

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
DELIBERAZIONE N. 51 DEL 26/10/2020

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

OGGETTO: Programmazione 2020-2022 - Variazione del Bilancio finanziario e modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP). Immediatamente eseguibile.

Seduta pubblica del 26/10/2020 - prima convocazione

CONSIGLIERI IN CARICA

SALA GIUSEPPE	Sindaco	GENTILI DAVID	Consigliere
BERTOLE' LAMBERTO	Presidente	GIUNGI ALESSANDRO GIUSEPPE ALFONSO	"
ABBIATI GABRIELE LUIGI	Consigliere	MARCORA ENRICO	"
ABDEL QUADER SUMAYA	"	MASCARETTI ANDREA	"
AMICONE LUIGI TOMMASO	"	MOLTENI LAURA	"
ARIENTA ALICE	"	MONGUZZI CARLO	"
BARBERIS FILIPPO PAOLO	"	MORELLI ALESSANDRO	"
BASTONI MASSIMILIANO	"	OSCOLATI ROBERTA	"
BEDORI PATRIZIA	"	PACENTE CARMINE	"
BOSSI EMILIA	"	PAGLIUCA LUIGI	"
BUSCEMI ELENA	"	PALMERI MANFREDI	"
CECCARELLI BRUNO	"	PANTALEO ROSARIO LEONARDO	"
CENSI ARIANNA MARIA	"	PARISI STEFANO	"
COMAZZI GIANLUCA MARCO	"	PIROVANO ANITA	"
CONTE EMMANUEL	"	PONTONE MARZIA DINA	"
CORRADO GIANLUCA	"	RIZZO BASILIO VINCENZO	"
D'ALFONSO FRANCO MARIA ANTONIO	"	SARDONE SILVIA SERAFINA	"
D'AMICO SIMONETTA	"	SOLLAZZO SIMONE	"
DE CHIRICO ALESSANDRO MATTEO	"	SPECCHIO LAURA	"
DE MARCHI DIANA ALESSANDRA	"	TOSONI NATASCIA	"
DE PASQUALE FABRIZIO	"	TURCO ANGELO	"
FEDRIGHINI ENRICO	"	UGLIANO ALDO	"
FORTE MATTEO	"	UGUCCIONI BEATRICE LUIGIA ELENA	"
FUMAGALLI MARCO CARLO	"	VASILE ANGELICA	"
GELMINI MARIASTELLA	"	"	"

SCAVUZZO ANNA	Vice Sindaco	P	LIMONTA PAOLO	Assessore	P
COCCO ROBERTA	Assessore	P	LIPPARINI LORENZO	"	A
DEL CORNO FILIPPO RAFFAELE	"	P	MARAN PIERFRANCESCO	"	P
GALIMBERTI LAURA	"	P	RABAIOTTI GABRIELE	"	A
GRANELLI MARCO	"	A	TAJANI CRISTINA	"	P
GUAINERI ROBERTA	"	P	TASCA ROBERTO	"	A

Fatto eseguire l'appello nominale dalla Segretaria Generale, il Presidente Bertolé Lamberto, in collegamento telematico, assume la presidenza e accerta che risultano assenti all'appello i Consiglieri: Abbiati, Amicone, Barberis, Bastoni, Bossi, Comazzi, De Chirico, De Pasquale, Forte, Gelmini, Marcora, Mascaretti, Molteni, Morelli, Pagliuca, Palmeri, Parisi, Sardone, Sollazzo, Vasile.

Tutti i Consiglieri comunali e gli Assessori presenti, sono in collegamento telematico.

Partecipa all'adunanza in collegamento telematico il Segretario Generale del Comune Fabrizio Dall'Acqua. Il Presidente accertato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta alle ore 15.30.

I CONVOCAZIONE

Il Presidente Bertolé invita il Consiglio a procedere alla trattazione dell'argomento in oggetto, di cui alla proposta di deliberazione che si allega e già notificata ai Consiglieri comunali.

Omissis

Partecipa il Segretario Generale Fabrizio Dall'Acqua.

Il Presidente Bertolé invita a procedere alla votazione della proposta di deliberazione N/237.

La votazione viene effettuata con sistema elettronico, secondo quanto previsto dal punto 9 delle "Disposizioni del Presidente del Consiglio comunale, in attuazione dell'art. 73 del D.L. 17 marzo 2020 n.18" e s.m.i..

(Risultano presenti i seguenti Consiglieri in numero di 39:

Abbiati, Abdel Qader, Amicone, Arienta, Bedori, Bertolé, Bossi Moratti, Buscemi, Ceccarelli, Censi, Conte, Corrado, D'Alfonso, D'Amico, De Chirico, De Marchi, De Pasquale, Fedrighini, Fumagalli, Giungi, Marcora, Mascaretti, Monguzzi, Osculati, Pacente, Pagliuca, Palmeri, Pantaleo, Pirovano, Pontone, Rizzo, Sardone, Sollazzo, Specchio, Tosoni, Turco, Ugliano, Uguccioni, Vasile.

Risultano assenti il Sindaco Giuseppe Sala e i seguenti Consiglieri in numero di 9:

Barberis, Bastoni, Comazzi, Forte, Gelmini, Gentili, Molteni, Morelli, Parisi.

Sono altresì presenti gli assessori Scavuzzo, Cocco, Del Corno, Galimberti, Granelli, Guaineri, Limonta, Lipparini, Maran, Rabaiotti, Tajani, Tasca).

Al riscontro dei voti (scrutatori i consiglieri Abbiati, Turco, Monguzzi), la votazione dà il seguente esito:

Presenti	n. 39	
Astenuti	n. 13	(Abbiati, Amicone, Bedori, Corrado, De Chirico, De Pasquale, Marcora, Mascaretti, Pagliuca, Palmeri, Rizzo, Sardone, Sollazzo)
Votanti	n. 26	
Voti favorevoli	n. 26	
Voti contrari	n. 00	

Il Presidente Bertolé ne fa la proclamazione.

Omissis

Il Presidente Bertolé, ai sensi dell'art. 134, IV comma, del Decreto Legislativo 18.8.2000, n. 267, invita a procedere alla votazione dell'immediata eseguibilità della deliberazione testé adottata.

La votazione viene effettuata con sistema elettronico, secondo quanto previsto dal punto 9 delle "Disposizioni del Presidente del Consiglio comunale, in attuazione dell'art. 73 del D.L. 17 marzo 2020 n.18" e s.m.i..

(Risultano presenti i seguenti Consiglieri in numero di 36:

Abbiati, Abdel Qader, Amicone, Barberis, Bedori, Bertolé, Bossi Moratti, Buscemi, Ceccarelli, Censi, Conte, Corrado, D'Alfonso, D'Amico, De Marchi, De Pasquale, Fedrighini, Fumagalli, Gentili, Giungi, Marcora, Monguzzi, Osculati, Pacente, Palmeri, Pantaleo, Pirovano, Pontone, Rizzo, Sollazzo, Specchio, Tosoni, Turco, Ugliano, Uguccioni, Vasile.

Risultano assenti il Sindaco Giuseppe Sala e i seguenti Consiglieri in numero di 12:

RIF.INT.N.000237- C.C. 26-10-2020

Arienta, Bastoni, Comazzi, De Chirico, Forte, Gelmini, Mascaretti, Molteni, Morelli, Pagliuca, Parisi, Sardone.

Sono altresì presenti gli assessori Scavuzzo, Cocco, Del Corno, Galimberti, Granelli, Guaineri, Limonta, Lipparini, Maran, Rabaiotti, Tajani, Tasca).

Al riscontro dei voti (scrutatori i consiglieri Abbiati, Turco, Monguzzi), la votazione dà il seguente esito:

Presenti	n. 36	
Astenuti	n. 08	(Abbiati, Amicone, Bedori, Corrado, De Pasquale, Marcora, Palmeri, Sollazzo)
Votanti	n. 28	
Voti favorevoli	n. 28	
Voti contrari	n. 00	

Il Presidente Bertolé proclama la deliberazione N/237 immediatamente eseguibile.

Richiamati gli interventi e le argomentazioni riportati nel separato processo verbale che formerà oggetto di approvazione ai sensi dell'art. 69 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del Consiglio Comunale



PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CONSILIARE

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
Numero proposta: 2027

OGGETTO: Programmazione 2020-2022 - Variazione del Bilancio finanziario e modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP)

ESAMINATA FAVOREVOLMENTE DALLA GIUNTA IN DATA 29/09/2020

NULLA OSTA PER L'INOLTRO ALLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
PER I SUCCESSIVI ADEMPIMENTI



**PROPOSTA DI DELIBERAZIONE
PER IL CONSIGLIO COMUNALE**

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE

**OGGETTO: PROGRAMMAZIONE 2020-2022 – VARIAZIONE DEL BILANCIO
FINANZIARIO E MODIFICHE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)**

IL DIRETTORE BILANCIO E PARTECIPATE

Roberto Colangelo
(firmato digitalmente)

**L'ASSESSORE
AL BILANCIO E DEMANIO**

Roberto Tasca
(firmato digitalmente)



IL CONSIGLIO COMUNALE

Premesso che

il Consiglio Comunale in data 5 marzo 2020 ha approvato il DUP e il Bilancio di Previsione 2020-2022 con propria deliberazione n. 5 avente ad oggetto "Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2020-2022";

il Consiglio Comunale in data 8 giugno 2020 ha approvato la deliberazione n. 24 ad oggetto "Rendiconto della gestione per l'esercizio 2019";

l'art. 54 del DL 104 del 14 agosto 2020 ha rinviato al 30 novembre 2020 il termine previsto all'art. 192 comma 2 del D. Lgs. 267/2000 per il provvedimento di verifica degli equilibri di bilancio per l'anno 2020;

tuttavia, nelle more dell'adozione del provvedimento di verifica degli equilibri di bilancio, che comporterà evidentemente una revisione degli stanziamenti complessivi dell'Ente alla luce anche del quadro delle risorse che sono state trasferite all'Ente dal DL 34/2020 e di quelle che verranno ulteriormente trasferite secondo quanto previsto dal suddetto DL 104/2020, si ravvisa la necessità di una variazione degli stanziamenti esistenti al fine principale di procedere all'avvio di investimenti in conto capitale prioritari per l'Amministrazione, attraverso l'applicazione di avanzo di amministrazione, di risorse da devoluzione di mutui esistenti e da sottoscrizione di nuovo indebitamento, unitamente all'attivazione di spese urgenti, sia di parte corrente che di conto capitale, dotate di specifica e autonoma fonte di finanziamento o stanziare con operazioni compensative, che non generano quindi modifiche sugli attuali equilibri finanziari di parte corrente;

Atteso pertanto che, con riferimento alla parte in conto capitale del bilancio, occorre recepire negli stanziamenti di bilancio le seguenti variazioni:

- un maggiore stanziamento per l'anno 2020 legato all'utilizzo di risorse da devoluzione mutui contratti in anni precedenti per euro 36.626.644,88 e alla previsione di ulteriori finanziamenti a lungo termine per euro 100.000.000,00 nel 2020 e 50.000.000,00 nel 2021, al fine di integrare le risorse per l'avvio degli investimenti da finanziare nel 2020;
- variazioni per applicazione al bilancio di previsione 2020 delle seguenti quote del risultato di amministrazione al 31/12/2019:
 - parte destinata agli investimenti: euro 136.000.000,00;
 - parte vincolata, a finanziamento di spese di conto capitale: euro 26.712.131,23 avanzo da oneri di urbanizzazione da destinare agli interventi di cui all'art. 1 c. 460 della Legge 232/2016, euro 30.021.109,25 avanzo da oneri di urbanizzazione per abbattimento barriere architettoniche, euro 7.000.000,00 avanzo da sanzioni al codice della strada per interventi sulla segnaletica, euro 8.969.546,54 avanzo da credito IVA imputabile a investimenti finanziati da debito, euro 3.032.902,40



avanzo da economie su impegni finanziati con mutuo ed euro 36.629.890,00
avanzo da Fondo vincolato a spese di investimento.

Atteso inoltre che sono state segnalate dalle Direzioni interessate le seguenti variazioni:

- maggiori e minori entrate, in parte corrente e in conto capitale, relative a proventi con vincolo di destinazione, che determinano un corrispondente aumento o riduzione della spesa correlata;
- variazioni compensative, di parte corrente e di conto capitale, che si rendono necessarie al fine di adeguare gli stanziamenti previsti in bilancio alle esigenze gestionali emerse; tali variazioni si traducono in movimentazioni tra stanziamenti relativi a spese all'interno delle singole Direzioni, operate per esigenze segnalate dai responsabili dei servizi e consentono una redistribuzione delle risorse fra spese diverse per destinazione, effettuata in un'ottica di migliore utilizzo delle risorse disponibili;
- variazioni di alcune previsioni di spesa ed entrata di conto capitale, a seguito della verifica degli andamenti gestionali.

Viste le variazioni alle dotazioni del bilancio di previsione finanziario 2020-2022, predisposte per le motivazioni sopra indicate, rappresentate nel prospetto allegato 1 e nella relazione tecnica allegato 2, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento.

Dato atto che

alla luce di quanto sopra esposto le variazioni apportate, riepilogate per tipologie e missioni/programmi nel citato allegato 1 e rappresentate nella citata Relazione tecnica allegato 2, rispettano il pareggio finanziario complessivo, garantendo un fondo di cassa finale non negativo, e tutti gli equilibri stabiliti in Bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti, così come rappresentato negli allegati 3 e 4, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento;

quanto previsto nel presente provvedimento conferma il rispetto dei limiti di indebitamento dell'Ente il cui livello, secondo quanto previsto dall'art. 204 del D. Lgs. 18 agosto 2000 n. 267, è pari a 3,9071%, a fronte di un limite normativo per l'esercizio finanziario 2020 stabilito nella misura del 10%, come rappresentato nell'allegato 5, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento.

Considerato infine che, con riferimento ai contenuti del DUP 2020-2022

è necessario integrare e modificare il Programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2020-2021 e l'elenco annuale 2020, approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 5 del



5/03/2020 ed aggiornato in ultimo con deliberazione di Giunta Comunale n. 726 del 19 giugno 2020, relativamente agli acquisti evidenziati nell'allegato 6, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

per effetto delle attuali integrazioni e variazioni il Quadro delle Risorse Finanziarie del Programma (già approvato con deliberazione consiliare n. 5/2020 e variato in ultimo con deliberazione di Giunta Comunale n. 726/2020) risulterà aggiornato al lordo delle variazioni di cui al presente provvedimento.

Le relative risultanze finali sono di seguito riportate:

- euro 132.733.441,88 per l'anno 2020
- euro 521.773.847,99 per l'anno 2021;

l'allegato 7, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, evidenzia gli acquisti di forniture e servizi oggetto dell'attuale modifica del Programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2020-2021 per i quali dovranno esser assunte annotazioni di spesa sulle annualità successive al Bilancio 2020-2022, in considerazione dell'annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento e della durata del conseguente rapporto giuridico;

l'approvazione dei singoli progetti inseriti con la presente modifica nel Programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2020-2021 e l'individuazione delle modalità di scelta del contraente, con determinazione a contrattare prima dell'indizione della gara, ex art. 192 D. Lgs. 267/2000, sarà a cura dei dirigenti competenti sulla base della struttura organizzativa comunale, nei limiti degli stanziamenti di bilancio;

è necessario inoltre integrare e modificare, come indicato nell'allegato 8, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, il Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2020-2022 nonché l'elenco annuale riferito all'anno 2020, approvati dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 5 del 5/03/2020;

le modifiche al Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2020-2022 e all'elenco annuale riferito all'anno 2020 riportate nel citato allegato 8 comportano variazioni al Bilancio di previsione finanziario 2020-2022 ricomprese tra quelle inserite nel presente provvedimento;

risulta necessario altresì modificare la sezione B.3 "Programmazione operativa" del Documento Unico di Programmazione 2020-2022, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 5 del 5 marzo 2020, come riportato nell'allegato 9 "Modifiche al DUP 2020-2022 sezione B.3 – Programmazione operativa", parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

tra le variazioni da apportare alla Programmazione Operativa del DUP 2020-2022, si richiamano le valutazioni inerenti le difficoltà, causa Covid, nell'addivenire ad un nuovo contratto con Milano Ristorazione S.p.a. Al riguardo si richiamano la deliberazione di Consiglio comunale n. 58 del 7 luglio 2000, che stabiliva la costituzione della società con durata fino al 2030, in esecuzione della quale in data 29 dicembre 2000 è stato stipulato tra il Comune di Milano e la Milano Ristorazione S.p.A. il



Contratto di Servizio con il quale è stato affidato alla stessa per 15 (quindici) anni la gestione, con diritto di esclusiva, del servizio di refezione scolastica, successivamente poi prorogato (deliberazione Giunta comunale n. 249 del 14/02/2014);

stante le difficoltà derivanti dalla situazione sanitaria che non permette una diversa articolazione delle prestazioni della società Milano Ristorazione, si provvederà a confermare per altri due anni le indicazioni e gli indirizzi già formulati dagli organi di indirizzo con i provvedimenti sopra indicati.

Visti

- gli allegati prospetti 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10 e 11, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento.

Visti inoltre

- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 5 del 5/03/2020 ad oggetto “Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2020-2022”;
- la deliberazione di Giunta Comunale n. 423 del 27/03/2020 ad oggetto “Programmazione 2020-2022 - Variazione del Bilancio Finanziario ai sensi dell’art. 175 c. 4 del D. Lgs. 267/2000. Immediatamente eseguibile”;
- la deliberazione di Giunta Comunale n. 465 del 03/04/2020 ad oggetto “Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2020-2022. Immediatamente eseguibile”;
- la deliberazione di Giunta Comunale n. 466 del 03/04/2020 ad oggetto “Programmazione 2020-2022 - Variazione del Bilancio Finanziario ai sensi dell’art. 175 c. 4 del D. Lgs. 267/2000. Immediatamente eseguibile”;
- la deliberazione di Giunta Comunale n. 499 del 10/04/2020 ad oggetto “Rendiconto della gestione per l’esercizio 2019 – Riaccertamento dei Residui. Immediatamente eseguibile”;
- la deliberazione di Giunta Comunale n. 517 del 17/04/2020 ad oggetto “Programmazione 2020-2022 - Variazione del Bilancio finanziario per adeguamento alle risultanze del Riaccertamento ordinario dei Residui ai fini del Rendiconto 2019 e conseguente adeguamento del PEG 2020-2022. Immediatamente eseguibile”;
- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 7 del 20/04/2020 ad oggetto “Ratifica delle deliberazioni di Giunta Comunale n. 423 del 27/03/2020 e n. 466 del 3/4/2020 aventi ad oggetto “Programmazione 2020-2022 - Variazione del Bilancio finanziario ai sensi dell’art. 175 c. 4 del D. Lgs. 267/2000. Immediatamente eseguibile”;
- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 24 dell’8/06/2020 ad oggetto “Rendiconto della gestione per l’esercizio 2019”;
- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 27 del 22/06/2020 ad oggetto “Programmazione 2020-2022 – Variazione del Bilancio finanziario”;
- l’art. 175 c. 5-quater e 187 comma 3-quinquies del D. Lgs. 18 agosto 2000 n. 267 che consentono variazioni agli stanziamenti di bilancio da parte del responsabile finanziario;
- le leggi vigenti in materia, ed in particolare:
 - il D. Lgs. n. 267/2000;



- il D. Lgs. n. 118/2011;
- le manovre e i vincoli di finanza pubblica rilevanti per il periodo 2020-2022;
- lo Statuto del Comune e il Regolamento di Contabilità;
- il parere di regolarità tecnica espresso, ai sensi e per gli effetti dell'art. 49 del D. Lgs. n. 267/2000, dal Direttore Bilancio e Partecipate, dal Direttore dell'Area Gare Beni e Servizi, dal Direttore della Direzione Tecnica, dal Direttore dell'Area Gestione fiscalità e controlli, dal Direttore della Direzione Mobilità e Trasporti, dal Direttore della Direzione Transizione Ambientale, dal Direttore della Direzione Urbanistica e dal Direttore della Direzione Educazione, che si allega al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
- il parere di regolarità contabile espresso, ai sensi e per gli effetti dell'art. 49 del D. Lgs. n. 267/2000, dal Direttore Bilancio e Partecipate, che si allega al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
- il parere di legittimità espresso dal Segretario Generale, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
- il parere dell'Organo di Revisione, espresso ai sensi dell'art. 239 c. 1 lett. b) del D. Lgs. n. 267/2000, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

D E L I B E R A

1. di variare, per le motivazioni indicate in premessa che si intendono qui espressamente richiamate, le dotazioni di competenza e di cassa del Bilancio di previsione finanziario 2020-2022 secondo quanto indicato nell'allegato 1 e nella relazione tecnica allegato 2, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento;
2. di dare atto che le variazioni apportate di cui al precedente punto n. 1 rispettano il pareggio finanziario complessivo, garantendo un fondo di cassa finale non negativo, e tutti gli equilibri stabiliti in Bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti, così come rappresentato negli allegati 3 e 4, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento;
3. di prendere atto dell'allegato 5 (Dimostrazione capacità di indebitamento Anno 2020), parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
4. di integrare e modificare il Programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2020-2021 e l'elenco annuale 2020, approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 5 del 5/03/2020 ed aggiornato in ultimo con deliberazione di Giunta Comunale n. 726 del 19 giugno 2020, relativamente agli acquisti evidenziati nell'allegato 6, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;



5. di prendere atto che, per effetto delle attuali integrazioni e variazioni, il Quadro delle Risorse Finanziarie del Programma (già approvato con deliberazione consiliare n. 5/2020 ed aggiornato in ultimo con deliberazione di Giunta Comunale n. 726/2020) risulterà aggiornato al lordo delle variazioni di cui al presente provvedimento. Le relative risultanze finali sono di seguito riportate:
 - euro 132.733.441,88 per l'anno 2020
 - euro 521.773.847,99 per l'anno 2021;
6. di dare atto che, per gli acquisti evidenziati nell'allegato 7, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, dovranno esser assunte annotazioni di spesa sulle annualità successive al Bilancio 2020-2022 in considerazione dell'annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento e della durata del conseguente rapporto giuridico;
7. di integrare e modificare il Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2020-2022 nonché l'elenco annuale riferito all'anno 2020, approvati dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 5 del 5/03/2020, come indicato nell'allegato 8, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
8. di modificare la sezione B.3 "Programmazione operativa" del Documento Unico di Programmazione 2020-2022, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 5 del 5 marzo 2020, come riportato nell'allegato 9 "Modifiche al DUP 2020-2022 sezione B.3 – Programmazione operativa", parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
9. di dare atto che, stanti gli impatti della pandemia sull'organizzazione del servizio di refezione meglio evidenziati nella Programmazione Operativa del DUP, occorre rinviare la definizione del nuovo contratto di servizio di lunga durata con Milano Ristorazione, confermando ai fini della definizione di un contratto biennale gli indirizzi già espressi con i provvedimenti citati in premessa, a cui provvederanno i dirigenti competenti previa verifica della sussistenza dei presupposti normativi con particolare riferimento a quello di cui all'art 192 codice dei contratti;
10. di prendere atto, ai sensi degli articoli 18 e 19 del D. Lgs. n. 118/2011, della proposta di articolazione:
 - delle tipologie in categorie (allegato 10 "Entrate per titoli, tipologie e categorie");
 - dei programmi in macroaggregati (allegato 11 "Spese per missioni, programmi e macroaggregati").

Firmato digitalmente da COLANGELO ROBERTO, TASCA ROBERTO

Elenco delle variazioni apportate alle dotazioni di competenza e di cassa del Bilancio di previsione finanziario 2020-2022

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
ENTRATE

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	previsione di competenza	0,00			0,00
		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	1.273.282.117,84			1.273.282.117,84
		UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	previsione di competenza	69.303.363,58	248.365.579,42		317.668.943,00
1		Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI					
	10101		previsione di competenza	1.397.550.000,00			1.397.550.000,00
			previsione di cassa	1.600.125.265,86			1.600.125.265,86
	10102	TRIBUTI DESTINATI AL FINANZIAMENTO DELLA SANITA'	previsione di competenza	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	10103	TRIBUTI DEVOLUTI E REGOLATI ALLE AUTONOMIE SPECIALI	previsione di competenza	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	10104	COMPARTECIPAZIONI DI TRIBUTI	previsione di competenza	50.000,00			50.000,00
			previsione di cassa	46.650,00			46.650,00
	10301	FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	previsione di competenza	14.500.000,00			14.500.000,00
			previsione di cassa	13.528.500,00			13.528.500,00
	10302	FONDI PEREQUATIVI DALLA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	previsione di competenza	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Titolo 1	previsione di competenza	1.412.100.000,00			1.412.100.000,00
			previsione di cassa	1.613.700.415,86			1.613.700.415,86

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
ENTRATE

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
2		Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI					
	20101	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	previsione di competenza previsione di cassa	471.519.313,00 712.475.523,21	27.652.012,00 27.652.012,00	-71.440,00 -71.440,00	499.099.885,00 740.056.095,21
	20102	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	previsione di competenza previsione di cassa	12.935.000,00 12.935.000,00			12.935.000,00 12.935.000,00
	20103	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	previsione di competenza previsione di cassa	27.623.200,00 35.245.149,27	220.150,00 220.150,00		27.843.350,00 35.465.299,27
	20104	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	previsione di competenza previsione di cassa	4.278.000,00 5.683.062,03	50.400,00 50.400,00		4.328.400,00 5.733.462,03
	20105	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	previsione di competenza previsione di cassa	11.354.310,00 11.698.891,38	6.599.780,00 6.599.780,00		17.954.090,00 18.298.671,38
		Totale Titolo 2	previsione di competenza previsione di cassa	527.709.823,00 778.037.625,89	34.522.342,00 34.522.342,00	-71.440,00 -71.440,00	562.160.725,00 812.488.527,89
3		Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE					
	30100	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	previsione di competenza previsione di cassa	796.305.490,00 908.616.714,16			796.305.490,00 908.616.714,16
	30200	PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	previsione di competenza previsione di cassa	300.200.000,00 149.700.000,00			300.200.000,00 149.700.000,00
	30300	INTERESSI ATTIVI	previsione di competenza previsione di cassa	15.305.570,00 19.343.409,08			15.305.570,00 19.343.409,08
	30400	ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	previsione di competenza previsione di cassa	144.400.840,00 148.182.468,36			144.400.840,00 148.182.468,36
	30500	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	previsione di competenza previsione di cassa	224.037.980,00 218.267.554,69	8.000,00 6.523,20	-2.000.000,00 -1.630.800,00	222.045.980,00 216.643.277,89
		Totale Titolo 3	previsione di competenza previsione di cassa	1.480.249.880,00 1.444.110.146,29	8.000,00 6.523,20	-2.000.000,00 -1.630.800,00	1.478.257.880,00 1.442.485.869,49
4		Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
	40100	TRIBUTI IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza previsione di cassa	100.000,00 100.000,00			100.000,00 100.000,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
ENTRATE

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
5	40200	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	previsione di competenza previsione di cassa	621.750.710,07 719.325.209,61	55.985.320,00 55.985.320,00	-12.500.340,00 -12.500.340,00	665.235.690,07 762.810.189,61
	40300	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	40400	ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	previsione di competenza previsione di cassa	1.463.164.955,18 203.786.014,17		-362.693.528,58	1.100.471.426,60 203.786.014,17
	40500	ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza previsione di cassa	160.489.000,00 161.022.307,83	12.345.360,00 12.345.360,00	-17.369.000,00 -17.369.000,00	155.465.360,00 155.998.667,83
		Totale Titolo 4	previsione di competenza previsione di cassa	2.245.504.665,25 1.084.233.531,61	68.330.680,00 68.330.680,00	-392.562.868,58 -29.869.340,00	1.921.272.476,67 1.122.694.871,61
		Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
	50100	ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza previsione di cassa	25.000.000,00 25.000.000,00			25.000.000,00 25.000.000,00
	50200	RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	50300	RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	previsione di competenza previsione di cassa	8.500.000,00 16.775.730,83			8.500.000,00 16.775.730,83
	50400	ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza previsione di cassa	200.000.000,00 210.000.000,00			200.000.000,00 210.000.000,00
		Totale Titolo 5	previsione di competenza previsione di cassa	233.500.000,00 251.775.730,83			233.500.000,00 251.775.730,83
	6	Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI					
	60100	EMISSIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
60200	ACCENSIONE PRESTITI A BREVE TERMINE	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00	
60300	ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	previsione di competenza previsione di cassa	536.783.812,00 549.642.784,66	136.626.644,88 36.626.644,88		673.410.456,88 586.269.429,54	

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
ENTRATE

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	60400	ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
		Totale Titolo 6	previsione di competenza previsione di cassa	536.783.812,00 549.642.784,66	136.626.644,88 36.626.644,88		673.410.456,88 586.269.429,54
7		Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE					
	70100	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	previsione di competenza previsione di cassa	820.000.000,00 820.000.000,00			820.000.000,00 820.000.000,00
		Totale Titolo 7	previsione di competenza previsione di cassa	820.000.000,00 820.000.000,00			820.000.000,00 820.000.000,00
9		Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO					
	90100	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	previsione di competenza previsione di cassa	323.275.100,00 329.779.583,44			323.275.100,00 329.779.583,44
	90200	ENTRATE PER CONTO TERZI	previsione di competenza previsione di cassa	62.614.320,00 104.472.451,76			62.614.320,00 104.472.451,76
		Totale Titolo 9	previsione di competenza previsione di cassa	385.889.420,00 434.252.035,20			385.889.420,00 434.252.035,20
		Riepilogo titoli:					
		Titolo 1	previsione di competenza previsione di cassa	1.412.100.000,00 1.613.700.415,86			1.412.100.000,00 1.613.700.415,86
		Titolo 2	previsione di competenza previsione di cassa	527.709.823,00 778.037.625,89	34.522.342,00 34.522.342,00	-71.440,00 -71.440,00	562.160.725,00 812.488.527,89
		Titolo 3	previsione di competenza previsione di cassa	1.480.249.880,00 1.444.110.146,29	8.000,00 6.523,20	-2.000.000,00 -1.630.800,00	1.478.257.880,00 1.442.485.869,49

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
ENTRATE

Titolo	Tipologia		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		Titolo 4	previsione di competenza previsione di cassa	2.245.504.665,25 1.084.233.531,61	68.330.680,00 68.330.680,00	-392.562.868,58 -29.869.340,00	1.921.272.476,67 1.122.694.871,61
		Titolo 5	previsione di competenza previsione di cassa	233.500.000,00 251.775.730,83			233.500.000,00 251.775.730,83
		Titolo 6	previsione di competenza previsione di cassa	536.783.812,00 549.642.784,66	136.626.644,88 36.626.644,88		673.410.456,88 586.269.429,54
		Titolo 7	previsione di competenza previsione di cassa	820.000.000,00 820.000.000,00			820.000.000,00 820.000.000,00
		Titolo 9	previsione di competenza previsione di cassa	385.889.420,00 434.252.035,20			385.889.420,00 434.252.035,20
		TOTALE TITOLI	previsione di competenza previsione di cassa	7.641.737.600,25 6.975.752.270,34	239.487.666,88 139.486.190,08	-394.634.308,58 -31.571.580,00	7.486.590.958,55 7.083.666.880,42
		TOTALE GENERALE DELL'ENTRATA	previsione di competenza previsione di cassa	8.984.323.081,67 6.975.752.270,34	487.853.246,30 139.486.190,08	-394.634.308,58 -31.571.580,00	9.077.542.019,39 7.083.666.880,42

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
01		Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE					
0101		Programma 01 - ORGANI ISTITUZIONALI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	37.398.694,00 0,00	68.640,00	-434.669,00	37.032.665,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	47.156.440,62 4.248.730,23 1.500,00	68.640,00	-434.669,00	46.790.411,62 4.248.730,23 1.500,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	4.248.545,94 0,00 0,00			4.248.545,94 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 497.230,00 0,00 497.230,00			0,00 497.230,00 0,00 497.230,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	42.144.654,23 1.500,00 51.902.216,56	68.640,00	-434.669,00	41.778.625,23 1.500,00 51.536.187,56
0102		Programma 02 - SEGRETERIA GENERALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	6.466.190,00 0,00	3.680,00	-222.525,00	6.247.345,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	8.598.202,01 10.000.000,00 9.000.000,00	3.680,00 3.350.000,00	-222.525,00	8.379.357,01 13.350.000,00 9.000.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.000.000,00 0,00 0,00 0,00	3.350.000,00		4.350.000,00 0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	16.466.190,00 9.000.000,00 9.598.202,01	3.353.680,00	-222.525,00	19.597.345,00 9.000.000,00 12.729.357,01
0103		Programma 03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	56.320.361,07 0,00 68.538.584,39	1.840.397,85	-3.416.200,00	54.744.558,92 0,00 66.962.782,24

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0104	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	34.831.119,96	1.350.000,00	-70.000,00	36.111.119,96
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.200.303,48			3.200.303,48
			previsione di cassa	31.812.767,04	1.350.000,00	-70.000,00	33.092.767,04
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	208.500.000,00			208.500.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	208.500.000,00			208.500.000,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	2.356.730,00			2.356.730,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	2.356.730,00			2.356.730,00
			Totale Programma 03	previsione di competenza	302.008.211,03	3.190.397,85	-3.486.200,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.200.303,48			3.200.303,48
			previsione di cassa	311.208.081,43	3.190.397,85	-3.486.200,00	310.912.279,28
		Programma 04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	36.108.780,00	5.916.990,00	-449.163,87	41.576.606,13
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	65.681.225,82	5.916.990,00	-449.163,87	71.149.051,95
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	650.000,00			650.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	650.000,00			650.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	700,00			700,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	700,00			700,00
		Totale Programma 04	previsione di competenza	36.759.480,00	5.916.990,00	-449.163,87	42.227.306,13
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	66.331.925,82	5.916.990,00	-449.163,87	71.799.751,95
		Programma 05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	23.201.300,00	123.520,00	-1.480.195,62	21.844.624,38
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	24.915.005,99	123.520,00	-1.480.195,62	23.558.330,37
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	95.841.346,95	15.020.000,00		110.861.346,95
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	95.871.839,36	15.020.000,00		110.891.839,36
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	5.906.450,00			5.906.450,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	5.906.450,00			5.906.450,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Totale Programma 05	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	124.949.096,95 0,00 126.693.295,35	15.143.520,00 15.143.520,00	-1.480.195,62 -1.480.195,62	138.612.421,33 0,00 140.356.619,73
0106		Programma 06 - UFFICIO TECNICO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	24.544.200,00 0,00 28.080.521,12	4.710,00 4.710,00	-307.360,00 -307.360,00	24.241.550,00 0,00 27.777.871,12
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	182.333.309,80 78.010.054,20 109.268.497,61			182.333.309,80 78.010.054,20 109.268.497,61
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.589.620,00 0,00 1.589.620,00			1.589.620,00 0,00 1.589.620,00
		Totale Programma 06	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	208.467.129,80 78.010.054,20 138.938.638,73	4.710,00 4.710,00	-307.360,00 -307.360,00	208.164.479,80 78.010.054,20 138.635.988,73
0107		Programma 07 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	20.822.530,00 0,00 25.586.792,30	4.317.174,00 4.317.174,00	-712.390,00 -712.390,00	24.427.314,00 0,00 29.191.576,30
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	450.718,60 0,00 450.718,60		-12.688,00 -12.688,00	438.030,60 0,00 438.030,60
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	103.580,00 0,00 103.580,00			103.580,00 0,00 103.580,00
		Totale Programma 07	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	21.376.828,60 0,00 26.141.090,90	4.317.174,00 4.317.174,00	-725.078,00 -725.078,00	24.968.924,60 0,00 29.733.186,90
0108		Programma 08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	11.415.360,00 0,00 12.781.831,49	44.660,00 44.660,00	-188.960,00 -188.960,00	11.271.060,00 0,00 12.637.531,49

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0110	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	91.716.440,15 21.457.275,71	12.688,00	-500.000,00	91.229.128,15 21.457.275,71
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	71.917.768,03 0,00	12.688,00	-500.000,00	71.430.456,03 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 438.050,00	0,00	0,00	0,00 438.050,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale Programma 08	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	103.569.850,15 21.457.275,71	57.348,00	-688.960,00	102.938.238,15 21.457.275,71
			previsione di cassa	85.137.649,52	57.348,00	-688.960,00	84.506.037,52
		Programma 10 - RISORSE UMANE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	154.197.730,00 24.452.390,00	4.455.050,00	-426.560,00	158.226.220,00 24.452.390,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	134.616.585,77 0,00	4.455.050,00	-426.560,00	138.645.075,77 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00	0,00	0,00	0,00 0,00
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 69.620,00	0,00	0,00	0,00 69.620,00	
		previsione di cassa	69.620,00	0,00	0,00	69.620,00	
	Totale Programma 10	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	154.267.350,00 24.452.390,00	4.455.050,00	-426.560,00	158.295.840,00 24.452.390,00	
		previsione di cassa	134.686.205,77	4.455.050,00	-426.560,00	138.714.695,77	
0111		Programma 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI					
1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	15.413.780,00 0,00		-403.600,35	15.010.179,65 0,00	
2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	18.109.236,42 1.794.468,96		-403.600,35	17.705.636,07 794.468,96	
3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	625.300,00 1.188.272,30		-1.000.000,00	625.300,00 188.272,30	
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 1.110,00		0,00	0,00 1.110,00	
		previsione di cassa	1.110,00		0,00	1.110,00	

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Totale Programma 11	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	17.209.358,96 625.300,00 19.298.618,72		-1.403.600,35 -1.403.600,35	15.805.758,61 625.300,00 17.895.018,37
		Totale Missione 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.027.218.149,72 136.746.823,39 969.935.924,81	36.507.509,85 36.507.509,85	-9.624.311,84 -9.624.311,84	1.054.101.347,73 136.746.823,39 996.819.122,82
02		Missione 02 - GIUSTIZIA					
0201		Programma 01 - UFFICI GIUDIZIARI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.227.170,00 0,00 5.403.526,47	30,00 30,00	-210.147,67 -210.147,67	3.017.052,33 0,00 5.193.408,80
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.941.491,19 0,00 3.945.226,81			3.941.491,19 0,00 3.945.226,81
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	198.470,00 0,00 198.470,00			198.470,00 0,00 198.470,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	7.367.131,19 0,00 9.547.223,28	30,00 30,00	-210.147,67 -210.147,67	7.157.013,52 0,00 9.337.105,61
		Totale Missione 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	7.367.131,19 0,00 9.547.223,28	30,00 30,00	-210.147,67 -210.147,67	7.157.013,52 0,00 9.337.105,61
03		Missione 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA					
0301		Programma 01 - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	180.712.642,24 0,00 249.565.892,13	1.784.280,00 1.784.280,00	-4.919.605,51 -4.919.605,51	177.577.316,73 0,00 246.430.566,62
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.242.230,69 0,00 3.274.063,51			3.242.230,69 0,00 3.274.063,51

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0302	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	484.450,00			484.450,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	484.450,00			484.450,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	184.439.322,93	1.784.280,00	-4.919.605,51	181.303.997,42
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	253.324.405,64	1.784.280,00	-4.919.605,51	250.189.080,13
		Programma 02 - SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	3.498.390,00			3.498.390,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa	3.746.345,74			3.746.345,74
			previsione di competenza	7.875.641,06			7.875.641,06
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	304.993,39			304.993,39	
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	7.570.647,67			7.570.647,67	
		previsione di competenza	3.660,00			3.660,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	3.660,00			3.660,00	
	Totale Programma 02	previsione di competenza	11.377.691,06			11.377.691,06	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	304.993,39			304.993,39	
		previsione di cassa	11.320.653,41			11.320.653,41	
	Totale Missione 03	previsione di competenza	195.817.013,99	1.784.280,00	-4.919.605,51	192.681.688,48	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	304.993,39			304.993,39	
		previsione di cassa	264.645.059,05	1.784.280,00	-4.919.605,51	261.509.733,54	
04	Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO						
0401	Programma 01 - ISTRUZIONE PRESCOLASTICA						
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	112.840.911,30	2.918.253,04	-170.295,36	115.588.868,98
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	139.584.554,43	2.918.253,04	-170.295,36	142.332.512,11	
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	62.227.010,77	3.522.690,00		65.749.700,77
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	20.486.508,17	1.000.000,00		21.486.508,17	
		previsione di cassa	41.960.403,31	2.522.690,00		44.483.093,31	
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	2.361.220,00			2.361.220,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	2.361.220,00			2.361.220,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	177.429.142,07	6.440.943,04	-170.295,36	183.699.789,75
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	20.486.508,17	1.000.000,00		21.486.508,17
			previsione di cassa	183.906.177,74	5.440.943,04	-170.295,36	189.176.825,42
0402		Programma 02 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	60.590.390,00	1.659.700,00	-420.927,61	61.829.162,39
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	103.333.668,29	1.659.700,00	-420.927,61	104.572.440,68
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	328.423.837,81	23.465.580,00		351.889.417,81
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	145.704.227,98	11.980.000,00		157.684.227,98
			previsione di cassa	183.984.340,46	11.485.580,00		195.469.920,46
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	10.120.270,00		-11.120,00	10.109.150,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	10.120.270,00		-11.120,00	10.109.150,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza	399.134.497,81	25.125.280,00	-432.047,61	423.827.730,20
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	145.704.227,98	11.980.000,00		157.684.227,98
			previsione di cassa	297.438.278,75	13.145.280,00	-432.047,61	310.151.511,14
0404		Programma 04 - ISTRUZIONE UNIVERSITARIA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	61.200,00		-5.460,00	55.740,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	72.024,11		-5.460,00	66.564,11
		Totale Programma 04	previsione di competenza	61.200,00		-5.460,00	55.740,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	72.024,11		-5.460,00	66.564,11
0405		Programma 05 - ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 05	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
0406		Programma 06 - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	72.643.330,00 0,00	108.030,00	-6.600,00	72.744.760,00 0,00
			previsione di cassa	103.549.546,49	108.030,00	-6.600,00	103.650.976,49
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	5.540,00 0,00			5.540,00 0,00
			previsione di cassa	5.540,00			5.540,00
		Totale Programma 06	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	72.648.870,00 0,00	108.030,00	-6.600,00	72.750.300,00 0,00
			previsione di cassa	103.555.086,49	108.030,00	-6.600,00	103.656.516,49
		Totale Missione 04	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	649.273.709,88 166.190.736,15	31.674.253,04 12.980.000,00	-614.402,97	680.333.559,95 179.170.736,15
			previsione di cassa	584.971.567,09	18.694.253,04	-614.402,97	603.051.417,16
05		Missione 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI					
0501		Programma 01 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO					
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	86.098.611,50 35.653.613,28	100.000,00		86.198.611,50 35.653.613,28
			previsione di cassa	52.294.350,93	100.000,00		52.394.350,93
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	86.098.611,50 35.653.613,28	100.000,00		86.198.611,50 35.653.613,28
			previsione di cassa	52.294.350,93	100.000,00		52.394.350,93
0502		Programma 02 - ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	99.942.608,84 0,00	10.120,00	-510.836,22	99.441.892,62 0,00
			previsione di cassa	134.513.499,73	10.120,00	-510.836,22	134.012.783,51

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	58.548.166,34 23.200.428,26			58.548.166,34 23.200.428,26
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	35.606.786,35 0,00 0,00			35.606.786,35 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 7.609.760,00 0,00 7.609.760,00			0,00 7.609.760,00 0,00 7.609.760,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	166.100.535,18 23.200.428,26 177.730.046,08	10.120,00 10.120,00	-510.836,22 -510.836,22	165.599.818,96 23.200.428,26 177.229.329,86
		Totale Missione 05	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	252.199.146,68 58.854.041,54 230.024.397,01	110.120,00 110.120,00	-510.836,22 -510.836,22	251.798.430,46 58.854.041,54 229.623.680,79
06		Missione 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO					
0601		Programma 01 - SPORT E TEMPO LIBERO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	16.010.130,00 0,00 26.172.797,53	720,00 720,00	-1.419.872,68 -1.419.872,68	14.590.977,32 0,00 24.753.644,85
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	62.165.370,76 16.492.057,03 60.252.736,79			62.165.370,76 16.492.057,03 60.252.736,79
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.565.220,00 0,00 1.565.220,00			1.565.220,00 0,00 1.565.220,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	79.740.720,76 16.492.057,03 87.990.754,32	720,00 720,00	-1.419.872,68 -1.419.872,68	78.321.568,08 16.492.057,03 86.571.601,64
0602		Programma 02 - GIOVANI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	4.144.690,00 0,00 6.239.753,15	182.460,00 182.460,00	-71.440,00 -71.440,00	4.255.710,00 0,00 6.350.773,15

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.150.000,00 1.575.000,00			2.150.000,00 1.575.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	575.000,00 0,00 0,00 0,00			575.000,00 0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.294.690,00 1.575.000,00 6.814.753,15	182.460,00	-71.440,00	6.405.710,00 1.575.000,00 6.925.773,15
		Totale Missione 06	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	86.035.410,76 18.067.057,03 94.805.507,47	183.180,00	-1.491.312,68	84.727.278,08 18.067.057,03 93.497.374,79
07		Missione 07 - TURISMO					
0701		Programma 01 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.632.720,00 0,00 4.337.054,31	1.150,00	-9.989,41	2.623.880,59 0,00 4.328.214,90
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	600.000,00 0,00 600.000,00	1.150,00	-9.989,41	600.000,00 0,00 600.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	600.000,00 0,00 0,00			600.000,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.232.720,00 0,00 4.937.054,31	1.150,00	-9.989,41	3.223.880,59 0,00 4.928.214,90
		Totale Missione 07	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.232.720,00 0,00 4.937.054,31	1.150,00	-9.989,41	3.223.880,59 0,00 4.928.214,90
08		Missione 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA					
0801		Programma 01 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	28.078.190,00 0,00 34.600.818,65	25.720,00	-1.252.870,63	26.851.039,37 0,00 33.373.668,02

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
0802	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	112.865.062,50			112.865.062,50	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	22.804.619,05			22.804.619,05	
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa	90.181.781,09			90.181.781,09	
			previsione di competenza	0,00			0,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	0,00			0,00	
			previsione di competenza	512.760,00			512.760,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	512.760,00			512.760,00	
			Totale Programma 01	previsione di competenza	141.456.012,50	25.720,00	-1.252.870,63	140.228.861,87
				di cui Fondo Pluriennale Vincolato	22.804.619,05			22.804.619,05
				previsione di cassa	125.295.359,74	25.720,00	-1.252.870,63	124.068.209,11
			Programma 02 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE					
1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	91.688.760,00	994.630,00	-2.154.235,88	90.529.154,12		
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00		
		previsione di cassa	145.825.556,36	994.630,00	-2.154.235,88	144.665.950,48		
2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	352.824.682,94	2.170.000,00	-900.000,00	354.094.682,94		
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	126.461.238,11	1.080.000,00		127.541.238,11		
		previsione di cassa	227.052.650,29	1.090.000,00	-900.000,00	227.242.650,29		
3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00		
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00		
		previsione di cassa	0,00			0,00		
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	7.675.290,00			7.675.290,00		
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00		
		previsione di cassa	7.675.290,00			7.675.290,00		
		Totale Programma 02	previsione di competenza	452.188.732,94	3.164.630,00	-3.054.235,88	452.299.127,06	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	126.461.238,11	1.080.000,00		127.541.238,11	
			previsione di cassa	380.553.496,65	2.084.630,00	-3.054.235,88	379.583.890,77	
		Totale Missione 08	previsione di competenza	593.644.745,44	3.190.350,00	-4.307.106,51	592.527.988,93	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	149.265.857,16	1.080.000,00		150.345.857,16	
			previsione di cassa	505.848.856,39	2.110.350,00	-4.307.106,51	503.652.099,88	
09		Missione 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE						
0901		Programma 01 - DIFESA DEL SUOLO						
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	518.800,00	10.000,00		528.800,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	518.800,00	10.000,00		528.800,00	

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
0902	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	49.578.905,37	13.181.000,00		62.759.905,37	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00	5.000.000,00		5.000.000,00	
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	49.687.750,93	8.181.000,00		57.868.750,93	
			previsione di competenza	91.170,00			91.170,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	91.170,00			91.170,00	
			Totale Programma 01	previsione di competenza	50.188.875,37	13.191.000,00		63.379.875,37
				di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00	5.000.000,00		5.000.000,00
				previsione di cassa	50.297.720,93	8.191.000,00		58.488.720,93
			Programma 02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE					
1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	50.782.686,72	1.205.226,00	-2.869.564,45	49.118.348,27		
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00		
		previsione di cassa	64.125.582,93	1.205.226,00	-2.869.564,45	62.461.244,48		
2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	81.854.458,11	160.000,00	-2.000.000,00	80.014.458,11		
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	21.713.138,18		-1.300.000,00	20.413.138,18		
		previsione di cassa	60.726.185,34	160.000,00	-700.000,00	60.186.185,34		
3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00		
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00		
		previsione di cassa	0,00			0,00		
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	4.331.680,00			4.331.680,00		
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00		
		previsione di cassa	4.331.680,00			4.331.680,00		
		Totale Programma 02	previsione di competenza	136.968.824,83	1.365.226,00	-4.869.564,45	133.464.486,38	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	21.713.138,18		-1.300.000,00	20.413.138,18	
			previsione di cassa	129.183.448,27	1.365.226,00	-3.569.564,45	126.979.109,82	
0903		Programma 03 - RIFIUTI						
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	291.340.340,00	680,00		291.341.020,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	344.130.761,78	680,00		344.131.441,78	
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	5.600.000,00			5.600.000,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.600.000,00			3.600.000,00	
			previsione di cassa	2.000.000,00			2.000.000,00	
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	95.560,00			95.560,00		
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00		
		previsione di cassa	95.560,00			95.560,00		
		Totale Programma 03	previsione di competenza	297.035.900,00	680,00		297.036.580,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.600.000,00			3.600.000,00	
			previsione di cassa	346.226.321,78	680,00		346.227.001,78	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
0904		Programma 04 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	6.795.090,00 0,00		-920.371,76 0,00	5.874.718,24 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	8.147.588,97 44.426.998,54		-920.371,76 -11.476.000,00	7.227.217,21 32.950.998,54
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	7.500.000,00 36.929.238,24		-5.000.000,00 -6.476.000,00	2.500.000,00 30.453.238,24
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00		0,00 0,00	0,00 0,00
		Totale Programma 04	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.062.060,00 3.062.060,00		0,00 0,00	3.062.060,00 3.062.060,00
			previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	54.284.148,54 7.500.000,00		-12.396.371,76 -5.000.000,00	41.887.776,78 2.500.000,00
			previsione di cassa	48.138.887,21		-7.396.371,76	40.742.515,45
0905		Programma 05 - AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.479.200,00 0,00		-818.906,00 0,00	1.660.294,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.244.567,03 611.541,69	30.000,00	-818.906,00 -9.000,00	2.425.661,03 632.541,69
		Totale Programma 05	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 927.020,16	30.000,00	-9.000,00 -9.000,00	0,00 948.020,16
			previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.090.741,69 0,00	30.000,00	-827.906,00 -827.906,00	2.292.835,69 0,00
			previsione di cassa	4.171.587,19	30.000,00	-827.906,00	3.373.681,19
0906		Programma 06 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.836.500,00 0,00	767.400,00		3.603.900,00 0,00
		Totale Programma 06	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	7.178.527,61 2.836.500,00	767.400,00		7.945.927,61 3.603.900,00
			previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 7.178.527,61	767.400,00		0,00 7.945.927,61
			previsione di cassa	7.178.527,61	767.400,00		7.945.927,61
0908		Programma 08 - QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO					

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	4.975.769,55 0,00	35.000,00		5.010.769,55 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	7.735.786,01 24.224.907,61 12.500.000,00	35.000,00 7.500.000,00		7.770.786,01 31.724.907,61 12.500.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	17.152.882,98 0,00 0,00 0,00	7.500.000,00		24.652.882,98 0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 08	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	29.200.677,16 12.500.000,00 24.888.668,99	7.535.000,00 7.535.000,00		36.735.677,16 12.500.000,00 32.423.668,99
		Totale Missione 09	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	573.605.667,59 45.313.138,18 610.085.161,98	22.889.306,00 5.000.000,00 17.889.306,00	-18.093.842,21 -6.300.000,00 -11.793.842,21	578.401.131,38 44.013.138,18 616.180.625,77
10		Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'					
1002		Programma 02 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	878.897.720,00 0,00	1.311.750,00	-1.682.160,00	878.527.310,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	979.757.104,70 1.368.272.535,68 465.137.213,67	1.311.750,00 31.544.370,00	-1.682.160,00	979.386.694,70 1.399.816.905,68 465.137.213,67
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	917.568.417,85 0,00 0,00 464.659,71	31.544.370,00		949.112.787,85 0,00 0,00 464.659,71
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	53.903.290,00 0,00 53.903.290,00	11.120,00 11.120,00		53.914.410,00 0,00 53.914.410,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.301.073.545,68 465.137.213,67 1.951.693.472,26	32.867.240,00 32.867.240,00	-1.682.160,00 -1.682.160,00	2.332.258.625,68 465.137.213,67 1.982.878.552,26
1003		Programma 03 - TRASPORTO PER VIE D'ACQUA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Totale Programma 03	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
1004		Programma 04 - ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO				
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	50.000,00 0,00 50.000,00		50.000,00 0,00 50.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 04	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	50.000,00 0,00 50.000,00		50.000,00 0,00 50.000,00
1005		Programma 05 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	106.565.570,00 0,00 134.695.490,38	1.516.660,00	-721.679,29 0,00 135.490.471,09
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	652.822.865,48 329.536.738,67 324.371.267,79	72.479.485,72 67.864.546,90 4.614.938,82	-102.681.740,00 303.516.285,57 320.189.466,61
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	25.997.970,00 0,00 25.997.970,00		25.997.970,00 0,00 25.997.970,00
		Totale Programma 05	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	785.386.405,48 329.536.738,67 485.064.728,17	73.996.145,72 67.864.546,90 6.131.598,82	-103.403.419,29 303.516.285,57 481.677.907,70
		Totale Missione 10	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.086.509.951,16 794.673.952,34 2.436.808.200,43	106.863.385,72 67.864.546,90 38.998.838,82	-105.085.579,29 768.653.499,24 2.464.606.459,96
11		Missione 11 - SOCCORSO CIVILE				
1101		Programma 01 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE				

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
1102	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	3.209.510,00	120,00	-4.273,57	3.205.356,43	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa	3.803.885,90	120,00	-4.273,57	3.799.732,33	
			previsione di competenza	6.110.934,01			6.110.934,01	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	127.572,96			127.572,96	
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa	6.052.128,25			6.052.128,25	
			previsione di competenza	0,00			0,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	0,00			0,00	
			previsione di competenza	67.930,00			67.930,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	67.930,00			67.930,00	
			Totale Programma 01	previsione di competenza	9.388.374,01	120,00	-4.273,57	9.384.220,44
				di cui Fondo Pluriennale Vincolato	127.572,96			127.572,96
			previsione di cassa	9.923.944,15	120,00	-4.273,57	9.919.790,58	
		Programma 02 - INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI						
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	0,00			0,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa	449.160,28			449.160,28	
			previsione di competenza	600.000,00			600.000,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	600.000,00			600.000,00	
		Totale Programma 02	previsione di competenza	600.000,00			600.000,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	1.049.160,28			1.049.160,28	
		Totale Missione 11	previsione di competenza	9.988.374,01	120,00	-4.273,57	9.984.220,44	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	127.572,96			127.572,96	
			previsione di cassa	10.973.104,43	120,00	-4.273,57	10.968.950,86	
12		Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA						
1201		Programma 01 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO						
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	192.398.880,79	8.239.665,00	-2.325.682,90	198.312.862,89	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	249.973.229,35	8.239.665,00	-2.325.682,90	255.887.211,45	
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	44.709.968,05	1.250.000,00		45.959.968,05	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	26.544.950,00	820.000,00		27.364.950,00	
			previsione di cassa	18.193.881,99	430.000,00		18.623.881,99	

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
1202	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	1.019.170,00			1.019.170,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	1.019.170,00			1.019.170,00	
			Totale Programma 01	previsione di competenza	238.128.018,84	9.489.665,00	-2.325.682,90	245.292.000,94
				di cui Fondo Pluriennale Vincolato	26.544.950,00	820.000,00		27.364.950,00
				previsione di cassa	269.186.281,34	8.669.665,00	-2.325.682,90	275.530.263,44
			Programma 02 - INTERVENTI PER LA DISABILITA'					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	71.795.810,00	1.600.000,00	-282.340,00	73.113.470,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00		
		previsione di cassa	97.755.751,27	1.600.000,00	-282.340,00	99.073.411,27		
2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	4.480.185,63			4.480.185,63		
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	22.610,00			22.610,00		
		previsione di cassa	4.483.910,34			4.483.910,34		
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	923.950,00			923.950,00		
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00		
		previsione di cassa	923.950,00			923.950,00		
		Totale Programma 02	previsione di competenza	77.199.945,63	1.600.000,00	-282.340,00	78.517.605,63	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	22.610,00			22.610,00	
			previsione di cassa	103.163.611,61	1.600.000,00	-282.340,00	104.481.271,61	
1203		Programma 03 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI						
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	79.737.800,00	582.820,00	-2.792.130,99	77.528.489,01	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	100.015.624,36	582.820,00	-2.792.130,99	97.806.313,37	
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	18.878.954,48			18.878.954,48	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	13.496.869,77			13.496.869,77	
			previsione di cassa	5.386.680,65			5.386.680,65	
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	1.337.070,00			1.337.070,00		
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00		
		previsione di cassa	1.337.070,00			1.337.070,00		
		Totale Programma 03	previsione di competenza	99.953.824,48	582.820,00	-2.792.130,99	97.744.513,49	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	13.496.869,77			13.496.869,77	
			previsione di cassa	106.739.375,01	582.820,00	-2.792.130,99	104.530.064,02	

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1204		Programma 04 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	70.756.019,06 0,00	7.734.412,00	-215.520,00	78.274.911,06 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa	101.813.437,01	7.734.412,00	-215.520,00	109.332.329,01
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	5.042.370,58 2.068.130,38	306.250,00		5.348.620,58 2.068.130,38
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	2.974.610,48	306.250,00		3.280.860,48
			previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	399.360,00 0,00			399.360,00 0,00
			previsione di cassa	399.360,00			399.360,00
		Totale Programma 04	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	76.197.749,64 2.068.130,38	8.040.662,00	-215.520,00	84.022.891,64 2.068.130,38
			previsione di cassa	105.187.407,49	8.040.662,00	-215.520,00	113.012.549,49
1205		Programma 05 - INTERVENTI PER LE FAMIGLIE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 05	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
1206		Programma 06 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.721.072,95 0,00	6.480.160,00	-520.000,00	8.681.232,95 0,00
			previsione di cassa	2.933.648,49	6.480.160,00	-520.000,00	8.893.808,49
		Totale Programma 06	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.721.072,95 0,00	6.480.160,00	-520.000,00	8.681.232,95 0,00
			previsione di cassa	2.933.648,49	6.480.160,00	-520.000,00	8.893.808,49
1207		Programma 07 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	36.324.050,00 0,00	4.441.750,00	-399.418,11	40.366.381,89 0,00
			previsione di cassa	45.891.451,60	4.441.750,00	-399.418,11	49.933.783,49

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1208	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	8.615.838,59 7.370.000,00			8.615.838,59 7.370.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.246.262,26 0,00 0,00			1.246.262,26 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 437.960,00 0,00			0,00 437.960,00 0,00
		Totale Programma 07	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	45.377.848,59 7.370.000,00 47.575.673,86	4.441.750,00	-399.418,11	49.420.180,48 7.370.000,00 51.618.005,75
		Programma 08 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.263.970,00 0,00			1.263.970,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.901.748,26 60.000,00 0,00			1.901.748,26 60.000,00 0,00
		Totale Programma 08	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.323.970,00 0,00 1.961.748,26			1.323.970,00 0,00 1.961.748,26
		Programma 09 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE					
	1209	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	22.147.250,00 0,00	1.710,00	-784.325,79
2		SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	29.430.457,46 39.458.974,99 22.613.560,02	1.710,00 2.850.000,00 2.000.000,00	-784.325,79 -500.000,00	28.647.841,67 41.808.974,99 24.613.560,02
3		SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	16.969.412,46 0,00 0,00	850.000,00	-500.000,00	17.319.412,46 0,00 0,00
4		RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 1.627.170,00 0,00			0,00 1.627.170,00 0,00
		Totale Programma 09	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	63.233.394,99 22.613.560,02 48.027.039,92	2.851.710,00 2.000.000,00 851.710,00	-1.284.325,79 -1.284.325,79	64.800.779,20 24.613.560,02 47.594.424,13

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		Totale Missione 12	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	604.135.825,12 72.116.120,17 684.774.785,98	33.486.767,00 2.820.000,00 30.666.767,00	-7.819.417,79 -7.819.417,79	629.803.174,33 74.936.120,17 707.622.135,19
13		Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE					
1307		Programma 07 - ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.792.100,00 0,00 2.557.508,84		-103.387,00 -103.387,00	1.688.713,00 0,00 2.454.121,84
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	312.885,81 0,00 312.885,81			312.885,81 0,00 312.885,81
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 07	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.104.985,81 0,00 2.870.394,65		-103.387,00 -103.387,00	2.001.598,81 0,00 2.767.007,65
		Totale Missione 13	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.104.985,81 0,00 2.870.394,65		-103.387,00 -103.387,00	2.001.598,81 0,00 2.767.007,65
14		Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'					
1401		Programma 01 - INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	9.020.061,80 0,00 15.497.020,37	5.969.050,00	-27.547,23 -27.547,23	14.961.564,57 0,00 21.438.523,14
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	8.723.019,70 0,00 8.952.119,84	1.300.000,00		10.023.019,70 0,00 10.252.119,84
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	1.300.000,00		0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	17.743.081,50 0,00 24.449.140,21	7.269.050,00	-27.547,23 -27.547,23	24.984.584,27 0,00 31.690.642,98

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1402		Programma 02 - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	38.000,00	-2.514,60	7.396.655,40 0,00
			7.361.170,00 0,00			
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa	38.000,00	-2.514,60	13.394.153,81
			13.358.668,41			
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	30.000,00		11.726.571,82 3.464.900,00
			11.696.571,82 3.464.900,00			
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	30.000,00		8.479.134,11
			8.449.134,11			
			224.831.700,00			224.831.700,00
			0,00			0,00
			275.713.208,61			275.713.208,61
			172.870,00			172.870,00
			0,00			0,00
			172.870,00			172.870,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	68.000,00	-2.514,60	244.127.797,22 3.464.900,00
			244.062.311,82 3.464.900,00			
			297.693.881,13	68.000,00	-2.514,60	297.759.366,53
1403		Programma 03 - RICERCA E INNOVAZIONE				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.100.000,00		2.737.758,56 0,00
			1.637.758,56 0,00			
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa	1.100.000,00		3.208.998,67
			2.108.998,67			
			2.437.783,69	200.000,00		2.637.783,69
			0,00			0,00
			2.437.783,69	200.000,00		2.637.783,69
		Totale Programma 03	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.300.000,00		5.375.542,25 0,00
			4.075.542,25 0,00			
			4.546.782,36	1.300.000,00		5.846.782,36
1404		Programma 04 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	24.400,00	-1.492,68	3.032.827,32 0,00
			3.009.920,00 0,00			
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa	24.400,00	-1.492,68	4.056.509,71
			4.033.602,39			
			0,00			0,00
			0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			0,00 0,00
			0,00 0,00			
			0,00			0,00
			0,00			0,00
		Totale Programma 04	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	24.400,00	-1.492,68	3.032.827,32 0,00
			3.009.920,00 0,00			
			4.033.602,39	24.400,00	-1.492,68	4.056.509,71

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Totale Missione 14	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	268.890.855,57 3.464.900,00 330.723.406,09	8.661.450,00 8.661.450,00	-31.554,51 -31.554,51	277.520.751,06 3.464.900,00 339.353.301,58
15		Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE					
1501		Programma 01 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	680.000,00 0,00 784.942,31			680.000,00 0,00 784.942,31
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	20.240,22 0,00 20.372,18			20.240,22 0,00 20.372,18
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	700.240,22 0,00 805.314,49			700.240,22 0,00 805.314,49
1502		Programma 02 - FORMAZIONE PROFESSIONALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	20.178.490,00 0,00 21.995.144,86			20.178.490,00 0,00 21.995.144,86
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	987.500,00 200.000,00 793.151,65			987.500,00 200.000,00 793.151,65
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	21.165.990,00 200.000,00 22.788.296,51			21.165.990,00 200.000,00 22.788.296,51
1503		Programma 03 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	4.705.992,92 0,00 5.566.904,97		-272.590,00 -272.590,00	4.433.402,92 0,00 5.294.314,97
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	45.000,00 0,00 45.000,00			45.000,00 0,00 45.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Totale Programma 03	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	4.750.992,92 0,00 5.611.904,97		-272.590,00	4.478.402,92 0,00 5.339.314,97
		Totale Missione 15	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	26.617.223,14 200.000,00 29.205.515,97		-272.590,00	26.344.633,14 200.000,00 28.932.925,97
16		Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA					
1601		Programma 01 - SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	282.220,00 0,00 308.073,21		-6,71	282.213,29 0,00 308.066,50
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	120.547,38 0,00 144.709,46		-6,71	120.547,38 0,00 144.709,46
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	402.767,38 0,00 452.782,67		-6,71	402.760,67 0,00 452.775,96
		Totale Missione 16	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	402.767,38 0,00 452.782,67		-6,71	402.760,67 0,00 452.775,96
17		Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE					
1701		Programma 01 - FONTI ENERGETICHE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	300.000,00 0,00 300.000,00	70.000,00		370.000,00 0,00 370.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	70.000,00		0,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	300.000,00	70.000,00		370.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	300.000,00	70.000,00		370.000,00
		Totale Missione 17	previsione di competenza	300.000,00	70.000,00		370.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	300.000,00	70.000,00		370.000,00
19		Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI					
1901		Programma 01 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	8.672.374,23	975.000,00	-97.000,00	9.550.374,23
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	9.112.710,24	975.000,00	-97.000,00	9.990.710,24
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	0,00	17.400,00		17.400,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00	17.400,00		17.400,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	8.672.374,23	992.400,00	-97.000,00	9.567.774,23
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	9.112.710,24	992.400,00	-97.000,00	10.008.110,24
		Totale Missione 19	previsione di competenza	8.672.374,23	992.400,00	-97.000,00	9.567.774,23
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	9.112.710,24	992.400,00	-97.000,00	10.008.110,24
20		Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI					
2001		Programma 01 - FONDO DI RISERVA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	12.900.000,00			12.900.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	11.400.000,00			11.400.000,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	12.900.000,00			12.900.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	11.400.000,00			11.400.000,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
2002		Programma 02 - FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	359.500.000,00 0,00			359.500.000,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	359.500.000,00 0,00			359.500.000,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
2003		Programma 03 - ALTRI FONDI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	10.017.610,00 0,00			10.017.610,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 03	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	10.017.610,00 0,00			10.017.610,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Missione 20	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	382.417.610,00 0,00			382.417.610,00 0,00
			previsione di cassa	11.400.000,00			11.400.000,00
50		Missione 50 - DEBITO PUBBLICO					
5002		Programma 02 - QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI					
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Missione 50	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
60		Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE					
6001		Programma 01 - RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA					
	5	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	820.000.000,00 0,00 820.000.000,00			820.000.000,00 0,00 820.000.000,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	820.000.000,00 0,00 820.000.000,00			820.000.000,00 0,00 820.000.000,00
		Totale Missione 60	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	820.000.000,00 0,00 820.000.000,00			820.000.000,00 0,00 820.000.000,00
99		Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI					
9901		Programma 01 - SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO					
	7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	385.889.420,00 0,00 497.796.223,79			385.889.420,00 0,00 497.796.223,79
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	385.889.420,00 0,00 497.796.223,79			385.889.420,00 0,00 497.796.223,79
		Totale Missione 99	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	385.889.420,00 0,00 497.796.223,79			385.889.420,00 0,00 497.796.223,79
		Riepilogo titoli:					
		Titolo 1	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	3.327.263.794,03 24.452.390,00 3.661.235.640,98	66.493.717,89 66.493.717,89	-34.034.815,89 -34.034.815,89	3.359.722.696,03 24.452.390,00 3.693.694.542,98

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2020
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		Titolo 2	previsione di competenza	3.882.871.227,64	179.909.463,72	-119.149.428,00	3.943.631.263,36
			di cui fondo pluriennale vincolato	1.420.872.802,31	89.744.546,90	-100.185.000,00	1.410.432.349,21
			previsione di cassa	2.510.541.202,55	90.164.916,82	-18.964.428,00	2.581.741.691,37
		Titolo 3	previsione di competenza	433.331.700,00			433.331.700,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	484.677.868,32			484.677.868,32
		Titolo 4	previsione di competenza	134.966.940,00	11.120,00	-11.120,00	134.966.940,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	134.966.940,00	11.120,00	-11.120,00	134.966.940,00
		Titolo 5	previsione di competenza	820.000.000,00			820.000.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	820.000.000,00			820.000.000,00
		Titolo 7	previsione di competenza	385.889.420,00			385.889.420,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	497.796.223,79			497.796.223,79
		TOTALE TITOLI	previsione di competenza	8.984.323.081,67	246.414.301,61	-153.195.363,89	9.077.542.019,39
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.445.325.192,31	89.744.546,90	-100.185.000,00	1.434.884.739,21
			previsione di cassa	8.109.217.875,64	156.669.754,71	-53.010.363,89	8.212.877.266,46
		TOTALE GENERALE DELLA SPESA	previsione di competenza	8.984.323.081,67	246.414.301,61	-153.195.363,89	9.077.542.019,39
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.445.325.192,31	89.744.546,90	-100.185.000,00	1.434.884.739,21
			previsione di cassa	8.109.217.875,64	156.669.754,71	-53.010.363,89	8.212.877.266,46

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
ENTRATE

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	previsione di competenza	24.452.390,00			24.452.390,00
		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	1.420.872.802,31	84.744.546,90	-95.185.000,00	1.410.432.349,21
		UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	previsione di competenza	0,00			0,00
1		Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI					
	10101		previsione di competenza previsione di cassa	1.403.550.000,00 0,00			1.403.550.000,00 0,00
	10102	TRIBUTI DESTINATI AL FINANZIAMENTO DELLA SANITA'	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	10103	TRIBUTI DEVOLUTI E REGOLATI ALLE AUTONOMIE SPECIALI	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	10104	COMPARTECIPAZIONI DI TRIBUTI	previsione di competenza previsione di cassa	50.000,00 0,00			50.000,00 0,00
	10301	FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	previsione di competenza previsione di cassa	18.000.000,00 0,00			18.000.000,00 0,00
	10302	FONDI PEREQUATIVI DALLA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
		Totale Titolo 1	previsione di competenza previsione di cassa	1.421.600.000,00 0,00			1.421.600.000,00 0,00
2		Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI					
	20101	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	previsione di competenza previsione di cassa	218.806.870,00 0,00	8.347.670,00	-35.000,00	227.119.540,00 0,00
	20102	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	previsione di competenza previsione di cassa	935.000,00 0,00			935.000,00 0,00
	20103	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	previsione di competenza previsione di cassa	25.925.000,00 0,00	167.500,00		26.092.500,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
ENTRATE

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
3	20104	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	previsione di competenza previsione di cassa	4.277.800,00 0,00			4.277.800,00 0,00
	20105	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	previsione di competenza previsione di cassa	10.282.560,00 0,00	600.480,00		10.883.040,00 0,00
		Totale Titolo 2	previsione di competenza previsione di cassa	260.227.230,00 0,00	9.115.650,00	-35.000,00	269.307.880,00 0,00
		Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE					
	30100	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	previsione di competenza previsione di cassa	334.866.730,00 0,00			334.866.730,00 0,00
	30200	PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	previsione di competenza previsione di cassa	315.200.000,00 0,00			315.200.000,00 0,00
	30300	INTERESSI ATTIVI	previsione di competenza previsione di cassa	15.305.570,00 0,00			15.305.570,00 0,00
	30400	ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	previsione di competenza previsione di cassa	176.300.840,00 0,00			176.300.840,00 0,00
	30500	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	previsione di competenza previsione di cassa	161.609.720,00 0,00			161.609.720,00 0,00
		Totale Titolo 3	previsione di competenza previsione di cassa	1.003.282.860,00 0,00			1.003.282.860,00 0,00
4		Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
	40100	TRIBUTI IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza previsione di cassa	100.000,00 0,00			100.000,00 0,00
	40200	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	previsione di competenza previsione di cassa	1.553.522.944,73 0,00	42.653.380,00	-890.510,00	1.595.285.814,73 0,00
	40300	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	40400	ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	previsione di competenza previsione di cassa	1.172.785.966,38 0,00		-56.000.000,00	1.116.785.966,38 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
ENTRATE

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	40500	ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza previsione di cassa	129.032.000,00 0,00			129.032.000,00 0,00
		Totale Titolo 4	previsione di competenza previsione di cassa	2.855.440.911,11 0,00	42.653.380,00	-56.890.510,00	2.841.203.781,11 0,00
5		Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
	50100	ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	50200	RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	50300	RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	previsione di competenza previsione di cassa	2.000.000,00 0,00			2.000.000,00 0,00
	50400	ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza previsione di cassa	200.000.000,00 0,00			200.000.000,00 0,00
		Totale Titolo 5	previsione di competenza previsione di cassa	202.000.000,00 0,00			202.000.000,00 0,00
6		Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI					
	60100	EMISSIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	60200	ACCENSIONE PRESTITI A BREVE TERMINE	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	60300	ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	previsione di competenza previsione di cassa	219.863.621,50 0,00	50.000.000,00		269.863.621,50 0,00
	60400	ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
		Totale Titolo 6	previsione di competenza previsione di cassa	219.863.621,50 0,00	50.000.000,00		269.863.621,50 0,00
7		Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE					

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
ENTRATE

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
9	70100	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	previsione di competenza previsione di cassa	820.000.000,00 0,00			820.000.000,00 0,00
		Totale Titolo 7	previsione di competenza previsione di cassa	820.000.000,00 0,00			820.000.000,00 0,00
		Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO					
	90100	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	previsione di competenza previsione di cassa	266.995.100,00 0,00			266.995.100,00 0,00
	90200	ENTRATE PER CONTO TERZI	previsione di competenza previsione di cassa	55.264.320,00 0,00			55.264.320,00 0,00
		Totale Titolo 9	previsione di competenza previsione di cassa	322.259.420,00 0,00			322.259.420,00 0,00
		Riepilogo titoli:					
		Titolo 1	previsione di competenza previsione di cassa	1.421.600.000,00 0,00			1.421.600.000,00 0,00
		Titolo 2	previsione di competenza previsione di cassa	260.227.230,00 0,00	9.115.650,00	-35.000,00	269.307.880,00 0,00
		Titolo 3	previsione di competenza previsione di cassa	1.003.282.860,00 0,00			1.003.282.860,00 0,00
		Titolo 4	previsione di competenza previsione di cassa	2.855.440.911,11 0,00	42.653.380,00	-56.890.510,00	2.841.203.781,11 0,00
		Titolo 5	previsione di competenza previsione di cassa	202.000.000,00 0,00			202.000.000,00 0,00
		Titolo 6	previsione di competenza previsione di cassa	219.863.621,50 0,00	50.000.000,00		269.863.621,50 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
ENTRATE

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Titolo 7	previsione di competenza previsione di cassa	820.000.000,00 0,00			820.000.000,00 0,00
		Titolo 9	previsione di competenza previsione di cassa	322.259.420,00 0,00			322.259.420,00 0,00
		TOTALE TITOLI	previsione di competenza previsione di cassa	7.104.674.042,61 0,00	101.769.030,00	-56.925.510,00	7.149.517.562,61 0,00
		TOTALE GENERALE DELL'ENTRATA	previsione di competenza previsione di cassa	8.549.999.234,92 0,00	186.513.576,90	-152.110.510,00	8.584.402.301,82 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
01		Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE					
0101		Programma 01 - ORGANI ISTITUZIONALI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	36.939.650,00 0,00	500,00	-46.075,00	36.894.075,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.599.500,00 500,00			2.599.500,00 500,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	516.080,00 0,00			516.080,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	40.055.230,00 500,00 0,00	500,00	-46.075,00	40.009.655,00 500,00 0,00
0102		Programma 02 - SEGRETERIA GENERALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	6.601.080,00 0,00		-121.271,00	6.479.809,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	9.000.000,00 5.500.000,00			9.000.000,00 5.500.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	15.601.080,00 5.500.000,00 0,00		-121.271,00	15.479.809,00 5.500.000,00 0,00
0103		Programma 03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	51.709.960,00 0,00	24.100,00	-790.575,00	50.943.485,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0104	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	18.324.613,48 1.085.556,00			18.324.613,48 1.085.556,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 202.000.000,00 0,00			0,00 202.000.000,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 2.448.810,00 0,00 0,00			0,00 2.448.810,00 0,00 0,00
		Totale Programma 03	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	274.483.383,48 1.085.556,00 0,00	24.100,00	-790.575,00	273.716.908,48 1.085.556,00 0,00
		Programma 04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	34.753.500,00 0,00 0,00		-130.161,00	34.623.339,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.350.000,00 0,00 0,00			2.350.000,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 730,00 0,00 0,00			0,00 730,00 0,00 0,00
		Totale Programma 04	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	37.104.230,00 0,00 0,00		-130.161,00	36.974.069,00 0,00 0,00
0105		Programma 05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	20.267.790,00 0,00 0,00	605.430,00		20.873.220,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.300.000,00 0,00 0,00			1.300.000,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 6.125.800,00 0,00 0,00			0,00 6.125.800,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		Totale Programma 05	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	27.693.590,00 0,00 0,00	605.430,00		28.299.020,00 0,00 0,00
0106		Programma 06 - UFFICIO TECNICO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	23.554.630,00 0,00 0,00		-62.113,00	23.492.517,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	135.167.963,54 66.380.444,13 0,00	15.000.000,00 15.000.000,00		150.167.963,54 81.380.444,13 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.647.410,00 0,00 0,00			1.647.410,00 0,00 0,00
		Totale Programma 06	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	160.370.003,54 66.380.444,13 0,00	15.000.000,00 15.000.000,00	-62.113,00	175.307.890,54 81.380.444,13 0,00
0107		Programma 07 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	24.795.610,00 0,00 0,00		-103.537,00	24.692.073,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	380.000,00 0,00 0,00			380.000,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	107.590,00 0,00 0,00			107.590,00 0,00 0,00
		Totale Programma 07	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	25.283.200,00 0,00 0,00		-103.537,00	25.179.663,00 0,00 0,00
0108		Programma 08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	11.392.770,00 0,00 0,00	1.704.275,90	-34.050,00	13.062.995,90 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0110	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	29.910.235,71			29.910.235,71
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	10.330.582,98			10.330.582,98
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza	455.570,00			455.570,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
			Totale Programma 08	previsione di competenza	41.758.575,71	1.704.275,90	-34.050,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	10.330.582,98			10.330.582,98
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Programma 10 - RISORSE UMANE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	153.632.870,00			153.632.870,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	24.452.390,00			24.452.390,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	72.530,00			72.530,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 10	previsione di competenza	153.705.400,00			153.705.400,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	24.452.390,00			24.452.390,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Programma 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	15.374.910,00			15.374.910,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	1.315.300,00			1.315.300,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	1.160,00			1.160,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Totale Programma 11	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	16.691.370,00 0,00 0,00			16.691.370,00 0,00 0,00
		Totale Missione 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	792.746.062,73 107.749.473,11 0,00	17.334.305,90 15.000.000,00	-1.287.782,00	808.792.586,63 122.749.473,11 0,00
02		Missione 02 - GIUSTIZIA					
0201		Programma 01 - UFFICI GIUDIZIARI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.222.980,00 0,00 0,00			3.222.980,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.000.000,00 0,00 0,00			3.000.000,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	205.650,00 0,00 0,00			205.650,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.428.630,00 0,00 0,00			6.428.630,00 0,00 0,00
		Totale Missione 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.428.630,00 0,00 0,00			6.428.630,00 0,00 0,00
03		Missione 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA					
0301		Programma 01 - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	179.942.090,00 0,00 0,00		-353.232,90	179.588.857,10 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.470.000,00 0,00 0,00			2.470.000,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0302	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza	503.770,00			503.770,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	182.915.860,00		-353.232,90	182.562.627,10
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Programma 02 - SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	3.494.570,00			3.494.570,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	354.993,39			354.993,39
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	3.790,00			3.790,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	Totale Programma 02	previsione di competenza	3.853.353,39			3.853.353,39	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	Totale Missione 03	previsione di competenza	186.769.213,39		-353.232,90	186.415.980,49	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
04	Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO						
0401	Programma 01 - ISTRUZIONE PRESCOLASTICA						
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	114.389.730,00			114.389.730,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	34.469.659,31	2.824.000,00		37.293.659,31
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	19.843.000,00	400.000,00		20.243.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.446.770,00 0,00 0,00			2.446.770,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	151.306.159,31 19.843.000,00 0,00	2.824.000,00 400.000,00		154.130.159,31 20.243.000,00 0,00
0402		Programma 02 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	60.779.450,00 0,00 0,00	230.840,00	-10.000,00	61.000.290,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	187.983.027,98 99.293.000,00 0,00	20.356.000,00 6.020.000,00	-2.500.000,00 -2.500.000,00	205.839.027,98 102.813.000,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	10.489.510,00 0,00 0,00			10.489.510,00 0,00 0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	259.251.987,98 99.293.000,00 0,00	20.586.840,00 6.020.000,00	-2.510.000,00 -2.500.000,00	277.328.827,98 102.813.000,00 0,00
0404		Programma 04 - ISTRUZIONE UNIVERSITARIA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	61.200,00 0,00 0,00		-5.460,00	55.740,00 0,00 0,00
		Totale Programma 04	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	61.200,00 0,00 0,00		-5.460,00	55.740,00 0,00 0,00
0405		Programma 05 - ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 05	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0406		Programma 06 - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	194.500,00	-312.320,00	68.923.280,00
			previsione di cassa			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato			0,00
			previsione di cassa			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato			0,00
			previsione di cassa			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato			0,00
			previsione di cassa			0,00
			5.770,00			5.770,00
			0,00			0,00
			0,00			0,00
		Totale Programma 06	previsione di competenza	194.500,00	-312.320,00	68.929.050,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato			0,00
			previsione di cassa			0,00
		Totale Missione 04	previsione di competenza	23.605.340,00	-2.827.780,00	500.443.777,29
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	6.420.000,00	-2.500.000,00	123.056.000,00
			previsione di cassa			0,00
			479.666.217,29			
			119.136.000,00			
			0,00			
05		Missione 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI				
0501		Programma 01 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO				
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza			74.615.168,37
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato			43.351.193,28
			previsione di cassa			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato			0,00
			previsione di cassa			0,00
			74.615.168,37			74.615.168,37
			43.351.193,28			43.351.193,28
			0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza			74.615.168,37
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato			43.351.193,28
			previsione di cassa			0,00
			74.615.168,37			74.615.168,37
			43.351.193,28			43.351.193,28
			0,00			0,00
0502		Programma 02 - ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza			98.632.558,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato			0,00
			previsione di cassa			0,00
			98.724.990,00		-92.432,00	98.632.558,00
			0,00			0,00
			0,00			0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	40.505.993,15 15.969.400,27			40.505.993,15 15.969.400,27
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 7.906.740,00 0,00 0,00			0,00 7.906.740,00 0,00 0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	147.137.723,15 15.969.400,27 0,00		-92.432,00	147.045.291,15 15.969.400,27 0,00
		Totale Missione 05	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	221.752.891,52 59.320.593,55 0,00		-92.432,00	221.660.459,52 59.320.593,55 0,00
06		Missione 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO					
0601		Programma 01 - SPORT E TEMPO LIBERO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	15.451.740,00 0,00 0,00		-8.990,00	15.442.750,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	37.942.057,03 8.700.000,00 0,00			37.942.057,03 8.700.000,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.627.210,00 0,00 0,00			1.627.210,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	55.021.007,03 8.700.000,00 0,00		-8.990,00	55.012.017,03 8.700.000,00 0,00
0602		Programma 02 - GIOVANI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.869.060,00 0,00 0,00	94.580,00	-35.000,00	3.928.640,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.575.000,00 700.000,00			2.575.000,00 700.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.444.060,00 700.000,00 0,00	94.580,00	-35.000,00	6.503.640,00 700.000,00 0,00
		Totale Missione 06	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	61.465.067,03 9.400.000,00 0,00	94.580,00	-43.990,00	61.515.657,03 9.400.000,00 0,00
07		Missione 07 - TURISMO					
0701		Programma 01 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.326.710,00 0,00 0,00		-17.419,00	2.309.291,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	600.000,00 0,00 0,00			600.000,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.926.710,00 0,00 0,00		-17.419,00	2.909.291,00 0,00 0,00
		Totale Missione 07	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.926.710,00 0,00 0,00		-17.419,00	2.909.291,00 0,00 0,00
08		Missione 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA					
0801		Programma 01 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	27.485.850,00 0,00 0,00		-70.338,00	27.415.512,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
0802	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	86.360.619,05			86.360.619,05	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	18.255.705,88			18.255.705,88	
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa	0,00			0,00	
			previsione di competenza	0,00			0,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	0,00			0,00	
			previsione di competenza	532.760,00			532.760,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
			Totale Programma 01	previsione di competenza	114.379.229,05		-70.338,00	114.308.891,05
				di cui Fondo Pluriennale Vincolato	18.255.705,88			18.255.705,88
				previsione di cassa	0,00			0,00
			Programma 02 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE					
1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	91.883.780,00			-131.878,00	91.751.902,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00				0,00	
		previsione di cassa	0,00				0,00	
2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	252.884.730,29	1.080.000,00		-890.510,00	253.074.220,29	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	133.902.274,12	590.000,00			134.492.274,12	
		previsione di cassa	0,00				0,00	
3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00				0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00				0,00	
		previsione di cassa	0,00				0,00	
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	7.964.630,00				7.964.630,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00				0,00	
		previsione di cassa	0,00				0,00	
		Totale Programma 02	previsione di competenza	352.733.140,29	1.080.000,00	-1.022.388,00	352.790.752,29	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	133.902.274,12	590.000,00		134.492.274,12	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
		Totale Missione 08	previsione di competenza	467.112.369,34	1.080.000,00	-1.092.726,00	467.099.643,34	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	152.157.980,00	590.000,00		152.747.980,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
09		Missione 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE						
0901		Programma 01 - DIFESA DEL SUOLO						
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	521.740,00	10.000,00		531.740,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
0902	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	54.500.000,00	9.979.660,00		64.479.660,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	15.000.000,00	3.700.000,00		18.700.000,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	94.290,00			94.290,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
			Totale Programma 01	previsione di competenza	55.116.030,00	9.989.660,00		65.105.690,00
				di cui Fondo Pluriennale Vincolato	15.000.000,00	3.700.000,00		18.700.000,00
				previsione di cassa	0,00			0,00
			Programma 02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	54.808.510,00	1.243.010,00	-30.840,00	56.020.680,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	61.071.651,18	169.000,00	-1.300.000,00	59.940.651,18	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	24.915.029,35		-300.000,00	24.615.029,35	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	4.498.670,00			4.498.670,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
		Totale Programma 02	previsione di competenza	120.378.831,18	1.412.010,00	-1.330.840,00	120.460.001,18	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	24.915.029,35		-300.000,00	24.615.029,35	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
		Programma 03 - RIFIUTI						
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	291.176.600,00			291.176.600,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	14.100.000,00			14.100.000,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	10.500.000,00			10.500.000,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	98.830,00			98.830,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
		Totale Programma 03	previsione di competenza	305.375.430,00			305.375.430,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	10.500.000,00			10.500.000,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0904		Programma 04 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.352.970,00 0,00 0,00	-10.000,00	6.342.970,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	53.395.158,44 40.100.000,00 0,00	-7.180.000,00 -3.700.000,00	46.215.158,44 36.400.000,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.176.930,00 0,00 0,00		3.176.930,00 0,00 0,00
		Totale Programma 04	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	62.925.058,44 40.100.000,00 0,00	-7.190.000,00 -3.700.000,00	55.735.058,44 36.400.000,00 0,00
0905		Programma 05 - AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.517.200,00 0,00 0,00	-938.000,00	1.579.200,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	387.000,00 0,00 0,00	-17.000,00	370.000,00 0,00 0,00
		Totale Programma 05	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.904.200,00 0,00 0,00	-955.000,00	1.949.200,00 0,00 0,00
0906		Programma 06 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.836.500,00 0,00 0,00		2.836.500,00 0,00 0,00
		Totale Programma 06	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.836.500,00 0,00 0,00		2.836.500,00 0,00 0,00
0908		Programma 08 - QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO				

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	4.489.820,00 0,00	148.600,00		4.638.420,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 12.500.000,00 0,00			0,00 12.500.000,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 08	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	16.989.820,00 0,00 0,00	148.600,00		17.138.420,00 0,00 0,00
		Totale Missione 09	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	566.525.869,62 90.515.029,35 0,00	11.550.270,00 3.700.000,00	-9.475.840,00 -4.000.000,00	568.600.299,62 90.215.029,35 0,00
10		Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'					
1002		Programma 02 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	149.234.250,00 0,00 0,00			149.234.250,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.695.629.574,37 2.163.376.667,90 0,00	67.946.720,00 39.500.000,00	-6.000.000,00 -6.000.000,00	2.757.576.294,37 2.196.876.667,90 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	55.878.540,00 0,00 0,00			55.878.540,00 0,00 0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.900.742.364,37 2.163.376.667,90 0,00	67.946.720,00 39.500.000,00	-6.000.000,00 -6.000.000,00	2.962.689.084,37 2.196.876.667,90 0,00
1003		Programma 03 - TRASPORTO PER VIE D'ACQUA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Totale Programma 03	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
1004		Programma 04 - ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO				
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	50.000,00 0,00 0,00		50.000,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 04	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	50.000,00 0,00 0,00		50.000,00 0,00 0,00
1005		Programma 05 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	106.680.740,00 0,00 0,00		106.659.959,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	538.986.850,57 356.460.347,36 0,00	67.864.546,90 45.587.046,90	-143.885.000,00 -122.600.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	27.004.630,00 0,00 0,00		27.004.630,00 0,00 0,00
		Totale Programma 05	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	672.672.220,57 356.460.347,36 0,00	67.864.546,90 45.587.046,90	-143.905.781,00 -122.600.000,00
		Totale Missione 10	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.573.464.584,94 2.519.837.015,26 0,00	135.811.266,90 85.087.046,90	-149.905.781,00 -128.600.000,00
11		Missione 11 - SOCCORSO CIVILE				
1101		Programma 01 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE				

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1102	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	2.428.450,00			2.428.450,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	2.289.852,96			2.289.852,96
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	70.480,00			70.480,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
			Totale Programma 01	previsione di competenza	4.788.782,96		
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Programma 02 - INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	600.000,00			600.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza	600.000,00			600.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Missione 11	previsione di competenza	5.388.782,96			5.388.782,96
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
12		Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA					
1201		Programma 01 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	184.645.890,00	20.000,00	-46.825,00	184.619.065,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	36.540.650,00	820.000,00		37.360.650,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	22.756.500,00	210.000,00		22.966.500,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1202	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	1.057.270,00			1.057.270,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	222.243.810,00	840.000,00	-46.825,00	223.036.985,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	22.756.500,00	210.000,00		22.966.500,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Programma 02 - INTERVENTI PER LA DISABILITA'					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	69.619.110,00	24.000,00		69.643.110,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	222.610,00			222.610,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	957.660,00			957.660,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	Totale Programma 02	previsione di competenza	70.799.380,00	24.000,00		70.823.380,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
1203		Programma 03 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	74.896.430,00			74.896.430,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	18.691.869,77			18.691.869,77
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	12.420.300,00			12.420.300,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	1.386.030,00			1.386.030,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	Totale Programma 03	previsione di competenza	94.974.329,77			94.974.329,77	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	12.420.300,00			12.420.300,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1204		Programma 04 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE				
	1	SPESE CORRENTI	89.548.830,00	4.719.680,00		94.268.510,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	3.440.396,31	25.000,00		3.465.396,31
		previsione di competenza	561.400,00			561.400,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	414.610,00			414.610,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa				
		Totale Programma 04	93.403.836,31	4.744.680,00		98.148.516,31
		previsione di competenza	561.400,00			561.400,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa				
1205		Programma 05 - INTERVENTI PER LE FAMIGLIE				
	1	SPESE CORRENTI	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa				
		Totale Programma 05	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa				
1206		Programma 06 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA				
	1	SPESE CORRENTI	1.140.370,00	75.000,00	-91.120,00	1.124.250,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa				
		Totale Programma 06	1.140.370,00	75.000,00	-91.120,00	1.124.250,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa				
1207		Programma 07 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI				
	1	SPESE CORRENTI	18.423.700,00	20.290,00	-67.489,00	18.376.501,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa				

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1208	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	8.890.000,00 5.898.797,00			8.890.000,00 5.898.797,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 453.410,00 0,00 0,00			0,00 453.410,00 0,00 0,00
		Totale Programma 07	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	27.767.110,00 5.898.797,00 0,00	20.290,00	-67.489,00	27.719.911,00 5.898.797,00 0,00
		Programma 08 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.190.810,00 0,00 0,00			1.190.810,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	60.000,00 0,00 0,00			60.000,00 0,00 0,00
		Totale Programma 08	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.250.810,00 0,00 0,00			1.250.810,00 0,00 0,00
		Programma 09 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	22.425.640,00 0,00 0,00		-22.569,00	22.403.071,00 0,00 0,00
1209	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	41.017.960,02 24.932.150,04 0,00	2.000.000,00 1.500.000,00	-2.000.000,00 -2.000.000,00	41.017.960,02 24.432.150,04 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.691.080,00 0,00 0,00			1.691.080,00 0,00 0,00
		Totale Programma 09	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	65.134.680,02 24.932.150,04 0,00	2.000.000,00 1.500.000,00	-2.022.569,00 -2.000.000,00	65.112.111,02 24.432.150,04 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		Totale Missione 12	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	576.714.326,10 66.569.147,04 0,00	7.703.970,00 1.710.000,00	-2.228.003,00 -2.000.000,00	582.190.293,10 66.279.147,04 0,00
13		Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE					
1307		Programma 07 - ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.794.220,00 0,00 0,00			1.794.220,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	190.000,00 0,00 0,00			190.000,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 07	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.984.220,00 0,00 0,00			1.984.220,00 0,00 0,00
		Totale Missione 13	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.984.220,00 0,00 0,00			1.984.220,00 0,00 0,00
14		Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'					
1401		Programma 01 - INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	7.445.000,00 0,00 0,00	300.000,00	-24.400,00	7.720.600,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	7.000.000,00 200.000,00 0,00	300.000,00		7.300.000,00 200.000,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	14.445.000,00 200.000,00 0,00	600.000,00	-24.400,00	15.020.600,00 200.000,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1402		Programma 02 - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	30.000,00		6.682.250,00 0,00
			previsione di cassa			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	30.000,00		6.144.900,00 2.680.000,00
			previsione di cassa			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			0,00 0,00
			previsione di cassa			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			179.470,00 0,00
			previsione di cassa			0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	60.000,00		13.006.620,00 2.680.000,00
			previsione di cassa			0,00
1403		Programma 03 - RICERCA E INNOVAZIONE				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.500.000,00		3.500.000,00 0,00
			previsione di cassa			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	700.000,00		700.000,00 0,00
			previsione di cassa			0,00
		Totale Programma 03	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.200.000,00		4.200.000,00 0,00
			previsione di cassa			0,00
1404		Programma 04 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	24.400,00		3.242.470,00 0,00
			previsione di cassa			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			0,00 0,00
			previsione di cassa			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			0,00 0,00
			previsione di cassa			0,00
		Totale Programma 04	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	24.400,00		3.242.470,00 0,00
			previsione di cassa			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Totale Missione 14	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	31.609.690,00 2.880.000,00 0,00	3.884.400,00	-24.400,00	35.469.690,00 2.880.000,00 0,00
15		Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE					
1501		Programma 01 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	680.000,00 0,00 0,00			680.000,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	20.000,00 0,00 0,00			20.000,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	700.000,00 0,00 0,00			700.000,00 0,00 0,00
1502		Programma 02 - FORMAZIONE PROFESSIONALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	20.129.040,00 0,00 0,00			20.129.040,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	250.000,00 0,00 0,00			250.000,00 0,00 0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	20.379.040,00 0,00 0,00			20.379.040,00 0,00 0,00
1503		Programma 03 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.710.610,00 0,00 0,00	184.120,00		3.894.730,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Totale Programma 03	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.710.610,00 0,00 0,00	184.120,00		3.894.730,00 0,00 0,00
		Totale Missione 15	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	24.789.650,00 0,00 0,00	184.120,00		24.973.770,00 0,00 0,00
16		Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA					
1601		Programma 01 - SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	281.770,00 0,00 0,00			281.770,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	120.000,00 0,00 0,00			120.000,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	401.770,00 0,00 0,00			401.770,00 0,00 0,00
		Totale Missione 16	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	401.770,00 0,00 0,00			401.770,00 0,00 0,00
17		Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE					
1701		Programma 01 - FONTI ENERGETICHE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Missione 17	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
19		Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI					
1901		Programma 01 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	8.154.760,00	504.200,00		8.658.960,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	8.154.760,00	504.200,00		8.658.960,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Missione 19	previsione di competenza	8.154.760,00	504.200,00		8.658.960,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
20		Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI					
2001		Programma 01 - FONDO DI RISERVA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	9.500.000,00			9.500.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	9.500.000,00			9.500.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
2002		Programma 02 - FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	378.500.000,00 0,00			378.500.000,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	378.500.000,00 0,00			378.500.000,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
2003		Programma 03 - ALTRI FONDI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	11.839.000,00 0,00			11.839.000,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 03	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	11.839.000,00 0,00			11.839.000,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Missione 20	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	399.839.000,00 0,00			399.839.000,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
50		Missione 50 - DEBITO PUBBLICO					
5002		Programma 02 - QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI					
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Missione 50	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
60		Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE					
6001		Programma 01 - RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA					
	5	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	820.000.000,00 0,00 0,00		820.000.000,00 0,00 0,00	
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	820.000.000,00 0,00 0,00		820.000.000,00 0,00 0,00	
		Totale Missione 60	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	820.000.000,00 0,00 0,00		820.000.000,00 0,00 0,00	
99		Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI					
9901		Programma 01 - SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO					
	7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	322.259.420,00 0,00 0,00		322.259.420,00 0,00 0,00	
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	322.259.420,00 0,00 0,00		322.259.420,00 0,00 0,00	
		Totale Missione 99	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	322.259.420,00 0,00 0,00		322.259.420,00 0,00 0,00	
		Riepilogo titoli:					
		Titolo 1	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	2.585.538.300,00 24.452.390,00 0,00	12.657.525,90	-3.576.875,90	2.594.618.950,00 24.452.390,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2021
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		Titolo 2	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	4.480.177.334,92 3.103.112.848,31 0,00	189.094.926,90 112.507.046,90	-163.772.510,00 -137.100.000,00	4.505.499.751,82 3.078.519.895,21 0,00
		Titolo 3	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	202.000.000,00 0,00 0,00			202.000.000,00 0,00 0,00
		Titolo 4	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	140.024.180,00 0,00 0,00			140.024.180,00 0,00 0,00
		Titolo 5	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	820.000.000,00 0,00 0,00			820.000.000,00 0,00 0,00
		Titolo 7	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	322.259.420,00 0,00 0,00			322.259.420,00 0,00 0,00
		TOTALE TITOLI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	8.549.999.234,92 3.127.565.238,31 0,00	201.752.452,80 112.507.046,90	-167.349.385,90 -137.100.000,00	8.584.402.301,82 3.102.972.285,21 0,00
		TOTALE GENERALE DELLA SPESA	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	8.549.999.234,92 3.127.565.238,31 0,00	201.752.452,80 112.507.046,90	-167.349.385,90 -137.100.000,00	8.584.402.301,82 3.102.972.285,21 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
ENTRATE

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	previsione di competenza	24.452.390,00			24.452.390,00
		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	769.470.527,81	54.307.046,90	-72.900.000,00	750.877.574,71
		UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	previsione di competenza	0,00			0,00
1		Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI					
	10101		previsione di competenza previsione di cassa	1.403.550.000,00 0,00			1.403.550.000,00 0,00
	10102	TRIBUTI DESTINATI AL FINANZIAMENTO DELLA SANITA'	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	10103	TRIBUTI DEVOLUTI E REGOLATI ALLE AUTONOMIE SPECIALI	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	10104	COMPARTECIPAZIONI DI TRIBUTI	previsione di competenza previsione di cassa	50.000,00 0,00			50.000,00 0,00
	10301	FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	previsione di competenza previsione di cassa	21.500.000,00 0,00			21.500.000,00 0,00
	10302	FONDI PEREQUATIVI DALLA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
		Totale Titolo 1	previsione di competenza previsione di cassa	1.425.100.000,00 0,00			1.425.100.000,00 0,00
2		Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI					
	20101	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	previsione di competenza previsione di cassa	214.908.230,00 0,00	6.646.920,00		221.555.150,00 0,00
	20102	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	previsione di competenza previsione di cassa	935.000,00 0,00			935.000,00 0,00
	20103	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	previsione di competenza previsione di cassa	25.207.000,00 0,00	144.000,00		25.351.000,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
ENTRATE

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
3	20104	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	previsione di competenza previsione di cassa	4.177.800,00 0,00			4.177.800,00 0,00
	20105	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	previsione di competenza previsione di cassa	9.954.320,00 0,00	451.880,00		10.406.200,00 0,00
		Totale Titolo 2	previsione di competenza previsione di cassa	255.182.350,00 0,00	7.242.800,00		262.425.150,00 0,00
		Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE					
	30100	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	previsione di competenza previsione di cassa	335.585.790,00 0,00			335.585.790,00 0,00
	30200	PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	previsione di competenza previsione di cassa	305.200.000,00 0,00			305.200.000,00 0,00
	30300	INTERESSI ATTIVI	previsione di competenza previsione di cassa	15.305.570,00 0,00			15.305.570,00 0,00
	30400	ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	previsione di competenza previsione di cassa	194.500.840,00 0,00			194.500.840,00 0,00
	30500	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	previsione di competenza previsione di cassa	159.867.010,00 0,00			159.867.010,00 0,00
		Totale Titolo 3	previsione di competenza previsione di cassa	1.010.459.210,00 0,00			1.010.459.210,00 0,00
4		Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
	40100	TRIBUTI IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza previsione di cassa	100.000,00 0,00			100.000,00 0,00
	40200	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	previsione di competenza previsione di cassa	248.492.893,65 0,00	2.010.840,00	-246.160,00	250.257.573,65 0,00
	40300	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	40400	ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	previsione di competenza previsione di cassa	1.214.221.720,00 0,00			1.214.221.720,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
ENTRATE

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	40500	ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza previsione di cassa	128.632.000,00 0,00			128.632.000,00 0,00
		Totale Titolo 4	previsione di competenza previsione di cassa	1.591.446.613,65 0,00	2.010.840,00	-246.160,00	1.593.211.293,65 0,00
5		Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
	50100	ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	50200	RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	50300	RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	previsione di competenza previsione di cassa	2.000.000,00 0,00			2.000.000,00 0,00
	50400	ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza previsione di cassa	200.000.000,00 0,00			200.000.000,00 0,00
		Totale Titolo 5	previsione di competenza previsione di cassa	202.000.000,00 0,00			202.000.000,00 0,00
6		Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI					
	60100	EMISSIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	60200	ACCENSIONE PRESTITI A BREVE TERMINE	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	60300	ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	previsione di competenza previsione di cassa	67.702.981,46 0,00			67.702.981,46 0,00
	60400	ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
		Totale Titolo 6	previsione di competenza previsione di cassa	67.702.981,46 0,00			67.702.981,46 0,00
7		Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE					

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
ENTRATE

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
9	70100	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	previsione di competenza previsione di cassa	820.000.000,00 0,00			820.000.000,00 0,00
		Totale Titolo 7	previsione di competenza previsione di cassa	820.000.000,00 0,00			820.000.000,00 0,00
		Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO					
	90100	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	previsione di competenza previsione di cassa	236.995.100,00 0,00			236.995.100,00 0,00
	90200	ENTRATE PER CONTO TERZI	previsione di competenza previsione di cassa	54.264.820,00 0,00			54.264.820,00 0,00
		Totale Titolo 9	previsione di competenza previsione di cassa	291.259.920,00 0,00			291.259.920,00 0,00
		Riepilogo titoli:					
		Titolo 1	previsione di competenza previsione di cassa	1.425.100.000,00 0,00			1.425.100.000,00 0,00
		Titolo 2	previsione di competenza previsione di cassa	255.182.350,00 0,00	7.242.800,00		262.425.150,00 0,00
		Titolo 3	previsione di competenza previsione di cassa	1.010.459.210,00 0,00			1.010.459.210,00 0,00
		Titolo 4	previsione di competenza previsione di cassa	1.591.446.613,65 0,00	2.010.840,00	-246.160,00	1.593.211.293,65 0,00
		Titolo 5	previsione di competenza previsione di cassa	202.000.000,00 0,00			202.000.000,00 0,00
		Titolo 6	previsione di competenza previsione di cassa	67.702.981,46 0,00			67.702.981,46 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
ENTRATE

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Titolo 7	previsione di competenza previsione di cassa	820.000.000,00 0,00			820.000.000,00 0,00
		Titolo 9	previsione di competenza previsione di cassa	291.259.920,00 0,00			291.259.920,00 0,00
		TOTALE TITOLI	previsione di competenza previsione di cassa	5.663.151.075,11 0,00	9.253.640,00	-246.160,00	5.672.158.555,11 0,00
		TOTALE GENERALE DELL'ENTRATA	previsione di competenza previsione di cassa	6.457.073.992,92 0,00	63.560.686,90	-73.146.160,00	6.447.488.519,82 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
01		Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE					
0101		Programma 01 - ORGANI ISTITUZIONALI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	37.178.080,00		-47.773,14	37.130.306,86
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	2.598.500,00			2.598.500,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	666.090,00			666.090,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	40.442.670,00		-47.773,14	40.394.896,86
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
0102		Programma 02 - SEGRETERIA GENERALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	6.694.310,00		-116.526,00	6.577.784,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	5.500.000,00			5.500.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza	12.194.310,00		-116.526,00	12.077.784,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
0103		Programma 03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	46.916.450,00		-252.262,40	46.664.187,60
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0104	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	16.050.866,00 438.468,00			16.050.866,00 438.468,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 202.000.000,00 0,00			0,00 202.000.000,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 3.008.740,00 0,00 0,00			0,00 3.008.740,00 0,00 0,00
		Totale Programma 03	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	267.976.056,00 438.468,00 0,00		-252.262,40	267.723.793,60 438.468,00 0,00
		Programma 04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	33.402.740,00 0,00 0,00		-161.839,50	33.240.900,50 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.760.000,00 0,00 0,00			1.760.000,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	760,00 0,00 0,00			760,00 0,00 0,00
		Totale Programma 04	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	35.163.500,00 0,00 0,00		-161.839,50	35.001.660,50 0,00 0,00
0105		Programma 05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	19.641.930,00 0,00 0,00			19.641.930,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.300.000,00 0,00 0,00			1.300.000,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	8.161.260,00 0,00 0,00			8.161.260,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Totale Programma 05	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	29.103.190,00 0,00 0,00		29.103.190,00 0,00 0,00
0106		Programma 06 - UFFICIO TECNICO				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	23.624.740,00 0,00 0,00	-81.445,00	23.543.295,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	88.567.244,13 33.000.677,65 0,00		88.567.244,13 33.000.677,65 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.263.530,00 0,00 0,00		2.263.530,00 0,00 0,00
		Totale Programma 06	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	114.455.514,13 33.000.677,65 0,00	-81.445,00	114.374.069,13 33.000.677,65 0,00
0107		Programma 07 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	20.329.850,00 0,00 0,00	-215.565,44	20.114.284,56 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	380.000,00 0,00 0,00		380.000,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	134.260,00 0,00 0,00		134.260,00 0,00 0,00
		Totale Programma 07	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	20.844.110,00 0,00 0,00	-215.565,44	20.628.544,56 0,00 0,00
0108		Programma 08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	11.149.180,00 0,00 0,00	2.302.042,44	13.445.812,44 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0110	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	12.023.912,98 793.000,00			12.023.912,98 793.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 536.760,00 0,00 0,00			0,00 536.760,00 0,00 0,00
		Totale Programma 08	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	23.709.852,98 793.000,00 0,00	2.302.042,44	-5.410,00	26.006.485,42 793.000,00 0,00
		Programma 10 - RISORSE UMANE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	153.518.410,00 24.452.390,00		-115.000,00	153.403.410,00 24.452.390,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 78.350,00 0,00 0,00			0,00 78.350,00 0,00 0,00
		Totale Programma 10	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	153.596.760,00 24.452.390,00 0,00		-115.000,00	153.481.760,00 24.452.390,00 0,00
0111		Programma 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	15.346.310,00 0,00		-16.079,00	15.330.231,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 690.000,00 0,00			0,00 690.000,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 1.210,00 0,00 0,00			0,00 1.210,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Totale Programma 11	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	16.037.520,00 0,00 0,00		-16.079,00	16.021.441,00 0,00 0,00
		Totale Missione 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	713.523.483,11 58.684.535,65 0,00	2.302.042,44	-1.011.900,48	714.813.625,07 58.684.535,65 0,00
02		Missione 02 - GIUSTIZIA					
0201		Programma 01 - UFFICI GIUDIZIARI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.221.860,00 0,00 0,00			3.221.860,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	284.420,00 0,00 0,00			284.420,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.506.280,00 0,00 0,00			3.506.280,00 0,00 0,00
		Totale Missione 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.506.280,00 0,00 0,00			3.506.280,00 0,00 0,00
03		Missione 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA					
0301		Programma 01 - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	180.320.130,00 0,00 0,00		-390.959,70	179.929.170,30 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.470.000,00 0,00 0,00			2.470.000,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0302	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza	596.990,00			596.990,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	183.387.120,00		-390.959,70	182.996.160,30
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Programma 02 - SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	3.494.750,00			3.494.750,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	50.000,00			50.000,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	5.640,00			5.640,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	Totale Programma 02	previsione di competenza	3.550.390,00			3.550.390,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	Totale Missione 03	previsione di competenza	186.937.510,00		-390.959,70	186.546.550,30	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
04	Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO						
0401	Programma 01 - ISTRUZIONE PRESCOLASTICA						
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	115.153.070,00			115.153.070,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	11.633.000,00	400.000,00		12.033.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.743.000,00			3.743.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0402	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	3.378.780,00			3.378.780,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
			Totale Programma 01				
			previsione di competenza	130.164.850,00	400.000,00		130.564.850,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.743.000,00			3.743.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
			Programma 02 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	61.154.710,00	200.000,00	-10.000,00	61.344.710,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00	
2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	78.515.000,00	6.770.000,00		85.285.000,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	38.243.000,00			38.243.000,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	14.344.840,00			14.344.840,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
		Totale Programma 02					
		previsione di competenza	154.014.550,00	6.970.000,00	-10.000,00	160.974.550,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	38.243.000,00			38.243.000,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
0404		Programma 04 - ISTRUZIONE UNIVERSITARIA					
1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	61.200,00			61.200,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
		Totale Programma 04					
		previsione di competenza	61.200,00			61.200,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
0405		Programma 05 - ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE					
1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	0,00			0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
		Totale Programma 05					
		previsione di competenza	0,00			0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
0406		Programma 06 - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	71.257.260,00 0,00	134.500,00	-323.834,00	71.067.926,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	6.020,00 0,00			6.020,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 06	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	71.263.280,00 0,00	134.500,00	-323.834,00	71.073.946,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Missione 04	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	355.503.880,00 41.986.000,00	7.504.500,00	-333.834,00	362.674.546,00 41.986.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
05		Missione 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI					
0501		Programma 01 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO					
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	51.024.043,28 18.445.393,28			51.024.043,28 18.445.393,28
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	51.024.043,28 18.445.393,28			51.024.043,28 18.445.393,28
			previsione di cassa	0,00			0,00
0502		Programma 02 - ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	91.443.900,00 0,00		-95.839,00	91.348.061,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	25.340.550,27			25.340.550,27
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	8.052.500,00			8.052.500,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza	9.732.460,00			9.732.460,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza	126.516.910,27		-95.839,00	126.421.071,27
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	8.052.500,00			8.052.500,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Missione 05	previsione di competenza	177.540.953,55		-95.839,00	177.445.114,55
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	26.497.893,28			26.497.893,28
			previsione di cassa	0,00			0,00
06		Missione 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO					
0601		Programma 01 - SPORT E TEMPO LIBERO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	14.653.840,00		-9.322,00	14.644.518,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	24.040.000,00			24.040.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.150.000,00			2.150.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	1.952.870,00			1.952.870,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	40.646.710,00		-9.322,00	40.637.388,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.150.000,00			2.150.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
0602		Programma 02 - GIOVANI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	3.778.730,00			3.778.730,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.000.000,00 700.000,00		1.000.000,00 700.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	4.778.730,00 700.000,00 0,00		4.778.730,00 700.000,00 0,00
		Totale Missione 06	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	45.425.440,00 2.850.000,00 0,00	-9.322,00	45.416.118,00 2.850.000,00 0,00
07		Missione 07 - TURISMO				
0701		Programma 01 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.332.420,00 0,00 0,00	-18.061,00	2.314.359,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	600.000,00 0,00 0,00		600.000,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.932.420,00 0,00 0,00	-18.061,00	2.914.359,00 0,00 0,00
		Totale Missione 07	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.932.420,00 0,00 0,00	-18.061,00	2.914.359,00 0,00 0,00
08		Missione 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA				
0801		Programma 01 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	27.796.370,00 0,00 0,00	-137.906,14	27.658.463,86 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	57.144.494,42 8.210.000,00			57.144.494,42 8.210.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 655.910,00 0,00 0,00			0,00 655.910,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	85.596.774,42 8.210.000,00 0,00		-137.906,14	85.458.868,28 8.210.000,00 0,00
0802		Programma 02 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	91.425.370,00 0,00 0,00	258.250,00	-176.902,00	91.506.718,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	179.349.510,45 106.040.000,00 0,00	590.000,00	-246.160,00	179.693.350,45 106.040.000,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	10.372.410,00 0,00 0,00			10.372.410,00 0,00 0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	281.147.290,45 106.040.000,00 0,00	848.250,00	-423.062,00	281.572.478,45 106.040.000,00 0,00
		Totale Missione 08	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	366.744.064,87 114.250.000,00 0,00	848.250,00	-560.968,14	367.031.346,73 114.250.000,00 0,00
09		Missione 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE					
0901		Programma 01 - DIFESA DEL SUOLO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	519.600,00 0,00 0,00	10.000,00		529.600,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0902	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	672.500.000,00	4.879.500,00		677.379.500,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	650.000.000,00	700.000,00		650.700.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	140.310,00			140.310,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	673.159.910,00	4.889.500,00		678.049.410,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	650.000.000,00	700.000,00		650.700.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Programma 02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	54.129.960,00	1.212.690,00		55.342.650,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	37.623.196,35	170.000,00	-300.000,00	37.493.196,35
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	12.938.658,92			12.938.658,92
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	5.652.590,00			5.652.590,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	Totale Programma 02	previsione di competenza	97.405.746,35	1.382.690,00	-300.000,00	98.488.436,35	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	12.938.658,92			12.938.658,92	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
0903		Programma 03 - RIFIUTI					
		1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	291.176.580,00		291.176.580,00
				di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00		0,00
				previsione di cassa	0,00		0,00
		2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	4.000.000,00		4.000.000,00
				di cui Fondo Pluriennale Vincolato	4.000.000,00		4.000.000,00
				previsione di cassa	0,00		0,00
		3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00		0,00
				di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00		0,00
				previsione di cassa	0,00		0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	147.070,00		147.070,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00		0,00	
			previsione di cassa	0,00		0,00	
	Totale Programma 03	previsione di competenza	295.323.650,00			295.323.650,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	4.000.000,00			4.000.000,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0904		Programma 04 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.455.170,00 0,00 0,00	-10.000,00	6.445.170,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	15.195.000,00 5.800.000,00 0,00	-4.180.000,00 -700.000,00	11.015.000,00 5.100.000,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	4.168.270,00 0,00 0,00		4.168.270,00 0,00 0,00
		Totale Programma 04	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	25.818.440,00 5.800.000,00 0,00	-4.190.000,00 -700.000,00	21.628.440,00 5.100.000,00 0,00
0905		Programma 05 - AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.424.200,00 0,00 0,00	-845.000,00	1.579.200,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	387.000,00 0,00 0,00	-17.000,00	370.000,00 0,00 0,00
		Totale Programma 05	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.811.200,00 0,00 0,00	-862.000,00	1.949.200,00 0,00 0,00
0906		Programma 06 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.636.500,00 0,00 0,00		2.636.500,00 0,00 0,00
		Totale Programma 06	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.636.500,00 0,00 0,00		2.636.500,00 0,00 0,00
0908		Programma 08 - QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO				

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	4.389.820,00 0,00			4.389.820,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
		Totale Programma 08	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	4.389.820,00 0,00 0,00			4.389.820,00 0,00 0,00
		Totale Missione 09	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.101.545.266,35 672.738.658,92 0,00	6.272.190,00 700.000,00	-5.352.000,00 -700.000,00	1.102.465.456,35 672.738.658,92 0,00
10		Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'					
1002		Programma 02 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	156.610.680,00 0,00			156.610.680,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 637.593.084,37 201.281.941,42			0,00 637.593.084,37 201.281.941,42
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 75.929.060,00 0,00			0,00 75.929.060,00 0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	870.132.824,37 201.281.941,42 0,00			870.132.824,37 201.281.941,42 0,00
1003		Programma 03 - TRASPORTO PER VIE D'ACQUA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Totale Programma 03	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
1004		Programma 04 - ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO				
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	50.000,00 0,00 0,00		50.000,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 04	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	50.000,00 0,00 0,00		50.000,00 0,00 0,00
1005		Programma 05 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	103.842.520,00 0,00 0,00		103.819.073,88 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	402.867.543,63 280.824.645,72 0,00	45.587.046,90 17.000.000,00	-72.600.000,00 -46.800.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	33.685.430,00 0,00 0,00		33.685.430,00 0,00 0,00
		Totale Programma 05	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	540.395.493,63 280.824.645,72 0,00	45.587.046,90 17.000.000,00	-72.623.446,12 -46.800.000,00
		Totale Missione 10	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.410.578.318,00 482.106.587,14 0,00	45.587.046,90 17.000.000,00	-72.623.446,12 -46.800.000,00
11		Missione 11 - SOCCORSO CIVILE				
1101		Programma 01 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE				

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata		
1102	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.420.250,00 0,00		-17.568,00	2.402.682,00 0,00	
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di cassa	0,00			0,00	
			previsione di competenza	2.112.280,00			2.112.280,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa	0,00			0,00	
			previsione di competenza	0,00			0,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	0,00			0,00	
			previsione di competenza	92.710,00			92.710,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
			Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	4.625.240,00 0,00 0,00		-17.568,00	4.607.672,00 0,00 0,00
			Programma 02 - INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	0,00			0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00		
		previsione di cassa	0,00			0,00		
2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	600.000,00			600.000,00		
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00		
		previsione di cassa	0,00			0,00		
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	600.000,00 0,00 0,00			600.000,00 0,00 0,00	
		Totale Missione 11	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	5.225.240,00 0,00 0,00		-17.568,00	5.207.672,00 0,00 0,00	
12		Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA						
1201		Programma 01 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO						
1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	184.734.400,00	20.000,00	-48.551,00	184.705.849,00		
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00		
		previsione di cassa	0,00			0,00		
2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	18.452.250,00	210.000,00		18.662.250,00		
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	5.824.000,00			5.824.000,00		
		previsione di cassa	0,00			0,00		

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1202	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	1.394.880,00			1.394.880,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	204.581.530,00	230.000,00	-48.551,00	204.762.979,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	5.824.000,00			5.824.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Programma 02 - INTERVENTI PER LA DISABILITA'					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	66.301.520,00	298.330,00		66.599.850,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	200.000,00			200.000,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	1.309.370,00			1.309.370,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	Totale Programma 02	previsione di competenza	67.810.890,00	298.330,00		68.109.220,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
1203		Programma 03 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	70.095.320,00			70.095.320,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	15.715.300,00			15.715.300,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	8.210.300,00			8.210.300,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	1.885.360,00			1.885.360,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	Totale Programma 03	previsione di competenza	87.695.980,00			87.695.980,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	8.210.300,00			8.210.300,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1204		Programma 04 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE				
	1	SPESE CORRENTI	87.460.480,00	2.853.650,00		90.314.130,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	576.400,00	8.340,00		584.740,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	529.400,00			529.400,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 04	88.566.280,00	2.861.990,00		91.428.270,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
1205		Programma 05 - INTERVENTI PER LE FAMIGLIE				
	1	SPESE CORRENTI	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 05	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
1206		Programma 06 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA				
	1	SPESE CORRENTI	883.920,00	75.000,00	-65.000,00	893.920,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 06	883.920,00	75.000,00	-65.000,00	893.920,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
1207		Programma 07 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI				
	1	SPESE CORRENTI	18.316.140,00		-148.541,00	18.167.599,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1208	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	6.318.797,00			6.318.797,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.190.000,00			2.190.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza	649.090,00			649.090,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
			Totale Programma 07	previsione di competenza	25.284.027,00		-148.541,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.190.000,00			2.190.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Programma 08 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	1.184.680,00			1.184.680,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	60.000,00			60.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 08	previsione di competenza	1.244.680,00			1.244.680,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
1209		Programma 09 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	22.109.210,00		-23.402,00	22.085.808,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	23.822.150,04	1.500.000,00		25.322.150,04
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	8.916.921,62	500.000,00		9.416.921,62
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	2.059.400,00			2.059.400,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
		Totale Programma 09	previsione di competenza	47.990.760,04	1.500.000,00	-23.402,00	49.467.358,04
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	8.916.921,62	500.000,00		9.416.921,62
			previsione di cassa	0,00			0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		Totale Missione 12	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	524.058.067,04 25.141.221,62 0,00	4.965.320,00 500.000,00	-285.494,00	528.737.893,04 25.641.221,62 0,00
13		Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE					
1307		Programma 07 - ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.798.720,00 0,00 0,00		-1.220,00	1.797.500,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	190.000,00 0,00 0,00			190.000,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 07	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.988.720,00 0,00 0,00		-1.220,00	1.987.500,00 0,00 0,00
		Totale Missione 13	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.988.720,00 0,00 0,00		-1.220,00	1.987.500,00 0,00 0,00
14		Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'					
1401		Programma 01 - INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.820.160,00 0,00 0,00			6.820.160,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.400.000,00 200.000,00 0,00			6.400.000,00 200.000,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	13.220.160,00 200.000,00 0,00			13.220.160,00 200.000,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1402		Programma 02 - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	5.710.380,00 0,00	30.000,00	5.740.380,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.730.000,00 1.590.000,00		2.730.000,00 1.590.000,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00		0,00 0,00
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	229.930,00 0,00		229.930,00 0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	8.670.310,00 1.590.000,00	30.000,00	8.700.310,00 1.590.000,00
			previsione di cassa	0,00		0,00
1403		Programma 03 - RICERCA E INNOVAZIONE				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.000.000,00 0,00	2.200.000,00	3.200.000,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00	400.000,00	400.000,00 0,00
		Totale Programma 03	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.000.000,00 0,00	2.600.000,00	3.600.000,00 0,00
			previsione di cassa	0,00		0,00
1404		Programma 04 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'				
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.226.020,00 0,00		3.226.020,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00		0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00		0,00 0,00
		Totale Programma 04	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.226.020,00 0,00		3.226.020,00 0,00
			previsione di cassa	0,00		0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Totale Missione 14	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	26.116.490,00 1.790.000,00 0,00	2.630.000,00		28.746.490,00 1.790.000,00 0,00
15		Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE					
1501		Programma 01 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	680.000,00 0,00 0,00			680.000,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	20.000,00 0,00 0,00			20.000,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	700.000,00 0,00 0,00			700.000,00 0,00 0,00
1502		Programma 02 - FORMAZIONE PROFESSIONALE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	20.129.040,00 0,00 0,00			20.129.040,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	50.000,00 0,00 0,00			50.000,00 0,00 0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	20.179.040,00 0,00 0,00			20.179.040,00 0,00 0,00
1503		Programma 03 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.464.480,00 0,00 0,00	544.590,00		3.009.070,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		Totale Programma 03	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.464.480,00 0,00 0,00	544.590,00		3.009.070,00 0,00 0,00
		Totale Missione 15	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	23.343.520,00 0,00 0,00	544.590,00		23.888.110,00 0,00 0,00
16		Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA					
1601		Programma 01 - SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	273.840,00 0,00 0,00			273.840,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	120.000,00 0,00 0,00			120.000,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	393.840,00 0,00 0,00			393.840,00 0,00 0,00
		Totale Missione 16	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	393.840,00 0,00 0,00			393.840,00 0,00 0,00
17		Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE					
1701		Programma 01 - FONTI ENERGETICHE					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Missione 17	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
19		Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI					
1901		Programma 01 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	8.111.580,00	490.000,00	-28.800,00	8.572.780,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	8.111.580,00	490.000,00	-28.800,00	8.572.780,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Missione 19	previsione di competenza	8.111.580,00	490.000,00	-28.800,00	8.572.780,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
20		Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI					
2001		Programma 01 - FONDO DI RISERVA					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	8.000.000,00			8.000.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza	8.000.000,00			8.000.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
2002		Programma 02 - FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	372.500.000,00 0,00 0,00			372.500.000,00 0,00 0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	372.500.000,00 0,00 0,00			372.500.000,00 0,00 0,00
2003		Programma 03 - ALTRI FONDI					
	1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	11.839.000,00 0,00 0,00			11.839.000,00 0,00 0,00
	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 03	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	11.839.000,00 0,00 0,00			11.839.000,00 0,00 0,00
		Totale Missione 20	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	392.339.000,00 0,00 0,00			392.339.000,00 0,00 0,00
50		Missione 50 - DEBITO PUBBLICO					
5002		Programma 02 - QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI					
	4	RIMBORSO PRESTITI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		Totale Programma 02	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		Totale Missione 50	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
60		Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE					
6001		Programma 01 - RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA					
	5	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	820.000.000,00 0,00 0,00			820.000.000,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	820.000.000,00 0,00 0,00			820.000.000,00 0,00 0,00
		Totale Missione 60	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	820.000.000,00 0,00 0,00			820.000.000,00 0,00 0,00
99		Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI					
9901		Programma 01 - SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO					
	7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	291.259.920,00 0,00 0,00			291.259.920,00 0,00 0,00
		Totale Programma 01	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	291.259.920,00 0,00 0,00			291.259.920,00 0,00 0,00
		Totale Missione 99	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	291.259.920,00 0,00 0,00			291.259.920,00 0,00 0,00
		Riepilogo titoli:					
		Titolo 1	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	2.552.139.780,00 24.452.390,00 0,00	10.629.052,44	-3.386.252,44	2.559.382.580,00 24.452.390,00 0,00

Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022
SPESE

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		Titolo 2	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	2.407.620.122,92 1.401.592.506,61 0,00	60.514.886,90 18.200.000,00	-77.343.160,00 -47.500.000,00	2.390.791.849,82 1.372.292.506,61 0,00
		Titolo 3	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	202.000.000,00 0,00 0,00			202.000.000,00 0,00 0,00
		Titolo 4	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	184.054.170,00 0,00 0,00			184.054.170,00 0,00 0,00
		Titolo 5	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	820.000.000,00 0,00 0,00			820.000.000,00 0,00 0,00
		Titolo 7	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	291.259.920,00 0,00 0,00			291.259.920,00 0,00 0,00
		TOTALE TITOLI	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.457.073.992,92 1.426.044.896,61 0,00	71.143.939,34 18.200.000,00	-80.729.412,44 -47.500.000,00	6.447.488.519,82 1.396.744.896,61 0,00
		TOTALE GENERALE DELLA SPESA	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.457.073.992,92 1.426.044.896,61 0,00	71.143.939,34 18.200.000,00	-80.729.412,44 -47.500.000,00	6.447.488.519,82 1.396.744.896,61 0,00

Il Direttore di Direzione Bilancio e Partecipate
Roberto Colangelo
(f.to digitalmente)

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE

Allegato 2 alla proposta di deliberazione n. 2027 del 8/09/2020 composto da pag. 4

Il Direttore

Roberto Colangelo

(f.to digitalmente)

RELAZIONE TECNICA

Variazioni al Bilancio di previsione finanziario 2020-2022
Sintesi delle tipologie di variazioni apportate

ANNUALITA'	2020	2020 cassa	2021	2022
PARTE CORRENTE				
OPERAZIONI CORRELATE				
Maggiori spese finanziate con entrate con vincolo di destinazione	-34.530.342,00	-34.530.342,00	-9.115.650,00	-7.242.800,00
Minori spese finanziate con entrate con vincolo di destinazione	2.071.440,00	2.071.440,00	35.000,00	0,00
<i>Differenza:</i>	<i>-32.458.902,00</i>	<i>-32.458.902,00</i>	<i>-9.080.650,00</i>	<i>-7.242.800,00</i>
Maggiori entrate relative a proventi con vincolo di destinazione	34.530.342,00	34.528.865,20	9.115.650,00	7.242.800,00
Minori entrate relative a proventi con vincolo di destinazione	-2.071.440,00	-1.702.240,00	-35.000,00	0,00
<i>Differenza:</i>	<i>32.458.902,00</i>	<i>32.826.625,20</i>	<i>9.080.650,00</i>	<i>7.242.800,00</i>
OPERAZIONI COMPENSATIVE				
Variazioni positive di spesa	-31.974.495,89	-31.974.495,89	-3.541.875,90	-3.386.252,44
Variazioni negative di spesa	31.974.495,89	31.974.495,89	3.541.875,90	3.386.252,44
<i>Differenza:</i>	<i>0,00</i>	<i>00,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Verifica equilibri bilancio di parte corrente				
Equilibrio di parte corrente	0,00	367.723,20	0,00	0,00

ANNUALITA'

2020

2020 cassa

2021

2022

CONTO CAPITALE

OPERAZIONI CORRELATE

Maggiori spese finanziate con entrate con vincolo di destinazione	-26.926.860,00	-26.926.860,00	-42.653.380,00	-2.010.840,00
Minori spese finanziate con entrate con vincolo di destinazione	2.064.340,00	2.064.340,00	890.510,00	246.160,00
<i>Differenza:</i>	<i>-24.862.520,00</i>	<i>-24.862.520,00</i>	<i>-41.762.870,00</i>	<i>-1.764.680,00</i>
Maggiori entrate relative a proventi con vincolo di destinazione	26.926.860,00	26.926.860,00	42.653.380,00	2.010.840,00
Minori entrate relative a proventi con vincolo di destinazione	-2.064.340,00	-2.064.340,00	-890.510,00	-246.160,00
<i>Differenza:</i>	<i>24.862.520,00</i>	<i>24.862.520,00</i>	<i>41.762.870,00</i>	<i>1.764.680,00</i>

OPERAZIONI COMPENSATIVE

Variazioni positive di spesa	-7.585.088,00	-7.585.088,00	-3.497.000,00	-3.497.000,00
<i>Variazioni positive di spesa (Fondo Pluriennale Vincolato di uscita)</i>	<i>-5.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-3.700.000,00</i>	<i>-700.000,00</i>
Variazioni negative di spesa	7.585.088,00	7.585.088,00	3.497.000,00	3.497.000,00
<i>Variazioni negative di spesa (Fondo Pluriennale Vincolato di uscita)</i>	<i>5.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>3.700.000,00</i>	<i>700.000,00</i>
Variazioni positive di entrata	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00
Variazioni negative di entrata	-10.000.000,00	-10.000.000,00	0,00	0,00
<i>Differenza:</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

VARIAZIONI PER MODIFICA PROGRAMMA TRIENNALE OPERE PUBBLICHE

Maggiori spese - Nuovi inserimenti / anticipi	-8.487.698,82	-8.487.698,82	-30.437.500,00	-36.807.046,90
<i>Maggiori spese - Nuovi inserimenti (Fondo Pluriennale Vincolato di uscita)</i>	<i>-84.744.546,90</i>	<i>0,00</i>	<i>-108.807.046,90</i>	<i>-17.500.000,00</i>
Minori spese - Stralci / anticipi	9.315.000,00	9.315.000,00	22.285.000,00	26.100.000,00
<i>Minori spese - Stralci / anticipi (Fondo Pluriennale Vincolato di uscita)</i>	<i>95.185.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>133.400.000,00</i>	<i>46.800.000,00</i>
Maggiori entrate - Risorse da debito	136.626.644,88	36.626.644,88	50.000.000,00	0,00
Maggiori entrate - Risorse da trasferimenti	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	0,00
Minori entrate - Stanziamenti di bilancio	-150.394.399,16	0,00	-56.000.000,00	0,00
<i>Fondo Pluriennale Vincolato di entrata a finanziamento spese con esigibilità differita - Variazioni positive</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>84.744.546,90</i>	<i>54.307.046,90</i>
<i>Fondo Pluriennale Vincolato di entrata a finanziamento spese con esigibilità differita - Variazioni negative</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-95.185.000,00</i>	<i>-72.900.000,00</i>
<i>Differenza:</i>	<i>0,00</i>	<i>39.953.946,06</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

ANNUALITA'**2020****2020 cassa****2021****2022****ALTRE VARIAZIONI**

Maggiori spese	-47.165.270,00	-47.165.270,00	0,00	0,00
Minori spese	0,00	0,00	0,00	0,00
Maggiori Entrate	28.903.820,00	28.903.820,00	0,00	0,00
Minori Entrate	-230.104.129,42	-17.805.000,00	0,00	0,00
<i>Differenza:</i>	-248.365.579,42	-36.066.450,00	0,00	0,00

Applicazione Avanzo di Amministrazione, di cui:

	248.365.579,42			
Avanzo destinato a investimenti	136.000.000,00			
Avanzo da oneri di urbanizzazione per abbattimento barriere architettoniche	30.021.109,25			
Avanzo da sanzioni al codice della strada per interventi sulla segnaletica (art. 208 c. 4 lettera a) D Lgs 208/1992)	7.000.000,00			
Avanzo da credito IVA imputabile a investimenti finanziati da debito	8.969.546,54			
Avanzo da fondo oneri di urbanizzazione da destinare agli interventi di cui all'art. 1 c. 460 della Legge 232/2016	26.712.131,23			
Avanzo da economie su impegni finanziati con mutuo	3.032.902,40			
Avanzo da fondo vincolato a spese di investimento - vincoli formalmente attribuiti dall'Ente	36.629.890,00			

Verifica equilibri bilancio di conto capitale

Equilibrio di parte capitale	0,00	3.887.496,06	0,00	0,00
-------------------------------------	-------------	---------------------	-------------	-------------

ANNUALITA'

2020

2020 cassa

2021

2022

RIEPILOGO VARIAZIONI

Avanzo di Amministrazione	248.365.579,42			
Fondo Pluriennale Vincolato (variazioni positive)		0,00	84.744.546,90	54.307.046,90
Fondo Pluriennale Vincolato (variazioni negative)		0,00	-95.185.000,00	-72.900.000,00
Maggiori entrate	239.487.666,88	139.486.190,08	101.769.030,00	9.253.640,00
Minori entrate	-394.634.308,58	-31.571.580,00	-56.925.510,00	-246.160,00
TOTALE VARIAZIONI DI ENTRATA	93.218.937,72	107.914.610,08	34.403.066,90	-9.585.473,10
Maggiori spese	-246.414.301,61	-156.669.754,71	-201.752.452,80	-71.143.939,34
di cui Fondo Pluriennale Vincolato	-89.744.546,90	0,00	-112.507.046,90	-18.200.000,00
Minori spese	153.195.363,89	53.010.363,89	167.349.385,90	80.729.412,44
di cui Fondo Pluriennale Vincolato	100.185.000,00	0,00	137.100.000,00	47.500.000,00
TOTALE VARIAZIONI DI SPESA	-93.218.937,72	-103.659.390,82	-34.403.066,90	9.585.473,10

IL DIRETTORE DI DIREZIONE

dott. Roberto Colangelo

(firmato digitalmente)

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	CASSA 2020	COMPETENZA 2020	COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	SPESE	CASSA 2020	COMPETENZA 2020	COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	1.859.291.766,83								
Utilizzo avanzo di amministrazione di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		317.668.943,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		1.273.282.117,84	1.434.884.739,21	775.329.964,71	Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto		0,00	0,00	0,00
Titolo 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.613.700.415,86	1.412.100.000,00	1.421.600.000,00	1.425.100.000,00	Titolo 1 – Spese correnti – di cui fondo pluriennale vincolato	3.693.694.542,98	3.359.722.696,03 24.452.390,00	2.594.618.950,00 24.452.390,00	2.559.382.580,00 24.452.390,00
Titolo 2 – Trasferimenti correnti	812.488.527,89	562.160.725,00	269.307.880,00	262.425.150,00					
Titolo 3 – Entrate extratributarie	1.442.485.869,49	1.478.257.880,00	1.003.282.860,00	1.010.459.210,00					
Titolo 4 – Entrate in conto capitale	1.122.694.871,61	1.921.272.476,67	2.841.203.781,11	1.593.211.293,65	Titolo 2 – Spese in conto capitale – di cui fondo pluriennale vincolato	2.581.741.691,37	3.943.631.263,36 1.410.432.349,21	4.505.499.751,82 3.078.519.895,21	2.390.791.849,82 1.372.292.506,61
Titolo 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie	251.775.730,83	233.500.000,00	202.000.000,00	202.000.000,00	Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie – di cui fondo pluriennale vincolato	484.677.868,32	433.331.700,00 0,00	202.000.000,00 0,00	202.000.000,00 0,00
Totale entrate finali	5.243.145.415,68	5.607.291.081,67	5.737.394.521,11	4.493.195.653,65	Totale spese finali	6.760.114.102,67	7.736.685.659,39	7.302.118.701,82	5.152.174.429,82
Titolo 6 – Accensione di prestiti	586.269.429,54	673.410.456,88	269.863.621,50	67.702.981,46	Titolo 4 – Rimborso di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità	134.966.940,00	134.966.940,00 0,00	140.024.180,00 0,00	184.054.170,00 0,00
Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00	Titolo 5 – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00
Titolo 9 – Entrate per conto di terzi e partite di giro	434.252.035,20	385.889.420,00	322.259.420,00	291.259.920,00	Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro	497.796.223,79	385.889.420,00	322.259.420,00	291.259.920,00
Totale titoli	7.083.666.880,42	7.486.590.958,55	7.149.517.562,61	5.672.158.555,11	Totale titoli	8.212.877.266,46	9.077.542.019,39	8.584.402.301,82	6.447.488.519,82
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	8.942.958.647,25	9.077.542.019,39	8.584.402.301,82	6.447.488.519,82	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	8.212.877.266,46	9.077.542.019,39	8.584.402.301,82	6.447.488.519,82
Fondo di cassa finale presunto	730.081.380,79								

**BILANCIO DI PREVISIONE
EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2020	COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			1.859.291.766,83		
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		0,00	24.452.390,00	24.452.390,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 – 2.00 – 3.00	(+)		3.452.518.605,00	2.694.190.740,00	2.697.984.360,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		3.359.722.696,03	2.594.618.950,00	2.559.382.580,00
<i>di cui:</i>					
• fondo pluriennale vincolato			24.452.390,00	24.452.390,00	24.452.390,00
• fondo crediti di dubbia esigibilità			359.500.000,00	378.500.000,00	372.500.000,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		134.966.940,00	140.024.180,00	184.054.170,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>			0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			-42.171.031,03	-16.000.000,00	-21.000.000,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo risultato di amministrazione per spese correnti	(+)		41.171.031,03	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	-	-
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		15.000.000,00	30.000.000,00	35.000.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		14.000.000,00	14.000.000,00	14.000.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE		O=G+H+I-L+M	0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE
EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2020	COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022
P) Utilizzo risultato di amministrazione per spese di investimento	(+)		276.497.911,97	-	-
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		1.273.282.117,84	1.410.432.349,21	750.877.574,71
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)		2.828.182.933,55	3.313.067.402,61	1.862.914.275,11
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		15.000.000,00	30.000.000,00	35.000.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		8.500.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		14.000.000,00	14.000.000,00	14.000.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>	(-)		3.943.631.263,36 <i>1.410.432.349,21</i>	4.505.499.751,82 <i>3.078.519.895,21</i>	2.390.791.849,82 <i>1.372.292.506,61</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		224.831.700,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
		Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E	0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE
EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2020	COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		8.500.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine	(-)		8.500.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00
EQUILIBRIO FINALE					
		W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y	0,00	0,00	0,00

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE

Allegato 5 alla proposta di deliberazione n. 2027 del 8/09/2020 composto da pag. 1

Il Direttore

Roberto Colangelo

(f.to digitalmente)

Dimostrazione Capacità di indebitamento Anno 2020								
DESCRIZIONE		2020						
		Rapporto degli interessi passivi anno 2020 rispetto alle entrate di rendiconto 2018						
Entrate del Rendiconto del penultimo anno precedente	Correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.421.319.954,12						
	Trasferimenti correnti	459.608.963,81						
	Extratributarie	1.399.918.147,35						
	TOTALE	3.280.847.065,28						
Interessi dei mutui contratti e delle garanzie rilasciate	Al netto dei contr. in conto interessi	125.867.830,63						
Interessi conseguenti al ricorso annuale al credito	Nuovi mutui 150,00 mlni rif.Cassa DD.PP. Prestito Flessibile <table border="1"> <tr> <td>Tasso</td> <td>Spread</td> <td>Anni</td> </tr> <tr> <td>1,562</td> <td>1,98</td> <td>19+4</td> </tr> </table>	Tasso	Spread	Anni	1,562	1,98	19+4	2.317.936,11
Tasso	Spread	Anni						
1,562	1,98	19+4						
TOTALE INTERESSI		128.185.766,74						
Percentuale d'incidenza al 31/12/2020 (ai sensi dell'art. 204 del Dlgs 267/2000)		3,9071%						

Limite d'indebitamento previsto Spesa interessi consentita per l'anno 2020 - 10% ai sensi dell' art. 1, comma 539, L. 23 dicembre 2014, n. 190	328.084.706,53
Ulteriori interessi delegabili	199.898.939,79
Limite nuovi mutui e garanzie assumibili (rif.Cassa DD.PP. 20 anni i=1,48%) DI CUI:	13.506.685.120,88
Limite d'impegno per rilascio fidejussioni 1/5 di 328.084.706,53	65.616.941,31
Interessi annuali per fidejussioni rilasciate fidejussioni 817.189,16 ATM 253 mlni 2.639.220,34 ATM 34,5 mlni 371.844,41	3.828.253,91
Interessi annuali per nuove fidejussioni	61.788.687,40
Limite nuove fideiussioni (rif.Cassa DD.PP. 20 anni i=1,48%)	4.174.911.310,51

Il Direttore Bilancio e Partecipate

Roberto Colangelo

(f.to digitalmente)

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
 Allegato 6 alla proposta di deliberazione n. 2027 del 8/09/2020 composto da pag. 2
 Il Direttore
 Roberto Colangelo
 (f.to digitalmente)

VARIAZIONE DEL PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2020 – 2021 E DELL'ELENCO ANNUALE RIFERITO ALL'ESERCIZIO 2020

Inserimento dei seguenti interventi nell'annualità 2020 (approvati con deliberazione di Giunta Comunale n. 727 del 19.06.2020)

CODICE INTERNO AMM.NE	CUI	DIREZIONE	DESCRIZIONE	RUP	IMPORTO TOTALE QUADRO ECONOMICO	FONTI DI FINANZIAMENTO
450	Da attribuire	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	SERVIZIO DI ASCOLTO, ACCOGLIENZA, ORIENTAMENTO, PRESA IN CARICO DI HOMELESS E PERSONE ADULTE A RISCHIO DI GRAVE MARGINALITÀ SOCIALE PRESENTI SUL TERRITORIO DEL COMUNE DI MILANO E DELL'ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO DEGLI INTERVENTI E SERVIZI A CONTRASTO DELLA GRAVE EMARGINAZIONE ADULTA PRESSO IL CENTRO AIUTO STAZIONE CENTRALE SITO IN VIA SAMMARTINI 118/120.	COSIMO PALAZZO	€ 1.790.000,00	Stanzamenti di bilancio
451	Da attribuire	DIREZIONE CASA	AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEI SERVIZI DI GESTIONE INTEGRATA DI ALLOGGI DI PROPRIETA' COMUNALE	ANGELO FOGLIO	€ 3.179.714,00	Risorse acquisite mediante apporti di capitali privati (€ 3.178.714,00)
						Stanzamenti di bilancio (€ 1.000,00)
452	Da attribuire	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI INFORMAZIONE, ORIENTAMENTO, ACCOMPAGNAMENTO AL LAVORO DI SOGGETTI SVANTAGGIATI E REPERIMENTO DELLE RISORSE AZIENDALI	COSIMO PALAZZO	€ 132.000,00	Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge

CODICE INTERNO AMM.NE	CUI	DIREZIONE	DESCRIZIONE	RUP	IMPORTO TOTALE QUADRO ECONOMICO	FONDI DI FINANZIAMENTO
453	Da attribuire	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ATTIVITA' INTEGRATIVE AI SERVIZI SOCIALI PROFESSIONALI DI 1°LIVELLO DEL COMUNE DI MILANO: TRATTAMENTO DELLA CASISTICA DEL SERVIZIO PRONTO INTERVENTO MINORI	MICHELE PETRELLI	€ 137.943,84	Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge
454	Da attribuire	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ATTIVITA' INTEGRATIVE AI SERVIZI SOCIALI PROFESSIONALI DI 1°LIVELLO DEL COMUNE DI MILANO: SEGRETARIATO SOCIALE PROFESSIONALE E TRATTAMENTO DELLA CASISTICA	MICHELE PETRELLI	€ 329.973,39	Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge
455	Da attribuire	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ATTIVITA' INTEGRATIVE SOCIALI, PER LE ESIGENZE DELL'UFFICIO TUTELE	MICHELE PETRELLI	€ 195.777,00	Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge (€ 98.500,00) Stanzamenti di bilancio (€ 97.277,00)

Il Referente del Programma e Direttore dell'Area Gare Beni e Servizi
Dott. Nunzio Dragonetti
(f.to digitalmente)

PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2020/2021
COMUNE DI MILANO

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
Allegato 7 alla proposta di deliberazione n. 2027 del 8/09/2020 composto da pag. 1
Il Direttore
Roberto Colangelo
(f.to digitalmente)

**ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA PER I QUALI SI PREVEDONO ANNOTAZIONI DI SPESA SULLE ANNUALITA' SUCCESSIVE AL BILANCIO 2020 – 2022
IN CONSIDERAZIONE DELL'ANNUALITA' NELLA QUALE SI PREVEDE DI DARE AVVIO ALLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO E DELLA DURATA DEL CONTRATTO O DELLA PREVISIONE DELLA FACOLTA' DI OPZIONI/ RINNOVI**

Legenda: Previste annotazioni contabili su annualità 2023 e ss (vedasi note)
 Acquisti che non hanno costi su annualità 2023 e ss

Codice Interno Amministrazione-CIA.	Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	Lotto funzionale (4)	Settore	Descrizione dell'acquisto	Direzione	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto (MESI)	Opzione di ripetizione	Durata dell'opzione Ripetizione	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					NOTE			
													Primo anno (2020)	Secondo anno (2021)	Terzo Anno 2022	Costi su annualità successiva (2023 e seguenti)	Totale (9)		FONTE DI FINANZIAMENTO	Apporto di capitale privato	
																				Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)
450	Da attribuire	2020	1	NO	SERVIZI	SERVIZIO DI ASCOLTO, ACCOGLIENZA, ORIENTAMENTO, PRESA IN CARICO DI HOMELESS E PERSONE ADULTE A RISCHIO DI GRAVE MARGINALITÀ SOCIALE PRESENTI SUL TERRITORIO DEL COMUNE DI MILANO E DELL'ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO DEGLI INTERVENTI E SERVIZI A CONTRASTO DELLA GRAVE EMARGINAZIONE ADULTA PRESSO IL CENTRO AIUTO STAZIONE CENTRALE SITO IN VIA SAMMARTINI 118/120.	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	PALAZZO COSIMO	34	NO		SI	€ 14.454,98	€ 522.219,12	€ 626.662,95	€ 626.662,95	€ 1.790.000,00	Stanziamenti di bilancio			Termine presunto fine prestazione 15/01/2024.
451	Da attribuire	2020	1	NO	SERVIZI	AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEI SERVIZI DI GESTIONE INTEGRATA DI ALLOGGI DI PROPRIETÀ COMUNALE	DIREZIONE CASA	ANGELO FOGGIO	180	NO		NO	€ 154.000,00	€ 201.647,60	€ 201.647,60	€ 2.621.418,80	€ 3.178.714,00	Risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	€ 3.178.714,00	Concessione di forniture e servizi	Termine presunto fine prestazione 31/01/2036.
													€ 1.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.000,00	Stanziamenti di bilancio			
452	Da attribuire	2020	1	NO	SERVIZI	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI INFORMAZIONE, ORIENTAMENTO, ACCOMPAGNAMENTO AL LAVORO DI SOGGETTI SVANTAGGIATI E REPERIMENTO DELLE RISORSE AZIENDALI	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	COSIMO PALAZZO	7	NO		NO	€ 132.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 132.000,00	Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge			
453	Da attribuire	2020	1	NO	SERVIZI	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ATTIVITA' INTEGRATIVE AI SERVIZI SOCIALI PROFESSIONALI DI 1° LIVELLO DEL COMUNE DI MILANO: TRATTAMENTO DELLA CASISTICA DEL SERVIZIO PRONTO INTERVENTO MINORI	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	MICHELE PETRELLI	7	NO		NO	€ 137.943,84	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 137.943,84	Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge			
454	Da attribuire	2020	1	NO	SERVIZI	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ATTIVITA' INTEGRATIVE AI SERVIZI SOCIALI PROFESSIONALI DI 1° LIVELLO DEL COMUNE DI MILANO: SEGRETARIATO SOCIALE PROFESSIONALE E TRATTAMENTO DELLA CASISTICA	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	MICHELE PETRELLI	7	NO		NO	€ 329.973,39	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 329.973,39	Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge			
455	Da attribuire	2020	1	NO	SERVIZI	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ATTIVITA' INTEGRATIVE SOCIALI, PER LE ESIGENZE DELL'UFFICIO TUTELE	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	MICHELE PETRELLI	35	NO		NO	€ 14.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 14.500,00	€ 98.500,00	Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge			Termine presunto fine prestazione 31/05/2023.
													€ 13.553,80	€ 34.609,60	€ 34.609,60	€ 14.504,00	€ 97.277,00	Stanziamenti di bilancio			

IL REFERENTE DEL PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI
Dott. Nunzio Dragonetti
(Firmato digitalmente)

VARIAZIONE DEL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2020-2022 E DELL'ELENCO ANNUALE 2020

1. Inserimento, nell'annualità 2020 del PTO 2020-2022, dei seguenti nuovi interventi:

CIAM	DESCRIZIONE DEI LAVORI	IMPORTO (in €)	QUOTA RISORSE COMUNALI
N	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/I - MUNICIPI DA 1 A 9 LOTTO 2/I DI N. 4 LOTTI - MUNICIPI 6-7-8	€ 12.000.000,00	€ 12.000.000,00
N	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/I - MUNICIPI DA 1 A 9 LOTTO 3/I DI N. 4 LOTTI - MUNICIPI 2-3-9	€ 12.000.000,00	€ 12.000.000,00
N	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/I - MUNICIPI DA 1 A 9 LOTTO 4/I DI N. 4 LOTTI - MUNICIPI 4-5	€ 10.000.000,00	€ 10.000.000,00
N	INTERVENTI DIFFUSI PER LA MOBILITÀ CICLISTICA - M.S. SEGNALETICA	€ 4.350.129,00	€ 4.350.129,00
N	INTERVENTI ATTINENTI LA REALIZZAZIONE E OTTIMIZZAZIONE DI SISTEMI DI ENERGIA RINNOVABILE E PER L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	€ 1.100.000,00	€ 1.100.000,00
N	LAVORI PER IL RIPRISTINO DELLA FUNZIONALITÀ DEI MANTI DI COPERTURA E DEI COMPONENTI EDILIZI CONNESSI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	€ 7.000.000,00	€ 7.000.000,00
N	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E DI ADATTAMENTO FUNZIONALE DEGLI SPAZI E DELLE AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19	€ 2.500.000,00	€ 0,00
N	REALIZZAZIONE ACCESSI COPERTURE IN SICUREZZA PER GESTIONE INTERVENTI MANUTENTIVI E RECUPERO FUNZIONALE DEI SISTEMI DI SCARICO ACQUE METEORICHE NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	€ 7.000.000,00	€ 7.000.000,00
N	INTERVENTI PER ADEGUAMENTO OBSOLESCENZA STRUTTURALE E PRESTAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA IN ESERCIZIO – LOTTO A	€ 2.992.752,66	€ 2.992.752,66
N	INTERVENTI PER ADEGUAMENTO OBSOLESCENZA STRUTTURALE E PRESTAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA IN ESERCIZIO – LOTTO B	€ 2.994.817,16	€ 2.994.817,16
N	SISTEMAZIONI SUPERFICIALI LINEA M4 - TRATTA OVEST	€ 23.500.000,00	€ 23.500.000,00
N	SISTEMAZIONI SUPERFICIALI LINEA M4 - ZONA SAN CRISTOFORO, AREA SBARCO PASSERELLA E COLLEGAMENTO CICLOPEDONALE	€ 2.794.546,90	€ 2.794.546,90
TOTALE IMPORTO NUOVI INSERIMENTI IN ANNUALITÀ 2020		€ 88.232.245,72	€ 85.732.245,72

per il complessivo importo, finanziato con risorse proprie del Comune di Milano, pari a € 85.732.245,72;

con contestuale stralcio, dall'annualità 2020 del PTO 2020-2022, dei seguenti interventi:

CIAM	DESCRIZIONE DEI LAVORI	IMPORTO (in €)	QUOTA RISORSE COMUNALI	MOTIVO DI STRALCIO
21	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/H - MUNICIPI DA 1 A 9 LOTTO 1/H DI 4 - MUNICIPI 1	€ 7.000.000,00	€ 7.000.000,00	Approvazione determina a contrarre.

CIAM	DESCRIZIONE DEI LAVORI	IMPORTO (in €)	QUOTA RISORSE COMUNALI	MOTIVO DI STRALCIO
22	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/H - MUNICIPI DA 1 A 9 LOTTO 2/H DI 4 - MUNICIPI 6-7-8	€ 16.000.000,00	€ 16.000.000,00	Approvazione determina a contrarre.
23	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/H - MUNICIPI DA 1 A 9 LOTTO 3/H DI 4 - MUNICIPI 2-3-9	€ 16.000.000,00	€ 16.000.000,00	Approvazione determina a contrarre.
24	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/H - MUNICIPI DA 1 A 9 LOTTO 4/H DI 4 - MUNICIPI 4-5	€ 13.000.000,00	€ 13.000.000,00	Approvazione determina a contrarre.
26	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/I - MUNICIPI DA 1 A 9 LOTTO 2/I DI N. 4 LOTTI - MUNICIPI 6-7-8	€ 16.000.000,00	€ 16.000.000,00	Sostituzione con nuovo intervento di medesimo oggetto per variazione importo.
27	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/I - MUNICIPI DA 1 A 9 LOTTO 3/I DI N. 4 LOTTI - MUNICIPI 2-3-9	€ 16.000.000,00	€ 16.000.000,00	Sostituzione con nuovo intervento di medesimo oggetto per variazione importo.
28	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/I - MUNICIPI DA 1 A 9 LOTTO 4/I DI N. 4 LOTTI - MUNICIPI 4-5	€ 13.000.000,00	€ 13.000.000,00	Sostituzione con nuovo intervento di medesimo oggetto per variazione importo.
93	RIQUALIFICAZIONE E RIORDINO PER ADEGUAMENTO NORMATIVO DI GIARDINI INTERNI E/O DI PERTINENZA AD EDIFICI SCOLASTICI COMUNALI	€ 2.000.000,00	€ 2.000.000,00	Approvazione determina a contrarre.
TOTALE IMPORTO ELIMINAZIONI DA ANNUALITA' 2020		€ 99.000.000,00	€ 99.000.000,00	

per il complessivo importo, finanziato con risorse proprie del Comune di Milano, pari a € 99.000.000,00.

2. Anticipazione, dall'annualità 2021 all'annualità 2020 del PTO 2020-2022, dei seguenti interventi:

CIAM	DESCRIZIONE DEI LAVORI	IMPORTO (in €)	QUOTA RISORSE COMUNALI
252	BONIFICA E DEMOLIZIONE EX-LICEO OMERO VIA DEL VOLGA, 4	€ 2.500.000,00	€ 2.500.000,00
297	COSTRUZIONE DI NUOVE CELLETTE OSSARI NEI CIMITERI CITTADINI - IV LOTTO	€ 2.500.000,00	€ 2.500.000,00
TOTALE IMPORTO ANTICIPAZIONI IN ANNUALITA' 2020		€ 5.000.000,00	€ 5.000.000,00

per il complessivo importo, finanziato con risorse proprie del Comune di Milano, pari a € 5.000.000,00;

con contestuale stralcio, dall'annualità 2020 del PTO 2020-2022, dei seguenti interventi:

CIAM	DESCRIZIONE DEI LAVORI	IMPORTO (in €)	QUOTA RISORSE COMUNALI	MOTIVO DI STRALCIO
13	LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZATI ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA, ALLA ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE A TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI/H - LOTTO 1/H DI 2: MUNICIPI 1-2-3-9	€ 2.500.000,00	€ 2.500.000,00	Approvazione determina a contrarre.
14	LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZATI ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA, ALLA ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE A TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI/H - LOTTO 2/H DI 2 MUNICIPI 4-5-6-7-8	€ 2.500.000,00	€ 2.500.000,00	Approvazione determina a contrarre.
TOTALE IMPORTO ELIMINAZIONI DA ANNUALITA' 2020		€ 5.000.000,00	€ 5.000.000,00	

per il complessivo importo, finanziato con risorse proprie del Comune di Milano, pari a € 5.000.000,00.

3. Inserimento, nell'annualità 2021 del PTO 2020-2022, dei seguenti nuovi interventi:

CIAM	DESCRIZIONE DEI LAVORI	IMPORTO (in €)	QUOTA RISORSE COMUNALI
N	RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVO DELLE COMPONENTI EDILI ED IMPIANTISTICHE DEL PALAZZO DEL CAPITANO - PIAZZA BECCARIA, 19	€ 15.000.000,00	€ 15.000.000,00
N	PROLUNGAMENTO M1 QUARTIERE BAGGIO - OLMI - VALSESIA	€ 358.000.000,00	€ 358.000.000,00
N	RIQUALIFICAZIONE TRANVIA EXTRAURBANA MILANO-LIMBIATE - LOTTO 1	€ 98.224.972,02	€ 9.757.727,90
N	RIQUALIFICAZIONE TRANVIA EXTRAURBANA MILANO-LIMBIATE - LOTTO 2	€ 55.000.000,00	€ 4.839.000,00
N	LINEA METROPOLITANA 2 - RISANAMENTO DEI VIADOTTI DA GOBBA A COLOGNO MONZESE	€ 20.000.000,00	€ 20.000.000,00
N	LINEA METROPOLITANA 1 - INTERVENTI SU GRIGLIA DI AERAZIONE GIURECONSULTI	€ 500.000,00	€ 500.000,00
N	LINEA METROPOLITANA 2 - CONSOLIDAMENTO STATICO DELLA GALLERIA S. AGOSTINO M2	€ 11.000.000,00	€ 11.000.000,00
N	RISANAMENTO TOMBINATURA NAVIGLIO MARTESANA IN VIA M. GIOIA FRA VIA CARISSIMI E VIALE MONTEGRAPPA (3^ FASE)	€ 13.000.000,00	€ 13.000.000,00
TOTALE IMPORTO NUOVI INSERIMENTI IN ANNUALITA' 2021		€ 570.724.972,02	€ 432.096.727,90

per il complessivo importo, finanziato con risorse proprie del Comune di Milano, pari a € 432.096.727,90;

con contestuale stralcio, dall'annualità 2021 del PTO 2020-2022, dei seguenti interventi:

CIAM	DESCRIZIONE DEI LAVORI	IMPORTO (in €)	QUOTA RISORSE COMUNALI	MOTIVO DI STRALCIO
50	INTERVENTI DI MANUTENZIONE E RISTRUTTURAZIONE MANUFATTI DI SCAVALCAMENTO E SOTTOPASSI - LOTTO 5 - MUNICIPI DA 1 A 9	€ 15.000.000,00	€ 15.000.000,00	Intervento non considerato più prioritario.
379	PROLUNGAMENTO M1 QUARTIERE BAGGIO - OLMI - VALSESIA	€ 350.000.000,00	€ 350.000.000,00	Sostituzione con nuovo intervento a seguito di modifica importo.
382	RIQUALIFICAZIONE DELLA METROTRANVIA MILANO-LIMBIATE - LOTTO 1 - MILANO COMASINA / DEPOSITO VAREDO	€ 98.224.972,02	€ 9.757.727,90	Sostituzione con nuovo intervento a seguito di modifica oggetto.
383	RIQUALIFICAZIONE DELLA METROTRANVIA MILANO-LIMBIATE - LOTTO 2 - DEPOSITO VAREDO / LIMBIATE OSPEDALE	€ 55.000.000,00	€ 4.839.000,00	Sostituzione con nuovo intervento a seguito di modifica oggetto.
393	BONIFICA E REALIZZAZIONE PARCHEGGIO VIA MERULA (2° FASE)	€ 35.000.000,00	€ 35.000.000,00	Intervento non considerato più prioritario.
433	RINNOVAMENTO STRAORDINARIO DI BINARI, SCAMBI E DIRAMAZIONI TRANVIARIE IN SEDE PROPRIA E PROMISCUA E IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI DI AZIONAMENTO IN RADIOFREQUENZA 9^ BIS FASE	€ 6.000.000,00	€ 6.000.000,00	Intervento non considerato più prioritario.
444	RISANAMENTO TOMBINATURA NAVIGLIO MARTESANA IN VIA M. GIOIA FRA VIA GALVANI E VIALE DELLA LIBERAZIONE (3^ FASE)	€ 13.000.000,00	€ 13.000.000,00	Sostituzione con nuovo intervento a seguito di modifica oggetto.
TOTALE IMPORTO ELIMINAZIONI DA ANNUALITA' 2021		€ 572.224.972,02	€ 433.596.727,90	

per il complessivo importo, finanziato con risorse proprie del Comune di Milano, pari a € 433.596.727,90.

Il Referente del Programma Triennale dei Lavori
Ing. Massimiliano Papetti
(f.to digitalmente)

**Scheda A: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2020/2022
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI MILANO
Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità Finanziaria			Importo Totale (*)
	Primo Anno - 2020	Secondo Anno - 2021	Terzo Anno - 2022	
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	65.611.531,33 €	56.047.588,94 €	91.059.502,90 €	212.718.623,17 €
Risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	4.642.288,93 €	64.959.385,25 €	95.647.828,10 €	165.249.502,28 €
Risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	2.451.222,05 €	14.294.888,20 €	15.514.888,20 €	32.260.998,45 €
Stanziamanti di bilancio	99.696.579,89 €	326.895.396,70 €	569.773.194,28 €	996.365.170,87 €
Finanziamenti acquisibili ai sensi dell'art. 3 del Decreto-Legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla Legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Altra tipologia	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTALI	172.401.622,20 €	462.197.259,09 €	771.995.413,48 €	1.406.594.294,77 €

(*) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità. Sono escluse le risorse stimate per far fronte ai costi previsti nelle annualità successive

*Il Referente del PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI
Ing. Massimiliano Papetti
(firmato digitalmente)*

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE

Allegato 9 alla proposta di deliberazione n. 2027 del 8/9/2020 composto da pagg. 40

Il Direttore

Roberto Colangelo

(f.to digitalmente)

MODIFICHE AL DUP 2020-2022 SEZIONE B.3 – PROGRAMMAZIONE OPERATIVA

OBIETTIVO STRATEGICO: Migliorare l'efficacia e la trasparenza nella gestione delle risorse economico-finanziarie

PROGRAMMA OPERATIVO: Entrate e Lotta all'Evasione

RESPONSABILE: Roberto Colangelo (Direzione Bilancio e Partecipate)

Monica Mori (Direzione Specialistica Incassi e Riscossione)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Negli ultimi anni il contesto normativo di fiscalità locale è stato oggetto di frequenti cambiamenti, caratterizzati in ultimo dalla sospensione degli effetti delle deliberazioni comunali che prevedono aumenti di aliquote rispetto al livello vigente nell'anno 2015 (art. 1, comma 37, Legge n. 205/2017), fatta eccezione per il tributo sui rifiuti e imposta di soggiorno. Tale vincolo per l'anno 2019 è venuto meno, la legge di stabilità L.145/2018 ha infatti ripristinato la leva fiscale in capo ai comuni. Di seguito sono descritti i principali ambiti di intervento del programma operativo.

- **Tassa Rifiuti.** Con la deliberazione n. 443/2019/R/rif e 444/2019/R/rif, ARERA (Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente) ha definito un nuovo modello di calcolo della tassa rifiuti e una nuova modalità di comunicazione / rappresentazione ai cittadini. L'obiettivo è quello di migliorare il servizio agli utenti, rendere più omogenee le aree del Paese anche attraverso la valutazione dei rapporti costo-qualità e l'adeguamento infrastrutturale. La procedura di approvazione delle tariffe prevede che il gestore predisponga il Piano economico finanziario e lo trasmetta all'Ente territorialmente competente, il quale - dopo le verifiche di correttezza completezza e congruità dei dati – trasmette il Piano e i corrispettivi tariffari ad ARERA. L'Autorità provvede all'approvazione una volta verificata la coerenza regolatoria degli atti ricevuti.

I Consigli comunali devono emettere provvedimenti relativi alla tariffa in coerenza con il metodo ARERA destinato ad omogeneizzare la complessa composizione tariffaria sui rifiuti urbani e assimilati.

Per quanto attiene alla trasparenza verso i cittadini, le nuove regole stabilite da Arera prevedono un primo periodo di regolazione che parte dal 1° aprile 2020 al 31 dicembre 2023 (in modo sperimentale per tutto il 2020) a beneficio degli utenti domestici e non. Tra le novità più importanti vi è che i documenti di riscossione (bollette, fatture o altro) riportino chiaramente le informazioni sugli importi addebitati, calcolo della tariffa, le modalità di pagamento, i recapiti e le procedure per i reclami, le informazioni sulle modalità di erogazione del servizio e sul raggiungimento degli obiettivi ambientali. Qualsiasi variazione di

rilievo nelle condizioni di erogazione del servizio dovrà essere comunicata agli utenti con un adeguato preavviso e i soggetti coinvolti nella filiera dovranno dialogare tra loro per trasmettere le informazioni richieste agli utenti.

Nell'anno 2020 la gravità dell'emergenza epidemiologica Covid-19 ha determinato l'assunzione di una serie di provvedimenti volti a fronteggiare l'epidemia stessa e i suoi dannosi effetti anche sulle attività economiche. ARERA, con propria deliberazione n. 158/2020, ha individuato all'interno delle n.30 Categorie TARI (ex DPR 158/99), i codici ATECO delle attività economiche oggetto di vari provvedimenti di chiusura, prevedendo delle agevolazioni lockdown, relative alla quota variabile delle tariffe TARI, applicabili già a valere dall'anno 2020. ARERA, nella delibera n. 158/2020, ha individuato una metodologia di calcolo delle agevolazioni, dovuta alla chiusura delle attività economiche a causa del Covid-19, rimandando ai consigli comunali l'approvazione di tariffe ed agevolazioni. Con deliberazione n. 44 del 14/09/2020 il Consiglio Comunale di Milano ha approvato le tariffe e le agevolazioni della quota variabile relative all'anno 2020 per le Utenze Non Domestiche milanesi. A seguito di tale delibera verranno emessi gli avvisi TARI 2020 con le rateizzazioni compatibili (entro il 31/12/2020, n. 2 o 3 rate).

- Imposta patrimoniale comunale sugli immobili. Sebbene si auspichi una riunificazione dei due tributi patrimoniali IMU e TASI, attualmente la situazione è sostanzialmente immutata rispetto all'annualità precedente. L'unica novità di rilievo riguarda l'estensione del beneficio previsto per il comodato gratuito, al coniuge del comodatario in caso di morte di quest'ultimo in presenza di figli minori (c.1092, art.1 L.145/2018).
- Equità e riduzione o contenimento della pressione fiscale. Un ruolo fondamentale è svolto dal contrasto alla morosità e dalla lotta all'evasione. Il recupero delle morosità pregresse così come il contrasto all'evasione dei tributi locali e la compartecipazione all'individuazione e al recupero di tributi erariali consentono da un lato di distribuire il prelievo fiscale su una base imponibile più ampia, riducendo le tariffe (come nel caso della TARI) e dall'altro evitano che la ricaduta negativa della mancanza effettiva di fondi comporti ulteriori incrementi di prelievo. Gli interventi previsti sono dettagliati di seguito in relazione a ciascun tributo.
- Occupazione Suolo Pubblico. Continua l'obiettivo di implementare un sistema informatico per la gestione unificata del complesso processo amministrativo preordinato alle autorizzazioni/concessioni di suolo pubblico, che vedono il coinvolgimento di Aree diverse dell'Amministrazione Comunale e soggetti esterni (MM SpA – AMSA Srl ecc.) Il progetto si pone tra gli altri gli obiettivi di semplificazione, recupero di efficienza, trasparenza, coordinamento delle azioni di uffici appartenenti a diverse unità operative, informazione simultanea di tutti i partecipanti/interessati, dematerializzazione dei documenti, statistiche e il controllo del consumo del territorio, oltre ad una più corretta e regolare "bollettazione" degli inviti di pagamento Cosap, grazie a interventi di bonifica sulla banca dati di riferimento. Relativamente alla Pubblicità e Occupazione Suolo Pubblico, l'appalto in corso dei due servizi strategici di rimozione e smantellamento degli impianti pubblicitari abusivi e della materiale affissione dei manifesti è in fase di conclusione. L'Amministrazione valuterà la convenienza di estendere il contratto come previsto dal capitolato speciale d'appalto o alternativamente procedere ad indire nuove gare.
- Riscossione. Dal novembre 2013 il Comune ha avviato il sistema di riscossione volontaria accentrata e di riscossione coattiva in forma diretta, approvandone il relativo regolamento con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 21 del 7/7/2014, in vigore dal 1/10/2014. A seguito di tali scelte, l'Amministrazione esercita la riscossione volontaria e coattiva in forma diretta. Per incrementare l'efficienza complessiva dei livelli di performance della riscossione dell'Ente, nell'ambito della propria potestà organizzativa, l'Amministrazione comunale con delibera di Giunta n. 1263/2019 ha istituito una nuova Direzione, denominata Direzione Specialistica Incassi e Riscossione, specificamente dedicata al presidio, coordinamento e gestione dei processi afferenti la riscossione volontaria e coattiva delle entrate dell'Ente, ai processi di formazione e notifica degli atti di accertamento e recupero evasione e alla cura dei rapporti con i cittadini e le imprese. A seguito all'effettuazione della riorganizzazione innanzi descritta, emerge la necessità di identificare ruoli e funzioni da assegnare ai funzionari responsabili nell'ambito di ciascun tributo, distinguendo il titolare della singola entrata, che si occuperà degli aspetti amministrativi (delibere, tariffe, eccetera) e di quelli di prima applicazione del tributo (ricezione e sistemazione delle dichiarazioni), dai soggetti competenti per le fasi di riscossione volontaria su liquidazione d'ufficio, della riscossione coattiva e delle attività accertative e di recupero evasione, ai quale, per ovvie ragioni di contiguità di competenze, spetterebbe anche la rappresentanza processuale. In tal senso si è espresso anche il MEF – Dipartimento delle Finanze con proprio parere prot. n. 34878 del

31/07/2019. Le funzioni assegnate relativamente alla riscossione volontaria delle entrate dell'ente verranno implementate gradualmente nella prospettiva di assicurarne, nel breve termine, la completa messa a regime. L'esercizio diretto dell'attività di riscossione coattiva potrà, altresì, essere svolto per conto di società interamente partecipate dal Comune di Milano, previa formalizzazione di appositi protocolli di intesa, come già fatto con MM SpA, con la quale in data 09/05/2017 è stato sottoscritto l'accordo operativo per la riscossione coattiva dei crediti relativi al mancato pagamento dei canoni di locazione e delle spese accessorie. Essendo stata avviata compiutamente la collaborazione con MM SpA per la riscossione delle indennità dovute a titolo di occupazione, si procederà con l'esame delle procedure esecutive, per valutarne la fattibilità.

- Collaborazione tra il Comune di Milano e l'Agenzia delle Entrate, sia per il contrasto all'Evasione erariale, sia per l'aggiornamento catastale. La convenzione in essere si fonda sulla consolidata sinergia tra il Comune di Milano, l'Agenzia delle Entrate (A.d.E.) e la Guardia di Finanza. Nel 2013, con delibera di Giunta Comunale n. 942/2013, la sinergia viene rafforzata dando luogo a una convenzione integrativa per il recupero evasione, che identifica in modo più particolareggiato gli ambiti di azione dell'attività accertativa e che si avvale dell'apporto di un nucleo specializzato di agenti della Polizia Municipale posto in dipendenza funzionale della Direzione Bilancio e Entrate. Nel 2017, con deliberazione di Giunta Comunale n. 1237 del 21 luglio 2017, viene stipulata una nuova convenzione che comprende sia il contrasto all'evasione, sia l'aggiornamento catastale, definendo più dettagliatamente le linee di azione e individuando modalità innovative/sperimentali di collaborazione per il contrasto all'evasione fiscale, sia nell'ambito tributario generale, sia in quello immobiliare e catastale. Sotto quest'ultimo aspetto, il Comune di Milano collabora con l'Agenzia delle Entrate nella trattazione delle domande di voltura, nell'aggiornamento della mappa catastale, nell'attribuzione della rendita alle unità immobiliari che ne sono prive, nel recupero di planimetrie, nel controllo dei classamenti ed infine nella rilevazione e nella risoluzione di gravi forme sperequative nell'attribuzione delle rendite catastali.
- Antiriciclaggio. L'art. 41 del D. Lgs n. 231/2007 (Direttive 2005/60/CE e 2006/70/CE), ha disciplinato la segnalazione di operazioni effettuate al sospetto scopo di riciclare denaro frutto di proventi illeciti. Il Comune, quale Ente destinatario delle suddette norme, è tenuto a segnalare le attività e i fatti rilevanti che potrebbero costituire tale fattispecie, alla Unità di Informazione Finanziaria (UIF) della Banca d'Italia. Il Comune di Milano è il primo Ente locale ad essersi dotato di una propria struttura finalizzata ad effettuare le segnalazioni, per impulso della Commissione Antimafia presso il Consiglio Comunale. Con deliberazione di Giunta Comunale n. 892/2013 è stato approvato il Progetto antiriciclaggio (modello gestionale in grado di incrociare una serie di dati, in possesso dell'Ente o provenienti dall'Agenzia delle Entrate o da altre P.A., al fine di ottenere una serie di indicatori idonei ad evidenziare i fattori di rischio). Il D. Lgs. 90/2017, di recepimento della direttiva (UE) 2015/849, ha ridisegnato gli ambiti di azione delle pubbliche amministrazioni limitandoli all'attività autorizzativa, al rilascio delle concessioni, alle procedure di scelta del contraente e all'erogazione di contributi e liberalità. Tali ambiti, divergenti rispetto agli attuali, richiedono un ripensamento delle funzioni e del modello organizzativo stesso.
- Imposta Comunale sulla Pubblicità (ICP) e dei Diritti di Affissione Pubblica. Il Comune di Milano, con proprie delibere di Giunta Comunale n. 313/2002 e n.859/2006, ha approvato le tariffe, avvalendosi della possibilità di incrementare le stesse con la maggiorazione prevista dalle normative vigenti. Le "tariffe base", sono stabilite dall'art. 12 del D. Lgs. n. 507/1993; l'art. 11, comma 10, del D. Lgs. n. 449/ 1997, ha previsto la possibilità per i Comuni di aumentare le tariffe base fino ad un massimo del 20 per cento a decorrere dal 1° gennaio 1998 e fino a un massimo del 50 per cento a decorrere dal 1° gennaio 2000. L'art. 23, comma 7, del DL n. 83/2012, entrato in vigore il 26 giugno 2012, dispone l'abrogazione di alcune disposizioni di legge tra cui la norma che consente la maggiorazione. Questa situazione ha causato dubbi interpretativi circa la sopravvivenza delle maggiorazioni adottate dai Comuni per gli anni successivi al 2012, con pronunciamenti giurisprudenziali di diverso segno. Il comma 739 dell'art. 1 della legge 208/2015, oggetto della recente sentenza della Corte Costituzionale n.15/2018, muoveva proprio dalla necessità di ripristinare certezza circa la legittimità delle maggiorazioni anche nei casi – generalizzati – di continuazione della loro applicazione da parte dei Comuni. A seguito della Sentenza della Consulta n. 15 del 30 gennaio 2018 e della posizione assunta dal MEF con la Circolare 2/DF, l'art. 1, comma 919, della L. n. 145/2018, ha ripristinato la possibilità per gli enti locali, a decorrere dal 1° gennaio 2019, di aumentare, fino al 50 per cento, le tariffe ed i diritti di cui al Capo I del D. Lgs. n. 507/1993, per le superfici pubblicitarie superiori al metro quadrato. Contestualmente consente ai comuni di rimborsare gli importi riscossi a titolo di maggiorazione in forma rateale entro il quinto anno dalla data in cui la richiesta

del contribuente è diventata definitiva a seguito dell'accertamento da parte degli uffici della posizione tributaria. Con l'obiettivo di garantire la salvaguardia degli equilibri di bilancio, il Comune di Milano intende avvalersi di tale facoltà, applicando alle tariffe base dell'imposta comunale sulla pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni di cui al Decreto Legislativo 15 novembre 1993 n. 507, così come rideterminate dal D.P.C.M. 16 febbraio 2001, l'aumento complessivo del 50 per cento delle tariffe previste al Capo I del D. Lgs. 507/93, con l'esclusione delle insegne di esercizio di attività commerciali e di produzione di beni o servizi.

Operativamente è allo studio la possibilità di adottare soluzioni tecnologiche differenti a supporto delle attività poste in capo agli uffici, che consentano la completa gestione automatizzata del tributo, a partire dalla fase di ricezione dell'istanza da parte del contribuente sino all'abbinamento automatico dei versamenti.

Dal punto di vista autorizzativo continua il rinnovamento tecnologico dell'impiantistica pubblicitaria di privati dovuta alla trasformazione di alcuni impianti esistenti in modalità digitale (a messaggio variabile, filmati, video o fermi immagine) e nel contempo è stato avviato da parte dell'Amministrazione un processo di razionalizzazione delle procedure per la concessione delle autorizzazioni per pali fuori elenco per gonfaloni e targhe, ecc;

- Requisiti di accesso ai benefici, agevolazioni tariffarie e all'erogazione dei contributi. L'implementazione dei sistemi di controllo sarà volta ad accertare i livelli dichiarati di ISEE, al fine di coadiuvare le scelte strategiche e migliorare i requisiti di accesso alle prestazioni sociali agevolate.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Tributo sui rifiuti

Per quanto riguarda la tassa rifiuti, a partire dal 2020 occorre definire le nuove tariffe con il metodo tariffario MTR, determinato per ciascuna annualità, sulla base di *“dati certi, verificabili re desumibili da fonti contabili obbligatorie, nonché in funzione del raggiungimento degli obiettivi migliorativi del servizio”* (Art 4 Deliberazione Arera n. 443/2019/R/rif. Ai fini dell'approvazione delle tariffe, il gestore AMSA deve predisporre il Piano economico finanziario e trasmetterlo al Comune di Milano che ne effettua le verifiche di correttezza, completezza e congruità rispetto a quanto disposto da ARERA. Successivamente, una volta validato dal Comune di Milano, vi è la trasmissione del Piano e i corrispettivi tariffari ad ARERA che ne provvede all'approvazione, verificata la coerenza regolatoria degli atti ricevuti.

L'approvazione delle tariffe comunali, elaborate in coerenza con il metodo ARERA, è di competenza del Consiglio comunale.

Occorre anche che gli avvisi Tari inviati ai contribuenti siano coerenti con le norme contenute nella deliberazione Arera n. 444/2019/R/rif.

Le nuove regole stabilite da Arera prevedono standard di trasparenza nei confronti dei cittadini già in un primo periodo di regolazione, dal 1° aprile 2020 al 31 dicembre 2023, a beneficio degli utenti domestici e non. Tra le novità più importanti vi è che i documenti di riscossione (bollette, fatture o altro) devono chiaramente riportare le informazioni sugli importi addebitati, il calcolo della tariffa, le modalità di pagamento, i recapiti e le procedure per i reclami, le informazioni sulle modalità di erogazione del servizio e sul raggiungimento degli obiettivi ambientali. Qualsiasi variazione di rilievo nelle condizioni di erogazione del servizio dovrà essere comunicata agli utenti con un adeguato preavviso e i soggetti coinvolti nella filiera dovranno dialogare tra loro per trasmettere le informazioni richieste agli utenti.

Sempre con riferimento alla Tari, si proseguirà con il recupero evasione relativo al tributo TARI, avendo ormai consolidato la peculiarità legata alla valorizzazione degli occupanti, siano essi componenti del nucleo familiare o conviventi; alla suddivisione delle utenze non domestiche in 30 categorie e alle conseguenti attività di accertamento e rimborso della stessa.

La riscossione del tributo sui rifiuti avviene su liquidazione da parte dell'ufficio. Annualmente vengono suddivise le emissioni in flussi omogenei, in modo da poter meglio gestire i flussi di pubblico, effettuando verifiche e controlli massivi al fine di aggiornare gli occupanti residenti sulla base dei dati derivanti dall'anagrafe e aggiornare il dovuto, portando in deduzione eventuali crediti relativi a maggiori importi versati. Nel 2020 proseguirà l'attività di diffusione del nuovo sistema di

pagamento PagoPA che consente a cittadini e imprese di pagare in modalità elettronica la Pubblica Amministrazione. E' allo studio la proposta di revisione delle agevolazioni in corso, introducendo gradualmente l'ISEE per le utenze domestiche, a partire dalle agevolazioni per condizioni economiche disagiate. Per le utenze non domestiche, viene mantenuta la riduzione relativa ad attività commerciali, industriali, professionali e produttive in genere, che producono o distribuiscono beni alimentari, e che a titolo gratuito cedono, direttamente o indirettamente, tali beni alimentari agli indigenti e alle persone in maggiori condizioni di bisogno. L'Amministrazione, nell'ottica di semplificare gli adempimenti in capo ai contribuenti, intende attivare servizi on-line evoluti anche attraverso forme di convenzione con altri soggetti gestori di pubblici servizi con i quali gli utenti intrattengono rapporti per la presentazione di istanze correlate all'apertura di una nuova attività commerciale o di nuove utenze.

Tributo patrimoniale ICI/IMU/TASI

Dal 2012 l'Imposta Comunale sugli Immobili è stata sostituita dall'Imposta Municipale propria, e poi dalla IUC (Imposta Unica Comunale), nelle sue componenti patrimoniali IMU e TASI. Proseguirà l'attività accertativa relativa alle annualità non ancora prescritte, all'interno del più vasto programma di recupero di base imponibile e di fenomeni di evasione ed elusione tributaria. In particolare per quanto riguarda l'attività accertativa relativa ai nuovi tributi IMU, mini IMU e TASI, si deve tener conto delle peculiarità del tributo e in particolare:

- specifica disciplina relativa agli immobili detenuti dagli Enti non commerciali;
- specifica disciplina riguardante i concessionari di immobili;
- specifico criterio di calcolo della mini IMU;
- solidarietà passiva tra gli occupanti ai fini TASI.

Al fine di facilitare la compilazione del modello F24, l'Amministrazione proseguirà il percorso iniziato per fornire ai contribuenti una pluralità di strumenti mediante i quali disporre del calcolo del dovuto: sia recandosi allo sportello per una consulenza specifica, sia accedendo al Portale del Comune, che consente l'accesso al calcolo IMU e TASI con la stampa del modello di pagamento F24 precompilato e il pagamento on line del dovuto, attraverso i servizi di tesoreria.

Imposta di soggiorno

La normativa sull'imposta di soggiorno ha subito importanti cambiamenti contenuti nel D.L. 50/2017 e in particolare nella Legge di conversione L. 96/2017, che ha disciplinato le locazioni brevi e le attività di coloro che esercitano attività di intermediazione immobiliare, nonché di quelli che gestiscono portali telematici, mettendo in contatto persone in ricerca di un immobile con persone che dispongono di unità immobiliari da locare, incassandone i canoni o i corrispettivi relativi ai contratti. La norma consente inoltre, in deroga all'articolo 1, comma 26, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, e all'articolo 1, comma 169, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, di rimodulare l'imposta di soggiorno. Tale nuova normativa ha reso necessario l'adeguamento del Regolamento dell'imposta di soggiorno e l'adozione di nuove modalità applicative (deliberazione di Consiglio Comunale n.3 del 11/03/2019).

Considerato il crescente numero delle strutture ricettive presenti sul territorio milanese e la necessità di procedere con controlli mirati al recupero dell'evasione, è stata recepita la richiesta delle associazioni rappresentative delle strutture alberghiere, prevedendo la cadenza trimestrale delle dichiarazioni e dei versamenti.

Inoltre, per agevolare le strutture ricettive, sono stati effettuati interventi migliorativi sul sistema informatico in uso che hanno reso il sistema più performante e più adeguato alle necessità di fornire il rendiconto contabile direttamente sul portale.

Prosegue, inoltre, l'attività accertativa relativa al controllo del riversamento nelle casse dell'Ente di quanto riscosso dalle strutture a titolo di imposta. Il monitoraggio del rispetto degli obblighi previsti dal Regolamento è costante, così come le attività di contrasto all'evasione attraverso la notifica tempestiva delle diffide e delle ordinanze, fino ad arrivare nei casi più gravi alla segnalazione degli inadempimenti all'autorità giudiziaria e alla Corte dei Conti.

Catasto

Nel 2020 oltre a proseguire l'attività ordinaria di controllo e di sportello catastale, continueranno le bonifiche della banca dati del catasto lavorando anche sul confronto massivo di banche dati (in particolare del database tributi e dell'anagrafe) sulle volture catastali degli immobili attivi tutt'ora intestati a soggetti deceduti.

Proseguirà attivamente la collaborazione con gli uffici del territorio per la definizione e concretizzazione di progetti di interesse comune. In particolare, verranno attivate in collaborazione con l'Agenzia delle Entrate, analisi sul classamento di interi edifici al fine di verificarne la congruità ed eventualmente proporre un riclassamento.

L'Agenzia delle Entrate ha inoltre istituito, a livello centrale, un tavolo tecnico con ANCI, nell'ambito del quale vengono raccolte proposte sullo sviluppo delle procedure informatiche necessarie per migliorare l'accesso, da parte dei Comuni, alle informazioni presenti nelle banche dati dell'Agenzia, per lo svolgimento dei propri compiti istituzionali. In tale ambito è stata recentemente avviata una sperimentazione, coordinata dalla Direzione Centrale Catasto, Cartografia e Pubblicità Immobiliare, a cui parteciperà anche il Comune di Milano, che consente ai comuni, tramite un nuovo servizio reso disponibile sul "Portale per i Comuni", di disporre delle informazioni immobiliari presenti nella banca dati catastale, in ambito nazionale, relative ad un elenco di codici fiscali, di persone fisiche, inserite direttamente nell'applicazione dal Comune.

Proseguirà altresì l'attività di accatastamento degli immobili di proprietà del comune di Milano con risorse umane interne all'Amministrazione. In primis gli immobili interessati sono i plessi scolastici per i quali saranno previsti interventi di manutenzione straordinaria, di cui una cospicua parte delle lavorazioni potrebbero rientrare nel "Conto Termico 2.0". Seguiranno altri edifici comunali il cui elenco è stato fornito dalla Direzione Demanio e Patrimonio.

Contrasto ai fenomeni di evasione ed elusione tariffaria e tributaria

L'attività dei controlli sulle autocertificazioni presentate per accedere ad agevolazioni e benefici economici, legati alla fruizione di servizi o un minore prelievo fiscale o esenzione tributaria, verrà standardizzata anche attraverso il ricorso a strumenti informativi che agevoleranno la trattazione di dati e informazioni (Data warehouse).

Nel periodo 2020-22 le azioni di controllo saranno svolte avviando forme di cooperazione tra le diverse Direzioni, finalizzate ad escludere che la necessaria separazione dei procedimenti costituisca strumento di evasione, elusione, improprio uso di servizi comunali a tariffe agevolate o di contribuzioni ingiustificate. Nello specifico, con riguardo ai tributi:

- IMU e TASI. Proseguirà l'attività di indagine dell'ufficio volta a indagare la corretta applicazione delle aliquote, oltre alla verifica dei grandi patrimoni immobiliari e alla verifica della correttezza delle dichiarazioni presentate dagli Enti non commerciali.
- TARI. Gli interventi riguarderanno in particolare l'individuazione dei soggetti che sfuggono a tassazione all'interno delle diverse categorie. Stime effettuate incrociando le banche dati a disposizione evidenziano un possibile fenomeno elusivo, da sottoporre ad indagine e alla procedura accertativa. Sul fronte degli oggetti in tassa, si rileva che ancora molti sono gli oggetti per i quali non è stata correttamente dichiarata la terna catastale identificativa dell'immobile. Anche su questo fronte si procederà con le attività di indagine, controllo e avvio delle procedure sanzionatorie.

A supporto di queste attività, l'Amministrazione ha individuato tramite gara ad evidenza pubblica un soggetto in grado di fornire un servizio integrato di supporto all'Ente che comprende anche il sostegno in tutte le fasi della riscossione diretta degli importi accertati, fino all'emissione dell'ingiunzione di pagamento e alle conseguenti azioni cautelari; il tutto potenziando i servizi di consulenza rivolti alla cittadinanza.

Tutta l'attività accertativa, infatti, deve essere necessariamente accompagnata da un potenziamento dei servizi di consulenza nelle diverse forme, proseguendo nelle attività volte alla semplificazione delle procedure attivando anche convenzioni con soggetti terzi, per la presentazione della dichiarazione.

La legge di Bilancio (Legge n.145/2018) all'art.1 comma 1091 consente agli enti di prevedere che un valore pari al massimo del 5% del maggior gettito riscosso relativo agli accertamenti IMU e TARI, sia destinato al potenziamento delle risorse strumentali degli uffici preposti alla gestione delle entrate e al trattamento accessorio del personale. Si ritiene percorribile la suddivisione della suddetta percentuale nella misura del 4% da destinare al trattamento economico accessorio del personale, mentre il restante 1% sarà riservato al potenziamento della dotazione informatica.

La normativa si pone come obiettivo l'incentivazione delle attività di recupero delle entrate derivanti dalla lotta all'evasione, potenziando con risorse aggiuntive la dotazione strumentale degli uffici delle entrate e incentivando economicamente le maggiori attività richieste ai dipendenti. Alla definizione di modalità e criteri si procederà con delibera di Giunta Comunale e con lo stesso atto verrà successivamente approvato il regolamento contenente le modalità organizzative e attuative.

Cooperazione con l’Agenzia delle Entrate per la lotta all’evasione dei tributi erariali

Proseguirà l'attività di contrasto all'evasione erariale tramite segnalazioni qualificate che possano essere proficuamente inoltrate all'Agenzia delle Entrate, alla luce dei nuovi orientamenti contenuti nella convenzione sottoscritta. Verrà inoltre intensificata l'attività relativa alle segnalazioni qualificate effettuata su particolari casistiche segnalate dall’Agenzia stessa, provvedendo alla lavorazione tempestiva degli accertamenti sintetici.

Contrasto ai fenomeni di riciclaggio

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 962 del 9/5/2014, è stata approvata la sottoscrizione del Protocollo d’Intesa tra Comune di Milano e Unità di Informazione Finanziaria (UIF), per disciplinare la collaborazione e lo scambio informativo per l’esercizio delle rispettive funzioni istituzionali. La delibera ha altresì approvato anche le linee di indirizzo per la costituzione del Tavolo Tecnico Lombardia, finalizzato ad affrontare la tematica dell’antiriciclaggio in maniera condivisa tra le diverse istituzioni interessate. Il Decreto Legislativo n. 90/2017, di recepimento della direttiva (UE) 2015/849, ha ridisegnato gli ambiti di azione delle pubbliche amministrazioni focalizzandoli sull’attività autorizzativa, al rilascio delle concessioni, alle procedure di scelta del contraente e all’erogazione di contributi e liberalità. Tali ambiti, divergenti rispetto ai precedenti, hanno richiesto un ripensamento delle funzioni. Ai fini della messa in pratica delle novità normative introdotte dal D. Lgs n. 90/2017, la UIF ha pubblicato le “Istruzioni sulle comunicazioni di dati e informazioni concernenti le operazioni sospette da parte degli uffici delle Pubbliche Amministrazioni” in data 23/4/2018, individuando gli indicatori di anomalia per ciascuno degli ambiti sopra elencati e fornendo indicazioni operative.

Le innovazioni intervenute nel panorama normativo e operativo rendono necessario realizzare un programma di formazione specialistica da erogare al personale dedicato alla funzione di contrasto ai fenomeni di riciclaggio e da estendere anche alle società partecipate. Si proseguirà, inoltre, con la formazione interna coinvolgendo in particolare quelle unità considerate più esposte per le quali verrà fornito supporto specialistico.

Occupazione suolo pubblico

Proseguirà nel corso del 2020 l’attività iniziata nel 2018 di stabilizzazione/implementazione del software OSAPI come sistema centralizzato di procedure condivise, che si basa su un’anagrafica comune dei soggetti richiedenti e si pone come piattaforma collaborativa.

Ogni procedimento viene tracciato dal momento in cui la richiesta viene accolta (protocollata) fino al momento della sua autorizzazione e del sopralluogo con cui si chiude l’evento, gestendo anche la contabilità derivante dal rilascio delle concessioni di utilizzo del suolo.

Il sistema consente la gestione di procedimenti complessi che richiedono la partecipazione di molti soggetti con competenze differenti e consente di superare le distanze logistiche con una gestione on line dei pareri tra uffici e con conferenze o comitati on line.

La gestione del fascicolo dell’istruttoria, consultabile on line, elimina la duplicazione dei documenti e consente la massima trasparenza a tutti gli attori del procedimento, rimuovendo o riducendo sensibilmente i costi di archivio e di stampa o riproduzione documentale.

L’accessibilità (anche da dispositivo mobile) permetterà la fruizione delle informazioni poste nella banca dati da parte di tutti: richiedente - autorizzante - controllore.

Ogni azione svolta viene tracciata e conservata permettendo di conoscere e ripercorrere, a posteriori, le scelte, le motivazioni, i tempi, i flussi.

Sanzioni amministrative per impiantistica pubblicitaria, occupazione suolo pubblico

Nel corso del 2020 verrà implementata la scelta fra l’estensione annuale del periodo contrattuale relativamente alle due gare dei servizi strategici di rimozione e smantellamento degli impianti pubblicitari abusivi e della materiale affissione dei manifesti e l’indizione di nuove gare.

Imposta comunale pubblicità

Relativamente all’attività procedimentale per le concessioni delle autorizzazioni inerenti ai pali fuori elenco, si procederà ad una razionalizzazione delle procedure di rilascio attraverso comunicazione dedicate, nell’ambito di quanto previsto dal Piano Generale degli Impianti.

ISEE e INPS

Nel 2020 continuerà il supporto necessario alle Direzioni per la gestione e monitoraggio della procedura ISEE ed eventuale formazione sulle modifiche normative. Si procederà alla gestione della convenzione per i servizi GAPE e UNEX e saranno predisposti i provvedimenti necessari al monitoraggio e al rilascio delle abilitazioni/disabilitazioni delle utenze per l'accesso ai servizi telematici dell'INPS.

Riscossione

L'obiettivo di ottimizzare le attività di consulenza ai contribuenti, già avviato nel 2019, sarà rafforzato attraverso lo sviluppo di servizi aggiuntivi che saranno forniti tramite i primi punti di contatto (per es. telefonate allo 020202, email) nel tentativo di erogare risposte tempestive, per quanto possibile esaustive, affinché il richiedente possa definire la sua situazione tributaria senza recarsi presso gli sportelli. Gli sportelli di primo contatto con il cittadino presso il salone di Via Larga n. 12, per le funzioni di consulenza tributaria e di riscossione, saranno riservati alle tipologie di utenza meno avvezze all'uso dei canali telefonici e elettronici e alle fattispecie di problematiche più complesse. Il ricevimento del pubblico continuerà con la prenotazione (telefonica o online) dell'appuntamento, eventualmente con la migrazione dell'Agenda Tributi – attualmente in uso – sul CRM (Customer Relationship Management), previa la necessaria integrazione con il sistema Eliminacode, che gestisce i flussi dei presenti.

Sarà stabilizzata l'attività sperimentale di erogazione di sportello decentrato presso tutti i Municipi (per il Municipio 1 lo sportello di riferimento è quello di Via Larga), con cadenza settimanale e la presenza di 2 operatori che ricevono gli utenti su appuntamento.

Per incrementare il livello di servizio occorre prevedere una gestione più razionale dei flussi di utenza in relazione al periodo delle scadenze, in coordinamento con la pianificazione delle emissioni massive (avvisi di pagamento, solleciti, ingiunzioni).

Si ritiene importante il contatto con l'utenza e si cercherà di perseguire maggiore efficientamento delle modalità gestionali, anche alla luce della riorganizzazione dei relativi processi, con l'utilizzo sempre più massiccio dei supporti informatici.

Tra gli obiettivi da perseguire nel 2020 sono previsti:

- il potenziamento del servizio di sportello virtuale per i solleciti e le ingiunzioni afferenti alle sanzioni al Codice della Strada e l'incremento delle casistiche di contestazioni risolvibili direttamente dagli operatori, senza rinvio a ulteriori ricerche documentali;
- lo studio delle possibilità di aumentare la percentuale di riscossione dei verbali di violazione al codice della strada, attraverso l'analisi dei processi di riscossione, pianificando eventuali interventi a supporto, quali ad esempio presidio congiunto su notifiche e attivazione rinotifiche, supporto nella ricerca del debitore. Inoltre, si procederà a lavorare sulla comunicazione in modo da rafforzare la propensione al pagamento, facendo leva sui meccanismi premiali del pagamento immediato;
- l'ottimizzazione dell'attività di recupero delle sanzioni relative al Codice della Strada, mediante l'individuazione di percorsi virtuosi finalizzati alla diminuzione del lasso di tempo intercorrente tra l'emissione del verbale e l'emissione della relativa ingiunzione e all'incremento dell'affidabilità dei dati (contravventori/pagamenti effettuati/veicoli).
- l'ottimizzazione dell'esposizione di servizi on line sul "portale della riscossione", già attivo per istanza maggiore rateazione e istanza in autotutela, come canale di pagamento e produzione di quietanze, da attivare per istanza di sospensione e rimborso;
- l'adozione graduale, per tutte le tipologie di entrata, di strumenti di pagamento che garantiscano il più elevato tasso di riconciliazione e rendicontazione dei versamenti eseguiti, per abbattere il volume di atti successivi erroneamente emessi;
- la prosecuzione della sperimentazione relativa al fermo amministrativo;
- la prosecuzione dell'emissione di atti di pignoramento presso terzi (conti correnti, crediti da lavoro dipendente, fitti e pigioni), implementata nel 2019;
- la prosecuzione dell'emissione di pre-avvisi di iscrizione di ipoteca sugli immobili;
- il mantenimento della regolare periodicità delle emissioni di inviti Cosap, compatibilmente con la disponibilità tempestiva dei dati indispensabili da parte delle Aree Attività Produttive Commercio e Pubblicità e Occupazione Suolo;

- il miglioramento del processo di riscossione nel caso di Cosap dovuta a seguito di verbalizzazione di violazione da parte della Polizia locale;
- il miglioramento del processo di notifica degli atti di riscossione mediante la puntuale verifica degli adempimenti previsti dalla normativa in vigore, e un maggior controllo sugli appalti relativi in corso per l'affidamento del servizio.

L'Amministrazione svilupperà ulteriormente la messa in atto degli strumenti di agevolazione della riscossione per il massimo utilizzo di ogni forma di sostegno dell'adempimento spontaneo della riscossione consentita dalla normativa.

In particolare, si procederà ad implementare l'attività preliminare e/o concomitante alle fasi di riscossione, per un verso esplorando le possibili forme di concessione di agevolazioni e rateizzazioni della riscossione, per altro verso effettuando la ricognizione della modulistica e dei procedimenti in essere al fine di un miglioramento e di uno snellimento dell'attività istruttoria.

Verrà avviata la fase di studio e revisione del vigente Regolamento della Riscossione, in modo da allinearlo con le attuali esigenze che si sono manifestate nel corso degli anni: in particolare, si provvederà a verificare la possibilità di aumento delle rateazioni, in modo da migliorare il processo di riscossione per importi rilevanti; ulteriore obiettivo è quello di rendere più fluido il processo di dichiarazione di inesigibilità del credito, nei casi legislativamente previsti, e l'eventuale cessione dei crediti medesimi.

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

Le azioni previste sono coerenti con gli strumenti di programmazione dell'Ente.

MISSIONE 4: Istruzione e diritto allo studio

OBIETTIVO STRATEGICO: Valorizzare e sviluppare i servizi educativi, scolastici ed ausiliari per rispondere ai bisogni della città

PROGRAMMA OPERATIVO: Scuole materne, istruzione e iniziative per il diritto allo studio (scuola primaria, ecc.)

RESPONSABILE: Luigi Draisci (Direzione Educazione)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Nel segno della continuità con quanto già realizzato negli ultimi anni, nel triennio 2020/2022 proseguiranno le azioni di sviluppo e miglioramento per garantire servizi all'infanzia ispirati a principi di qualità e diversificazione delle opportunità, garantendo ai bambini e alle bambine il concreto esercizio del diritto all'educazione quale strumento di crescita e sviluppo della personalità e delle proprie potenzialità in funzione della crescita della comunità tutta, senza dimenticare il diritto dei più piccoli a vivere il proprio presente in quanto tale e non solo come presupposto e condizione del proprio futuro.

Le azioni necessarie saranno progettate ed attuate in un'ottica di consolidamento e successivo sviluppo della rete costituita dai soggetti pubblici e privati operanti a vario titolo nell'ambito dell'educazione, con particolare attenzione alla creazione di un sistema integrato 0-6 anni nella città di Milano, volano per lo sviluppo nell'ambito della Città Metropolitana.

Verrà perseguito l'obiettivo di adeguare costantemente l'offerta educativa alle esigenze di una città multiculturale e interculturale con percorsi di rinnovo e revisione che, nell'orizzonte di una realtà in continua evoluzione, acquisiscono carattere di adeguamento continuo e, nei limiti del possibile, di anticipazione e accompagnamento a modelli educativi adeguati al contesto metropolitano.

Verranno intraprese e sostenute azioni di promozione dell'esercizio dei diritti delle bambine e dei bambini consolidando il rinnovamento pedagogico, metodologico e didattico dei servizi all'infanzia avviato negli ultimi anni, sviluppando l'inclusione e la capacità di risposta alle diverse esigenze che emergono in relazione alle nuove sfide con riferimento all'area della Città Metropolitana.

Il triennio proseguirà il percorso di creazione e adeguamento di nuovi modelli organizzativi che supportino e sviluppino le nuove linee pedagogiche, con l'obiettivo di rafforzare il modello e l'identità pedagogica che la Città di Milano intende offrire ai propri cittadini. Il percorso che si intende percorrere sarà connotato da flessibilità e pragmaticità, attraverso l'adozione di linee operative (teoriche e pratiche) e/o procedurali, semplici e chiare, basate sul confronto con i servizi educativi in tutte le loro componenti (famiglie, educatori, responsabili e, con le dovute modalità, bambine e bambini), che tengano conto della realtà sulla quale andranno a incidere mantenendo, al contempo, il rigoroso rispetto delle norme di legge o regolamento in materia e garantendo la massima trasparenza.

La pluralità didattica che emerge come elemento di ricchezza nella realtà milanese va valorizzata e perseguita; ma nello stesso tempo è evidente il bisogno, espresso a più voci, di avere indicazioni chiare, trasparenti e univoche nella definizione dell'identità pedagogica e nella conduzione dei servizi.

Nel corso del triennio verranno realizzate progettualità già definite e altre in via di definizione, accedendo anche a finanziamenti esterni (fondi Legge 285/1997, fondi U.E., ecc.) attraverso le quali si intende proporre e sperimentare nuove modalità di erogazione dei servizi e nuove strategie di inclusione e coinvolgimento:

- ✓ “Ricerca azione per un modello sperimentale di intervento per progettualità su bambine e bambini in difficoltà” (L. 285/1997);
- ✓ “Interventi innovativi al sostegno di bambini in difficoltà per problematiche multilivello” (L. 285/1997);
- ✓ partecipazione al Bando europeo “Urban Innovative Actions” in collaborazione con la Direzione Politiche Sociali, l'Area Relazioni Internazionali e con le altre Aree della Direzione Educazione;

- ✓ varie collaborazioni con l'Area Biblioteche e la Direzione Cultura in merito ad incontri, a cura del responsabile, del **Planetario** di Milano, sul tema delle stelle all'interno delle nostre scuole dell'infanzia, progettazione di una formazione sul tema di Leonardo (la figura, gli elementi di interesse per i bambini 0/6 anni);
- ✓ realizzazione progetto *"A ROOM TO GROW"* *Una stanza virtuale per crescere, dove lo spazio parla e gli oggetti comunicano*, presentato in collaborazione con Area Biblioteche, ASST Fatebenefratelli Sacco e associazioni, sul tema della promozione della lettura ai bambini 0/18 mesi, in particolare per famiglie vulnerabili;
- ✓ collaborazione nella realizzazione del programma *Qubi* di contrasto alla povertà minorile;
- ✓ partecipazioni a diverse proposte progettuali in qualità di Partner al bando *"Un Passo in avanti. Idee innovative per il contrasto alla povertà educativa"*: *"Stazioni di Ricarica del Coraggio"* e *"Stringhe"*;
- ✓ a gennaio 2020 evento finale dei progetti sul tema della *Conciliazione Vita - Lavoro* finanziati da Regione Lombardia (POR FSE) e realizzati in collaborazione con la Direzione Politiche Sociali;
- ✓ realizzazione attività in diverse scuole dell'infanzia di attività di psicomotricità all'interno di **Wemi Scuola** (Direzione Politiche Sociali);
- ✓ partecipazione al progetto *"Infanzia PLASTIC Free"*;

A sostegno dell'azione di tutela dei diritti delle bambine e dei bambini, nell'ottica di creazione e mantenimento di una rete integrata tra soggetti che si occupano di tutela dell'infanzia, nel corso dell'anno 2015/2016 è stato avviato, in collaborazione con la Direzione Politiche Sociali e l'Ufficio del Garante dell'Infanzia e Adolescenza, un progetto per la predisposizione di indirizzi di principio e operativi volti a facilitare una relazione proficua ed efficiente per i bambini e le bambine che si trovino nel territorio cittadino e per le loro famiglie, connettendo tra loro le risorse di diversi soggetti istituzionali (Comune di Milano nelle sue varie ripartizioni, autorità giudiziaria, istituzioni scolastiche, servizi socio sanitari del territorio) in quanto corresponsabili della promozione e tutela dei diritti dei minori. È stato quindi elaborato e diffuso tra gli uffici e i servizi interessati un documento condiviso che individua modalità e buone pratiche per costruire e rendere fruibile ai servizi educativi, scolastici, sociali, e ad altri soggetti responsabili, un percorso condiviso di segnalazione reciproca di eventi problematici individuando:

- 1) soggetti coinvolti;
- 2) definizioni sintetiche e condivise di contenuti, modalità e strumenti delle comunicazioni tra servizi e tra questi e la magistratura competente;
- 3) modalità di confronto tra i soggetti coinvolti, monitoraggio e verifica delle azioni intraprese e possibilità di aggiornamento e integrazione dei contenuti.

Nel corso del triennio considerato verranno potenziate ed intensificate le azioni a tutela dell'infanzia anche attraverso percorsi formativi e informativi in materia di prevenzione e gestione delle situazioni di difficoltà, disagio e pregiudizio del nucleo familiare, già avviati negli scorsi anni attraverso il progetto legato alla realizzazione del *"Vademecum sperimentale per i rapporti tra servizi educativi/scolastici, servizi sociali e autorità giudiziaria a tutela delle bambine e dei bambini"*. Particolare importanza verrà data alla formazione del personale educativo, ma non solo, coinvolgendo altresì tutte le professionalità che hanno a che fare con il funzionamento dei servizi (personale ausiliario, amministrativo, tecnico, ecc.).

La valorizzazione e lo sviluppo dei servizi educativi presuppone il rafforzamento delle competenze del personale coinvolto nei processi educativi e gestionali: a tal fine verranno realizzati, in continuità con quanto già realizzato nel 2019 e negli anni precedenti, percorsi formativi mirati ad ampliare e rafforzare le competenze del personale educativo, dei responsabili dei servizi e del personale di segreteria. In tale ottica si pone il consolidamento e l'ulteriore sviluppo del Centro di Documentazione come polo di riferimento nell'ambito dei servizi all'infanzia globalmente considerati che il Comune di Milano mette a disposizione dei propri cittadini.

In tale contesto rientra il progetto educativo di familiarizzazione con la lingua inglese delle scuole dell'infanzia, per il quale si prevede la partecipazione degli educatori che hanno già iniziato la formazione nell'anno educativo 2019/2020.

Rispetto alla specificità delle Scuole dell'Infanzia, proseguirà, per il triennio, l'azione di ammodernamento delle strutture e di adeguamento dell'offerta complessiva anche attraverso convenzioni con le scuole dell'infanzia paritarie private per l'acquisto di posti aggiuntivi, alle medesime condizioni previste per la frequenza delle

scuole comunali, da offrire alle famiglie che non dovessero rientrare nei posti utili della graduatoria comunale, in un'ottica di piena realizzazione della comunità educante e in un orizzonte di continuità 0-6 anni.

Nel triennio 2020-2022 verranno potenziate le attività di sostegno e assistenza dei bambini con disabilità nelle scuole dell'infanzia comunali attraverso la messa a regime di nuovi appalti a partire dall'anno scolastico 2019/2020.

Inoltre il Comune di Milano, che rientra nel Sistema Scolastico Nazionale, propone lo sviluppo e la programmazione di azioni per rilanciare il sistema dei servizi di istruzione formativa valorizzando il sistema delle Scuole Civiche Paritarie, esplicando le proprie azioni contro la dispersione scolastica, tramite offerte di istruzione per il rientro nel percorso curricolare o il completamento degli studi, con progetti di accoglienza formativa e di sostegno allo studio, interventi di orientamento scolastico finalizzati all'inclusione di minori in stato di disagio o nuova immigrazione. Inoltre sono attivi i servizi di pre-scuola e attività educative integrative (giochi serali), rivolti ai bambini i cui genitori, entrambi lavoratori, devono conciliare la gestione quotidiana dei figli con i loro tempi lavorativi.

Al fine di prevenire e contrastare il fenomeno definito "*white flight*" (ovvero l'abbandono, da parte degli alunni italiani, delle sedi scolastiche con forte presenza di alunni con background migratorio e disagio economico) si esploreranno alcune azioni desegregative. Pertanto, nelle sedi con una presenza di alunni non cittadini italiani superiori al 30% e, contestualmente, con un indice di segregazione superiore al 10%, sarà possibile attivare il servizio anche con sole cinque richieste invece di dieci e saranno accettate domande anche in presenza di un solo genitore lavoratore. In tal modo sarà possibile garantire un servizio utile per la conciliazione vita-lavoro con lo scopo di rendere attrattivi alcuni particolari plessi in difficoltà perché in situazione di segregazione scolastica.

Nell'orario extra scolastico vengono offerte agli alunni delle scuole primarie milanesi attività educative e di animazione, con particolare riguardo all'ambito sportivo, linguistico, musicale e artistico, conciliando l'aspetto didattico con quello ludico ricreativo. Il bambino diventa così protagonista di tutte le attività che svolge potenziando le capacità relazionali e di socializzazione ampliando le occasioni e le esperienze di apprendimento e interazione.

Nel triennio 2020-2022 proseguiranno le attività di sostegno all'assistenza dei bambini con disabilità a scuola in applicazione della normativa vigente, anche al fine di garantire la verifica del mantenimento degli standard di qualità dei servizi erogati alla cittadinanza.

Prosegue il monitoraggio della frequenza degli alunni delle scuole, anche per consolidare la visione complessiva della rete scolastica cittadina, sui flussi di iscrizione e sulla capacità di garantire un'adeguata copertura della domanda d'istruzione nella fascia d'età in cui è previsto l'obbligo scolastico.

Nel triennio 2020-2022 si programmeranno le attività di verifica inerenti il progetto di dematerializzazione delle cedole librarie destinate agli alunni della scuola primaria, al fine di ridefinire i criteri di accesso alla dotazione libraria degli alunni non residenti.

Programmazione della revisione e qualificazione della rete scolastica

Considerato che stiamo assistendo alla crescita della popolazione scolastica in alcune fasce d'età e contestualmente si manifestano fenomeni di "segregazione scolastica" e *white flight* nell'accezione evidenziata dalle più recenti ricerche accademiche, si rende necessario monitorare la rete scolastica milanese e, per quanto di competenza, governarne in modo dinamico l'orientamento e l'equilibrio. Nell'ottica di attuare maggiori efficienze territoriali e come già verificatosi nei più recenti piani di dimensionamento realizzati dall'Amministrazione, saranno utilizzati i seguenti criteri: della verticalizzazione che consente di offrire all'utenza la presenza di un interlocutore unico nel percorso educativo della scuola del primo ciclo; dei flussi che considera la realtà fattuale dei movimenti degli studenti tra scuole di grado diverso, tendendo ad armonizzare ad essi l'organizzazione amministrativa; di coerenza territoriale che spinge verso la direzione della costruzione di un'identità territoriale come strumento che agevoli le relazioni sociali. In questa prospettiva si prevede di intervenire sul ridisegno di alcuni bacini d'utenza sia con specifico riferimento a quelle aree territoriali che manifestano maggiori criticità in relazione alle due condizioni citate (pressione demografica su taluni plessi e fenomeni segregativi) sia laddove la realizzazione di nuove scuole renda necessario questo intervento. Inoltre, nella prospettiva di qualificazione e rafforzamento della rete scolastica, si attueranno tutte quelle iniziative di dimensionamento e/o aggregazione di scuole che possono concorrere al raggiungimento di questo obiettivo.

Da un punto di vista operativo saranno avviate le interlocuzioni istituzionali necessarie affinché questo lavoro venga adeguatamente condiviso dagli stakeholder interessati al processo.

Scuole Aperte

La scuola rappresenta la più grande infrastruttura sociale del nostro Paese, sia in quanto luogo aperto e democratico sia come teatro di socialità. Si vuole, dunque, ampliare l'orario di apertura delle scuole nei pomeriggi e nei fine settimana, in modo che siano a disposizione del territorio nel quale sono inserite, attraverso attività rivolte non solo agli studenti, ma anche all'intera cittadinanza, a cominciare dai genitori degli alunni, senza limitazioni di sorta, affinché siano luogo di inclusione e di superamento di qualsiasi discriminazione. Il progetto mira a identificare la scuola proprio come piattaforma interculturale e luogo di accoglienza per tutti, in un'ottica di totale fondamentale inclusione sociale. Si individua, pertanto, la scuola come istituzione pubblica più adatta per accogliere la sfida dell'educazione dei giovani, del confronto tra le generazioni e dello scambio reciproco fra diverse culture. La scuola inoltre diventa il luogo per la promozione di diritti e di opportunità per l'infanzia e l'adolescenza attraverso iniziative educative, ludiche, culturali e di aggregazione sociale.

Incremento e sviluppo dei servizi on line della Direzione Educazione

Al fine di agevolare agli utenti le modalità di accesso ai servizi educativi semplificando anche le procedure di consultazione e verifica delle proprie posizioni, verranno condivisi con la Direzione SIAD gli interventi tesi a incrementare e sviluppare diversi servizi on line della Direzione Educazione. Gli uffici della citata Direzione provvederanno in particolare a fornire supporto e contenuti per i progetti tra i quali l'implementazione del fascicolo digitale del cittadino.

Verifica e applicazione degli esiti relativi alla sperimentazione del nuovo sistema tariffario dei servizi educativi su base ISEE

Nell'ambito della sperimentazione del nuovo piano tariffario, focalizzata su alcuni servizi educativi estivi nel 2017, 2018 e nel 2019, l'Amministrazione ha esteso la rivisitazione del piano tariffario anche ai trasporti scolastici, muovendosi sulla necessità di garantire maggiore equità del sistema tariffario in base all'indicatore ISEE, ai fini dell'agevolazione contributiva. Con deliberazione di Giunta Comunale n. 2345 del 21/12/2018 "*Accesso ai servizi educativi – trasporto scolastico - in attuazione delle disposizioni del D.U.P. in tema di ISEE e conseguente articolazione, in via sperimentale, delle quote contributive per l'anno scolastico 2019/20*", è stato quindi approvato l'accesso ai servizi educativi - trasporto scolastico. La sperimentazione per i trasporti scolastici, con l'articolazione delle quote contributive, è stata approvata per un anno, con decorrenza dall'anno scolastico 2019/2020. Intendimento dell'Amministrazione è quello di effettuare le attività di verifica della sperimentazione, anche per il servizio di trasporto scolastico, e valutarne l'esito. Il risultato dell'analisi verrà poi sottoposto all'organo competente per l'approvazione definitiva del sistema.

Revisione del contratto di servizio di Milano Ristorazione congiuntamente alle Direzioni coinvolte

In aderenza al DUP 2019-2021, nel corso del 2019 sono state avviate e completate le attività propedeutiche per la presentazione e approvazione del nuovo contratto di servizio con Milano Ristorazione SPA, con il coinvolgimento di diverse Direzioni dell'Ente. Nel 2020, in esito alla conclusione dei predetti lavori è partita l'attività finalizzata alla presentazione all'organo competente per l'approvazione della revisione del contratto di servizio di Milano Ristorazione.

A causa della sopravvenuta emergenza COVID-19, non è stato possibile procedere come programmato, perché le condizioni non consentono di definire con certezza come potrà essere erogato il servizio nei prossimi mesi rendendo conseguentemente impossibile la stima del costo del servizio secondo le nuove (e ad oggi interminate ed incerte) modalità di erogazione dello stesso.

Considerati gli impatti della pandemia sull'organizzazione del servizio di refezione, occorre rinviare la definizione del nuovo contratto di servizio di lunga durata con Milano Ristorazione, confermando ai fini della definizione di un contratto biennale gli indirizzi già espressi dal Consiglio Comunale con deliberazione n.

58/2000, a cui provvederanno i dirigenti competenti previa verifica della sussistenza dei presupposti normativi con particolare riferimento a quello di cui all'art 192 codice dei contratti.

Attività di controllo ISEE

Potenziamento dell'attività di recupero dei valori ISEE di tutti gli utenti che accedono ai servizi di refezione scolastica, centri estivi, pre-scuola, giochi serali e case vacanza. L'attività dal 2020 sarà gradualmente integrata dal sistema gestito dalla Direzione Sistemi Informativi e Agenda Digitale –SIAD.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Nel triennio verranno sviluppati i seguenti progetti /azioni:

- consolidamento e sviluppo delle linee pedagogiche, coordinati con l'aggiornamento e la revisione periodica del manuale operativo e gestionale;
- progettazione e realizzazione delle progettualità nell'ambito della Legge 285/1997 e in collaborazione con altri soggetti della rete pubblico/privato, con possibilità anche di accedere a finanziamenti esterni sia in ambito europeo che nazionale;
- avvio dei nuovi appalti per il servizio di sostegno educativo ai bambini disabili iscritti alle scuole dell'infanzia a gestione diretta, in un'ottica che privilegi la piena ed effettiva inclusione dei bambini e delle bambine nella comunità educante e il loro pieno riconoscimento da parte dei soggetti che ne fanno parte;
- interventi di contrasto alla dispersione scolastica (iniziative per il diritto allo studio) tramite:
 - erogazione di contributi ad alcune Istituzioni Scolastiche statali che accolgono da diversi anni un numero elevato di bambini Rom, per studiare e adottare soluzioni di accompagnamento alternative, promuovendo azioni che favoriscano il diritto allo studio al fine di agevolare l'assolvimento dell'obbligo scolastico e, più in generale, l'inclusione sociale;
 - interventi educativi nelle scuole anche attraverso nuovi progetti finanziati con fondi ex Legge 285/97 (VII Piano per l'Infanzia): educazione alla prevenzione dei comportamenti a rischio, percorsi educativi individualizzati a favore del successo scolastico e di contrasto all'evasione e alla dispersione, supporto ai minori Rom e stranieri attraverso attività integrate scuola e laboratorio, attività di counseling;
- monitoraggio della frequenza degli alunni delle scuole, anche per consolidare la visione complessiva della rete scolastica cittadina, sui flussi di iscrizione e sulla capacità di garantire un'adeguata copertura della domanda d'istruzione nella fascia d'età in cui è previsto l'obbligo scolastico;
- azioni di supporto e sostegno alla digitalizzazione delle scuole a Milano;
- prosegue l'esperienza di Scuola Natura: durante l'anno scolastico vengono proposti alle scuole dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado soggiorni settimanali, che offrono una esperienza di scuola "alternativa", basati sull'esplorazione, l'osservazione ed il coinvolgimento attivo;
- avvio del progetto di dematerializzazione delle cedole librarie destinate agli alunni della scuola primaria, al fine di passare dalla distribuzione delle cedole agli alunni, alla cedola in modalità digitale;
- l'attività di recupero dei dati delle DSU ISEE presentate consentono, al cittadino, la semplificazione della fase di iscrizione e, ai servizi, la disponibilità immediata di dati corretti e verificati preventivamente, che consentono l'assegnazione delle corrette quote spettanti per la frequenza dei diversi servizi.

I servizi educativi 0-6 rappresentano i luoghi di accoglienza per antonomasia, in cui bambine e bambini vengono accolti senza distinzioni e nel rispetto delle singole personalità e culture. Ciò avviene non solo per disposizioni di legge o regolamento ma per profonda convinzione che si materializza nell'organizzazione stessa dei servizi, delle attività e delle progettualità educative.

I servizi all'infanzia milanesi sono contesti educativi dove il diritto alla cittadinanza delle bambine e dei bambini è realizzato favorendo l'inclusione e il dialogo, sostenendo in modo specifico situazioni di disabilità, compensando retroterra culturali svantaggiati e valorizzando le risorse presenti sul territorio.

Promuovere i diritti di tutti i bambini e di tutte le bambine nei servizi educativi del Comune di Milano significa:

- *accogliere* tutti nelle diverse situazioni che ciascuno vive;
- *ascoltare e comprendere* il punto di vista dei bambini e delle bambine e promuovere la loro partecipazione, individuando le forme più adeguate in base alla loro età;
- *dedicare* un'attenzione educativa e pedagogica all'integralità del bambino e della bambina;
- *interpretare* gli elementi di differenza come "normale specialità" (bisogni educativi speciali, genere, disabilità, difficoltà di sviluppo, difficoltà di apprendimento);
- *progettare e agire* ogni intervento nel migliore interesse dei bambini e delle bambine.

Partendo da questa consapevolezza, i servizi all'infanzia milanesi assumono un atteggiamento di ascolto e apertura alle molteplici storie ed esigenze, propongono un modello educativo attento alla singolarità nella collettività, offrono un modello educativo aperto al continuo confronto, accompagnano bambine e bambini a sperimentare ed acquisire le prime competenze che saranno loro necessarie nel corso della vita.

BILANCIO DI GENERE

Date le premesse, e utilizzando i linguaggi e le metodologie più adatte alla platea di bambine e bambini tra 3 mesi e 6 anni, nel corso del triennio verranno previsti momenti di approfondimento sulle tematiche di genere con particolare attenzione ai contenuti di sensibilizzazione sui temi del rispetto e del riconoscimento reciproco quale base per affrontare i temi più complessi della violenza di genere.

Si ritiene a tal fine di introdurre tali momenti all'interno della programmazione formativa per il personale, già avviata e da avviare nonché, a cascata, nella progettazione educativa (laboratori, progetti, ecc.) con le bambine e i bambini.

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

Le azioni previste e le attività proposte sono coerenti con quanto previsto dalle disposizioni normative regionali e statali e con gli strumenti di programmazione dell'Ente e, specificamente, con le previsioni di incremento e sviluppo delle politiche sociali di welfare mirate al consolidamento e al potenziamento dei servizi.

OBIETTIVO STRATEGICO: Rigenerazione urbana per uno sviluppo territoriale sostenibile

PROGRAMMA OPERATIVO: Completamento di interventi di pianificazione, attuazione e definizione di accordi urbanistici

RESPONSABILE: Simona Collarini (Direzione Urbanistica)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Il programma prevede l'attuazione e il completamento delle trasformazioni urbanistiche, già disciplinate da strumenti di pianificazione attuativa, con l'apporto di eventuali modifiche a risoluzione di problematiche attuative insorte e/o di perfezionamento - adeguamento in relazione ai mutati scenari per gli ambiti di riferimento. Il programma prevede inoltre l'attuazione delle previsioni del PGT mediante la definizione dei contenuti degli interventi assoggettati a convenzionamento e la conseguente realizzazione e il perfezionamento attuativo della pianificazione progressa.

FINALITA'DA CONSEGUIRE

Modifiche e perfezionamenti di strumenti urbanistici attuativi

- ADP Policlinico: a seguito dell'avvenuta sottoscrizione del II° Atto Integrativo dell'Accordo di Programma (marzo 2016), che ha delineato obiettivi e strategie per una rivisitazione complessiva dell'Accordo, sono state attivate le procedure finalizzate alla stesura e sottoscrizione di un III° Atto Integrativo. Si sta procedendo al perfezionamento degli atti finalizzati alla realizzazione, all'interno del Policlinico, degli accessi alla nuova fermata della linea M4. Si perfezioneranno le verifiche prodromiche alla stesura del IV° atto integrativo, che andrà a ridisegnare le funzioni pubbliche “*per servizi ospedalieri sanitari o universitari*” all'interno del perimetro, non modificando comunque le dimensioni volumetriche complessive delle diverse funzioni.
- PII Adriano Marelli e Cascina San Giuseppe - Ambiti A e B:
 - ✓ Ambito A: si è proceduto alla sottoscrizione della convenzione relativa alla Variante approvata nel gennaio 2018; la relativa convenzione è stata sottoscritta il 02 agosto 2018 ed è prossimo l'avvio dell'attuazione della piscina pubblica, dell'area a verde elementare e degli spazi a parcheggio opere previste dalla stessa Variante.
 - ✓ Ambito B: si è conclusa la gara per l'affidamento dei lavori relativi al secondo lotto del parco a carico di Metropolitana Milanese. Si prevede la realizzazione dell'opera entro il 2020, sono stati avviati degli incontri con i nuovi Operatori assegnatari delle volumetrie residue nell'ambito del fallimento al fine del completamento dell'ambito.
- PII Calchi Taeggi: dopo la presentazione dei primi quattro titoli per interventi privati e dei primi quattro titoli per interventi pubblici, nel 2020 verrà completata la presentazione dei titoli, il rilascio degli stessi e si avvieranno i primi cantieri. Entro il 2020 verrà altresì formalizzato, con atto convenzionale integrativo, il sistema di permuta e di asservimenti all'uso pubblico, già programmato e autorizzato, oltre all'identificazione di tutte le aree oggetto di cessione e asservimento all'uso pubblico dal PII. Con riferimento agli interventi urbanizzativi previsti all'interno del Parco delle Cave ed aree limitrofe, si prevede, nel corso del 2020, l'acquisizione di aree lungo il margine nord della via Caldera (secondo i dettagli riportati al paragrafo “*Acquisizioni di terreni – Con pagamento di corrispettivo*” di cui alla lett. d) del successivo Programma Operativo “*Completamento progetti/interventi programmati*”) per completare l'intervento strategico di connessione

ciclabile tra Parco delle Cave e Parco di Trenno.

- PII Manifattura Tabacchi: a seguito della stipula dell'atto integrativo in data 6.8.2019 e della presentazione dei titoli abilitativi per interventi pubblici e privati UCP1 (nuovo Centro Anziani, strutture commerciali e riqualificazione via Santa Monica), e dopo che è stato rilasciato il titolo relativo alla Residenza Sanitaria in UCP4, nel corso del 2020 si completerà il rilascio dei titoli abilitativi richiesti e si avvieranno i lavori.
- PII Monti Sabini: approfonditi gli aspetti tecnici e negoziali in ordine alla riarticolazione delle obbligazioni dei Comparti, a seguito del venir meno della necessità dell'asilo nido e della scuola materna, e formalizzato il provvedimento di revisione e aggiornamento dei contenuti del PII, anche a seguito dell'inserimento dell'alienazione delle aree e dei diritti edificatori del Comparto A e della correlata realizzazione delle opere pubbliche comprese nello stesso Comparto, nell'ambito dell'iniziativa internazionale denominata "*Reinventing Cities*", nel corso del 2020 si stipulerà l'atto integrativo per i Comparti B e C per i quali, entro la nuova scadenza della convenzione (maggio 2020) dovranno essere stati rilasciati tutti i residui titoli abilitativi. Si segnala che con deliberazione di Giunta Comunale n. 2141 del 3 dicembre 2019, avente oggetto: "Approvazione della partecipazione del Comune di Milano alla nuova edizione del Programma Internazionale "*Reinventing cities*" indetto da "C40-Cities Climate Leadership Group" e identificazione delle aree e degli immobili di proprietà comunale oggetto dell'iniziativa. Immediatamente eseguibile" il Comparto A del PII Monti Sabini è stato inserito tra i 6 siti di proprietà comunale oggetto del Programma Internazionale *Reinventing Cities 2*, iniziativa promossa da C40 per la riqualificazione in chiave sostenibile di aree e immobili di proprietà pubblica.
- PII Porta Vittoria: a seguito del perfezionamento dell'atto di acquisizione delle aree da parte di un nuovo soggetto, ad esito del Giudizio di Omologa da parte del Tribunale, intervenuto nel maggio 2019, sono state avviate le attività ed il confronto con il nuovo soggetto attuatore del Programma Integrato di Intervento, finalizzate alla ridefinizione degli accordi convenzionali, comprensivi di un nuovo cronoprogramma, ed alla progettazione, approvazione e realizzazione di tutte le opere pubbliche previste dallo strumento urbanistico. Nel frattempo, proseguiranno comunque le azioni volte a garantire il ripristino delle condizioni di decoro, sicurezza e igiene ambientale delle aree pubbliche ancora inattuate, in detenzione ai curatori. Nel 2020 proseguiranno le attività di completamento delle bonifiche e di avvio dell'attuazione delle aree a verde.
- PII Garibaldi-Repubblica: si prevede per il 2020 la sottoscrizione della convenzione attuativa per l'Unità minima di intervento U2B per l'attuazione delle opere pubbliche relative.
- PdC Varesine: si prevede per il 2020 la proroga di efficacia della convenzione richiesta da parte della Proprietà.
- PRU Palizzi: a seguito del rilascio del titolo per il plesso scolastico (asilo nido e scuola materna), l'avvio dei relativi lavori interverrà agli inizi del 2020, dopo l'aggiornamento del progetto e l'espletamento della gara per l'assegnazione dei lavori. In riferimento all'attuazione dei due residui lotti privati (denominati "A1" e "D2"), con possibile contestuale sistemazione definitiva delle aree pubbliche all'interno dell'UCP7 (tratto di ex sedime strada interquartiere), entro i termini di durata del PRU (2021), l'operatore dovrà attivarsi per la presentazione dei relativi titoli per dare attuazione alle previsioni del PRU. Oltre detto termine l'Amministrazione si riserverà di valutare la riconduzione degli stessi lotti nelle regole del PGT e il superamento dell'attuale regime transitorio.
- P.I.I. Macconago: dopo una lunga interruzione dei termini, a seguito della procedura fallimentare dei proprietari originari, è stata formalizzata dalla nuova proprietà, proposta definitiva di piano, che, a seguito dell'eventuale esito positivo della verifica di assoggettabilità a VAS (procedura avviata a fine dicembre

2019), potrà vedere nel 2020 sia la sua adozione che la sua approvazione. Si tratta di un piano che intende riqualificare un'area occupata da alcuni fabbricati cascinali in stato di abbandono e che vede anche la presenza di ruderi.

Attuazione dei piani in corso:

- AdP Besta / Bicocca: stipulata la convenzione con l'Università di Milano Bicocca per la disciplina dell'Unità di Coordinamento Progettuale 1 (UCP1). Nelle more della stipula della convenzione sono state consegnate all'Università di Milano Bicocca le aree di proprietà del Comune di Milano, all'interno dell'UCP1, al fine dell'approntamento delle attività di cantiere e il ripristino delle depressioni del terreno. In relazione all'Unità di Coordinamento Progettuale 2, verranno sviluppati dall'operatore privato gli interventi attuativi, privati e di urbanizzazione, a seguito dell'approvazione della limitata Variante funzionale da residenza a ricettivo e verranno ridefiniti i tempi di attuazione degli interventi previsti dalla Convenzione 2009. E' stata inoltre prorogata la durata della convenzione ed il cronoprogramma relativo esclusivamente alle opere previste dall'UCP2.
- PII Progetto Portello: in fase attuativa le previsioni dell'atto integrativo dell'AdP (approvato con D.P.R.L. n. 96/2018) e della relativa convenzione attuativa sottoscritta in data 22/07/2019 ovvero gli interventi di completamento del piano (completamento del Parco Industria Alfa Romeo, da realizzare a cura dell'operatore a scomputo degli oneri, realizzazione dei diritti volumetrici di competenza comunale ceduti al soggetto attuatore).
- PII Garibaldi Repubblica e riqualificazione aree limitrofe (ex Varesine – Isola): il PII è in fase di completamento, restano da realizzare nel prossimo triennio le seguenti opere pubbliche, a cura dell'Amministrazione:
 - il nuovo Centro Civico di superficie di circa 1.000 mq., una struttura che ha l'obiettivo di favorire l'aggregazione di giovani, adolescenti, e cittadini di ogni età del quartiere, attraverso la promozione di attività formative, culturali e sociali. Un punto di riferimento per il quartiere, e un luogo di sostegno delle iniziative di recupero e valorizzazione culturale espresse dalla città a tutti i livelli. Entro il 2020 sarà conclusa la progettazione e si potranno appaltare e realizzare i lavori;
 - la riqualificazione del Cavalcavia Bussa, che intende riscattare la marginalità di uno spazio di transito e parcheggio di veicoli, insicuro ed estraneo alla vita della città, riconvertendolo a luogo di socialità e aggregazione, sull'esempio della High Line newyorkese. Ad esito delle indagini diagnostiche delle condizioni materiche delle strutture e della verifica delle condizioni statiche e sismiche dell'infrastruttura, effettuate da MM per conto del Comune, potranno essere programmati gli interventi di manutenzione (sostituzione dell'impermeabilizzazione e risanamento del calcestruzzo) e di adeguamento strutturale e sismico propedeutici alla realizzazione degli interventi di riqualificazione previsti. Entro il 2020 si potrà concludere la progettazione e si potranno appaltare e realizzare i lavori; inoltre, anche nel 2020 parte del cavalcavia sarà utilizzato per attività ed eventi temporanei, con l'obiettivo di attivare il processo di riqualificazione;
 - il "Padiglione nel parco" dedicato al gioco di bambini con particolare attenzione al tema della disabilità: una struttura nuova per Milano, dove si incontreranno bambini e famiglie, anche con difficoltà motorie e disagi psico-fisici, e troveranno attrezzature dedicate e personale esperto, in grado di aprire al gioco e alla integrazione anche chi vive le difficoltà delle patologie più gravi. La struttura è inserita nel nuovo parco *Biblioteca degli Alberi* per favorire l'integrazione con chi vivrà il gioco nella grande area verde, entro il 2020 sarà conclusa la progettazione e si potranno appaltare e realizzare i lavori.
- PIR Isola De Castilia: si prevede per il 2020 l'ultimazione dell'intervento privato con destinazione terziaria del fabbricato di via dei Castilia 23. Saranno altresì completate le opere urbanizzative connesse, il tutto secondo quanto previsto nel PIR Isola De Castilia e dall'atto integrativo del 2017. Si procederà, altresì, con l'asservimento degli spazi a titolo di standard, per archivio comunale ad uso della Casa della Memoria all'interno dell'intervento privato.

Contestualmente verrà sottoscritta apposita convenzione per l'utilizzo degli spazi tra l'Area Cultura ed il Privato.

Inoltre, sul comparto Isola ove si è concluso il PII Isola, sarà effettuata la ricognizione finale ai sensi dell'art. 37 del Piano delle Regole. Sul comparto Varesine proseguiranno gli adempimenti amministrativi conseguenti all'ultimazione degli interventi di urbanizzazione e privati.

- PII City Life: dopo il completamento del restauro conservativo delle facciate dell'ex-Padiglione 3 della Fiera di Milano, l'Amministrazione ha avviato la procedura di alienazione dell'edificio, da destinare a funzioni di interesse pubblico/generale, che dovrebbe concludersi entro i primi mesi del 2020. Proseguono gli interventi relativi alla Torre TCc-Libeskind la cui ultimazione è prevista entro la fine del 2020, mentre per la Torre TCb si sta completando l'agibilità dei vari piani dell'edificio. Per quanto riguarda il Parco pubblico, nei primi mesi del 2020, sarà completata anche la fase C2 (circa 45.000 mq.) con l'installazione, di ulteriori sculture di arte contemporanea previste dal progetto denominato ArtLine. Sono state completate le opere di viabilità ed i sottoservizi relativi al 'Lotto UCF7' (V.le Duilio, P.le Carlo Magno) mentre per quanto concerne il Velodromo Vigorelli, prosegue l'attività di manutenzione ordinaria e straordinaria volta alla rifunionalizzazione dell'impianto (imminente la riqualificazione dei locali interni sottotribuna), nonché, sulle aree limitrofe esterne; verranno presentati i progetti per realizzare una zona ad uso ricreativo-sportivo (pista per BMX e Pump-Track), inclusa la sistemazione dei marciapiedi e delle aiuole. Il Soggetto attuatore presenterà una proposta di variante/aggiornamento della convenzione per la realizzazione della volumetria residua sui Lotti Rd e Re, in prossimità di Largo Domodossola, che verrà istruita dagli uffici per finalizzare il procedimento.
- P.I.I. Cascina Merlata: avvio dei lavori del nuovo plesso scolastico a scomputo oneri nel 2020 e completamento del plesso entro l'inizio dell'anno scolastico 2022. Nel 2020, dopo l'avvio delle indagini ambientali delle aree comunali comprese nel perimetro dell'Accordo di Programma, verranno avviate le opere di riqualificazione (opere a verde e parcheggi) di P.le Cimitero Maggiore, nonché definita la progettazione della nuova ricicleria/ centro del riuso AMSA, dell'eventuale "Centro polifunzionale per emergenze locali" a servizio della Protezione Civile, del nuovo deposito comunale NU.I.R. e di un parcheggio ATM per bus elettrici.
- PII Pasubio Feltrinelli: l'area destinata a parco pubblico è stata bonificata ed è stata consegnata nel 2019 alla società per il completamento delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria, con termine dei lavori nel primo semestre del 2020. Per quanto concerne l'Unità 1 di proprietà comunale, l'area dopo essere stata liberata, bonificata e consegnata alla Direzione Demanio e Patrimonio, a seguito di sottoscrizione di protocollo d'intesa con il Ministero per i Beni Culturali per la realizzazione del Museo Nazionale Della Resistenza, non verrà più alienata ma sarà destinata a ospitare il Museo della Resistenza. La progettazione rimane in capo all'operatore privato, fatto salvo per l'onere dell'aggiornamento del progetto preliminare, che sarà a carico del Comune di Milano per una cifra stimata di circa 40.000,00 euro, garantendo il mantenimento del progetto architettonico originale. I costi di realizzazione del Museo, comprensivi delle opere pubbliche di completamento del PII, saranno a carico del Ministero, che ha già deliberato il finanziamento dello stesso per una cifra stimata in circa 14 milioni di euro.
- PP Parco (PRU Palizzi): a seguito del rilascio del titolo per il plesso scolastico (asilo nido e scuola materna), nel corso del 2020 si procederà all'avvio dei lavori (dopo l'aggiornamento del progetto e l'espletamento della gara per l'assegnazione dei lavori), a meno che, dopo gli approfondimenti in corso con la Direzione Educazione per una verifica sull'attualità della previsione di questa struttura, non si proceda per la conversione dell'obbligazione in corresponsione dell'equivalente economico.
- PA Bagutta-Fatebenesorelle: i lavori in corso per la realizzazione del Centro natatorio coperto in Via Moscova-Fatebenesorelle si completeranno entro il 2022.

- PA Canzi: si procederà all'attuazione della convenzione PA via dei Canzi, sottoscritta a giugno 2018 con l'avvio dei lavori, compresa la realizzazione della nuova grande area a verde prevista nel Piano che, a seguito della presentazione del titolo, avvierà la propria procedura di appalto lavori e cantierizzazione. E' stata richiesta una variante alla realizzazione della pista ciclabile, per rendere autonomo il lotto di competenza rispetto alle urbanizzazioni degli altri piani adiacenti. Stanno nel frattempo procedendo le realizzazioni dei primi lotti privati di *housing* sociale.
- PR Gallarate: a seguito della ulteriore proroga del termine per la stipula della convenzione attuativa al 9.11.2020, nel corso del 2020 verranno presentati tutti i progetti definitivi delle opere pubbliche previste dal PR al fine di avviare e concludere la verifica di congruità tecnica-economica degli stessi, condizione per la stipula della convenzione attuativa entro il termine indicato.
- PII Barsanti Autari: a seguito dell'approvazione dell'aggiornamento del programma temporale dei lavori, nel 2020 saranno attuati gli interventi, pubblici e privati, del PII. In particolare, le opere di viabilità inizieranno dopo la conclusione dei lavori di bonifica (marzo 2020) e saranno ultimate entro l'anno. Per quanto riguarda il recupero degli edifici comunali le opere saranno ultimate entro luglio 2020.
- P.L. RCS: terminata la bonifica delle opere di completamento del parco e stipulato l'atto integrativo della convenzione contestualmente alla presentazione del titolo abilitativo per la realizzazione delle opere del parco. La chiusura dei lavori è prevista entro il 2020.
- PII Rizzoli: a seguito della stipula della convenzione e della realizzazione dei lavori, proseguono sia le attività tecnico/amministrative relative agli interventi, assistiti da finanziamento regionale, che saranno semestralmente rendicontati a Regione Lombardia, per l'erogazione del contributo stanziato, sia le attività di monitoraggio relative all'attuazione del Piano di Accompagnamento Sociale. L'ingresso dei nuovi abitanti è previsto per i primi mesi del 2020.
- PII Merezzate: le opere di urbanizzazione si concluderanno nei primi mesi del 2020. Le opere private sono in fase di realizzazione e i lavori saranno conclusi nel 2020. Inoltre, è stata svolta un'intensa attività di collaborazione con l'operatore per la definizione degli obiettivi sociali dell'intervento; l'ingresso dei nuovi abitanti è previsto nel 2020.
- Convenzionamento Pitteri-Canzi: proseguiranno le attività per la realizzazione degli edifici di Edilizia Residenziale Sociale previsti per il primo lotto di intervento e delle connesse opere di urbanizzazione primaria e secondaria. Verranno intraprese le necessarie azioni per garantire l'avvio della realizzazione delle Opere Aggiuntive del sottopasso dell'Ortica e di Piazza Rimembranze di Lambrate.

Permessi di Costruire Convenzionati:

nel corso del 2019 sono stati avviati i procedimenti in modalità diretta convenzionata con cessione di aree, opere pubbliche, servizi di interesse pubblico e generale, la cui chiusura con stipula della convenzione ed il rilascio del titolo edilizio sono programmati per l'anno 2020, di seguito elencati:

- via Litta Modignani snc: è stata presentata richiesta di permesso di costruire convenzionato per opere di urbanizzazione e acquisizione di aree;
- piazza San Fedele 1/3: l'Operatore ha presentato un'istanza di permesso di costruire convenzionato finalizzata alla realizzazione di un intervento privato di ristrutturazione e di opere di urbanizzazione non funzionali all'intervento edilizio proposto e volte a riqualificare aree già di proprietà comunale limitrofe all'edificio stesso (via Carlo Cattaneo, via Silvio Pellico - nel tratto compreso tra via Tommaso Grossi, via Giuseppe Mengoni e il portico di piazza Duomo - ed in piazza San Fedele);

- La predetta istanza contempla altresì la proposta di estinzione di due servitù esistenti e il contestuale inserimento di s.l.p. in tali spazi, proposta in fase di valutazione e di approvazione presso gli organi di Governo preposti;
- via Calderon de La Barca: in relazione all'intervento privato oggetto di richiesta di permesso di costruire convenzionato viene proposta la riqualificazione della via Calderon de la Barca, strada privata gravata da servitù di uso pubblico;
 - via Bonnet: in relazione all'intervento privato (in fase di realizzazione) l'Operatore si è reso disponibile a procedere, a scomputo degli oneri generati dallo stesso, alla riqualificazione dell'area Bonnet /Tocqueville, contigua a quella oggetto di intervento privato. L'approvazione del progetto di riqualificazione urbana proposto, è assoggettato alla preliminare valutazione/definizione di alcune tematiche tecnico /catastali/proprietarie relative alle medesime aree oggetto della proposta riqualificativa;
 - via Salaino/Gola: procedimento di permesso di costruire convenzionato relativo all'area di via Salaino n.14, in cui l'Operatore si è reso disponibile alla riqualificazione di via Gola a scomputo degli oneri di urbanizzazione riferiti all'intervento privato, in coerenza con il parere reso in sede di Conferenza dei Servizi del Municipio 6 e con le indicazioni contenute nelle "Linee Guida per opere di urbanizzazione e dei servizi pubblici e di interesse pubblico o generale nell'ambito dei procedimenti urbanistici ed edilizi" in quanto opera complementare alla riqualificazione urbanistica dell'ambito territoriale di riferimento nel rispetto degli obiettivi del Comune e delle esigenze dei Municipi;
 - via Zecca Vecchia 3 e Valpetrosa 6: è stata presentata richiesta di permesso di costruire convenzionato in data 06.12.2019 per intervento di ristrutturazione urbanistica con cambio di destinazione d'uso a ricettivo ed opere pubbliche sui sedimi viabilistici e pedonali. L'intervento prevede altresì la permuta di limitata porzione di area stradale pari a mq 14,48 con proprietà privata pari a mq 15,36 oltre alla cessione gratuita dell'area di via Scaldasole 6 con i relativi diritti edificatori;

COERENZA CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE

Gli interventi di pianificazione, progettazione ed attuazione sopra esposti sono coerenti con le previsioni dei Piani Regionali e Provinciali di Settore (PTCP Milano) tuttora vigenti, nonché con il Piano Territoriale Parco Agricolo Sud Milano e il Piano Strategico della Città Metropolitana.

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

In un'ottica di integrazione degli strumenti di programmazione dell'Ente, quanto sopra indicato verrà attuato assicurando l'integrazione, la complementarità e la coerenza in particolare con le previsioni del PGT e degli strumenti di pianificazione della mobilità e dei trasporti: PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile) e PGTU (Piano Generale del Traffico Urbano).

La stima economica del valore delle aree e dei diritti volumetrici verrà congruita dall'Agenzia delle Entrate.

MISSIONE 10: Trasporti e diritto alla mobilità

OBIETTIVO STRATEGICO: Razionalizzare il sistema di sosta e dei parcheggi cittadini

PROGRAMMA OPERATIVO: Parcheggi e sosta

RESPONSABILE: Stefano Riazola (Direzione Mobilità e Trasporti)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Le politiche della sosta a Milano sono e continueranno ad essere fra le azioni maggiormente incisive sul governo della mobilità e che possono maggiormente orientare gli spostamenti verso le modalità di trasporto a minor impatto ambientale, sociale ed economico. Obiettivo questo che, nelle aree urbane ad elevata densità demografica, risulta essere perseguibile sia attraverso un uso più intenso del trasporto collettivo che attraverso azioni che riducono la convenienza per gli spostamenti su modo individuale.

Nel corso del triennio proseguirà l'attuazione di diversi interventi conformi alle strategie dell'Amministrazione in tema di politiche della sosta, al fine di orientare la scelta verso modi di trasporto più sostenibili, interventi tra cui le politiche sulla sosta costituiscono un efficace strumento di regolazione e controllo dell'uso dello spazio pubblico. Per i parcheggi afferenti al TPL e/o a punti strategici della città si proseguirà nelle azioni volte a migliorarne la fruibilità; dovranno inoltre essere riqualficate e attuate le strategie indicate dal piano in relazione alla individuazione di aree dedicate alla sosta, sia di interscambio che inoperosa, dei servizi di lunga percorrenza e turistici. In merito alla gestione della sosta in superficie, obiettivo primario è estendere e razionalizzare il sistema della sosta regolamentata, intensificare la lotta nei confronti della sosta irregolare, anche attraverso l'utilizzo di strumenti innovativi e maggiormente efficaci, introdotti nel 2019. Si proseguirà con il miglioramento, e la facilitazione delle modalità di pagamento della sosta nonché con la semplificazione e dematerializzazione di molte delle categorie dei permessi ad oggi previsti dalla disciplina comunale vigente, al fine di rendere coerente l'intero sistema con i nuovi strumenti di controllo.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Le politiche da sviluppare rispetto ai diversi segmenti di domanda di sosta su strada (sosta per residenti, sosta di lunga durata per motivi di lavoro e studio, sosta a rotazione rapida, sosta per operatori della logistica, sosta per gli operatori dei mercati scoperti, sosta dedicata ai disabili) dovranno:

- articolare la regolazione in modo coerente sia con gli obiettivi generali di governo della mobilità, sia con quelli specifici di riduzione della pressione della sosta entro i limiti di efficienza propri dei diversi ambiti, al netto delle riduzioni rese necessarie per interventi di riqualficazione, di inserimento delle piste ciclabili, di protezione del mezzo pubblico, di recupero di capacità stradale e ambientale;
- rendere effettiva la regolazione, realizzando le condizioni (contrattuali e operative) per una efficace azione del gestore nelle azioni di controllo, soprattutto con riferimento all'innovazione rispetto ai metodi di controllo e al monitoraggio quantitativo e qualitativo degli stessi;
- proseguire l'azione di istituzione di stalli personalizzati per persone disabili, ove ne ricorrano i presupposti, con particolare attenzione ai tempi di verifica ed esecuzione, nonché monitoraggio dei parcheggi in struttura per verificare il rispetto delle percentuali di stalli riservati ai disabili previste dalla normativa.

La scarsità generalizzata di offerta di sosta, rispetto alla domanda attuale, deve tradursi in politiche volte a far percepire più chiaramente agli utenti i costi e le opportunità derivanti dall'uso degli spazi pubblici per la sosta veicolare (spesso anche di veicoli con bassissimo tasso di utilizzo), anche attraverso forme di

contingentamento dei permessi rilasciati; oltre a istituire, attraverso l'implementazione di sistemi di controllo innovativi che si basano sulla dematerializzazione dei pass, la possibilità di controllare, per le diverse categorie, che vi sia un utilizzo dei permessi coerente con la funzione e gli scopi per cui sono stati rilasciati.

Sosta in struttura

In linea con le politiche dell'Amministrazione (PUMS approvato con Deliberazione di C.C. n° 38 dell'12 novembre 2018), si conferma la strategia di non ritenere coerente con i propri obiettivi l'ipotesi di realizzare ulteriore sosta in struttura a rotazione all'interno della Cerchia dei Bastioni, salvo per i procedimenti già in essere, data l'incoerenza di tali operazioni con gli obiettivi di governo della mobilità riconosciuti per le aree attrattive e meglio accessibili con il trasporto pubblico. Potranno invece essere prese in considerazione, sull'intero territorio comunale, operazioni a più basso costo realizzativo quali strutture meccanizzate in elevazione, in ambiti a particolare domanda sia residenziale che a rotazione, individuando, in accordo anche con la Direzione Urbanistica, le modalità attuative più idonee, con il coinvolgimento di operatori privati.

All'esterno dell'area centrale possono poi considerarsi iniziative a servizio di particolari punti attrattori, quali ospedali o altri poli scarsamente serviti dal trasporto pubblico e/o parcheggi residenziali da realizzarsi su aree pubbliche.

Particolare attenzione sarà posta: al contenzioso connesso al previsto parcheggio in via Borgogna e alla prosecuzione dei procedimenti di realizzazione di parcheggi ancora attuali come Manin, Scabrini, Brasilia e Zarotto ad oggi in corso di costruzione. Rispetto agli ulteriori parcheggi previsti nel PUP si attuerà una verifica delle attuali situazioni ancora non definite dei parcheggi residenziali e misti al fine di valutarne l'attualità rispetto ai mutati contesti ambientali, alle sopravvenute scelte in materia di mobilità, di effettiva domanda di sosta e di permanenza di interesse da parte dell'operatore.

Parcheggi pubblici a rotazione

Si procederà, in relazione alla scadenza del contratto di gestione della sosta pubblica regolamentata, affidato ad ATM S.p.A., a delineare le prospettive più idonee per la gestione della sosta, attivando, ove previsto, la connessa procedura di affidamento. Entro il limite di durata dell'attuale concessione si valuterà, caso per caso, la modalità più efficace di gestione, considerando il contratto vigente e la priorità di salvaguardare gli scenari futuri che potrebbero essere oggetto di disciplina del nuovo contratto di concessione che subentrerà a quello vigente. Le tariffe, con riferimento ai parcheggi non di interscambio, potranno essere adottate in analogia ad altre tariffe già in applicazione per i parcheggi di corrispondenza inseriti all'interno del contratto sosta. Sarà prevista, sempre in una logica di corretta fruizione degli spazi pubblici, che i gestori di autorimesse, sia pubbliche che private, possano presentare progetti di riqualificazione o posa di dissuasori, a propria cura e spese, nelle aree limitrofe al parcheggio, al fine di scoraggiare la sosta irregolare e favorire la sosta in struttura

Nuovi parcheggi di interscambio

Al fine di ridurre l'ingresso di auto nell'area urbana promuovendo l'utilizzo delle linee di forza di TPL, si intende avviare/proseguire le attività di progettazione e realizzazione dei parcheggi di interscambio in area San Cristoforo, connesso alla linea M4 della metropolitana; in corrispondenza della fermata Rho-Fiera della linea 1; in area Bignami, al servizio della corrispondente fermata della linea 5 e anche al servizio del Parco Nord.

Sosta in superficie

La regolamentazione della sosta rappresenta uno strumento consolidato determinante nelle politiche di mobilità sostenibile per contribuire al miglioramento della circolazione e anche della qualità ambientale e salute dei cittadini. Proseguirà l'estensione del sistema attuato in questi anni, mediante il quale è stato possibile perseguire diversi obiettivi, primo fra tutti la riduzione del traffico veicolare in entrata nelle aree regolamentate e l'effetto di trasferimento modale verso il trasporto pubblico e altre forme di mobilità sostenibile, dimostrato anche dall'incremento delle presenze nei parcheggi d'interscambio.

Si proseguirà nel completamento delle aree di regolamentazione degli ambiti interessati da linee di forza del trasporto pubblico o dalla presenza di significativi elementi attrattori di traffico che possono generare sosta parassitaria di lunga durata. In funzione di nuovi sviluppi urbanistici, realizzazione di nuove infrastrutture di trasporto nonché di fermate del Servizio Ferroviario Regionale che possano comportare una sostanziale modifica della domanda di sosta sia dei “city users” che dei residenti, saranno rimodulate ed estese le Zone di Particolare Rilevanza Urbanistica (ZPRU), con l’obiettivo di massima inclusione del territorio. Saranno anche riviste le modalità di regolamentazione e di appartenenza agli ambiti, coerentemente con le esigenze di fruizione dei servizi.

In relazione alle esigenze emerse relative a particolari luoghi di attrazione di sosta conflittuale con la sosta residenziale, anche in ambiti esterni alla cerchia filoviaria, si potrà prevedere sosta riservata ai residenti in tutte le ZPRU della città.

All’interno di tali politiche si dovrà prestare particolare attenzione a situazioni specifiche con caratteristiche di particolare utilità o attrattività, individuando, in via sperimentale, percorsi di accompagnamento, anche mediante l’introduzione di forme di agevolazione, in analogia alle casistiche previste dal quadro tariffario vigente.

Saranno anche riviste le modalità di regolamentazione e di appartenenza agli ambiti, in particolare in corrispondenza di vie a confine tra i diversi ambiti, coerentemente con le esigenze di fruizione dei servizi, realizzando nelle fasce di confine sosta regolamentata a rotazione con eccezione per residenti di due o più ambiti confinanti.

Al fine di consentire a tutti i cittadini di poter usufruire dei servizi privati e/o pubblici dislocati sul territorio, con specifici provvedimenti amministrativi verranno definite, con riferimento alle Zone di Particolare Rilevanza Urbanistica, delle Aree omogenee di autorizzazione alla sosta per quelle zone del territorio, esterne alle Zona di Particolare Rilevanza Urbanistica deliberate o di futura individuazione, ma direttamente connesse alla Zona stessa, in quanto località prive di un sistema di trasporto pubblico efficace e con una domanda di mobilità individuale determinata dalla necessità di accedere ai servizi primari interni alla Zona di Particolare Rilevanza Urbanistica.

Si proseguirà inoltre con la lotta all’evasione tariffaria con l’introduzione di strumenti innovativi di controllo.

Verranno intraprese iniziative a servizio di particolari punti attrattori della città, quali ospedali o altri poli scarsamente serviti dal trasporto pubblico, nonché nelle aree dove si prevedono interventi di riqualificazione che incidano in maniera significativa sul bilancio della sosta prevalentemente residenziale.

Permessistica e miglioramento sistemi controllo traffico

Già da diversi anni si è avviato un processo di revisione e innovazione, è stata innovata la disciplina in materia di permessistica sosta. L’obiettivo è stato quello di pervenire ad una riduzione dei permessi in circolazione, avere una unica disciplina onnicomprensiva, concentrare su un unico ufficio il rilascio dei permessi, innovare la modulistica, dare la massima trasparenza rispetto ai beneficiari, anche attraverso la pubblicazione dei dati. Per i procedimenti per l’ottenimento delle agevolazioni, questi saranno in ogni caso orientati alla semplificazione ed alla trasparenza dell’azione amministrativa, si studieranno nuove modalità operative per ridurre eventuali passaggi burocratici ridondanti, unificando i procedimenti per il rilascio di permessi che richiedano requisiti analoghi.

Sistema di interscambio Segrate

Nell’ambito del programma di attività finalizzate alla promozione, progettazione e realizzazione del nodo di interscambio denominato “Hub Metropolitano Segrate-Porta Est Milano”, è stata conclusa la prima fase prevista dal Protocollo d’intesa (Comune di Segrate, Regione Lombardia, Città Metropolitana, SEA e Westfield) finalizzato a disciplinare la redazione di uno studio di fattibilità teso a valutare:

- la localizzazione ottimale dell’Hub, in sostituzione dell’attuale fermata SFR di Segrate, quale nodo di interscambio tra Servizio Ferroviario Suburbano, Regionale e AV, il trasporto pubblico locale, le auto private e la mobilità ciclo-pedonale;
- la fattibilità del prolungamento della stessa linea M4, che garantisca l’interconnessione dell’aeroporto di Linate con il nuovo Hub metropolitano;

- la fattibilità di un collegamento viabilistico nord-sud volto a collegare la SP14 Rivoltana con la nuova SP103 Cassanese, anche in termini di una migliore accessibilità all'Hub Metropolitano.

Nel corso del 2020 si dovranno approfondire le soluzioni scaturite dal suddetto protocollo in modo da predisporre progetti atti al finanziamento da parte degli enti sovraordinati (Regione, Stato).

È stato, successivamente, sottoscritto un secondo protocollo tra Enti e soggetti privati, volto a effettuare lo SFTE (Studio di Fattibilità Tecnica ed Economica) per la stazione Porta Est dell'Alta Velocità lungo la linea ferroviaria Milano-Venezia e un ulteriore approfondimento relativo al prolungamento della linea M4 fino alla suddetta stazione.

Nel corso del 2020 il Comune di Milano ha coordinato le attività di studio, anche mediante affidamento a MM S.p.A. e Amat di specifici incarichi, per presentare di concerto con gli Enti sottoscrittori dei due protocolli, la candidatura per un finanziamento europeo dell'intero SFTE, che ha avuto esito positivo. Entro fine anno si perfezioneranno gli accordi con l'UE e l'affidamento del PFTE.

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

Il programma è coerente con gli strumenti di programmazione dell'Ente.

OBIETTIVO STRATEGICO: Migliorare il sistema della mobilità della Città Metropolitana

PROGRAMMA OPERATIVO: Potenziamento e nuove infrastrutture di trasporto

RESPONSABILE: Stefano Riazzola (Direzione Mobilità e Trasporti)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

La formazione del PUMS ha previsto lo svolgimento di una valutazione riguardo lo sviluppo della domanda di mobilità la cui soddisfazione richiede il potenziamento di infrastrutture per la mobilità individuale e collettiva. Il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile ha operato una revisione dell'assetto infrastrutturale che privilegia, nel campo dello sviluppo di nuove infrastrutture stradali e di trasporto pubblico e relativi investimenti, le opere funzionali all'incremento della sicurezza, alla riduzione della pressione del traffico sulle strade, al trasferimento modale a favore del trasporto pubblico, alla risoluzione delle criticità pregresse e alla riqualificazione a favore della mobilità ciclistica e pedonale.

L'obiettivo fondamentale è quello di migliorare il sistema della mobilità urbana attraverso il potenziamento, efficientamento e integrazione del trasporto pubblico, realizzato mediante un attento monitoraggio del sistema di trasporto pubblico locale, sia in termini di verifica dell'efficienza del servizio sia in termini di efficacia rispetto alla domanda. Lo sviluppo del trasporto pubblico dovrà accompagnare il proseguimento dell'attività di realizzazione della nuova linea metropolitana (M4); la progettazione dei nuovi prolungamenti delle linee esistenti, con l'obiettivo di accedere ai finanziamenti ministeriali per la realizzazione delle opere; la progettazione e avvio esecuzione di nuove metrotranvie sia nell'ambito del territorio comunale che dell'area metropolitana quando radiali in direzione di Milano. Le scelte condotte in tema di mobilità rappresentano una forte volontà di sviluppo della sostenibilità ambientale, in particolare in relazione alla necessità di orientare la domanda verso il trasporto pubblico, la mobilità ciclabile e pedonale e, più in generale, le diverse forme di mobilità sostenibile. In particolare l'obiettivo da perseguire è quello di una sempre maggiore quota modale sul trasporto pubblico non solo in ambito urbano, ma anche nelle relazioni tra il territorio comunale e l'area urbana. Per questo una ridefinizione delle condizioni di accesso alla città, orientate alla competitività del trasporto pubblico, rappresentano una azione prioritaria.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Infrastrutture di Trasporto Privato

Il Piano di Governo del Territorio ha operato, nel campo della programmazione delle infrastrutture viarie, una profonda revisione rispetto sia al precedente strumento urbanistico (PRG) sia rispetto al precedente PUM. Le infrastrutture stradali che l'Amministrazione pone quali prioritarie nell'orizzonte della presente programmazione saranno da individuare in relazione agli sviluppi e trasformazioni urbanistiche. In questo senso il piano ha individuato la necessità di rafforzare alcune relazioni che potranno essere approfondite nell'ambito dello sviluppo dei piani e dei programmi urbanistici di riferimento. Aree quali Bovisa, Farini, Romana. Diversa la valutazione rispetto alla priorità di ambiti la cui criticità è indipendente dagli sviluppi urbanistici futuri quali: il collegamento Corsico-Buccinasco-Faenza, la ricucitura della connessione Ortles-Antonini, il collegamento Adriano-Gobba, la maglia di riconnessione di Bruzzano.

Oltre a ciò si pone l'obiettivo della messa in sicurezza e riqualificazione di assi e nodi. La loro individuazione avviene considerando tre criteri: grado di incidentalità - pericolosità del nodo (sulla base dei dati osservati di incidentalità e recidive); necessità di riqualificazione del contesto, eventualmente legato a interventi più generali di trasformazione/rinnovamento urbano; interazione tra la struttura della strada o del nodo/piazza con le funzioni relative al sistema della mobilità pubblica. In questi casi l'azione dell'amministrazione dovrà articolarsi nella definizione di progetti puntuali atti alla risoluzione delle criticità rilevate.

Estensione delle infrastrutture di trasporto e nuove infrastrutture

Linea metropolitana M5 - prolungamento verso Monza

In relazione agli della Conferenza dei Servizi (CdS) del 2019 l'Amministrazione Comunale, nel 2020, avvierà l'approvazione dello SFTE da parte degli enti territorialmente coinvolti, apportando le eventuali modifiche scaturenti dai numerosi pareri espressi in seno alla CdS. Dovrà essere affrontata e risolta la modalità con cui aggiornare gli strumenti urbanistici, in relazione a un vulnus normativo che, se non risolto, rischia di allungare molto i tempi di approvazione. L'obiettivo principale è approvare lo SFTE e avviare la progettazione definitiva.

Linea metropolitana M4

La realizzazione della nuova metropolitana M4 (15 chilometri, 21 stazioni, 23 manufatti e deposito treni in San Cristoforo, per un totale di 45 cantieri) consentirà di attuare una connessione diretta diametrale tra i settori periferici est ed ovest della città, attraversando il centro cittadino. Nella configurazione di tracciato individuata, la metropolitana leggera M4 stabilisce un collegamento tra Linate e la stazione del Servizio Ferroviario Regionale (SFR) San Cristoforo, scambiando con tutti i sistemi forti del trasporto milanese e metropolitano (rete MM, linee SFR e Passante) e servendo direttamente importanti poli di attrazione urbana (Policlinico, Università Statale, Palazzo di Giustizia, importanti parchi cittadini).

L'avvio di tutte le cantierizzazioni della tratta centro ha permesso un incremento della produzione di cantiere del 40% tra il 2017 e il 2016, con un ulteriore trend positivo per il 2018, nel corso del quale si è ultimato lo scavo delle gallerie tratta est e avviato quello delle gallerie tratta ovest.

Si è prevista nel 2019 la realizzazione delle gallerie tratta ovest e di buona parte delle gallerie tratta centro.

Il 2020 vedrà una ulteriore accelerazione nell'avanzamento delle opere legata soprattutto all'apertura della prima tratta funzionale prevista nel 2021.

Hub metropolitano Segrate Porta Est Milano - prolungamento M4 a est di Linate

È previsto un collegamento tra la nuova stazione M4 Linate e l'Hub di Segrate mediante il prolungamento della linea M4 nella opzione di tracciato passante a est dell'Idroscalo. Il nuovo Hub di Segrate Porta Est sarà una polarità presso la quale sorgerà un grande centro polifunzionale, su cui è in corso la progettazione della nuova stazione ferroviaria di Segrate (in sostituzione dell'attuale); stazione che avrà funzione di porta per i traffici regionali, interregionali e di lunga percorrenza da est nel nodo di Milano. Il tracciato si svilupperà dalla costruenda stazione M4 di Linate al futuro capolinea di Segrate Porta Est, con una stazione intermedia presso Idroscalo-San Felice. In corrispondenza delle due nuove stazioni, si realizzeranno opere viarie e ciclopedonali al fine di ottimizzare l'accessibilità alla linea M4.

Nel corso del 2020 sarà affidata la redazione del PFTE per rispettare le scadenze relative al bando europeo che lo cofinanzia.

L'opera è inserita nel Piano Triennale Opere Pubbliche e si prevede un importo complessivo di € 315.000.000,00. Fonte finanziamento: € 314.000.000,00 MIT (Ministero delle infrastrutture e dei trasporti) – € 1.000.000,00 Risorse Comune di Milano.

L'intervento nel suo complesso prevede anche la realizzazione della stazione Porta Est dell'Alta Velocità, il cui importo è stimato in 42.000.000,00 di euro, per il cui finanziamento non sono previste risorse a carico del Comune di Milano ma avverrà con risorse a carico dello Stato, di RFI ed europee.

L'incarico per lo sviluppo dei due PFTE, di cui quello per la stazione è stato già affidato, ha un importo presunto di € 2.200.000,00.

Linea metropolitana M1

Nell'ambito dell'approvazione dei finanziamenti della L. 443/01 (legge obiettivo) rientrano i lavori del prolungamento M1 da Sesto FS a Monza Bettola. I lavori, che hanno fortemente risentito di criticità sotto il profilo contrattuale, in virtù dell'individuazione di un nuovo Appaltatore a seguito dello scorrimento della graduatoria e del rifinanziamento per far fronte all'innalzamento del livello della falda, proseguiranno fino al completamento della linea.

Si rende necessario un accordo con gli Enti per il rifinanziamento dell'opera, al fine di superare le criticità dovute all'interferenza con l'AdP in comune di Cinisello Balsamo e alla necessità di anticipare delle opere di interconnessione con la futura linea M5.

Prolungamento M4 e M2

Sono stati conclusi nel corso del 2019 le prime parti degli SFTE volti a valutare gli scenari alternativi per attuare un collegamento Cologno-Vimercate e il prolungamento della linea M4 verso Ovest. L'obiettivo era quello di individuare le soluzioni possibili e quali, tra di esse, fossero sostenibili e potessero ambire a entrare nella futura programmazione degli Enti, anche in una prospettiva di approfondimenti progettuali volti a presentare candidature su bandi ministeriali o europei. Nel corso del 2020 si esplorerà la possibilità di chiudere accordi con gli Enti territorialmente interessati, volti a completare gli SFTE con riferimento alla soluzione ritenuta migliore.

Per la Linea metropolitana M4 – prolungamento ad ovest l'ipotesi di intervento, da definire a valle dello studio delle possibili soluzioni alternative, ha l'obiettivo di servire i comuni di Corsico, Trezzano e Buccinasco serviti dalle linee del TPL su gomma che attualmente fanno adduzione all'Hub di Famagosta, ma che, dopo l'apertura della linea M4, si attesteranno presso il nuovo interscambio di S. Cristoforo, con un tracciato da ottimizzare durante la progettazione.

Si intende, qualora si chiuda l'accordo con gli altri enti interessati territorialmente, affidare il PFTE nel corso del 2020. L'importo stimato dei lavori è di € 550.000.000,00. Fonte finanziamento: € 549.000.000,00 MIT – € 1.000.000,00 Risorse Comune di Milano.

L'incarico per lo sviluppo del PFTE ha un importo presunto di € 3.200.000,00 e sarà affidato subordinatamente alla sottoscrizione di un accordo di cofinanziamento con gli altri Enti territorialmente interessati.

Il Sistema di trasporto pubblico per l'asta Cologno-Vimercate da realizzare, le cui soluzioni alternative verranno studiate in fase progettuale, dovrà conseguire il potenziamento del sistema del trasporto pubblico nel bacino del nord-est di Milano che si estende da Cologno fino al Vimercatese.

Si intende, qualora si chiuda l'accordo con gli altri enti interessati territorialmente, affidare il PFTE nel corso del 2020.

L'importo lavori stimato è di € 600.000.000,00. Fonte finanziamento: € 599.000.000,00 MIT – € 1.000.000,00 Risorse Comune di Milano.

L'incarico per lo sviluppo del PFTE ha un importo presunto di € 2.300.000,00 e sarà affidato subordinatamente alla sottoscrizione di un accordo di cofinanziamento con gli altri Enti territorialmente interessati.

Linea Metropolitana M6

Al fine di raggiungere alcuni bacini di popolazione non coperti dal trasporto pubblico veloce, per una linea di forza al servizio del comparto sud di Milano, sarà avviato uno studio di fattibilità.

Collegamento San Donato-Paullo

Nel corso del 2019 si è perfezionato un accordo tra Enti volto a finanziare la prima parte dello SFTE di un eventuale collegamento San Donato-Paullo, volto a valutare le diverse opzioni possibili al fine di individuare quella che meglio delle altre potrebbe dare esito positivo ad un'analisi costi-benefici. Nel corso del 2020 si concluderà tale studio e dagli esiti dello stesso potranno essere assunte, di concerto con gli Enti territorialmente interessati, le scelte migliori per il proseguimento dell'iter progettuale.

Si intende, qualora si chiuda l'accordo con gli altri enti interessati territorialmente, affidare il PFTE nel corso del 2020.

L'importo lavori stimato è di € 90.000.000,00. Fonte finanziamento: € 89.000.000,00 MIT – € 1.000.000,00 Risorse Comune di Milano.

L'incarico per lo sviluppo del PFTE ha un importo presunto di € 900.000,00 e sarà affidato subordinatamente alla sottoscrizione di un accordo di cofinanziamento con gli altri Enti territorialmente interessati.

Prolungamento M5 verso Magenta, M3 verso Paderno

Nel corso del 2019 sono stati condotti, d'intesa con Regione, due studi volti ad una prima analisi di fattibilità degli interventi di prolungamento della M5 verso Magenta e della M3 verso Paderno. Nel 2020, in relazione agli esiti dei due studi, si valuterà, con gli Enti territorialmente interessati, se finanziare ulteriori approfondimenti specifici.

Prolungamento linea metropolitana M5 verso Settimo Milanese

Si ipotizza di prolungare la linea M5, come previsto dal PUMS, verso Settimo Milanese, per servire meglio i quartieri del Comune di Milano siti ad Ovest di San Siro, così come il comune di prima cintura Settimo Milanese, attualmente serviti solo dalle linee del TPL su gomma che fanno adduzione a Molino Dorino M1, a Lotto M1 e - in misura molto minore - allo stesso capolinea M5 di San Siro. L'ipotesi di studio prevede 4 fermate ed una rimessa per il ricovero dei treni oltre l'asse autostradale.

Si intende affidare il PFTE nel corso del 2020.

L'importo lavori stimato è di € 400.000.000,00: Fonte finanziamento € 390.000.000,00 MIT – € 10.000.000,00 Risorse Comune di Milano.

L'incarico per lo sviluppo del PFTE ha un importo presunto di € 2.900.000,00.

Prolungamento M1

Per quanto concerne il prolungamento della linea M1 direzione Baggio, nel corso del 2019, la candidatura presentata a fine 2018 su un bando MIT, ha avuto esito favorevole. Sono stati condotti gli approfondimenti progettuali relativi alle aree interessate dall'intervento. Nel corso del 2020 si procederà all'approvazione dello SFTE e all'avvio della progettazione definitiva, oltre alla sottoscrizione della Convenzione con il Ministero per il cofinanziamento dell'opera.

Lavori di manutenzione straordinaria sulle infrastrutture di trasporto pubblico

- Tratta Piola-Lambrate:
È stato completato da parte di MM (con la collaborazione di ATM) il progetto di fattibilità tecnico-economica ed il progetto definitivo ed esecutivo per l'impermeabilizzazione della tratta, a causa dell'innalzamento della falda. La cantierizzazione è iniziata a febbraio 2019 e i lavori proseguiranno fino a tutto il 2020.
- Ammodernamento tecnologico linee metropolitane, di superficie e della flotta:
Nell'ambito di accordi di cofinanziamento statale e attraverso la partecipazione a bandi per l'accesso alle risorse per il trasporto rapido di massa di cui al Fondo istituito dall'articolo 1, comma 140, della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 si svilupperanno le attività di progettazione relative ad ammodernamento tecnologico e strutturale (impianti di segnalamento, armamento e adeguamento antincendio) delle linee metropolitane M1, M2 e M3.

Alcune attività di valutazione delle opportune soluzioni progettuali e le successive attività di progettazione, data l'elevata complessità tecnica (quali problematiche legate alla salvaguardia idraulica, vibrazioni sugli armamenti metropolitani, consolidamento statico delle gallerie, consolidamento viadotti linee metropolitane, griglie di aereazione), saranno svolte anche attraverso incarichi affidati a società o a figure specialistiche sulle problematiche legate alle vibrazioni, funzionali alla realizzazione di significativi e non procrastinabili interventi manutentivi inseriti nella programmazione triennale delle opere annualità 2021- 2022.

Nel corso del 2020 si intendono affidare i seguenti incarichi di sviluppo del PFTE:

DENOMINAZIONE INTERVENTO	IMPORTO STIMATO INTERVENTO	IMPORTO AFFIDAMENTO PROGETTAZIONE
Linea metropolitana 2 - Impermeabilizzazione e consolidamento dei giunti di ripresa di getto presenti nelle strutture in c.a. nella tratta Garibaldi-Centrale	€ 8.000.000,00	€ 103.378,00
Linea metropolitana 2 - Consolidamento statico della galleria Sant'Agostino M2	€ 11.000.000,00	€ 171.803,00
Linea metropolitana 2 - Risanamento dei viadotti da Gobba a Cologno Monzese	€ 20.000.000,00	€ 199.878,00
Linea metropolitana 1 - Interventi su Griglia di aerazione Giureconsulti	€ 500.000,00	€ 97.337,00

Nel corso del 2020 proseguiranno le attività di sviluppo della progettazione relativa agli interventi finanziati con il D.M. 360/2018 che vedono la società ATM S.p.A. in qualità di attuatore degli interventi relativamente a:

- incremento della capacità di trasporto della Linea Metropolitana 2;
- interventi di adeguamento antincendio 1^a Fase;
- fornitura di 50 nuovi tram bidirezionali.

Inoltre nell'ambito dei finanziamenti relativi al trasporto rapido di massa (Avviso 1 – pubblicato nel 2018) sono stati presentati e approvati interventi volti all'aggiornamento e miglioramento dell'infrastruttura metropolitana e di superficie attraverso:

- incremento della capacità di trasporto della Linea 3 della Metropolitana (Rinnovo degli impianti di segnalamento e Potenziamento e ammodernamento della flotta treni);
- rinnovo della flotta di treni della Linea 1 della Metropolitana;
- rinnovo della flotta filobus per la città di Milano.

Con la sottoscrizione della convenzione con il MIT si avvieranno tutte le procedure necessarie per effettuare l'incarico, per un importo complessivo pari a € 415.221.721,00, interamente finanziamento dal MIT.

A seguito di ulteriore avviso di finanziamento relativo al trasporto rapido di massa (Avviso 2 – pubblicato nel 2019 e integrato nel 2020), sono in fase di predisposizione le istanze per ulteriori interventi di ammodernamento nei seguenti ambiti:

- rinnovo della flotta tranviaria attraverso la fornitura di 20 nuovi tram e rinnovo della flotta filobus attraverso la fornitura di 10 nuovi veicoli;
- ampliamento del deposito Gallaratese dei treni della Linea metropolitana 1;
- riqualificazione e messa a norma SSE (sottostazioni elettriche) Filotranviarie;
- rinnovamento degli impianti di armamento metropolitano - Linee M1 e M2 - Riduzione dell'impatto vibrazionale;
- adeguamento antincendio al DM 21/10/2015 delle Linee metropolitane M1 e M2 (seconda fase) e della linea metropolitana M3.

Le istanze, in conformità con le indicazioni del Ministero, saranno presentate entro la fine del 2020 per un importo stimato complessivamente in € 279.000.000,00. Fonte finanziamento € 265.000.000,00 MIT – € 14.000.000,00 Risorse Comune di Milano.

Il Ministero dei Trasporti ha, inoltre, avviato il finanziamento “*di progetti sperimentali innovativi di mobilità sostenibile coerenti con i Piani urbani per la mobilità sostenibile (PUMS) per l’introduzione di mezzi su gomma o imbarcazioni ad alimentazione alternativa e relative infrastrutture di supporto, presentati dai comuni e dalle città metropolitane*” per il quale, in collaborazione con ATM S.p.A. in qualità di gestore del servizio di TPL, si sta approntando la documentazione per la presentazione di istanze relativamente alla fornitura di autobus elettrici e l’adeguamento delle infrastrutture di ricarica attraverso il ridisegno dei depositi automobilistici e attrezzando alcuni capolinea con stazioni di ricarica *opportunity charge*.

A tal fine, in collaborazione con ATM S.p.A., è stato elaborato il progetto c.d. “Full electric” nell’ambito del quale si rende necessario per l’Amministrazione mettere a disposizione le aree necessarie all’ampliamento dei depositi, adeguando, laddove necessario, e con gli opportuni atti, gli strumenti urbanistici di programmazione.

Interventi di manutenzione sugli impianti di sollevamento presenti nelle linee metropolitane

Prosegue la programmazione e realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria, sostituzione e fornitura sugli impianti di sollevamento (ascensori e scale mobili) presenti nelle linee metropolitane al fine di garantirne l’adeguato livello manutentivo, nonché la realizzazione di nuovi impianti per l’abbattimento delle barriere architettoniche.

Manutenzione straordinaria infrastrutture di rete tranviaria

Proseguono la progettazione e la realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria sull’infrastruttura della rete tranviaria finalizzate – tra gli altri – alla mitigazione dell’impatto vibrazionale ed acustico connesso all’esercizio tranviario.

Prolungamento linea tramviaria 7

L’intervento è previsto in tre lotti. Il primo lotto è relativo alla bonifica dell’area Precotto e i lavori saranno iniziati e proseguiranno per tutto il 2020. Il lotto 2, che consiste nella realizzazione della tramvia vera e propria fino al Quartiere Adriano, sarà aggiudicato nei primi mesi del 2020 e inizieranno i lavori. Per quanto invece concerne il lotto 3, che consiste nel prolungamento fino a Cascina Gobba, si procederà nel 2020 allo sviluppo della progettazione definitiva, già finanziata sul Patto per Milano, e al contempo si valuterà la presentazione dell’intera opera sui prossimi bandi MIT per il finanziamento delle nuove linee di forza del trasporto pubblico locale.

In particolare saranno sviluppati entro il 2020, anche ai fini della presentazione della domanda di finanziamento al bando MIT, i PTFE relativi ai tratti di tramvia Testi-Niguarda e Bausan-Bovisa.

Riqualificazione della tranvia Milano-Limbrate

Per quanto riguarda il lotto 1, nel corso del 2020, a esito della Conferenza dei servizi relativa allo SFTE, si avvierà il percorso amministrativo per l’approvazione dello stesso da parte degli Enti territorialmente interessati, anche ai fini della conformità urbanistica. Si procederà con lo sviluppo della progettazione definitiva.

Per il lotto 2, si dovrà chiudere l’accordo per il cofinanziamento da parte degli Enti territorialmente interessati, dopo il quale potranno essere formalizzati gli atti per il perfezionamento della convenzione di finanziamento da parte del MIT.

Riqualificazione della tranvia Milano- Desio – Seregno

È previsto l'aggiornamento dell'Accordo del 2010 che vede Città Metropolitana quale capofila per la realizzazione dell'opera e il Comune di Milano impegnato nella messa a disposizione del materiale rotabile oggetto di cofinanziamento statale. L'Accordo dovrà – fra gli altri – disciplinare la proprietà e le competenze manutentive sull'infrastruttura.

Prolungamento tram 24 verso IEO

Si valuterà la possibilità di affidare entro fine 2020 il PFTE per il prolungamento della linea tramviaria 24 fino allo IEO a servizio dell'area sud del Comune. L'importo stimato delle opere è pari a € 58.000.000,00, di cui € 47.000.000,00 da richiedere come finanziamento al MIT e € 11.000.000,00 attingendo ad altri finanziamenti.

Per tutte le opere infrastrutturali elencate si procederà in applicazione di quanto disposto dal punto 5.3.12 del principio contabile Allegato 4/2 D. lgs. 118/2011 (così come modificato dal Decreto del 01/03/2019).

Incremento delle infrastrutture e dei servizi ferroviari nel nodo di Milano

L'obiettivo dell'Amministrazione è l'incremento del numero e della qualità dei servizi ferroviari che afferiscono al nodo ferroviario di Milano. In questo modo è possibile soddisfare una domanda di trasporto che ora non trova soluzioni efficaci, soprattutto tra le relazioni urbane periferiche e tra l'area metropolitana e la città. Il percorso che il Comune dovrà intraprendere nei prossimi anni, assieme a Regione Lombardia, al gestore della rete (RFI) e alle imprese ferroviarie, mediante il Comitato del Nodo ferroviario di Milano di cui i suddetti soggetti sono parte, dovrà portare a:

- aumentare la capillarità della rete ferroviaria attraverso la realizzazione di possibili nuove stazioni: Tibaldi, Porta Romana (ricollocazione), Dergano, Istria, Stephenson, Mind, a cui si aggiungono le ulteriori fermate localizzate sulla cintura ferroviaria individuate nel PUMS;
- introdurre nuovi servizi ferroviari, con particolare riferimento alla prioritaria linea S16, denominata “circle line”;
- aumentare le frequenze dei servizi esistenti, in modo da ottenere all'interno del Passante una frequenza di sotto i quattro minuti, comparabile a un servizio di linea metropolitana;
- diminuire i tempi di percorrenza dei treni, obiettivo che consentirebbe un risparmio economico e un miglioramento della regolarità dei servizi erogati. Questo obiettivo è raggiungibile attraverso interventi strutturali e tecnologici, ma anche portando il gestore della rete e le imprese ferroviarie a modificare i propri regolamenti interni riguardanti le modalità di gestione dell'esercizio ferroviario;
- realizzare il secondo passante ferroviario con obiettivo di separazione dell'esercizio dei servizi suburbani e regionali da quello connesso all'alta velocità e alle lunghe percorrenze. In questo modo si otterrebbe la decongestione dell'attuale rete ferroviaria a favore dell'efficienza complessiva del sistema.

In quest'ottica nel corso del 2020 si proseguirà nella collaborazione con i diversi soggetti istituzionali per la definizione dello sviluppo del Nodo ferroviario di Milano in termini di potenziamenti dell'infrastruttura e dei servizi. In particolare, dovranno essere assunte le decisioni in merito al sistema delle fermate in relazione sia alla domanda pregressa che agli sviluppi urbanistici futuri, con particolare riferimento alle aree Stephenson, Cascina Merlata e Mind.

Circolare filoviaria: corsia preferenziale in sede protetta da piazza Cappelli a via Tertulliano e tratto Pergolesi - Piccinni

La linea filoviaria 92 è una delle più importanti linee di trasporto pubblico della città: con i suoi due capolinea - Bovisa FN e Viale Isonzo - realizza, nel lato est di Milano, un collegamento diretto, tangente alla zona centrale, fra il nord ed il sud della città.

La linea transita già oggi per ampie tratte in corsia preferenziale: essa utilizza infatti un lungo tratto di corsia preferenziale della linea 90/91, da Piazzale Nigra sino a Piazza Caiazzo nel settore nord, e da Via Tertulliano sino al capolinea di Viale Isonzo nel settore sud.

I maggiori ritardi nell'esercizio, così come attualmente organizzato, sono dovuti essenzialmente ad una invasione, sia per la sosta che per la marcia, della sede riservata da parte della viabilità ordinaria.

Il Piano Urbano delle Mobilità Sostenibile e il Piano Generale del Traffico Urbano vigenti, prevedono l'intervento per la formazione della corsia riservata della linea filoviaria 92 tra piazzale Caiazzo e viale Abruzzi lungo le vie Pergolesi e Piccinni, oltre al tratto compreso tra piazza Cappelli e via Tertulliano lungo Viale Umbria.

La realizzazione della nuova corsia garantirà, quindi, una maggiore regolarità del servizio, eliminando gran parte delle possibili cause di incaglio oggi presenti lungo i suddetti percorsi del trasporto pubblico.

Le precedenti esperienze consentono inoltre di affermare che la realizzazione della corsia preferenziale garantisce il miglioramento della velocità commerciale di circa il 14%.

Il Comune di Milano, Settore Attuazione Mobilità e Trasporti, nel corso dell'anno 2007, ha incaricato MM S.p.A. della progettazione definitiva del primo lotto della suddetta opera: da Viale Abruzzi (angolo Piccinni) a Piazza Cappelli.

Nel progetto preliminare l'intervento era stato infatti suddiviso in due lotti: il primo da Via Piccinni fino in Corso XXII Marzo ed il secondo da Corso XXII Marzo fino in Via Tertulliano.

In sede di redazione del progetto definitivo del primo lotto, in accordo con l'Amministrazione Comunale, si è reputato più opportuno, per ragioni funzionali, estendere il primo lotto oltre Corso XXII Marzo fino in Piazza Cappelli.

MM S.p.a. ha consegnato al Comune di Milano il progetto definitivo del primo lotto nel mese di novembre 2007; i lavori sono poi stati realizzati e conclusi di recente.

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE E CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE

Tutta l'attività è svolta in stretta collaborazione e sinergia con quanto programmata da Stato, Regione Lombardia, Città Metropolitana e Comuni interessati, al fine di realizzare una strategia comune su tematiche ambientali, viabilistiche e trasportistiche di interesse locale, metropolitano e regionale.

PROGRAMMA OPERATIVO: Programmazione, regolazione e controllo del TPL

RESPONSABILE: Stefano Riazola (Direzione Mobilità e Trasporti)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

La rete del trasporto pubblico afferente a Milano risulta molto articolata e complessa con una forte necessità, da un lato, di integrazione tra vettori e modi di trasporto diversi e, dall'altro, di coordinamento tra più enti pubblici responsabili della programmazione dei servizi. L'offerta complessiva di TPL è costituita così dalla somma e dall'integrazione delle linee di trasporto di competenza del Comune di Milano (rete dei servizi urbani e di area urbana) e dalla rete di competenza sovracomunale. La rete del trasporto pubblico milanese si caratterizza per tre elementi principali:

- la presenza di modalità diverse: ferrovia, metropolitana, tranvie in sede propria e promiscua, autolinee e filovie. Ad esse si aggiunge il ruolo svolto, anche per gli spostamenti interamente urbani, dal passante ferroviario e dalle linee S in esso instradate;
- una prevalente struttura radiale della rete, espressa dalle linee tranviarie e metropolitane che attraversano il territorio comunale, integrata da linee con percorso circolare o semicircolare tra cui si annoverano le linee filoviarie, alcune linee tranviarie - come 9 e 19 - e la linea automobilistica 94, a cui si aggiungono altri servizi comunque non radiali ed interperiferici;
- una chiara struttura gerarchica che tende ad attribuire al trasporto a guida vincolata - in particolare le linee metropolitane, poi le tranvie e, in subordine, le non molto diffuse linee automobilistiche con corsie protette - il ruolo di struttura portante della rete. Le restanti linee di autobus svolgono, invece, la funzione di raccolta e di adduzione, oltre a soddisfare la mobilità locale a più breve raggio all'interno delle aree urbane, garantendo l'accessibilità agli insediamenti residenziali e ai servizi distribuiti sul territorio.

Nella costruzione delle strategie del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile le politiche sulla programmazione, regolamentazione e controllo del TPL sono mirate a un rafforzamento del servizio e ad una sempre maggiore integrazione delle reti.

Tali politiche saranno messe in atto dal Comune di Milano mediante la sua partecipazione all'Agenzia di Bacino, che assumerà nel tempo la funzione di ente regolatore del sistema di trasporto pubblico locale del territorio delle Provincie di Monza e Brianza, Lodi, Pavia e della Città Metropolitana di Milano.

Nel medio periodo, considerato che è stata deliberata la prosecuzione del contratto di servizio sino al 31 ottobre 2020, il Comune continuerà a porre in essere le strategie più adeguate per la salvaguardia del sistema TPL nel suo complesso e il miglioramento dei livelli prestazionali.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Le principali azioni su cui si articolerà il programma sono:

Monitoraggio del sistema TPL

In relazione ai vari adempimenti a carico della neo costituita Agenzia di bacino per il TPL come definiti dalla stessa Agenzia che prevede la piena operatività nel 2020, è stata determinata la prosecuzione del contratto per la gestione del TPL e dei servizi collegati con ATM S.p.A.

Revisione del sistema di TPL in relazione allo sviluppo metropolitane degli indirizzi del PUMS

Il PUMS prevede un intervento di riorganizzazione della rete costituita dalle linee primarie che andranno a costituire la "rete di forza di superficie" al fine di migliorare l'integrazione con la rete delle metropolitane, contenere la lunghezza delle linee rendendole più efficaci e più efficienti, migliorare la velocità e regolarità

e ridurre, di conseguenza, i costi di esercizio, diminuire l'affollamento dei mezzi lungo il corridoio di attraversamento del centro storico, migliorare la comprensibilità e la leggibilità del sistema, anche rafforzando la struttura circolare e radiale della rete.

Sulla base dei dati di offerta e domanda attuali, nonché in ragione delle esigenze di connettività del sistema, è stata innanzitutto individuata una maglia di corridoi da proteggere e velocizzare. A tali corridoi è stato assegnato un obiettivo di incremento delle velocità commerciali in funzione delle diverse zone attraversate (periferia, corona intermedia, centro), al fine di raggiungere valori maggiormente allineati con quelli di altre analoghe realtà urbane europee. Tale obiettivo dovrà essere raggiunto attraverso l'utilizzo di più modalità di intervento, da attuarsi, singolarmente o in modo integrato, in funzione di un'analisi di dettaglio delle criticità locali e dei fattori di inefficienza della rete. Gli interventi da attuarsi sono riconducibili alle seguenti tipologie:

- preferenziamento semaforico, con attuazione di logiche di asservimento marcato della regolazione semaforica alle linee di forza del trasporto pubblico;
- protezioni dalle interferenze trasversali;
- riduzione del traffico e/o riordino della sosta lungo gli assi a circolazione promiscua;
- eliminazione dei vincoli infrastrutturali che impongono rallentamenti e soppressione del divieto di accosto;
- revisione della densità e della distribuzione delle fermate.

Il Piano identifica un sottoinsieme di linee di forza, denominate Linee T, che insistono su alcuni dei corridoi individuati sperimentalmente in corrispondenza delle linee tramviarie 9, 4, 12, 27 e 24. Alle Linee T si riconosce, oltre a un più elevato valore trasportistico, la possibilità/opportunità di rappresentare l'elemento ordinatore dell'accessibilità dei comparti urbani serviti.

Per completare il sistema delle relazioni del trasporto pubblico di forza, oltre alla creazione delle linee T di cui sopra, si dovrà operare anche sulla velocizzazione di alcuni corridoi prioritari.

La realizzazione del sistema delle linee di forza si accompagna a una più generale azione volta alla velocizzazione dei servizi pubblici di superficie.

In via generale è dunque confermato l'obiettivo di implementare la qualità e l'efficienza del servizio di trasporto pubblico esistente attraverso una rimodulazione degli orari e servizi in funzione delle esigenze della città.

In ragione degli obiettivi che questa azione persegue, dovranno essere previsti altri interventi qualora si manifestassero criticità o esigenze non emerse nel corso delle indagini svolte per la redazione del Piano.

Servizi di TPL

L'attuale incertezza complessiva introdotta dall'emergenza pandemica Covid-19 nella definizione del quadro di riferimento di sistema TPL, sia sul fronte della domanda e, conseguentemente, delle risorse disponibili, comporta un inevitabile sospensione dell'avvio delle procedure di affidamento dei servizi da parte della competente Agenzia del TPL, pertanto i soggetti competenti valuteranno la necessità di procedere alla proroga del vigente contratto di servizio e di quelli connessi e complementari, avvalendosi in tal senso della facoltà data dalle normative statale e regionale intervenute in materia che posticipano al 31.12.2021 i termini per i nuovi affidamenti.

Potenziamento sistemi di mobilità sostenibile complementari al TPL

Nel corso del 2020 proseguiranno le attività di promozione dei sistemi di mobilità in sharing, sia per quanto attiene i servizi di car sharing sia per quanto attiene lo scooter sharing. Saranno oggetto di valutazione anche le attività di sperimentazione dei servizi di micromobilità elettrica secondo le modalità individuate con apposito Decreto Ministeriale.

Per quanto attiene il bike sharing station based, grazie ai finanziamenti europei quali PON Metro (indirizzati allo sviluppo del sistema prevalentemente al quartiere Lorenteggio) o ministeriali, saranno incrementate e ampliate le stazioni esistenti e saranno aggiunti nuovi contingenti di bici, anche attraverso l'individuazione di nuove modalità di realizzazione tramite la sponsorizzazione da parte di privati.

Sistema tariffario del TPL

A seguito dell'approvazione da parte dell'Agenzia TPL dello STIBM (Sistema Tariffario Integrato Bacino di mobilità) e dell'approvazione da parte del Consiglio Comunale di Milano delle agevolazioni tariffarie, nel corso del 2020 si proseguirà l'attività di monitoraggio dell'andamento delle vendite dei nuovi titoli, sia sotto il profilo finanziario, sia sotto l'aspetto del loro utilizzo.

Al fine di promuovere l'utilizzo del TPL, potranno essere individuate dalla Giunta Comunale tariffe ed agevolazioni – aventi carattere temporaneo ed occasionale – da attivarsi in occasione di eventi, manifestazioni di interesse dell'Amministrazione anche attraverso appositi Accordi con privati con l'obiettivo esplicito di ridurre gli impatti sul traffico e circolazione connessi allo svolgimento di tali eventi e nel contempo promuovere l'utilizzo dei servizi di trasporto pubblico

La definizione dei relativi importi dovrà avvenire secondo i seguenti criteri:

- valutazione dell'opportunità dell'attivazione della tariffa /agevolazione in relazione agli obiettivi strategici dell'Amministrazione, di promozione dell'utilizzo dei servizi di TPL e più in generale di mobilità sostenibile;
- valutazione della rilevanza dell'evento, del numero e della tipologia di partecipanti, quale elemento per la determinazione della gradualità della riduzione che potrà in talune motivate fattispecie arrivare sino alla gratuità.

Nell'ambito dell'avvio di STIBM si procederà allo sviluppo dei sistemi di clearing tariffario tra diversi operatori, nonché del progetto del sistema di bigliettazione elettronica in collaborazione con Regione e con gli operatori del settore, attraverso i tavoli già avviati negli anni precedenti e coordinati dalla Regione.

Nell'ambito del KIC Urban Mobility (Knowledge and Innovation Community), di cui il Comune di Milano è core partner, verranno sviluppati e proposti per il finanziamento progetti aventi carattere innovativo e ad ampio spettro in materia di mobilità sostenibile.

Migliorare l'efficienza del Servizio Taxi

A seguito delle analisi condotte nel 2019 sullo squilibrio tra la domanda e l'offerta di servizio auto pubbliche e le conseguenti azioni di regolazione del sistema messe in campo dall'Amministrazione nel corso del 2019, verranno attivate specifiche attività di monitoraggio per verificare l'efficacia delle soluzioni individuate. A seguito dell'emergenza epidemiologica, l'EIT Urban Mobility ha pubblicato la "COVID-19 Crisis Response Call for Proposals 2020" per la proposta di interventi finanziabili. L'Amministrazione ha partecipato con una serie di proposte tra le quali è stata approvata quella denominata "CITY RESTARTS - CITY RESilient Safe Transport for All: Reliable Taxi Sharing" con l'obiettivo di aumentare l'accesso a trasporti pubblici sicuri e convenienti per tutti e contemporaneamente ridurre l'impatto ambientale complessivo attraverso la realizzazione di un sistema che permetta la prenotazione di corse condivise in taxi con tariffa ridotta e l'indicazione del tempo di attesa. Sono in corso le verifiche tecnico-giuridiche al fine di valutare l'avviamento delle attività entro il 2020.

BILANCIO DI GENERE

- Agevolazione "Io viaggio in famiglia": continueranno i benefici per i bambini accompagnati, che viaggeranno gratis fino a 5 anni compiuti, uno o più bambini per volta; anche i loro passeggini e le loro carrozzine viaggeranno gratuitamente, tra i 6 e i 10 anni compiuti, fino a due bambini per volta.

- L'attenzione verso le donne e i minori sarà garantita e incentivata con riferimento all'intero servizio di trasporto pubblico. Sulla rete di trasporto locale, saranno confermati i benefici già attivati dall'amministrazione attraverso il nuovo sistema tariffario, che prevedono l'erogazione di una tessera di circolazione urbana per i minori sino a 14 anni.
- Anche con riferimento ai taxi saranno sviluppati e analizzati progetti che favoriscano l'utilizzo del mezzo a fasce deboli, tra cui, nello specifico, le donne nelle fasce serali, puntando su agevolazioni e altri strumenti con la finalità di incrementare la sicurezza sul territorio, specie in fasce orarie critiche.
- Sarà inoltre favorito e sostenuto lo sviluppo di progetti specifici indirizzati alle donne anche nell'ambito dei servizi in sharing.

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE E CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE

Tutta l'attività è svolta in stretta collaborazione e sinergia con quanto programmato da Stato, Regione Lombardia, Città Metropolitana e Comuni interessati, al fine di realizzare una strategia comune su tematiche ambientali, viabilistiche e trasportistiche di interesse locale, metropolitano e regionale.

OBIETTIVO STRATEGICO: Migliorare la qualità e la sostenibilità ambientale

PROGRAMMA OPERATIVO: Pubblicazione e implementazione di una strategia di resilienza

RESPONSABILE: Filippo Salucci (Direzione Transizione Ambientale)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

La cornice di riferimento all'interno della quale si colloca questo programma operativo è quella del programma 100 Resilient Cities, programma promosso da Fondazione Rockefeller, del quale Milano fa parte dal 2015 (la Direzione di progetto Città Resilienti è stata poi avviata nel 2017). L'adesione della città a questa partnership ha formalmente fornito l'occasione di riflettere in modo più strutturato e integrato sul tema della resilienza urbana, lavorando per identificare parallelamente aree tematiche e aree di intervento che costituissero un programma di azioni e strategie con l'obiettivo di favorire da un lato, il coordinamento interno tra le diverse azioni e la strategia già in essere mediante anche l'integrazione con gli strumenti urbanistici previsti, e, dall'altro, di dotare l'amministrazione di nuovi possibili strumenti e procedure.

FINALITÀ DA CONSEGUIRE

Le finalità da conseguire del programma operativo relativo allo sviluppo e all'implementazione della strategia di resilienza fanno riferimento a tre macro pilastri/obiettivi che si articolano come segue:

- **PROCEDURE EFFICIENTI E PARTECIPATE PER UNO SVILUPPO URBANO RESILIENTE E SOSTENIBILE**
 - Individuare e definire gli strumenti attuativi e finanziari per la rigenerazione ambientale della città
 - Promuovere un sistema economico circolare e resiliente che coinvolga diversi attori pubblici e privati a scala urbana
- **UNO SPAZIO PUBBLICO E PRIVATO, VIVIBILE, CONFORTEVOLE E ADATTIVO AL SERVIZIO DEI CITTADINI**
 - Acquisire, elaborare e utilizzare i dati climatici locali per implementare soluzioni adattive
 - Promuovere e implementare soluzioni verdi in città
 - Promuovere la rigenerazione resiliente dello spazio pubblico
- **COMUNITÀ INCLUSIVE, CONSAPEVOLI E PROATTIVE**
 - Favorire la formazione e la sensibilizzazione della collettività rispetto ai temi della resilienza e della cittadinanza attiva
 - Sostenere i soggetti più vulnerabili e facilitarne l'integrazione nella società
 - Promuovere misure per garantire la sicurezza della comunità

Ciascuno degli obiettivi dei tre pilastri si articola in azioni progettuali specifiche. In particolare, per la realizzazione di alcune di esse si darà attuazione a quanto segue:

- sviluppo e implementazione del Programma di Forestazione Urbana, grazie al coordinamento con l'Area Verde, Agricoltura e Arredo Urbano, e delle relative possibili progettualità all'interno di alcune aree pilota, come ad esempio i cortili scolastici o dell'edilizia residenziale pubblica;
- entro il 2020, con l'Area Energia e Clima e AMAT, sarà sviluppato e sottoposto ad approvazione il Piano Aria e Clima, garantendo l'integrazione con i Piani già sviluppati e quelli in corso di aggiornamento/integrazione; partendo dalla ricognizione delle azioni già in atto saranno individuate misure per il

miglioramento della qualità dell'aria ed il contrasto all'inquinamento locale e strumenti di mitigazione e adattamento per il raggiungimento degli obiettivi fissati. In particolare la Direzione di progetto Città Resilienti si occupa della sezione relativa alle linee guida per l'adattamento ai cambiamenti climatici;

- sviluppo, implementazione e monitoraggio dell'articolo 10 contenuto all'interno del Piano delle Regole del Piano di Governo del Territorio, relativo alla sostenibilità e alla resilienza urbana, grazie alla collaborazione con la Direzione Urbanistica e con AMAT;
- valutazione del potenziale solare dei tetti della città, in particolare con un approfondimento sui tetti degli edifici pubblici, anche in sinergia con la realizzazione di tetti verdi, attraverso lo sviluppo di una piattaforma on line con il supporto tecnico del Geoportale - SIT del Comune di Milano;
- elaborazione del Profilo Climatico Locale, della mappa delle temperature superficiali e, in generale, di dati climatici che possano servire come supporto e baseline per scelte progettuali contenute nei diversi piani;
- sviluppo di uno strumento per l'analisi di shock e stress e della relativa capacità di resilienza alla scala di quartiere e relativo sviluppo di una visione nell'ambito del gruppo di lavoro Officina Urbana;
- sviluppo di una procedura che favorisca gli interventi di depavimentazione, soprattutto a partire dalla mappa delle isole di calore della città;
- sviluppo di progettualità che migliorino la capacità di risposta delle imprese a eventi estremi dovuti a rischi naturali e ai cambiamenti climatici, grazie alla collaborazione con Politecnico di Milano e Assolombarda;
- sviluppo di un paradigma dell'economia circolare che guardi soprattutto al tema del metabolismo urbano, alla luce dell'adesione al network internazionale Ellen Mac Arthur Foundation, in collaborazione con la Direzione Economia Urbana e Lavoro e la Food Policy;
- elaborazione di un percorso di formazione rivolto ad educatrici e posizioni organizzative dei servizi per l'infanzia del Comune per sviluppare la competenza trasversale della resilienza, in collaborazione con la Direzione Educazione;
- sviluppo del percorso di accompagnamento 'Educare all'Abitare' per informare e sensibilizzare gli inquilini di Edilizia Residenziale Pubblica circa un uso più resiliente e sostenibile degli spazi;
- formare e promuovere figure tipo i 'tutori della resilienza' o le 'sentinelle per il clima' che abbiano il ruolo di mediatori tra la società civile e le istituzioni per introdurre maggiore consapevolezza circa i rischi connessi all'emergenza climatica e le possibili risposte da attuare;
- sviluppo e implementazione dell'app per la condivisione di informazioni relative a ondate di calore e aree di raffrescamento;
- creazione di connessioni e sinergie tra le diverse città e i diversi stakeholder facenti parti del network 100 Resilient Cities – GRCN (Global Resilient Cities Network), e con gli altri network internazionali di cui l'amministrazione fa parte, con il supporto delle Relazioni Internazionali;
- identificazione e sperimentazioni di strumenti finanziari per la realizzazione di interventi di resilienza urbana.

Finanziamenti europei: verranno presentate proposte progettuali (oltre a quelle già candidate e in attesa di valutazione) e gestiti i progetti già approvati, in particolare:

- il progetto Life 'VEG GAP-Vegetation for Urban Green Air Quality Plans';
- il progetto Horizon 'NRG2peers - Towards a New Generation of EU Peer-To-Peer Energy Communities Facilitated by a Gamified Platform and Empowered by User-Centred Energy Trading Mechanisms and Business Models';
- il progetto Horizon 'SAFETY4RAILS - Data-based analysis for safety and security protection for detection, prevention, mitigation and response in trans-modal metro and railway networks';
- il progetto Horizon 'CLEVER Cities - Connected, Legible, Ecological - Value-added Economic Regeneration Cities'.

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

Le azioni previste all'interno della strategia sono coerenti con le indicazioni del Piano di Governo del Territorio – in particolare con l'obiettivo Una città green, vivibile e resiliente - del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile, del nuovo Piano Aria e Clima di cui l'Amministrazione si sta dotando e in generale con gli altri strumenti di programmazione generale di cui l'amministrazione comunale è dotata.

ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni 2020		Previsioni 2021		Previsioni 2022	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA						
1010100	Tipologia 101: IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	1.397.550.000,00	101.500.000,00	1.403.550.000,00	102.500.000,00	1.403.550.000,00	102.500.000,00
1010106	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	716.000.000,00	64.000.000,00	716.000.000,00	64.000.000,00	716.000.000,00	64.000.000,00
1010108	IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI (ICI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010116	ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF	192.000.000,00	0,00	192.000.000,00	0,00	192.000.000,00	0,00
1010141	IMPOSTA DI SOGGIORNO	55.000.000,00	0,00	60.000.000,00	0,00	60.000.000,00	0,00
1010149	TASSE SULLE CONCESSIONI COMUNALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010151	TASSA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	332.500.000,00	31.500.000,00	333.500.000,00	32.500.000,00	333.500.000,00	32.500.000,00
1010152	TASSA OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010153	IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTO SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI	22.700.000,00	3.000.000,00	22.700.000,00	3.000.000,00	22.700.000,00	3.000.000,00
1010154	IMPOSTA MUNICIPALE SECONDARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010161	TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI E SUI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010176	TRIBUTO PER I SERVIZI INDIVISIBILI (TASI)	79.000.000,00	3.000.000,00	79.000.000,00	3.000.000,00	79.000.000,00	3.000.000,00
1010199	ALTRE IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI N.A.C.	350.000,00	0,00	350.000,00	0,00	350.000,00	0,00
1010400	Tipologia 104: COMPARTECIPAZIONI DI TRIBUTI	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
1010405	COMPARTECIPAZIONE IVA AI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010406	COMPARTECIPAZIONE IRPEF AI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010499	ALTRE COMPARTECIPAZIONI A COMUNI N.A.C.	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
1030100	Tipologia 301: FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	14.500.000,00	0,00	18.000.000,00	0,00	21.500.000,00	0,00
1030101	FONDI PEREQUATIVI DALLO STATO	14.500.000,00	0,00	18.000.000,00	0,00	21.500.000,00	0,00
1000000	TOTALE TITOLO 1	1.412.100.000,00	101.500.000,00	1.421.600.000,00	102.500.000,00	1.425.100.000,00	102.500.000,00

ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni 2020		Previsioni 2021		Previsioni 2022	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	TRASFERIMENTI CORRENTI						
2010100	Tipologia 101: TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	499.099.885,00	140.358.193,00	227.119.540,00	144.302.940,00	221.555.150,00	138.738.550,00
2010101	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	160.582.225,00	84.093.533,00	172.697.230,00	99.192.130,00	169.577.940,00	96.072.840,00
2010102	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	338.517.660,00	56.264.660,00	54.422.310,00	45.110.810,00	51.977.210,00	42.665.710,00
2010103	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI PREVIDENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010200	Tipologia 102: TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	12.935.000,00	12.891.000,00	935.000,00	891.000,00	935.000,00	891.000,00
2010201	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	12.935.000,00	12.891.000,00	935.000,00	891.000,00	935.000,00	891.000,00
2010300	Tipologia 103: TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	27.843.350,00	27.838.350,00	26.092.500,00	26.087.500,00	25.351.000,00	25.346.000,00
2010301	SPONSORIZZAZIONI DA IMPRESE	24.381.000,00	24.376.000,00	24.381.000,00	24.376.000,00	24.181.000,00	24.176.000,00
2010302	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	3.462.350,00	3.462.350,00	1.711.500,00	1.711.500,00	1.170.000,00	1.170.000,00
2010400	Tipologia 104: TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	4.328.400,00	4.316.400,00	4.277.800,00	4.265.800,00	4.177.800,00	4.165.800,00
2010401	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	4.328.400,00	4.316.400,00	4.277.800,00	4.265.800,00	4.177.800,00	4.165.800,00
2010500	Tipologia 105: TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	17.954.090,00	17.929.090,00	10.883.040,00	10.858.040,00	10.406.200,00	10.381.200,00
2010501	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	17.579.090,00	17.554.090,00	10.443.040,00	10.418.040,00	9.966.200,00	9.941.200,00
2010502	TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO	375.000,00	375.000,00	440.000,00	440.000,00	440.000,00	440.000,00
2000000	TOTALE TITOLO 2	562.160.725,00	203.333.033,00	269.307.880,00	186.405.280,00	262.425.150,00	179.522.550,00

ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni 2020		Previsioni 2021		Previsioni 2022	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE						
3010000	Tipologia 100: VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	796.305.490,00	0,00	334.866.730,00	0,00	335.585.790,00	0,00
3010100	VENDITA DI BENI	70.000,00	0,00	80.000,00	0,00	75.000,00	0,00
3010200	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	584.682.270,00	0,00	115.697.770,00	0,00	116.424.270,00	0,00
3010300	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	211.553.220,00	0,00	219.088.960,00	0,00	219.086.520,00	0,00
3020000	Tipologia 200: PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	300.200.000,00	0,00	315.200.000,00	0,00	305.200.000,00	0,00
3020100	ENTRATE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3020200	ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	298.180.000,00	0,00	313.180.000,00	0,00	303.180.000,00	0,00
3020300	ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	2.020.000,00	0,00	2.020.000,00	0,00	2.020.000,00	0,00
3030000	Tipologia 300: INTERESSI ATTIVI	15.305.570,00	0,00	15.305.570,00	0,00	15.305.570,00	0,00
3030200	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI O FINANZIAMENTI A MEDIO - LUNGO TERMINE	14.939.470,00	0,00	14.939.470,00	0,00	14.939.470,00	0,00
3030300	ALTRI INTERESSI ATTIVI	366.100,00	0,00	366.100,00	0,00	366.100,00	0,00
3040000	Tipologia 400: ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	144.400.840,00	47.500.000,00	176.300.840,00	72.000.000,00	194.500.840,00	79.000.000,00
3040200	ENTRATE DERIVANTI DALLA DISTRIBUZIONE DI DIVIDENDI	144.400.840,00	47.500.000,00	176.300.840,00	72.000.000,00	194.500.840,00	79.000.000,00
3050000	Tipologia 500: RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	222.045.980,00	44.053.000,00	161.609.720,00	45.045.000,00	159.867.010,00	45.045.000,00
3050100	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE	43.000,00	13.000,00	35.000,00	5.000,00	35.000,00	5.000,00
3050200	RIMBORSI IN ENTRATA	116.352.980,00	37.740.000,00	117.064.720,00	39.740.000,00	115.722.010,00	39.740.000,00
3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	105.650.000,00	6.300.000,00	44.510.000,00	5.300.000,00	44.110.000,00	5.300.000,00
3000000	TOTALE TITOLO 3	1.478.257.880,00	91.553.000,00	1.003.282.860,00	117.045.000,00	1.010.459.210,00	124.045.000,00

ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni 2020		Previsioni 2021		Previsioni 2022	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
4010000	Tipologia 100: TRIBUTI IN CONTO CAPITALE	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
4010100	IMPOSTE DA SANATORIE E CONDONI	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
4020000	Tipologia 200: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	665.235.690,07	665.235.690,07	1.595.285.814,73	1.595.285.814,73	250.257.573,65	250.257.573,65
4020100	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	553.087.996,42	553.087.996,42	1.566.037.274,07	1.566.037.274,07	230.464.573,65	230.464.573,65
4020200	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE	2.250.000,00	2.250.000,00	2.250.000,00	2.250.000,00	2.250.000,00	2.250.000,00
4020300	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	106.555.452,51	106.555.452,51	26.375.860,66	26.375.860,66	17.343.000,00	17.343.000,00
4020400	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	1.833.005,25	1.833.005,25	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
4020500	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	1.509.235,89	1.509.235,89	422.680,00	422.680,00	0,00	0,00
4040000	Tipologia 400: ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	1.100.471.426,60	1.100.471.426,60	1.116.785.966,38	1.116.785.966,38	1.214.221.720,00	1.214.221.720,00
4040100	ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI	1.092.011.926,60	1.092.011.926,60	1.108.513.966,38	1.108.513.966,38	1.205.949.720,00	1.205.949.720,00
4040200	CESSIONE DI TERRENI E DI BENI MATERIALI NON PRODOTTI	8.459.500,00	8.459.500,00	8.272.000,00	8.272.000,00	8.272.000,00	8.272.000,00
4040300	ALIENAZIONE DI BENI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4050000	Tipologia 500: ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	155.465.360,00	23.790.360,00	129.032.000,00	9.179.000,00	128.632.000,00	8.779.000,00
4050100	PERMESSI DI COSTRUIRE	133.738.000,00	2.063.000,00	121.916.000,00	2.063.000,00	121.916.000,00	2.063.000,00
4050300	ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
4050400	ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C.	21.527.360,00	21.527.360,00	6.916.000,00	6.916.000,00	6.516.000,00	6.516.000,00
4000000	TOTALE TITOLO 4	1.921.272.476,67	1.789.597.476,67	2.841.203.781,11	2.721.350.781,11	1.593.211.293,65	1.473.358.293,65

ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni 2020		Previsioni 2021		Previsioni 2022	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
5010000	Tipologia 100: ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	25.000.000,00	25.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5010100	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI	25.000.000,00	25.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5010400	ALIENAZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300: RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	8.500.000,00	8.500.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
5030300	RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA IMPRESE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5031300	RISCOSSIONE CREDITI SORTI A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE IN FAVORE DI IMPRESE	6.500.000,00	6.500.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
5031400	RISCOSSIONE CREDITI SORTI A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE IN FAVORE DI ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5040000	Tipologia 400: ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	200.000.000,00	0,00	200.000.000,00	0,00	200.000.000,00	0,00
5040700	PRELIEVI DA DEPOSITI BANCARI	200.000.000,00	0,00	200.000.000,00	0,00	200.000.000,00	0,00
5000000	TOTALE TITOLO 5	233.500.000,00	33.500.000,00	202.000.000,00	2.000.000,00	202.000.000,00	2.000.000,00

ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni 2020		Previsioni 2021		Previsioni 2022	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	ACCENSIONE PRESTITI						
6010000	Tipologia 100: EMISSIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6010200	EMISSIONI TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6020000	Tipologia 200: ACCENSIONE PRESTITI A BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6020100	FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6030000	Tipologia 300: ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	673.410.456,88	673.410.456,88	269.863.621,50	269.863.621,50	67.702.981,46	67.702.981,46
6030100	FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	673.410.456,88	673.410.456,88	269.863.621,50	269.863.621,50	67.702.981,46	67.702.981,46
6000000	TOTALE TITOLO 6	673.410.456,88	673.410.456,88	269.863.621,50	269.863.621,50	67.702.981,46	67.702.981,46

ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni 2020		Previsioni 2021		Previsioni 2022	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE						
7010000	Tipologia 100: ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00
7010100	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00
7000000	TOTALE TITOLO 7	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00	820.000.000,00
	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO						
9010000	Tipologia 100: ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	323.275.100,00	0,00	266.995.100,00	0,00	236.995.100,00	0,00
9010100	ALTRE RITENUTE	103.000.000,00	0,00	53.000.000,00	0,00	23.000.000,00	0,00
9010200	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	164.900.100,00	0,00	164.620.100,00	0,00	164.620.100,00	0,00
9010300	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	1.110.000,00	0,00	1.110.000,00	0,00	1.110.000,00	0,00
9019900	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	54.265.000,00	0,00	48.265.000,00	0,00	48.265.000,00	0,00
9020000	Tipologia 200: ENTRATE PER CONTO TERZI	62.614.320,00	0,00	55.264.320,00	0,00	54.264.820,00	0,00
9020100	RIMBORSI PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI PER CONTO TERZI	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
9020200	TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER OPERAZIONI CONTO TERZI	4.346.000,00	0,00	3.991.000,00	0,00	2.991.000,00	0,00
9020300	TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI	18.958.820,00	0,00	12.208.820,00	0,00	12.208.820,00	0,00
9020400	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	11.759.500,00	0,00	11.514.500,00	0,00	11.515.000,00	0,00
9020500	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	24.000.000,00	0,00	24.000.000,00	0,00	24.000.000,00	0,00
9029900	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	3.250.000,00	0,00	3.250.000,00	0,00	3.250.000,00	0,00
9000000	TOTALE TITOLO 9	385.889.420,00	0,00	322.259.420,00	0,00	291.259.920,00	0,00
	TOTALE TITOLI	7.486.590.958,55	3.712.893.966,55	7.149.517.562,61	4.219.164.682,61	5.672.158.555,11	2.769.128.825,11

Il Direttore di Direzione Bilancio e Partecipate
Roberto Colangelo
(f.to digitalmente)

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
01	Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE									
01	ORGANI ISTITUZIONALI	20.619.360,00	2.009.290,00	13.065.895,00	975.490,00	337.370,00	0,00	15.260,00	10.000,00	37.032.665,00
02	SEGRETERIA GENERALE	4.122.215,00	288.250,00	1.824.480,00	12.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.247.345,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	20.112.020,00	2.036.900,00	15.942.967,92	475.000,00	6.073.780,00	0,00	304.691,00	9.799.200,00	54.744.558,92
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	7.411.926,13	619.990,00	18.574.690,00	8.081.000,00	400.900,00	0,00	6.488.100,00	0,00	41.576.606,13
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	2.859.124,38	7.576.250,00	4.632.490,00	5.000,00	5.663.760,00	0,00	108.000,00	1.000.000,00	21.844.624,38
06	UFFICIO TECNICO	16.982.400,00	1.337.570,00	3.934.030,00	20.000,00	1.357.050,00	0,00	58.000,00	552.500,00	24.241.550,00
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	14.337.469,78	1.240.640,00	8.698.044,22	10.000,00	131.160,00	0,00	10.000,00	0,00	24.427.314,00
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	6.766.070,00	489.580,00	3.233.910,00	207.390,00	574.110,00	0,00	0,00	0,00	11.271.060,00
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	115.647.120,00	806.780,00	15.563.800,00	8.000,00	82.560,00	0,00	1.625.570,00	24.492.390,00	158.226.220,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	10.918.060,00	956.860,00	3.055.819,65	74.000,00	1.440,00	0,00	4.000,00	0,00	15.010.179,65
	Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	219.775.765,29	17.362.110,00	88.526.126,79	9.868.280,00	14.622.130,00	0,00	8.613.621,00	35.854.090,00	394.622.123,08
02	Missione 2 - GIUSTIZIA									
01	UFFICI GIUDIZIARI	2.639.352,33	210.180,00	0,00	0,00	167.520,00	0,00	0,00	0,00	3.017.052,33
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 2 - GIUSTIZIA	2.639.352,33	210.180,00	0,00	0,00	167.520,00	0,00	0,00	0,00	3.017.052,33
03	Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA									
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	119.977.520,83	9.274.911,53	47.093.944,37	0,00	632.880,00	0,00	428.500,00	169.560,00	177.577.316,73
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	2.246.730,00	197.730,00	912.890,00	0,00	21.040,00	0,00	0,00	120.000,00	3.498.390,00
	Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	122.224.250,83	9.472.641,53	48.006.834,37	0,00	653.920,00	0,00	428.500,00	289.560,00	181.075.706,73
04	Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO									
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	75.264.160,61	5.697.540,00	32.580.318,37	0,00	2.035.600,00	0,00	11.250,00	0,00	115.588.868,98
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	15.905.938,39	1.254.370,00	31.683.624,00	5.793.290,00	7.084.440,00	0,00	89.500,00	18.000,00	61.829.162,39
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	24.740,00	31.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.740,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	3.293.160,00	244.340,00	47.622.600,00	21.489.500,00	7.160,00	0,00	88.000,00	0,00	72.744.760,00
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	94.463.259,00	7.196.250,00	111.911.282,37	27.313.790,00	9.127.200,00	0,00	188.750,00	18.000,00	250.218.531,37
05	Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI									
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	30.551.121,99	1.242.940,00	40.433.630,63	17.972.660,00	8.602.240,00	0,00	174.300,00	465.000,00	99.441.892,62
	Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	30.551.121,99	1.242.940,00	40.433.630,63	17.972.660,00	8.602.240,00	0,00	174.300,00	465.000,00	99.441.892,62
06	Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO									
01	SPORT E TEMPO LIBERO	1.524.342,10	117.310,00	10.901.479,22	465.576,00	1.557.270,00	0,00	0,00	25.000,00	14.590.977,32
02	GIOVANI	714.830,00	58.890,00	2.591.280,00	890.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.255.710,00
	Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	2.239.172,10	176.200,00	13.492.759,22	1.356.286,00	1.557.270,00	0,00	0,00	25.000,00	18.846.687,32

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
07	Missione 7 - TURISMO									
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	619.811,19	46.010,00	1.928.059,40	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.623.880,59
	Totale Missione 7 - TURISMO	619.811,19	46.010,00	1.928.059,40	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.623.880,59
08	Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA									
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	12.584.419,37	1.087.520,00	12.186.260,00	504.600,00	454.240,00	0,00	34.000,00	0,00	26.851.039,37
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	4.488.967,39	1.666.830,00	42.212.186,73	35.268.590,00	6.417.580,00	0,00	425.000,00	50.000,00	90.529.154,12
	Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	17.073.386,76	2.754.350,00	54.398.446,73	35.773.190,00	6.871.820,00	0,00	459.000,00	50.000,00	117.380.193,49
09	Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE									
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	0,00	0,00	0,00	518.800,00	0,00	0,00	10.000,00	528.800,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	3.673.780,55	392.160,00	39.842.581,72	1.196.706,00	3.998.120,00	0,00	0,00	15.000,00	49.118.348,27
03	RIFIUTI	0,00	0,00	291.336.770,00	0,00	4.250,00	0,00	0,00	0,00	291.341.020,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	199.188,24	9.320,00	3.519.290,00	0,00	2.146.920,00	0,00	0,00	0,00	5.874.718,24
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	15.000,00	1.645.294,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.660.294,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	3.401.900,00	200.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	3.603.900,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	4.925.769,55	85.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.010.769,55
	Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	3.872.968,79	401.480,00	343.041.311,27	3.127.000,00	6.668.090,00	0,00	2.000,00	25.000,00	357.137.850,06
10	Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'									
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	624.190,00	68.040,00	837.107.170,00	1.025.000,00	39.702.910,00	0,00	0,00	0,00	878.527.310,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	10.929.010,71	899.840,00	66.108.480,00	350.000,00	28.903.220,00	0,00	80.000,00	90.000,00	107.360.550,71
	Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	11.553.200,71	967.880,00	903.215.650,00	1.375.000,00	68.606.130,00	0,00	80.000,00	90.000,00	985.887.860,71
11	Missione 11 - SOCCORSO CIVILE									
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	972.666,43	75.050,00	2.123.370,00	0,00	34.270,00	0,00	0,00	0,00	3.205.356,43
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE	972.666,43	75.050,00	2.123.370,00	0,00	34.270,00	0,00	0,00	0,00	3.205.356,43
12	Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA									
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	58.587.890,14	1.014.920,00	128.146.942,75	6.932.000,00	1.036.910,00	0,00	2.574.200,00	20.000,00	198.312.862,89
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	6.302.180,00	486.510,00	54.475.080,00	11.166.300,00	683.400,00	0,00	0,00	0,00	73.113.470,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	2.507.909,01	216.560,00	60.646.500,00	13.421.400,00	686.120,00	0,00	50.000,00	0,00	77.528.489,01
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	5.253.100,00	399.970,00	56.315.562,32	15.303.374,45	245.180,00	0,00	757.724,29	0,00	78.274.911,06
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	560.440,30	8.120.792,65	0,00	0,00	0,00	0,00	8.681.232,95
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	3.853.376,83	277.420,00	17.046.925,06	18.995.000,00	173.330,00	0,00	20.330,00	0,00	40.366.381,89

La presente copia informatica, destinata unicamente alla pubblicazione sull'Albo Pretorio on Line, e' conforme al documento originale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005. Il corrispondente documento digitalmente firmato e conservato negli Archivi del Comune di Milano.

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	0,00	937.970,00	326.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.263.970,00
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	8.077.554,21	673.160,00	10.574.490,00	10.000,00	1.971.430,00	0,00	58.000,00	0,00	21.364.634,21
Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA		84.582.010,19	3.068.540,00	328.703.910,43	74.274.867,10	4.796.370,00	0,00	3.460.254,29	20.000,00	498.905.952,01
13	Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE									
01	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO ORDINARIO CORRENTE PER LA GARANZIA DEI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LIVELLI DI ASSISTENZA SUPERIORI AI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LA COPERTURA DELLO SQUILIBRIO DI BILANCIO CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RESTITUZIONE MAGGIORI GETTITI SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	0,00	1.618.713,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.688.713,00
Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE		0,00	0,00	1.618.713,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.688.713,00
14	Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'									
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	1.594.597,77	124.520,00	3.361.746,80	9.880.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.961.564,57
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	3.597.875,40	280.620,00	1.822.520,00	1.515.840,00	170.800,00	0,00	9.000,00	0,00	7.396.655,40
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	0,00	1.115.000,00	1.622.758,56	0,00	0,00	0,00	0,00	2.737.758,56
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	1.722.907,32	131.960,00	1.177.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.032.827,32
Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'		6.915.380,49	537.100,00	7.477.226,80	13.019.298,56	170.800,00	0,00	9.000,00	0,00	28.128.805,85
15	Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE									
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	10.000,00	0,00	620.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	680.000,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	7.824.730,00	615.940,00	10.956.180,00	775.640,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	20.178.490,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	1.332.340,00	101.620,00	1.156.660,42	1.842.782,50	0,00	0,00	0,00	0,00	4.433.402,92
Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE		9.167.070,00	717.560,00	12.732.840,42	2.668.422,50	0,00	0,00	6.000,00	0,00	25.291.892,92
16	Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA									
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	204.613,29	14.230,00	53.370,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	282.213,29
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA		204.613,29	14.230,00	53.370,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	282.213,29
17	Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE									
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI									
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI									
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	1.000.960,00	83.540,00	6.897.874,23	1.568.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.550.374,23

La presente copia informatica, destinata unicamente alla pubblicazione sull'Albo Pretorio on Line, e' conforme al documento originale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005. Il corrispondente documento digitalmente firmato e' conservato negli Archivi del Comune di Milano.

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
	Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	1.000.960,00	83.540,00	6.897.874,23	1.568.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.550.374,23
20	Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI									
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.900.000,00	12.900.000,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	359.500.000,00	359.500.000,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.017.610,00	10.017.610,00
	Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	382.417.610,00	382.417.610,00
50	Missione 50 - DEBITO PUBBLICO									
01	QUOTA INTERESSI AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 50 - DEBITO PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE									
01	RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale macroaggregati	607.854.989,39	44.326.061,53	1.964.561.405,66	188.416.794,16	121.877.760,00	0,00	13.421.425,29	419.264.260,00	3.359.722.696,03

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE											
01	ORGANI ISTITUZIONALI	0,00	4.247.230,23	0,00	0,00	1.500,00	4.248.730,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SEGRETERIA GENERALE	0,00	4.350.000,00	0,00	0,00	9.000.000,00	13.350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	0,00	30.780.816,48	0,00	0,00	5.330.303,48	36.111.119,96	0,00	0,00	8.500.000,00	200.000.000,00	208.500.000,00
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	0,00	650.000,00	0,00	0,00	0,00	650.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	0,00	110.861.346,95	0,00	0,00	0,00	110.861.346,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	UFFICIO TECNICO	0,00	104.323.255,60	0,00	0,00	78.010.054,20	182.333.309,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	0,00	438.030,60	0,00	0,00	0,00	438.030,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	0,00	69.771.852,44	0,00	0,00	21.457.275,71	91.229.128,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	0,00	169.168,96	0,00	0,00	625.300,00	794.468,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	0,00	325.591.701,26	0,00	0,00	114.424.433,39	440.016.134,65	0,00	0,00	8.500.000,00	200.000.000,00	208.500.000,00
02	Missione 2 - GIUSTIZIA											
01	UFFICI GIUDIZIARI	0,00	3.424.786,17	516.705,02	0,00	0,00	3.941.491,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 2 - GIUSTIZIA	0,00	3.424.786,17	516.705,02	0,00	0,00	3.941.491,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA											
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	0,00	3.242.230,69	0,00	0,00	0,00	3.242.230,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	7.570.647,67	0,00	0,00	304.993,39	7.875.641,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	0,00	10.812.878,36	0,00	0,00	304.993,39	11.117.871,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO											
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	0,00	44.263.192,60	0,00	0,00	21.486.508,17	65.749.700,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	0,00	192.705.189,83	1.500.000,00	0,00	157.684.227,98	351.889.417,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	236.968.382,43	1.500.000,00	0,00	179.170.736,15	417.639.118,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI											
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	47.214.998,22	3.330.000,00	0,00	35.653.613,28	86.198.611,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	0,00	26.289.317,13	9.058.420,95	0,00	23.200.428,26	58.548.166,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
	Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	0,00	73.504.315,35	12.388.420,95	0,00	58.854.041,54	144.746.777,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO											
01	SPORT E TEMPO LIBERO	0,00	29.417.826,41	16.255.487,32	0,00	16.492.057,03	62.165.370,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	GIOVANI	0,00	575.000,00	0,00	0,00	1.575.000,00	2.150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	0,00	29.992.826,41	16.255.487,32	0,00	18.067.057,03	64.315.370,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Missione 7 - TURISMO											
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 7 - TURISMO	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA											
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	0,00	78.290.443,45	900.000,00	0,00	33.674.619,05	112.865.062,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	0,00	210.516.311,86	16.037.132,97	0,00	127.541.238,11	354.094.682,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	0,00	288.806.755,31	16.937.132,97	0,00	161.215.857,16	466.959.745,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE											
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	36.779.905,37	20.980.000,00	0,00	5.000.000,00	62.759.905,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	0,00	59.592.319,93	9.000,00	0,00	20.413.138,18	80.014.458,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	RIFIUTI	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	3.600.000,00	5.600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	0,00	30.450.998,54	0,00	0,00	2.500.000,00	32.950.998,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	632.541,69	0,00	0,00	632.541,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	19.224.907,61	0,00	12.500.000,00	31.724.907,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	0,00	128.823.223,84	40.846.449,30	0,00	44.013.138,18	213.682.811,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'											
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	0,00	894.339.638,15	40.340.053,86	0,00	465.137.213,67	1.399.816.905,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	0,00	319.004.325,63	100.000,00	0,00	303.516.285,57	622.620.611,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	0,00	1.213.393.963,78	40.440.053,86	0,00	768.653.499,24	2.022.487.516,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Missione 11 - SOCCORSO CIVILE											

La presente copia informatica, destinata unicamente alla pubblicazione sull'Albo Pretorio on Line, e' conforme al documento originale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005. Il corrispondente documento digitalmente firmato e' conservato negli Archivi del Comune di Milano.

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	0,00	5.983.361,05	0,00	0,00	127.572,96	6.110.934,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE	0,00	6.583.361,05	0,00	0,00	127.572,96	6.710.934,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA											
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	0,00	18.595.018,05	0,00	0,00	27.364.950,00	45.959.968,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	0,00	4.457.575,63	0,00	0,00	22.610,00	4.480.185,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	0,00	5.382.084,71	0,00	0,00	13.496.869,77	18.878.954,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	0,00	3.280.490,20	0,00	0,00	2.068.130,38	5.348.620,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	0,00	1.245.838,59	0,00	0,00	7.370.000,00	8.615.838,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	0,00	17.195.414,97	0,00	0,00	24.613.560,02	41.808.974,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	0,00	50.216.422,15	0,00	0,00	74.936.120,17	125.152.542,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE											
04	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RIPIANO DI DISAVANZI SANITARI RELATIVI AD ESERCIZI PREGRESSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - INVESTIMENTI SANITARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	312.885,81	0,00	0,00	0,00	312.885,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE	0,00	312.885,81	0,00	0,00	0,00	312.885,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'											
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	0,00	330.000,00	9.693.019,70	0,00	0,00	10.023.019,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	0,00	3.019.535,82	5.242.136,00	0,00	3.464.900,00	11.726.571,82	224.831.700,00	0,00	0,00	0,00	224.831.700,00
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	2.384.463,69	253.320,00	0,00	0,00	2.637.783,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	0,00	5.733.999,51	15.188.475,70	0,00	3.464.900,00	24.387.375,21	224.831.700,00	0,00	0,00	0,00	224.831.700,00
15	Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE											
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	0,00	20.240,22	0,00	0,00	0,00	20.240,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	487.500,00	300.000,00	0,00	200.000,00	987.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	552.740,22	300.000,00	0,00	200.000,00	1.052.740,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA											

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	0,00	120.547,38	0,00	0,00	0,00	120.547,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	0,00	120.547,38	0,00	0,00	0,00	120.547,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE											
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	70.000,00	300.000,00	0,00	0,00	370.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	0,00	70.000,00	300.000,00	0,00	0,00	370.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI											
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI											
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	0,00	0,00	0,00	0,00	17.400,00	17.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	17.400,00	17.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI											
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale macroaggregati	0,00	2.375.508.789,03	144.672.725,12	0,00	1.423.449.749,21	3.943.631.263,36	224.831.700,00	0,00	8.500.000,00	200.000.000,00	433.331.700,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
01	Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE						
01	ORGANI ISTITUZIONALI	219.360,00	0,00	277.870,00	0,00	0,00	497.230,00
02	SEGRETERIA GENERALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	1.367.770,00	0,00	988.960,00	0,00	0,00	2.356.730,00
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	2.055.160,00	0,00	3.851.290,00	0,00	0,00	5.906.450,00
06	UFFICIO TECNICO	404.730,00	0,00	1.184.890,00	0,00	0,00	1.589.620,00
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	55.620,00	0,00	47.960,00	0,00	0,00	103.580,00
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	303.940,00	0,00	134.110,00	0,00	0,00	438.050,00
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	63.670,00	0,00	5.950,00	0,00	0,00	69.620,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	1.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.110,00
	Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	4.472.060,00	0,00	6.491.030,00	0,00	0,00	10.963.090,00
02	Missione 2 - GIUSTIZIA						
01	UFFICI GIUDIZIARI	46.500,00	0,00	151.970,00	0,00	0,00	198.470,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 2 - GIUSTIZIA	46.500,00	0,00	151.970,00	0,00	0,00	198.470,00
03	Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA						
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	328.660,00	0,00	155.790,00	0,00	0,00	484.450,00
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	0,00	3.660,00	0,00	0,00	3.660,00
	Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	328.660,00	0,00	159.450,00	0,00	0,00	488.110,00
04	Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO						

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	564.660,00	0,00	1.796.560,00	0,00	0,00	2.361.220,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	2.722.720,00	0,00	7.386.430,00	0,00	0,00	10.109.150,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	5.540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.540,00
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	3.292.920,00	0,00	9.182.990,00	0,00	0,00	12.475.910,00
05	Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI						
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	4.378.020,00	0,00	3.231.740,00	0,00	0,00	7.609.760,00
	Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	4.378.020,00	0,00	3.231.740,00	0,00	0,00	7.609.760,00
06	Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO						
01	SPORT E TEMPO LIBERO	1.008.890,00	0,00	556.330,00	0,00	0,00	1.565.220,00
02	GIOVANI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1.008.890,00	0,00	556.330,00	0,00	0,00	1.565.220,00
07	Missione 7 - TURISMO						
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 7 - TURISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA						
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	294.720,00	0,00	218.040,00	0,00	0,00	512.760,00
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	3.185.880,00	0,00	4.489.410,00	0,00	0,00	7.675.290,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
	Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	3.480.600,00	0,00	4.707.450,00	0,00	0,00	8.188.050,00
09	Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE						
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	0,00	91.170,00	0,00	0,00	91.170,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	2.243.120,00	0,00	2.088.560,00	0,00	0,00	4.331.680,00
03	RIFIUTI	0,00	0,00	95.560,00	0,00	0,00	95.560,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	1.204.200,00	0,00	1.857.860,00	0,00	0,00	3.062.060,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	3.447.320,00	0,00	4.133.150,00	0,00	0,00	7.580.470,00
10	Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'						
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	15.553.520,00	0,00	38.360.890,00	0,00	0,00	53.914.410,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	13.994.510,00	0,00	12.003.460,00	0,00	0,00	25.997.970,00
	Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	29.548.030,00	0,00	50.364.350,00	0,00	0,00	79.912.380,00
11	Missione 11 - SOCCORSO CIVILE						
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	26.180,00	0,00	41.750,00	0,00	0,00	67.930,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE	26.180,00	0,00	41.750,00	0,00	0,00	67.930,00

La presente copia informatica, destinata unicamente alla pubblicazione sull'Albo Pretorio on Line, e' conforme al documento originale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005. Il corrispondente documento digitalmente firmato e' conservato negli Archivi del Comune di Milano.

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
12	Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA						
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	384.150,00	0,00	635.020,00	0,00	0,00	1.019.170,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	249.180,00	0,00	674.770,00	0,00	0,00	923.950,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	381.490,00	0,00	955.580,00	0,00	0,00	1.337.070,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	188.520,00	0,00	210.840,00	0,00	0,00	399.360,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	55.140,00	0,00	382.820,00	0,00	0,00	437.960,00
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	984.070,00	0,00	643.100,00	0,00	0,00	1.627.170,00
	Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	2.242.550,00	0,00	3.502.130,00	0,00	0,00	5.744.680,00
13	Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE						
01	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO ORDINARIO CORRENTE PER LA GARANZIA DEI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LIVELLI DI ASSISTENZA SUPERIORI AI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LA COPERTURA DELLO SQUILIBRIO DI BILANCIO CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RESTITUZIONE MAGGIORI GETTITI SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'						
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	79.920,00	0,00	92.950,00	0,00	0,00	172.870,00
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	79.920,00	0,00	92.950,00	0,00	0,00	172.870,00
15	Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE						
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA						
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE						
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI						
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI						
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
	Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI						
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50	Missione 50 - DEBITO PUBBLICO						
02	QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 50 - DEBITO PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale macroaggregati	52.351.650,00	0,00	82.615.290,00	0,00	0,00	134.966.940,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI			
01	SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO	323.275.100,00	62.614.320,00	385.889.420,00
02	ANTICIPAZIONI PER IL FINANZIAMENTO DEL SISTEMA SANITARIO NAZIONALE	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI	323.275.100,00	62.614.320,00	385.889.420,00
	Totale macroaggregati	323.275.100,00	62.614.320,00	385.889.420,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI –PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
01	Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE									
01	ORGANI ISTITUZIONALI	20.826.440,00	2.006.550,00	12.776.795,00	934.000,00	339.290,00	0,00	1.000,00	10.000,00	36.894.075,00
02	SEGRETERIA GENERALE	4.154.340,00	287.750,00	2.025.319,00	12.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.479.809,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	20.902.600,00	2.014.100,00	14.227.285,00	475.000,00	6.183.550,00	0,00	0,00	7.140.950,00	50.943.485,00
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	7.736.510,00	618.920,00	16.265.049,00	6.581.000,00	400.910,00	0,00	3.020.950,00	0,00	34.623.339,00
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	2.854.340,00	8.575.860,00	3.735.200,00	4.000,00	5.695.820,00	0,00	8.000,00	0,00	20.873.220,00
06	UFFICIO TECNICO	16.305.810,00	1.272.020,00	3.920.507,00	20.000,00	1.363.680,00	0,00	58.000,00	552.500,00	23.492.517,00
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	13.453.720,00	1.022.710,00	10.068.733,00	10.000,00	131.910,00	0,00	5.000,00	0,00	24.692.073,00
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	6.927.460,00	564.440,00	4.842.325,90	151.400,00	577.370,00	0,00	0,00	0,00	13.062.995,90
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	115.965.860,00	805.570,00	10.452.660,00	8.000,00	82.990,00	0,00	1.825.400,00	24.492.390,00	153.632.870,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	11.121.060,00	955.210,00	3.219.190,00	74.000,00	1.450,00	0,00	4.000,00	0,00	15.374.910,00
	Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	220.248.140,00	18.123.130,00	81.533.063,90	8.269.800,00	14.776.970,00	0,00	4.922.350,00	32.195.840,00	380.069.293,90
02	Missione 2 - GIUSTIZIA									
01	UFFICI GIUDIZIARI	2.844.700,00	209.820,00	0,00	0,00	168.460,00	0,00	0,00	0,00	3.222.980,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 2 - GIUSTIZIA	2.844.700,00	209.820,00	0,00	0,00	168.460,00	0,00	0,00	0,00	3.222.980,00
03	Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA									
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	119.439.320,00	9.729.560,00	48.891.437,10	0,00	636.480,00	0,00	722.500,00	169.560,00	179.588.857,10
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	2.242.890,00	197.380,00	913.140,00	0,00	21.160,00	0,00	0,00	120.000,00	3.494.570,00
	Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	121.682.210,00	9.926.940,00	49.804.577,10	0,00	657.640,00	0,00	722.500,00	289.560,00	183.083.427,10
04	Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO									
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	74.909.870,00	5.697.540,00	31.725.190,00	0,00	2.047.130,00	0,00	10.000,00	0,00	114.389.730,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	15.878.870,00	1.252.190,00	30.631.920,00	6.005.240,00	7.124.570,00	0,00	89.500,00	18.000,00	61.000.290,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	24.740,00	31.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.740,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	3.287.960,00	243.920,00	42.888.090,00	22.436.500,00	7.210,00	0,00	59.600,00	0,00	68.923.280,00
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	94.076.700,00	7.193.650,00	105.269.940,00	28.472.740,00	9.178.910,00	0,00	159.100,00	18.000,00	244.369.040,00
05	Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI									
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	30.860.380,00	1.240.780,00	39.347.958,00	17.972.660,00	8.653.680,00	0,00	92.100,00	465.000,00	98.632.558,00
	Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	30.860.380,00	1.240.780,00	39.347.958,00	17.972.660,00	8.653.680,00	0,00	92.100,00	465.000,00	98.632.558,00
06	Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO									
01	SPORT E TEMPO LIBERO	1.521.920,00	117.110,00	10.424.710,00	1.813.000,00	1.566.010,00	0,00	0,00	0,00	15.442.750,00
02	GIOVANI	713.600,00	58.790,00	2.468.430,00	687.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.928.640,00
	Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	2.235.520,00	175.900,00	12.893.140,00	2.500.820,00	1.566.010,00	0,00	0,00	0,00	19.371.390,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI -PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
07	Missione 7 - TURISMO									
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	618.860,00	45.930,00	1.614.501,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.309.291,00
	Totale Missione 7 - TURISMO	618.860,00	45.930,00	1.614.501,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.309.291,00
08	Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA									
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	13.479.740,00	1.085.660,00	11.867.742,00	504.600,00	456.770,00	0,00	21.000,00	0,00	27.415.512,00
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	4.484.070,00	1.666.200,00	41.480.972,00	37.192.330,00	6.453.330,00	0,00	425.000,00	50.000,00	91.751.902,00
	Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	17.963.810,00	2.751.860,00	53.348.714,00	37.696.930,00	6.910.100,00	0,00	446.000,00	50.000,00	119.167.414,00
09	Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE									
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	0,00	0,00	0,00	521.740,00	0,00	0,00	10.000,00	531.740,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	4.887.660,00	391.480,00	45.534.740,00	1.171.800,00	4.020.000,00	0,00	0,00	15.000,00	56.020.680,00
03	RIFIUTI	0,00	0,00	291.173.000,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00	291.176.600,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	198.870,00	9.310,00	3.975.700,00	0,00	2.159.090,00	0,00	0,00	0,00	6.342.970,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	0,00	1.579.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.579.200,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	2.634.500,00	200.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.836.500,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	4.618.420,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.638.420,00
	Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	5.086.530,00	400.790,00	347.936.360,00	2.971.000,00	6.704.430,00	0,00	2.000,00	25.000,00	363.126.110,00
10	Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'									
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	745.110,00	67.930,00	108.147.500,00	345.000,00	39.928.710,00	0,00	0,00	0,00	149.234.250,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	11.563.810,00	898.270,00	65.016.489,00	50.000,00	29.066.390,00	0,00	65.000,00	0,00	106.659.959,00
	Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	12.308.920,00	966.200,00	173.163.989,00	395.000,00	68.995.100,00	0,00	65.000,00	0,00	255.894.209,00
11	Missione 11 - SOCCORSO CIVILE									
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	974.730,00	74.920,00	1.344.440,00	0,00	34.360,00	0,00	0,00	0,00	2.428.450,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE	974.730,00	74.920,00	1.344.440,00	0,00	34.360,00	0,00	0,00	0,00	2.428.450,00
12	Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA									
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	58.490.200,00	1.013.180,00	121.863.705,00	2.145.000,00	1.042.780,00	0,00	44.200,00	20.000,00	184.619.065,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	6.291.390,00	485.670,00	54.541.470,00	7.637.300,00	687.280,00	0,00	0,00	0,00	69.643.110,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	2.740.510,00	216.180,00	61.276.180,00	9.923.900,00	689.660,00	0,00	50.000,00	0,00	74.896.430,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	5.445.970,00	399.410,00	81.060.210,00	7.106.320,00	246.600,00	0,00	10.000,00	0,00	94.268.510,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	885.370,00	238.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.124.250,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	3.851.030,00	276.950,00	11.959.181,00	2.095.000,00	174.340,00	0,00	20.000,00	0,00	18.376.501,00
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	0,00	965.810,00	225.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.190.810,00

La presente copia informatica, destinata unicamente alla pubblicazione sull'Albo Pretorio on Line, e' conforme al documento originale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005. Il corrispondente documento digitalmente firmato e' conservato negli Archivi del Comune di Milano.

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI -PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	8.065.830,00	671.990,00	11.614.861,00	10.000,00	1.982.390,00	0,00	58.000,00	0,00	22.403.071,00
	Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	84.884.930,00	3.063.380,00	344.166.787,00	29.381.400,00	4.823.050,00	0,00	182.200,00	20.000,00	466.521.747,00
13	Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE									
01	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO ORDINARIO CORRENTE PER LA GARANZIA DEI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LIVELLI DI ASSISTENZA SUPERIORI AI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LA COPERTURA DELLO SQUILIBRIO DI BILANCIO CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RESTITUZIONE MAGGIORI GETTITI SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	0,00	1.724.220,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.794.220,00
	Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE	0,00	0,00	1.724.220,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.794.220,00
14	Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'									
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	1.591.890,00	124.300,00	2.733.610,00	3.270.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.720.600,00
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	3.594.340,00	280.140,00	1.765.970,00	862.020,00	171.780,00	0,00	8.000,00	0,00	6.682.250,00
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	0,00	1.500.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500.000,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	1.720.140,00	131.730,00	1.390.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.242.470,00
	Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	6.906.370,00	536.170,00	7.390.180,00	6.132.820,00	171.780,00	0,00	8.000,00	0,00	21.145.320,00
15	Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE									
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	10.000,00	0,00	620.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	680.000,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	7.811.340,00	614.880,00	10.921.180,00	775.640,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	20.129.040,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	1.311.970,00	100.250,00	987.510,00	1.495.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.894.730,00
	Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	9.133.310,00	715.130,00	12.528.690,00	2.320.640,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	24.703.770,00
16	Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA									
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	204.320,00	14.200,00	53.250,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	281.770,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	204.320,00	14.200,00	53.250,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	281.770,00
17	Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE									
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI									
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI									
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	998.900,00	81.610,00	5.925.450,00	1.653.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.658.960,00
	Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	998.900,00	81.610,00	5.925.450,00	1.653.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.658.960,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI –PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
20	Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI									
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.500.000,00	9.500.000,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	378.500.000,00	378.500.000,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.839.000,00	11.839.000,00
	Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	399.839.000,00	399.839.000,00
50	Missione 50 - DEBITO PUBBLICO									
01	QUOTA INTERESSI AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 50 - DEBITO PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE									
01	RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale macroaggregati	611.028.330,00	45.520.410,00	1.238.045.260,00	137.866.810,00	122.640.490,00	0,00	6.605.250,00	432.912.400,00	2.594.618.950,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE											
01	ORGANI ISTITUZIONALI	0,00	2.599.000,00	0,00	0,00	500,00	2.599.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SEGRETERIA GENERALE	0,00	3.500.000,00	0,00	0,00	5.500.000,00	9.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	0,00	11.039.057,48	0,00	0,00	7.285.556,00	18.324.613,48	0,00	0,00	2.000.000,00	200.000.000,00	202.000.000,00
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	0,00	2.350.000,00	0,00	0,00	0,00	2.350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	0,00	1.300.000,00	0,00	0,00	0,00	1.300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	UFFICIO TECNICO	0,00	68.787.519,41	0,00	0,00	81.380.444,13	150.167.963,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	0,00	380.000,00	0,00	0,00	0,00	380.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	0,00	19.579.652,73	0,00	0,00	10.330.582,98	29.910.235,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	0,00	1.315.300,00	0,00	0,00	0,00	1.315.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	0,00	110.850.529,62	0,00	0,00	104.497.083,11	215.347.612,73	0,00	0,00	2.000.000,00	200.000.000,00	202.000.000,00
02	Missione 2 - GIUSTIZIA											
01	UFFICI GIUDIZIARI	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 2 - GIUSTIZIA	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA											
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	0,00	2.470.000,00	0,00	0,00	0,00	2.470.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	354.993,39	0,00	0,00	0,00	354.993,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	0,00	2.824.993,39	0,00	0,00	0,00	2.824.993,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO											
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	0,00	17.050.659,31	0,00	0,00	20.243.000,00	37.293.659,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	0,00	101.526.027,98	1.500.000,00	0,00	102.813.000,00	205.839.027,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	118.576.687,29	1.500.000,00	0,00	123.056.000,00	243.132.687,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI											
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	28.033.975,09	3.230.000,00	0,00	43.351.193,28	74.615.168,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	0,00	19.036.592,88	5.500.000,00	0,00	15.969.400,27	40.505.993,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
	Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	0,00	47.070.567,97	8.730.000,00	0,00	59.320.593,55	115.121.161,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO											
01	SPORT E TEMPO LIBERO	0,00	24.242.057,03	5.000.000,00	0,00	8.700.000,00	37.942.057,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	GIOVANI	0,00	1.875.000,00	0,00	0,00	700.000,00	2.575.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	0,00	26.117.057,03	5.000.000,00	0,00	9.400.000,00	40.517.057,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Missione 7 - TURISMO											
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 7 - TURISMO	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA											
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	0,00	56.634.913,17	600.000,00	0,00	29.125.705,88	86.360.619,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	0,00	115.185.831,17	3.396.115,00	0,00	134.492.274,12	253.074.220,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	0,00	171.820.744,34	3.996.115,00	0,00	163.617.980,00	339.434.839,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE											
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	31.779.660,00	14.000.000,00	0,00	18.700.000,00	64.479.660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	0,00	35.308.621,83	17.000,00	0,00	24.615.029,35	59.940.651,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	RIFIUTI	0,00	3.600.000,00	0,00	0,00	10.500.000,00	14.100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	0,00	9.815.158,44	0,00	0,00	36.400.000,00	46.215.158,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	370.000,00	0,00	0,00	370.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	12.500.000,00	0,00	0,00	12.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	0,00	80.503.440,27	26.887.000,00	0,00	90.215.029,35	197.605.469,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'											
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	0,00	518.649.626,47	42.050.000,00	0,00	2.196.876.667,90	2.757.576.294,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	0,00	183.319.003,21	200.000,00	0,00	279.447.394,26	462.966.397,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	0,00	702.018.629,68	42.250.000,00	0,00	2.476.324.062,16	3.220.592.691,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Missione 11 - SOCCORSO CIVILE											

La presente copia informatica, destinata unicamente alla pubblicazione sull'Albo Pretorio on Line, e' conforme al documento originale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005. Il corrispondente documento digitalmente firmato e' conservato negli Archivi del Comune di Milano.

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	0,00	2.289.852,96	0,00	0,00	0,00	2.289.852,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE	0,00	2.889.852,96	0,00	0,00	0,00	2.889.852,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA											
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	0,00	14.394.150,00	0,00	0,00	22.966.500,00	37.360.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	0,00	222.610,00	0,00	0,00	0,00	222.610,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	0,00	6.271.569,77	0,00	0,00	12.420.300,00	18.691.869,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	0,00	2.903.996,31	0,00	0,00	561.400,00	3.465.396,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	0,00	2.991.203,00	0,00	0,00	5.898.797,00	8.890.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	0,00	16.585.809,98	0,00	0,00	24.432.150,04	41.017.960,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	0,00	43.429.339,06	0,00	0,00	66.279.147,04	109.708.486,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE											
04	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RIPIANO DI DISAVANZI SANITARI RELATIVI AD ESERCIZI PREGRESSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - INVESTIMENTI SANITARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE	0,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'											
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	0,00	0,00	7.100.000,00	0,00	200.000,00	7.300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	0,00	1.934.900,00	1.530.000,00	0,00	2.680.000,00	6.144.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	700.000,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	0,00	2.634.900,00	8.630.000,00	0,00	2.880.000,00	14.144.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE											
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	50.000,00	200.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	70.000,00	200.000,00	0,00	0,00	270.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA											

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE											
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI											
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI											
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI											
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale macroaggregati	0,00	1.312.716.741,61	97.193.115,00	0,00	3.095.589.895,21	4.505.499.751,82	0,00	0,00	2.000.000,00	200.000.000,00	202.000.000,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
01	Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE						
01	ORGANI ISTITUZIONALI	228.700,00	0,00	287.380,00	0,00	0,00	516.080,00
02	SEGRETERIA GENERALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	1.425.990,00	0,00	1.022.820,00	0,00	0,00	2.448.810,00
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	730,00
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	2.142.620,00	0,00	3.983.180,00	0,00	0,00	6.125.800,00
06	UFFICIO TECNICO	421.950,00	0,00	1.225.460,00	0,00	0,00	1.647.410,00
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	57.990,00	0,00	49.600,00	0,00	0,00	107.590,00
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	316.870,00	0,00	138.700,00	0,00	0,00	455.570,00
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	66.380,00	0,00	6.150,00	0,00	0,00	72.530,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	1.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.160,00
	Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	4.662.390,00	0,00	6.713.290,00	0,00	0,00	11.375.680,00
02	Missione 2 - GIUSTIZIA						
01	UFFICI GIUDIZIARI	48.480,00	0,00	157.170,00	0,00	0,00	205.650,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 2 - GIUSTIZIA	48.480,00	0,00	157.170,00	0,00	0,00	205.650,00
03	Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA						
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	342.650,00	0,00	161.120,00	0,00	0,00	503.770,00
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	0,00	3.790,00	0,00	0,00	3.790,00
	Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	342.650,00	0,00	164.910,00	0,00	0,00	507.560,00
04	Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO						

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	588.690,00	0,00	1.858.080,00	0,00	0,00	2.446.770,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	2.838.610,00	0,00	7.650.900,00	0,00	0,00	10.489.510,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	5.770,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.770,00
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	3.433.070,00	0,00	9.508.980,00	0,00	0,00	12.942.050,00
05	Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI						
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	4.564.320,00	0,00	3.342.420,00	0,00	0,00	7.906.740,00
	Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	4.564.320,00	0,00	3.342.420,00	0,00	0,00	7.906.740,00
06	Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO						
01	SPORT E TEMPO LIBERO	1.051.820,00	0,00	575.390,00	0,00	0,00	1.627.210,00
02	GIOVANI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1.051.820,00	0,00	575.390,00	0,00	0,00	1.627.210,00
07	Missione 7 - TURISMO						
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 7 - TURISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA						
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	307.260,00	0,00	225.500,00	0,00	0,00	532.760,00
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	3.321.470,00	0,00	4.643.160,00	0,00	0,00	7.964.630,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
	Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	3.628.730,00	0,00	4.868.660,00	0,00	0,00	8.497.390,00
09	Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE						
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	0,00	94.290,00	0,00	0,00	94.290,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	2.338.590,00	0,00	2.160.080,00	0,00	0,00	4.498.670,00
03	RIFIUTI	0,00	0,00	98.830,00	0,00	0,00	98.830,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	1.255.450,00	0,00	1.921.480,00	0,00	0,00	3.176.930,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	3.594.040,00	0,00	4.274.680,00	0,00	0,00	7.868.720,00
10	Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'						
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	16.215.470,00	0,00	39.663.070,00	0,00	0,00	55.878.540,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	14.590.110,00	0,00	12.414.520,00	0,00	0,00	27.004.630,00
	Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	30.805.580,00	0,00	52.077.590,00	0,00	0,00	82.883.170,00
11	Missione 11 - SOCCORSO CIVILE						
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	27.300,00	0,00	43.180,00	0,00	0,00	70.480,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE	27.300,00	0,00	43.180,00	0,00	0,00	70.480,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
12	Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA						
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	400.500,00	0,00	656.770,00	0,00	0,00	1.057.270,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	259.780,00	0,00	697.880,00	0,00	0,00	957.660,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	397.720,00	0,00	988.310,00	0,00	0,00	1.386.030,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	196.540,00	0,00	218.070,00	0,00	0,00	414.610,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	57.490,00	0,00	395.920,00	0,00	0,00	453.410,00
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	1.025.950,00	0,00	665.130,00	0,00	0,00	1.691.080,00
	Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	2.337.980,00	0,00	3.622.080,00	0,00	0,00	5.960.060,00
13	Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE						
01	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO ORDINARIO CORRENTE PER LA GARANZIA DEI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LIVELLI DI ASSISTENZA SUPERIORI AI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LA COPERTURA DELLO SQUILIBRIO DI BILANCIO CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RESTITUZIONE MAGGIORI GETTITI SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'						
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	83.320,00	0,00	96.150,00	0,00	0,00	179.470,00
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	83.320,00	0,00	96.150,00	0,00	0,00	179.470,00
15	Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE						
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA						
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE						
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI						
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI						
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
	Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI						
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50	Missione 50 - DEBITO PUBBLICO						
02	QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 50 - DEBITO PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale macroaggregati	54.579.680,00	0,00	85.444.500,00	0,00	0,00	140.024.180,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI			
01	SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO	266.995.100,00	55.264.320,00	322.259.420,00
02	ANTICIPAZIONI PER IL FINANZIAMENTO DEL SISTEMA SANITARIO NAZIONALE	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI	266.995.100,00	55.264.320,00	322.259.420,00
	Totale macroaggregati	266.995.100,00	55.264.320,00	322.259.420,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
01	Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE									
01	ORGANI ISTITUZIONALI	20.826.440,00	2.006.550,00	13.015.946,86	932.470,00	337.900,00	0,00	1.000,00	10.000,00	37.130.306,86
02	SEGRETERIA GENERALE	4.154.340,00	287.750,00	2.123.294,00	12.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.577.784,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	20.901.040,00	2.014.100,00	11.547.927,60	475.000,00	5.327.840,00	0,00	0,00	6.398.280,00	46.664.187,60
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	7.736.510,00	618.920,00	15.932.610,50	6.581.000,00	400.910,00	0,00	1.970.950,00	0,00	33.240.900,50
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	2.850.900,00	8.575.860,00	2.530.700,00	4.000,00	5.672.470,00	0,00	8.000,00	0,00	19.641.930,00
06	UFFICIO TECNICO	16.305.810,00	1.272.020,00	3.976.875,00	20.000,00	1.358.090,00	0,00	58.000,00	552.500,00	23.543.295,00
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	13.453.720,00	1.022.710,00	5.491.474,56	10.000,00	131.380,00	0,00	5.000,00	0,00	20.114.284,56
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	6.927.460,00	564.440,00	5.202.902,44	176.000,00	575.010,00	0,00	0,00	0,00	13.445.812,44
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	115.865.860,00	805.570,00	10.222.840,00	8.000,00	82.650,00	0,00	1.926.100,00	24.492.390,00	153.403.410,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	11.121.060,00	955.210,00	3.174.511,00	74.000,00	1.450,00	0,00	4.000,00	0,00	15.330.231,00
	Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	220.143.140,00	18.123.130,00	73.219.081,96	8.292.870,00	13.887.700,00	0,00	3.973.050,00	31.453.170,00	369.092.141,96
02	Missione 2 - GIUSTIZIA									
01	UFFICI GIUDIZIARI	2.844.270,00	209.820,00	0,00	0,00	167.770,00	0,00	0,00	0,00	3.221.860,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 2 - GIUSTIZIA	2.844.270,00	209.820,00	0,00	0,00	167.770,00	0,00	0,00	0,00	3.221.860,00
03	Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA									
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	119.433.990,00	9.729.560,00	49.262.190,30	0,00	633.870,00	0,00	700.000,00	169.560,00	179.929.170,30
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	2.242.890,00	197.380,00	913.400,00	0,00	21.080,00	0,00	0,00	120.000,00	3.494.750,00
	Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	121.676.880,00	9.926.940,00	50.175.590,30	0,00	654.950,00	0,00	700.000,00	289.560,00	183.423.920,30
04	Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO									
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	75.373.540,00	5.697.540,00	32.033.240,00	0,00	2.038.750,00	0,00	10.000,00	0,00	115.153.070,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	15.863.510,00	1.252.190,00	30.840.880,00	6.185.240,00	7.095.390,00	0,00	89.500,00	18.000,00	61.344.710,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	30.200,00	31.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.200,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	3.287.960,00	243.920,00	42.985.766,00	24.484.500,00	7.180,00	0,00	58.600,00	0,00	71.067.926,00
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	94.525.010,00	7.193.650,00	105.890.086,00	30.700.740,00	9.141.320,00	0,00	158.100,00	18.000,00	247.626.906,00
05	Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI									
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	30.844.420,00	1.240.780,00	39.193.041,00	10.972.660,00	8.618.260,00	0,00	13.900,00	465.000,00	91.348.061,00
	Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	30.844.420,00	1.240.780,00	39.193.041,00	10.972.660,00	8.618.260,00	0,00	13.900,00	465.000,00	91.348.061,00
06	Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO									
01	SPORT E TEMPO LIBERO	1.506.100,00	117.110,00	10.453.708,00	1.008.000,00	1.559.600,00	0,00	0,00	0,00	14.644.518,00
02	GIOVANI	713.600,00	58.790,00	2.396.340,00	610.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.778.730,00
	Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	2.219.700,00	175.900,00	12.850.048,00	1.618.000,00	1.559.600,00	0,00	0,00	0,00	18.423.248,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
07	Missione 7 - TURISMO									
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	618.860,00	45.930,00	1.619.569,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.314.359,00
	Totale Missione 7 - TURISMO	618.860,00	45.930,00	1.619.569,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.314.359,00
08	Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA									
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	13.639.820,00	1.085.660,00	12.089.443,86	364.600,00	454.940,00	0,00	24.000,00	0,00	27.658.463,86
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	4.484.070,00	1.666.200,00	41.323.928,00	37.130.210,00	6.427.310,00	0,00	425.000,00	50.000,00	91.506.718,00
	Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	18.123.890,00	2.751.860,00	53.413.371,86	37.494.810,00	6.882.250,00	0,00	449.000,00	50.000,00	119.165.181,86
09	Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE									
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	0,00	0,00	0,00	519.600,00	0,00	0,00	10.000,00	529.600,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	4.727.580,00	391.480,00	45.231.850,00	973.200,00	4.003.540,00	0,00	0,00	15.000,00	55.342.650,00
03	RIFIUTI	0,00	0,00	291.173.000,00	0,00	3.580,00	0,00	0,00	0,00	291.176.580,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	193.020,00	9.310,00	4.092.580,00	0,00	2.150.260,00	0,00	0,00	0,00	6.445.170,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	0,00	1.579.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.579.200,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	2.634.500,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.636.500,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	4.389.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.389.820,00
	Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	4.920.600,00	400.790,00	347.521.750,00	2.552.400,00	6.676.980,00	0,00	2.000,00	25.000,00	362.099.520,00
10	Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'									
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	745.110,00	67.930,00	115.667.500,00	365.000,00	39.765.140,00	0,00	0,00	0,00	156.610.680,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	11.537.160,00	898.270,00	62.321.353,88	50.000,00	28.947.290,00	0,00	65.000,00	0,00	103.819.073,88
	Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	12.282.270,00	966.200,00	177.988.853,88	415.000,00	68.712.430,00	0,00	65.000,00	0,00	260.429.753,88
11	Missione 11 - SOCCORSO CIVILE									
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	974.730,00	74.920,00	1.318.812,00	0,00	34.220,00	0,00	0,00	0,00	2.402.682,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE	974.730,00	74.920,00	1.318.812,00	0,00	34.220,00	0,00	0,00	0,00	2.402.682,00
12	Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA									
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	58.482.370,00	1.013.180,00	123.662.599,00	445.000,00	1.038.500,00	0,00	44.200,00	20.000,00	184.705.849,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	6.291.390,00	485.670,00	54.562.030,00	4.576.300,00	684.460,00	0,00	0,00	0,00	66.599.850,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	2.712.990,00	216.180,00	61.302.920,00	5.126.400,00	686.830,00	0,00	50.000,00	0,00	70.095.320,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	5.445.970,00	399.410,00	79.698.380,00	4.514.780,00	245.590,00	0,00	10.000,00	0,00	90.314.130,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	718.920,00	175.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	893.920,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	3.850.890,00	276.950,00	12.501.149,00	1.345.000,00	173.610,00	0,00	20.000,00	0,00	18.167.599,00
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	0,00	965.680,00	219.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.184.680,00

La presente copia informatica, destinata unicamente alla pubblicazione sull'Albo Pretorio on Line, e' conforme al documento originale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005. Il corrispondente documento digitalmente firmato e' conservato negli Archivi del Comune di Milano.

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	8.061.290,00	671.990,00	11.310.258,00	10.000,00	1.974.270,00	0,00	58.000,00	0,00	22.085.808,00
Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA		84.844.900,00	3.063.380,00	344.721.936,00	16.411.480,00	4.803.260,00	0,00	182.200,00	20.000,00	454.047.156,00
13	Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE									
01	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO ORDINARIO CORRENTE PER LA GARANZIA DEI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LIVELLI DI ASSISTENZA SUPERIORI AI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LA COPERTURA DELLO SQUILIBRIO DI BILANCIO CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RESTITUZIONE MAGGIORI GETTITI SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	0,00	1.727.500,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.797.500,00
Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE		0,00	0,00	1.727.500,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.797.500,00
14	Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'									
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	1.591.600,00	124.300,00	2.433.460,00	2.670.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.820.160,00
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	3.594.340,00	280.140,00	1.286.810,00	400.020,00	171.070,00	0,00	8.000,00	0,00	5.740.380,00
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	0,00	1.200.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.200.000,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	1.716.960,00	131.730,00	1.377.330,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.226.020,00
Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'		6.902.900,00	536.170,00	6.297.600,00	5.070.820,00	171.070,00	0,00	8.000,00	0,00	18.986.560,00
15	Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE									
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	10.000,00	0,00	620.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	680.000,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	7.811.340,00	614.880,00	10.921.180,00	775.640,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	20.129.040,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	1.188.410,00	89.650,00	818.760,00	912.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.009.070,00
Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE		9.009.750,00	704.530,00	12.359.940,00	1.737.890,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	23.818.110,00
16	Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA									
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	196.450,00	14.200,00	53.190,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	273.840,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA		196.450,00	14.200,00	53.190,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	273.840,00
17	Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE									
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI									
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI									
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	986.300,00	80.010,00	5.888.470,00	1.618.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.572.780,00
Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI		986.300,00	80.010,00	5.888.470,00	1.618.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.572.780,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
20	Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI									
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	372.500.000,00	372.500.000,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.839.000,00	11.839.000,00
	Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	392.339.000,00	392.339.000,00
50	Missione 50 - DEBITO PUBBLICO									
01	QUOTA INTERESSI AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 50 - DEBITO PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE									
01	RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale macroaggregati	611.114.070,00	45.508.210,00	1.234.238.840,00	116.984.670,00	121.309.810,00	0,00	5.557.250,00	424.669.730,00	2.559.382.580,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE											
01	ORGANI ISTITUZIONALI	0,00	2.598.500,00	0,00	0,00	0,00	2.598.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SEGRETERIA GENERALE	0,00	5.500.000,00	0,00	0,00	0,00	5.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	0,00	9.412.398,00	0,00	0,00	6.638.468,00	16.050.866,00	0,00	0,00	2.000.000,00	200.000.000,00	202.000.000,00
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	0,00	1.760.000,00	0,00	0,00	0,00	1.760.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	0,00	1.300.000,00	0,00	0,00	0,00	1.300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	UFFICIO TECNICO	0,00	55.566.566,48	0,00	0,00	33.000.677,65	88.567.244,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	0,00	380.000,00	0,00	0,00	0,00	380.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	0,00	11.230.912,98	0,00	0,00	793.000,00	12.023.912,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	0,00	690.000,00	0,00	0,00	0,00	690.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	0,00	88.438.377,46	0,00	0,00	40.432.145,65	128.870.523,11	0,00	0,00	2.000.000,00	200.000.000,00	202.000.000,00
02	Missione 2 - GIUSTIZIA											
01	UFFICI GIUDIZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 2 - GIUSTIZIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA											
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	0,00	2.470.000,00	0,00	0,00	0,00	2.470.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	0,00	2.520.000,00	0,00	0,00	0,00	2.520.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO											
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	0,00	8.290.000,00	0,00	0,00	3.743.000,00	12.033.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	0,00	45.542.000,00	1.500.000,00	0,00	38.243.000,00	85.285.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	53.832.000,00	1.500.000,00	0,00	41.986.000,00	97.318.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI											
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	28.998.650,00	3.580.000,00	0,00	18.445.393,28	51.024.043,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	0,00	11.815.315,36	5.472.734,91	0,00	8.052.500,00	25.340.550,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
	Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	0,00	40.813.965,36	9.052.734,91	0,00	26.497.893,28	76.364.593,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO											
01	SPORT E TEMPO LIBERO	0,00	17.090.000,00	4.800.000,00	0,00	2.150.000,00	24.040.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	GIOVANI	0,00	300.000,00	0,00	0,00	700.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	0,00	17.390.000,00	4.800.000,00	0,00	2.850.000,00	25.040.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Missione 7 - TURISMO											
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 7 - TURISMO	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA											
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	0,00	38.064.494,42	0,00	0,00	19.080.000,00	57.144.494,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	0,00	72.816.025,45	837.325,00	0,00	106.040.000,00	179.693.350,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	0,00	110.880.519,87	837.325,00	0,00	125.120.000,00	236.837.844,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE											
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	23.679.500,00	3.000.000,00	0,00	650.700.000,00	677.379.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	0,00	24.537.537,43	17.000,00	0,00	12.938.658,92	37.493.196,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	RIFIUTI	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	0,00	5.915.000,00	0,00	0,00	5.100.000,00	11.015.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	370.000,00	0,00	0,00	370.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	0,00	54.132.037,43	3.387.000,00	0,00	672.738.658,92	730.257.696,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'											
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	0,00	410.261.142,95	26.050.000,00	0,00	201.281.941,42	637.593.084,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	0,00	124.829.944,81	0,00	0,00	251.024.645,72	375.854.590,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	0,00	535.141.087,76	26.050.000,00	0,00	452.306.587,14	1.013.497.674,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Missione 11 - SOCCORSO CIVILE											

La presente copia informatica, destinata unicamente alla pubblicazione sull'Albo Pretorio on Line, e' conforme al documento originale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005. Il corrispondente documento digitalmente firmato e' conservato negli Archivi del Comune di Milano.

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	0,00	2.112.280,00	0,00	0,00	0,00	2.112.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE	0,00	2.712.280,00	0,00	0,00	0,00	2.712.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA											
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	0,00	12.838.250,00	0,00	0,00	5.824.000,00	18.662.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	0,00	7.505.000,00	0,00	0,00	8.210.300,00	15.715.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	0,00	584.740,00	0,00	0,00	0,00	584.740,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	0,00	4.128.797,00	0,00	0,00	2.190.000,00	6.318.797,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	0,00	15.905.228,42	0,00	0,00	9.416.921,62	25.322.150,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	0,00	41.222.015,42	0,00	0,00	25.641.221,62	66.863.237,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE											
04	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RIPIANO DI DISAVANZI SANITARI RELATIVI AD ESERCIZI PREGRESSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - INVESTIMENTI SANITARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE	0,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'											
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	0,00	200.000,00	6.000.000,00	0,00	200.000,00	6.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	0,00	1.140.000,00	0,00	0,00	1.590.000,00	2.730.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	0,00	1.740.000,00	6.000.000,00	0,00	1.790.000,00	9.530.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE											
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA											

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE											
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI											
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI											
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI											
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale macroaggregati	0,00	949.802.283,30	51.627.059,91	0,00	1.389.362.506,61	2.390.791.849,82	0,00	0,00	2.000.000,00	200.000.000,00	202.000.000,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
01	Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE						
01	ORGANI ISTITUZIONALI	238.430,00	0,00	427.660,00	0,00	0,00	666.090,00
02	SEGRETERIA GENERALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	1.486.680,00	0,00	1.522.060,00	0,00	0,00	3.008.740,00
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	760,00
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	2.233.820,00	0,00	5.927.440,00	0,00	0,00	8.161.260,00
06	UFFICIO TECNICO	439.910,00	0,00	1.823.620,00	0,00	0,00	2.263.530,00
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	60.460,00	0,00	73.800,00	0,00	0,00	134.260,00
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	330.360,00	0,00	206.400,00	0,00	0,00	536.760,00
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	69.200,00	0,00	9.150,00	0,00	0,00	78.350,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	1.210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.210,00
	Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	4.860.830,00	0,00	9.990.130,00	0,00	0,00	14.850.960,00
02	Missione 2 - GIUSTIZIA						
01	UFFICI GIUDIZIARI	50.540,00	0,00	233.880,00	0,00	0,00	284.420,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 2 - GIUSTIZIA	50.540,00	0,00	233.880,00	0,00	0,00	284.420,00
03	Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA						
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	357.230,00	0,00	239.760,00	0,00	0,00	596.990,00
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	0,00	5.640,00	0,00	0,00	5.640,00
	Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	357.230,00	0,00	245.400,00	0,00	0,00	602.630,00
04	Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO						

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	613.750,00	0,00	2.765.030,00	0,00	0,00	3.378.780,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	2.959.420,00	0,00	11.385.420,00	0,00	0,00	14.344.840,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	6.020,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.020,00
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	3.579.190,00	0,00	14.150.450,00	0,00	0,00	17.729.640,00
05	Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI						
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	4.758.600,00	0,00	4.973.860,00	0,00	0,00	9.732.460,00
	Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	4.758.600,00	0,00	4.973.860,00	0,00	0,00	9.732.460,00
06	Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO						
01	SPORT E TEMPO LIBERO	1.096.610,00	0,00	856.260,00	0,00	0,00	1.952.870,00
02	GIOVANI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1.096.610,00	0,00	856.260,00	0,00	0,00	1.952.870,00
07	Missione 7 - TURISMO						
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 7 - TURISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA						
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	320.340,00	0,00	335.570,00	0,00	0,00	655.910,00
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	3.462.850,00	0,00	6.909.560,00	0,00	0,00	10.372.410,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
	Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	3.783.190,00	0,00	7.245.130,00	0,00	0,00	11.028.320,00
09	Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE						
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	0,00	140.310,00	0,00	0,00	140.310,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	2.438.130,00	0,00	3.214.460,00	0,00	0,00	5.652.590,00
03	RIFIUTI	0,00	0,00	147.070,00	0,00	0,00	147.070,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	1.308.880,00	0,00	2.859.390,00	0,00	0,00	4.168.270,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	3.747.010,00	0,00	6.361.230,00	0,00	0,00	10.108.240,00
10	Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'						
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	16.905.680,00	0,00	59.023.380,00	0,00	0,00	75.929.060,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	15.211.140,00	0,00	18.474.290,00	0,00	0,00	33.685.430,00
	Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	32.116.820,00	0,00	77.497.670,00	0,00	0,00	109.614.490,00
11	Missione 11 - SOCCORSO CIVILE						
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	28.460,00	0,00	64.250,00	0,00	0,00	92.710,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE	28.460,00	0,00	64.250,00	0,00	0,00	92.710,00

La presente copia informatica, destinata unicamente alla pubblicazione sull'Albo Pretorio on Line, e' conforme al documento originale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005. Il corrispondente documento digitalmente firmato e' conservato negli Archivi del Comune di Milano.

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
12	Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA						
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	417.540,00	0,00	977.340,00	0,00	0,00	1.394.880,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	270.840,00	0,00	1.038.530,00	0,00	0,00	1.309.370,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	414.650,00	0,00	1.470.710,00	0,00	0,00	1.885.360,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	204.900,00	0,00	324.500,00	0,00	0,00	529.400,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	59.930,00	0,00	589.160,00	0,00	0,00	649.090,00
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	1.069.620,00	0,00	989.780,00	0,00	0,00	2.059.400,00
	Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	2.437.480,00	0,00	5.390.020,00	0,00	0,00	7.827.500,00
13	Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE						
01	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO ORDINARIO CORRENTE PER LA GARANZIA DEI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LIVELLI DI ASSISTENZA SUPERIORI AI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LA COPERTURA DELLO SQUILIBRIO DI BILANCIO CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RESTITUZIONE MAGGIORI GETTITI SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'						
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	86.870,00	0,00	143.060,00	0,00	0,00	229.930,00
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	86.870,00	0,00	143.060,00	0,00	0,00	229.930,00
15	Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE						
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA						
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE						
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI						
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI						
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
	Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI						
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50	Missione 50 - DEBITO PUBBLICO						
02	QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 50 - DEBITO PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale macroaggregati	56.902.830,00	0,00	127.151.340,00	0,00	0,00	184.054.170,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO – PREVISIONI DI COMPETENZA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI			
01	SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO	236.995.100,00	54.264.820,00	291.259.920,00
02	ANTICIPAZIONI PER IL FINANZIAMENTO DEL SISTEMA SANITARIO NAZIONALE	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI	236.995.100,00	54.264.820,00	291.259.920,00
	Totale macroaggregati	236.995.100,00	54.264.820,00	291.259.920,00

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI
PREVISIONI DI COMPETENZA – ESERCIZIO FINANZIARIO 2020**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI 2020	DI CUI NON RICORRENTI
	TITOLO 1 - SPESE CORRENTI		
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	607.854.989,39	16.131.532,57
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	44.326.061,53	1.148.235,14
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	1.964.561.405,66	142.698.505,31
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	188.416.794,16	106.996.818,16
107	INTERESSI PASSIVI	121.877.760,00	1.500.700,00
109	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	13.421.425,29	11.481.425,29
110	ALTRE SPESE CORRENTI	419.264.260,00	372.873.210,00
100	TOTALE TITOLO 1	3.359.722.696,03	652.830.426,47
	TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE		
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	2.375.508.789,03	2.375.508.789,03
203	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	144.672.725,12	144.672.725,12
205	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	1.423.449.749,21	1.423.449.749,21
200	TOTALE TITOLO 2	3.943.631.263,36	3.943.631.263,36
	TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE		
301	ACQUISIZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	224.831.700,00	224.831.700,00
303	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	8.500.000,00	8.500.000,00
304	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	200.000.000,00	0,00
300	TOTALE TITOLO 3	433.331.700,00	233.331.700,00
	TITOLO 4 - RIMBORSO PRESTITI		
401	RIMBORSO DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	52.351.650,00	0,00
403	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	82.615.290,00	0,00
400	TOTALE TITOLO 4	134.966.940,00	0,00
	TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE		
501	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	820.000.000,00	820.000.000,00
500	TOTALE TITOLO 5	820.000.000,00	820.000.000,00

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI
PREVISIONI DI COMPETENZA – ESERCIZIO FINANZIARIO 2020**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI 2020	DI CUI NON RICORRENTI
	TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	323.275.100,00	0,00
702	USCITE PER CONTO TERZI	62.614.320,00	0,00
700	TOTALE TITOLO 7	385.889.420,00	0,00
	TOTALE	9.077.542.019,39	5.649.793.389,83

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI
PREVISIONI DI COMPETENZA – ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI 2021	DI CUI NON RICORRENTI
	TITOLO 1 - SPESE CORRENTI		
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	611.028.330,00	11.818.547,00
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	45.520.410,00	821.623,00
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	1.238.045.260,00	155.475.560,00
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	137.866.810,00	71.220.050,00
107	INTERESSI PASSIVI	122.640.490,00	1.581.700,00
109	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	6.605.250,00	4.665.250,00
110	ALTRE SPESE CORRENTI	432.912.400,00	393.793.950,00
100	TOTALE TITOLO 1	2.594.618.950,00	639.376.680,00
	TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE		
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	1.312.716.741,61	1.312.716.741,61
203	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	97.193.115,00	97.193.115,00
205	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	3.095.589.895,21	3.095.589.895,21
200	TOTALE TITOLO 2	4.505.499.751,82	4.505.499.751,82
	TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE		
301	ACQUISIZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
303	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	2.000.000,00	2.000.000,00
304	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	200.000.000,00	0,00
300	TOTALE TITOLO 3	202.000.000,00	2.000.000,00
	TITOLO 4 - RIMBORSO PRESTITI		
401	RIMBORSO DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	54.579.680,00	0,00
403	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	85.444.500,00	0,00
400	TOTALE TITOLO 4	140.024.180,00	0,00
	TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE		
501	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	820.000.000,00	820.000.000,00
500	TOTALE TITOLO 5	820.000.000,00	820.000.000,00

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI
PREVISIONI DI COMPETENZA – ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI 2021	DI CUI NON RICORRENTI
	TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	266.995.100,00	0,00
702	USCITE PER CONTO TERZI	55.264.320,00	0,00
700	TOTALE TITOLO 7	322.259.420,00	0,00
	TOTALE	8.584.402.301,82	5.966.876.431,82

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI
PREVISIONI DI COMPETENZA – ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI 2022	DI CUI NON RICORRENTI
	TITOLO 1 - SPESE CORRENTI		
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	611.114.070,00	6.969.670,00
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	45.508.210,00	488.640,00
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	1.234.238.840,00	145.489.800,00
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	116.984.670,00	70.121.440,00
107	INTERESSI PASSIVI	121.309.810,00	746.930,00
109	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	5.557.250,00	3.617.250,00
110	ALTRE SPESE CORRENTI	424.669.730,00	387.051.280,00
100	TOTALE TITOLO 1	2.559.382.580,00	614.485.010,00
	TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE		
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	949.802.283,30	949.802.283,30
203	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	51.627.059,91	51.627.059,91
205	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	1.389.362.506,61	1.389.362.506,61
200	TOTALE TITOLO 2	2.390.791.849,82	2.390.791.849,82
	TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE		
301	ACQUISIZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
303	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	2.000.000,00	2.000.000,00
304	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	200.000.000,00	0,00
300	TOTALE TITOLO 3	202.000.000,00	2.000.000,00
	TITOLO 4 - RIMBORSO PRESTITI		
401	RIMBORSO DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	56.902.830,00	0,00
403	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	127.151.340,00	0,00
400	TOTALE TITOLO 4	184.054.170,00	0,00
	TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE		
501	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	820.000.000,00	820.000.000,00
500	TOTALE TITOLO 5	820.000.000,00	820.000.000,00

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI
PREVISIONI DI COMPETENZA – ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI 2022	DI CUI NON RICORRENTI
	TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	236.995.100,00	0,00
702	USCITE PER CONTO TERZI	54.264.820,00	0,00
700	TOTALE TITOLO 7	291.259.920,00	0,00
	TOTALE	6.447.488.519,82	3.827.276.859,82

Il Direttore di Direzione Bilancio e Partecipate
Roberto Colangelo
(f.to digitalmente)



FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE AVENTE IL SEGUENTE OGGETTO:
Programmazione 2020-2022 – Variazione del Bilancio finanziario e modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP)

Numero progressivo informatico: **2027**

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Ai sensi dell'art.49 del D. Lgs. n. 267/2000

FAVOREVOLE

IL DIRETTORE DI DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE

Roberto Colangelo
(firmato digitalmente)

Per quanto riguarda gli aspetti di competenza

IL DIRETTORE DI AREA GARE BENI E SERVIZI

Nunzio Dragonetti
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE DI DIREZIONE TECNICA

Massimiliano Papetti
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE DI AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI

Paolo Poggi
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE DI DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI

Stefano Riazzola
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE DI DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE

Filippo Salucci
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE DI DIREZIONE URBANISTICA

Simona Collarini
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE DI DIREZIONE EDUCAZIONE

Luigi Draisci
(firmato digitalmente)



Firmato digitalmente da luigi draisci in data 28/09/2020, Riazzola Stefano Fabrizio in data 28/09/2020, PAPETTI MASSIMILIANO in data 28/09/2020, FILIPPO SALUCCI in data 28/09/2020, Nunzio Domenico Dragonetti in data 28/09/2020, POGGI PAOLO FRANCESCO in data 28/09/2020, SIMONA COLLARINI in data 28/09/2020, COLANGELO ROBERTO in data 28/09/2020

FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE AVENTE IL SEGUENTE
OGGETTO: PROGRAMMAZIONE 2020-2022 – VARIAZIONE DEL BILANCIO FINANZIARIO E
MODIFICHE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

Numero progressivo informatico: 2027/2020

Direzione Bilancio e Partecipate

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

ai sensi dell'art. 49 del T.U. n. 267/2000

Favorevole

IL RESPONSABILE DI RAGIONERIA

Firmato digitalmente da COLANGELO ROBERTO in data 29/09/2020

SEGRETERIA GENERALE

Oggetto: Programmazione 2020-2022 - Variazione del Bilancio finanziario e modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP)

N. Prog. Informatico: 2027/2020

IL SEGRETARIO GENERALE

Vista la proposta di deliberazione indicata in oggetto;

Visto il parere di regolarità contabile favorevole espresso dal Ragioniere Generale;

Visto il parere di regolarità tecnica espresso dal Direttore dell' Area proponente, nonché, per le parti di competenza, dal Direttore di Area Gare beni e servizi, dal Direttore di Direzione tecnica, dal Direttore di Area Gestione fiscalità e controlli, dal Direttore di Direzione Mobilità e trasporti, dal Direttore di Direzione Transizione ambientale, dal Direttore di Direzione Urbanistica e dal Direttore di Direzione Educazione, da ritenersi assorbente della regolarità dell'istruttoria, dei passaggi procedurali e della documentazione, propedeutici alla proposta medesima, della regolarità e della legittimità amministrativa;

Ritenuta assolta dalle competenti funzioni dirigenziali:

- con riguardo all'allegato 6) *Variazione del programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2020 – 2021 e dell'elenco annuale riferito all'esercizio 2020* e all'allegato 7) *Elenco degli acquisti del programma per i quali si prevedono annotazioni di spesa sulle annualità successive al bilancio 2020 – 2022*, la verifica circa l'avvenuta approvazione, da parte dell'organo competente, delle schede relative a ciascun intervento;
- con riguardo all'allegato 8) *Variazione del programma triennale dei lavori pubblici 2020-2022 e dell'elenco annuale 2020*, la verifica del corretto livello di progettazione di ciascun intervento, così come disciplinato dalla normativa vigente;

di talché i pareri favorevoli resi dai competenti Direttori, si ritengono assorbenti in tal senso;

Dato atto che, in relazione all'allegato 9) *Modifiche al DUP 2020-2022 sezione B.3 – Programmazione operativa*”, deve ritenersi esclusa la competenza dell'organo consiliare su eventuali riferimenti nel testo ad affidamenti diretti e/o proroghe di contratti in corso, da ritenersi attratta alle funzioni dirigenziali, cui competono puntuali e successive verifiche istruttorie;

Dato atto della natura programmatica del DUP, espressione di indirizzo politico dell'organo di governo;

Ritenuto, pertanto, che quanto previsto nei programmi operativi potrà trovare attuazione, al di fuori dei casi di competenza degli organi di governo chiamati a deliberare su proposte debitamente istruite dagli uffici proponenti, solo previa adozione di specifici autonomi provvedimenti gestionali, la cui responsabilità - per ciò che attiene alla sussistenza dei presupposti normativi e della regolarità della relativa istruttoria - va ascritta ai singoli dirigenti in relazione alle rispettive competenze;

esprime

PARERE DI LEGITTIMITA' FAVOREVOLE

sulla proposta deliberativa in oggetto, con le considerazioni e nei termini riportati in premessa e nell'intesa che venga acquisito il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti prima dell'inizio della trattazione della proposta di deliberazione in oggetto da parte del Consiglio Comunale.

IL SEGRETARIO GENERALE

Dott. Fabrizio Dall'Acqua

Firmato digitalmente da DALL'ACQUA FABRIZIO in data

29/09/2020

PARERE n. 48/2020 del 7 ottobre 2020

In ordine alla proposta di deliberazione di Consiglio Comunale avente per oggetto: "Programmazione 2020-2022 - variazione del Bilancio Finanziario e Modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP)"

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

del Comune di Milano

Ricevuta a mezzo posta elettronica in data 29 Settembre 2020 la proposta di delibera con n. 10 allegati;

- **VISTO** il bilancio di previsione per il triennio 2020/2022- approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 5 del 5 marzo 2020;
- **VISTO** il rendiconto dell'esercizio finanziario 2019 approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 24 del 08/06/2020;
- **CONSIDERATO CHE** l'art. 34 DL 104 del 14 agosto 2020 ha rinviato al 30 Novembre 2020 la verifica degli equilibri di bilancio per l'anno 2020 e che tuttavia si ravvisa la necessità per l'Ente di una variazione degli stanziamenti esistenti per procedere all'avvio di investimenti in conto capitale attraverso l'applicazione di avanzo di amministrazione, di risorse da devoluzione di mutui esistenti e da sottoscrizione di nuovo indebitamento, unitamente all'attivazione di spese urgenti, sia di parte corrente che di conto capitale, dotate di specifica e autonoma fonte di finanziamento o stanziante con operazioni compensative, che non generano modifiche sugli attuali equilibri finanziari di parte corrente;
- **CONSIDERATO ALTRESI' CHE**, con riferimento alla parte in conto capitale del bilancio, l'ente dovrà recepire negli stanziamenti di bilancio le seguenti variazioni:
 - un maggiore stanziamento per l'anno 2020 legato all'utilizzo di risorse da devoluzione mutui contratti in anni precedenti per euro 36.626.644,88 e alla previsione di ulteriori finanziamenti a lungo termine per euro 100.000.000,00 nel 2020 e 50.000.000,00 nel 2021, al fine di integrare le risorse per l'avvio degli investimenti da finanziare nel 2020;
 - variazioni per applicazione al bilancio di previsione 2020 delle seguenti quote del risultato di amministrazione al 31/12/2019:
 - parte destinata agli investimenti: euro 136.000.000,00;
 - parte vincolata, a finanziamento di spese di conto capitale: euro 26.712.131,23 avanzo da oneri di urbanizzazione da destinare agli interventi di cui all'art. 1 c. 460 della Legge 232/2016, euro 30.021.109,25 avanzo da oneri di urbanizzazione per abbattimento barriere architettoniche, euro 7.000.000,00 avanzo da sanzioni al

codice della strada per interventi sulla segnaletica, euro 8.969.546,54
avanzo da credito IVA imputabile a investimenti finanziati da debito,
euro 3.032.902,40 avanzo da economie su impegni finanziati con mutuo
ed euro 36.629.890,00 avanzo da Fondo vincolato a spese di
investimento;

- **PRESO ATTO** del parere favorevole di regolarità tecnica espresso dai vari Dirigenti competenti e del parere favorevole di regolarità contabile del Responsabile di Ragioneria;
- **PRESO ATTO**, altresì, del parere favorevole di legittimità espresso dal Segretario Generale;

Le variazioni proposte risultano essere le seguenti:

ANNO 2020 COMPETENZA

ENTRATE

Avanzo di amministrazione	Euro 248.365.579,42
<u>Maggiori entrate</u>	Euro 239.487.666,88
<u>Minori entrate</u>	Euro -394.634.308,58
<u>Totale variazioni complessive delle entrate</u>	Euro 93.218.937,72

di cui principalmente maggiori entrate per euro 27.652.012,00 per trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche, euro 55.985.320,00 per contributi agli investimenti, euro 136.626.645 per accensione mutui.

SPESE

<u>Maggiori spese</u>	Euro 246.414.301,61
<u>Minori spese</u>	Euro -153.195.363,89
<u>Totale variazioni complessive delle spese</u>	Euro 93.218.937,72

di cui principalmente maggiori spese in conto capitale per euro 15.020.000,00 su programma 05 gestione dei beni demaniali e patrimoniali, euro 23.465.580,00 per spese in conto capitale su programma 02 altri ordini di istruzione non universitaria, euro 72.479.485,72 per spese in conto capitale su programma 05 viabilità e infrastrutture stradali.

ANNO 2020 COMPETENZA

ENTRATE

<u>Maggiori entrate</u>	Euro 186.513.576,90
-------------------------	---------------------

Minori entrate Euro -152.110.510,00

Totale variazioni complessive delle entrate Euro 34.403.066,90

di cui principalmente maggiori entrate per euro 42.653.380,00 per contributi agli investimenti, euro 50.000.000 per accensione mutui.

SPESE

Maggiori spese Euro 201.752.452,80

Minori spese Euro -167.349.385,90

Totale variazioni complessive delle spese Euro 34.403.066,90

Di cui maggiori spese per euro 15.000.000,00 per spese in conto capitale su programma 06 ufficio tecnico, euro 20.356.000,00 per spese in conto capitale su programma 02 altri ordini di istruzione non universitaria.

ANNO 2022 COMPETENZA

ENTRATE

Maggiori entrate Euro 63.560.686,90

Minori entrate Euro -73.146.160,00

Totale variazioni complessive delle entrate Euro -9.585.473,10

di cui principalmente maggiori entrate per euro 6.646.920,00 per trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche.

SPESE

Maggiori spese Euro 71.143.939,34

Minori spese Euro -80.729.412,44

Totale variazioni complessive delle spese Euro -9.585.473,10

di cui principalmente euro 6.770.000,00 per spese in conto capitale su programma 02 altri ordini di istruzione non universitari.

Per tutto quanto sopra esposto, il Collegio dei Revisori dei Conti

ESPRIME PARERE FAVOREVOLE

sulla proposta di deliberazione di Consiglio Comunale avente per oggetto: "Programmazione 2020-2022 - Variazione del Bilancio Finanziario e modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP)"

RACCOMANDA ALL'ENTE

anche in considerazione della verifica degli equilibri prevista per il prossimo mese di novembre:

- 1) di procedere ad un'attenta ricognizione dei debiti fuori bilancio da parte di tutte le Direzioni dell'Ente;
- 2) di monitorare l'andamento delle entrate e degli incassi e del contenzioso dell'Ente nonché dei risultati economici delle Partecipate;
- 3) di monitorare costantemente fatti e circostanze che possano determinare richieste di escussione di garanzie da parte degli Enti beneficiari.
- 4) nell'ipotesi di utilizzo della quota libera dell'avanzo del risultato di amministrazione di attenersi al Principio contabile Allegato 4/2 D. Lgs 118/2011 paragrafo 9.2 (Il risultato di amministrazione);
- 5) di dare riscontro nel breve circa la proposta del nuovo regolamento di Contabilità, come più volte ribadito in diverse circostanze.

Milano, la data del presente parere è quella dell'ultima firma digitale apposta

L'Organo di Revisione

Dott. Mario Carnevale - Presidente

Dott.ssa Mariella Spada - Componente

Dott. Giuseppe Zoldan - Componente

(Firmato digitalmente)



Dike GoSign - Esito verifica firma digitale

Verifica effettuata in data 2020-10-27 14:45:55 (UTC)

File verificato: \\vm-delibere\XArc\LAMADOC\DocLama\2020\10\08
\docx429575_51575744.docx.p7m

Esito verifica: **Verifica completata con successo**

Dati di dettaglio della verifica effettuata

Firmatario 1: SPADA MARIELLA
Firma verificata: OK
Verifica di validità Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio
online: 27/10/2020 13:30:00

Dati del certificato del firmatario SPADA MARIELLA:

Nome, Cognome: MARIELLA SPADA
Organizzazione: non presente
Numero identificativo: 201671143516190
Data di scadenza: 06/12/2022 00:00:00
Autorità di certificazione: InfoCert Firma Qualificata 2, INFOCERT SPA,
Certificatore Accreditato,
07945211006, IT
Documentazione del certificato (CPS): <http://www.firma.infocert.it/documentazione/manuali.php>
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.36.1.1.1
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.24.1.1.2
Identificativo del CPS: OID 0.4.0.194112.1.2

Firmatario 2: CARNEVALE MARIO
Firma verificata: OK
Verifica di validità Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio
online: 27/10/2020 13:30:00

Dati del certificato del firmatario CARNEVALE MARIO:

Nome, Cognome: MARIO CARNEVALE
Numero identificativo: 20207116711479
Data di scadenza: 21/04/2023 00:00:00



Emittente: InfoCert Firma Qualificata 2, INFOCERT SPA,
Certificatore Accreditato,
07945211006, IT
Dike GoSign - Esito verifica firma digitale

Documentazione del certificato (CPS): <http://www.firma.infocert.it/documentazione/manuali.php>

Identificativo del CPS: OID 1.3.76.36.1.1.32

Identificativo del CPS: OID 1.3.76.24.1.1.2

Identificativo del CPS: OID 0.4.0.194112.1.2

Identificativo del CPS: OID 1.3.76.16.6

Note di utilizzo del certificato: Questo certificato rispetta le raccomandazioni previste dalla Determinazione Agid N. 121/2019

Firmatario 3: ZOLDAN GIUSEPPE
Firma verificata: OK
Verifica di validità online: Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio
27/10/2020 13:30:00

Dati del certificato del firmatario **ZOLDAN GIUSEPPE:**

Nome, Cognome: GIUSEPPE ZOLDAN
Organizzazione: NON PRESENTE
Numero identificativo: 20195027131532
Data di scadenza: 29/05/2022 00:00:00
Autorità di certificazione: InfoCert Firma Qualificata 2, INFOCERT SPA,
Certificatore Accreditato,
07945211006, IT

Documentazione del certificato (CPS): <http://www.firma.infocert.it/documentazione/manuali.php>

Identificativo del CPS: OID 1.3.76.36.1.1.1

Identificativo del CPS: OID 1.3.76.24.1.1.2

Identificativo del CPS: OID 0.4.0.194112.1.2

Fine rapporto di verifica



Il futuro digitale è adesso

InfoCert S.p.A. (<https://www.infocert.it/>) 2020 | P.IVA 07945211006

Oggetto: Programmazione 2020-2022 - Variazione del Bilancio finanziario e modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP).

n. progr. Informatico 2027/2020

IL SEGRETARIO GENERALE

Vista la proposta di deliberazione indicata in oggetto;

Visto il parere di regolarità tecnica espresso dal Direttore della Direzione Bilancio e Partecipate, e, per gli aspetti di competenza, dal Direttore dell'Area Gare Beni e Servizi, dal Direttore della Direzione Tecnica, dal Direttore dell'Area Gestione Fiscalità e Controlli, dal Direttore della Direzione Mobilità e Trasporti, dal Direttore della Direzione Transizione Ambientale, dal Direttore della Direzione Urbanistica e dal Direttore della Direzione Educazione;

Visto il parere di regolarità contabile espresso dal Ragioniere Generale;

Richiamato integralmente il parere di legittimità reso in data 29 settembre 2020, *“FAVOREVOLE, con le considerazioni e nei termini riportati in premessa e nell'intesa che venga acquisito il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti prima dell'inizio della trattazione della proposta di deliberazione in oggetto da parte del Consiglio Comunale”*;

Visto il parere favorevole reso dal Collegio dei Revisori dei conti in data 8 ottobre 2020, *FAVOREVOLE*, con raccomandazione all'Ente:

- 1. “di procedere ad un'attenta ricognizione dei debiti fuori bilancio da parte di tutte le Direzioni dell'Ente;*
- 2. di monitorare l'andamento delle entrate e degli incassi e del contenzioso dell'Ente nonché dei risultati economici delle Partecipate;*
- 3. di monitorare costantemente fatti e circostanze che possano determinare richieste di escussione di garanzie da parte degli Enti beneficiari.*
- 4. nell'ipotesi di utilizzo della quota libera dell'avanzo del risultato di amministrazione di attenersi al Principio contabile Allegato 4/2 D. Lgs 118/2011 paragrafo 9.2 (Il risultato di amministrazione);*
- 5. di dare riscontro nel breve circa la proposta del nuovo regolamento di Contabilità, come più volte ribadito in diverse circostanze”;*

INTEGRA

il citato parere di legittimità, che, pertanto, conseguentemente, risulta modificato come segue:

PARERE DI LEGITTIMITA' FAVOREVOLE

sulla proposta deliberativa in oggetto, con le raccomandazioni del Collegio dei Revisori dei Conti, di cui in premessa e ferme le prescrizioni di cui al parere stesso, cui darà seguito la Direzione Generale, giusta intesa per le vie brevi intervenuta, o Direzione da essa incaricata e coordinata.

IL SEGRETARIO GENERALE

Dott. Fabrizio Dall'Acqua

#firmadigitale;0,16#



Dike GoSign - Esito verifica firma digitale

Verifica effettuata in data 2020-10-27 14:46:49 (UTC)

File verificato: \\vm-delibere\XArc\LAMADOC\DocLama\LAMADA\2020\10\14\pdf (1)
430541_35742610.pdf (1).p7m

Esito verifica: **Verifica completata con successo**

Dati di dettaglio della verifica effettuata

Firmatario 1: DALL'ACQUA FABRIZIO
Firma verificata: OK
Verifica di validità online: Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio
27/10/2020 13:30:00

Dati del certificato del firmatario DALL'ACQUA FABRIZIO:

Nome, Cognome: FABRIZIO DALL'ACQUA
Numero identificativo: 20197116624493
Data di scadenza: 18/02/2022 00:00:00
Autorità di certificazione: InfoCert Firma Qualificata 2, INFOCERT SPA,
Certificatore Accreditato,
07945211006, IT
Documentazione del certificato (CPS): <http://www.firma.infocert.it/documentazione/manuali.php>
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.36.1.1.32
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.24.1.1.2
Identificativo del CPS: OID 0.4.0.194112.1.2

Fine rapporto di verifica

Il futuro digitale è adesso

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. _51_ DEL 26/10/2020

IL PRESIDENTE
Lamberto Bertolé
Firmato digitalmente

IL SEGRETARIO GENERALE
Fabrizio Dall'Acqua
Firmato digitalmente

Copia della presente deliberazione, verrà affissa in pubblicazione all'Albo Pretorio ai sensi dell'art.124, comma 1, del D.Lgs 267/2000 e vi resterà per 15 giorni consecutivi.

IL SEGRETARIO GENERALE
Fabrizio Dall'Acqua
Firmato digitalmente