

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE  
Allegato 1 alla deliberazione n. 13 del 16/03/2023  
composto da pag. 1.501  
Il Direttore di Direzione  
Roberto Colangelo  
(f.to digitalmente)



# DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

**2023 - 2025**

Il presente Documento Unico di Programmazione costituisce nota di aggiornamento al documento approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 81 del 3 novembre 2022



# INDICE

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2023-2025

Premessa	pag.	1
<b>A) Sezione strategica (SeS)</b>		
A.1 - Linee programmatiche di mandato, Missioni e Obiettivi Strategici	pag.	6
A.2 - Caratteristiche generali della popolazione, del territorio, dell'economia insediata e dei servizi dell'ente	pag.	46
- Popolazione, Territorio, Strutture	pag.	85
- Accordi di programma ed altri strumenti di programmazione negoziata	pag.	88
A.3 - Organismi gestionali e Gruppo Amministrazione Pubblica		
- Organismi gestionali	pag.	121
- Elenco degli indirizzi internet di pubblicazione dei Bilanci dell'anno 2021 del Comune di Milano e dei soggetti considerati nel Gruppo Amministrazione Pubblica del comune	pag.	133
A.4 - Equilibri finanziari e di finanza pubblica	pag.	138
<b>B) Sezione operativa (SeO)</b>		
B.1 - Nota integrativa al bilancio di previsione	pag.	142
B.2 - Analisi delle risorse		
- Premessa	pag.	149
- Considerazioni generali sui mezzi finanziari disponibili	pag.	150
- Considerazioni generali sugli impieghi delle risorse	pag.	175
- La dimostrazione della capacità di indebitamento	pag.	207

### B.3 – Programmazione operativa

Missione 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione	pag.	210
Missione 2. Giustizia	pag.	288
Missione 3. Ordine pubblico e sicurezza	pag.	289
Missione 4. Istruzione e diritto allo studio	pag.	292
Missione 5. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	pag.	301
Missione 6. Politiche giovanili, sport e tempo libero	pag.	327
Missione 7. Turismo	pag.	339
Missione 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa	pag.	343
Missione 9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	pag.	378
Missione 10. Trasporti e diritto alla mobilità	pag.	393
Missione 11. Soccorso civile	pag.	405
Missione 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	pag.	407
Missione 13. Tutela della salute	pag.	441
Missione 14. Sviluppo economico e competitività	pag.	444
Missione 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale	pag.	464
Missione 16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	pag.	472
Missione 17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche	pag.	475
Missione 19. Relazioni internazionali	pag.	478
B.4 - Stato di attuazione dei programmi deliberati negli anni precedenti e considerazioni sullo stato di attuazione	pag.	482
B.5 - Spese di personale	pag.	1.057

Appendice 1 al DUP 2023-2025- Programma triennale dei lavori pubblici 2023-2025

Appendice 2 al DUP 2023-2024 - Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi 2023-2024

Appendice 3 al DUP 2023-2025- Piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari

Appendice 4 al DUP 2023-2025 - Municipi – Documenti previsionali e programmatici 2023-2025

**IL PRESENTE DOCUMENTO È STATO PREDISPOSTO CON IL CONTRIBUTO TECNICO DEI RESPONSABILI DEI RELATIVI PROGRAMMI OPERATIVI**



## PREMESSA

La riforma della contabilità degli enti locali contenuta nel D. Lgs 118/2001 modificato e integrato dal D. Lgs. 126/2014 è uno degli elementi fondamentali della più generale operazione di armonizzazione dei sistemi contabili di tutti i livelli di governo, nata dall'esigenza di garantire il monitoraggio ed il controllo degli andamenti della finanza pubblica e consentire la raccordabilità dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio con quelli adottati in ambito europeo. L'uniformità dei sistemi contabili di tutti i livelli istituzionali ha l'obiettivo principale di permettere il reale governo ed il pieno controllo dei conti pubblici e favorire una ripartizione degli oneri finanziari più equa ed equilibrata tra i diversi soggetti istituzionali.

Un'importante e fondamentale novità della riforma è stata l'introduzione del **DUP (Documento Unico di Programmazione)**, che la nuova formulazione dell'art. 150 del D. Lgs. 267/2000 definisce come un documento che *“ha carattere generale e costituisce la guida strategica ed operativa dell'ente”*. Costituisce altresì *“presupposto indispensabile per l'approvazione del bilancio di previsione”*.  
*“Il documento unico di programmazione è predisposto nel rispetto di quanto previsto dal principio applicato della programmazione di cui all'allegato n. 4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118, e successive modificazioni.”*

In particolare, il DUP si compone di due sezioni:

- ❖ **la Sezione Strategica (SeS)**
- ❖ **la Sezione Operativa (SeO).**

La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

### Sezione Strategica (SeS)

La SeS *“sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione Regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea. In particolare, la sezione individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato. Nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.*

*Nel primo anno del mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, sono definiti, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato.*

*Gli obiettivi strategici, nell'ambito di ciascuna missione, sono definiti con riferimento all'ente. Per ogni obiettivo strategico è individuato anche il contributo che il gruppo amministrazione pubblica può e deve fornire per il suo conseguimento.*

*L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica”.*

In questa sezione, parte A.2 Caratteristiche generali della popolazione, del territorio, dell'economia insediata e dei servizi dell'ente, è presente anche un'analisi di genere che esamina le principali variabili demografiche e sociali per cogliere e rappresentare le differenze tra donne e uomini, approfondendo la struttura della popolazione residente, indagata per età, stato civile, mortalità, migrazioni, istruzione e lavoro.

### Sezione Operativa (SeO)

*“Ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS. In particolare contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.*

*Il suo contenuto, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.*

*È redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza e cassa, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.*

*Individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.*

*Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza che di cassa, della manovra di bilancio”.*

Nella parte B.3 della Sezione Operativa sono presenti i paragrafi Bilancio di genere in 12 delle 17 missioni.

Nell'ambito del cosiddetto gender mainstreaming (strategia finalizzata al raggiungimento delle pari opportunità ovvero volta ad evidenziare e diminuire le differenze di impatto che politiche, a prima vista neutrali in termini di parità tra i sessi, hanno per donne e uomini) l'analisi delle attività programmate in un'ottica di genere ha consentito di far emergere ed esplicitare le azioni pianificate dall'Amministrazione Comunale che contribuiscono al superamento della disparità tra i sessi in relazione a distribuzione e gestione delle risorse economiche, poteri, salute, istruzione e formazione.

La presenza di numerosi elementi relativi al gender budgeting consolida il percorso di predisposizione del bilancio di genere avviato con i documenti precedenti, confermando la crescita della prospettiva di consapevolezza, sia a livello decisionale che a livello gestionale, indispensabile per aumentare e ottimizzare l'impatto delle politiche sulle cittadine e sui cittadini, migliorandone contemporaneamente le caratteristiche di equità, efficienza e trasparenza.

Nel DUP 2023/2025 per la prima volta è evidenziata l'interrelazione tra i Programmi Operativi e le azioni previste dal Piano Aria Clima, approvato dal Consiglio Comunale il 21/2/2022. In fase di avvio l'attività dell'Amministrazione si focalizza su 34 azioni nei 5 Ambiti.



Nel documento è esplicitata la relazione tra Sustainable Development Goals (SDGs) e i contenuti della parte B.3 della sezione operativa. In particolare, nell'ambito degli Obiettivi Strategici, ulteriormente articolati in Programmi Operativi, sono ipotizzati collegamenti diretti tra alcune previsioni e SDGs, messi in evidenza mediante l'accostamento dell'icona del goal con l'indicazione del codice del target.

L'Agenda ONU 2030 si basa su 5 P (Persone, Prosperità, Pace, Partnership, Pianeta) e individua 3 dimensioni di sostenibilità (sociale, ambientale, economica) alle quali si aggiunge la sostenibilità istituzionale.

In questo contesto di riferimento l'Agenda prevede 17 obiettivi comuni per lo sviluppo sostenibile, SDGs, ulteriormente specificati in un programma d'azione costituito da 169 target, ad essi associati, da raggiungere prevalentemente entro il 2030, in ambito ambientale, economico, sociale e istituzionale.

Si tratta di obiettivi multidimensionali, universalmente applicabili, che riguardano il lavoro, l'istruzione, l'ambiente, l'inclusione sociale, il genere, il progresso sociale e che hanno una validità globale in quanto accomunano e coinvolgono tutti i Paesi del mondo e le diverse componenti della società (Amministrazioni pubbliche, imprese private, società civile, operatori dell'informazione e cultura, ecc), mirando a combattere la povertà, la fame nel mondo, le disuguaglianze sociali ed economiche, a sostenere la creazione di società pacifiche e inclusive nel rispetto dei diritti umani universali e a garantire la tutela del Pianeta e delle sue risorse naturali per la nostra generazione e per quelle future.

L'effettiva realizzazione degli obiettivi/target dell'Agenda 2030, definiti per gli Stati, richiede necessariamente un approccio partecipativo e multilivello, non solo internazionale e nazionale, ma anche locale.

Il contributo degli Enti locali risulta fondamentale ai fini dell'effettivo raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda ONU 2030 e pertanto le amministrazioni locali devono perseguire i diversi obiettivi/target riconducibili alle peculiarità e ai bisogni diversificati dei propri territori e definire, negli strumenti programmatici, le strategie di sviluppo sostenibile, non solo autonomamente, ma anche attraverso partnership con altri attori che operano nella città. Considerato il ruolo cruciale delle città nel raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile, l'Agenda ONU 2030 dedica loro l'SDG 11<sup>1</sup>, che, declinato nei suoi 10 target, invita i governi urbani a creare comunità umane inclusive, sicure, resilienti e sostenibili, proponendo agli stessi sfide urbane quali il miglioramento degli insediamenti abitativi, la fornitura di alloggi a prezzi accessibili e di sistemi di trasporto pubblico sicuri e sostenibili, il miglioramento della qualità dell'aria e della gestione dei rifiuti, l'accesso inclusivo a spazi verdi pubblici e sicuri.

Gli SDGs sono stati concepiti per orientare la missione degli stati nazionali, all'interno dei quali gli enti locali come i Comuni operano su ambiti di competenza parcellizzata. Per questo motivo il target, costituendo un dettaglio del goal, guida il processo di abbinamento, perché in virtù della specificità che lo contraddistingue consente la riclassificazione dell'azione amministrativa che si concentra, sulla base della suddivisione delle competenze tra enti centrali ed enti territoriali, su alcuni ambiti definiti dalla normativa.

---

<sup>1</sup> Rapporto Istat SDGs 2020 - Goal 11: *“Le città svolgono infatti un ruolo cruciale nel raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile: la metà della popolazione mondiale e i tre quarti della popolazione europea vive in aree urbane”*.

Nella parte B.3 della Sezione Operativa sono presenti riferimenti a SDGs in 15 missioni.



## A. SEZIONE STRATEGICA

## A.1 – Linee programmatiche di mandato, missioni e obiettivi strategici

Le Linee programmatiche dell'Amministrazione relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato (ex art. 46 D. Lgs 267/2000) sono state approvate dal Consiglio Comunale il 21/10/2021 (deliberazione n. 90/2021). In esse sono enunciati i principi, i valori e le occasioni per rendere concreta la visione della città:

### I valori:

- Innovazione e inclusione.
- Legalità, trasparenza ed efficienza amministrativa.
- Protagonismo e partecipazione.
- Proiezione internazionale.
- Sicurezza, vivibilità, cura della città e benessere dei cittadini
- Sostenibilità, resilienza ed economia verde.
- Capacità.
- Indipendenza.

### Le occasioni:

- Il decentramento dei servizi e i Municipi.
- Milano sempre più verde: la sfida della transizione ambientale.
- Il Welfare territoriale, i servizi di prossimità, la Casa per tutti, la Sicurezza.
- Promozione della cultura della salute.
- Bilancio. Fisco più equo e corretta gestione delle partecipate.
- Diritti, famiglia e pari opportunità, libertà di culto.
- Rinnovare il patrimonio scolastico.
- PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.
- PGT – Piano di Governo del Territorio Milano 2030. Gli Scali ferroviari.
- Milano a 15 minuti.
- L'Azione amministrativa e il rapporto con i cittadini.
- Un nuovo sistema di mobilità potenziato e integrato, la transizione Digitale.
- I Giochi Olimpici Milano – Cortina 2026.

A partire da questa visione e dalla consapevolezza di avere di fronte alcune occasioni importanti da cogliere per consolidare la posizione di Milano nel panorama nazionale ed internazionale, si sono sviluppate una serie di linee di intervento, raggruppate in tematiche generali, che rappresentano il quadro di riferimento politico ed operativo per le attività ed i progetti da implementare nel corso del mandato.

Di seguito le tematiche generali, i Nostri progetti:

1. Rigenerazione urbana: per una città policentrica, pubblica, globale e responsabile.
2. Milano cresce: Sviluppo economico, Lavoro, Commercio, Moda e Design, Smart City.
3. Milano città educativa che valorizza i talenti: scuola, università e ricerca, politiche giovanili.
4. Food Policy - Politiche per un sistema alimentare sano, inclusivo e sostenibile
5. Milano città giusta: welfare, salute, diritti, lotta alle disuguaglianze, accoglienza e inclusione sociale, contrasto alle discriminazioni e valorizzazione delle differenze.
6. Milano città delle pari opportunità di genere.
7. Sicurezza dei diritti, delle persone e dei luoghi. Più personale, più tecnologia e periferie al centro del nostro investimento in sicurezza.
8. Equilibrio di bilancio ed un fisco più leggero, valorizzazione del demanio e del patrimonio comunale, legalità e trasparenza delle procedure amministrative
9. Milano città internazionale d'Arte e Cultura.
10. Lo Sport per tutti, per il benessere e l'inclusione sociale e per la formazione della cosiddetta 'Generazione 2026'.
11. Una città amica degli animali.
12. Partecipazione, Open Data e Qualità dei Servizi.
13. La trasformazione digitale a servizio della città e dell'efficienza amministrativa.
14. Gestione del Personale.
15. Una città leader nel settore turistico, per i grandi eventi e i giovani
16. Internazionalizzazione, Città Metropolitana, Municipalità e Quartieri, Memoria, Legalità e Trasparenza, Accessibilità.

Nel dettaglio lo sviluppo delle tematiche e delle linee di intervento:

1. Rigenerazione urbana: per una città policentrica, pubblica, globale e responsabile.

Milano è una città in costante evoluzione. Una città che negli ultimi dieci anni si è rinnovata completamente e che ora va accompagnata in un percorso di ulteriore trasformazione orientata ad una crescita equilibrata, qualitativa, dimensionale e funzionale, abbinata ad una maggiore sostenibilità ambientale e sociale.

Alla base di una città che vive sempre di più la sua dimensione metropolitana e in una rinnovata proiezione internazionale ci devono essere servizi, spazi e funzioni in grado di ripensarsi a partire dal tipo di economia e di società che vogliamo abitare nei prossimi 30 anni.

I grandi progetti urbanistici avviati negli ultimi anni coinvolgono tutta l'area metropolitana, anche grazie al potenziamento e al miglioramento delle infrastrutture di collegamento, mentre il disegno della città a 15 minuti si prefigge azioni di rigenerazione urbana incentrate su socialità, miglioramento dei servizi, aumento del verde e sviluppo sostenibile diffusi su ogni quartiere di Milano.

Le azioni di rigenerazione urbana dei prossimi anni dovranno portare Milano ad essere sempre più una città policentrica, pubblica, globale e responsabile, guidando con attenzione la fase attuativa del Piano di Governo del Territorio "Milano 2030" e indirizzando le scelte urbanistiche a un modello di sviluppo equo, inclusivo e responsabile.

#### Attuazione del PGT "Milano 2030" e principali progetti strategici.

Il Pgt Milano 2030 guarda oltre i confini della città: le grandi trasformazioni e infrastrutture allargano lo sguardo della città verso l'Area Metropolitana. Il progetto Mind lungo l'asse del nord-ovest e la Città della Salute a nord-est, due nuovi importanti luoghi di ricerca, innovazione e medicina, tracciano gli assi principali di

sviluppo. Il trasporto pubblico valicherà sempre di più i confini urbani con i prolungamenti delle metropolitane e la realizzazione della Circle Line ferroviaria, finanziata anche attraverso l'accordo per la rigenerazione degli scali ferroviari.

Proprio i 7 scali ferroviari saranno tra i luoghi delle più importanti trasformazioni dei prossimi anni. Il loro recupero, che interrompe cesure profonde tra il centro e la periferia, consentirà di ospitare il Villaggio Olimpico e la nuova sede dell'Accademia di Brera e contribuirà alla strategia per l'incremento del verde in città con la nascita di nuovi parchi che occuperanno ben due terzi della superficie degli scali stessi. Sono l'occasione per aumentare il patrimonio di edilizia residenziale sociale cittadina, in un mix di funzioni che comprende anche l'affitto per chi ha redditi troppo bassi per accedere al canone convenzionato, per rendere la città più attrattiva e per creare quel mix sociale e culturale necessario a una città davvero inclusiva e cosmopolita.

I prossimi anni vedranno anche l'attuazione dei progetti dei bandi Reinventing Cities il progetto internazionale di C40, che promuove progetti di rigenerazione ambientale e urbana nel rispetto dei principi di sostenibilità e resilienza, che rivoluzioneranno diversi quartieri, incrementando tra l'altro l'offerta di case accessibili in affitto, trasformando Piazzale Loreto, rigenerando le Scuderie de Montel, lo scalo ferroviario di Greco, porzioni di via Doria e via Serio, lo scalo di Lambrate, il nodo Bovisa, via Civitavecchia a Crescenzago e l'ex Macello di Via Molise. Di recente l'Amministrazione ha lanciato la terza edizione del bando dedicata all'housing sociale, che mette in gioco altre sei aree di proprietà del Comune.

La Milano che traguarda al 2026, anno dei Giochi Olimpici Invernali, punta ad affermare un ruolo di grande polo culturale metropolitano ed europeo, con la nuova Biblioteca Europea di Informazione e Cultura nell'area Porta Vittoria, la Magnifica Fabbrica della Scala a Rubattino, sede dei laboratori scenici e dei depositi del grande Teatro, l'espansione del Museo del Novecento, il nuovo Museo della Resistenza, a cui si aggiungono i progetti per i siti olimpici con la realizzazione dell'Arena di Santa Giulia, la riqualificazione dell'ex Palasharp e la costruzione del Villaggio Olimpico di Porta Romana che lascerà come legacy nuovi studentati, aree verdi e spazi pubblici.

La città accresce l'attrattività delle sue Università, pubbliche e private e nei prossimi anni si assisterà a una vera e propria rivoluzione del sistema urbano universitario, con lo sviluppo della nuova sede dell'Università Statale a Mind, il nuovo Campus del Politecnico a Bovisa, l'espansione della Cattolica, il progetto Bicocca Green, la nuova sede del Conservatorio a Rogoredo e il forte incremento di posti letto nei nuovi studentati convenzionati con il Comune.

Al centro del modello di rigenerazione urbana della città rimane la valorizzazione dei quartieri, soprattutto quelli situati nell'arco periferico, dove si svilupperanno i progetti più importanti, seguendo una via "milanese" alla Città di prossimità, all'inclusione sociale e alla sfida climatica e ambientale.

In quest'ottica le strategie di disegno urbano e riequilibrio sociale passeranno anche da Studi d'Area, che indagheranno la scala intermedia tra Piano di Governo del Territorio e sviluppi attuativi, a partire dai primi studi sui quadranti San Siro e Crescenzago.

Forte impulso anche per il verde, con la realizzazione di nuovi parchi (P.ta Vittoria, Piazza d'Armi, Bovisa Goccia, Calchi Taeggi Sei Milano, Santa Giulia, Scali ferroviari, Mind, Rubattino, Ex Mameli, solo per citarne alcuni) e l'estensione di Parco Forlanini e Parco Nord, a cui si aggiunge la profonda riqualificazione del polmone verde di Porto di Mare.

Mantenendo alta l'attenzione su tutti gli aspetti che riguardano trasparenza dei processi decisionali, l'ascolto della cittadinanza e la promozione della legalità, il Comune opererà per liberare ogni energia nell'interesse di tutta la comunità, definendo **obiettivi strategici** condivisi per una stagione di rigenerazione urbana diffusa, che si pone le seguenti finalità:

- ❖ dare concretezza operativa alle scelte strategiche compiute con la formazione del nuovo Piano di Governo del Territorio "Milano 2030", garantendo una efficace gestione della fase attuativa, dandone evidenza anche mediante un atlante - consultabile dai cittadini - della rigenerazione urbana;

- ❖ attualizzare lo scenario di “Milano 2030” rifacendosi a un modello di sviluppo urbanistico improntato principalmente alla rigenerazione urbana, al concetto di città di prossimità, alla sostenibilità;
- ❖ rivolgere particolare attenzione alla qualità della progettazione architettonica, che deve inserirsi in modo armonico nel contesto e ricercare il giusto equilibrio tra innovazione e identità del tessuto urbano, alla salvaguardia del patrimonio ambientale e del paesaggio, al riconoscimento del valore del capitale naturale, puntando all’azzeramento del consumo di suolo e al contenimento del degrado del territorio;
- ❖ mettere in campo strumenti di rigenerazione urbana per il miglioramento della città di prossimità - anche attraverso la progettazione di Studi d’Area, che indagheranno la scala intermedia tra Piano di Governo del Territorio e sviluppi attuativi - implementando strategie di disegno urbano e riequilibrio sociale che rafforzino i servizi, consentano sviluppi commerciali, ricreativi, culturali, sportivi e incrementino qualità, vivibilità e identità dei quartieri;
- ❖ proseguire nella ridefinizione dell’uso delle strade e degli spazi pubblici, prestando attenzione alla cura dello spazio e dell’arredo urbano, incrementando qualità, vivibilità e identità di quei luoghi - strade, marciapiedi, piazze, parchi e giardini - dove quotidianamente si manifesta la vita sociale della città di prossimità;
- ❖ puntare alla riqualificazione del patrimonio dismesso, pubblico e privato, con particolare attenzione alle necessità del territorio e all’implementazione dei servizi per la cittadinanza;
- ❖ dare priorità alla risoluzione di interventi aventi come tema centrale il recupero delle caratteristiche ambientali del suolo (sia per aree di proprietà comunale, sia per aree di proprietà privata), delle acque, del sistema del verde;
- ❖ dare priorità ai grandi progetti in grado di incidere sul profilo ambientale della città (Scali Ferroviari, Mind, Bovisa, Ex Macello, Rubattino, Olimpiadi) occasione per investire nella creazione di nuove aree verdi e di implementare, attraverso connessioni, la rete dei parchi metropolitani;
- ❖ consolidare la visione internazionale e l’apertura al confronto oltre i confini nazionali, dando continuità a programmi finanziati a livello europeo già in corso e continuando a valorizzare lo strumento dei concorsi internazionali di idee e di progettazione;
- ❖ identificare modalità efficaci di comunicazione e diffusione della cultura della rigenerazione urbana mediante azioni di promozione ed educazione, di disseminazione, di ascolto e di partecipazione, da progettare e svolgersi con il supporto di Urban Center Milano, per sviluppare forme più efficaci di comunicazione esterna del piano urbanistico, finalizzate a rendere note le potenzialità della città, anche in relazione a possibili investimenti di carattere internazionale;
- ❖ mantenere costante il dialogo con privati, investitori, associazioni di categoria e professionisti, per la definizione di regole ed interessi comuni orientati al bene pubblico;
- ❖ efficientare i processi amministrativi mediante costante adeguamento della macchina del comparto Urbanistica ed Edilizia Privata, con interventi volti alla trasparenza e alla semplificazione in materia urbanistica, edilizia ed ambientale, alla definizione di tempistiche certe per le decisioni pubbliche, alla flessibilità attuativa e al completamento del processo di digitalizzazione.

### Abitare in città: Edilizia Residenziale Sociale e case popolari

Oggi il tema abitativo per la città di Milano riguarda sia l’edilizia popolare, sia il diritto all’accesso alla casa per giovani e classe media.

L’aumento di prezzi nel libero mercato, in vendita e in affitto, rischia infatti di espellere dalla città alcune categorie di abitanti e le politiche pubbliche, anche tramite l’housing sociale, devono cercare di frenare questo fenomeno.

La domanda di locazione ha carattere fortemente (esclusivamente) urbano: nasce solo in contesti attrattivi e ad alta densità abitativa, dove la nuova domanda di casa propone anche istanze di natura transitoria/temporanea, visto che parliamo soprattutto di giovani, migranti, studenti, persone che si spostano per lavori sempre

più spesso ‘mobili’. Il futuro della questione abitativa sta qui: dobbiamo identificare l’affitto come linea da sostenere, ed essere in questo coraggiosi e radicali. Le politiche abitative pubbliche, orientate quindi alla promozione dell’affitto e al contrasto dell’emergenza abitativa, sono centrali per il benessere e la coesione sociale della città.

Lo strumento dell’Housing Sociale, in particolare per i giovani, può rivelarsi fondamentale per confermare la ricerca di giustizia sociale e insieme l’attrattività della città. È il senso con cui è impostata la terza edizione di Reinventing Cities, per sperimentare nuovi modelli abitativi economici, auspicabilmente replicabili anche nel libero mercato.

Occorre proseguire l’azione per l’efficientamento energetico del patrimonio pubblico, anche in considerazione delle risorse stanziare nell’ambito del PNRR.

L’obiettivo di zero case vuote va raggiunto migliorando le politiche dell’assegnazione e destinando parte del patrimonio a progetti burocraticamente più agili in modo da rispondere più rapidamente alle esigenze abitative di diverse categorie di cittadini accomunate dal bisogno abitativo a prezzi accessibili.

Verranno studiati modelli di evoluzione del sistema abitativo pubblico volti ad integrare sistema Erp e housing sociale per garantire un incremento dell’offerta abitativa e la possibilità di maggiori investimenti pubblici nel settore.

Lavoreremo, nei prossimi anni, per contribuire a rispondere alla crescente domanda di casa, e a migliorare la qualità della vita nei contesti di edilizia popolare agendo su più leve:

- ❖ con un piano pluriennale di investimenti in manutenzione straordinaria per quel che riguarda il patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà del Comune, con l’obiettivo di azzerare lo sfitto, con particolare attenzione anche all’utilizzo delle misure sulla sostenibilità promosse dall’Amministrazione;
- ❖ aumentando l’offerta di case private in affitto a canone moderato, convenzionato e concordato, mirata a soddisfare il bisogno di chi fatica a trovare risposta nel libero mercato, pur non rientrando nelle fasce di reddito contemplate dalla disciplina dell’ERP;
- ❖ agevolando la trasformazione degli sfitti o invenduti commerciali in alloggi a canoni accessibili;
- ❖ affrontando strutturalmente il tema dell’emergenza abitativa, garantendo una risposta efficace e coordinata al bisogno di soluzioni temporanee di ospitalità per le persone e i nuclei familiari che sono rimasti privi di alloggio;
- ❖ contrastando il fenomeno delle occupazioni abusive, sia verificando le condizioni di effettiva necessità, sia avviando la procedura di decadenza per chi ha superato il reddito massimo previsto dalla normativa, così da rendere nuovamente mobile il mercato immobiliare pubblico, da troppi anni immobilizzato;
- ❖ attuando politiche per la riduzione della morosità volte principalmente a ridurre la morosità nuova, ad accompagnare al ritorno al pagamento morosi di lungo corso, anche tramite piani di ammortamento, attuando procedure di decadenza laddove necessario;
- ❖ attuando interventi di accompagnamento sociale nei contesti di edilizia popolare, per promuovere occasioni di incontro, confronto, scambio e crescita, al loro interno e con il resto della città, anche utilizzando le portinerie dismesse come luoghi per l’attivazione di servizi innovativi o come abitazioni per studenti che si impegnano a fornire servizi di mutualità rivolti alla popolazione locale più fragile;
- ❖ valorizzando gli spazi ‘a usi diversi’ inseriti in contesti di Edilizia Residenziale Pubblica, così da incrementare il mix funzionale dei quartieri, prevedendo la possibilità di promuovere per gli spazi non residenziali una funzione di adattamento ai cambiamenti climatici anche tramite la forestazione degli spazi comuni sottoutilizzati riducendone così la vulnerabilità ambientale;
- ❖ favorendo i progetti di Edilizia Residenziale Sociale e promuovendo esperienze innovative di social co-housing;
- ❖ promuovendo percorsi di sensibilizzazione ed educazione all’abitare e al consumo consapevole con gli inquilini dei quartieri di Edilizia Residenziale Pubblica e Sociale per ottimizzare l’uso degli spazi, incentivare una corretta gestione delle risorse, favorire la collaborazione di vicinato e le relazioni con il quartiere, con l’obiettivo di limitare gli sprechi. Questo anche con il sostegno dell’attività dei Comitati Inquilini e delle Autogestioni.



## Edilizia scolastica

Si conferma l'obiettivo di offrire opportunità educative e scolastiche di qualità in tutti i quartieri, attraverso l'ampliamento della rete scolastica e il rafforzamento della rete di servizi educativi all'infanzia seguendo l'evoluzione e la trasformazione urbanistica - e quindi sociale - della città.

Milano affronta il tema del rinnovamento degli ambienti scolastici sapendo che una parte significativa del patrimonio edilizio a uso scolastico è datato. In molti casi si tratta di scuole prefabbricate, realizzate per far fronte all'arrivo di nuovi studenti negli anni del boom economico e all'incremento delle nascite. Edifici pensati per durare qualche decina d'anni e che oggi, a quasi cinquant'anni di distanza, sono ancora utilizzati. Questi edifici non rispondono più alle attuali esigenze spaziali e ambientali, presentando problemi di ammaloramento, necessitano di bonifiche e hanno costi di manutenzione elevati.

Si intende proseguire con decisione il percorso di ammodernamento, accessibilità e abbattimento delle barriere architettoniche, messa in sicurezza ed efficientamento energetico degli edifici scolastici, oltre che la revisione degli impianti e nel mantenimento di una rete digitale adeguata alla nuova didattica.

Occuparsi dello spazio scolastico significa occuparsi della parte edilizia e allo stesso tempo considerare, con uno sguardo più ampio, una pluralità di luoghi che ne sono parte integrante.

Investire su arredi innovativi in collaborazione con le comunità scolastiche implica potenziare la qualità dell'offerta scolastica ed educativa, favorendo il benessere di tutta la comunità scolastica. Ed è importante dare centralità al rapporto tra l'edificio e l'ambiente in cui è inserito: le sue dirette pertinenze (giardini e cortili) e quelle allargate agli spazi aperti che la circondano, creando connessioni di continuità con lo spazio pubblico del quartiere e della città. Promuovere sempre più diffuse sperimentazioni di strade scolastiche è insieme obiettivo e strumento, per migliorare la qualità della vita di tutta la città oltre che delle singole comunità scolastiche.

E inoltre diffondere ovunque possibile le occasioni di didattica all'aperto sarà occasione per ripensare in chiave moderna gli spazi indoor e quelli outdoor.

Obiettivo dei prossimi anni è dunque quello di lavorare verso una rinnovata concezione degli spazi scolastici in un'ottica di qualità, accessibilità e innovazione attraverso:

- recupero e cura del patrimonio esistente con una sempre maggiore attenzione alla manutenzione ordinaria e avviando progetti di manutenzione straordinaria in raccordo con le priorità concordate con i Municipi. Particolare attenzione è data agli interventi finalizzati al risparmio energetico, alla bonifica dell'amianto nonché all'adeguamento delle strutture ai sensi della normativa antincendio, tramite Accordi Quadro e appalti specifici dedicati;
- investimenti sulla manutenzione ordinaria la cui esecuzione è affidata al coordinamento di MM S.p.A., gestita attraverso un facility management integrato che rende più rapidi ed efficaci gli interventi necessari al buon funzionamento dell'edificio e alla messa in sicurezza del patrimonio esistente;
- l'utilizzo dei poteri commissariali del Sindaco introdotti dall'articolo 7- ter D.L. 22/2020 (il Decreto Scuola), convertito L. 41/2020, che comporta una temporanea modifica delle competenze ordinarie degli organi degli enti locali per garantire la rapida esecuzione di interventi di edilizia scolastica, anche in relazione all'emergenza da COVID-19, fino al 31 dicembre 2026;
- la realizzazione di nuove scuole, prestando la massima attenzione all'accessibilità, al contenimento del consumo energetico (nZEB) e alla produzione di energia da fonti rinnovabili, anche attraverso tutte le opportunità che offre il PNRR. Dovranno essere dotate di spazi aperti fruibili per attività didattiche, per il gioco e lo sport, secondo le nuove linee guida relative all'architettura scolastica e al rinnovato rapporto con lo spazio quale terzo educatore;
- programmazione di interventi di manutenzione straordinaria per le Case Vacanza del Comune di Milano;
- partecipazione a programmi di finanziamento e la collaborazione con soggetti pubblici e privati nel campo della ricerca rispetto ai temi della sostenibilità ambientale, del risparmio energetico e delle nuove tecnologie costruttive;
- aggiornamento dell'Anagrafe dell'edilizia scolastica degli istituti scolastici milanesi.

## Mobilità

Gli orari, i tempi, le modalità, l'organizzazione del lavoro e del tempo libero, sono alcune delle opportunità della nuova normalità a cui dobbiamo fare riferimento durante e dopo la Pandemia. Per questo dobbiamo lavorare a una Milano che esprima sempre maggiori livelli di connessione al suo interno e nei confronti dei sistemi a lei esterni.

- Ogni quartiere della nostra città deve essere integrato in un sistema di mobilità che rispetti l'ambiente e che rappresenti una concreta ed efficiente risposta alle necessità di spostamento per tutte le età e in tutti gli orari. La via per realizzare tutto ciò è la crescita del servizio pubblico e di tutte le nuove forme di mobilità sostenibile, con particolare riferimento allo sharing (anche automobilistico).
- Intendiamo raggiungere entro il 2030 l'ambizioso obiettivo di aumentare le connessioni di Milano con il suo territorio del 15%.
- Servono investimenti economici e tavoli di lavoro inter-istituzionali capaci di affrontare la questione relativa al traffico in entrata in città: parcheggi esterni, potenziamento trasporto pubblico (mezzi ma anche e soprattutto ferrovie regionali).
- È necessario compiere investimenti nel contesto della città metropolitana, portatore di ricchezza per Milano, rappresentata dai milioni di pendolari che si recano in città per lavorare e vivere la città. Ciò implica azioni per migliorare e potenziare il sistema tranviario, che seppur non essendo competenza comunale è il grande nodo che oggi deve essere affrontato per liberare la città da una grande quantità di traffico.
- Elettrificare il 100% del trasporto pubblico della città di Milano entro il 2030 e insistere nelle attività di ammodernamento Atm per rendere il servizio sempre più facile da usare, conveniente per ampie fasce della popolazione e aperto all'integrazione con le nuove tecnologie e con i nuovi sistemi di pagamento.
- Aumentare le strade con limitazione a 30 Km/h (zone 30).
- Realizzare zone a traffico limitato diffuse sul territorio, oasi urbane, con accesso consentito solo a mezzi pubblici, mezzi di soccorso e delle forze dell'ordine, taxi e mezzi per disabili.
- Semplificare la vita di cittadini e turisti, con l'introduzione di un biglietto unico integrato tra ferro e gomma per l'area metropolitana milanese.
- Estendere le forme di mobilità condivisa, incentivando comportamenti consapevoli e sostenibili (soprattutto per giovani, studenti e universitari).
- Semplificare il rapporto con la pubblica amministrazione rendendo più facile, informatizzata e flessibile la relazione con gli uffici per quanto riguarda le regole della mobilità e, nel caso in cui vengano commesse infrazioni al Codice della Strada, il pagamento delle multe.
- Creazione di un "Cruscotto dell'automobilista": un luogo virtuale in cui i cittadini e le cittadine possano verificare e pagare le proprie sanzioni e verificare lo stato dei propri pass nonché consultare le relazioni di servizio degli incidenti redatte dalla polizia locale, con la possibilità di notifica di sanzioni alle imprese via PEC in funzione antiriciclaggio.
- Investire in sistemi digitali per la mobilità, per la scelta della migliore soluzione possibile di trasporto in un determinato momento.
- Promuovere progetti innovativi sul tema della mobilità sostenibile, in particolar modo il paradigma Mobility as a service (MaaS) e Living Lab grazie al finanziamento messo a disposizione dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).
- Investire in tecnologie per la sicurezza: lettura digitale delle targhe per individuare in tempo reale le situazioni critiche.
- Installare rilevatori elettronici per controllare le limitazioni di velocità nelle strade a maggiore incidentalità.
- Promuovere una mobilità ecosostenibile, quindi l'utilizzo di veicoli non inquinanti con propulsione elettrica e/o facenti uso di diverse, innovative tecnologie che possano realmente contribuire all'abbattimento delle emissioni atmosferiche nocive.
- Approvare il Piano Generale del Traffico Urbano (P.G.T.U.).
- Ridimensionare la domanda di sosta in carreggiata.
- Promuovere un dialogo e un rapporto costante coi Mobility Manager di aziende, scuole e università.
- Favorire rapporti e scambi di pratiche con le grandi metropoli europee.
- Sostenere una grande campagna di abbonamenti per il trasporto pubblico.

## Transizione Ambientale

La sfida della transizione ambientale investe ormai l'intera umanità e un ruolo strategico per raggiungere questo obiettivo lo avranno le città attraverso le scelte delle loro amministrazioni. Si tratta di un impegno colossale e le grandi metropoli si stanno impegnando facendo la loro parte per studiare, innovare e sperimentare soluzioni per migliorare sé stesse e collaborare con le altre città del mondo. Milano farà la sua parte, mettendo in atto tutti quei comportamenti virtuosi, in nome di una giustizia sociale e di una giustizia climatica senza la quale non sarà possibile conseguire gli obiettivi previsti.

Tutto l'ecosistema della città è coinvolto e molte sono le progettazioni, le scelte che abbiamo già avviato e che continueremo a sviluppare.

Milano avrà un ruolo strategico adottando scelte verso la modernizzazione e l'innovazione coerentemente con gli obiettivi posti dall'Europa. Gli investimenti legati al Next Generation Eu devono rappresentare un'occasione storica per riprogettare Milano come città del presente che pensa al futuro, tecnologicamente avanzata, socialmente giusta, sostenibile sotto tutti gli aspetti, prima di tutto quello ambientale.

Milano si propone come laboratorio e campo privilegiato della conversione ecologica: un cambio di modello di sviluppo, in cui la sostenibilità sta nel passaggio dall'economia lineare (basata su consumo e scarto) a quella circolare che fa uso efficiente delle risorse. Sotto molti aspetti Milano è già la città più circolare d'Italia e fra le prime in Europa, ma occorre lavorare ancora su congestione del traffico, verde urbano, energie rinnovabili, emissioni di Co2, polveri sottili e altri inquinanti, diminuzione delle isole di calore, depavimentazione dei suoli, valorizzazione della rete idrica.

L'obiettivo per una Milano più verde si allarga all'intera Città Metropolitana con l'idea di fondere il Parco Nord, il Parco Agricolo Sud e tutti gli altri parchi di cintura in un unico grande Parco Metropolitan che abbracci la città, idea supportata dal progetto ForestaMI che ha l'obiettivo di piantare, in città e nella cintura metropolitana, 3 milioni di nuovi alberi entro il 2030. In questo sistema l'Assessorato agisce in modo trasversale supportando azioni e policy che coinvolgono diverse aree e competenze, ponendosi come obiettivi:

- aggiornamento del quadro conoscitivo di base relativamente a dati ambientali, al profilo climatico locale, al fenomeno e alla localizzazione delle isole di calore, a supporto dell'elaborazione del Piano Aria Clima, della strategia di Resilienza e delle progettualità dell'Amministrazione;
- adozione di una strategia di resilienza che, a partire dall'analisi e dalla mappatura dei rischi urbani attuali (shock e stress) e in modo trasversale e sinergico, sia di supporto alle altre Direzioni e si integri con piani e progetti urbani, esistenti e non, anche in relazione all'opportunità di mantenere la Direzione Città Resilienti oltre il termine del progetto nell'ambito di 100 Resilient Cities, divenuto nel 2020 RCN – Resilient Cities Network;
- implementazione del Piano Aria Clima (contenente azioni che rispondono a tre obiettivi principali quali il miglioramento della qualità dell'aria, la mitigazione ai cambiamenti climatici e l'adattamento ai cambiamenti climatici) con target al 2050 e obiettivi intermedi al 2030, attraverso l'adozione di un bilancio ambientale integrato e alla valutazione ambientale strategica (VAS), legati a strumenti di contabilità ambientale, al fine di definire indicatori indispensabili per valutare, documentare e comunicare in modo oggettivo l'efficacia delle misure programmate e attivate per il raggiungimento di obiettivi intermedi al 2030 e target al 2050;
- incremento dell'utilizzo di energie ecosostenibili e/o rinnovabili anche attraverso un piano infrastrutturale su stabili di proprietà comunale subordinatamente al reperimento di adeguate forme di finanziamento – anche in relazione al tema delle comunità energetiche - con l'obiettivo di fare di Milano la prima città italiana che operi politiche tese al superamento della dipendenza da combustibili fossili e altre fonti di energia inquinanti, anche in relazione all'applicazione dell'articolo 10 introdotto all'interno del Piano delle Regole del Piano di Governo del Territorio, che prevede la riduzione delle emissioni e l'applicazione di un indice di riduzione impatto climatico;
- migliore qualità dell'aria per il raggiungimento di una Milano ad “emissioni zero”, in linea con le decisioni prese alla COP 21 Parigi, attraverso uno stretto coordinamento con le città della rete C40, puntando sulla riqualificazione energetica degli edifici pubblici e privati, sostenendo gli interventi per la mobilità metropolitana e ampliando le aree verdi, anche in relazione alle opportunità offerte dai tetti e pareti verdi e dal Programma di Forestazione Urbana per la Città Metropolitana di Milano attivando – anche ai fini del monitoraggio delle misure avviate per il raggiungimento degli obiettivi – un piano di sensorizzazione diffusa in ambito urbano relativa alle diverse fonti inquinanti atmosferiche;

- elaborazione di un pacchetto di misure attivabili sistematicamente nella stagione critica (ottobre-marzo) quando le condizioni meteo-climatiche favoriscono l'accumulo degli inquinanti atmosferici, con coinvolgimento del Consiglio Comunale. In ogni caso l'Amministrazione comunale si impegna ad individuare prioritariamente, su quote del patrimonio edilizio comunale, progetti ed interventi di riconversione energetica, ed a portare a compimento l'eliminazione degli impianti termici a servizio di tutti gli edifici di proprietà comunale esistenti a Milano e alimentati a gasolio;
- investimenti in infrastrutture verdi (parchi, orti urbani, tetti verdi) favorendo un'identità tematica delle stesse nell'ottica dello sviluppo delle connessioni ecologiche e ciclo pedonali, dare attuazione al Parco Metropolitano che metterebbe Milano alla pari con le maggiori città metropolitane europee (Londra, Francoforte, Madrid, Vienna, ecc.) e infrastrutture blu (gestione rischi per i fiumi Seveso e Lambro, recupero e valorizzazione dei Navigli, interventi diffusi di depavimentazione e drenaggio urbano sostenibile per adattare le zone più vulnerabili della città agli eventi estremi) per una città sempre più salubre e resiliente;
- sensibilizzazione dei cittadini sul tema della biodiversità attraverso i progetti specifici ma anche una nuova visione riguardo alla gestione del verde cittadino che opti sempre di più per modelli meno antropizzati e più naturalistici, valorizzando e tutelando quelle aree sottoutilizzate e/o degradate ma spesso ricche di biodiversità con particolare attenzione anche alle api e agli insetti impollinatori;
- impegno crescente sul fronte della raccolta differenziata nell'ottica dell'economia circolare prendendo in considerazione le migliori pratiche delle principali città metropolitane italiane ed europee, in nome del riciclo, riuso, riduzione, per consolidare la leadership italiana ed europea in questo ambito attraverso l'introduzione – anche in forma sperimentale – di nuove frazioni di raccolta differenziata che consentano il pieno recupero del materiale raccolto, passando dal concetto di 'rifiuto' a quello di 'risorsa'; tutto ciò in via sperimentale sarà attivato nelle nuove tre riciclerie che si ha l'obiettivo di realizzare nei prossimi anni;
- supporto allo sviluppo dell'economia circolare, in particolare sui temi del metabolismo urbano, del cibo, del design e della moda e della green economy anche verso la blue economy, ampliando iniziative quali Plastic Free, e valorizzando iniziative per l'end of waste;
- investimenti sulla performance termica degli edifici e delle forme di riscaldamento più sostenibili, quali fra gli altri gli impianti di teleriscaldamento e per una miglior gestione del reticolo idrico minore e delle acque reflue, anche in relazione a quanto normato all'interno dell'Articolo 10 del PGT;
- prosecuzione nell'azione di prevenzione e tutela dal rischio idraulico, lavorando e migliorando la capacità di resilienza della città, favorendo la depavimentazione e la permeabilizzazione del suolo;
- impegno nel contrasto al degrado ambientale e per la sicurezza territoriale, anche attraverso l'adozione di nuovi strumenti e indicatori di monitoraggio e il coinvolgimento attivo della cittadinanza;
- promozione di percorsi di formazione e di sensibilizzazione su rischi climatici e ambientali coinvolgendo anche il mondo privato e delle imprese per ridurre il rischio di esposizione;
- sensibilizzazione dei giovani alle tematiche ambientali e al cambiamento climatico, promuovendo nelle scuole della città l'educazione al rispetto dell'ambiente urbano attraverso stili di vita sostenibili, dalla raccolta differenziata al risparmio energetico, dalla lotta allo spreco alimentare al consumo consapevole e tramite percorsi specifici strutturati all'interno del programma di forestazione e comprendenti interventi di piantumazione e attività di ingaggio e sensibilizzazione,
- sviluppo e implementazione delle attività previste nell'ambito dei progetti europei già avviati o in fase di avvio (Harmonia, CAMPAIGNers, Urbanome, Reach-out, Energy Poverty Zero, etc), ad esempio lo sviluppo del progetto NRG2peers per la creazione di comunità energetiche, avviato come progetto pilota nel quartiere di Chiaravalle.

## 2. Milano cresce: Sviluppo economico, Lavoro, Commercio, Moda e Design.

### Lavoro e Sviluppo Economico

Al termine del 2019, l'area metropolitana di Milano si presentava con un'economia in recupero, avendo assorbito in quasi tutti i settori economici i danni occupazionali ed economici conseguenti ad alcune crisi internazionali tra il 2008 e gli anni successivi. Dopo l'importante esperienza di Expo, l'area si poneva come punto di riferimento non solo a livello nazionale ma anche a livello europeo. In questa "lunga rincorsa" la Città Metropolitana e il Comune di Milano hanno riaffermato quello che da sempre caratterizza la loro azione sui temi del lavoro: grande attenzione allo sviluppo economico e all'innovazione, diversificazione delle attività e dell'apparato produttivo, ma sempre in coerenza con l'inclusione sociale e la transizione ambientale. Un'economia che genera qualità della vita, attenta alla sicurezza e al benessere della comunità.

La recente pandemia ha inoltre rafforzato l'esigenza di adeguare il mercato del lavoro e il sistema produttivo a nuovi scenari. Un'attenzione particolare andrà dedicata all'occupazione femminile, particolarmente penalizzata dalla crisi pandemica. Se da un lato si richiede al sistema produttivo una maggiore flessibilità nell'adattarsi alle mutate esigenze, dall'altro si rende necessario intervenire sul mercato del lavoro per aumentarne la capacità di assorbimento delle fasce più deboli o a rischio di espulsione anche attraverso processi di riqualificazione professionale. Milano è per eccellenza la città dei lavori e ha sviluppato un significativo ecosistema di attrazione delle startup innovative. La competitività della città si basa sulla capacità di collaborare dei soggetti pubblici e privati e nel coordinare al meglio formazione professionale, formazione universitaria, centri di eccellenza nel campo della ricerca e settori economici ad alto contenuto di innovazione. Essa va "nutrita" promuovendo una costante internazionalizzazione e un raccordo continuo e sinergico, con il mondo delle imprese, del commercio, degli attori coinvolti nella produzione di innovazione nell'ecosistema urbano (es. startup), della finanza, il terzo settore, l'associazionismo e la produzione culturale. Il Comune, nell'ambito delle sue prerogative, può fungere da piattaforma per agevolare innovazioni di sistema che generino ricadute sulla qualità della vita dell'intera area metropolitana. Nello stesso tempo, il Comune può agire per incoraggiare e sostenere esperienze di innovazione economica e sociale per fronteggiare i rischi di aumento delle disuguaglianze e rispondere alle sfide sociali della contemporaneità. In particolare, in linea con questa strategia, abbiamo sottoscritto il Patto per il Lavoro che nelle nostre intenzioni segna la nascita di un'alleanza tra i protagonisti più coinvolti nei processi di impiego della Città, che vedrà l'attivazione di una serie di misure concrete che hanno l'obiettivo di riportare Milano ai livelli delle maggiori Città europee in termini di occupazione, qualità del lavoro sviluppo economico, attrattività e crescita dei talenti ma anche di tutela dei diritti e di modalità di lavoro innovative.

Inoltre, con la visione della c.d. 'Città a 15 minuti', l'Amministrazione agirà per sostenere la nascita e il consolidamento di progetti di economia sociale e lo sviluppo delle imprese di prossimità (artigianato, commercio, servizi alla cittadinanza) nei quartieri periferici.

Se vogliamo che i nostri quartieri siano reali occasioni di crescita della metropoli dobbiamo impegnarci nella disseminazione di opportunità di lavoro in ogni zona di Milano. Dislocazioni delle imprese, nuove sedi di co-working, la crescita del commercio e dei servizi alla persona nei quartieri, sono altrettante condizioni per la crescita della vitalità complessiva della metropoli tramite i suoi quartieri.

Con la pandemia, abbiamo appreso l'esigenza di mettere al centro il buon lavoro, responsabilizzando le imprese ad uno sviluppo economico, etico e sostenibile anche attraverso la corresponsabilità sociale di aziende e lavoratori, innalzando il servizio di cura verso il lavoratore e la persona.

Sono state quindi individuate quattro linee strategiche su cui si svilupperanno le azioni del Patto:

1. Milano, città della formazione: investire in educazione, istruzione, formazione per generare risposte di qualità all'esigenze delle imprese, per conciliare vita lavoro, per superare le disuguaglianze in ingresso e in uscita e favorire l'inclusività: servizi infanzia, orientamento, formazione civica, valorizzazione formazione tecnica, professionale e scientifica; ricomporre la filiera formativa e allinearla rispetto agli attuali fabbisogni del mercato del lavoro;
2. Milano, città delle opportunità: smart working, economia urbana, imprenditoria e micro-imprenditoria, attrattività, dei talenti, del turismo, olimpiadi, start up innovative etc.; ridurre il mismatch domanda e offerta di lavoro, migliorare livelli occupazionali e sviluppo economico;

3. Milano, città del buon lavoro: sostegno, promozione e diffusione di un lavoro rispettoso delle leggi e delle parti normative ed economiche dei CCNL firmati dalle organizzazioni sindacali comparativamente più rappresentative, cultura della legalità e della sicurezza sul lavoro, protocolli Expo, osservatorio occupazionale;
4. Milano, città del rilancio: sostenere le persone che perdono il lavoro e non lasciarle sole nel momento di transizione; sostenere il ruolo attivo delle donne e i giovani, rendendo flessibili gli strumenti per la loro formazione e riqualificazione; attivare i milanesi per il contributo al bene comune; proporre forme di sostegno anche al mondo dell'economia carceraria.

Nei prossimi anni, prevediamo di:

- sostenere tutte le forme di imprenditoria innovativa, con attenzione particolare a quelle in grado di generare nuova occupazione, specie femminile e giovanile, fornendo spazi, incentivi e agevolazioni fiscali;
- sostenere la creazione e lo sviluppo dell'imprenditorialità e dell'innovazione sociale nelle aree periferiche della città allo scopo di rivitalizzare i quartieri, creare occupazione di buona qualità e sperimentare nuove risposte ai bisogni degli abitanti;
- garantire uno sviluppo continuo dell'ecosistema – sostenibile in termini economici e ambientali per tutti gli attori coinvolti – con attività di supporto alle realtà imprenditoriali e micro-imprenditoriali (es. startup, PMI, multinazionali) che nella città decidono di investire e/o crescere;
- introdurre sistemi di premialità/riconoscimenti formali per le aziende che mettano in atto misure di sostenibilità anche sul fronte della gestione e della valorizzazione delle risorse umane;
- valorizzazione delle best practices aziendali legate alla sostenibilità e alle tematiche ESG;
- rendere Milano una città attrattiva in termini formativi e professionali per un target ampio ed eterogeneo di attori: studenti in cerca di formazione di qualità, giovani professionisti in fase d'ingresso nel mercato del lavoro, lavoratrici e lavoratori dal profilo consolidato, grandi player multinazionali con investimenti diretti all'estero;
- favorire politiche di work life balance e promuovere la costituzione di una rete di servizi di welfare che favorisca la ripresa dell'attività in presenza e la conciliazione vita-lavoro (per es.: asili nido, anche interaziendali);
- facilitare il ritorno della manifattura in ambito urbano e quindi manifattura innovativa e sostenibile sia ambientalmente che socialmente, con particolare riferimento alle esperienze di economia circolare nei settori tipici dell'economia milanese (food, fashion, furniture) anche mediante il ricorso a fondi europei;
- partecipare alla realizzazione della "Città a 15 minuti" sostenendo lo sviluppo dell'economia di prossimità, dei negozi di vicinato, delle botteghe di quartiere e, in generale, delle esperienze di "economia civile", capaci di coniugare sostenibilità economica e ambientale e impatti sociali positivi, anche attraverso l'impiego delle risorse L. 266/97, delle risorse dei Programmi Operativi della UE e favorendo l'incontro tra economia di territorio e finanza d'impatto;
- proseguire con l'ammodernamento dei Mercati Comunali Coperti integrando le attività commerciali con servizi di inclusione e valorizzazione sociale;
- dare attuazione alle procedure di rinnovo delle concessioni degli spazi dei mercati comunali scoperti avviando un percorso di riqualificazione degli stessi;
- avviare un piano di rilancio e promozione delle edicole cittadine;
- coordinare i grandi e piccoli eventi della città, attraverso la valorizzazione dell'apposito Sportello Unico Eventi;
- sostenere lo sviluppo dei settori produttivi più avanzati in campo scientifico quali le scienze della vita in collaborazione con Milano&Partners, secondo modalità da individuarsi;
- sperimentare l'integrazione tra pubblico e privato nella applicazione e sviluppo di servizi innovativi finalizzati alla rigenerazione urbana e inclusione sociale anche attraverso l'avvio di iniziative di living lab e smart district;
- rilanciare il dialogo con i corpi intermedi, stimolandoli ad accompagnare i loro associati in percorsi di innovazione;
- rendere la formazione professionale sia femminile sia maschile, e le politiche attive per il lavoro adatte al mercato e alle competenze che caratterizzeranno il mercato dei prossimi anni, adeguandolo al contesto contemporaneo;

- sostenere la nascita, il consolidamento e la messa in rete di luoghi ed esperienze in cui si genera innovazione (coworking, incubatori, fablab, makerspace, spazi ibridi, centri di ricerca, etc.), anche attraverso specifici albi e registri e favorendo l'insediamento di queste tipologie di attività nei progetti di trasformazione urbana;
- definire gli indirizzi per l'implementazione e lo sviluppo delle esperienze degli incubatori delle imprese innovative, anche in partnership con le Università ed altri Enti;
- promuovere la cultura delle tutele e del lavoro di qualità anche attraverso attività di inclusione lavorativa con percorsi mirati per le fasce più deboli;
- promuovere la conciliazione vita lavoro sia con iniziative mirate, sia tramite la collaborazione con livelli istituzionali locali anche all'interno di specifici progetti europei;
- diffondere la cultura della prevenzione e della sicurezza nei luoghi di lavoro e di vita;
- proiettare Milano tra i migliori 20 ecosistemi locali dell'innovazione al mondo, anche investendo in programmi pluriennali di attrazione e scambio di talenti internazionali in collaborazione con Milano&Partners, secondo modalità da individuarsi;
- considerare ambiente, socialità e cultura come bacini occupazionali importanti, strutturando programmi che aiutino la nascita e il consolidamento di associazioni, imprese sociali ed altre espressioni del terzo settore sotto il profilo imprenditoriale, promuovendo anche percorsi di animazione, sensibilizzazione e formazione mediante il ricorso alle risorse del Pon Metro Milano;
- mettere al centro del modello di sviluppo milanese digitale, sharing economy, manifattura digitale, green economy, innovazione sociale, stimolando il ritorno in città di attività artigianali e manifatturiere altamente qualificate e specializzate, anche a partire da quanto sancito nelle Linee Guida Milano Smart City, nelle Linee Guida Milano Sharing Cities, nella Sharing Cities Declaration di Barcellona e nel Libro Bianco per l'innovazione sociale;
- proseguire nel recupero di spazi abbandonati, investendo sulla creazione di luoghi in grado di diventare grandi attrattori economici e sociali, anche semplificando i cambi di destinazione d'uso;
- promuovere l'innovazione e l'imprenditorialità nel campo dell'agricoltura periurbana, valorizzando spazi comunali sottoutilizzati in collaborazione con MM Spa e Area Food Policy e altri stakeholder del territorio, anche in riferimento all'eredità del progetto UIA Open Agri;
- estendere i principali servizi offerti dal Comune alla Città Metropolitana;
- promuovere partnership pubblico private e semplificare la regolamentazione per attirare investimenti diretti esteri ed investimenti in ricerca e innovazione, con particolare attenzione per lo sviluppo delle periferie anche facilitando l'utilizzo di spazi pubblici;
- favorire l'integrazione di tecnologie informatiche nella produzione industriale e artigianale e la valorizzazione delle esperienze di eccellenza già presenti sul territorio cittadino mediante eventi di sensibilizzazione diretti al pubblico specializzato e generalista;
- promuovere processi partecipativi telematici per individuare esigenze ed erogare servizi e prodotti;
- promuovere innovazione nell'organizzazione dello smart working, sia all'interno tra i dipendenti comunali, sia nella città, con iniziative e sperimentazioni, anche in collaborazione con le associazioni di categoria;
- puntare su politiche locali che, nel riaffermare i principi fondamentali sul lavoro dignitoso (decent work) coniughino lo sviluppo dell'innovazione con l'inclusione sociale e con l'ambiente e, in particolare:
  - diffusione delle nuove competenze per rendere sempre più aderenti i corsi con le richieste del mercato del lavoro, l'attenzione ai coworking, ai fablab;
  - riappropriarsi di processi di produzione sostenibili cercando di localizzare i punti di produzione nelle periferie;
  - sperimentare sinergie con le organizzazioni sindacali e le associazioni datoriali in tema di qualità degli appalti, sicurezza sul lavoro, economia circolare, conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, i tempi della città.

*L'Amministrazione si impegna a sostenere e diffondere le feste di via in città in collaborazione con le associazioni e commercianti presenti con specifiche iniziative culturali e ludiche.*

## Moda e Design

Rafforzare la Moda e il Design quali settori strategici per Milano, agendo, in collaborazione con i principali stakeholders:

- costruire e valorizzare la rete esistente, innovando il sistema e le sinergie tra i principali stakeholders, creando un vero e proprio sistema, sia della Moda, sia del Design;
- proseguire nella cooperazione con gli attori già coinvolti e, al contempo, altre istituzioni e stakeholder di settore, anche con appositi e specifici accordi di collaborazione;
- consolidare e migliorare il posizionamento di Milano a livello internazionale e sostenere i comparti imprenditoriali di Moda e Design;
- posizionare Milano come destinazione turistica, con il supporto di Milano&Partners ed i suoi Soci;
- posizionare Milano come leader in Europa per i congressi e i grandi eventi sportivi favorendo le azioni del Convention Bureau di Milano&Partners;
- attrarre grandi eventi internazionali che possano beneficiare la reputazione del territorio;
- favorire l'attrazione di investimenti diretti esteri attraverso lo sviluppo di servizi dedicati;
- promuovere il brand Milano e gli appuntamenti cittadini anche attraverso investimenti in digital marketing (promozione digitale) su piattaforme web, app e social network, al fine di far diventare le settimane della Moda e del Design eventi unici nel panorama globale, rendendo più accessibile e fruibile il mondo del fashion e del design system, coinvolgendo non solamente gli operatori del settore, ma anche il vasto pubblico;
- promuovere iniziative dedicate ai temi della sostenibilità, circolarità, identity e buon lavoro, nonché iniziative di sostegno all'affermazione dei talenti emergenti, dell'incentivazione delle startup e dell'inserimento lavorativo delle diverse figure professionali;
- rafforzare il sistema delle professioni, investendo sulla formazione e sull'integrazione dei diversi attori della filiera, guardando all'area metropolitana allargata;
- sostenere l'internazionalizzazione del sistema moda e design, contribuendo all'emersione di giovani talenti con il coinvolgimento delle Associazioni di settore e delle scuole internazionali di settore;
- valorizzare gli aspetti di sostenibilità, di circolarità, inclusione e eticità del sistema della moda e del design anche in collaborazione con altri livelli istituzionali locali e nazionali;
- valorizzare il Salone del Mobile e le Settimane della Moda come occasione per generare scambi positivi tra città, imprese ed interlocutori internazionali, rendendo questi eventi sempre più aperti alla città, facilitarne la realizzazione di nuovi anche attraverso una maggiore integrazione con food e turismo e con altre filiere complementari.

3. Milano città educativa che valorizza i talenti: scuola, università e ricerca, politiche giovanili.

## Scuola

Investire sul futuro di bambini e bambine, e dei giovani della nostra città è un vero volano di sviluppo per tutta la comunità cittadina e per l'intero sistema Paese. Per un'area come quella milanese, motore ed esempio a cui guarda l'Italia con attenzione, è necessario un impegno costante per garantire una proposta educativa e scolastica di qualità, accessibile, diffusa, aperta all'interazione con i quartieri e con un livello di innovazione tecnologica che dia strumenti moderni per tutti. È a partire dalla scuola che possiamo impostare un piano di sviluppo che coinvolga tutti i quartieri con la stessa attenzione alla qualità degli spazi, dell'offerta educativa e formativa, della professionalità di tutto il personale della comunità educativa e scolastica.

Parlare di qualità del sistema educativo e scolastico significa lavorare per migliorare sempre di più la qualità dei percorsi di aggiornamento e di formazione, significa investire per migliorare le possibilità di un apprendimento che consideri le differenze di ciascuno, oltre che favorire relazioni e sinergie in tutti i contesti in cui sia i più piccoli che i giovani vivono, crescono, acquisiscono competenze, costruiscono relazioni significative.



Le principali linee guida:

- potenziamento del sistema integrato dei servizi educativi 0-6 anni;
- rafforzamento degli strumenti di collegamento e scambio tra i collegi e le diverse unità educative;
- creazione di percorsi formativi sempre più mirati ad ampliare e rafforzare le competenze degli educatori su temi specifici, quali l'educazione alimentare, la definizione di standard e indicatori di qualità misurabili, il rafforzamento delle relazioni e del senso di appartenenza;
- potenziamento dei punti qualificanti i servizi 0-6 di Milano;
- rafforzamento ulteriore dei progetti di promozione della lettura, di prevenzione della formazione di stereotipi di genere, di incentivo allo studio delle materie STEM, di contrasto della dispersione scolastica e del fenomeno della segregazione scolastica.

A partire da queste considerazioni è necessario proseguire il lavoro avviato con i progetti per le scuole aperte al territorio anche al di fuori degli orari delle lezioni curricolari, per promuovere la diffusione di iniziative educative, ludiche, sportive, culturali e di aggregazione sociale, come ampliamento dell'offerta formativa, anche tramite "Patti educativi di Comunità".

Guardiamo alla scuola come a un polo di riferimento per il quartiere, un vero centro civico capace di valorizzare proposte di azione sociale, formativa e culturale che arricchiscano la vita nei quartieri, in un'ottica di valorizzazione delle diverse esperienze.

Le attività di promozione della partecipazione, già avviate nel corso del tempo, sono ulteriore occasione di promozione di collaborazione attraverso un coinvolgimento attivo delle famiglie alla vita dei servizi dell'infanzia e nei servizi scolastici (Consiglio e rappresentanza delle Unità educative, Commissioni Mensa e Rappresentanza Cittadina), del protagonismo giovanile fin da piccoli, con esperienze di educazione civica realizzate in modo pratico attraverso il protagonismo dato agli allievi e alle allieve nei Consigli di Municipio dei Ragazzi e delle Ragazze, oltre a una attenzione sempre maggiore all'integrazione proficua e attenta alla qualità dei servizi erogati anche nelle scuole paritarie, civiche e private.

Un occhio di riguardo viene dato anche ai servizi di orientamento, all'alternanza scuola-lavoro e alla promozione della collaborazione tra istituzioni, scuole, imprese e associazioni per favorire collaborazione e cooperazione su progetti comuni.

Il mantenimento e il miglioramento della qualità del servizio della refezione scolastica resta fondamentale, per garantire un'alimentazione sana, accessibile e sostenibile per i bambini e le bambine della città, in attuazione della Food Policy di Milano.

Infine, considerato che la pandemia ha accelerato la necessità di utilizzare in modo esteso ed efficiente le potenzialità del digitale si intende concentrare sempre più attenzione alla semplificazione ed informatizzazione delle procedure, a partire da quelle per le iscrizioni ai servizi, e alla promozione dei servizi e dei progetti educativi anche tramite le pagine web. Per quel che riguarda la didattica, si intende accompagnare il ritorno alla "normalità", senza perdere di vista i progressi fatti con il digitale, verso una didattica integrata, supportando e agevolando, per esempio, la fornitura di device e connessioni per gli alunni. Il digitale deve essere un'opportunità per tutti, capace di valorizzare l'utilizzo di nuovi strumenti per tutti, con l'attenzione a non amplificare le disuguaglianze.

### Università e Ricerca

Con i suoi oltre 227 mila studenti (di cui il 10% proviene dall'estero), 14 mila professionisti, 10 mila borse di studio e in più startup e incubatori, Milano si impegna quotidianamente per essere una delle città universitarie più attrattive d'Europa. La pandemia non ha intaccato la qualità e la ricchezza del capitale umano né l'attrattività delle Università milanesi, ha rafforzato la capacità di collaborazione con la città (vedi progetto Unlock e la collaborazione sui servizi 0-6).

Obiettivo primario è quello di promuovere gli ecosistemi accademici e rafforzare le sinergie fra gli Atenei della città al fine di sviluppare un'offerta funzionale e coerente di servizi per studenti, ricercatori e docenti, implementare l'internazionalizzazione del sistema universitario milanese anche attraverso il consolidamento di una rete di partnership nazionali e internazionali configurando la Città come un vero Centro Universitario di eccellenza, valorizzando le peculiarità delle università milanesi, a partire dalla loro integrazione con il tessuto urbano.

Di seguito le principali linee guida:

- maggiore impegno nel potenziare servizi e opportunità per gli studenti attraverso una semplificazione delle procedure burocratiche, oggi di competenza di diverse amministrazioni, supportando il programma YesMilano Students gestito da Milano&Partners per l'avvio di nuovi servizi volti alla promozione di Milano, come international students destination e accesso agevolato ai servizi della Città agli studenti stranieri;
- valorizzazione della rete con le filiere produttive, con le associazioni e con gli istituti di ricerca anche attraverso il trasferimento tecnologico in ottica di potenziare da un lato il know how e, dall'altro, i progetti di sviluppo locale;
- potenziamento del rapporto fra la città e il sistema di ricerca e sviluppo promosso all'interno del MIND;
- supporto alla diffusione della cultura scientifica e alle materie STEM tramite lo sviluppo di progetti virtuosi, quali eventi e festival della scienza per divulgare l'importanza della ricerca come motore economico della Città e del Paese;
- potenziamento dell'offerta abitativa con l'ampliamento delle possibilità di alloggio per studenti, delle residenze universitarie e la collaborazione a progetti di supporto agli studenti meritevoli, ma carenti di mezzi economici per sostenere i propri studi.

#### Le Politiche Giovanili come lente anche attraverso la quale declinare ogni scelta dell'Amministrazione

Una metropoli che guarda con decisione al futuro è forte del protagonismo dei suoi giovani, che devono essere al centro del piano di sviluppo di una Milano internazionale, attrattiva e cosmopolita.

Le politiche giovanili non rappresentano un capitolo a sé stante, ma piuttosto una lente attraverso la quale declinare ogni altra politica comunale. Diventa quindi prioritaria la realizzazione di sinergie tra i comparti dell'amministrazione, in grado di assicurare che le istanze dei giovani vengano prese adeguatamente in considerazione in tutte le decisioni pubbliche.

Occorre potenziare i servizi che facilitano chi fa impresa e chi cerca occupazione a Milano, oltre a prevedere misure di contrasto alla disoccupazione giovanile.

È inoltre necessario cercare di ampliare il numero di spazi di aggregazione giovanile ed affrontare adeguatamente il tema della scarsità di alloggi a prezzi accessibili. I giovani costituiscono il motore dello sviluppo urbano e sono parte attiva del processo di cui sono protagonisti. I loro talenti, le loro intelligenze e la loro energia sono un patrimonio che la città ha il compito di valorizzare, creando le condizioni affinché gli stessi giovani possano esprimere le loro potenzialità e realizzare le loro aspirazioni.

Di seguito le principali linee guida che saranno seguite:

- realizzazione di un osservatorio permanente sulla condizione giovanile in città e analisi dei bisogni, con particolare riguardo all'ambito formativo e lavorativo;
- promozione dell'interlocuzione tra giovani e amministrazione comunale, con l'obiettivo di favorire una partecipazione "diretta" dei primi, anche attraverso il supporto costante alle associazioni giovanili e agli altri enti che si occupano di giovani nella città;
- sviluppo degli interventi inerenti alle politiche giovanili mediante accesso a finanziamenti regionali, nazionali ed europei e in collaborazione con enti, istituzioni, associazioni a carattere locale, metropolitano, regionale, nazionale e comunitario (Dipartimento della gioventù, Agenzia nazionale per i giovani, ANCI, ecc.) sui temi delle politiche giovanili, attraverso la realizzazione di progetti condivisi;
- sviluppo di partnership con soggetti privati, al fine di erogare servizi a favore dei giovani, anche attraverso il supporto di Milano&Partners;
- promozione e sviluppo di interventi a sostegno dei giovani volti all'implementazione del loro inserimento nella comunità cittadina, anche attraverso la promozione di politiche dell'abitare dedicate a questa fascia di età e dirette al sostegno di percorsi personali di autonomia e indipendenza;
- promozione di iniziative volte a favorire gli scambi e la mobilità internazionale dei giovani anche in relazione ai contesti scolastici e per favorire l'accoglienza dei giovani in città; potenziamento della capacità di accoglienza degli studenti internazionali, anche attraverso i servizi di Milano&Partners;
- valorizzazione dell'educazione non formale al fine di offrire nuove opportunità di orientamento in vista dell'ingresso nel mondo del lavoro, nell'ottica di contrastare l'abbandono scolastico precoce ed il fenomeno dei NEET;
- promozione delle politiche di assegnazione degli spazi comunali disponibili per la promozione delle attività giovanili;
- rimodulazione del Servizio Informagiovani in una logica trasversale rispetto agli interessi, alle problematiche e ai fenomeni giovanili;

- promozione degli interventi di mediazione nei quartieri, con particolare riferimento ad azioni mirate alla gestione dei conflitti intergenerazionali e tra giovani e con riferimento a fenomeni sociali come la “movida”;
- promozione della cultura della legalità attraverso un’offerta formativa alle scuole del territorio sui temi del bullismo e cyberbullismo, della gestione del conflitto e dell’identificazione delle condotte devianti; promozione di sinergie con l’Area Sport al fine di promuovere uno stile di vita sano e di favorire l’integrazione;
- promozione di interventi di giustizia riparativa dedicati a minori e giovani adulti, con procedimenti penali finalizzati alla prevenzione generale, al contenimento delle condotte antisociali, alla gestione del conflitto e alla riduzione della recidiva.
- sostegno della creatività giovanile, anche mediante palinsesti e iniziative nello spazio pubblico volte a promuovere i talenti nell’ambito artistico e dello spettacolo.

#### 4. Food Policy - Politiche per un sistema alimentare sano, inclusivo e sostenibile

Milano è la prima città italiana a essersi dotata di una Food Policy: uno strumento di governo che mira a supportare lo sviluppo equo e sostenibile della città partendo dalle politiche legate al cibo. La Food Policy delinea al suo interno priorità a cui corrispondono diverse linee di indirizzo e azioni, definite di concerto con i principali attori del sistema alimentare milanese.

Il Comune, attraverso la propria politica alimentare, si impegna a orientare le scelte che riguardano direttamente o indirettamente il cibo e l’acqua nel quadro delle sue prerogative istituzionali e nelle attività delle sue società partecipate, al fine di migliorare la qualità della vita delle persone e la qualità del suo territorio e per giocare un ruolo di innovazione sul piano locale, regionale, nazionale e internazionale. La Food Policy è un progetto per tutta la città: pertanto il Comune assume anche il ruolo di supporto, di stimolo e di facilitazione di tutte le forme di innovazione sociale, tecnologica e organizzativa che rispondono ai principi enunciati nella Food Policy stessa e che possono concorrere all’attuazione degli indirizzi in essa contenuti.

Ciascuna delle priorità prevede una serie di azioni attuative da realizzare in stretta sinergia con gli attori istituzionali, società partecipate, centri di ricerca, attori sociali, settore privato, valorizzando i talenti presenti sul territorio milanese:

- garantire cibo sano per tutti: agendo sulla ristorazione collettiva, pubblica, privata e convenzionata dal punto di vista della salute e dell’accesso equo al cibo, contribuendo anche a programmi finalizzati ad affrontare la povertà infantile e promuovendo soluzioni innovative che coinvolgano le mense scolastiche e le mense universitarie; potenziando le azioni di contrasto alla povertà alimentare attraverso approcci integrati in sinergia con le politiche sociali del Comune di Milano, le società partecipate, gli enti del Terzo Settore, per innovare e ottimizzare le azioni diffuse in città che garantiscono il diritto al cibo.
- Promuovere la sostenibilità del sistema alimentare: sostenendo l’agricoltura milanese e lombarda, facilitando l’accesso ai fondi disponibili, connettendo le produzioni locali con gli acquisti urbani attraverso le filiere del Parco Agricolo Sud Milano; rendendo maggiormente efficiente la logistica alimentare; riducendo gli imballaggi alimentari attraverso politiche che sostituiscano la plastica con materiali biodegradabili; incrementando le produzioni alimentari nei quartieri mediante orti urbani e nuovi sistemi di produzione e distribuzione.
- Educare al cibo: potenziando l’educazione all’alimentazione sana, sostenibile ed equa in tutti i contesti in cui è attuata la Food Policy, agendo in modo diretto e indiretto sulle abitudini alimentari quotidiane.
- Lottare contro gli sprechi: valorizzando e promuovendo l’apprendimento reciproco e il coordinamento delle buone pratiche già attive sul territorio e potenziando le attività di prevenzione, riduzione, redistribuzione e valorizzazione delle eccedenze e dello spreco alimentare. Promuovendo azioni nei Municipi della città attraverso l’istituzione e il potenziamento di Hub di Quartiere contro lo Spreco Alimentare che facilitino la raccolta e distribuzione delle eccedenze alle persone in stato di bisogno. Potenziando le azioni di contrasto allo spreco alimentare per le mense scolastiche e per il mercato agroalimentare di Milano, in sinergia con le rispettive società partecipate.

- Sostenere e promuovere la ricerca scientifica in campo agroalimentare: facendo leva sulle competenze presenti sul territorio cittadino e favorendo la collaborazione tra università, centri di ricerca e formazione, organizzazioni pubbliche, private e non profit per incrementare la conoscenza del sistema alimentare milanese e un approccio basato sull'analisi dei dati nella creazione delle politiche alimentari.

Nel corso della crisi pandemica, la Food Policy di Milano ha sostenuto il coordinamento dell'emergenza assumendo la responsabilità dell'organizzazione di un dispositivo di aiuto alimentare, che ha raggiunto nel tempo 6.300 famiglie. Oltre a fornire un contributo fondamentale alla gestione dell'emergenza, la creazione del dispositivo ha consolidato il coordinamento della gestione dell'aiuto alimentare pubblico e privato a livello cittadino: un'eredità importante, premessa per lo sviluppo di ulteriori iniziative per il contrasto alla povertà alimentare.

Il Comune sviluppa una Food Policy sempre più innovativa anche partecipando da protagonista al confronto internazionale nelle reti di città in cui il Comune è attivo (Milan Urban Food Policy Pact, C40 Food System Network, Eurocities Working Group Food, Cool Food Pledge) in stretta sinergia con i partner pubblici e privati della città. Attraverso la partecipazione a queste reti vengono costruite relazioni e partenariati per la partecipazione a progetti europei, tra questi il Comune sta implementando le progettualità dei bandi DEAR (progetto Food Wave), Horizon 2020 (progetti Food Trails e School4Change) e Urbact (progetto NextAgri). In tali progettualità il Comune agisce da piattaforma per le proprie società partecipate, università, attori sociali e settore privato attivo sul sistema alimentare.

## 5. Milano città giusta: welfare, salute, diritti, lotta alle disuguaglianze, accoglienza e inclusione sociale, contrasto alle discriminazioni e valorizzazione delle differenze

La forza di Milano dipende dalla sua capacità di ridurre progressivamente la distanza tra la città che corre, brillante e internazionale, fiduciosa nel futuro, e quella che fa fatica. Agendo prioritariamente sull'accesso alle opportunità per tutte e tutti e sull'aumento delle risorse per ridurre le disuguaglianze, contrastare le povertà e l'esclusione sociale. La scelta di Milano a 15 minuti va nella direzione di esercitare scelte sempre più mirate che abbiano come target comunità ben definite, alla cui qualità di vita si possa lavorare concretamente e con un più diretto controllo dei risultati. La nostra sfida è fare sì che i 15 minuti siano un elemento di ricchezza e possibilità anche per chi oggi vive il proprio perimetro di vita come una gabbia più che una opportunità. La città a 15 minuti deve esprimersi anche in questo senso: inclusione, socialità e accessibilità.

Non può esserci città, oggi, se non portando più vicino ai cittadini le soluzioni ai loro problemi di salute. Questa è la lezione della pandemia. Siamo impegnati in una forte riaffermazione del diritto e della tutela della salute dei cittadini: il ripristino di presidi medici e di prevenzione territoriali e di prossimità sono un terreno sul quale il sistema pubblico-privato deve confrontarsi e garantire informazione, prevenzione, assistenza e cura. La salute mentale è salute a tutti gli effetti: il benessere psicologico e il contrasto allo stigma sono una nostra priorità, soprattutto per i più giovani che hanno sofferto maggiormente gli effetti dell'isolamento in una fase cruciale della crescita. L'aria che respiriamo è il primo fattore di salute per chi abita in una città: serve ogni possibile iniziativa, anche radicale, per diminuire l'inquinamento pulviscolare.

La nostra città deve sapere accompagnare e promuovere il benessere dei propri cittadini durante tutto il corso della loro vita. Tutti bambini hanno diritto di crescere bene a Milano. Questo vuol dire, innanzitutto, impegnarsi a ridurre le disuguaglianze nelle opportunità di crescita dei minori inseriti nel circuito scolastico e formativo. Ci impegniamo ad incrementare gli spazi di partecipazione da parte di bambini e ragazzi alla vita della città, oltre che sostenere le famiglie con interventi finalizzati al rafforzamento della genitorialità e all'orientamento alle risorse del territorio. Allo stesso tempo, vogliamo che gli anziani possano invecchiare bene a Milano. L'invecchiamento della popolazione richiede un ripensamento dei servizi per rispondere in modo adeguato alle nuove esigenze dei cittadini e dei loro caregiver.

Milano è la città dei diritti. Con ancora più forza e convinzione dobbiamo sostenere questo primato. Lotta contro la violenza di genere e le discriminazioni basate sull'orientamento sessuale, la religione e l'etnia. Promozione della cultura dell'inclusione sociale e della tutela delle fasce di popolazione più vulnerabili per condizione socio-economica, anagrafica, di salute e di provenienza geografica. Educazione alla diversità e all'uguaglianza di genere come valori fondanti.

La Milano dell'accoglienza e dell'inclusione parte dai risultati importanti che abbiamo raggiunto in questi anni, che hanno visto l'Amministrazione impegnata a superare l'approccio emergenziale e affermare invece l'urgenza di accompagnare agli interventi salva-vita strategie di reinserimento volte a promuovere il riscatto sociale. Offrire alle persone senza dimora, di qualsiasi origine siano, un'alternativa alla strada è il nostro orizzonte di riferimento. Per Milano, i profughi sono tutti uguali, che scappino da una guerra o dagli effetti dei cambiamenti climatici: la straordinaria mobilitazione delle famiglie per accogliere le persone in fuga dall'Ucraina deve essere occasione per ribadire l'impegno della città nell'accoglienza dei richiedenti asilo e dei rifugiati, grazie al rapporto virtuoso tra le autorità pubbliche e la società civile milanese. Milanesi si diventa: questa è la grande lezione che la storia della nostra città ci insegna. In questo senso, l'inclusione nella vita sociale, economica e politica è un diritto per le 250mila persone di origine non italiana e un'opportunità per la città.

La parità di genere è il più importante fattore di giustizia e di crescita, anche economica, della società. I risultati emersi dal Bilancio di genere adottato nel 2021 dal Comune, il buon equilibrio di genere nell'Amministrazione e nelle partecipate, la realizzazione dei Centri Milano Donna in ogni Municipio, la forza e l'estensione della nostra rete anti-violenza, confermano che Milano è una delle migliori esperienze rispetto alla media nazionale. Proprio per questo si deve candidare a diventare la città con il minor divario di retribuzione tra uomini e donne, agendo innanzi tutto sulle dimensioni del welfare che favoriscono la buona occupabilità delle donne. Dobbiamo lavorare per rendere ancora più efficaci e capillari quei servizi di prossimità di cui tanto si è sentita la mancanza nelle prime settimane di lockdown, a cui Milano ha poi dato concrete risposte attraverso l'impegno dell'intera Amministrazione Pubblica, il senso di responsabilità del terzo settore, l'appassionata partecipazione dei volontari e la loro generosità tutta ambrosiana: da questa alleanza sono nati e hanno ottenuto incredibili risultati sistemi come Milano Aiuta e il Fondo di Mutuo Soccorso, che abbiamo poi riattivato in occasione dell'emergenza Ucraina.

I capisaldi del nostro approccio al welfare locale:

1. un welfare territoriale e generativo: dobbiamo superare il modello prestazionale, erogativo, riparativo centrato sulla risposta singola a problemi individuali, non adeguato alla complessità sociale della metropoli e non sostenibile. E puntare ad un modello generativo di benessere, qualità della vita, riscatto, consolidando un sistema che ha nelle reti sociali la propria infrastruttura e nel community management la funzione fondamentale su cui investire nei prossimi anni. La relazione tra soggetti entro luoghi di qualità costituisce il cuore del welfare territoriale così come lo intendiamo.
2. Ricomposizione della domanda e dell'offerta: dobbiamo superare la frammentazione attraverso una regia pubblica autorevole e presente, in grado di favorire la connessione strategica delle risorse e orientare le grandi direttrici delle scelte. Lo sviluppo di una conoscenza collettiva sulla domanda e l'offerta di servizi, interventi e politiche di welfare costituisce fattore fondamentale della ricomposizione.
3. Trasversalità inter-assessorile: leggere il welfare con la lente del benessere e dell'Agenda 2030 rende imprescindibile il coinvolgimento e l'integrazione delle competenze pubbliche. Sia nell'approccio verticale e specialistico necessario nell'affrontare particolari e specifiche fragilità, sia in quello tipo orizzontale per cui il cittadino è portatore di risorse e necessità a 360°.
4. Integrazione sociosanitaria e promozione della salute: parlare di salute, essere consultato nei passaggi di revisione normativa e di valutazione di impatto delle sperimentazioni di sistema, partecipare alla programmazione sanitaria sono prerogative del Comune sia in quanto primo interlocutore dei cittadini portatori di domanda e delle realtà del terzo settore, del volontariato e delle famiglie, che concorrono a costruire le risposte ai bisogni di cura e assistenza, sia poiché il sindaco è il responsabile della condizione di salute della popolazione del suo territorio.  
La dimensione sociosanitaria ha una peculiarità propria che non è somma dei due fattori, sociale e sanitario: origina dalla compresenza di bisogni che si influenzano reciprocamente e per questo richiedono risposte integrate dall'origine fin nell'evoluzione della presa in carico. Il Comune considera prioritario e fondamentale il benessere e la salute delle cittadine e dei cittadini, pertanto interloquisce costantemente con il Sistema Sanitario, la Regione Lombardia e il Ministero della Salute, intende inoltre, promuovere la diffusione della Cultura alla Salute, orientata alla promozione di stili di vita sani e della prevenzione.
5. La spesa sociale come investimento: immettere risorse nel welfare di oggi significa più diritti, qualità della vita e giustizia sociale. E meno costi domani: affrontare in tempo e con strumenti utili le fragilità evita di cronicizzarle e compromettere la possibilità di ottenere risultati positivi da interventi tardivi. Migliorare l'appropriatezza delle risposte e favorire l'accesso ai servizi per ampliare la platea di persone raggiunte costituiscono elementi di qualificazione fondamentali per rendere la spesa un investimento.

6. Riconoscere e valorizzare il ruolo degli operatori del sociale: dobbiamo intervenire con urgenza sulle professioni del sociale, a più livelli (normativo, formativo, salariale). Il sistema è già oggi in sofferenza nel reperimento di alcune figure (assistenti sociali ed educatori in primis) e rischia di trovarsi senza risorse umane per assicurare i servizi e sviluppare i progetti, anche già finanziati.
7. Un welfare collaborativo, con tutta la Milano possibile: puntiamo sull'alleanza con il terzo settore, partner nella definizione degli indirizzi e nella realizzazione degli interventi, introducendo il Regolamento comunale per la co-programmazione degli interventi di welfare. E non solo: vogliamo sviluppare il rapporto virtuoso con tutta la città, dal comitato di quartiere all'azienda, attraverso l'ampliamento dei dispositivi di collaborazione ("bando welfare", patti di collaborazione e di sponsorizzazione).
8. Cultura della valutazione e messa a sistema delle sperimentazioni: il sistema deve avere la forza di ammettere gli esiti negativi delle sperimentazioni per valorizzare quelli positivi; innovare con più coraggio dove serve (l'invecchiamento della popolazione è il terreno che richiede con urgenza un cambio di paradigma), ma anche mettere a sistema le sperimentazioni di successo garantendo continuità negli interventi (le reti territoriali come infrastruttura del welfare).
9. Gli spazi sociali come risorsa fondamentale di welfare: la disponibilità e qualità dei luoghi dove sviluppare relazioni dentro la città rappresentano un grande potenziale generativo. C'è grande bisogno di luoghi e i luoghi sono una grande opportunità per il welfare. Il Regolamento per la concessione degli immobili comunali per attività di pubblica utilità agisce in questo senso, così come l'azione del Comune per rimettere in circolo i beni confiscati alla criminalità organizzata.
10. Digitalizzazione e "digital accessibility": la digitalizzazione dei servizi può e deve accompagnare il welfare territoriale e generativo, basato sulla relazione tra persone e luoghi. Dobbiamo aumentare la disponibilità di infrastrutture digitali nei quartieri più deprivati e diminuire il digital divide nelle fasce di popolazione più svantaggiate, abbattendo gli ostacoli ad un accesso equo alle tecnologie.
11. *L'Amministrazione organizzi/predisponga un tavolo di lavoro con le realtà aziendali superiori ai 50 dipendenti al fine di valutare la realizzazione di asili nido aziendali dislocati sul territorio.*
12. *Il Comune promuova una mappatura delle necessità di servizi all'infanzia per le famiglie milanesi al fine di valutare l'impatto dell'azione amministrativa rispetto alle esigenze dei cittadini.*

## 6. Milano città delle pari opportunità di genere

Il tema della parità di genere e della sua valorizzazione è punto essenziale per la crescita economica e sociale della città.

Milano coglie la sfida di garantire a donne e uomini pari diritti e pari opportunità, in ragione non solo del dettato costituzionale, ma perché è ormai dimostrato che ciò va a vantaggio dell'intera società: la scelta di confermare una delega alle pari opportunità rinnova l'impegno preciso di Milano in questo senso.

Milano è una delle poche città italiane dove il tasso di lavoro femminile si colloca a livello delle principali città nord europee (63%), contro una media nazionale (49%), anche se la pandemia ha prodotto uno svantaggio più significativo per l'occupazione femminile. Ciò in parte derivato da una diversa qualità del lavoro femminile, spesso contrassegnato da precarietà e, in parte, dall'essere occupate in settori marginali o più esposti alle variabilità del mercato.

Pur di fronte ad una scolarizzazione più elevata, soprattutto nelle giovani generazioni, si mantiene, come dimostrano molte indagini, un gap salariale e professionale significativo che è necessario rimuovere anche con un riequilibrio nel lavoro di cura, che deve basarsi sulla condivisione dei carichi familiari.

A seguire le principali linee guida per far sì che le politiche pubbliche dell'amministrazione contrastino queste criticità e che le riconosciute differenze tra donne e uomini non si trasformino in disuguaglianze:

- conferma e implementazione di un bilancio di genere per un'analisi degli impatti (costi/benefici), rispetto ai differenti generi, delle azioni dell'Amministrazione Comunale, predisposto e condiviso con il coinvolgimento di tutti gli Assessorati, nell'individuare una azione concreta da realizzare, prevedendone tempi, monitoraggio e verifica.
- Consolidamento dell'esperienza dei Centri Milano Donna quale luoghi di aggregazione e risposta ai bisogni delle donne milanesi, rafforzando, nel contempo, una focalizzazione delle attività. In particolare, le attività di supporto e ascolto psicologico e di promozione per l'inserimento o reinserimento nel mondo del lavoro, anche in collaborazione con le istituzioni preposte.
- Costante lavoro di comunicazione e sensibilizzazione culturale contro le disparità di genere, con campagne a tema, creazione di eventi, organizzazione e/o partecipazione a convegni per potenziare il riconoscimento della rappresentanza dei generi.
- Sostegno a percorsi formativi e didattici atti a promuovere il superamento degli stereotipi di genere e a promuovere una cultura della valorizzazione delle differenze, a partire dalle scuole primarie.
- Formazione dei dipendenti sui temi della parità, a partire dal linguaggio negli atti amministrativi.
- Sostegno al coordinamento della rete dei centri antiviolenza.

La rete a contrasto del maltrattamento e della violenza di genere del Comune di Milano è una rete articolata di soggetti pubblici e del privato sociale che non si limita ad erogare servizi e prestazioni a favore di donne vittime di violenza per accompagnarle in un percorso di fuoriuscita dal maltrattamento domestico e per supportarle nel recupero dell'autonomia e della libertà, ma produce cultura. Lavora in chiave di mainstreaming e di empowerment femminile: le donne, i loro saperi, i loro talenti, la promozione di pari opportunità e diritti, un linguaggio non violento, la cultura del rispetto e della valorizzazione di tutte le differenze come strumento per arricchire la visione della società sempre più complessa ed articolata. La violenza di genere può essere veicolata e radicarsi nella cultura prevalente, attraverso immagini e parole stereotipate che propongono modelli di rappresentazione delle relazioni tra uomini e donne fortemente asimmetrici. I Centri Antiviolenza si occupano anche di formazione, sensibilizzazione e cultura realizzando progetti nelle scuole di ogni ordine e grado e nelle aziende, percorsi formativi, eventi, iniziative pubbliche, campagne, utili anche a tutti gli uomini che non si riconoscono nello stereotipo maschile.

## 7. Sicurezza dei diritti, delle persone e dei luoghi. Più personale, più tecnologia e periferie al centro del nostro investimento in sicurezza

Il miglioramento delle condizioni di sicurezza della città e nei suoi quartieri è un obiettivo strategico da perseguire. Ma proprio per questo la sicurezza non può e non deve essere figlia di visioni ideologiche a partire da un'oggettiva considerazione dei dati che indicano una progressiva riduzione dei reati, anche in uscita dal Covid. Nello stesso tempo però le tensioni sociali emerse in un periodo di crisi così prolungato e profondo hanno determinato delle situazioni critiche a cui è necessario rispondere. Si tratta in ogni caso di un tema che influenza la libertà e l'esercizio di diritti da parte delle persone, così come la percezione e l'uso degli spazi pubblici cittadini. È un argomento che riguarda strettamente la qualità della vita e la difesa delle fasce più deboli. La sicurezza urbana è frutto di una serie di azioni che riguardano il rispetto delle regole, il controllo del territorio, il contrasto alla criminalità e contemporaneamente un'attività di prevenzione dei comportamenti irregolari che contrastano con le regole e che minano la coesione sociale della comunità e la corresponsabilità di tutti in relazione ai beni comuni. La sicurezza urbana necessita di un processo di riqualificazione e rigenerazione urbana ed edilizia dei quartieri e la promozione di quelle attività che rendono gli spazi pubblici vivi e di qualità e percepiti come spazi della comunità locale. In questo contesto sono importanti gli attori e le responsabilità del sistema dell'Ordine pubblico e della Sicurezza urbana, ricordando come le Forze dell'Ordine abbiano un ruolo imprescindibile per la vita democratica che va riconosciuto anche attraverso un'azione culturale di promozione della legalità.

Diviene pertanto necessario agire attraverso una sinergia strategica che comprenda contemporaneamente il potenziamento e coordinamento delle azioni di presidio e controllo del territorio finalizzato ad una maggiore sicurezza urbana e al contrasto ai reati, l'attività di prevenzione e rafforzamento della coesione sociale, l'attività di cura, riqualificazione e vitalità degli spazi e luoghi della città creando e rafforzando le condizioni per una sicurezza urbana attiva.

La strategia quindi si articola nelle seguenti linee:

- il governo e coordinamento delle attività dei diversi attori della sicurezza urbana a partire dai ruoli del Prefetto e del Questore, che si traduce in una collaborazione costante del Comune di Milano nell'ambito del Comitato Provinciale Ordine e Sicurezza Pubblica e nelle sinergie strategiche e operative delle attività delle diverse Forze dell'Ordine, dell'Esercito, dei Vigili del Fuoco e della Polizia Locale;
- il potenziamento della presenza e attività delle Forze dell'Ordine realizzata nell'interlocuzione con il Prefetto e il Ministero dell'Interno;
- il potenziamento e la riorganizzazione del corpo della Polizia Locale di Milano per migliorare la sua capacità di azione, di sicurezza stradale e di gestione degli spazi di mobilità della città, di sicurezza urbana, di polizia di prossimità, di rispetto dei regolamenti comunali; per rendere il servizio più adeguato nei sempre più numerosi ambiti e tempi di servizio, seguendo l'evoluzione della vita della città che sicuramente ha bisogno di promuovere la sicurezza negli spazi pubblici, nei quartieri, nei luoghi di vita, nei luoghi dell'attività commerciale e di mobilità, nei parchi, e di articolarsi nei tempi sempre più ampi quali la sera, la notte, le giornate festive; gli strumenti strategici individuati per tale potenziamento sono l'aumento di 500 unità dell'organico della Polizia Locale, l'abbassamento dell'età media degli appartenenti al Corpo, la sua riorganizzazione, la formazione, la dotazione di strumenti adeguati e tecnologici. È necessario dare rilievo alla formazione e all'addestramento del personale di Polizia Locale a livello teorico e pratico attraverso la valorizzazione della Scuola del Corpo e degli impianti presenti presso la stessa, perseguendo da un lato lo sviluppo di competenze e abilità degli operatori e dall'altro consentendo l'accesso e la fruizione da parte dei cittadini degli impianti sportivi, non indispensabili a tale esigenza;
- il potenziamento del sistema cittadino di video sorveglianza, rendendolo sempre più capillare e tecnologicamente avanzato, investendo in innovazione tecnologica e in formazione per i nostri agenti. Sviluppo e integrazione di nuove tecnologie e digitalizzazione dei processi, riorganizzazione della centrale operativa della Polizia Locale e della Centrale operativa di via Drago;
- la promozione della collaborazione con le associazioni, anche le associazioni delle Forze dell'Ordine, laddove interessate e disponibili e i comitati di quartiere, al fine di favorire progetti di coesione sociale, coinvolgendo anche i gruppi informali di cittadinanza attiva nei diversi contesti, al fine di contrastare degrado e abusivismo e per tutelare i cittadini che si sentono più esposti al rischio (giovani, donne, anziani etc.), strutturando sul territorio una rete di servizi volti alla prevenzione dei conflitti e alla mediazione degli stessi, potenziando progetti che favoriscano piena integrazione nel tessuto sociale cittadino, per scoraggiare fenomeni di emarginazione e illegalità diffuse in tutti i quartieri;
- la promozione della sicurezza stradale, sicurezza urbana e legalità;
- la vigilanza attiva e partecipata finalizzata a tenere alta l'attenzione su possibili infiltrazioni delle mafie, della malavita organizzata italiana e straniera promuovendo azioni e processi di controllo e monitoraggio nell'Amministrazione comunale e sul territorio e parimenti iniziative volte a rafforzare la cultura della legalità;
- un investimento sulla Protezione Civile, strutturando un corpo di volontari dipendenti del Comune e delle partecipate con figure amministrative e tecniche, sulla scorta dell'esperienza sviluppata in questi anni negli interventi a supporto delle popolazioni colpite da disastri naturali e promuovendo il volontariato nella Protezione Civile presso scuole e università.

## 8. Equilibrio di bilancio ed un fisco più leggero

Garantire l'equilibrio di bilancio, facendo fronte ad un incremento dei bisogni della città e ad una normativa nazionale e regionale ad essi non adeguata, è una sfida costante. L'intento di questa Amministrazione è quello di lavorare su efficacia ed efficienza, per poter essere nelle condizioni di ridurre, progressivamente, il carico fiscale che grava sui cittadini e imprese milanesi e di ottimizzare la qualità dei servizi resi alla città. Queste le direttrici di lavoro:

- ❖ gestire gli effetti finanziari generati dalla pandemia Covid-19 sui conti del Comune e della Città Metropolitana, al fine di consentire all'Amministrazione di ripristinare i livelli di autonomia finanziaria pre-pandemica;



- ❖ rendere più efficiente il contrasto all'evasione fiscale e la riscossione dei tributi, promuovendo accordi con altre istituzioni (p.es. Agenzia delle Entrate, Guardia di Finanza);
- ❖ supportare le azioni di collaborazione con i soggetti privati, che vogliano dare alla Città di Milano nuove opportunità di sviluppo;
- ❖ rivedere i criteri di agevolazione utilizzati nell'ambito delle diverse imposte e tasse riscosse dal Comune, per ottimizzare la destinazione verso le fasce più deboli di imprese e cittadini;
- ❖ intervenire nella ristrutturazione del debito, adeguando l'impatto del suo servizio rispetto agli equilibri correnti e alla solida struttura patrimoniale del Comune, con l'obiettivo di una continua e costante politica di riduzione del debito;
- ❖ avviare un percorso di assetto organizzativo degli organismi partecipati;
- ❖ adottare attività ai fini di predisporre il bilancio per il recepimento dei finanziamenti derivanti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

### **Valorizzazione del demanio e del patrimonio comunale**

L'azione dell'Amministrazione è orientata alla messa a reddito e alla razionalizzazione della gestione del patrimonio immobiliare, nonché alla valorizzazione di tipo sociale ed economica degli spazi non residenziali inutilizzati e delle unità immobiliari sfitte ad uso diverso dall'abitativo.

Queste le linee direttrici di lavoro:

- ❖ valorizzare i beni più appetibili e di maggior valore non direttamente utilizzati dall'Ente, con particolare riferimento agli immobili più prestigiosi e collocati nelle zone centrali, per finanziare la parte corrente di bilancio e continuare a garantire la quantità e qualità di servizi che la città di Milano merita.
- ❖ Valorizzare o alienare i beni immobili ritenuti "non strumentali" all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e il cui mantenimento in proprietà, rappresenterebbe un onere notevole per l'Ente, al fine di conciliare la massimizzazione del rendimento del patrimonio pubblico con l'ampliamento territoriale dei servizi rivolti alla città, anche per il tramite del coinvolgimento di altre pubbliche istituzioni nonché di privati che vogliono dare alla città di Milano nuove opportunità di sviluppo.
- ❖ Riquilibrare il patrimonio in disuso di proprietà comunale per ampliare l'offerta di servizi ed attività socio-culturali aperti ai cittadini.
- ❖ Utilizzare il patrimonio immobiliare come leva per favorire lo sviluppo di progetti in ambito economico e sociale nell'ottica di un'efficiente gestione della risorsa pubblica.
- ❖ Garantire la presenza sul territorio di associazioni e organizzazioni capaci di erogare servizi e attività alla collettività.
- ❖ Prevedere il contributo, sempre più capillare, dei Municipi, la cui conoscenza del territorio è elemento conoscitivo imprescindibile per una corretta determinazione dei requisiti premiali delle procedure di assegnazione.
- ❖ Gestire la logistica delle sedi comunali nell'ottica di favorire il decentramento (uffici comunali più vicini ai cittadini) e la razionalizzazione degli spazi in termini di maggiore efficienza garantita, risparmio energetico e minori spese di facility management.

### **Legalità e trasparenza delle procedure amministrative anche mediante il ricorso alla digitalizzazione**

L'obiettivo dell'Amministrazione è quello di garantire maggiore efficacia ed efficienza sia nel fornire alle diverse Direzioni i beni e i servizi di carattere generale, sia nell'attività di ricognizione del patrimonio immobiliare, attraverso una gestione accentrata e digitalizzata della contrattualistica e degli atti inerenti al Patrimonio Immobiliare.

Queste le linee direttrici di lavoro:

- ❖ pianificare e gestire centralmente la fornitura di beni e servizi in ambito facility management.

- ❖ Realizzare un'unica piattaforma informatica del patrimonio immobiliare del Comune di Milano che possa consentire un costante monitoraggio dello stato di effettivo utilizzo dei beni.

### **Normativa in materia di igiene e sicurezza sul lavoro**

L'obiettivo dell'Amministrazione è garantire ai propri lavoratori servizi e misure di tutela, salute e sicurezza sul lavoro volte a porre al centro il benessere degli stessi.

Queste le linee direttrici di lavoro:

- ❖ presidiare e coordinare attività e prestazioni in materia di igiene e sicurezza sui luoghi di lavoro.
- ❖ Prescrivere nuove iniziative integrative rispetto a quelle richieste dalla legge in materia di igiene e sicurezza sui luoghi di lavoro.

### 9. Milano città internazionale d'Arte e Cultura.

La Milano della Cultura prima della Pandemia, correva. Deve tornare a farlo in modo più sostenibile.

Dal rapporto "Io sono Cultura 2021", emerge che in termini sia di valore aggiunto sia di occupazione, la grande area metropolitana di Milano è al primo posto nelle graduatorie provinciali per incidenza di ricchezza e occupazione prodotte, con il 9,7% e il 9,8%. In termini di occupazione, la leadership per incidenza dei posti di lavoro sul totale dell'economia è da attribuire a Milano. Ma il ruolo della cultura non si ferma alla sola quantificazione dei valori della filiera.

Oltre all'avvenuto completamento del restauro del Teatro Lirico che dopo due decenni viene restituito alla città e che sarà, per operatori e spettatori, polo di riferimento non solo teatrale ma musicale e per altre forme di linguaggio artistico, vanno anche considerati i grandi investimenti in materia di sedi e di strutture culturali, le più importanti delle quali riguardano l'ampliamento dei luoghi civici con la realizzazione della BEIC - Biblioteca Europea di Informazione e Cultura e con l'ampliamento del Museo del 900, anche grazie al fondamentale contributo dei privati, nonché gli investimenti per la realizzazione di nuovi progetti infrastrutturali quali i nuovi Musei nazionali del Digitale e della Resistenza. In un'ottica di sussidiarietà un apposito gruppo di lavoro verificherà la fattibilità di costituire, ai sensi dell'art. 112, comma 5 del D.Lgs n. 42/2004, una Fondazione cui affidare le attività, comprendenti tutti i relativi beni immobili e mobili di proprietà del Comune al momento della costituzione, afferenti la gestione e la valorizzazione del patrimonio culturale delle raccolte museali milanesi.

Il sistema di "Week" e "City" che negli ultimi anni ha promosso e valorizzato l'offerta culturale e turistica di Milano, deve trovare il suo naturale sviluppo anche nella Milano a 15 minuti, nella valorizzazione dei quartieri della città con particolare attenzione a quelle realtà istituzionali e associative che proprio nei quartieri insistono nel loro lavoro quotidiano e che la pandemia ha messo in crisi per mancanza di fondi (non certo di idee, professionalità e proposte).

Portare l'offerta culturale e artistica nei quartieri significa costruire una visione complessiva che incida proficuamente sui quartieri là dove le diseguaglianze sociali e economiche sono più forti. La Pubblica Amministrazione deve farsi regista di un progetto integrato, orientato ad una produzione culturale diffusa, agevolandone la fruizione da parte di tutti i cittadini. Dopo la creazione nel 2022 del nuovo palinsesto cittadino "Milano è Viva", la Pubblica Amministrazione intende proseguire nel promuovere e sostenere, grazie ai fondi ministeriali, la realizzazione di manifestazioni ed eventi che rafforzino il concetto di animazione territoriale inteso come servizio pubblico anche attraverso la fruizione degli spazi cittadini, favorendo così la vitalità socio-culturale ed economica, coinvolgendo i Municipi e gli operatori attivi nei quartieri e sul territorio cittadino.

L'obiettivo è quindi ora quello di continuare considerare la cultura come fattore di coesione sociale e di benessere collettivo, volano di occupazione e sviluppo economico, strumento per accrescere ulteriormente la reputazione internazionale e l'attrattività di Milano. Le energie creative della città possono essere messe a sistema stabilmente nei prossimi anni, anche in prospettiva di una programmazione cultura parallela all'appuntamento delle Olimpiadi Milano – Cortina 2026, attraverso l'adozione delle seguenti linee di azione:

1. Sviluppare le infrastrutture hard:
  - prevedendo interventi strutturali sugli spazi a gestione diretta o in concessione con nuove edificazioni che sono in corso di progettazione o realizzazione, o con interventi sostanziali di ristrutturazione e di adeguamento alle nuove funzioni e vocazioni nell'ambito dei musei civici, degli spazi espositivi, dei centri di ricerca, e divulgazione dei nuovi hub culturali, delle sale di spettacolo.
  - Promuovendo la piena accessibilità agli spazi per la cultura e agli eventi culturali.
2. Migliorare le infrastrutture soft:
  - consentendo lo sviluppo di strumenti di analisi del sistema culturale milanese, con specifica attenzione alla produzione e alla partecipazione culturale.
  - Attuando i contenuti dello studio di fattibilità per il miglioramento dell'offerta del sistema museale cittadino.
  - Accrescendo e formalizzando le reti di relazione tra operatori culturali, istituzioni culturali (tra cui la rete dei musei cittadini), sponsor, stakeholder e Comune di Milano.
  - Stimolando la domanda di cultura, sviluppando nuovi percorsi di coinvolgimento del pubblico e nuovi modelli multidisciplinari di promozione.
  - Potenziando azioni di marketing territoriale, incentivando l'offerta culturale e turistica integrata.
  - Offrendo ai turisti strumenti per una fruizione dell'offerta culturale della città.
  - Favorendo la presenza di Milano all'interno di network culturali internazionali come Unesco Creative Cities Network, World Cities Culture Forum, Association Internationale pour la Biennale des Jeunes Créateurs d'Europe et de la Méditerranée e l'organizzazione di momenti di scambio internazionale.
  - Semplificando ulteriormente i processi amministrativi relativi all'organizzazione di eventi, facilitando gli iter autorizzativi, digitalizzando le pratiche e rinnovando i regolamenti.
  - Agevolando e facilitando la realizzazione di nuove opere di arte pubblica, attraverso la definizione di una procedura, il censimento e la valorizzazione delle opere già realizzate.
  - Sviluppando strumenti di partecipazione attiva nello sviluppo delle politiche di promozione della cultura, come il Patto per la Lettura.
  - Valorizzando l'esperienza di Milano Città Mondo come occasione di coinvolgimento delle comunità internazionali che abitano la nostra città nella produzione, partecipazione e partecipazione culturale.
3. Consolidare la programmazione culturale attraverso un calendario condiviso di format di iniziative:
  - favorendo momenti con grande capacità di partecipazione e inclusione radicati su tutto il territorio urbano attraverso i Festival diffusi (come ad esempio Bookcity, Prima Diffusa, Museocity, Pianocity).
  - Consolidando e agevolando la realizzazione di appuntamenti per accrescere la rilevanza internazionale attraverso il format delle week (come, ad esempio, Music week e Art week).
  - Facilitando occasioni di dibattito pubblico e culturale attraverso i Palinsesti tematici (Leonardo 500, I talenti delle Donne, Milano è Viva).
  - Sviluppando ed innovando il formato di Milano è Viva al Castello come formato innovativo di gestione e promozione per una rassegna aperta tutta l'estate e fruibile a cittadini e turisti e aperta a tutti gli operatori culturali della città.
  - Realizzando a Milano gli Stati Generali delle Biblioteche al fine di favorire un confronto internazionale sulle esperienze in essere e sulle strategie perseguibili per la definizione del ruolo delle biblioteche nei contesti metropolitani. Tale momento sarà anche occasione di lancio internazionale del progetto BEIC.

## 10. Lo Sport per tutti, per il benessere e l'inclusione sociale e per la formazione della cosiddetta 'Generazione 2026'

Lo Sport per tutti, per il benessere e per l'inclusione sociale, in un percorso di avvicinamento ai Giochi Olimpici del 2026.

L'attività sportiva è una componente fondamentale della qualità della vita. Lo sport deve essere accessibile a tutti e dare agli atleti la possibilità di esprimersi ad ogni livello: è per questo motivo che ci impegneremo affinché la città venga dotata di un'impiantistica qualificata, sia per la promozione dello sport di base, a vantaggio soprattutto dei più giovani, sia per la pratica ad alto livello degli atleti, con impianti idonei a ospitare competizioni nazionali e internazionali e con una particolare attenzione alla problematica dell'abbattimento delle barriere architettoniche. A tal fine, anche in vista dei Giochi Olimpici del 2026, è intenzione dell'Amministrazione integrare e supportare il lavoro del Comitato Organizzatore dei Giochi Olimpici riguardo alle attività di legacy sportiva e sociale che saranno intraprese sul territorio cittadino.

Sempre in un'ottica di avvicinamento ai Giochi Olimpici, riteniamo prioritario concentrare i nostri sforzi nell'obiettivo di attrarre il maggior numero possibile di eventi sportivi di carattere nazionale ed internazionale, anche al fine di preparare la città alla manifestazione del 2026 e di promuovere lo "spirito olimpico".

Inoltre, come sottolineato dal Consiglio dell'Unione Europea, lo sport è motore di inclusione sociale e viene riconosciuto come eccellente strumento di integrazione delle minoranze e dei gruppi a rischio di emarginazione. Riteniamo quindi che lo sport debba rappresentare una delle leve principali per ridurre i divari e le disuguaglianze che caratterizzano alcune zone della città, soprattutto in quei quadranti urbani caratterizzati da un alto tasso di presenza minorile e da fenomeni di povertà, anche educativa. L'obiettivo è quello di costruire con le associazioni sportive e le società sportive reti e relazioni in grado di supportare gli interventi educativi con l'ausilio della pratica sportiva.

Per raggiungere questi obiettivi intendiamo:

- favorire il recupero, la riqualificazione e l'utilizzo di spazi pubblici e strutture di quartiere come luoghi per praticare sport;
- facilitare la ristrutturazione, anche sotto il profilo dell'accessibilità, degli impianti sportivi gestiti dai soggetti concessionari, favorendo gli investimenti privati e dando spazio a progetti innovativi;
- pianificare il graduale adeguamento degli impianti sportivi comunali per assicurarne la piena accessibilità e promuovere la diffusione degli sport paralimpici tramite l'abbattimento delle barriere architettoniche negli impianti;
- promuovere l'intensificarsi dell'attività motoria nelle nostre scuole a tutti i livelli scolari, al fine di favorire la diffusione e conoscenza di più discipline sportive tramite l'avvio di progetti didattici in accordo con Provveditorato e Coni;
- ospitare in città grandi eventi sportivi di carattere nazionale ed internazionale;
- promuovere la diffusione di tutte le discipline sportive, anche quelle meno praticate o di origine più recente;
- sostenere l'attività delle associazioni e delle società sportive del territorio mediante contributi;
- coinvolgere i concessionari di impianti comunali in progetti che vedono lo sport come strumento di aggregazione e di inclusione sociale;
- sostenere attività giovanili, riequilibrio di genere ed attività sportiva nelle carceri, come mezzo di inclusione sociale;
- essere protagonisti, nell'ambito della rigenerazione urbana, del recupero e della riconversione di aree ed edifici inutilizzati ad uso sportivo, con un'attenzione particolare ai luoghi destinati all'aggregazione sociale e alla produzione culturale;
- supportare la Fondazione Milano Cortina 2026 e Infrastrutture Milano – Cortina S.p.A. nella piena realizzazione del loro mandato istituzionale.

## 11. Una città amica degli animali

Milano deve continuare ad essere una città amica degli animali. Per raggiungere questo obiettivo possiamo mettere in campo una serie di nuove progettualità, tra loro integrate, per:

- garantire cure veterinarie per gli animali d'affezione di persone indigenti e senza tetto;
- attrezzare aree cani con punti di distribuzione dell'acqua;
- istituire oasi feline;
- siglare accordi con le associazioni dei commercianti per l'acquisto di cibo a prezzi agevolati;
- incentivare la sterilizzazione dei gatti e i corsi di educazione cinofila;
- promuovere campagne di sensibilizzazione per le adozioni dei cani nei canili;
- formare i volontari per l'attività di sterilizzazione e microchippatura;
- promuovere una corretta cura di tutti gli animali in città, domestici e non domestici.

## 12. Partecipazione, Decentramento, Open Data e Qualità dei Servizi

Abilitazione e partecipazione sono, assieme alla promozione della legalità e della trasparenza, la chiave per lo sviluppo di una società ed una economia sane e vitali. Con l'intento di rafforzare tutte le forme di protagonismo civico e le occasioni di coinvolgimento dei cittadini nei processi di formazione delle decisioni pubbliche, intendiamo perseguire alcuni obiettivi specifici:

- promuovere il diritto all'accesso agli atti e alle informazioni in possesso della pubblica amministrazione, da parte di cittadini e organizzazioni, in formato aperto, consultabile e accessibile;
- comunicare in maniera trasparente e accessibile tutte le informazioni relative agli atti prodotti e al personale che ricopre incarichi politici e amministrativi di rilievo;
- promuovere una maggiore trasparenza per quanto riguarda gli impegni pubblici e gli incontri di lavoro della Giunta;
- rendicontare online, per obiettivi, le attività della Amministrazione comunale e sviluppare una serie di indicatori di impatto relativi alla qualità della vita in città, a partire da una maggiore facilità di lettura dei dati di bilancio;
- promuovere attività di ascolto e partecipazione codificando nuovi processi quali il Dibattito Pubblico, interventi di urbanistica partecipativa, interrogazioni civiche e investendo sulla formazione di operatori e dipendenti comunali;
- valorizzare le esperienze di cittadinanza attiva, le espressioni dell'associazionismo, e le realtà informali presenti in città implementando nuove modalità di registrazione e relazione;
- valorizzare le esperienze di collaborazione tra Amministrazione e cittadini (Regolamento beni comuni) diffondendo lo strumento dei patti di collaborazione;
- semplificare le normative legate alle iniziative civiche (siano esse attività di quartiere o legate alla promozione di temi rilevanti per la città);
- incentivare e favorire la partecipazione delle comunità marginalizzate, costruendo occasioni di dialogo e di incontro sicure con le istituzioni;
- incentivare e favorire la partecipazione dei più piccoli e dei più giovani, sostenendo e promuovendo le iniziative che si propongono di stimolare il senso civico e l'educazione civica;
- favorire diffusamente i referendum municipali, i percorsi di consultazione e l'attivazione di tutti gli istituti di partecipazione e di iniziativa popolare online facendo leva sulla tecnologia e le migliori pratiche anche a livello internazionale per semplificare le attuali procedure e integrare gli istituti partecipativi con tutti gli strumenti di cittadinanza digitale;
- decentrare alcune funzioni ai Municipi per una ottimizzazione dei percorsi di ascolto del territorio e sviluppare una centralità delle istituzioni municipali nei processi partecipativi;
- valorizzare l'Osservatorio sulle Municipalità e la Conferenza permanente dei Presidenti di Municipio, ai sensi degli artt. 57 e 70 del Regolamento dei Municipi.

- costruire percorsi trasparenti per le imprese o gli esercizi commerciali che vogliono essere parte attiva, anche sostenendole economicamente, delle iniziative civiche;
- coordinare più efficacemente ogni iniziativa di attivismo civico in maniera trasversale alle Direzioni e agli Assessorati in un'ottica di centralità del cittadino e della realtà che voglia contribuire alla crescita e allo sviluppo di Milano;
- promuovere la partecipazione e la costruzione dei patti di collaborazioni come strumento di risoluzione del conflitto, ove sorga, tra cittadini che hanno diverse esigenze da conciliare nello stesso spazio pubblico;
- promuovere il coinvolgimento dal basso dei Municipi e delle comunità durante l'avviamento di nuovi progetti dell'amministrazione;
- fornire a chi desidera fare partecipazione maggiori strumenti di accompagnamento e di sinergia all'incontro con altri cittadini attivi e progetti;
- realizzare e incentivare momenti di incontro, di elaborazione di pensiero e di discussione pubblica e allargata sul ruolo dei cittadini attivi e delle istituzioni nella società democratica;
- promuovere percorsi e progetti partecipativi nei contesti più marginalizzati e complessi del nostro territorio, non agendo quindi solo come ricettori ma anche come promotori degli stessi lì dove non sorgerebbero senza una spinta di soggetti associativi e istituzionali.

### Open Data

Attraverso gli Open Data il Comune di Milano valorizza il proprio patrimonio informativo e molti dati (alfanumerici e cartografici) erroneamente ritenuti inerti possono acquisire un elevato valore offrendo nel contempo la possibilità di rinnovare un rapporto tra pubblico e privato, agevolando nuove attività produttive e creando parte di quelle condizioni utili a fare di Milano una città innovativa e attrattiva. Gli interventi innovativi saranno rivolti a moltiplicare il valore delle informazioni:

- promuovere un sistema di informazioni dinamiche corredate da infografiche e cruscotti attraverso l'armonizzazione dei portali dati esistenti (SISI -Sistema Statistico Integrato, Open Data e GeoPortale) nel Portale Unico del Dato;
- promuovere i Linked Open Data così da poter disporre di dati standardizzati e interoperabili, come oggi richiesto dai fruitori;
- procedere a un aggiornamento metodologico e tecnologico che evolva verso un portale unico del dato che integri i differenti dataset nella direzione dei Big Data.
- valorizzare il nostro patrimonio informativo elaborando strategie di ritorno economico in termini di servizi per i cittadini o di implementazione degli Open Data stessi verso le realtà che attraverso i dati prodotti e condivisi dal Comune di Milano traggono un profitto;
- promuovere la qualità, la conoscenza e l'utilità degli Open Data del Comune di Milano;
- favorire lo sviluppo di politiche integrate e dirette dove il bisogno è più urgente grazie allo sviluppo di mappe digitali che tramite gli Open Data possano indicare dove il modello di città a quindici minuti è più carente.

### Misurazione della qualità dei servizi

Valutare l'efficienza e l'efficacia dell'Amministrazione misurando la qualità dei servizi erogati ai cittadini con l'obiettivo di alzare la qualità dei servizi stessi e accrescere il benessere dei cittadini e la competitività della città. La qualità dei servizi percepita – customer satisfaction - e quella misurata grazie ad avanzati indicatori va rilevata, confrontata e adeguatamente comunicata:

- rilevare e pubblicare informazioni e misurazioni della qualità oggettiva e percepita dei servizi per rilevarne anche l'andamento nel tempo. Prevedere informazioni semplificate e sintetiche;
- coinvolgere i cittadini nella selezione degli indicatori di qualità;
- pubblicare le carte della qualità dei servizi e rappresentazioni di monitoraggi economico-finanziari del Comune, del gruppo Comune di Milano e delle società partecipate.

- Ritenuto di interesse pubblico rilevante il perseguimento della massima utilità dall'impiego di risorse dell'ente, sia in termini di efficiente utilizzo delle stesse quanto in termini di efficacia rispetto ad obiettivi ed impatti che ci si prefigge di perseguire, diviene necessario indirizzare con crescente precisione le politiche dell'ente, di valutarne gli impatti sulle diverse categorie di utenti, di conoscere con sempre maggiore accuratezza il profilo demografico sociale ed economico dei fruitori dei servizi. A tale scopo, e fermo il rispetto delle norme sulla tutela della privacy, si rende necessario adottare gli strumenti organizzativi, amministrativi e tecnologici per consentire l'analisi aggregata dei profili di cittadini ed utenti dei servizi, prendendo in considerazione proprio i dati, comuni e particolari, da questi ultimi forniti nella fruizione di detti servizi, valorizzando il capitale informativo a disposizione dell'ente. L'analisi di tali dati (es. situazione socio-economica, bisogni primari), la quale non potrà prescindere dalle misure tecniche ed organizzative necessarie ai fini della tutela e salvaguardia dei diritti fondamentali degli interessati, permetterà di indirizzare con precisione ed accuratezza maggiori le proprie attività istituzionali nel solo ed esclusivo perseguimento dell'interesse pubblico.

### 13. La trasformazione digitale a servizio della città e dell'efficienza amministrativa

La qualità, l'efficienza e l'equità delle istituzioni costituiscono fattori essenziali per la garanzia di eguali diritti e pari opportunità per tutti i cittadini, fattori alla base della crescita economica e sociale in cui l'Amministrazione è impegnata. La trasformazione digitale ha per noi l'obiettivo primario di migliorare la vita quotidiana di persone e organizzazioni e di offrire nuove opportunità di crescita per la Città e il suo ecosistema. L'innovazione può e deve aiutare aziende, organizzazioni pubbliche e private a dialogare tra loro e a lavorare in sinergia. In questo senso, le partnership pubblico-privato sono uno strumento di collaborazione strategico per migliorare il territorio e le persone che qui vivono e lavorano, con una visione inclusiva orientata a tutti i quartieri della città.

Al centro della nostra visione c'è il Cittadino nel suo rapporto con la Città e con l'Amministrazione Comunale, la tecnologia è uno dei fattori abilitanti di questa relazione. Grazie al digitale è infatti possibile offrire a persone e imprese servizi digitali mirati in grado di consentire notevoli risparmi di tempo, con un impatto significativo anche sul trasporto urbano e sugli uffici comunali. Inoltre, grazie alla tecnologia, è possibile garantire migliori strumenti di trasparenza, tracciabilità e assunzione di responsabilità, volti a consentire alla cittadinanza canali e strumenti di partecipazione e verifica rispetto al programma amministrativo.

Non solo smart citizens al centro di un sistema di servizi digitali: oggi l'Amministrazione ha ampliato la strategia attraverso la visione Digital Care. In questa accezione il digitale non è più solamente uno strumento per migliorare la qualità della vita e cogliere nuove opportunità, ma amplia la sua funzione 'prendendosi cura' delle persone e della Città, individuando le necessità e agevolando gli interventi. L'emergenza Covid-19 ha aperto infatti nuovi scenari e ha consolidato un utilizzo più ampio e diversificato delle tecnologie: il digitale e la connessione internet sono destinati a entrare a pieno titolo nello spettro dei 'diritti digitali', tutti i cittadini devono poter avere accesso agli strumenti tecnologici per utilizzare i servizi essenziali, per seguire la 'didattica a distanza' laddove necessario e per gestire il Lavoro Agile anche in condizioni di emergenza o difficoltà personali.

Il progetto di digitalizzazione implica un'azione trasversale che ricopre tutte le aree dell'Amministrazione Comunale e ha un triplice obiettivo:

- incrementare e migliorare i servizi digitali rivolti alla cittadinanza (diminuendo fortemente le code tra uffici per avere risposte, effettuare pagamenti, richiedere documenti);
- misurare gli effetti della trasformazione digitale, attraverso una valutazione qualitativa e quantitativa dei vantaggi in termini economici, l'impatto sui tempi delle persone e della Città, di sostenibilità ad ampio raggio;
- rendere più efficiente, trasparente ed equa la macchina comunale al suo interno, ottimizzando le risorse, aumentando i livelli dei servizi erogati, migliorando l'efficienza dei processi, incidendo sul benessere e sulla soddisfazione dei lavoratori comunali anche attraverso la valorizzazione delle mansioni e delle competenze.

La digitalizzazione dei processi e dei servizi rende, infatti, possibile un notevole risparmio di tempo e lo snellimento di molteplici procedure. La diminuzione dell'impiego della carta e una razionalizzazione ragionata dei processi libera risorse (economiche e umane) e riduce il numero di attività usuranti ad alto tasso di ripetitività. Ottimizzare i processi per gli utenti più digitalizzati permette di concentrare l'attenzione sulle categorie più fragili per offrire un servizio di assistenza ai servizi comunali completo.

Il piano di trasformazione digitale per l'Amministrazione comunale si basa su quattro pilastri: Servizi – Infrastruttura - Educazione digitale - Competenze digitali:

1. servizi: l'obiettivo è implementare i servizi digitali rivolti ai cittadini, alle imprese e ai professionisti per semplificare i processi, velocizzare le modalità di accesso ai documenti, snellire le procedure, aumentare la tracciabilità delle pratiche, favorire la dematerializzazione della burocrazia, avviare un processo virtuoso verso l'ampliamento dei pagamenti digitali. Alcuni esempi: il Fascicolo del Cittadino, lo sportello virtuale attraverso il quale le persone, accedendo in modalità sicura, possono visualizzare i dati che li riguardano, richiedere certificati, eseguire pagamenti (tramite il sistema PagoPA, una piattaforma digitale per il pagamento sicuro e rapido di tributi e servizi verso la PA) e usufruire di tutti i servizi digitali disponibili, oggi anche grazie alla APP. In ottica di una maggiore semplificazione occorre inoltre consolidare il principio "once-only" che permette l'unicità, l'affidabilità e la certezza del dato dell'utente acquisito dalla Pubblica Amministrazione e la prosecuzione della progettazione di servizi digitali su piattaforme mobile, in base al paradigma "mobile first, one click".
2. Infrastruttura: l'obiettivo è l'implementazione dell'infrastruttura interna ed esterna per garantire migliori livelli di funzionalità ed efficienza ai sistemi comunali e ai servizi alle persone. Obiettivo strategico e trasversale è il progetto d'interoperabilità, volto all'implementazione di una piattaforma che permetta lo scambio di dati tra le diverse aree dell'Amministrazione e verso l'esterno (es. integrazione del Fascicolo del Cittadino con i servizi digitali offerti tra altri Enti/Istituzioni). Un'attività specifica è quella di Data Governance che permette di leggere i dati in modo critico con l'obiettivo di risolvere le criticità, disegnare i servizi prioritari, migliorare l'efficacia dell'azione amministrativa, indirizzare le scelte. La strategia 'Data Driven' di Milano ha portato allo sviluppo di oltre 15 dashboard, cruscotti di monitoraggio dei servizi nelle diverse direzioni attraverso il tracciamento di più di 100 indicatori. Altri progetti chiave: trasformazione del portale istituzionale del Comune, della Intranet e dei portali ad esso connessi in una vera e propria piattaforma digitale unica, che raccoglie in modo pratico e semplice tutti i servizi, nel rispetto del principio dell'Open Data e con una efficace implementazione degli strumenti di monitoraggio e posizionamento nei motori di ricerca; consolidamento di un percorso verso l'utilizzo a pieno regime degli strumenti tecnologicamente innovativi della cittadinanza digitale quali il Sistema Pubblico di Identità Digitale (SPID) e l'Anagrafe Pubblica della Popolazione Residente (ANPR), il sistema di WiFi pubblico diffuso in città, la realizzazione di una struttura dedicata a sicurezza informatica e privacy.
3. Educazione digitale: l'obiettivo è eliminare il "digital divide" che ancora oggi allontana ampie fasce di popolazione dalle opportunità del digitale. Per questo, l'impegno è continuare a sviluppare e realizzare iniziative in tutti i quartieri, che aiutino i cittadini a conoscere le modalità di fruizione dei servizi online evitando così, per esempio, inutili spostamenti e sprechi di risorse (utilizzi di permessi lavorativi per recarsi fisicamente a uno sportello) e che siano da stimolo a un utilizzo dei servizi offerti dal digitale a 360 gradi. Per fare questo ci siamo avvalsi di percorsi di 'alternanza scuola lavoro' e della collaborazione di studenti nativi digitali nella formazione ai cittadini che incontrano difficoltà nell'accesso alle nuove tecnologie e di progetti in partnership con altre organizzazioni pubbliche e private. Attraverso l'avviso pubblico 'Alleanza per #MilanoDigitale', infatti, sono nate e sono in fase di sviluppo partnership con soggetti privati e associazioni che mettono al servizio di Milano e dei cittadini progetti di educazione e alfabetizzazione digitale per tutte le fasce, con particolare riguardo ai soggetti deboli, con l'obiettivo di creare una cultura digitale diffusa e aumentare le competenze digitali dei cittadini. Tra queste, 'Porta Digitale', una piattaforma in grado di aiutare i cittadini ad accedere e a utilizzare correttamente i servizi digitali del Comune di Milano attraverso il gioco. Non solo educazione per favorire la cultura e la conoscenza legata al digitale, ma anche la realizzazione della Milano Digital Week, la più grande manifestazione italiana dedicata alla cultura e all'innovazione digitale nel 2020 ha lanciato una piattaforma digitale ([milanodigitalweek.com](http://milanodigitalweek.com)) per mantenere un legame forte con i cittadini anche durante l'emergenza sanitaria e abbattere i confini territoriali della manifestazione.
4. Competenze digitali: l'obiettivo è la diffusione della consapevolezza che nel mercato del lavoro - milanese e internazionale - le competenze digitali sono e saranno sempre più richieste in ogni ambito professionale. L'impegno è sensibilizzare tutta la cittadinanza rispetto all'importanza di migliorare le proprie conoscenze tecnologiche a prescindere dalla professione attuale o desiderata. Cuore pulsante di questo pilastro è STEM in the City, un progetto in collaborazione



con importanti realtà del settore pubblico e privato e con il sostegno delle Nazioni Unite. Le sfide che si pone sono rimuovere gli stereotipi culturali che allontanano le ragazze dai percorsi di studio e dalle carriere tecnico-scientifiche, ridurre il divario di genere in questo settore e diffondere la cultura delle STEM. Per rispondere in modo proattivo alla didattica a distanza durante l'emergenza sanitaria, dal 2020 il progetto si è riconfigurato in modalità digitale attraverso una nuova piattaforma ([steminthecity.eu](http://steminthecity.eu)) dove è possibile trovare webinar e approfondimenti per studenti, genitori e docenti.

Un elemento ulteriore e strategico sono le attività internazionali che hanno l'obiettivo di migliorare il posizionamento di Milano come città digitale e tecnologica, contribuire al policy-making su scala europea e porre le basi per una strutturata raccolta di fondi e progetti. Esempi: l'adesione a progetti finanziati dalla Commissione Europea insieme ad altre città europee, lo scambio di best-practices grazie all'organizzazione e alla partecipazione a workshop e seminari con Organizzazioni quali la Democratic Society e network quali il CGCC – Council of Global Cities CIOs. Tra questi, ha particolare rilevanza il piano di comunicazione progettato in collaborazione con Bloomberg Associates, per creare una narrativa riguardante le missioni e i principali progetti sviluppati dall'Amministrazione. Un altro esempio di attività internazionale sono i Digital Bridge, un'iniziativa che ha l'obiettivo di sviluppare collaborazioni con municipalità di altri Paesi europei ed extra europei, riconosciute a livello internazionale come eccellenze nell'ambito dell'innovazione e della digitalizzazione, allo scopo di condividere progetti di successo ad alto contenuto innovativo, integrabili con la realtà del Comune di Milano.

Costruite le fondamenta della nuova 'piattaforma digitale di Milano' attraverso i 4 pilastri, il Piano di Trasformazione Digitale continua a svilupparsi attraverso 4 aree strategiche: Inclusione Digitale per non lasciare nessuno indietro; Servizi ai Cittadini per ridurre le distanze tra l'Ente e le persone; Città Digitale per trasformare Milano in una città sempre più sostenibile, inclusiva e innovativa; Milano Data Driven per assumere decisioni rapide e sulla base delle evidenze dei dati. Particolare rilievo rivestiranno anche progetti ad alto contenuto innovativo e di impatto sui servizi e l'infrastruttura anche in chiave futura: progetti su Artificial Intelligence e Machine Learning, utilizzo di tecnologie IoT, sperimentazioni su Blockchain e utilizzo dei Big Data.

L'Amministrazione è inoltre impegnata sul fronte dei Diritti Digitali, fortemente connesso con la diffusione delle nuove tecnologie. Dalla protezione dei dati personali dei cittadini ai nuovi scenari che stanno profondamente modificando anche il tema dei diritti, non solo legato alla privacy e alla protezione dei dati, ma anche, ad esempio, al diritto delle persone di poter accedere a una connessione stabile, diffusa e aperta. È nata su questi temi una riflessione a livello internazionale, attraverso la rete "Cities Coalition for Digital Rights" che vede il Comune di Milano tra i primi firmatari della Dichiarazione dei Diritti Digitali, stilata dalla coalizione e costantemente impegnato per una collaborazione internazionale attiva su questi principi.

#### 14. Gestione del Personale

Per elevare la qualità delle performance dell'Amministrazione Comunale, dobbiamo necessariamente inserire maggiore competenza e capacità di innovazione nei processi di elaborazione ed implementazione delle politiche pubbliche e dei servizi di cui siamo responsabili. Il Comune di Milano parte da livelli di qualità amministrativa che sono già molto elevati. Possiamo porci l'obiettivo di migliorare ulteriormente, agendo sulle seguenti leve:

- investimenti in formazione del personale per elevare le competenze gestionali, linguistiche e relazionali, soprattutto per chi ricopre incarichi di responsabilità;
- migliore valutazione delle performance e migliore gestione dei carichi di lavoro attribuiti ad ogni ufficio;
- adozione di un unico sistema gestionale integrato volto a garantire lo svolgimento del nuovo ciclo della performance;
- miglior presidio interno per la gestione dell'analisi dei dati relativi alle performance della pubblica amministrazione, ai sistemi di gestione delle competenze e di feedback e lo scouting di soluzioni innovative;
- miglior capacità di attrarre talenti e ricercatori, anche attraverso programmi di inserimento temporaneo all'interno della pubblica amministrazione, pensati per entrare in contatto con competenze altamente qualificate, in partnership con università, centri di ricerca e grandi aziende;
- miglioramento ed efficientamento del sistema di offerta e di gestione di stage e tirocini all'interno dell'Ente;
- migliore gestione dei tempi di vita e di lavoro, promozione di stili di vita salubri e forme di lavoro agile;

- continua attuazione del piano organizzativo del lavoro agile (POLA) per consolidare una modalità di lavoro basata sul raggiungimento dei risultati e sull'innovazione dei processi, traghettando l'ente in una nuova era basata su una nuova forma di lavoro mista, in cui lavoro da remoto e lavoro in presenza si integreranno con l'ambizione di contribuire a un'Amministrazione innovativa, inclusiva e sostenibile, nell'orizzonte del concetto di near working (lavoro di prossimità), anche avvalendosi di collaborazioni sperimentali con enti privati;
- miglioramento del benessere e della qualità e sostenibilità dell'organizzazione;
- consolidamento del Servizio Sociale d'Azienda prevenzione e risposta al disagio lavorativo e supporto all'organizzazione e al personale in momenti di particolare criticità quali cambiamenti organizzativi o di mansioni, problemi di clima lavorativo;
- sviluppo di azioni di diversity management, in una strategia proattiva nell'identificare e risolvere tutti i fattori che impediscono alle persone di sviluppare le proprie potenzialità all'interno del contesto lavorativo;
- contrasto alle forme di precarietà dirette ed indirette, generate dagli appalti che gestiamo e valorizzazione degli attori più virtuosi, con forme di premialità laddove possibile;
- valorizzare al meglio le risorse umane già disponibili all'interno del Comune di Milano e le relative competenze, prevedendo il ricorso a competenze esterne solo in caso di effettiva necessità;
- consolidare sistemi di formazione coordinati ed organici con l'obiettivo di rafforzare l'integrazione con l'organizzazione del lavoro, migliorare il riconoscimento dell'apporto personale per il raggiungimento degli obiettivi, rendere trasparenti i processi di qualificazione e progressione dei dipendenti, cercando anche un equilibrio con i bisogni individuali, coerentemente con le policy di benessere organizzativo;
- promuovere azioni volte a contrastare il disequilibrio di genere e a promuovere le pari opportunità in particolare negli sviluppi di carriera e a sostenere una cultura della condivisione dei carichi di cura; perseguire una formazione specifica sul linguaggio di genere nella Pubblica Amministrazione, sia nel contesto delle relazioni interne all'ente, sia nell'ambito dei servizi ai cittadini.

#### 15. Una città leader nel settore turistico, per i grandi eventi e i giovani

Oggi che l'emergenza sanitaria sembra volgere al termine, è prioritario che la città si riappropri del suo ruolo di leader del settore dell'attrattività turistica, che la aveva caratterizzata nel periodo immediatamente pre – pandemico.

Milano si posiziona sul mercato altospeso grazie a una reputazione intorno al design, alla moda e allo shopping, ad un'offerta gastronomica dinamica e un territorio in continua evoluzione, fortemente orientato al futuro. Le Olimpiadi Invernali del 2026 sono il catalizzatore attorno a cui costruire l'offerta turistica della città.

I temi della sostenibilità, dell'accoglienza e dell'accessibilità sono sempre più centrali per promuovere una città che si distingue per le sue politiche di città globale. Al fine di ottimizzare gli investimenti, è necessario identificare i segmenti di visitatori che possono beneficiare maggiormente il territorio nel breve e nel lungo periodo. Il focus dell'Amministrazione sarà sul MICE, in particolare sui grandi eventi congressuali e sportivi, e sul segmento dei millennial, con un'attenzione specifica al mercato nord americano, europeo e asiatico.

Il Comune ha promosso insieme a Camera di Commercio e ad altri partner tra cui SEA e Fondazione Fiera Milano la nascita di Milano&Partners per valorizzare la città sul mercato nazionale e internazionale attraverso il brand Yesmilano e lo sviluppo di strumenti innovativi e aperti al contributo di soggetti privati. Il sito yesmilano.it e i canali social del brand, sono il punto di accesso per scoprire la città.

Si impone certamente come asset strategico il turismo MICE, punto di forza dell'attrattività milanese anche grazie all'azione sempre più dinamica del Convention Bureau e al Centro Congressi più grande d'Europa. Il Comune investirà ancora in questo settore, tramite l'impulso di Milano&Partners e attraverso attività sinergiche

e congiunte con i suoi molteplici partner pubblici e privati. Non verranno tralasciati i grandi eventi nazionali e internazionali, anche in sinergia con il settore sportivo, in un percorso di graduale avvicinamento ai Giochi Olimpici del 2026.

Riprenderanno il loro corso naturale e saranno implementate le week tematiche, veicolo ottimale per la promozione delle eccellenze della città durante tutti i 12 mesi dell'anno: dal patrimonio culturale ed artistico, alla moda, al design, al luxury, al settore enogastronomico.

Si interverrà sulla capacità ricettiva della città, attraverso la promozione di pass integrati e digitali, in grado di semplificare l'esperienza del visitatore. Continuerà la produzione di contenuti promozionali specificamente progettati per il web (yesmilano.it) e si interverrà altresì sulla rete degli Infopoint. Si cercherà di implementare il principio policentrico anche nel settore dell'attrattività turistica, con una progressiva valorizzazione dei tratti identificativi dei quartieri della città. Si continuerà a promuovere Milano come meta del turismo natalizio. Un'attenzione particolare sarà rivolta al turismo under 35, con l'esplicito intento di attrarre i giovani per periodi lunghi o anche stabilmente, anche grazie alla straordinaria offerta delle nostre Università. A questo riguardo si porrà l'accento sulla necessità di un turismo sostenibile e inclusivo, capace di accogliere le differenze e di consentire a ogni visitatore di sentirsi a proprio agio. Si cercheranno di attrarre le produzioni cinematografiche, attraverso lo sviluppo di nuovi strumenti che possano agevolare gli stakeholders della filiera produttiva locale e internazionale.

Di seguito le principali linee guida che saranno seguite:

- sviluppo di azioni in accordo con i soggetti che promuovono Milano&Partners, al fine di dotare la città di un piano univoco di attività coordinate;
- valorizzazione del brand Yesmilano come brand di promozione turistica della città; con un focus sul posizionamento della città sui temi della sostenibilità, dell'accoglienza, dell'inclusività;
- valorizzazione delle Olimpiadi 2026, anche attraverso campagne dedicate e progetti per rendere la città accessibile ai visitatori;
- implementazione del turismo MICE, anche tramite l'azione del Convention Bureau di Milano&Partners:
  - o accoglienza di grandi eventi di carattere nazionale e internazionale, di Congressi e di rassegne tematiche,
  - o accoglienza di grandi eventi sportivi, in preparazione dei Giochi Olimpici del 2026;
  - o implementazione delle iniziative legate alle week tematiche;
  - o implementazione del posizionamento di Milano nel settore del turismo di lusso;
  - o sviluppo di strumenti per agevolare e attrarre le produzioni cinematografiche;
- promozione delle eccellenze cittadine: sportive, culturali, storiche, artistiche, legate al settore della moda, del design, del lusso, dell'enogastronomia, attraverso la realizzazione di campagne marketing con il brand Yesmilano e sviluppo di contenuti turistici per il sito web promozionale yesmilano.it e i punti di informazione della città;
- valorizzazione e promozione dei tratti identificativi dei quartieri della città e realizzazione di campagne dedicate;
- ristrutturazione del sistema dei punti di Informazione turistica attraverso l'introduzione di un sistema di accoglienza distribuito sul territorio, anche in partnership con soggetti privati;
- posizionamento di Milano come destinazione del turismo natalizio;
- promozione di un turismo accogliente verso le differenze e inclusivo;
- sviluppo di progetti promozionali con operatori del trasporto, nazionali ed internazionali; sviluppo di progetti promozionali con il settore dell'hospitality, attraverso Milano&Partners, tesi ad implementare il periodo di permanenza in città dei turisti;
- sviluppo di nuovi strumenti per agevolare l'esperienza dei visitatori in città (City Pass);
- interventi coordinati finalizzati ad implementare la capacità di attrarre giovani da tutti i Paesi del mondo.

*L'Amministrazione si impegna a valorizzare, offrendo itinerari alternativi a quelli classici in ambito turistico, la realtà degli ottantotto quartieri milanesi.*

*L'Amministrazione si impegna a sviluppare e a creare un tavolo di lavoro nel settore turistico volto ad integrare il territorio del Comune di Milano con la Città Metropolitana al fine di ipotizzare percorsi che coinvolgano tutto il territorio comprensivo della provincia di Milano.*

*L'Amministrazione si impegna in ambito turistico e ricreativo a sviluppare un piano di valorizzazione dei grandi parchi di Milano volto a creare un'identità ed un'offerta di servizi specifica e diversa l'una dall'altra.*

*L'Amministrazione si impegna in ambito turistico ed in vista delle Olimpiadi del 2026 a sostenere il lavoro del Tavolo sul Turismo tra Comune e Regione Lombardia al fine di valorizzare massimamente itinerari che coinvolgano Milano in rapporto alle altre città e territori lombardi.*

16. Internazionalizzazione, Città Metropolitana, Municipalità e Quartieri, Memoria, Legalità e Trasparenza, Accessibilità

#### Città Metropolitana, Municipalità e Quartieri

Le sfide poste dalle trasformazioni che stanno investendo il contesto ambientale e territoriale, sociale, culturale, economico e produttivo della Città impongono di allargare lo sguardo verso l'area metropolitana orientando, altresì, le strategie di azione nel quadro di una visione unitaria che integri gli orientamenti e le scelte dei Municipi, del Comune e della Città Metropolitana, contemperando le esigenze dei rispettivi territori alla luce degli interessi collettivi. In tale prospettiva si intende promuovere ed attuare sia ogni utile modalità per consolidare il ruolo dei Municipi e la partecipazione ai processi decisionali che hanno ricadute territoriali, sia le forme di collaborazione istituzionale più adeguate per il raccordo delle strategie e delle attività gestionali del Comune con quelle della Città Metropolitana e per l'attivazione di modalità sinergiche per l'esercizio di funzioni di "livello" metropolitano.

La qualità della vita nei quartieri periferici della città di Milano è una priorità chiaramente indicata in campagna elettorale su cui intendiamo investire tempo e risorse significative. Tale priorità è ulteriormente avvalorata dalla necessità di offrire servizi e iniziative ai cittadini e, più in generale, ai visitatori della città a seguito dell'emergenza sanitaria verificatasi nel corso degli ultimi due anni, allo scopo di arricchire l'offerta sul territorio e contribuire a rendere la città sempre più policentrica. A partire da questa priorità, in accordo con i Municipi, verrà perseguita una strategia sui quartieri cittadini articolata su più piani:

- ❖ la definizione di una serie di interventi strategici in alcuni quartieri in cui elaborare progettualità integrate che prevedano: costruzione di connessioni contro l'isolamento fisico e geografico; investimenti in trasporto pubblico e mobilità sostenibile, multifunzionalità e servizi, per integrare quanto più possibile sviluppo economico, cultura, servizi sociali, commercio, sport e sicurezza; investimenti sulla riqualificazione delle case popolari e dei luoghi pubblici simbolo del quartiere; contrasto a degrado e illegalità;
- ❖ la riqualificazione di edifici e luoghi pubblici di interesse locale (scuole, biblioteche, case di quartiere, mercati, impianti sportivi, spazi per la cultura e la socialità), la trasformazione dello spazio pubblico recuperando luoghi alla pubblica fruizione con l'obiettivo, tramite il programma "Piazze Aperte", di recuperare, unitamente agli altri Assessorati coinvolti, spazi pedonali in prossimità delle scuole e di dotare ogni quartiere di una piazza centrale;
- ❖ interventi straordinari in luoghi o contesti in cui si rilevano situazioni di particolare degrado o illegalità. Edifici abbandonati o occupati abusivamente, gestiti da proprietari assenti, creando in questo modo situazioni di prolungato disagio e senso di insicurezza per la cittadinanza;
- ❖ il sostegno alla progettualità di interesse locale, promossa da cittadini, associazioni, scuole, organizzazioni del terzo settore ed operatori culturali (sia attraverso percorsi di bilancio partecipativo, da organizzare in ogni Municipio, sia attraverso l'utilizzo di modalità e strumenti che favoriscano la collaborazione tra l'Amministrazione e la società civile).

A queste misure di intervento il Comune si impegna ad affiancare:

- ❖ una incisiva azione di stimolo al reperimento di risorse aggiuntive, attraverso progettazione europea ed interlocuzione con imprese, fondazioni ed organizzazioni non governative, impegnandosi ad utilizzare ogni risorsa aggiuntiva recuperata alle finalità qui presentate e garantendo un ruolo da incubatore nella prospettiva di favorire il progressivo autosostentamento delle iniziative;
- ❖ attività trasversali di analisi di contesto, comunicazione, monitoraggio e valutazione;
- ❖ il rafforzamento di nuclei non centrali con funzioni cittadine e/o metropolitane, per favorire la costruzione di una città policentrica.

### Arredo

Cura dello spazio pubblico e dell'arredo urbano, incrementando qualità, vivibilità e identità di quei luoghi - strade, marciapiedi, piazze, parchi e giardini - dove quotidianamente si manifesta la vita sociale della città, anche attraverso interventi sperimentali nell'ambito del programma "piazze aperte", con attenzione all'accessibilità e alla rimozione di ogni barriera architettonica e alla sperimentazione di materiali innovativi che agiscano sul concetto di "comfort urbano", mitigando gli effetti del cambiamento climatico e privilegiando gli aspetti ambientali (come ad esempio la riduzione della temperatura e il drenaggio delle acque) per una Milano a misura d'uomo, vivibile, accessibile e inclusiva.

### Memoria

Milano, città medaglia d'oro della Resistenza, ha l'obbligo di conservare e trasmettere il significato e il valore della memoria, come elemento di coesione e di identità cittadina. Tale compito appartiene all'intera comunità milanese ed in particolare agli enti, istituti e alle associazioni cittadine che si impegnano in questa operazione di tutela. Per continuare ad abilitare la loro attività, anche alla luce della costituzione formale del Comitato Milano è Memoria, si prevede, nel corso del mandato, di:

- semplificare il rapporto tra queste realtà e la macchina comunale, favorendo il coordinamento e la messa in rete dei soggetti presenti sul territorio;
- promuovere la raccolta, la conservazione e la diffusione di memorie delle cittadine e dei cittadini di Milano, relative al lavoro, alla guerra e alla Resistenza, alla vita sociale e culturale dei quartieri;
- conservare e promuovere la memoria delle vittime innocenti della storia contemporanea della città, degli anni della violenza politica, della violenza mafiosa e dello stragismo di matrice neofascista, nonché la contestualizzazione storica degli avvenimenti;
- valorizzare attraverso eventi, incontri, ricerche e interventi le date simbolo della città;
- innovare e valorizzare il patrimonio storico della città, mediante le pietre d'inciampo, le targhe, i totem per i luoghi e i simboli cruciali della memoria cittadina, potenziando gli itinerari della memoria;
- promuovere attraverso strumenti adeguati ed innovativi il coinvolgimento delle nuove generazioni nella trasmissione della memoria e presidiare la corretta trasmissione della memoria, attivando strumenti di relazione tra memoria cittadina e competenze storiche;
- valorizzare il ruolo dei luoghi della memoria cittadina.

### Legalità e trasparenza ed efficienza amministrativa

Legalità e trasparenza ed efficienza amministrativa sono il fondamento dell'agire amministrativo. L'art. 1 della L. n. 241 del 1990 ("Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi") recita: "l'attività amministrativa persegue i fini determinati dalla legge ed è retta da criteri di economicità, di efficacia, di imparzialità, di pubblicità e di trasparenza secondo le modalità previste dalla presente legge e dalle altre disposizioni che disciplinano singoli procedimenti, nonché dai principi dell'ordinamento comunitario".

Si tratta di principi che sono alla base dell'agire amministrativo, unica via per affrontare le sfide che si presenteranno nel corso dei prossimi anni.

Con questa convinzione rafforzeremo tutte le azioni per promuovere questi temi dentro e fuori l'Amministrazione, muovendoci lungo i seguenti assi:

- proseguire nello sforzo di messa a punto e applicazione dei piani di prevenzione della corruzione, rendendo omogenee le buone prassi relative alla prevenzione dei reati contro la pubblica amministrazione, tra l'amministrazione comunale e le società partecipate, anche attraverso attività di formazione per amministratori, dirigenti e dipendenti;
- continuare nell'implementazione di un costante confronto con ANAC;
- contrasto alle mafie, creando incentivi alla lotta all'illegalità e introducendo negli appalti meccanismi premiali per aziende con rating di legalità e minor numero di incidenti sul lavoro;

- far crescere la cultura della legalità, strutturando accordi e azioni di sensibilizzazione sul tema della legalità con istituzioni, ordini professionali, libere professioni e associazioni di categoria.

Per coadiuvare lo sforzo dell'Amministrazione in questi ambiti, sono stati costituiti il "Comitato per la Legalità, la Trasparenza e l'Efficienza amministrativa" e il "Comitato Antimafia", organismi consultivi e di controllo.

Per quanto riguarda il primo dei due Comitati citati, i compiti assegnatigli sono:

- studio, approfondimento e promozione di azioni, verifiche e controlli sulla tematica della legalità;
- studio, proposizione e attuazione di azioni per il migliore adeguamento alla normativa sulla trasparenza;
- costante sviluppo di presidi rivolti a garantire la conoscibilità da parte della cittadinanza dei processi decisionali pubblici;
- studio e approfondimento sulla tematica dell'efficienza amministrativa, con verifica della conformità delle procedure interne rispetto alla normativa vigente.

Con riferimento al secondo, nell'ambito della propria attività il Comitato Antimafia dovrà:

- studiare e promuovere attività finalizzate al contrasto dei fenomeni di tipo mafioso e della criminalità organizzata sul territorio milanese;
- collaborare con i vari Enti, Amministrazioni, Associazioni, etc., al fine di favorire accordi per la costruzione di percorsi comuni volti alla concreta opposizione ai fenomeni mafiosi;
- in particolare: supportare la Commissione consiliare Antimafia; coordinare il proprio operato, ove opportuno, anche con la Commissione parlamentare d'inchiesta sul fenomeno delle mafie e delle altre associazioni criminali, anche straniere;
- promuovere la legalità e la cultura sociale dell'antimafia come elementi imprescindibili del tessuto sociale;
- svolgere i compiti assegnati coordinandosi con il Comitato per la Legalità, la Trasparenza e l'Efficienza Amministrativa, specie in caso di sovrapposizione, nella fattispecie concreta, tra i rispettivi ambiti di intervento;
- segnalare, inoltre, al suddetto Comitato eventuali casi che, pur non presentando profili attinenti alla criminalità di tipo mafioso od organizzata, possano rientrare nella sfera di competenza dello stesso.

Si tratta di presidi idonei ad accompagnare l'amministrazione comunale nelle importanti attività che si andranno a realizzare nei prossimi anni tra cui, a mero titolo esemplificativo, si possono indicare: le opere da realizzare per lo svolgimento delle Olimpiadi invernali 2026, la riqualificazione degli scali ferroviari, il completamento della linea della metropolitana M4 o, ancora, tutte le opportunità che si andranno a sviluppare nell'ambito del PNRR.

È in questi ambiti che l'amministrazione comunale potrà dare concreta applicazione ai suddetti principi, anche con riferimento ai rapporti che si andranno ad instaurare con tutte le realtà private che interagiranno con la pubblica amministrazione per la realizzazione delle opere appena citate.

#### Accessibilità e progettazione universale

Ogni barriera che ostacoli la possibilità degli individui, a prescindere dalle loro abilità e condizioni fisiche o cognitive, temporanee o permanenti, di fruire dei beni della città può rappresentare un impedimento al pieno dispiegarsi del senso di indipendenza, autodeterminazione e libertà delle persone e può costituire la perdita di una ricchezza umana, culturale e sociale e di un'utilità economica. Milano ha tra i suoi principi fondamentali quello dell'accessibilità universale requisito essenziale per vivere la città.

Per raggiungere tale obiettivo, dopo aver portato a compimento il percorso di adozione del Piano Eliminazione Barriere Architettoniche - P.E.B.A. MI – Modalità Operative, approvato con la deliberazione di Giunta Comunale n. 361 del 02/03/2018, si è proseguito nel lavoro con la costituzione di diversi e articolati tavoli di lavoro (per la mappatura periodica dello stato di fatto, per la redazione di piani e linee di intervento tese a guidare gli interventi dell'amministrazione, per la diffusione di processi di diffusione, informazione e partecipazione per aumentare il grado di accessibilità) che hanno ulteriormente specificato metodologie per l'attuazione degli interventi volti a realizzare la piena accessibilità degli spazi e degli edifici pubblici, offrendo un punto di riferimento per i progettisti interni ed esterni ai fini dell'elaborazione di proposte d'intervento e progetti conformi ai principi della progettazione universale.

Il Piano definisce obiettivi di qualità, puntando sia su iniziative di informazione sulla disabilità e di supporto alle persone con disabilità, sia su azioni concrete di prevenzione alla formazione di nuove barriere architettoniche e sensoriali, e individuando le modalità di intervento più idonee al superamento delle barriere esistenti, guidando le scelte progettuali, anche alla luce di sperimentate buone pratiche.

A garanzia del monitoraggio delle opere e l'implementazione del PEBA, nonché un approccio multidisciplinare, si è costituito il Tavolo Permanente sull'accessibilità-Monitoraggio e Innovazione-coordinato dal Direttore della Direzione Tecnica. Al Tavolo sono rappresentate tutte le Direzioni in cui si articola l'Amministrazione.

Oltre a tale importante strumento di programmazione, è stato implementato il CRABA – Centro Regionale per l'Accessibilità e il Benessere Ambientale, nato dalla collaborazione tra Comune di Milano, Fondazione CaRiPlo e Ledha (Lega per i diritti delle persone con disabilità) al fine di mettere a disposizione di tutta la Città (tecnici e progettisti di enti pubblici e privati, persone con disabilità e loro famiglie, associazioni e privati) un punto di riferimento tecnico sulle problematiche connesse al tema dell'accessibilità e del superamento delle barriere (ambientali, architettoniche, fisiche, sensoriali, intellettive, comunicative, relazionali, informatiche).

Confermando i principi di collaborazione tra Istituzioni e soggetti della società civile, la Consulta per la Disabilità, organo di consultazione del Consiglio Comunale, svolgerà la propria attività a stretto contatto con le Commissioni consiliari e municipali offrendo contributi fondamentali ogni qualvolta il tema della disabilità sia dirimente per l'ottimale riuscita delle azioni dei diversi organi istituzionali.

Inoltre, per raggiungere l'obiettivo della piena accessibilità, occorre:

- continuare ad assicurare che tutti i nuovi piani strutturali del Comune di Milano e dell'area metropolitana siano progettati e realizzati secondo i principi dell'accessibilità e della progettazione universale;
- proseguire nel processo di diffusione della cultura della progettazione universale a tutti i livelli della progettazione, attraverso il metodo partecipato e condiviso con le associazioni già sperimentato con successo in relazione ad alcuni specifici interventi in corso di progettazione e di realizzazione;
- incrementare ulteriormente i programmi già sperimentati per la sensibilizzazione e la formazione delle strutture tecniche della pubblica amministrazione, nonché di addetti agli sportelli, personale dell'Azienda dei Trasporti Milanese, tassisti, guide turistiche per rispondere alle esigenze di accessibilità della cittadinanza;
- implementare percorsi accessibili in città anche attraverso lo sviluppo di piattaforme informatiche e di tecnologie che consentano a residenti, city user e turisti una più ampia fruizione della città stessa e dei suoi servizi;
- potenziare gli strumenti di consulenza a progettisti e privati nell'applicazione e interpretazione delle regole edilizie in tema di accessibilità, quali il C.R.A.B.A., così da orientare le scelte progettuali ed elaborare prassi condivise e flessibili fondate sul principio della conformità delle soluzioni all'obiettivo dell'accessibilità universale;
- rafforzare e applicare in via generale i sistemi premiali che incentivino le iniziative volte a promuovere e realizzare l'accessibilità universale, già applicati in via sperimentale in relazione ad alcune specifiche iniziative (e.g. bilancio partecipativo 2018);
- proseguire nella realizzazione, anche nell'ambito di grandi eventi cittadini, di iniziative di sensibilizzazione per diffondere la consapevolezza che una città universalmente accessibile costituisce un valore di tutti e per tutti, da proteggere e promuovere come collettività.

**Tabella n. 1 - Missioni e Obiettivi Strategici**

	<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Migliorare l'efficacia e la trasparenza nella gestione delle risorse economico – finanziarie sia in termini di entrate sia di spese
		Valorizzare il patrimonio demaniale e il patrimonio comunale non abitativo anche a fini sociali quali leve per una città più inclusiva, sostenibile e innovativa
		Gestione logistica e nuove sedi
		Potenziare le politiche di sviluppo dei lavori pubblici al fine di supportare una crescita green, resiliente, sostenibile e attrattiva della Città
		Sviluppare e potenziare la comunicazione esterna al fine di promuovere il rapporto tra Amministrazione e cittadinanza
		Promuovere il rapporto tra Amministrazione e cittadinanza per sostenere attivismo e partecipazione civica, la qualità dei servizi e il valore della memoria
		Garantire la legalità e la trasparenza delle procedure anche mediante il ricorso alla digitalizzazione
		Garantire il rispetto della normativa in materia di igiene e sicurezza sul lavoro
		Facilitare e incentivare l'accesso dei cittadini ai servizi civici mediante l'utilizzo di nuovi strumenti digitali per una Città connessa e accessibile*
		Migliorare la vivibilità del territorio mediante una governance unitaria del sistema di gestione e controllo del traffico del territorio
		Valorizzare il patrimonio informativo dell'Ente mediante sistemi integrati e interoperabili
		Rafforzare il ruolo dei Municipi favorendo il decentramento dei servizi
Rafforzare le azioni di indirizzo e controllo sulle Partecipate per garantire una migliore qualità dei servizi		



	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO
		<p>Valorizzare il personale dell'Ente quale risorsa dell'Amministrazione al fine di incentivarne l'engagement e supportare upskilling e reskilling</p> <p>Promuovere un sistema di relazioni e di partenariato per la valorizzazione della Città</p> <p>Evolgere i sistemi informativi e le infrastrutture abilitanti a supporto dello sviluppo di servizi interni ed esterni</p> <p>Coordinare l'ecosistema urbano degli asset tecnologici e digitali del territorio in logica Smart City</p> <p>Piano Triennale dell'Informatica, valorizzando l'opportunità PNRR e la Cybersecurity</p> <p><i>Valorizzare e coordinare politiche trasversali che promuovano il benessere fisico, mentale e sociale della comunità e la salute dei cittadini</i></p>
3	Ordine pubblico e sicurezza	Implementare e potenziare le politiche sinergiche di contrasto alla criminalità, di prevenzione dei conflitti e di controllo del territorio al fine di migliorare la qualità della vita e la sicurezza della Città
4	Istruzione e diritto allo studio	Promuovere, sviluppare e valorizzare i servizi educativi e scolastici sul territorio per rispondere ai bisogni della Città
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	Valorizzare il sistema della cultura quale risorsa e patrimonio per una Città globale, di opportunità, attrattiva e inclusiva
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	<p>Valorizzare i luoghi dello sport quali risorse e patrimonio per una comunità attiva e partecipativa</p> <p>Incentivare e rafforzare il rapporto tra Amministrazione, famiglie, adolescenti, giovani e ragazzi per una Città più resiliente, attrattiva e inclusiva</p>
7	Turismo	Promuovere Milano come polo attrattivo e come destinazione turistica internazionale
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	<p>Sviluppare politiche di rigenerazione urbana per una città resiliente e sostenibile</p> <p>Semplificare i processi anche attraverso l'utilizzo dell'informatica e messa a sistema di tutte le informazioni a supporto dell'edilizia e del territorio</p>

	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO
		Valorizzare l'arredo urbano e lo spazio pubblico quali leve di rigenerazione della Città
		Valorizzare e implementare il patrimonio abitativo pubblico mediante politiche di riqualificazione e rigenerazione urbana e sociale delle infrastrutture
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Valorizzare il verde come patrimonio e risorsa del territorio
		Realizzare una città sempre più resiliente
10	Trasporti e diritto alla mobilità	Sostenere e potenziare il ricorso a sistemi di mobilità sostenibile
		Sviluppare un sistema di mobilità vicino a cittadini e imprese in grado di unire e collegare tutte le aree cittadine
		Incentivare il trasporto urbano e suburbano quale principale via d'accesso alla Città
		Promuovere la mobilità urbana quale leva di rigenerazione e sviluppo della Città
11	Soccorso civile	Garantire un sistema di protezione civile per una Città sempre più sicura e resiliente
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Garantire la diffusione dei servizi sociali e sanitari sul territorio, facilitando l'accesso ai cittadini anche attraverso la domiciliarità
		Consolidare e potenziare il sistema integrato di servizi per le persone fragili, anziane, con disabilità, e con problemi di salute mentale
		Sviluppare ed attuare nuove politiche di coesione per favorire l'equità, la sicurezza e l'inclusione sociale
		Valorizzare il volontariato e l'associazionismo come risorsa per incentivare la creazione di Comunità inclusive, consapevoli e proattive
		Sviluppare e potenziare i servizi educativi per l'infanzia sul territorio per rispondere ai bisogni della Città
		Facilitare e incentivare l'accesso dei cittadini ai servizi civici mediante l'utilizzo di nuovi strumenti digitali per una Città connessa e accessibile*
13	Tutela della salute	Tutelare la salute pubblica sul territorio anche attraverso la protezione degli animali
14	Sviluppo economico e competitività	Promuovere e incentivare il sistema commerciale quale risorsa per la valorizzazione della Città

	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO
		Potenziare lo sviluppo del tessuto urbano avvicinando servizi e beni a cittadini e imprese
		Supportare e potenziare lo sviluppo economico e l'attrattività della Città mediante la valorizzazione dei sistemi moda, creatività, design e innovazione
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	Sostenere e rilanciare un lavoro di qualità e promuovere iniziative per l'occupazione
		Sostenere e sviluppare la formazione d'eccellenza
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	Valorizzare le politiche agricole per una Città Metropolitana green, vivibile e sostenibile
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	Realizzare una città sempre più sostenibile dal punto di vista ambientale ed energetico
19	Relazioni internazionali	Promuovere Milano come Città globale, di opportunità, attrattiva e inclusiva
		Incentivare programmi di educazione alimentare e implementare la Food Policy in un'ottica di sostenibilità, innovazione e lotta agli sprechi

\*L'Obiettivo Strategico "Facilitare e incentivare l'accesso dei cittadini ai servizi civici mediante l'utilizzo di nuovi strumenti digitali per una Città connessa e accessibile" è trasversale a più Missioni

## A.2 – Caratteristiche generali della popolazione, del territorio, dell'economia insediata e dei servizi dell'ente

### Popolazione e Territorio.

La popolazione residente femminile sopravanza quella maschile di oltre 40mila unità e presenta, a livello complessivo, un rapporto di composizione di 107,3 donne ogni 100 uomini (Analisi di genere tav. 1). La **struttura per età della popolazione residente** già a un primo sguardo appare fortemente femminilizzata per alcune generazioni (dai 45 anni in su); ciò avviene sia per i cittadini italiani che stranieri, anche se in maniera più vistosa per i primi. Le fasce di età giovanili, invece, descrivono bene l'impatto delle migrazioni economiche, con una super presenza di maschi 15-24enni, particolarmente evidente per i cittadini stranieri.

L'**indice di vecchiaia** (Analisi di genere tav. 3) rappresenta il grado di invecchiamento di una popolazione. È il rapporto percentuale tra il numero degli ultrasessantacinquenni ed il numero dei giovani fino ai 14 anni. Si può osservare come a Milano abbiamo 22 donne over 65enni ogni 10 ragazze under 14, mentre per i maschi il rapporto è di 14 a 10.

L'**indice di dipendenza o carico sociale** rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni ed oltre) su quella attiva (15-64 anni). Ad esempio, teoricamente, a Milano nel 2021 ci sono circa 59.4 donne a carico di ogni 100 in età lavorativa.

L'**indice di ricambio della popolazione attiva** rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione che sta per andare in pensione (60-64 anni) e quella che sta per entrare nel mondo del lavoro (15-19 anni). La popolazione in età attiva è tanto più giovane quanto più l'indicatore è minore di 100. Ad esempio, a Milano nel 2021 l'indice di ricambio femminile è 152.9 e significa che la popolazione in età lavorativa è molto anziana.

Lo **stato civile della popolazione** (Analisi di genere tav. 4) al 1.1.2021 ci descrive una realtà molto secolarizzata (questo lo possiamo apprezzare soprattutto dai dati più recenti, che cominciano a raccogliere anche le unioni civili che sono lo 0,3% degli stati civili maschili a 45 anni; mentre la convivenza more uxorio non è uno stato civile e non emerge quindi da queste statistiche). Possiamo constatare come, a una soglia abbastanza rappresentativa delle scelte di vita fatte, quella dei 45 anni, il 42,2% degli uomini e il 35,4% delle donne risultino ancora celibi e nubili; a 85 anni, il 20,1% degli uomini sono vedovi ma ben il 61,6% di donne ha già perso il marito.

### L'andamento demografico

La serie storica relativa alla popolazione, mette in evidenza un andamento altalenante nel primo ventennio degli anni Duemila, con una tendenza decrescente che trova alcune brusche inversioni riconducibili a importanti flussi di regolarizzazione degli stranieri (2003-2005 e 2008-2010) e alla revisione anagrafica iniziata nel 2013 e ultimata nel 2014. La tendenza appare in crescita fino al 2019 mentre subisce un'inversione nel 2020 e 2021. La popolazione appare coerente con questo andamento nei dati proiettati.

### Popolazione residente per sesso

Anno	Maschi	Femmine	Totale
2003	596.326	675.070	1.271.396
2004	612.554	686.894	1.299.448
2005	618.287	690.694	1.308.981
2006	616.415	687.848	1.304.263
2007	615.337	682.859	1.298.196
2008	613.737	680.766	1.294.503
2009	619.936	686.625	1.306.561
2010	628.452	694.298	1.322.750
2011	638.833	702.997	1.341.830
2012	653.248	713.161	1.366.409
2013	648.085	705.797	1.353.882
2014	644.780	705.900	1.350.680
2015	650.501	709.404	1.359.905
2016	655.399	713.191	1.368.590
2017	662.933	717.940	1.380.873
2018	671.217	724.057	1.395.274
2019	676.741	727.690	1.404.431
2020	670.984	721.518	1.392.502
2021	668.689	717.596	1.386.285
2025	674.669	718.133	1.392.802
2030	676.185	714.847	1.391.032

Fonte: Unità Servizi Statistici

Nota: Anni 2002-2006: popolazione ricostruita. Anni 2007 in poi: popolazione anagrafica, Anni 2025 e 2030: popolazione proiettata (ipotesi evolutiva intermedia: fecondità stabile e migratorietà estrapolata in base ai dati 2020)

Per quanto riguarda la componente strutturale si osserva come l'invecchiamento demografico, pur permanendo su livelli estremamente elevati, abbia attenuato nel tempo i suoi effetti a causa dell'avvicinarsi di generazioni di differente consistenza numerica e, in particolare, per il subentrare di coorti giovanili più numerose e demograficamente "forti", esito di una recente ripresa di fecondità e natalità evidenziata dal numero medio di figli per donna che, se nel 1998 era 1,01 e nel 2001 1,16, nel 2014 è arrivato a 1,37, il trend ha tuttavia una flessione negli anni successivi giungendo a 1,13 nel 2020. Se nel 2002 si contavano 200,6 anziani ultra 65enni ogni 100 giovani in età 0-14, nel 2021 invece se ne annoverano 179,8. Le prospettive a breve/medio termine, pur in presenza di un'ipotesi evolutiva a fecondità stabile, si conformano al trend più recente, con un aumento dell'indice a breve (189,3 al 2025) e un maggior aumento a medio termine (208,7 al 2030).

### Indice di vecchiaia

Anno	Maschi	Femmine	Totale
2002	150,0	254,6	200,6
2012	140,9	227,5	182,7
2013	141,1	227,3	182,7
2014	140,3	225,0	181,3
2015	139,2	223,5	179,9
2016	138,3	222,0	178,7
2017	137,8	220,1	177,6
2018	138,7	220,0	178,0
2019	140,6	221,5	179,7
2020	141,3	222,6	180,7
2021	141,0	221,2	179,8
2025	151,6	229,5	189,3
2030	172,8	246,7	208,7

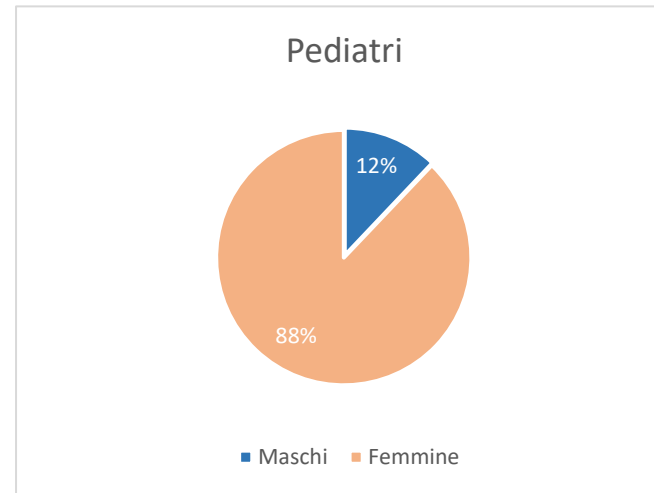
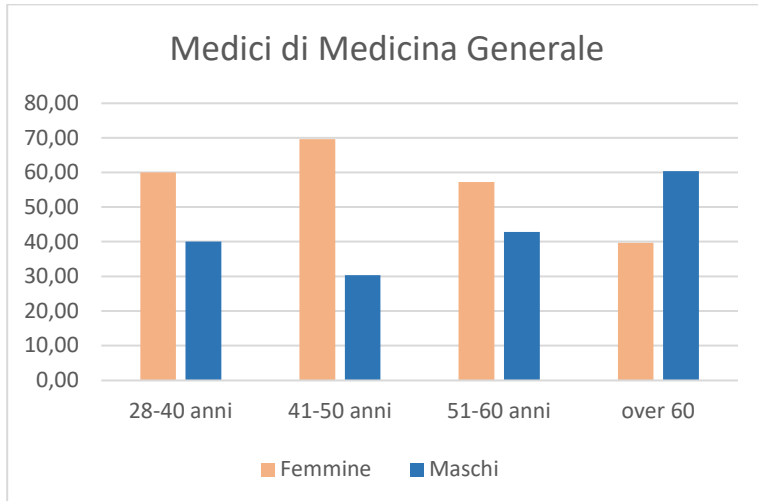
Fonte: Unità Servizi Statistici

Nota: Valori percentuali

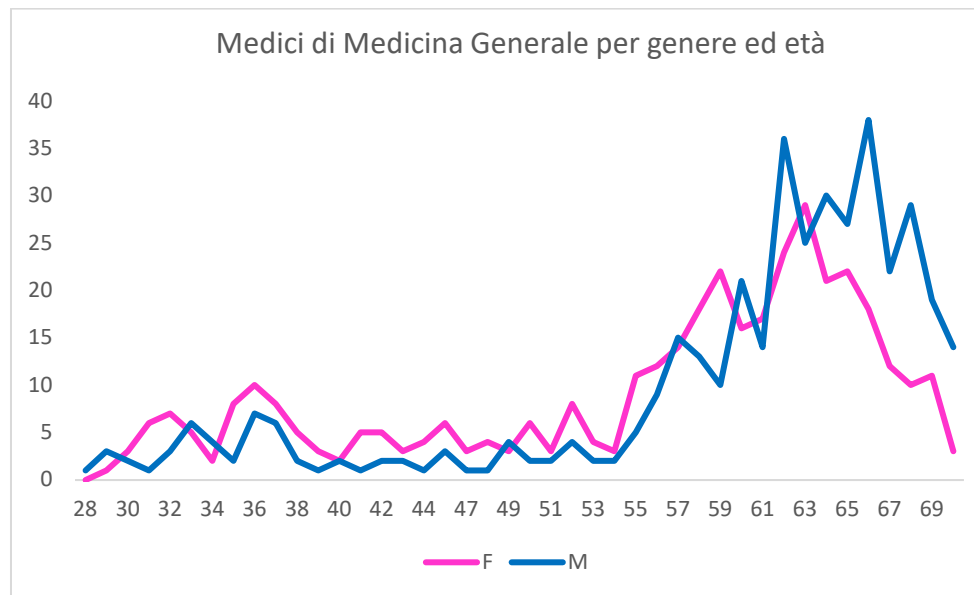
Anni 2025 e 2030: popolazione proiettata (ipotesi evolutiva intermedia: fecondità stabile e migratorietà estrapolata in base ai dati 2020)

### Salute

La distribuzione dei medici di medicina generale e pediatri, presso i vari studi o ambulatori distribuiti sul territorio milanese, mette in evidenza che queste specializzazioni sono scelte prevalentemente da donne. Questa tendenza si evidenzia per i medici cosiddetti “di famiglia” nelle fasce di età più basse, solo dopo la soglia dei 60 anni vi è la prevalenza di medici maschi rispetto a femmine. Invece, molto più ampia la forbice di pediatri femmine rispetto ai maschi.



Fonte: ATS Lombardia – dati rilevati al 23/06/2022. Si precisa che i dati vengono aggiornati settimanalmente

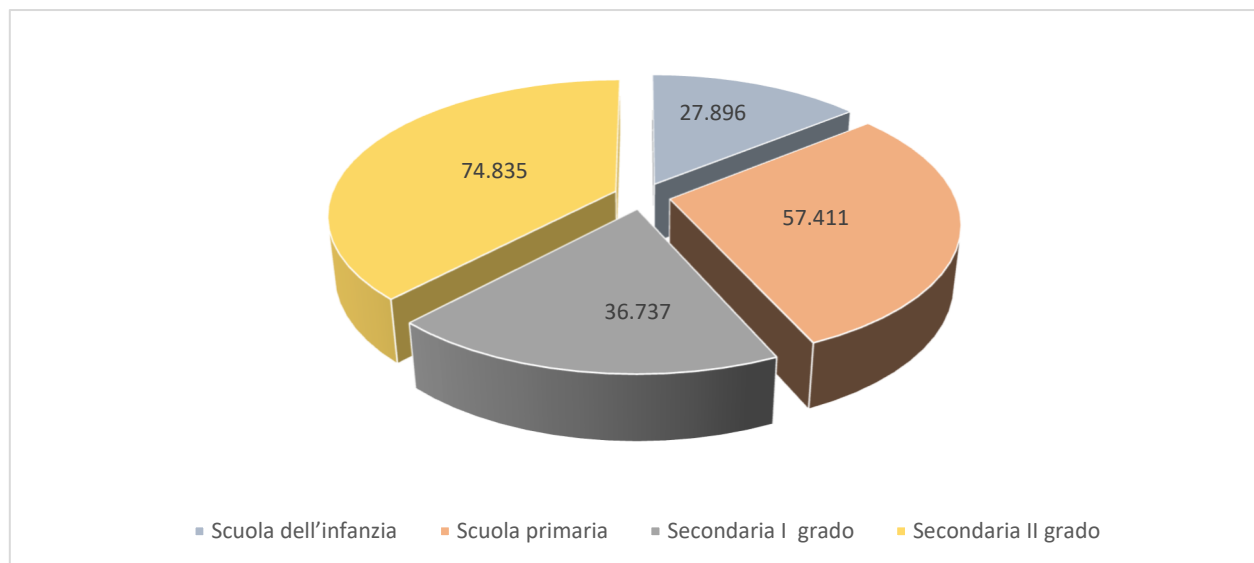


Fonte: ATS Lombardia – dati rilevati dal 23/06/2022

## Popolazione scolastica

Nell'anno scolastico 2020/2021 gli alunni iscritti alle scuole di ogni ordine e grado, statali e non statali, sono 196.879.

**Alunni iscritti alle scuole di Milano**



*Fonte: per le scuole dell'infanzia e del primo ciclo, Anagrafe scolastica del Comune di Milano; per le scuole secondarie di II grado, Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca.*

Analizzando i dati nell'arco dell'ultimo decennio, si evidenzia un andamento positivo della popolazione scolastica fino al 1999/2000 per poi diminuire nell'anno 2020/2021. In particolare la diminuzione risulta maggiormente evidente nelle scuole d'infanzia dove è stato registrato circa 2.400 iscritti in meno rispetto all'anno precedente.



### Trend della popolazione scolastica

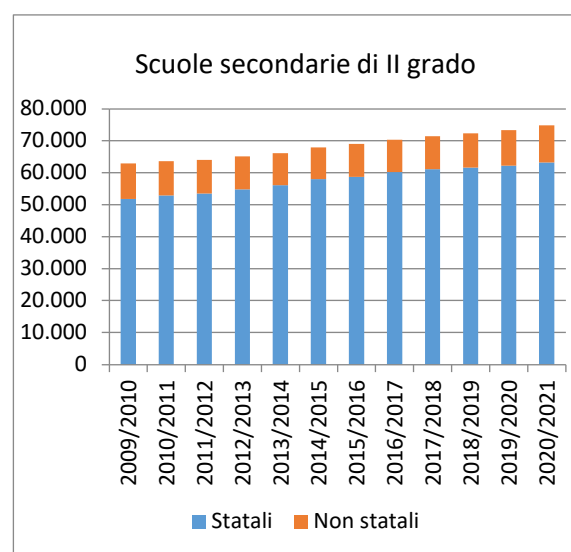
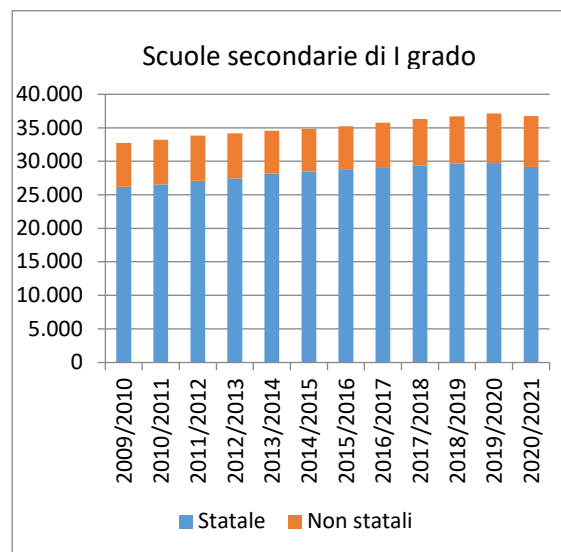
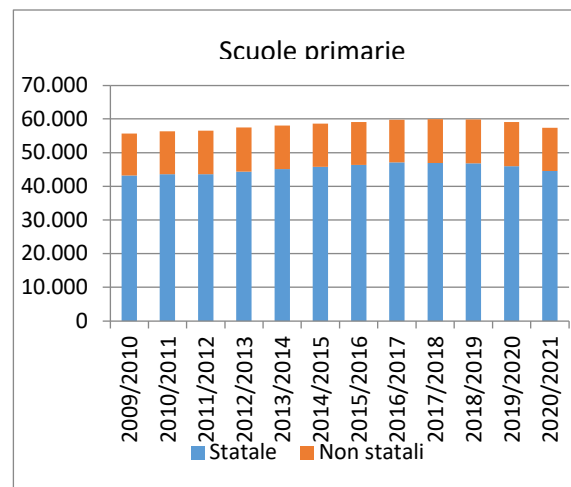
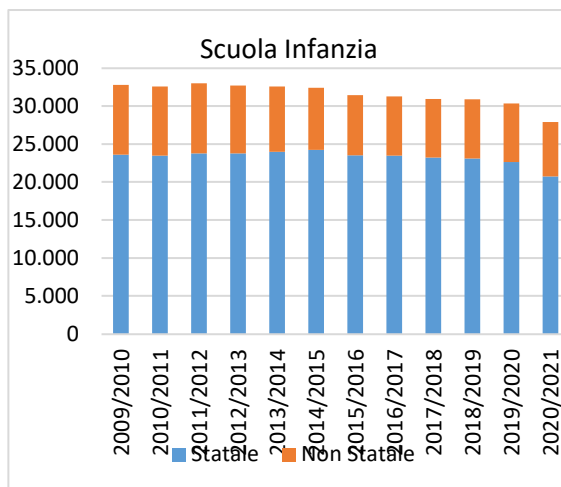
Anno scolastico	Scuola dell'infanzia	Scuola primaria	Secondaria I grado	Secondaria II grado	Totale
1999-2000	27.432	48.162	27.931	62.098	165.623
2000-2001	28.351	48.505	28.812	60.731	166.399
2001-2002	28.870	49.020	29.658	60.830	168.378
2002-2003	29.524	49.389	30.348	60.881	170.142
2003-2004	30.417	50.857	30.903	62.277	174.454
2004-2005	31.163	51.337	31.289	61.689	175.478
2005-2006	31.776	52.125	31.203	63.286	178.390
2006-2007	32.276	53.331	30.950	63.419	179.976
2007-2008	32.530	53.654	31.242	63.740	181.166
2008-2009	32.142	54.446	31.930	63.541	182.059
2009-2010	32.763	55.698	32.759	62.914	184.134
2010-2011	32.554	56.336	33.189	63.588	185.667
2011-2012	33.007	56.522	33.840	63.965	187.334
2012-2013	32.673	57.465	34.147	65.064	189.349
2013-2014	32.550	57.999	34.536	66.080	191.165
2014-2015	32.380	58.659	34.834	67.869	193.742
2015-2016	31.431	59.092	35.210	69.026	194.759
2016-2017	31.267	59.797	35.721	70.347	197.132
2017-2018	30.932	59.909	36.319	71.439	198.599
2018-2019	30.887	59.883	36.687	72.352	199.809
2019-2020	30.342	59.119	37.109	73.279	199.849
2020-2021	27.896	57.411	36.737	74.835	196.879

*Fonte: per le scuole dell'infanzia e del primo ciclo, Anagrafe scolastica del Comune di Milano; per le scuole secondarie di II grado, Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca.*

### Scuole statali e non statali

Le scelte delle famiglie per l'insegnamento impartito nelle strutture non statali raggiungono valori significativi. Nell'anno scolastico 2020/2021, le scuole dell'infanzia accolgono oltre il 25% degli iscritti; questa incidenza tende a diminuire nell'istruzione primaria (22,4%) ed ancor di più nell'insegnamento secondario di I grado (20,6%) e di II grado (15,5%).

## Popolazione scolastica iscritta secondo la gestione della scuola



Fonte: per le scuole dell'infanzia e del primo ciclo, Anagrafe scolastica del Comune di Milano; per le scuole secondarie di II grado, Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca.

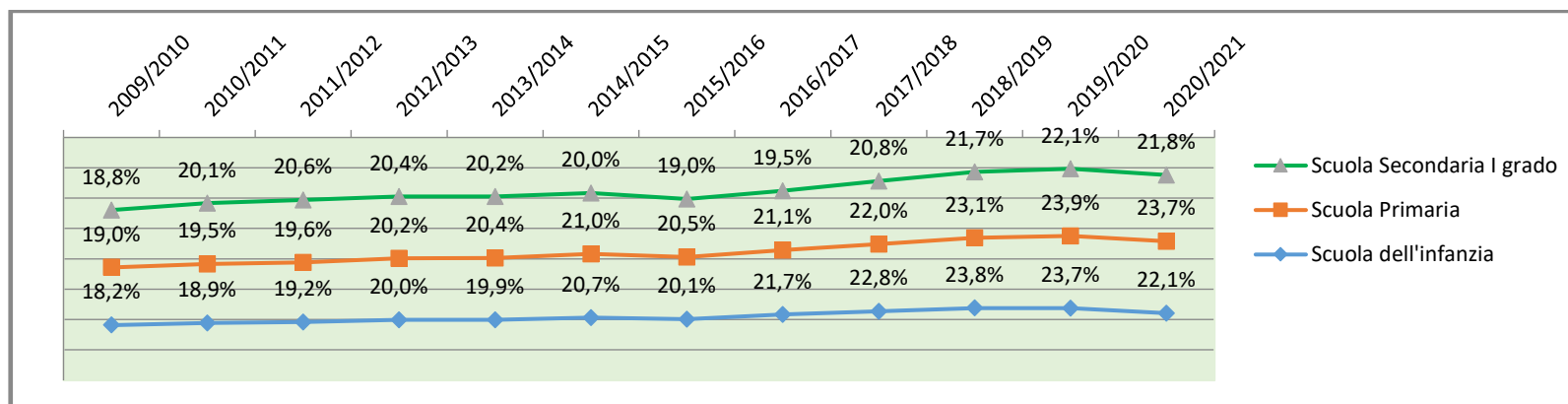
### Alunni con cittadinanza non italiana

	Scuola dell'infanzia	% su totale alunni	Scuola Primaria	% su totale alunni	Scuola Secondaria I grado	% su totale alunni
2009/2010	5.977	18,2%	10.579	19,0%	6.173	18,8%
2010/2011	6.146	18,9%	10.959	19,5%	6.659	20,1%
2011/2012	6.339	19,2%	11.105	19,6%	6.967	20,6%
2012/2013	6.522	20,0%	11.595	20,2%	6.980	20,4%
2013/2014	6.483	19,9%	11.825	20,4%	6.978	20,2%
2014/2015	6.688	20,7%	12.300	21,0%	6.977	20,0%
2015/2016	6.328	20,1%	12.103	20,5%	6.703	19,0%
2016/2017	6.785	21,7%	12.631	21,1%	6.983	19,5%
2017/2018	7.042	22,8%	13.209	22,0%	7.540	20,8%
2018/2019	7.359	23,8%	13.828	23,1%	7.978	21,7%
2019/2020	7.197	23,7%	14.112	23,9%	8.208	22,1%
2020/2021	6.170	22,1%	13.585	23,7%	8.012	21,8%

Fonte: Anagrafe scolastica del Comune di Milano

Per l'anno scolastico 2020/2021, nelle scuole dell'infanzia e primarie gli alunni con cittadinanza non italiana compongono una comunità di 19.755 unità. Nelle scuole secondarie di I grado, gli alunni con cittadinanza straniera raggiungono le 8.012 unità rappresentando il 21,8% della popolazione scolastica. Dal grafico sottostante si può osservare dal 2000 ad oggi l'andamento degli alunni con cittadinanza straniera.

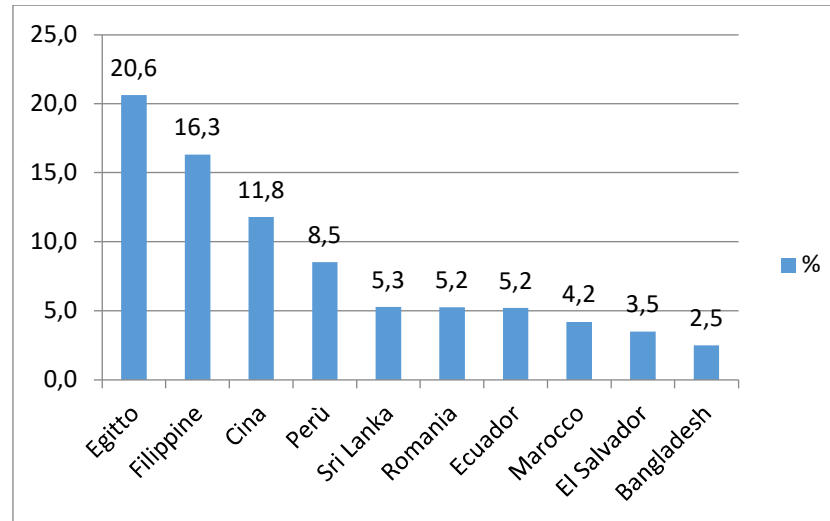
### Trend alunni con cittadinanza non italiana



Fonte: Anagrafe scolastica del Comune di Milano

Nell'anno scolastico 2020/2021, il primo ciclo di istruzione, comprendente la scuola primaria e la scuola secondaria di I grado, è caratterizzato da una popolazione straniera multiculturale e multi-etnica; con prevalenza di alunni provenienti dall'Egitto 20,6%, Filippine 16,3%, Cina 11,8% e Perù 8,5%.

### Le prime dieci nazionalità straniere



Fonte: Anagrafe scolastica del Comune di Milano

## Il lavoro e l'economia

Secondo quanto emerge dalla Rilevazione Continua sulle Forze Lavoro (RCFL di cui si dispongono i dati fino al 2020) a Milano la condizione occupazionale della popolazione in età 15-64 anni risulta essere la seguente:

### Condizione occupazionale della popolazione in età 15-64

Anno	OCCUPATI (a)	IN CERCA DI OCCUPAZIONE (b)	FORZE LAVORO (a)+(b)	INATTIVI (c)	POPOLAZ. 15-64 ANNI (a)+(b)+(c)
2007	591.530	24.049	615.579	225.351	840.930
2008	594.968	26.057	621.025	211.867	832.892
2009	572.413	38.399	610.812	212.796	823.608
2010	572.993	35.226	608.219	219.507	827.726
2011	584.129	32.425	616.554	221.744	838.298
2012	593.115	45.203	638.318	211.047	849.365
2013	599.421	41.952	641.373	215.475	856.848
2014	589.850	53.870	643.720	213.295	857.015
2015	587.442	46.757	634.199	202.665	836.864
2016	599.632	39.804	639.436	209.161	848.597
2017	606.851	40.898	647.749	208.629	856.378
2018	618.519	42.173	660.692	206.857	867.549
2019	639.159	34.001	673.160	206.043	879.203
2020	630.559	41.070	671.629	221.125	892.754

Fonte: Elaborazione Unità Servizi Statistici - Indagine Continua sulle Forze di lavoro ISTAT

#### Tassi di occupazione - Classe di età 15-64 anni

	Uomini	Donne	Totale
2007	76,9	64,0	70,3
2008	77,9	65,1	71,4
2009	76,4	62,7	69,5
2010	75,5	63,0	69,2

#### Tassi di disoccupazione - Classe di età 15-64 anni

	Uomini	Donne	Totale
2007	3,7	4,1	3,9
2008	3,8	4,7	4,2
2009	6,2	6,4	6,3
2010	5,5	6,1	5,8

**Tassi di occupazione - Classe di età 15-64  
anni**

	<b>Uomini</b>	<b>Donne</b>	<b>Totale</b>
2011	76,0	63,5	69,7
2012	73,4	66,4	69,8
2013	74,0	66,0	70,0
2014	73,1	64,5	68,8
2015	75,6	64,9	70,2
2016	76,0	65,4	70,7
2017	76,2	65,6	70,9
2018	75,8	66,8	71,3
2019	75,9	69,5	72,7
2020	73,4	67,8	70,6

**Tassi di disoccupazione - Classe di età 15-64  
anni**

	<b>Uomini</b>	<b>Donne</b>	<b>Totale</b>
2011	5,2	5,4	5,3
2012	7,2	7,0	7,1
2013	6,3	6,8	6,5
2014	8,9	7,8	8,4
2015	7,3	7,4	7,4
2016	6,5	5,9	6,2
2017	6,1	6,6	6,3
2018	6,1	6,7	6,4
2019	4,7	5,4	5,1
2020	6,8	5,4	6,1

**Tassi di occupazione - Classe di età 15-64  
anni**

	<b>Milano</b>	<b>Lombardia</b>	<b>Italia</b>
2007	70,3	66,7	58,6
2008	71,4	66,9	58,6
2009	69,5	65,7	57,4
2010	69,2	65,0	56,8
2011	69,7	64,6	56,8
2012	69,8	64,5	56,6
2013	70,0	64,8	55,5
2014	68,8	64,9	55,7
2015	70,2	65,1	56,3
2016	70,7	66,2	57,2
2017	70,9	67,3	58,0
2018	71,3	67,7	58,5
2019	72,7	68,4	59,0
2020	70,6	66,9	58,1

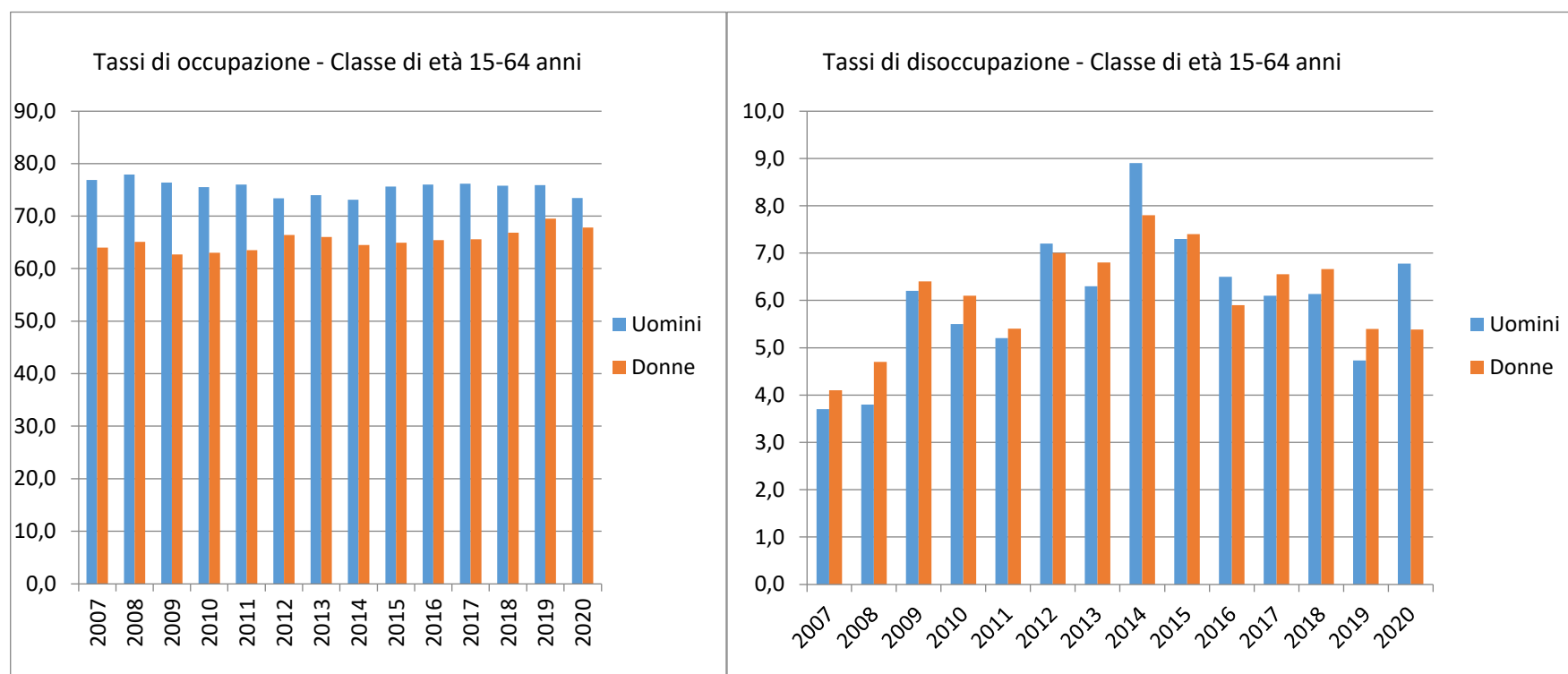
**Tassi di disoccupazione - Classe di età 15-64  
anni**

	<b>Milano</b>	<b>Lombardia</b>	<b>Italia</b>
2007	3,9	3,5	6,2
2008	4,2	3,7	6,8
2009	6,3	5,4	7,9
2010	5,8	5,6	8,5
2011	5,3	5,8	8,5
2012	7,1	7,5	10,8
2013	6,5	8,2	12,3
2014	8,4	8,3	12,9
2015	7,4	8,0	12,1
2016	6,2	7,5	11,9
2017	6,3	6,5	11,4
2018	6,4	6,1	10,8
2019	5,1	5,7	10,2
2020	6,1	5,1	9,4

Fonte: Elaborazione Unità Servizi Statistici - Indagine Continua sulle Forze di lavoro ISTAT

Osservando le dinamiche dei principali indicatori nel tempo si riscontra che il tasso di occupazione che era stato in costante aumento fino al 2008, subisce nel 2009 un calo di 1,9 punti percentuali, un ulteriore lieve calo nel 2010 e mostra una ripresa a partire dal 2011. Nel 2013 si posiziona sul valore di 70% ma nel 2014 si ricontrae sul valore di 68,8%. Nel 2015 supera di nuovo la soglia del 70% innalzandosi fino al 72,7% nel 2019 ma riprende a scendere nel 2020 assestandosi sul valore di 70,6%

Il tasso di disoccupazione che già dal 2008 aveva iniziato a crescere mostra nel 2009 un significativo aumento (2,1%) e un calo negli anni seguenti (2010-2011) per poi risalire significativamente nel 2012. Dopo la contrazione nel 2013 (6,5%), nel 2014 risale e raggiunge il valore di 8,4% per poi contrarsi di nuovo nel biennio successivo, fino a posizionarsi sul valore minimo di 5,1% nel 2019 per tornare a salire fino al valore medio di 6,1% nel 2020.



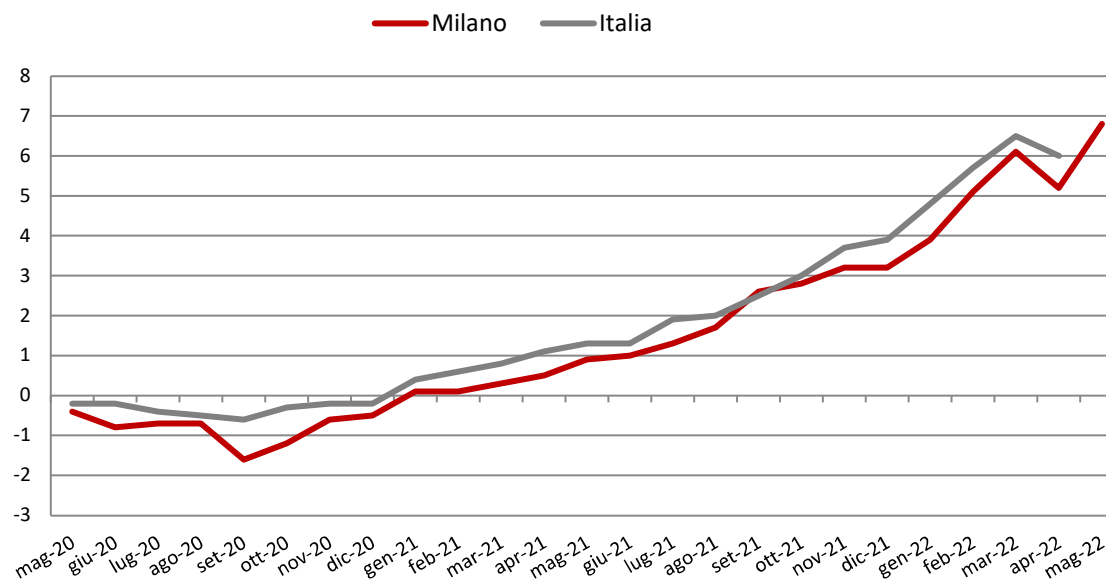
Fonte: Elaborazione Unità Servizi Statistici - Indagine Continua sulle Forze di lavoro ISTAT

## Prezzi e inflazione

L'indice dei Prezzi al Consumo Nazionale per l'Intera collettività (NIC) misura la variazione nel tempo di un paniere di beni e servizi rappresentativi dei consumi finali delle famiglie. L'indice può essere calcolato con riferimento al mese precedente (tasso congiunturale) o con riferimento allo stesso mese dell'anno precedente (tasso tendenziale); quest'ultimo è di fatto il tasso di inflazione.

Nel grafico che segue si confrontano i tassi tendenziali tra Milano e l'Italia negli ultimi 2 anni (maggio 2020 - maggio 2022); in generale dopo un periodo di sostanziale allineamento che va da gennaio a marzo 2020, a seguito dell'emergenza sanitaria covid-19, il tasso rilevato a Milano si discosta sempre più da quello nazionale, con un picco di deflazione particolarmente rilevante a settembre 2020 (-1,6%). Nei mesi successivi si osserva un riavvicinamento dei tassi, milanese e nazionale con un andamento sostanzialmente "parallelo", fino all'ultimo dato di maggio del +6,8% (ad oggi disponibile solo a livello comunale)

### Andamento del tasso tendenziale dell'Indice dei Prezzi al Consumo per l'Intera Collettività (NIC) - Milano e Italia – maggio 2020-maggio.2022



Fonte: Elaborazione Unità Servizi Statistici - Indagine Istat sui prezzi al consumo

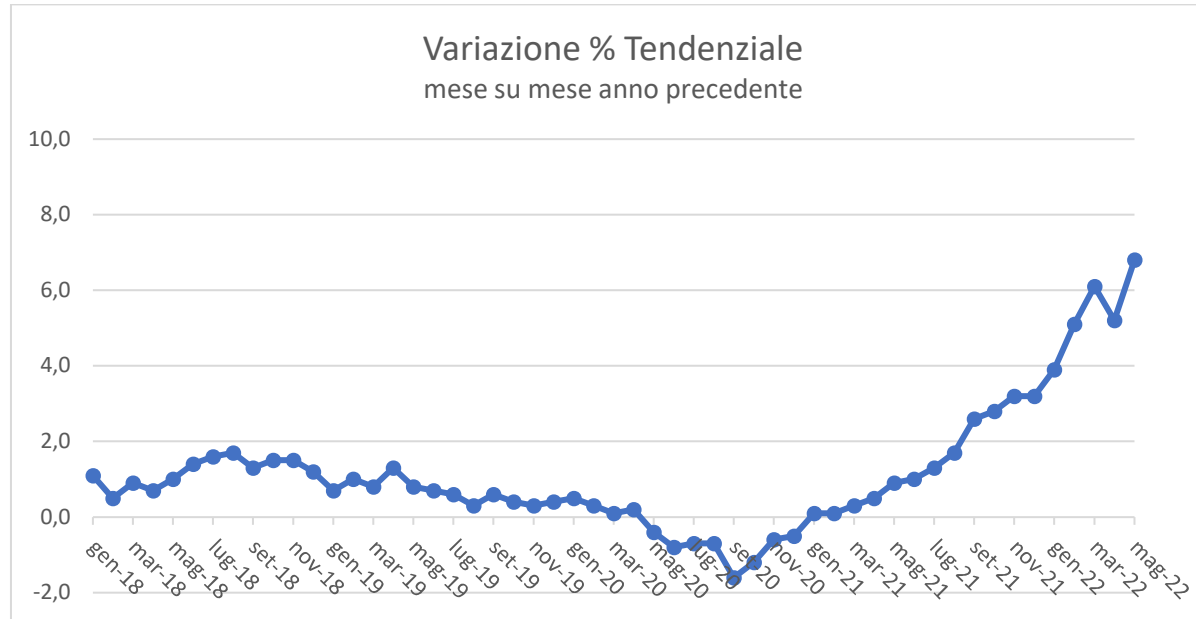
Sulla base della rilevazione mensile dei prezzi degli ultimi 5 anni, si riportano nella tabella che segue, le variazioni percentuali dell'Indice dei prezzi al consumo per l'Intera Collettività Nazionale (NIC) calcolati sia rispetto al mese precedente (variazione % congiunturale) sia rispetto all'anno precedente (variazione % tendenziale).



**Variazioni percentuali dell'Indice dei prezzi al consumo per l'Intera Collettività Nazionale – Milano - Anni 2018 – 2022**

	2018		2019		2020		2021		2022	
	Mese preced.	Anno preced.	Mese preced.	Anno preced.	Mese preced.	Anno preced.	Mese preced.	Anno preced.	Mese preced.	Anno preced.
Gennaio	0,5	1,1	0,0	0,7	0,1	0,5	0,7	0,1	1,3	3,9
Febbraio	0,1	0,5	0,4	1,0	0,2	0,3	0,2	0,1	1,4	5,1
Marzo	0,2	0,9	0,0	0,8	-0,2	0,1	0,0	0,3	0,9	6,1
Aprile	0,5	0,7	1,0	1,3	0,7	-0,2	0,9	0,5	0,0	5,2
Maggio	-0,3	1,0	-0,8	0,8	-1,0	-0,4	-0,6	0,9	0,9	6,8
Giugno	0,3	1,4	0,2	0,7	-0,2	-0,8	-0,1	1,0		
Luglio	0,1	1,6	0,0	0,6	0,1	-0,7	0,4	1,3		
Agosto	0,3	1,7	0,0	0,3	0,0	-0,7	0,4	1,7		
Settembre	0,2	1,3	0,5	0,6	-0,5	-1,6	0,4	2,6		
Ottobre	-0,2	1,5	-0,4	0,4	0,1	-1,2	0,4	2,6		
Novembre	-0,4	1,5	-0,5	0,3	0,1	-0,6	0,5	2,8		
Dicembre	-0,1	1,2	0,0	0,4	0,1	-0,5	0,1	3,2		

*Fonte: Elaborazione Unità Servizi Statistici - Indagine Istat sui prezzi al consumo*



*Fonte: Elaborazione Unità Servizi Statistici - Indagine Istat sui prezzi al consumo*

Segue il dettaglio dei tassi per divisioni di spesa che contribuiscono alla determinazione del tasso di inflazione.

### Tassi d'inflazione per divisioni di spesa – Milano - Anni 2020-2021-2022

	<b>Indice generale</b>	Alimentari e bevande analcoliche	Bevande alcoliche e tabacchi	Abbigliamento e calzature	Abitazione, acqua, elettricità e combustibili	Mobili, arredamento e servizi per la casa	Servizi sanitari e spese per la salute	Trasporti	Comunicazioni	Ricreazione, spettacoli e cultura	Istruzione	Servizi ricettivi e di ristorazione	Altri beni e servizi
giu-20	<b>-0,8</b>	1,1	0,6	-0,5	-3,5	0,3	-0,3	-3,0	-4,0	0,4	2,4	-1,7	1,4
lug-20	<b>-0,7</b>	0,5	0,1	-0,5	-2,7	1	0,0	-3,0	-5,4	-0,3	2,4	-0,8	1,6
ago-20	<b>-0,7</b>	0,1	0,0	-1,8	-2,8	0,7	-0,3	-3,3	-7,3	-1,0	2,4	1,7	1,6
set-20	<b>-1,6</b>	0,1	0,0	-2,3	-2,8	0,8	-0,2	-3,1	-8,1	-0,3	0,3	-5,6	1,4
ott-20	<b>-1,2</b>	-0,3	-0,4	-1,1	-0,8	0,8	-0,2	-3,8	-6,6	-0,3	-4,2	-3,6	2,1

	<b>Indice generale</b>	Alimentari e bevande analcoliche	Bevande alcoliche e tabacchi	Abbigliamento e calzature	Abitazione, acqua, elettricità e combustibili	Mobili, arredamento e servizi per la casa	Servizi sanitari e spese per la salute	Trasporti	Comunicazioni	Ricreazione, spettacoli e cultura	Istruzione	Servizi ricettivi e di ristorazione	Altri beni e servizi
nov-20	<b>-0,6</b>	-0,7	-0,7	-0,9	-0,8	0,9	-0,3	-3,6	-6,5	-0,1	-4,3	(i) 0,7	2,1
dic-20	<b>-0,5</b>	-1,3	0,1	-0,7	-1,3	1,0	0,4	-2,5	-6,8	0,5	-4,4	0,9	1,9
gen-21	<b>0,1</b>	-0,6	0,8	-0,7	-0,3	1,2	0,7	-1,3	-5,4	1,2	-4,4	1,2	1,9
feb-21	<b>0,1</b>	-0,9	0,8	-0,8	-0,7	0,9	0,5	0,3	-4,9	1,6	-4,4	0,8	1,9
mar-21	<b>0,3</b>	-1,0	-1,2	-1,1	-0,4	1,0	0,6	3,1	-4,0	0,8	-4,8	0,9	0,9
apr-21	<b>0,5</b>	-1,2	-1,2	-0,8	4,8	0,9	0,8	3,4	-5,1	0,7	-4,8	-0,1	1
mag-21	<b>0,9</b>	-2,4	-1,8	-0,3	5,5	1,1	0,8	5,2	-4,0	0,0	-4,8	0,4	0,8
giu-21	<b>1,0</b>	-1,7	-1,5	-0,4	5,5	1,7	0,8	4,0	-4,1	-0,6	-4,9	1,8	0,6
lug-21	<b>1,3</b>	-1,8	-1,3	-0,3	9,0	0,9	0,7	5,0	-3,3	-0,9	-5,0	1,1	0,3
ago-21	<b>1,7</b>	-0,6	-1,0	0,1	9,5	1,2	1,0	5,1	-2,2	-0,7	-5,0	2,3	0,0
set-21	<b>2,6</b>	0,2	-0,8	1,3	9,5	1,4	1,3	6,8	-1,7	0,2	-4,5	5,6	0,2
ott-21	<b>2,8</b>	0,2	-1,0	0,3	11,1	1,7	1,3	8,5	-2,8	0,6	-1,3	5,1	-0,6
nov-21	<b>3,2</b>	0,3	-1,1	0,3	13,9	1,8	0,7	10,4	-4,3	0,7	-1,2	3,4	-0,5
dic-21	<b>3,2</b>	1,3	-0,8	0,1	13,3	2,2	0,6	9,3	-3,2	0,0	-1,1	3,8	-0,3
gen-22	<b>3,9</b>	1,4	-1,3	0,3	21,4	3,2	0,2	7,3	-5,3	1,6	-1,1	3,7	-0,3
feb-22	<b>5,1</b>	2,7	-1,0	0,4	26,5	4,6	0,7	8,6	-4,7	1,9	-1,1	4,6	-0,1
mar-22	<b>6,1</b>	3,5	-0,8	1,6	29,8	5,1	0,3	10,5	-4,2	1,0	-0,7	5,4	0,7
apr-22	<b>5,2</b>	3,4	-0,9	1,2	28,1	5,8	-0,1	10,0	-3,6	-0,5	-0,7	0,5	0,5
mag-22	<b>6,8</b>	4,7	-0,6	1,0	29,3	6,3	0,0	11,2	-4,5	1,1	-0,7	9,0	0,6

(i) Indice calcolato imputato, perché non disponibili o non utilizzabili, con dati elementari rappresentativi del 50% e più del peso dell'aggregato.

Fonte: Elaborazione Unità Servizi Statistici - Indagine Istat sui prezzi al consumo

Per l'anno 2020 occorre tenere presente che gli indici dei prezzi al consumo di marzo, aprile e maggio sono stati elaborati nel contesto dell'emergenza sanitaria dovuta al diffondersi del Covid-19 in Italia, che ha visto la sospensione delle attività di ampi segmenti dell'offerta di beni e servizi di consumo. L'impianto dell'indagine sui prezzi al consumo, basato sull'utilizzo di una pluralità di canali per l'acquisizione dei dati, ha consentito di ridurre gli effetti negativi dell'elevato numero di mancate rilevazioni sulla qualità delle misurazioni della dinamica dei prezzi al consumo.

Il 2020 si apre con un tasso tendenziale generale pari a +0,5% che si riduce nel corso dell'anno fino al dato di dicembre di -0,5%.

Le divisioni che maggiormente hanno contribuito all'andamento dell'indice generale riguardano: la divisione *Comunicazioni*, che presenta una tendenza alla contrazione dei prezzi, la divisione 'Abitazione acqua elettricità e combustibili', il cui tasso tendenziale passa rispettivamente da -1,1% di gennaio a -3,5% di giugno 2020 e continua con un trend negativo fino a -1,3% di dicembre e la divisione *Trasporti* il cui tasso tendenziale passa dal valore di 3% di gennaio 2020 a -

2,5% a dicembre, soprattutto dovuta all'andamento dei carburanti: nello specifico la benzina e il gasolio per mezzi di trasporto hanno fatto registrare un tasso tendenziale pari rispettivamente a +7,3% e +4,1% a gennaio 2020; ad aprile il tasso tendenziale della benzina è risultato pari a -8,2%, mentre quello del gasolio è risultato pari a -9,9. Infine a dicembre 2020 la benzina ha fatto registrare un tasso tendenziale pari a -9,6%, mentre il gasolio per mezzi di trasporto ha fatto registrare un tasso tendenziale pari a -11,5%.

Dopo un periodo di deflazione registrato da aprile 2020 fino a fine anno 2020, dal 2021 si osserva un'inversione di tendenza: da un tasso di inflazione generale di +0,1% di gennaio si arriva al +3,2% di dicembre. Il tasso congiunturale, sebbene come sempre più altalenante, evidenzia valori positivi per quasi tutto l'anno. Permangono ancora divisioni che continuano presentare valori negativi, in particolare le *Comunicazioni* e l'*Istruzione*. In forte aumento da aprile risulta la divisione *Abitazione, acqua, elettricità e combustibili* (+13,3% a dicembre), e del comparto *Trasporti*, (da -1,3% di gennaio ad +9,3% di dicembre) entrambi legati alla crescita dei prezzi dei prodotti energetici.

Il 2022 si apre con un tasso congiunturale pari a +1,3% che porta il tasso tendenziale ad attestarsi sul valore di +3,9%. L'accelerazione dell'inflazione su base tendenziale si deve ai prezzi di diverse tipologie di prodotto, in particolare a gennaio alle divisioni di spesa legate ai Prodotti Energetici. La divisione 'Abitazione acqua elettricità e combustibili' registra una crescita che passa dal 13,3 di dicembre a +21,4 di gennaio. Gli indici continuano ad aumentare anche nei mesi successivi fino ad arrivare ad aprile dove si registra un rallentamento dell'inflazione su base tendenziale, ciò si deve prevalentemente ai prezzi dei prodotti energetici ed è imputabile alla componente regolamentata ovvero ai diversi interventi governativi. Tuttavia a maggio riprende la crescita che tende ad allinearsi all'andamento di marzo.

## ANALISI DI GENERE

**Tav. 1 - Caratteristiche strutturali della popolazione residente**

Età (classi funzionali)	Popolazione residente al 31/12/2019				Popolazione residente al 31/12/2020				Popolazione residente al 31/12/2021			
	Residenti - Genere		Totale	Rapporto di genere	Residenti - Genere		Totale	Rapporto di genere	Residenti - Genere		Totale	Rapporto di genere
	Maschi	Femmine		F/M x 100	Maschi	Femmine		F/M x 100	Maschi	Femmine		F/M x 100
0-2 anni	16.553	15.770	<b>32.323</b>	95,3	15.789	14.967	<b>30.756</b>	94,8	15.171	14.249	<b>29.420</b>	93,9
3-5 anni	17.987	16.867	<b>34.854</b>	93,8	17.491	16.333	<b>33.824</b>	93,4	16.876	15.952	<b>32.828</b>	94,5
6-10 anni	31.343	29.295	<b>60.638</b>	93,5	30.670	28.596	<b>59.266</b>	93,2	30.005	28.028	<b>58.033</b>	93,4
11-13 anni	19.294	18.040	<b>37.334</b>	93,5	19.119	18.035	<b>37.154</b>	94,3	18.990	17.789	<b>36.779</b>	93,7
14-18 anni	30.933	28.512	<b>59.445</b>	92,2	31.257	28.772	<b>60.029</b>	92,0	31.582	29.128	<b>60.710</b>	92,2
19-24 anni	41.068	35.306	<b>76.374</b>	86,0	40.788	35.185	<b>75.973</b>	86,3	41.188	35.397	<b>76.585</b>	85,9
25-34 anni	88.653	85.018	<b>173.671</b>	95,9	87.877	84.811	<b>172.688</b>	96,5	87.824	84.293	<b>172.117</b>	96,0
35-44 anni	103.353	99.043	<b>202.396</b>	95,8	101.274	97.035	<b>198.309</b>	95,8	99.514	95.531	<b>195.045</b>	96,0
45-54 anni	113.937	116.563	<b>230.500</b>	102,3	112.270	115.037	<b>227.307</b>	102,5	110.482	112.974	<b>223.456</b>	102,3
55-64 anni	85.156	93.590	<b>178.746</b>	109,9	88.007	96.014	<b>184.021</b>	109,1	90.883	98.652	<b>189.535</b>	108,5
65-74 anni	60.437	76.338	<b>136.775</b>	126,3	60.223	76.218	<b>136.441</b>	126,6	59.151	74.252	<b>133.403</b>	125,5
75-84 anni	48.994	72.254	<b>121.248</b>	147,5	47.332	70.007	<b>117.339</b>	147,9	47.785	70.480	<b>118.265</b>	147,5
85 anni e più	19.033	41.094	<b>60.127</b>	215,9	18.887	40.508	<b>59.395</b>	214,5	19.238	40.871	<b>60.109</b>	212,4
<b>Totale</b>	<b>676.741</b>	<b>727.690</b>	<b>1.404.431</b>	<b>107,5</b>	<b>670.984</b>	<b>721.518</b>	<b>1.392.502</b>	<b>107,5</b>	<b>668.689</b>	<b>717.596</b>	<b>1.386.285</b>	<b>107,3</b>

Fonte: Comune di Milano - Unità Servizi Statistici

**Tav. 2 - Caratteristiche strutturali della popolazione residente straniera**

Età (classi funzionali)	Popolazione straniera residente al 31/12/2019				Popolazione straniera residente al 31/12/2020				Popolazione straniera residente al 31/12/2021			
	Residenti stranieri - Genere		Rapporto di genere		Residenti stranieri - Genere		Rapporto di genere		Residenti stranieri - Genere		Rapporto di genere	
	Maschi	Femmine	Totale	F/M x 100	Maschi	Femmine	Totale	F/M x 100	Maschi	Femmine	Totale	F/M x 100
0-2 anni	4.388	4.101	<b>8.489</b>	93,5	3.956	3.684	<b>7.640</b>	93,1	3.565	3.290	<b>6.855</b>	92,3
3-5 anni	5.126	4.780	<b>9.906</b>	93,3	4.935	4.508	<b>9.443</b>	91,3	4.648	4.256	<b>8.904</b>	91,6
6-10 anni	8.532	7.885	<b>16.417</b>	92,4	8.454	7.781	<b>16.235</b>	92,0	8.299	7.778	<b>16.077</b>	93,7
11-13 anni	4.844	4.315	<b>9.159</b>	89,1	4.748	4.390	<b>9.138</b>	92,5	4.722	4.288	<b>9.010</b>	90,8
14-18 anni	6.773	6.072	<b>12.845</b>	89,7	7.083	6.323	<b>13.406</b>	89,3	7.264	6.423	<b>13.687</b>	88,4
19-24 anni	10.785	7.021	<b>17.806</b>	65,1	10.216	6.581	<b>16.797</b>	64,4	10.101	6.354	<b>16.455</b>	62,9
25-34 anni	26.124	25.088	<b>51.212</b>	96,0	24.940	24.570	<b>49.510</b>	98,5	24.534	23.870	<b>48.404</b>	97,3
35-44 anni	33.863	30.534	<b>64.397</b>	90,2	33.047	30.062	<b>63.109</b>	91,0	32.353	29.770	<b>62.123</b>	92,0
45-54 anni	24.449	26.204	<b>50.653</b>	107,2	24.912	26.431	<b>51.343</b>	106,1	25.547	26.548	<b>52.095</b>	103,9
55-64 anni	11.842	16.445	<b>28.287</b>	138,9	12.833	17.270	<b>30.103</b>	134,6	13.872	18.222	<b>32.094</b>	131,4
65-74 anni	3.487	6.007	<b>9.494</b>	172,3	3.829	6.650	<b>10.479</b>	173,7	4.244	7.408	<b>11.652</b>	174,6
75-84 anni	784	1.558	<b>2.342</b>	198,7	829	1.653	<b>2.482</b>	199,4	922	1.843	<b>2.765</b>	199,9
85 anni e più	216	359	<b>575</b>	166,2	232	393	<b>625</b>	169,4	248	450	<b>698</b>	181,5
<b>Totale</b>	<b>141.213</b>	<b>140.369</b>	<b>281.582</b>	<b>99,4</b>	<b>140.014</b>	<b>140.296</b>	<b>280.310</b>	<b>100,2</b>	<b>140.319</b>	<b>140.500</b>	<b>280.819</b>	<b>100,1</b>

Fonte: Comune di Milano - Unità Servizi Statistici

**Tav. 3 - Indici di struttura della popolazione residente**

	2019			2020			2021		
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
<b>Indice vecchiaia</b> (popolazione > 64 anni / popolazione 0-14)	140,6	221,5	179,7	141,3	222,6	180,7	141,0	221,2	179,8
<b>Indice di carico sociale: popolazione in età non attiva</b> (0-14 anni + > 64 anni) / popolazione in età attiva (15-64 anni)	48,1	60,9	54,5	47,4	60,0	53,7	47,4	59,9	53,6
<b>Indice di ricambio popolazione in età attiva</b> (pop. 60-64 / pop. 15-19)	119,2	146,7	132,4	123,1	151,0	136,5	124,7	152,9	138,1

Fonte: Comune di Milano - Unità Servizi Statistici

Tav. 4

## DISTRIBUZIONE POPOLAZIONE PER SESSO E STATO CIVILE AD ALCUNE ETA'. 2019

Eta'	Celibi	Coniugati	Divorziati	Vedovi	Maschi uniti civilmente	Maschi già in unione civile (per scioglimento)	Maschi già in unione civile (per decesso del	Totale Maschi	Nubili	Coniugate	Divorziate	Vedove	Femmine unite civilmente	Femmine già in unione civile (per scioglimento)	Femmine già in unione civile (per	Totale Femmine
25	97,8	2,1	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	100,0	93,1	6,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0
35	63,1	35,8	0,8	0,0	0,3	0,0	0,0	100,0	50,7	47,3	1,8	0,2	0,1	0,0	0,0	100,0
45	41,2	54,8	3,4	0,3	0,3	0,0	0,0	100,0	34,8	58,4	6,0	0,7	0,1	0,0	0,0	100,0
55	24,0	67,0	7,8	0,8	0,4	0,0	0,0	100,0	21,0	65,2	10,9	2,8	0,1	0,0	0,0	100,0
65	14,0	75,7	7,2	2,8	0,3	0,0	0,0	100,0	13,1	64,4	11,1	11,4	0,0	0,0	0,0	100,0
75	7,5	79,4	5,1	7,9	0,2	0,0	0,0	100,0	9,7	55,5	6,9	27,9	0,0	0,0	0,0	100,0
85	4,5	71,5	2,2	21,6	0,1	0,0	0,0	100,0	9,6	24,7	3,7	62,0	0,0	0,0	0,0	100,0
95	5,4	43,9	1,1	49,6	0,0	0,0	0,0	100,0	10,8	3,8	1,9	83,5	0,0	0,0	0,0	100,0

Fonte: Istat

## DISTRIBUZIONE POPOLAZIONE PER SESSO E STATO CIVILE AD ALCUNE ETA'. 2020

Eta'	Celibi	Coniugati	Divorziati	Vedovi	Maschi uniti civilmente	Maschi già in unione civile (per scioglimento)	Maschi già in unione civile (per decesso del partner)	Totale Maschi	Nubili	Coniugate	Divorziate	Vedove	Femmine unite civilmente	Femmine già in unione civile (per scioglimento)	Femmine già in unione civile (per decesso del partner)	Totale Femmine
25	98,1	1,8	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	100,0	93,3	6,6	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0
35	64,8	34,0	0,9	0,0	0,3	0,0	0,0	100,0	52,2	45,9	1,6	0,1	0,2	0,0	0,0	100,0
45	42,4	53,4	3,6	0,2	0,4	0,0	0,0	100,0	35,6	58,6	5,0	0,6	0,1	0,0	0,0	100,0
55	24,9	66,2	7,6	0,8	0,4	0,0	0,0	100,0	23,1	62,8	11,3	2,7	0,1	0,0	0,0	100,0
65	13,9	74,7	8,4	2,7	0,3	0,0	0,0	100,0	14,3	64,1	11,0	10,5	0,1	0,0	0,0	100,0
75	8,7	78,8	4,6	7,7	0,2	0,0	0,0	100,0	9,3	55,2	8,0	27,5	0,0	0,0	0,0	100,0
85	5,4	72,1	2,3	20,2	0,1	0,0	0,0	100,0	9,3	26,1	3,9	60,7	0,0	0,0	0,0	100,0
95	4,9	45,1	0,9	49,1	0,0	0,0	0,0	100,0	11,4	4,7	2,6	81,3	0,0	0,0	0,0	100,0

Fonte: Istat

## DISTRIBUZIONE POPOLAZIONE PER SESSO E STATO CIVILE AD ALCUNE ETA'. 2021

Età'	Celibi	Coniugati	Divorziati	Vedovi	Maschi uniti civilmente	Maschi già in unione civile (per scioglimento)	Maschi già in unione civile (per decesso del partner)	Totale Maschi	Nubili	Coniugate	Divorziate	Vedove	Femmine unite civilmente	Femmine già in unione civile (per scioglimento)	Femmine già in unione civile (per decesso del partner)	Totale Femmine
25	97,2	2,7	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	100,0	90,4	9,5	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0
35	67,2	31,5	0,9	0,0	0,4	0,0	0,0	100,0	53,6	44,3	1,9	0,1	0,1	0,0	0,0	100,0
45	42,2	53,9	3,4	0,2	0,3	0,0	0,0	100,0	35,4	58,1	5,8	0,6	0,1	0,0	0,0	100,0
55	26,7	64,5	7,7	0,7	0,4	0,0	0,0	100,0	23,2	62,9	10,8	2,9	0,1	0,0	0,0	100,0
65	14,0	74,9	8,4	2,4	0,3	0,0	0,0	100,0	13,9	63,7	12,1	10,3	0,1	0,0	0,0	100,0
75	8,1	77,8	6,1	8,0	0,1	0,0	0,0	100,0	9,7	54,1	8,1	28,1	0,0	0,0	0,0	100,0
85	5,0	72,6	2,4	20,1	0,0	0,0	0,0	100,0	8,5	26,1	3,8	61,6	0,0	0,0	0,0	100,0
95	4,6	44,8	2,5	48,1	0,0	0,0	0,0	100,0	9,3	4,6	2,9	83,2	0,0	0,0	0,0	100,0

Fonte: Istat



## INCIDENTALITA', MORTALITA' E SPERANZA DI VITA A DIVERSE ETA'

La morbilità (frequenza delle malattie per tipo), l'incidentalità e la mortalità hanno un profilo molto tipizzato per genere e Milano non fa eccezione. Le statistiche sugli incidenti stradali (tav. 5) ci dicono che negli ultimi anni è sicuramente molto migliorata la situazione per quanto riguarda la lesività (feriti per 100 incidenti) di cui erano oggetto gli uomini, passata dal 92 per cento del 2001 all'83,1% del 2020, con una chiara tendenza costante alla diminuzione. Molto meno incisiva la lesività da incidenti stradali per le donne, che rimane stabile nel tempo fino al 2019 con un valore del 45/47%, ma nel 2020 migliora con un 40.2% di chi ha un incidente. In generale si osserva che le donne hanno incidenti meno gravi e muoiono meno per questo tipo di evento.

**Tav. 5 - Indicatori di incidentalità stradale**

Anno	Indice di mortalità M	Indice di mortalità F	Indice di lesività M	Indice di lesività F	Indice di gravità M	Indice di gravità F
2001	0,38	0,11	92,17	45,29	0,41	0,24
2002	0,29	0,15	92,34	44,95	0,31	0,33
2003	0,35	0,08	90,35	43,76	0,38	0,19
2004	0,36	0,1	90,15	44,09	0,39	0,24
2005	0,41	0,13	88,98	45,29	0,46	0,29
2006	0,45	0,13	88,88	45,35	0,5	0,29
2007	0,45	0,13	87,74	45,86	0,5	0,27
2008	0,34	0,2	87,36	47,18	0,38	0,43
2009	0,26	0,15	86,8	46,77	0,29	0,32
2010	0,36	0,08	86,72	48,13	0,41	0,17
2011	0,33	0,1	87,28	47,03	0,37	0,21
2012	0,41	0,1	85,05	47,33	0,48	0,2
2013	0,23	0,07	83,02	48,28	0,27	0,15
2014	0,34	0,1	82,62	47,36	0,41	0,21
2015	0,39	0,17	83,77	46,88	0,47	0,37
2016	0,42	0,09	84,8	47,71	0,5	0,19
2017	0,42	0,14	83,25	46,29	0,5	0,31
2018	0,36	0,19	83,51	46,23	0,43	0,42
2019	0,30	0,10	83,10	45,93	0,35	0,21
2020	0,38	0,17	83,12	40,24	0,46	0,42

Fonte: Comune di Milano - Indagine Incidenti Stradali

Indice di mortalità:  $\text{tot morti} / \text{tot incidenti} * 100$

Indice di lesività:  $\text{tot feriti} / \text{tot incidenti} * 100$

Indice di gravità:  $\text{tot morti} / (\text{tot morti} + \text{tot feriti}) * 100$

Tra le malattie croniche più diffuse si evidenziano quelle di tipo Cardiovascolari, di cui fa parte l'ipertensione (tav. 6). In generale le malattie croniche colpiscono in modo abbastanza uniforme sia i maschi che le femmine ad eccezione delle malattie Autoimmuni (nel 2020 sono state diagnosticate a circa l'84% delle femmine) e quelle legate all'Insufficienza renale (nel 2020 sono state diagnosticate a circa 65% dei maschi).

**Tav. 6 – Malattie croniche per genere – Milano**

ANNO	Malattie cardiovascolari			Malattie endocrine			Tumori		
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
2018	128.125	144.506	272.631	44.007	67.140	111.147	37.997	49.267	87.264
2019	134.070	152.219	286.289	47.187	71.212	118.399	38.170	49.140	87.310
2020	122.942	135.676	258.618	40.787	64.891	105.678	36.573	47.155	83.728

ANNO	Diabete			Malattie gastroenteriche			Malattie respiratorie		
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
2018	39.298	32.122	71.420	25.575	27.900	53.475	21.990	25.720	47.710
2019	40.143	33.035	73.178	29.039	32.166	61.205	24.341	28.428	52.769
2020	39.945	32.753	72.698	24.086	25.712	49.798	23.429	26.430	49.859

ANNO	Malattie autoimmuni			Malattie neurologiche			Insufficienza renale cronica		
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
2018	3.691	21.117	24.808	11.414	13.818	25.232	5.354	2.914	8.268
2019	3.889	21.845	25.734	12.099	14.595	26.694	5.654	3.115	8.769
2020	3.889	21.748	25.637	11.407	13.707	25.114	5.603	3.000	8.603

Fonte: ATS Milano

Il graf. 1 illustra la mortalità per sesso nei primi due anni di vita. Solitamente si fa uso del primo punto della curva cioè del tasso di mortalità infantile, che mette a rapporto i decessi nel primo anno di vita e la popolazione media di un anno di età. Il tasso di mortalità nel primo anno di vita serve molto bene a descrivere la situazione di contesto ambientale in cui si verificano le nascite, tanto che viene considerato un buon indicatore sociale. Nei Paesi occidentali ormai il tasso di mortalità infantile è così basso da essere difficilmente comprimibile ulteriormente. A Milano il tasso di mortalità infantile si attesta negli ultimi anni sul 2,5 per mille, valore bassissimo, senza differenze sostanziali per genere. Sono talmente pochi i decessi al numeratore del rapporto che differenze che potrebbero sembrare rilevanti sono da maneggiare con cautela. Dopo i rischi (del tutto relativi ormai) del primo anno di vita la curva raggiunge un punto di minimo.

**Graf. 1 - Mortalità nei primi due anni di vita**

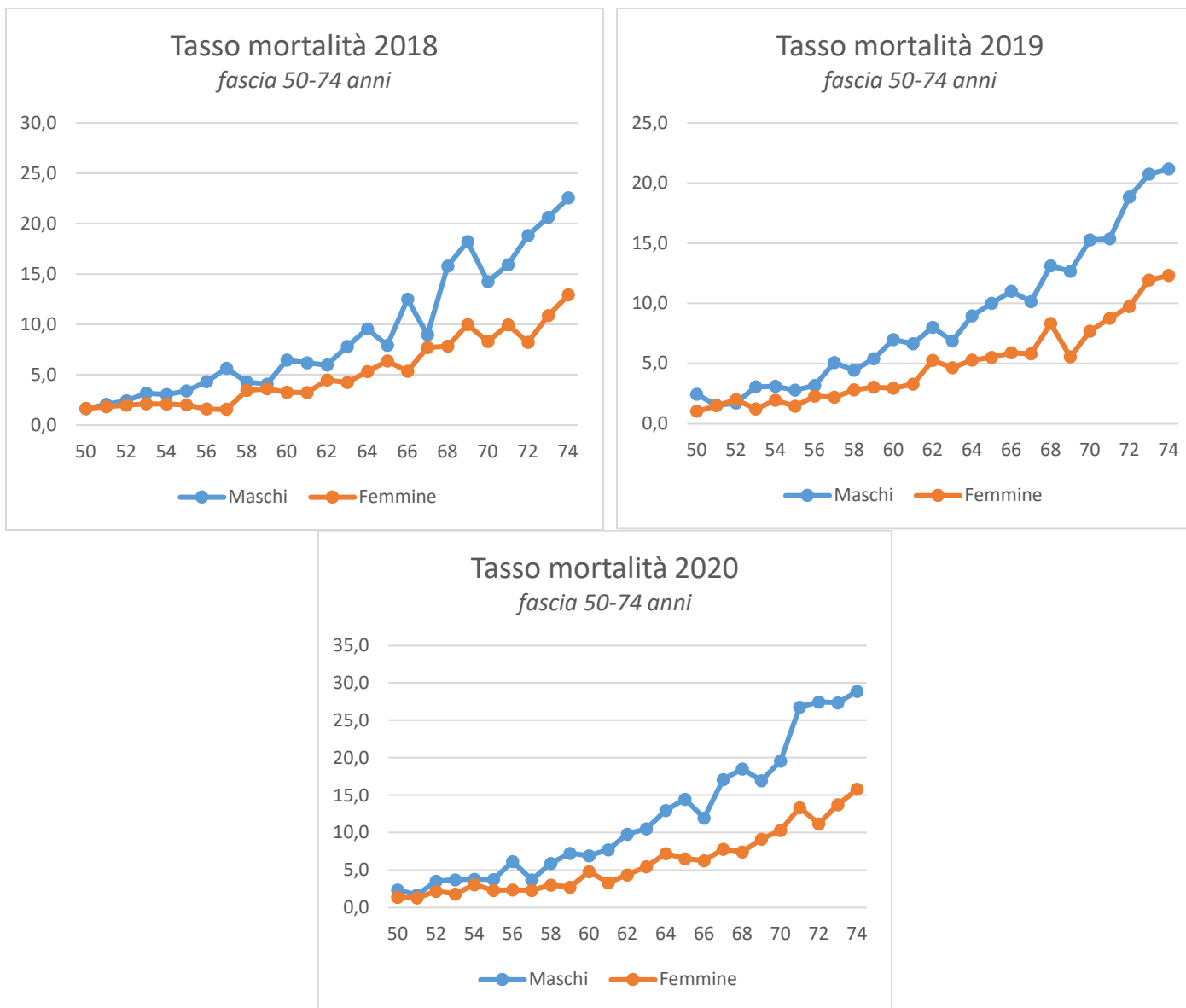


Fonte: Comune di Milano - Unità Servizi Statistici

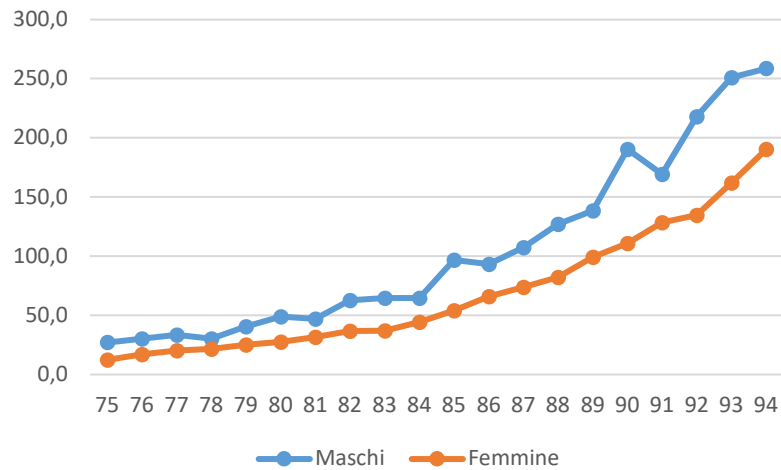
Per quanto riguarda i decessi in età matura e senile, possiamo osservare come Milano presenti in modo netto e costante quella che è una caratteristica di tutte le popolazioni a più forte sviluppo, cioè una decisa super-mortalità maschile.

La curva della mortalità femminile è costantemente al di sotto di quella maschile. La letteratura tende ad individuare alla base di questa costante un complesso di fattori biologici, fisiologici e genetici. Il supero di morti femminili nella quarta età è esclusivamente dovuto al maggior numero di donne che arrivano alla grande vecchiaia. La speranza di vita alla nascita è ormai attestata su valori vicini agli 82 anni per gli uomini e gli 86 per le donne. Diminuisce leggermente il vantaggio delle donne (delta da 4,3 anni a 4,2). Se invece consideriamo quanti anni un/una 65enne milanese può attendersi di vivere (avendo superato quindi gli “scogli” della prima età matura) sono 22,9 per le donne e 19,6 per gli uomini. A quest’età quindi le donne aumentano il loro vantaggio relativo rispetto ai compagni. Arrivate alla quarta età, le donne possono contare di restare in vita ancora 7,5 anni (gli uomini 6,1).

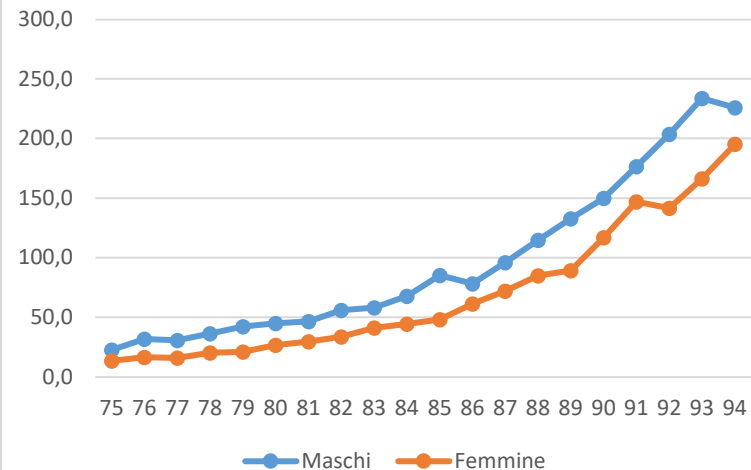
**Graf. 2 - Mortalità in età matura e senile**



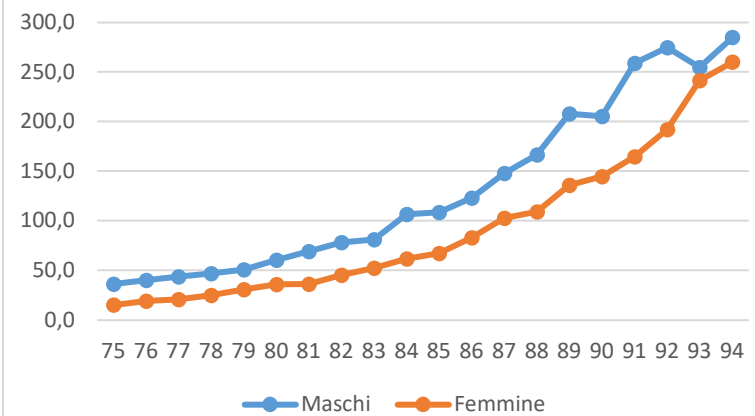
Tasso mortalità 2018  
fascia 75-94 anni



Tasso mortalità 2019  
fascia 75-94 anni

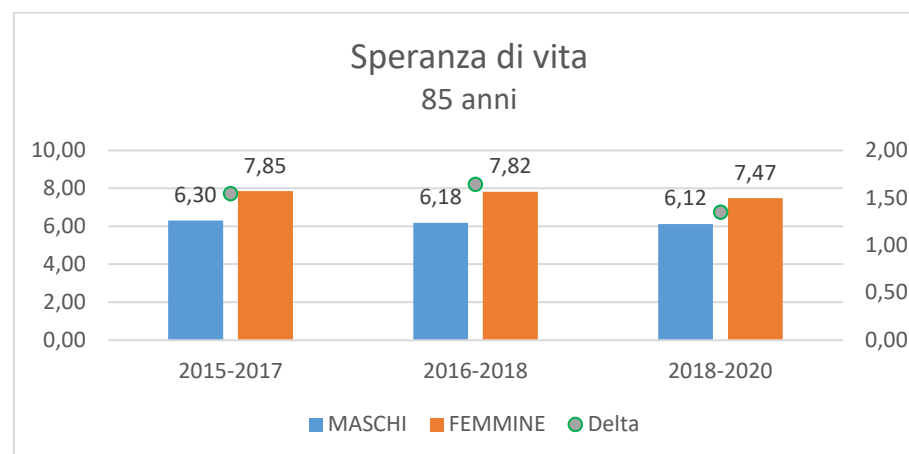
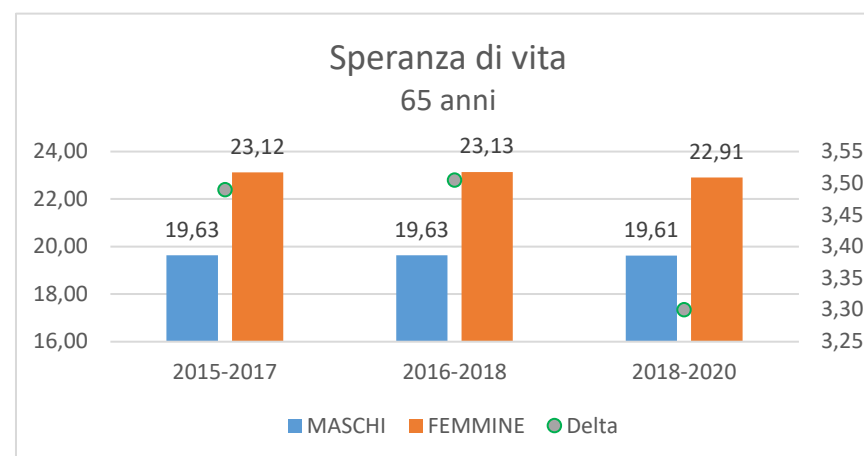
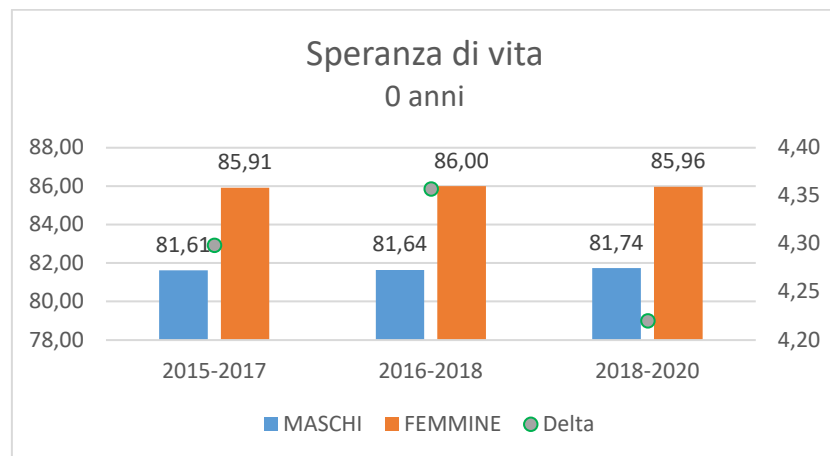


Tasso mortalità 2020  
fascia 75-94 anni



Fonte: Comune di Milano - Unità Servizi Statistici

**Graf. 3 – Speranza di vita a diverse età**



Fonte: Comune di Milano - Unità Servizi Statistici

## LE MIGRAZIONI DA E VERSO MILANO

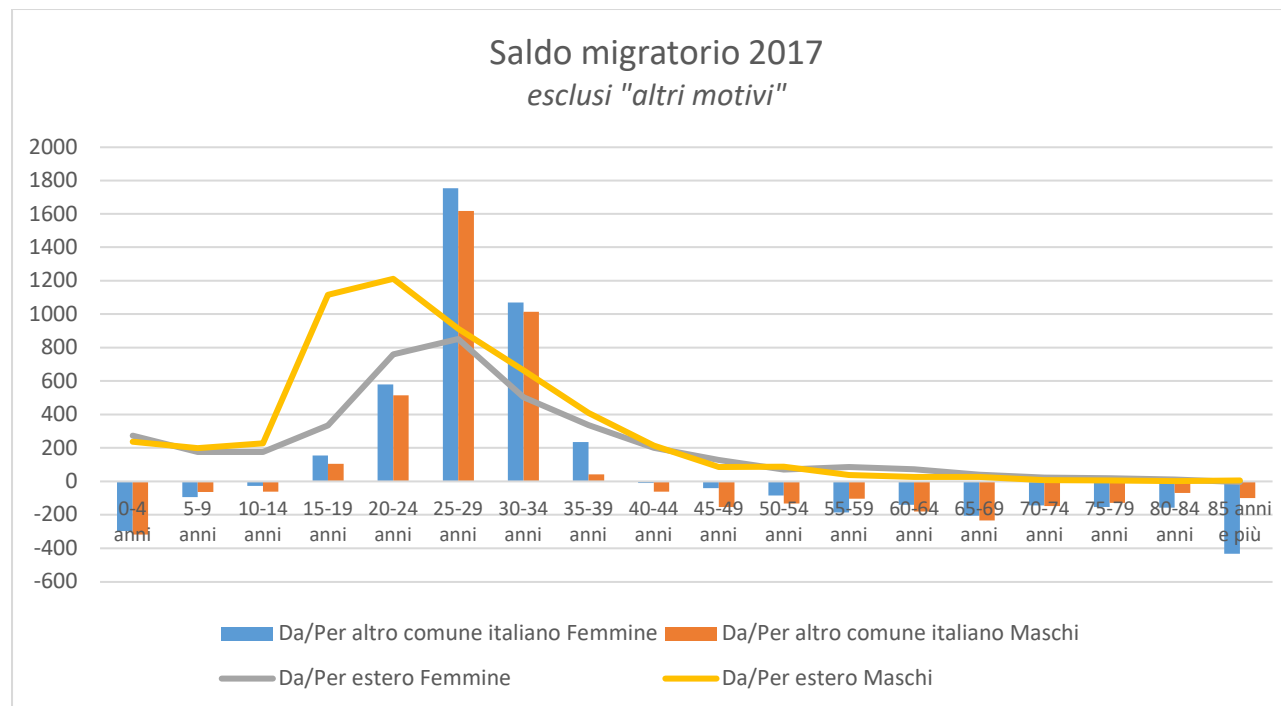
Il 2017 è stato, degli ultimi 3 anni, il più vivace dal punto di vista delle iscrizioni in anagrafe.

Il grafico 4 rappresenta la differenza iscritti – cancellati, distintamente per l'Italia e per l'estero.

Il profilo delle migrazioni testimonia una forte attrattività di Milano nei confronti del resto d'Italia, a partire dalla prima giovinezza fino ai 30-40 anni. La curva delle migrazioni dall'interno descrive un andamento tipico degli spostamenti per studio/lavoro, dove tuttavia le donne superano gli uomini seppure di poche centinaia.

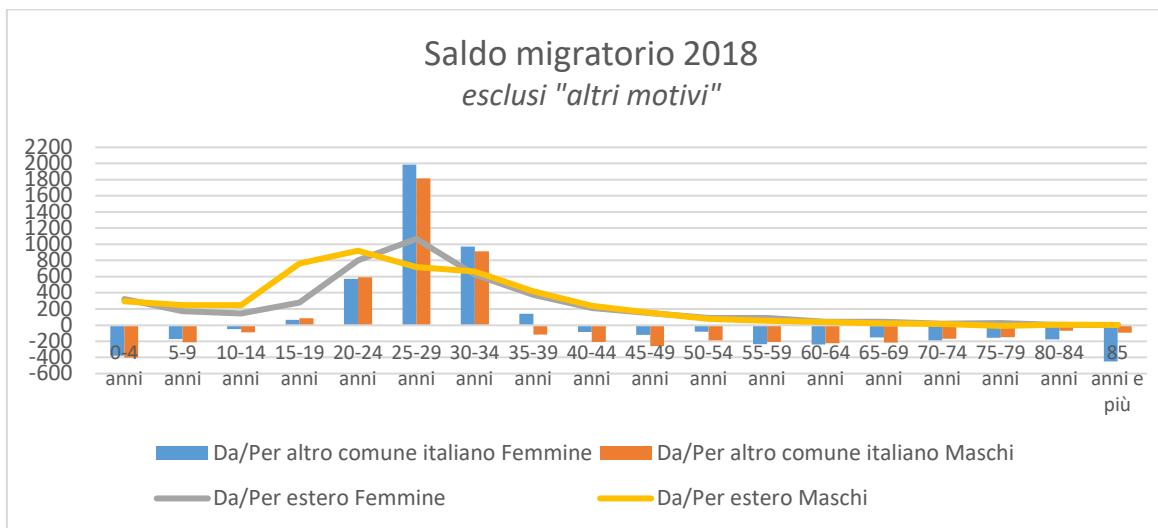
A partire dai 40 anni la città "cede abitanti" alle altre regioni, per poi assumere il tipico andamento delle migrazioni nelle età senili (più cancellati che iscritti, in favore di luoghi di residenza più decentrati). La curva delle migrazioni dall'estero evidenzia un anticipo del richiamo esercitato da Milano, con un massimo a 20-24 anni per i maschi e a 25-29 per le femmine. Il profilo della curva è identico per i due sessi.

**Graf. 4 – Saldo migratorio per genere e destinazione**

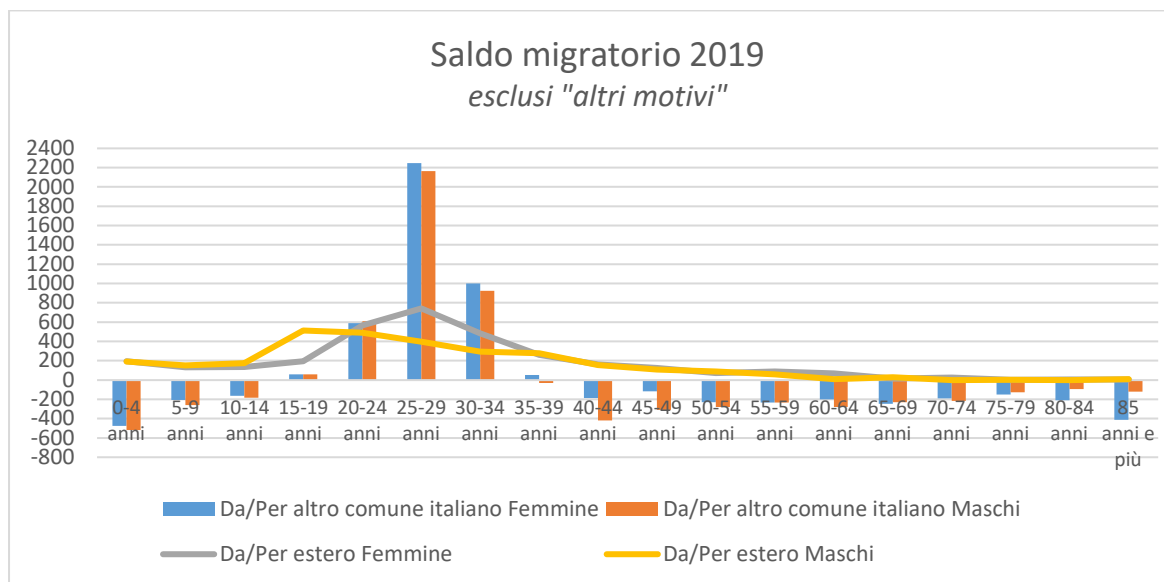


*Fonte: Comune di Milano - Unità Servizi Statistici*





Fonte: Comune di Milano - Unità Servizi Statistici



Fonte: Comune di Milano - Unità Servizi Statistici

## ISTRUZIONE

Nel campo dell'istruzione, anche terziaria, l'Italia risulta uno dei Paesi in cui sono presenti minori disparità di genere. L'indicatore di cui disponiamo, il tasso di scolarità, è un indicatore statistico del sistema dell'istruzione e ha come obiettivo primario quello di misurare indirettamente per una determinata popolazione di riferimento la percentuale di giovani che si iscrivono ad una scuola. È definito come il rapporto tra il numero di iscritti nelle scuole e il numero di giovani nell'età tipica per tali scuole. Più passa il tempo più si riducono le differenze tra accesso scolastico degli alunni italiani rispetto agli alunni stranieri (tav. 7). Alla scuola dell'infanzia la vera differenza nell'accesso ai servizi non è in base al genere ma in base alla cittadinanza: i bambini stranieri iscritti alla materna sono molto meno di quelli italiani. Il genere, combinato con la cittadinanza, ha un ruolo più deciso a partire dalla scuola media inferiore, con 2/3 punti percentuali di differenza a svantaggio delle femmine. Sempre questa coppia di fattori influisce anche in modo sensibile (tav. 9) sull'età degli alunni: per esempio nell'anno scolastico 2020-21 alle medie ben il 24.9% dei maschi stranieri è più grande dei compagni di classe (19.4% le ragazze) contro il 4.1% dei maschi e il 2.5% delle femmine italiani. Le scuole superiori dell'anno scolastico 2020-21 sono frequentate da 131 ragazze ogni 100 residenti femmine (119 ragazzi ogni 100 residenti): Milano si conferma importante polo di attrazione per l'educazione secondaria. Per l'anno 2019/20 alle superiori, solo il 4.9% delle ragazze è ripetente contro l'8,2 dei compagni (tav. 8). L'anno 2020/21 presenta valori molto bassi dovuti al fatto che in seguito all'emergenza covid-19, il Ministero ha previsto per il 2019/2020 l'ammissione diretta alla classe successiva con eventuale recupero all'inizio dell'anno scolastico. La non ammissione alla classe successiva è prevista solo in due casi: a) alunni del tutto assenti alle attività di didattica sia in presenza (ante-Covid-19), sia a distanza; b) gravi mancanze disciplinari degli studenti, già sanzionati, in violazione del Regolamento di disciplina di ciascun istituto.

**Tav. 7 - Tasso di scolarità\***

### Alunni delle scuole del Comune di Milano

ANNI			Scuole dell'infanzia			Scuole primarie			Scuole secondarie I°			Scuole secondarie II°		
			Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
2018-19	Cittadinanza	Italia	93,4	92,0	92,7	101,3	101,2	101,2	102,4	103,0	102,7			
		Estero	72,8	72,5	72,7	86,6	85,9	86,3	94,2	91,1	92,7			
	<b>Totale</b>		<b>88,0</b>	<b>86,8</b>	<b>87,4</b>	<b>97,6</b>	<b>97,4</b>	<b>97,5</b>	<b>100,5</b>	<b>100,2</b>	<b>100,3</b>	<b>116,4</b>	<b>129,3</b>	<b>122,6</b>
2019-20	Cittadinanza	Italia	92,7	91,6	92,2	101,5	101,5	101,5	103,0	102,1	102,6			
		Estero	72,8	72,5	72,7	85,8	86,1	86,0	90,7	88,4	89,6			
	<b>Totale</b>		<b>87,5</b>	<b>86,6</b>	<b>87,1</b>	<b>97,4</b>	<b>97,6</b>	<b>97,5</b>	<b>99,9</b>	<b>98,9</b>	<b>99,4</b>	<b>116,6</b>	<b>130,5</b>	<b>123,3</b>
2020-21	Cittadinanza	Italia	88,9	88,4	88,6	101,5	101,5	101,5	102,7	102,3	102,5			
		Estero	65,7	65,0	65,3	83,9	83,5	83,7	89,1	86,1	87,7			
	<b>Totale</b>		<b>82,7</b>	<b>82,3</b>	<b>82,5</b>	<b>96,9</b>	<b>96,8</b>	<b>96,9</b>	<b>99,3</b>	<b>98,4</b>	<b>98,9</b>	<b>118,7</b>	<b>131,1</b>	<b>124,7</b>

Fonte: Comune di Milano - Unità Statistica. MIUR - (\* iscritti/residenti \*100)

**Tav. 8 - Incidenza ripetenza scuole superiori del Comune di Milano\***

Anni	Maschi	Femmine	Totale
2018/2019	8,6	5,2	6,9
2019/2020	8,2	4,9	6,6
2020/2021 *	0,6	0,4	0,5

*Nota: Relativamente al valore basso della Ripetenza per l'anno 2020/2021: in seguito all'emergenza covid-19, il Ministero ha previsto per il 2019/2020 l'ammissione diretta alla classe successiva con eventuale recupero all'inizio dell'anno scolastico. La non ammissione alla classe successiva è prevista solo in due casi: a) alunni del tutto assenti alle attività di didattica sia in presenza (ante-Covid-19), sia a distanza; b) gravi mancanze disciplinari degli studenti, già sanzionati, in violazione del Regolamento di disciplina di ciascun istituto*

*Fonte: Comune di Milano - Unità Statistica - MIUR*

*\*ripetenti/iscritti in corso\*100*

**Tav. 9 – Incidenza del ritardo scolastico\***

ANNI	Scuole primarie			Scuole secondarie I°				
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale		
2018-19	Cittadinanza	Italia	2,6	1,9	2,3	5,3	2,9	4,1
		Estero	12,9	10,3	11,6	31,5	25,0	28,4
	<b>Totale</b>		<b>5,0</b>	<b>3,8</b>	<b>4,4</b>	<b>11,1</b>	<b>7,6</b>	<b>9,4</b>
2019-20	Cittadinanza	Italia	2,6	1,9	2,2	5,0	2,8	4,0
		Estero	11,6	9,4	10,5	29,6	22,8	26,4
	<b>Totale</b>		<b>4,7</b>	<b>3,7</b>	<b>4,2</b>	<b>10,6</b>	<b>7,1</b>	<b>8,9</b>
2020-21	Cittadinanza	Italia	2,5	1,8	2,2	4,1	2,5	3,3
		Estero	10,0	7,7	8,9	24,9	19,4	22,3
	<b>Totale</b>		<b>4,3</b>	<b>3,2</b>	<b>3,8</b>	<b>8,7</b>	<b>6,1</b>	<b>7,5</b>

*Fonte: Comune di Milano - Unità Servizi Statistici*

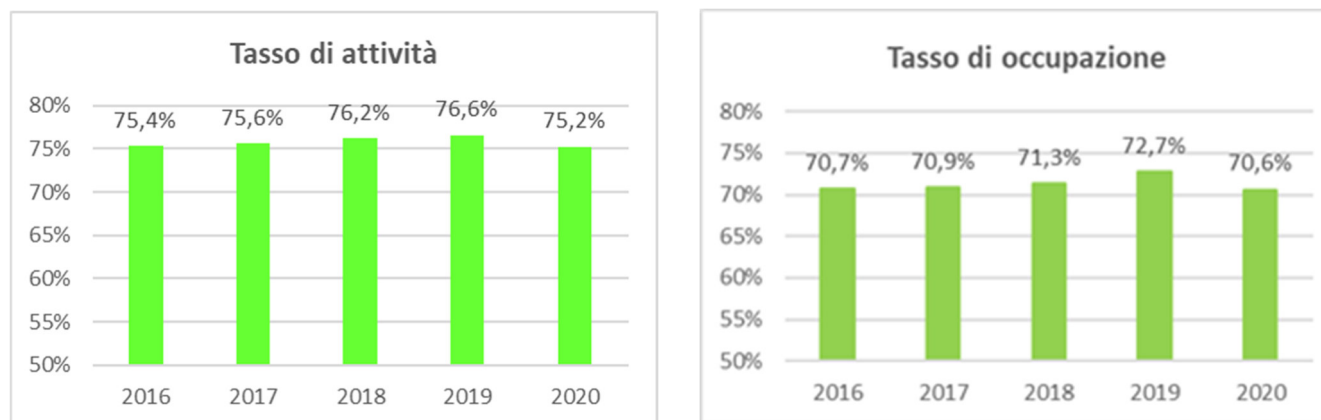
*\*più grandi rispetto all'età "normale" per l'anno di corso/iscritti\*100*

## Il Lavoro

La rilevazione campionaria ISTAT sulle forze di lavoro costituisce la fonte principale di informazione statistica sul mercato del lavoro italiano. Il piano campionario prevede una significatività a livello regionale, e per alcuni indicatori, provinciale e comunale (limitatamente ai grandi Comuni). Pertanto, è importante tenere presente che tali elaborazioni pur permettendo di affinare l'analisi delle principali caratteristiche sul mondo del lavoro, risentono di un maggior effetto distorsivo derivante dalla modalità di raccolta dati.

In **Lombardia** i principali indicatori statistici del Lavoro hanno seguito l'evoluzione del ciclo economico: **i tassi di attività e di occupazione** mostrano una flessione fino al 2012 per poi recuperare progressivamente: nel 2016 il tasso di occupazione totale per la regione Lombardia torna ai livelli precrisi attestandosi sul valore di 66,2%, raggiunge il valore di 67,3% nel 2017 e cresce ulteriormente posizionandosi sui valori di 67,7% nel 2018, e 68,4% nel 2019. Nel 2020 subisce una contrazione dovuta alle conseguenze della pandemia Covid, e si attesta sul valore di 66,9%

Osservando le dinamiche dei principali indicatori a **Milano** si riscontra un andamento analogo: in particolare **il tasso di occupazione**, che indica la percentuale delle persone occupate sulla popolazione in età lavorativa (nella fascia 15-64 anni) si mantiene circa 4 punti percentuali al di sopra del dato regionale: cresce dal 2016 al 2019, per poi contrarsi nel 2020, per le conseguenze della pandemia Covid. **Il tasso di attività**, che misura la quota di potenziali occupati (chi lavora e chi è in cerca di un lavoro) sulla popolazione in età 15-64 anni ha un andamento simile.



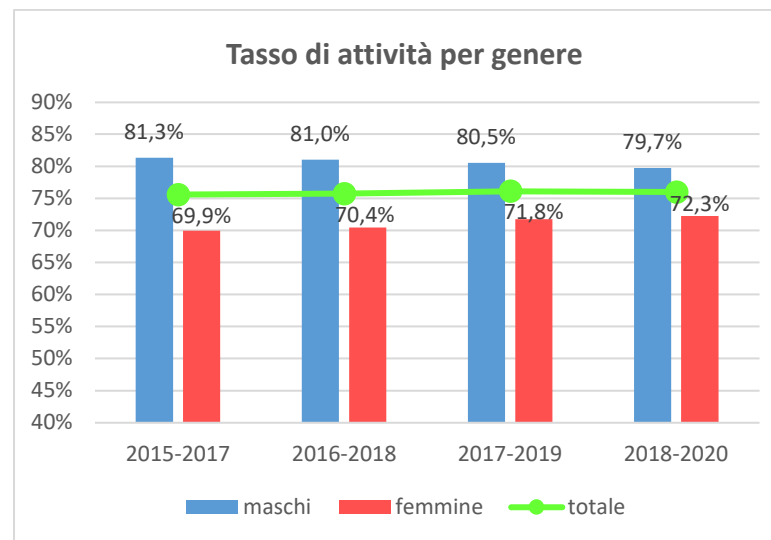
Fonte: ISTAT – Indagine Forze Lavoro

L'analisi per genere viene presentata per triennio sui diversi tassi.

**Il tasso di attività**, calcolato come rapporto tra la popolazione attiva (occupati e persone in cerca di lavoro) e la corrispondente popolazione in età lavorativa, permette di disegnare il quadro dell'offerta di lavoro femminile e di confrontarlo con quello maschile.

Benché nel tempo a Milano la popolazione attiva femminile sia aumentata ad un ritmo maggiore rispetto a quella maschile (7,4 punti percentuali guadagnati dal Tasso di attività della popolazione femminile dal 2004 al 2018 contro i 3,4 punti percentuali guadagnati dalla popolazione maschile nello stesso periodo), e ciò si sia tradotto anche in un graduale aumento della partecipazione femminile al mercato del lavoro, permangono significative differenze di genere: la quota di

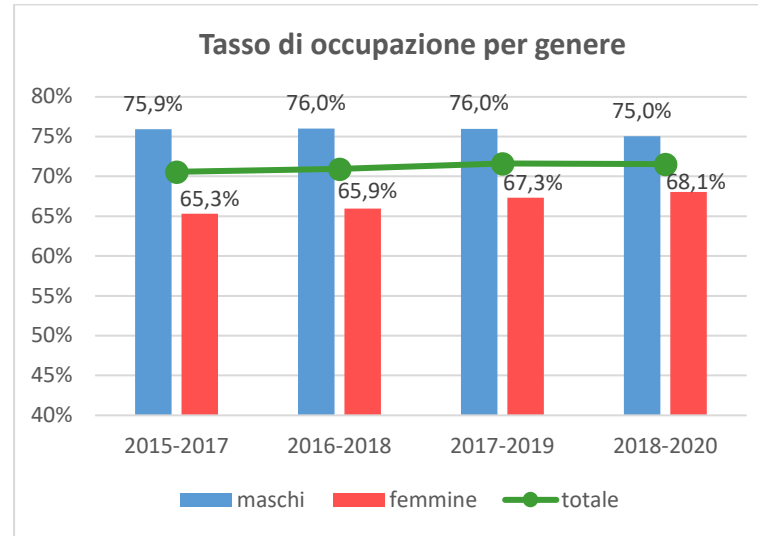
popolazione attiva maschile supera a Milano costantemente l'80% (a parte il dato dell'ultimo triennio che risente della contrazione del 2020), mentre per le femmine il tasso di attività, pur crescendo arriva nell'ultimo triennio a superare di poco il 72%. Lo scostamento medio di genere, che nel triennio 2016-2018 di era di 10,6 punti percentuali a favore dei maschi (in leggera contrazione rispetto al triennio 2015-2017 che aveva fatto registrare uno scostamento pari a 11,4%) si riduce nell'ultimo triennio a 7,4 punti percentuali.



Fonte: ISTAT – Indagine Forze Lavoro

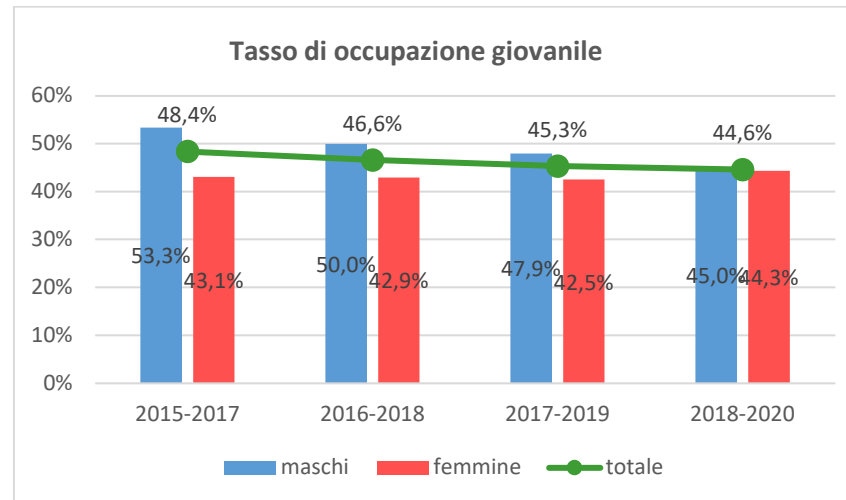
Più fattori concorrono a spiegare il costante aumento della partecipazione femminile al mercato del lavoro: i cambiamenti culturali, l'aumento del livello di istruzione, il processo di terziarizzazione dell'economia, l'aumento delle occupate straniere nei servizi alle famiglie. Tuttavia, come si evince dai dati, nonostante il generale miglioramento, permangono significative differenze di genere riguardo alla partecipazione al mercato del lavoro.

Infatti il **tasso di occupazione**, che misura l'effettiva partecipazione al mercato del lavoro, fa emergere il permanere di un significativo scostamento fra maschi e femmine, che va tuttavia riducendosi: l'analisi per genere evidenzia infatti un aumento del tasso di occupazione femminile e una riduzione di quello maschile: se nel triennio 2015-2017 la differenza tra i due tassi era intorno al 10,6%, (75,9% per gli uomini e 65,3% per le donne) nell'ultimo triennio la differenza è scesa al 7% circa (75% per gli uomini e 68,1% per le donne). La riduzione del tasso di occupazione maschile è dovuta soprattutto al calo significativo del dato del 2020, pari a 73,4% e legato all'effetto pandemia Covid.



Fonte: ISTAT – Indagine Forze Lavoro

Disaggregando ulteriormente i dati sulla **classe d'età 18-29** anni si osserva un calo del tasso di occupazione medio triennale 2016-2018 che colpisce soprattutto i maschi (il tasso passa dal 53,3% del triennio 2015-2017 al 45% del triennio 2018-2020), mentre quello femminile sale leggermente passando dal 43,2% del primo periodo preso in esame al 44,3% dell'ultimo.



Fonte: ISTAT – Indagine Forze Lavoro

Interessanti sono i **confronti con i dati nazionale e regionale**: le femmine residenti a Milano fanno registrare tassi di attività e di occupazione decisamente più alti rispetto al dato lombardo e nazionale, come si evince dalle tabelle sottostanti.

### Tassi di occupazione femminile (popolazione 15-64)

#### Confronto territoriale

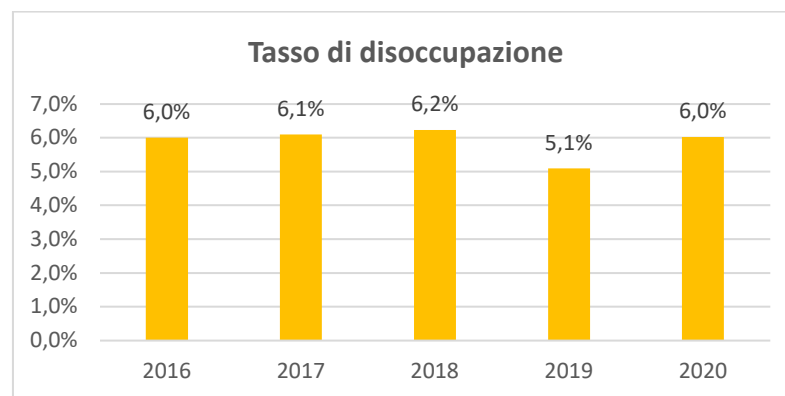
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Italia	47,2	48,1	48,9	49,5	50,1	49,0
Lombardia	57,2	58,1	59,3	59,6	60,4	59,3
Milano	64,9	65,4	65,6	66,8	69,5	67,8

### Tassi di attività femminili (popolazione 15-64)

#### Confronto territoriale

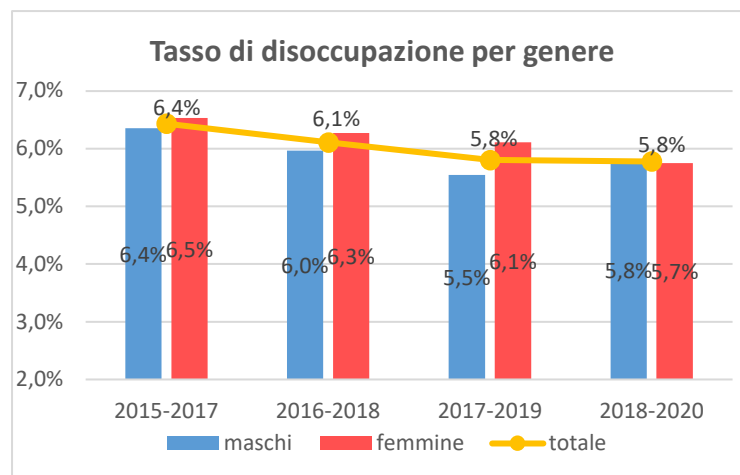
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Italia	54,1%	55,2%	55,9%	56,2%	56,5%	54,7%
Lombardia	62,7%	63,6%	64,3%	64,2%	64,8%	63,1%
Milano	70,1%	69,6%	70,2%	71,6%	73,5%	71,7%

**Il tasso di disoccupazione** totale, che fornisce una misura dell'incidenza della disoccupazione tra la popolazione attiva sul mercato del lavoro, escludendo cioè quanti non sono alla ricerca di un'occupazione, in calo nel 2019, riprende a salire nel 2020 a causa della pandemia Covid-19.



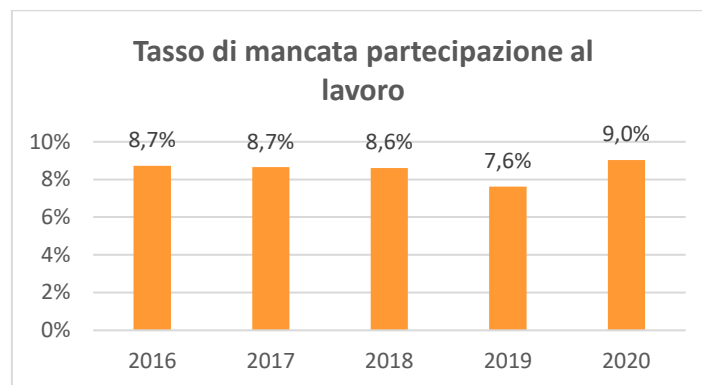
Fonte: ISTAT – Indagine Forze Lavoro

L'analisi del tasso di disoccupazione per genere evidenzia un valore medio di 6,4% nel triennio 2015-2017 (a causa dell'elevato tasso del 7,2% del 2015) e un trend decrescente fino al triennio 2017-2019. In questo periodo la differenza per genere evidenzia una seppur lieve crescita. Il dato dell'ultimo triennio è influenzato dal miglioramento del 2019 e dal peggioramento del 2020, pertanto non evidenzia sostanziali cambiamenti rispetto al periodo precedente, se non un riavvicinamento dei tassi di disoccupazione maschile e femminile.



Fonte: ISTAT – Indagine Forze Lavoro

Rispetto al più noto tasso di disoccupazione, che indica la percentuale di quanti stanno cercando lavoro sul totale delle forze di lavoro (occupati e disoccupati), il **tasso di mancata partecipazione al lavoro** include anche coloro che non stanno attivamente cercando un lavoro, ma sarebbero disponibili a lavorare. Anche se i due trend sono simili, il tasso di mancata partecipazione al lavoro è più elevato e anch'esso risente delle difficoltà a inserirsi nel mercato del lavoro nel 2020.

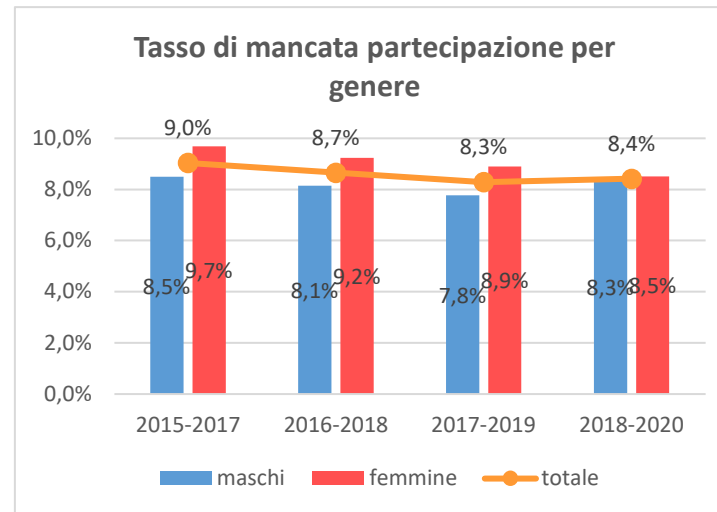




Fonte: ISTAT – Indagine Forze Lavoro

La media del tasso di mancata partecipazione ricalcolata sui trienni per genere, evidenzia una contrazione dal primo periodo preso in esame sia per i maschi che per le femmine, con un'inversione di tendenza nell'ultimo anno, causata dalle restrizioni imposte dall'emergenza sanitaria nel 2020, che si ripercuote sul tasso dell'ultimo triennio in lieve aumento.

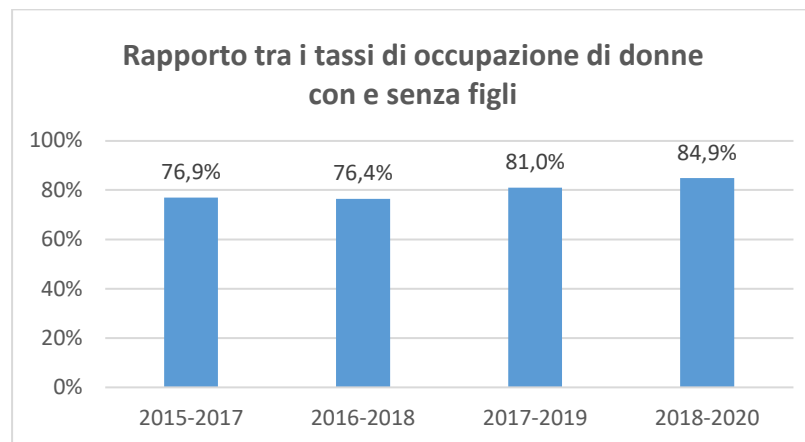
Le differenze di genere di oltre un punto percentuale evidenziate a partire dal triennio 2015-2017 si sono ridotte solo nell'ultimo triennio: la media del triennio 2015-2017 era 8,5% per i maschi e 9,7% per le femmine, mentre la media del triennio 2018-2020 è 8,5% per i maschi e 8,3% per le femmine. La tendenza conferma dunque uno scostamento di genere che può essere in parte spiegato dalla necessità di conciliare tempi di lavoro e di vita, e che continua fino al triennio 2017-2019. Fa eccezione l'ultimo periodo in cui gli effetti della pandemia, che sicuramente hanno inciso sulla ricerca di lavoro, sembrano aver pesato maggiormente sulla componente maschile.



Fonte: ISTAT – Indagine Forze Lavoro

Un'altra dimensione volta a indagare le differenze di genere è la gestione dei tempi di lavoro e di vita in relazione agli impegni familiari, ovvero la possibilità per le donne di conciliare i lavori di cura familiare con il lavoro retribuito. Persiste, infatti, sebbene in diminuzione negli ultimi anni, la tradizionale asimmetria nella ripartizione del lavoro familiare. L'indicatore prescelto per analizzare questo aspetto è il **rapporto fra i tassi di occupazione delle donne di 25-49 anni con figli in età prescolare e quelli delle donne senza figli**.

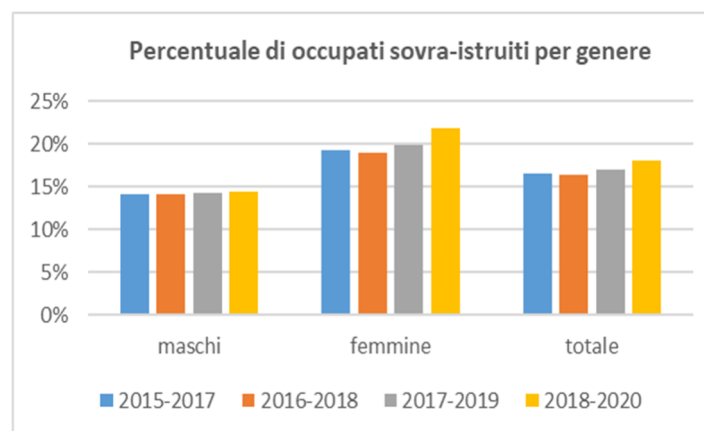
Il tasso di occupazione delle donne con figli in età prescolare nel triennio 2018-2020 è del 74,2% mentre il tasso di occupazione delle donne senza figli è di 87,4%: il loro rapporto è 84,9% che indica che su 100 occupate senza figli le madri lavoratrici con bambini piccoli sono circa 85, un valore in crescita rispetto al primo triennio considerato, quando su 100 occupate senza figli le madri lavoratrici con figli piccoli erano solo 77.



Fonte: ISTAT – Indagine Forze Lavoro

Un altro fenomeno interessante preso in esame per analizzare le differenze di genere legate al mondo del lavoro è quello dell'**occupazione con sovra-istruzione**, indagato utilizzando la percentuale di occupati sovra-istruiti, cioè con un titolo di studio superiore a quello più frequentemente posseduto da quanti svolgono una determinata professione. L'incidenza di occupati sovra-istruiti risulta in crescita a Milano negli ultimi anni presi in esame, soprattutto per la componente femminile: mentre per i maschi la percentuale resta sostanzialmente stabile (cresce solo dal 14,1% al 14,5%) oltre un quinto delle donne occupate svolge un lavoro per il quale non è richiesto il titolo di studio conseguito; si sottolinea inoltre che questa percentuale tende crescere nel tempo aumentando le differenze di genere.

triennio	maschi	femmine	totale
2015-2017	14,1%	19,4%	16,5%
2016-2018	14,2%	18,9%	16,4%
2017-2019	14,3%	20,0%	17,0%
2018-2020	14,5%	21,9%	18,0%



Fonte: ISTAT – Indagine Forze Lavoro

## POPOLAZIONE

1-1-1	Popolazione legale al censimento 2011 (*)	n.	1.242.123
2-1-1	Popolazione residente al 31.12.2021 (art. 156 D. L.gs. 267/2000)	n.	1.386.285
	di cui maschi	n.	668.689
	femmine	n.	717.596
	nuclei familiari (dato anagrafico)	n.	751.850
	comunità/convivenze (totale convivenze 614)	n.	11.292
1-1-3	Popolazione calcolata all'1.1.2020 (al netto della revisione anagrafica)	n.	1.406.242
1-1-4	Nati nell'anno	n.	10.259
	Deceduti nell'anno	n.	18.520
	<i>saldo naturale</i>	n.	-8.261
1-1-6	Immigrati nell'anno	n.	41.171
1-1-7	Emigrati nell'anno	n.	43.842
	<i>saldo migratorio</i>	n.	-2.671
1-1-8	Popolazione calcolata al 31.12.2020 al netto del saldo censuario totale (**) (popolazione residente al 31.12.2021 di cui: dati fonte anagrafica)	n.	1.374.582
	<i>saldo censuario totale - 20.728</i>		
1-1-9	In età prescolare (0/6 anni)	n.	73.509
1-1-10	In età scuola obbligo (7/14 anni)	n.	95.848
1-1-11	In forza lavoro 1ª occupazione (15/29 anni)	n.	202.582
1-1-12	In età adulta (30/65 anni)	n.	717.296
1-1-13	In età senile (oltre 65 anni)	n.	297.050
1-1-14	Tasso di natalità ultimo quinquennio	Anno	Tasso
		2020	7,16 ‰
		2019	7,38 ‰
		2018	7,80 ‰
		2017	8,05 ‰
		2016	8,30 ‰
1-1-15	Tasso di mortalità ultimo quinquennio	Anno	Tasso
		2020	13,30 ‰
		2019	9,90 ‰
		2018	10,06 ‰
		2017	10,40 ‰
		2016	10,21 ‰
1-1-16	Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente	abitanti n.	2.100.000

(\*) Sulla Gazzetta Ufficiale n. 209 del 18 dicembre 2012 è stata pubblicata la Popolazione Legale risultante dal XV censimento generale della popolazione e abitazioni 9 ottobre 2011 che costituisce la nuova base per il calcolo della popolazione.

(\*\*) La tempistica della definizione delle pratiche in anagrafe non consente una piena corrispondenza tra i valori di stock e i valori di flusso. Fonte Istat: <https://demo.istat.it/bil/index.php?anno=2020&lingua=ita>

## TERRITORIO

Superficie in kmq. 181.770.000		
RISORSE IDRICHE		
* LAGHI n.°	* FIUMI E TORRENTI n°. 6	
STRADE		
* Lunghezza delle strade interne centro abitato	Km 1633	
* Lunghezza delle strade esterne	Km 70	
PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI		
		Se SI data e estremi del provvedimento di approvazione
• Piano edilizia economica e popolare	si   x   no	C.I.M.E.P. 16 Aprile 1991 – Decadenza vincoli al 16/04/2011; permangono gli effetti gestionali del Piano
• Piano del Governo del Territorio	x   si     no	Adozione 5 marzo 2019 delibera CC n. 2/2019. Approvazione 14 ottobre 2019 delibera CC n. 34/2020 – efficace dal 05.02.2020
• Aggiornamenti parziali del Piano dei Servizi e del Piano per le Attrezzature Religiose del Piano di governo del Territorio	x   si     no	Le Determinine Dirigenziali di aggiornamento del Piano dei Servizi e del Piano per le Attrezzature Religiose predisposte negli anni 2020, 2021 e 2022 sono pubblicate alle apposite pagine del sito tematico, consultabili ai link di seguito riportati  <a href="https://www.pgt.comune.milano.it/pgt-previgente/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-del-pgt/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-pds-pgt-milano-2030/dd-piano-dei-servizi-pgt-mi-2030-anno-2020">https://www.pgt.comune.milano.it/pgt-previgente/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-del-pgt/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-pds-pgt-milano-2030/dd-piano-dei-servizi-pgt-mi-2030-anno-2020</a>  <a href="https://www.pgt.comune.milano.it/pgt-previgente/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-del-pgt/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-pds-pgt-milano-2030/dd-piano-dei-servizi-pgt-mi-2030-anno-2021">https://www.pgt.comune.milano.it/pgt-previgente/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-del-pgt/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-pds-pgt-milano-2030/dd-piano-dei-servizi-pgt-mi-2030-anno-2021</a>  <a href="https://www.pgt.comune.milano.it/pgt-previgente/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-del-pgt/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-pds-pgt-milano-2030/dd-piano-dei-servizi-pgt-mi-2030-anno-2022">https://www.pgt.comune.milano.it/pgt-previgente/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-del-pgt/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-pds-pgt-milano-2030/dd-piano-dei-servizi-pgt-mi-2030-anno-2022</a>  <a href="https://www.pgt.comune.milano.it/pgt-previgente/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-del-pgt/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-par-pgt-milano-2030/dd-piano-le-attrezzature-religiose-pgt-mi-2030-anno-2022">https://www.pgt.comune.milano.it/pgt-previgente/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-del-pgt/determine-dirigenziali-di-aggiornamento-par-pgt-milano-2030/dd-piano-le-attrezzature-religiose-pgt-mi-2030-anno-2022</a>
PIANO INSEDIAMENTO PRODUTTIVI		
• Industriali	si   x   no	
• Artigianali	si   x   no	
• Commerciali	si   x   no	
• Altri strumenti (specificare)		

## STRUTTURE

	ESERCIZIO IN CORSO	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			
		Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
- Asili nido n° 267	posti n° 8.604	posti n° 8.496	posti n° 8.496	posti n° 8.496	posti n° 8.496
- Scuole materne (comunali e statali) n° 175	posti n° 22.473	posti n° 22.473	posti n° 22.473	posti n° 22.473	posti n° 22.473
- Scuole elementari n° 145	posti n° 43.888	posti n° 43.888	posti n° 43.888	posti n° 43.888	posti n° 43.888
- Scuole medie più 1 civica n° 93	posti n° 28.786	posti n° 28.786	posti n° 28.786	posti n° 28.786	posti n° 28.786
- Strutture residenziali per anziani n. 80	posti n° 1.414	posti n° 1.414	posti n° 1.414	posti n° 1.414	posti n° 1.414
- Rete fognaria in Km. (mista)	1.586	1.588	1.590	1.592	1.592
- Esistenza depuratore	si   x   no	si   x   no	si   x   no	si   x   no	si   x   no
- Rete acquedotto in Km	2.203,60	2.208,00	2.212,00	2.215,00	2.215,00
- Attuazione servizio idrico integrato	si   x   no	si   x   no	si   x   no	si   x   no	si   x   no
- Aree verdi, parchi, giardini (*)	n° 3.237	n° 3.252	n° 3.267	n° 3.282	n° 3.282
- Punti luce illuminazione pubblica	n° 154.496	n° 155.000	n° 155.500	n° 156.000	n° 156.000
- Raccolta rifiuti in quintali:	6.288.270	6.288.270	6.288.270	6.288.270	6.288.270
- raccolta differenziata	si   x   no	si   x   no	si   x   no	si   x   no	si   x   no
- Esistenza discarica	si     no   x	si     no   x	si     no   x	si     no   x	si     no   x
- Mezzi operativi	n° 2.777	n° 2.789	n° 2.796	n° 2.796	n° 2.796
- Veicoli	n° 1.271	n° 1.275	n° 1.275	n° 1.275	n° 1.275
- Centro elaborazione dati	si   x   no	si   x   no	si   x   no	si   x   no	si   x   no
- Personal Computer	n° 11.000	n° 13.000	n° 12.500	n° 12.500	n° 12.500
- Altre strutture (specificare):					
Biblioteche	26	26	26	26	26
Musei, Pinacoteche e Archivi museali	23	25	25	25	25
Sedi espositive	2	2	4	4	4
4Altri istituti culturali	8	8	8	8	8
- di cui istituti sedi gestite da terzi in base a concessioni pluriennali/altro	2	2	2	2	2

(\*) n. è il numero delle località a verde (aiuola, parco, giardino)

## ACCORDI DI PROGRAMMA ED ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

### 1.1 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Progetto Portello - P.I.I.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia

Impegni di mezzi finanziari: € 199.979.100,00 per opere pubbliche e opere di interesse pubblico; di cui € 12.911.500,00 di contributo della Regione, € 69.588.600,00 Comune di Milano, € 49.580.000,00 Ente Fiera, € 43.899.000,00 Investimenti Privati, € 24.000.000,00 Contributo dello Stato.

Durata dell'accordo: 10 anni da stipula delle convenzioni attuative + 3 anni (D.L. 69/2013) + proroga 5 anni a partire dalla sottoscrizione della convenzione (in data 22/07/2019)

L'accordo è stato approvato con DPRL 1671 DEL 25/01/2001 data di sottoscrizione: 25.11.2000. In data 7/8/2018 con DPRL nr. 96 è stato approvato l'Atto integrativo e modificativo dell'accordo. L'atto proroga la durata del PII di 5 anni dalla data di stipula della convenzione attuativa di variante; la convenzione è stata sottoscritta in data 22/07/2019 per l'attuazione degli interventi di completamento del piano (completamento del Parco Industria Alfa Romeo, da realizzare a cura dell'operatore a scomputo degli oneri, realizzazione dei diritti volumetrici di competenza comunale ceduti al soggetto attuatore).

### 1.2 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Salvaguardia idraulica e la riqualificazione dei corsi d'acqua dell'area metropolitana milanese

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Provincia di Milano, Comune di Milano, autorità di bacino per il fiume Po, AIPO.

Impegni di mezzi finanziari: € 364.000,00 per il triennio 2000-2011

Durata dell'accordo: 10 anni, fino alla realizzazione degli interventi previsti

Approvato con DGC n. 1274 del 01.10.2021 lo schema di "Accordo per la salvaguardia idraulica e la riqualificazione dei corsi d'acqua dell'area metropolitana milanese", unitamente all'Allegato Tecnico e allo Schema di Convenzione. Si è in attesa dell'invio da parte di Regione Lombardia dell'Accordo da sottoscrivere.

### 1.3 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Progetto "Vivaio Lavoro"

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Fondazione CAPAC - Politecnico del Commercio e del Turismo e dell'Associazione Scuola Superiore del Commercio del Turismo dei servizi e delle professioni

Impegni di mezzi finanziari: € 2.000.000,00 (di cui € 500.000,00 a carico del Comune di Milano)

Durata dell'accordo: 1 anno

Data di sottoscrizione: 21/12/2017

Il progetto esecutivo è stato modificato con conseguenti variazioni anche sul cronoprogramma. Il termine dei lavori è posticipato a aprile 2022. In attesa di invio della documentazione attestante la conclusione dei lavori e la rendicontazione delle spese effettuate.

#### 1.4 - ACCORDO DI PROGRAMMA - (P.R.U. – Art.11 Legge 493/93)

Oggetto: P.R.U. Quartiere San Siro

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia e A.L.E.R. di Milano

Impegni di mezzi finanziari: € 22.207.650,00: di cui € 7.746.850,00 di investimento pubblico e € 14.460.800,00 di investimento privato.

Durata dell'accordo: 5 anni dalla pubblicazione del P.P.G.R.

L'accordo è stato sottoscritto il 23/9/2004. A seguito della intervenuta criticità economica-finanziaria di Aler nel 2013, è stata approvata nel primo semestre 2015 dal competente Collegio di Vigilanza la revisione del cronoprogramma dell'intervento con slittamento delle tempistiche per il completamento delle opere residue al 2021. Persiste la criticità afferente sia al mancato avvio dei lavori di Manutenzione Straordinaria edifici ERP Aler via Mar Jonio 9. La Segreteria Tecnica il 16/6/2022, visto lo stato di attuazione dell'AdP, ha ritenuto di convocare il Comitato di Vigilanza per il 15/7/2022 e sottoporre a valutazione la proposta di chiusura dell'Accordo stesso e l'ipotesi di far confluire l'intervento di Mar Jonio 9 in un nuovo programma di investimento, regolato da uno specifico accordo con ALER Milano, anche nell'ambito del Protocollo sicurezza di cui all'art. 23 comma 13 della l.r. 8 luglio 2016, n. 16. Per quanto riguarda invece l'intervento di recupero edilizio e funzionale della struttura di proprietà ALER "ex Omni" di via Zamagna (stralciato dall'AdP), ALER ha previsto tale intervento all'interno del più ampio Programma di Rigenerazione Urbana predisposto dall'Azienda ai sensi della delibera CIPE 22/12/2017 n. 127, l'edificio verrà ristrutturato e riconvertito a nuova sede di zona di ALER, dismettendo la sede attuale di via Newton 15. Il progetto è stato approvato ed ammesso al finanziamento, fase di progettazione in corso.

#### 1.5 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Quartiere Stadera

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia e A.L.E.R. Milano

Impegni di mezzi finanziari: € 65.718.468,00: di cui € 36.482.805,00 Regione Lombardia, € 856.815,00 A.L.E.R di Milano, € 2.000.000,00 Comune di Milano, € 16.473.701,66 privati

Durata dell'accordo: 10 anni

L'accordo è stato sottoscritto il 23/09/2004. A seguito della intervenuta criticità economica-finanziaria di Aler del 2013, è stata approvata nel primo semestre 2015 dal competente Collegio di Vigilanza la revisione del cronoprogramma d'intervento con slittamento delle tempistiche per il completamento dei residui interventi di recupero del patrimonio ERP, mentre le opere di riqualificazione stradale in capo al Comune di Milano, non assistite da finanziamento, sono concluse. In data 28/7/2021 si è riunito il Collegio di Vigilanza, che a seguito di quanto accertato dalla Segreteria Tecnica nella seduta del 6/5/2021, in relazione allo stato di avanzamento delle opere, ha preso atto che anche le n. 3 iniziative residue di competenza Aler sugli edifici ERP, che risultavano ancora in corso alla data del 15/6/2020, sono tutte concluse con la sola eccezione dell'iniziativa 9/2 (corpetto ex-bagni) per la quale Aler ha concesso in data 10/11/2021 una ulteriore proroga del Contratto di Appalto della durata di 360 giorni, con ultimazione lavori posticipata al 1/11/2022 e previsione di ultimazione delle operazioni di collaudo entro maggio 2023, a causa del rilevamento di una contaminazione del terreno da idrocarburi sopra la soglia consentita, che determina la necessità di attivazione delle relative procedure di ARPA per autorizzare le attività di bonifica del terreno contaminato. Nella riunione di Segreteria Tecnica del 25/05/2022 ALER Milano ha comunicato che, non avendo ricevuto un riscontro da parte di ARPA e del Settore bonifiche del Comune di Milano al Piano di bonifica trasmesso il 18/10/2021, esso si è perfezionato per silenzio-assenso. L'ipotesi di chiusura dell'ADP, formulata dal Collegio di Vigilanza per i primi mesi del 2021, è stata posticipata al secondo semestre 2023.

#### 1.6 - ACCORDO DI PROGRAMMA - (P.R.U. – Art.11 Legge 493/93)

Oggetto: Attuazione di intervento residenziale pubblica programmata 1992/1995 - Aree poste in Via Villapizzone e Via Negrotto 15

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia.

Impegni di mezzi finanziari: il costo dell'intervento è quantificato in € 30.470.957,05 dei quali fino ad un massimo di € 1.549.371,70 finanziati dalla Regione (19 alloggi ERS)

Durata dell'accordo: 8 anni

L'accordo è operativo, in fase di completamento

Data di sottoscrizione: 3/2/1997, in fase di completamento

**1.7 - ACCORDO DI PROGRAMMA - (P.R.U. – Art.11 Legge 493/93)**

Oggetto: Quartieri Zama - Salomone

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia e A.L.E.R. di Milano

Impegni di mezzi finanziari: Gli enti interessati hanno approvato l'atto integrativo all'AdP (in fase di sottoscrizione) che prevede di aprire una procedura di manifestazione di interesse volta all'individuazione di un soggetto privato che si impegni a realizzare l'intervento in seguito alla concessione del diritto di superficie. L'area è stata inserita in Reinvesting cities 3

Durata dell'accordo: fino alla completa attuazione degli interventi

L'accordo è operativo.

Data di sottoscrizione: 3/2/1997

**1.8 - ACCORDO DI PROGRAMMA - (P.R.U. – D.M. 21.12.1994)**

Oggetto: P.R.U. Via Palizzi – Quarto Oggiaro

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia e Ministero LL.PP. – DI.CO.TER.

Impegni di mezzi finanziari: € 173.013.061,00 di cui: € 136.861.078,00 privati e € 36.151.983,00 pubblici (di cui: € 7.746.854,00 Ministero LL.PP. e € 28.405.129,00 comunali).

Durata dell'accordo: 6 anni dalla data pubblicazione D.P.G.R. (16.6.1998) - proroga fino al 31/12/2014 (D.M. gennaio 2012) - Ulteriore proroga dei termini di ultimazione delle opere pubbliche e private già avviate (D.M. 309 del 09/09/2015 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti). Nell'ambito della seduta del 21/12/2016 il Collegio di Vigilanza dei P.R.U. ha prorogato la durata di validità del Programma al 31/12/2021, poi ulteriormente prorogato ai sensi dell'art. 10 comma 3 bis L. 120/20.

L'accordo è operativo

Data di sottoscrizione: 5.12.1997

**1.9 - ACCORDO DI PROGRAMMA**

Oggetto: Attuazione del Programma Integrato di Intervento (PII) finalizzato al recupero e alla riqualificazione funzionale delle aree situate nella zona denominata "Garibaldi-Repubblica".

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia

Impegni di mezzi finanziari: Opere pubbliche € 86.952,00 di cui € 47.840,00 privati (sviluppatori dello strumento urbanistico esecutivo) - € 27.960,00 Regione Lombardia - € 11.052,00 Comune di Milano. La variante dell'accordo approvata nel gennaio 2013 genera impegni aggiuntivi privati per opere pubbliche.

Durata dell'accordo: 10 anni da stipula convenzione attuativa.+ proroga 8 anni (vedi sotto) + 3 anni (DL 69/2013)

L'accordo è stato approvato con DAR 20/07/2004, nr. 12690. Con DPGR del 09/02/2012 nr. 906 è stato approvato l'Atto integrativo e modificativo+B57. L'atto proroga di 8 anni la durata del PII dalla data di stipula della convenzione attuativa, sottoscritta in data 02/08/2012. In data 9.06.2020 è stata sottoscritta la convenzione attuativa per l'Unità minima di intervento U2B per l'attuazione delle opere pubbliche relative, a seguito della cessione dei diritti volumetrici relativi da parte dell'Amministrazione. Applicazione proroga ex lege di ulteriori 5 anni dal giugno 2020.



### 1.10 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Riorganizzazione funzionale e conseguente assetto urbanistico dell'“I.R.C.C.S.” Ospedale Maggiore di Milano - Policlinico” e dell'“Azienda Ospedaliera I.C.P. “Istituti Clinici di Perfezionamento”.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Ministero della Sanità, Ospedale Maggiore di Milano e Azienda Ospedaliera I.C.P.

Impegni di mezzi finanziari: € 160.000.000,00 di cui € 50.871.000,00 Ministero della Sanità, € 4.000.000,00 interessi su mutuo Regione Lombardia, € 150.129.000,00 Ospedale Maggiore e Istituti I.C.P.

Durata dell'accordo: decennale

Rimodulare in seguito alla stipulazione degli atti integrativi: 8 anni dalla pubblicazione su BURL del 2° atto integrativo. L'accordo è stato approvato il 31/1/2001 (Decreto Pres. Regione Lombardia) è stato integrato il 24/1/2005 (D.P.R.L.). E' stato ulteriormente implementato, nel marzo 2016, con la sottoscrizione del 2° atto integrativo, che contiene indirizzi per la stesura del 3° atto integrativo, in corso di attuazione (svolgimento di Segreterie Tecniche nel corso del 2017/2018). Aggiornamento del cronoprogramma entro dicembre 2021 al fine di mantenere vivo l'Accordo ai sensi della L.R. 19/2020. Il Collegio di Vigilanza ne ha prorogato la validità ai sensi della L.R. 19/2020, la Segreteria Tecnica ha inoltre dichiarata la interscambiabilità tra funzioni universitarie e ospedaliere e confermato la destinazione a servizi dell'ex camera mortuaria di via Sforza.

### 1.11 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Progetto di Sviluppo Urbano Sostenibile - Quartiere Lorenteggio - Accordo di Partenariato Italia/CE fondi strutturali europei POR-FSE 2014-2020 - Strategia di Sviluppo Urbano Sostenibile ex "Asse V" attuazione POR FESR (e POR\_FSE) in coordinamento con il PON METRO.

In esito alle nuove condizioni definite nell'Accordo denominato “Riprogrammazione dei programmi operativi dei fondi strutturali 2014-2020 ai sensi del c.6 dell'articolo 242 Decreto legge 34/2020”, sottoscritto in data 16/07/2021 tra Regione Lombardia e Ministero per il Sud e la Coesione Territoriale (c.d. Accordo Provenzano), tutte le azioni previste dall'AdP Lorenteggio a valere sul POR-FESR 2014-2020, sono state poste a carico della nuova fonte di finanziamento, con contestuale riallineamento del cronoprogramma dei relativi interventi sino a tutto il 31/12/2025 (vedi delibera di G.C. n. 1116/2021 - approvazione II Atto Integrativo AdP).

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia e A.L.E.R. Milano

Impegni di mezzi finanziari -aggiornamento 30/09/2021: € 113.570.598,61, di cui € 50.813.822,75 su fondi dell'Accordo di "Riprogrammazione dei programmi operativi dei fondi strutturali 2014-2020 ai sensi del c.6 dell'articolo 242 Decreto legge 34/2020” - ex fondi POR\_FESR - Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale (di cui 45ml/€ per interventi su edifici ERP Aler, € 5.813.822,75 in capo al Comune (promozione eco-efficienza e riduzione consumi di energia primaria scuola via dei Narcisi, riqualificazione energetica illuminazione pubblica e servizi smart e avvio/rafforzamento attività imprenditoriali con effetti socialmente utili e sostegno ad imprese sociali); € 1.950.000,00 fondi POR\_FSE - Fondo Sociale Europeo in capo al Comune di Milano (servizio di accompagnamento ai residenti - laboratorio sociale e sostegno a persone in condizioni di temporanea difficoltà economica); € 5.000.000,00 fondi PON METRO Città Metropolitane - Comune di Milano (pista ciclabile piazza Napoli/piazza Tirana e realizzazione/potenziamento di servizi e progetti sociali "Hub dell'innovazione inclusiva"); € 20.000.000,00 a carico Comune di Milano bilancio comunale (infrastrutturazione di spazi/edifici pubblici - riqualificazione viabilistica, verde attrezzato, nuova biblioteca Odazio, etc.); € 4.200.000,00 a carico Regione Lombardia bilancio regionale (processo di mobilità), € 7.100.141,55 in capo a Regione Lombardia per recupero sfiti (di cui € 2.012.500,00 fondi Lg 80/2014 - € 3.737.641,55 fondi PNEA - € 1.350.000,00 altri fondi regionali); € 5.949.030,31 in capo a Regione Lombardia bilancio regionale per bonifica amianto; € 17.357.604,00 (€ 3.457.604,00 + 13.900.000,00 da II Atto Integrativo) in capo a Regione Lombardia - fondi bilancio regionale per interventi su edifici ERP Aler; € 1.100.000,00 in capo a Regione Lombardia bilancio regionale per acquisto/permuta alloggi di proprietà privata siti negli edifici oggetto di intervento; € 100.000,00 in capo a Regione Lombardia bilancio regionale per opere messa in sicurezza edifici alla fine processo di mobilità famiglie.

Durata: 10 anni

L'accordo è stato sottoscritto il 03/05/2016 e s.m.i. (I Atto integrativo 2019 e II Atto Integrativo 2021). Il coordinamento tecnico dell'Accordo di Programma è svolto dalla Direzione Casa - Area Politiche per l'Abitare e sostegno alla fragilità abitativa -Unità Programmi Integrati di Quartiere, in raccordo con la Direzione Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani/Organismo Intermedio, anche nell'ambito delle attività di monitoraggio afferenti al Piano Quartieri, con cui vengono costantemente condivise le informazioni sullo stato di attuazione di tutti gli interventi. Lo sviluppo delle azioni e degli interventi sono in corso in conformità a quanto previsto dall'AdP e sue successive integrazioni.

### 1.12 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Controllo dell'innalzamento della falda freatica nell'area milanese.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Provincia di Milano, l'Autorità di Bacino del Fiume Po e il Magistrato per il Po

Impegni di mezzi finanziari: fondi propri dei Bilanci degli Enti, legge 183/89 e L.R. 53/83

Durata dell'accordo: legata alla realizzazione di specifici interventi

L'accordo è operativo data di sottoscrizione 19/5/1999

### 1.13 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Programma integrato di intervento Rogoredo-Montecity Santa Giulia: rispetto al PII 2005, nel 2015 l'Operatore privato ha presentato all'Amministrazione comunale una proposta di Variante per la relativa istruttoria tecnico/amministrativa. Tale proposta prevede sommariamente, in luogo della costruzione di un Centro Congressi e di una residenza per studenti, la realizzazione di un'Arena (convenzionata) per grandi eventi (oggi inserita tra gli impianti delle Olimpiadi invernali 2026) e la realizzazione del nuovo Campus "Bosco della Musica" del Conservatorio di Musica Giuseppe Verdi di Milano. La nuova proposta prevede inoltre un aumento di SIp di funzioni urbane, oltreché la maggiore estensione del parco urbano.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia

Impegni di mezzi finanziari: a carico di soggetti privati e Comune di Milano (Paulese e Metrotranvia, Svincolo Mecenate)

Durata dell'accordo 15 anni dalla data di stipula della nuova convenzione attuativa.

L'Atto integrativo all'Accordo di Programma è stato sottoscritto il 17 maggio 2021 e - in quanto recante effetti di variante urbanistica - ratificato dal Consiglio Comunale il 27 maggio 2021. Il

Decreto regionale di approvazione dell'Atto è stato pubblicato sul BURL il 17 giugno 2021. Il PAUR è stato rilasciato il 12 luglio 2021.

Convenzione attuativa sottoscritta in data 16.06.2022

### 1.14 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Accordo di Programma per l'attuazione del PII denominato "Adriano Marelli e Cascina san Giuseppe"

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia

Impegni di mezzi finanziari: a carico di soggetti privati

Durata dell'accordo: 10 anni dalla data di stipula convenzione attuativa del Programma e comunque fino alla scadenza di quest'ultima.

Approvato con provvedimento Ass. Reg. al Territorio e URB. il 24.5.2006 e pubblicato sul BURL n. 24 il 12.6.2006.

Accordo sottoscritto il 28/2/2006. Convenzione sottoscritta in data 15/11/2006.

### 1.15- ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: D.M. 16/3/2006 – Programma interventi speciali per aumentare la disponibilità di alloggi di edilizia sociale da destinare a conduttori soggetti a procedure di sfratto.

Altri soggetti partecipanti: Ministero Infrastrutture.

Impegni di mezzi finanziari: euro 20.208.413,50 Ministero Infrastrutture; euro 20.208.413,50 Comune di Milano.

Durata dell'accordo: sino al collaudo delle iniziative finanziate.

L'accordo è operativo –

Data di sottoscrizione dell'atto modificativo il 4/7/2014

L'AdP è stato sottoscritto in data 19/3/2007 per l'attuazione di n. 5 interventi di recupero ed incremento di alloggi da destinare all'edilizia residenziale pubblica, ovvero:

- Demolizione e ricostruzione delle torri A e B di via Tofano 5;
- Riqualificazione del quartiere di via Solari 40 (corte Ovest);
- Recupero di alloggi inagibili a Quarto Oggiaro;
- Recupero dell'immobile di via De Lemene 51/55;
- Recupero dell'immobile di via Scaldasole 5.

In data 4/7/2014 è stata sottoscritta tra Comune e Ministero una rimodulazione dell'AdP che ha comportato la modifica dell'elenco degli interventi -senza variazioni del cofinanziamento ministeriale- come segue:

- Demolizione e ricostruzione delle torri A e B di via Tofano 5;
- Riqualificazione del quartiere di via Solari 40 (corte Ovest) - intervento concluso;
- Riqualificazione del quartiere di via Solari 40 (lotto 2)
- Recupero di alloggi inagibili a Quarto Oggiaro (via Lopez, Pascarella, Capuana) - intervento concluso;
- Recupero di alloggi inagibili a Quarto Oggiaro - intervento concluso.

Gli interventi relativi a Solari 40 (corte Ovest) e Quarto Oggiaro (via Lopez, Pascarella, Capuana) sono terminati; gli altri in corso di attuazione. Per l'intervento relativo a via Tofano 5 sono stati avviati i lavori di demolizione delle torri A e B. Per l'intervento Riqualificazione del quartiere di via Solari 40 (lotto 2), è in corso la fase di progettazione definitiva. Per il completamento degli interventi ancora non completati previsti dall'AdP, a seguito di interlocuzione con il Ministero al fine del monitoraggio sullo stato di avanzamento dell'AdP, con Decreto n. 5 del 13/1/2022 è stata approvata una nuova rimodulazione necessaria a riallineare gli importi effettivi dei QE a fronte dell'esecuzione degli interventi e dell'incremento costi registrato nel periodo di attuazione (dal 2007 ad oggi). Il Decreto conferma quindi la realizzazione di n. 372 alloggi per un finanziamento complessivo di euro 48.885.457,13 di cui euro 20.208.252,50 risorse statali, euro 13.248.733,06 risorse comunali ed euro 15.428.471,57 risorse regionali, quindi senza variazioni del cofinanziamento ministeriale e con l'apporto di quote aggiuntive regionali specificamente dedicate.

### 1.16 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Quartiere Spaventa

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia - A.L.E.R. di Milano - Fondazione CARIPLLO

Impegni di mezzi finanziari: € 12.357.810,00 di cui: € 10.969.295,00 Regione Lombardia, € 1.136.205,00 A.L.E.R. di Milano, € 202.310,00 Fondazione Cariplo, € 50.000,00 Comune di Milano.

Durata dell'accordo: 64 mesi (allegato C – Decreto Presidente Regione Lombardia 21/1/2004).

L'accordo è stato sottoscritto il 12.1.2004. A seguito della intervenuta criticità economica-finanziaria di Aler del 2013, è stata approvata nel dicembre 2015 dal competente Collegio di Vigilanza la revisione del cronoprogramma d'intervento con slittamento delle tempistiche per il completamento dei residui interventi di recupero del patrimonio ERP al 2019. L'Accordo non prevedere interventi di riqualificazione in capo al Comune di Milano. Nel Collegio di Vigilanza del 22/07/2021 si era preso atto che il lotto A era stato concluso, mentre per l'iniziativa B2, riavviata nel gennaio 2021, è stato comunicato da ALER Milano nella segreteria Tecnica del 25/05/2022 uno stato di avanzamento lavori pari al 65%. L'ultimazione dei lavori, già posticipata per il 01/07/2022, si discosterà ulteriormente dal cronoprogramma trasmesso prevedendo la fine dei lavori per settembre/ottobre 2022. Il collaudo è previsto per inizio 2023. L'ipotesi di chiusura dell'ADP è stata posticipata al secondo semestre 2023.

### **1.17 - ACCORDO DI PROGRAMMA**

Oggetto: Adp per la valorizzazione del Complesso Monumentale Villa Reale e Parco di Monza.

Altri: Regione Lombardia, Comune di Monza, Consorzio Villa Reale e Parco di Monza, Parco della Valle del Lambro, Infrastrutture Lombarde S.p.A.

Impegni di mezzi finanziari: a carico del Comune di Milano: nessuno. Impegno complessivo dell'Accordo: 55.000.000 di euro circa.

Durata dell'accordo: fino al 2025 (da cronoprogramma approvato dal Collegio di Vigilanza)

L'accordo è stato approvato con DPGR n. 850 del 22/12/2017

Data di sottoscrizione: 15/12/2017

ATTIVITA': nel corso del 2019, del 2020 e del 2021 sono stati forniti importanti contributi alla segreteria tecnica, in rapporto all'atto strategico redatto a cura del Politecnico e documento di base per la predisposizione dei bandi di gara per la realizzazione delle opere strategiche (prioritarie e non) del processo di Valorizzazione del Parco di Monza e a tutte le attività di competenza della segreteria tecnica, proseguite nel 2022. Tra le attività del 2022 si annoverano le valutazioni tecniche relative all'aggiornamento del cronoprogramma, sottoposto all'approvazione del Collegio di Vigilanza, e di richiesta utilizzo fondi PNNR a valere sul patrimonio interessato dall'Accordo.

### **1. 18 - ACCORDO DI PROGRAMMA**

Oggetto: AdP Bicocca - Atto modificativo dell'Accordo di Programma per l'insediamento nella zona speciale Z4 "Bicocca" dell'istituto neurologico Carlo Besta.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Università degli studi Milano Bicocca, privati

Impegni di mezzi finanziari: Totale a carico dei privati 360.997.558 euro di cui opere pubbliche 53.566.249,81 euro.

Durata dell'accordo: 10 anni dalla stipula della convenzione

L'accordo è stato approvato con decreto dell'Assessore Regionale il 31 luglio 2003 e pubblicato sul BURL il 01 settembre 2003.

L'atto modificativo è stato sottoscritto il 02 ottobre 2008, la relativa convenzione attuativa è stata stipulata il 29 aprile 2009. A settembre 2017 è stato aperto al pubblico il parco realizzato nell'area. Concluso procedimento di Variante funzionale all'interno del UCP2; imminente approvazione progetto Verde Pubblico V19C e relativa Convenzione UCP 1 con UNIMIBI.

### **1. 19 - ACCORDO DI PROGRAMMA**

Oggetto: Realizzazione del Centro Europeo di Ricerca Biomedica Avanzata.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Provincia di Milano, Parco Sud, Fondazione CERBA

Impegni di mezzi finanziari: € 50.000.000,00 investimento privato, € 35.500.000,00 investimento pubblico

Durata dell'accordo: decennale.

L'accordo è stato ratificato dal Consiglio Comunale ad ottobre 2009. Nel 2011 è stato approvato il PII attuativo. Il Comune ha emesso nel 2014 provvedimento di decadenza del PII a seguito della mancata stipula della convenzione.

**1. 20 - ACCORDO DI PROGRAMMA** (Art. 34 Legge 267/2000 e art. 6 L.R. n. 2/2003)

Oggetto: Variante al PRG per le aree ferroviarie dismesse connessa al potenziamento del nodo ferroviario di Milano.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia e Ferrovie dello Stato Italiane S.P.A., Rete Ferroviaria Italiana S.P.A., FS Sistemi Urbani S.r.l., Coima SGR SPA (subentrata a Savills Investment Management S.G.R. S.P.A.)

Impegni di mezzi finanziari: a carico del Gruppo FS Italiane per interventi trasportistici 97.000.000 euro, a cui si potranno aggiungere il 50% delle ulteriori plusvalenze maturate. Contributi straordinari aggiuntivi agli oneri di urbanizzazione dovuti per i Piani Attuativi a carico degli sviluppatori, 81.000.000 euro.

Durata dell'accordo: dieci anni dalla data di pubblicazione sul BURL del Decreto di Approvazione. (BURL SO n.31 del 3 agosto 2017)

L'Accordo è stato approvato dal Presidente della Regione Lombardia con Decreto n. 754 del 1 agosto 2017 e pubblicato sul BURL SO n.31 del 3 agosto 2017. E' in corso di attuazione.

**1. 21 - ACCORDO DI PROGRAMMA**

Oggetto: Atto integrativo all'A.d.P. per la qualificazione e lo sviluppo del sistema fieristico lombardo - Polo Urbano Fiera

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Provincia di Milano, Fondazione E.A. Fiera Milano, Comune di Pero, Comune di Rho e con l'adesione di ENI S.p.A. e di CityLife S.p.A.

Impegni di mezzi finanziari: -

Durata dell'accordo:- fino a completa attuazione della Variante urbanistica nonché degli impegni dei soggetti sottoscrittori

L'Atto integrativo all'Accordo di Programma è stato approvato nel 2014 (D.p.g.r. n. 7359 del 31/07/2014).

**1. 22 - ACCORDO DI PROGRAMMA**

Oggetto: Accordo di programma per l'attuazione del piano di zona 2012-2014 -

Altri soggetti partecipanti: ASL – Provincia di Milano

Impegni di mezzi finanziari:

Durata dell'accordo: triennale (2012-2014) Prorogato con delibera regionale fino al 31.03.2021.

L'accordo è stato approvato con Delibera di CC n. 37 del 25/9/2012

**1. 23 - ACCORDO DI PROGRAMMA**

Oggetto: Expo 2015 – Variante Urbanistica.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Provincia di Milano, Comune di Rho, Poste Italiane, Società Expo 2015

Impegni di mezzi finanziari: in corso di definizione

Durata dell'accordo: 10 anni.

L'accordo è stato sottoscritto il 14 luglio 2011. A maggio 2016 è stato approvato e sottoscritto l'Atto Integrativo all'Accordo di Programma finalizzato a consentire la realizzazione dell'Esposizione Universale 2015, anche attraverso la definizione della idonea disciplina urbanistica e la riqualificazione dell'area (approvata con D.P.G.R. nr 7471 del 04/09/2011), per lo svolgimento delle attività connesse alla gestione del Sito Expo Milano 2015 nella fase transitoria del post evento, cd "Fast Post Expo". Nel maggio 2018 è stata depositata la proposta iniziale del PII post Expo, ora denominato PII MIND - Milano Innovation District. In data 03.06.2020 è stata sottoscritta la relativa convenzione urbanistica (poi integrata in data 25.01.2022). A fine 2020 sono state avviate le fasi di attuazione del PII con la presentazione, da parte del soggetto attuatore, dei primi progetti di Stralcio Funzionale previsti dalla convenzione urbanistica e con il rilascio di alcuni titoli edilizi volti al consolidamento di edifici esistenti. Nel mese di agosto 2021 i Comuni di Rho e Milano hanno approvato i Progetti degli Stralci Funzionali A01-02-03-04. Nel 2022 è stato sottoscritto un Protocollo d'Intesa con MIMS, Aspi, Regione, Rho, Città Metropolitana, Arexpo e LendLease per coordinare la realizzazione degli interventi di adeguamento del raccordo A52.

#### 1. 24 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: A.d.P. per la riqualificazione urbana e la riorganizzazione infrastrutturale delle aree complessivamente denominate "Cascina Merlata" nell'ambito degli interventi per Expo 2015.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Provincia di Milano, Comune di Pero, e con l'adesione di Cascina Merlata S.p.A. (ora Euromilano S.p.A.).

Impegni di mezzi finanziari: € 1,7 mln (per la passerella ciclopedonale Expo); € 14,0 mln (per interventi di potenziamento del TPL e di mobilità del nord-ovest Milano); € 37 mln (per collegamenti stradali tra il nuovo tracciato del Sempione, l'autostrada A4 e via Gallarate).

Durata dell'accordo: fino a completa attuazione degli interventi complessivi dell' Accordo

L'accordo è stato approvato con D.p.g.r. n. 4299 del 13/05/2011. L'Atto integrativo è stato approvato con D.p.g.r. n. 606 del 17/02/2017.

#### 1. 25 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Contratto di Fiume Olona – Bozzente - Lura

Altri : Regione Lombardia, Amm. Comunali sottoscrittrici l'AQST, Provincia di Milano, Varese e Como, ATO Milano, Varese e Como, ARPA Lombardia, Autorità di Bacino del Fiume PO, AIPO, Ufficio Scolastico regionale per la Lombardia.

Impegni di mezzi finanziari: Fondi propri dei Bilanci degli Enti

Durata dell'accordo: legata alla realizzazione di specifici interventi

L'accordo è operativo

Data di sottoscrizione: 22/7/2004

#### 1. 26 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Restauro e conservazione del Duomo di Milano.

**Accordo di Programma:** Approvazione del d.g.r. n. 2673 del 25 marzo 2011 "Restauro e valorizzazione del Duomo di Milano. Approvazione Accordo di Programma ai sensi del d.lgs. 267/2000 e della l.r. 2/2003".

Data di sottoscrizione 30/11/2010. Durata prevista fino a luglio 2011.

Altri soggetti partecipanti: Ministero per i Beni Culturali, Regione Lombardia, Provincia di Milano, Veneranda Fabbrica del Duomo, Italia Nostra – Sezione di Milano

Impegni di mezzi finanziari: Totali € 5.917.866,06 (compresi i finanziamenti già stanziati prima dell'anno 2010, pari a € 1.531.866,06) di cui € 1.000.000 a carico del Comune di Milano.

**1° Atto integrativo dell'Accordo di Programma (per 2° lotto):** con d.g.r. n. 7426 del 1 agosto 2014 la Direzione Generale Culture, Identità e Autonomie, ai sensi dell'art. 34 del d.lgs 18 agosto 2000, n. 267 e dell'art. 6, comma 8 della l.r. 14 marzo 2003 n. 2, ha approvato il 1° atto integrativo dell'accordo di programma per il "Restauro e la valorizzazione del Duomo di Milano". Durata prevista fino a maggio 2015 (allegato C).

Impegni di mezzi finanziari: Il Comune di Milano, Provincia di Milano insieme a Camera di Commercio sono già intervenuti economicamente a favore della Veneranda Fabbrica del Duomo di Milano, attraverso le erogazioni liberali, ai sensi della legge n. 512/82, di Società Autostrada Brescia Verona Vicenza Padova SpA per un importo di € 2.200.000,00.

**2° Atto integrativo dell'Accordo di Programma (per il 3° lotto):** con d.a.r. n. 289 del 2 dicembre 2015, ai sensi dell'art. 34 del d.lgs. 18 agosto 2000, n. 267 e dell'art. 6, comma 8 della l.r. 14 marzo 2003 n. 2, è stato approvato il 2° atto integrativo dell'accordo di programma per il "Restauro e la valorizzazione del Duomo di Milano" per il 3° lotto. Durata prevista fino a marzo 2016 (allegato C). Impegni di mezzi finanziari: non sono previsti impegni da parte del Comune di Milano.

I lavori del III° lotto si sono conclusi regolarmente e l'accordo è concluso per quanto riguarda la quota a carico del Comune di Milano. Tra aprile e novembre 2021 risulta corrispondenza via mail tra Regione Lombardia e la Direzione Cultura del Comune di Milano in base alla quale Regione Lombardia sta provvedendo alla relazione conclusiva dell'AdP ma non risulta ancora decretata la chiusura formale dell'Accordo.

L'accordo è concluso per quanto riguarda la quota a carico del Comune di Milano

Data di sottoscrizione: 30/11/2010

**1. 27 - ACCORDO DI PROGRAMMA**

Oggetto: Contratto di Fiume Lambro Settentrionale.

Altri : Regione Lombardia, Amm .Comunali sottoscrittrici l'AQST, Provincia di Milano, Como, Lecco, Lodi, Monza e Brianza, ARPA Lombardia, Autorità di Bacino del Fiume PO, AIPO, Ufficio Scolastico regionale per la Lombardia.

Impegni di mezzi finanziari: Fondi propri dei Bilanci degli Enti

Durata dell'accordo: legata alla realizzazione di specifici interventi

L'accordo è operativo

Data di sottoscrizione: 20/3/2012

**1. 28 - ACCORDO DI PROGRAMMA**

Oggetto: Riqualficazione area dismessa di proprietà Comune di Milano in via Adriano 60.

Altri soggetti partecipanti: ALER, Regione Lombardia, Provincia di Milano, Città Metropolitana

Impegni di mezzi finanziario. Area acquisita tramite permuta con ALER dal Comune in data 18 novembre 2015. Su parte dell'area è stata realizzata una scuola primaria di secondo livello anche a fronte di un finanziamento ministeriale pari a 7.800.000€ (cd Bando periferie).

Durata dell'accordo: 10 anni.

L'accordo è stato sottoscritto il 24/10/2011. E' in corso l'iter valutativo relativo alla modifica/chiusura dell'AdP

**1. 29 - ACCORDO DI PROGRAMMA**

Oggetto: Piano per la realizzazione di un incubatore d'impresе denominato "Smart City Lab" presso l'area di "via Ripamonti 88" quale centro di sviluppo dell'imprenditorialità e dell'innovazione in relazione al progetto "Milano Smart City" ai sensi della legge 14 maggio 2005, n.80.

Altri soggetti partecipanti: Ministero dello Sviluppo economico - Agenzia Nazionale per l'attrazione investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A. (Invitalia).

Impegni di mezzi finanziari: € 500.000,00 max per il Comune di Milano - € 5.000.000,00 per il Ministero dello Sviluppo Economico

Durata dell'accordo: 5 anni con facoltà di prorogare l'efficacia (art.8)

Data di sottoscrizione: 29/5/2014

Richiesta di proroga fino al 31.12.2022, tramite comunicazione inviata al Mise e al Comune di Milano da parte di Invitalia in data 01/07/2022

**1.30 - ACCORDO DI PROGRAMMA**

Oggetto: Adp Darsena - per il conferimento, da parte di Regione Lombardia, al Comune di Milano, delle funzioni amministrative in materia di navigazione interna e demanio della Darsena e successiva convenzione.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia

Impegni di mezzi finanziari: a carico del Comune di Milano: obbligo di reinvestire gli utili derivanti dalla gestione amministrativa della zona portuale.

Durata dell'accordo: Durata stabilita in convenzione - anni 30

L'accordo è stato sottoscritto il 13/10/2001

Data di sottoscrizione della convenzione : 27/05/2003

ATTIVITA': Sono state conferite al Comune le seguenti competenze:

- a) il rilascio delle concessioni per l'utilizzo delle aree demaniali regionali, nonché l'accertamento e la riscossione dei relativi proventi ex art. 6, c.2, lett. c) e art.31, c.3, lett. g) della L.R. 22/98;
- b) il rilascio delle licenze e delle autorizzazioni per il noleggio di barchine per l'attracco di natanti e la connessa vigilanza.

### 1.31 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Progetto di sviluppo urbano sostenibile nel Comune di Milano- Quartiere Lorenteggio.

L'accordo è finalizzato alla riqualificazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà Aler Milano e degli spazi e delle infrastrutture di proprietà comunale. L'accordo inoltre tende a realizzare azioni di inclusione sociale attraverso la fase di start up di imprese sociali e azioni di riqualificazione urbana.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia (Autorità di Gestione), Comune di Milano (Autorità Urbana ai sensi dell'art. 7 del Reg. UE 1301/2013 e Organismo Intermedio in esito alla delega perfezionata il 30/3/2017 e successiva integrazione del 14/12/2017) e Aler Milano (proprietaria degli edifici ERP e beneficiaria).

Impegni di mezzi finanziari: Fondi POR\_FSE, risorse a valere sul c.d. Accordo Provenzano (con D.G.R. n. 3372 del 14/07/2020) risorse proprie della Regione Lombardia e del Comune di Milano (per un importo di 20 ml/€) nonché, con risorse del PON METRO Città Metropolitane (per un importo di 5 ml/€), del PNEA e della Legge n. 80/2014. In data 11.05.2021 si è proceduto con la revisione dell'Accordo di Programma che ha introdotto, tra le altre, una modifica delle fonti di finanziamento a copertura di alcuni degli interventi materiali originariamente finanziati dal Fondo FESR. La nuova fonte di finanziamento trova origine all'interno dell'Accordo "Riprogrammazione dei programmi operativi dei fondi strutturali 2014-2020 ai sensi del comma 6 dell'articolo 242 del decreto legge 34/2020", sottoscritto tra Regione Lombardia ed il Ministero per il Sud e la Coesione Territoriale in data 16 luglio 2020, sulla base dello schema approvato dalla Giunta con D.G.R. n. 3372 del 14/07/2020.

Durata dell'accordo: le opere materiali che, a seguito dell'atto integrativo dell'AdP trovano copertura nella nuova fonte di finanziamento di cui al precedente, si protrarranno sino a 12.2025, le altre realizzazioni/azioni previste nell'accordo dovranno concludersi entro e non oltre il termine finale di ammissibilità della spesa previsto dal Regolamento Comunitario sui Fondi SIE. Termine Cronoprogramma per gli interventi. FSE il 31/12/2023 mentre per gli interventi FSC il 31/12/2025.

L'accordo è operativo

Data di sottoscrizione: 3 maggio 2016 e ss.mm.ii

### 1.32 – ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Accordo di Programma "Grande Biblioteca di Milano – BEIC Studio di fattibilità."

Altri soggetti partecipanti: Ministero per i beni e le attività Culturali; la Regione Lombardia; la Provincia di Milano, l'Università degli studi di Milano il Politecnico di Milano. Coinvolgimento anche di: Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere, Associazione Milano Biblioteca del 2000 e MIUR come membri della Fondazione BEIC.

Impegni di mezzi finanziari:

- artt. 5.2.1; 5.2.2: il costo stimato per la realizzazione dell'intervento oggetto dell'AdP è L. 1.639.976.000 (847.047,60 €) di cui erogati: da Regione Lombardia ad Associazione Milano Biblioteca del 2000 L 150.000.000 (77.475,00 €); da Regione Lombardia al Comune di Milano L. 989.976.000 (511.322,60 €); da Fondazione Cariplo a Associazione Milano Biblioteca del 2000 L 500.000.000 (258.250,00 €).

- artt. 6.2 d); 6.3 a): ulteriori obblighi dei contraenti per un ammontare di L 1.500.000.000 (774.750,00 €) – di cui L. 700.000.000 (361.550 €) a carico del Comune di Milano e L 800.000.000 (413.200,00 €) a carico di Regione Lombardia.

Durata dell'accordo: pluriennale

Data di sottoscrizione: 22/01/2001

Note: Ad oggi risultano effettuate le seguenti attività:

1) nel 2001 è stato completato lo studio di fattibilità e redatto il progetto biblioteconomico che definisce la fisionomia generale e documentaria. Il Comune di Milano ha bandito un concorso internazionale per l'affidamento della redazione del progetto definitivo ed esecutivo, vinto dalla ATI BEIC Milano (composta da Bolles+Wilson GmbH & Co. KG (Capogruppo), Alterstudio Partners Srl, e AHW Ingenieurgesellschaft mbH Degenhardt GmbH).

2) Nel 2003 il Ministero per i beni e le attività Culturali (oggi MIC), il MIUR, la Regione Lombardia, la Provincia di Milano (oggi Città Metropolitana di Milano), l'Università degli studi di Milano, il Politecnico di Milano, l'Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere e l'Associazione Milano Biblioteca del 2000 hanno costituito la Fondazione BEIC (Biblioteca Europea di Informazione e Cultura), soggetto a cui affidare dopo la procedura del Concorso di progettazione la realizzazione e gestione della BEIC. La Fondazione BEIC ha conferito alla ATI BEIC Milano l'incarico per la redazione del progetto definitivo ed esecutivo approvato nel 2009 dal Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici e dal Politecnico nel 2011. I lavori non sono stati avviati per mancanza di finanziamenti.

3) Attualmente il Comune di Milano intende procedere nell'ambito del PNRR alla realizzazione della BEIC riattualizzando il progetto della ATI BEIC Milano. La riattualizzazione della BEIC a 20 anni dalla prima ideazione ha comportato una nuova verifica dell'impianto biblioteconomico e funzionale tramite la costituzione di un gruppo tecnico di lavoro. Il gruppo tecnico costituito con Determinazione Dirigenziale PDD n. 1925 del 02/03/2021 ha terminato le attività a maggio 2021 e il relativo report finale è stato redatto a giugno 2021.



### **1.33 - ACCORDO DI PROGRAMMA**

Oggetto: Progetti di attività a carattere professionale nel campo dello spettacolo dal vivo

Altri soggetti partecipanti: /

Impegni di mezzi finanziari: Il finanziamento interamente ministeriale erogato dal MIC - Ministero della Cultura ammonta a € 2.512.085,23 da destinarsi a sostenere attività di spettacolo dal vivo nelle aree periferiche della città sulla base di progetti selezionati tramite bando pubblico.

Durata dell'accordo: annuale - anno 2022

Data di sottoscrizione: 26/04/2022

Note: Ad oggi risultano effettuate le seguenti attività:

DGC 469 del 08/04/2022: Approvazione Accordo di Programma tra il Ministero della Cultura – Direzione Generale Spettacolo - e il Comune di Milano per i progetti di attività a carattere professionale nel campo dello spettacolo dal vivo.

DGC 515 del 14/04/2022: Approvazione delle linee di indirizzo per la realizzazione del progetto “Milano Viva” che avrà luogo dal 15 giugno al 2 ottobre e dal 1° al 31 dicembre 2022.

DD 3236 del 26/04/2022: Approvazione dell'avviso pubblico per la concessione di contributi a soggetti che realizzano iniziative nell'ambito del progetto “Milano E' viva nei quartieri.

DD 5297 del 30/06/2022: Approvazione degli esiti dell'Avviso pubblico per la concessione di contributi a soggetti che realizzano iniziative nell'ambito del progetto “Milano è viva” nei quartieri, Anno 2022.

### **2.1 - PATTO TERRITORIALE**

Oggetto: Patto Territoriale per la sicurezza urbana.

Altri soggetti partecipanti: Prefettura di Milano – Provincia di Milano

Impegni di mezzi finanziari: € 2.000.000,00

Durata del Patto Territoriale : Pluriennale

Il Patto Territoriale è già operativo

Data di sottoscrizione: 18 maggio 2007

### **3.1 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA: ACCORDO QUADRO DI SVILUPPO TERRITORIALE PER LA CASA**

Oggetto: Attuazione Programma comunale di ERP e finanziamento programma comunitario per Edilizia Sociale (P.CERS).

Altri Soggetti partecipanti: Regione Lombardia

Impegni di mezzi finanziari: 44.506.595,83 a carico di Regione Lombardia, di cui €22.009.990,00 per le iniziative di Gallarate (ultimata - 6.028.962,48), Ovada (ultimata - 4.842.862,08), Civitavecchia (ultimata - 4.278.579,2), Senigallia ultimata - 1.702.149,12) e Appennini (in fase di ultimazione - 5.157.437,12) ed € 22.496.605,83 per le iniziative di via Chiesa Rossa (ultimata € 313.639,20), via F.lli Zoia (ultimata € 903.500,08), via Voltri convenzione 6/3/2012 (ultimata € 5.343.086,47), Merezzate cantiere ultimato (stipula convenzione in data 28/9/215 € 7.553.312,00), via Rizzoli bonifica ultimata cantiere ultimato. Alloggi assegnati. (stipula convenzione 30/3/2015 1.370.182,97)

Durata dell'Accordo: sino al collaudo delle iniziative finanziate sino a tutto il 2021.

Data di Sottoscrizione 20/01/2006 e successive modificazioni e integrazioni.

### **3.2 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: Contratto di Fiume Seveso.

Altri soggetti partecipanti: 46 Comuni del bacino del Seveso, Provincia di Milano e di Como, ATO di Milano (Città e Provincia) e di Como, Autorità di Bacino del Fiume Po, Magistrato per il Po, ARPA Lombardia, Agenzia Interregionale per il Po (AIPO), Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia, 6 Enti Parco (4 regionali e 2 PLIS).

Impegni di mezzi finanziari: fondi propri dei Bilanci degli Enti

Durata: legata alla realizzazione di specifici interventi

L'accordo è operativo

Data di sottoscrizione: 13/12/2006

### **3.3 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. "Adriano Marelli – Cascina San Giuseppe": realizzazione di un nuovo insediamento prevalentemente residenziale, nuovi spazi per uffici privati e strutture commerciali, spazi per il tempo libero, Residenza Socio Assistenziale, Residenza temporanea per universitari, centro polifunzionale per il tempo libero, piazze pubbliche, asilo nido e scuola dell'infanzia, parco pubblico attrezzato; parcheggi pubblici a raso.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 380.392.588,00 a carico del privato (sviluppatore dello strumento urbanistico esecutivo)

Durata: 10 anni dalla data di stipula convenzione attuativa del Programma

Data stipula convenzione originaria 15/11/2006 - Proroga di Validità della Convenzione fino al 15/11/2026 per Ambito A per effetto del "Decreto Semplificazioni" convertito in Legge 120/2020 e Decreto "Ucraina" convertito in Legge 51/2022, mentre è ancora da definire per Ambito B

### **3.4 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. Porta Vittoria: Intervento per la realizzazione di edilizia residenziale, terziario, Terziario/Ricettivo e commercio. Realizzazione della Grande Biblioteca Europea di Informazione e Cultura, opere di urbanizzazione primaria e secondaria.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati: società Porta Vittoria. Dal 22/05/2019, successivamente al fallimento del precedente operatore, Società Prelios SGR S.P.A

Impegni di mezzi finanziari: € 225.689.216,00 a carico del privato - assegnazione fondi PNRR per 101 milioni di euro

Durata: 8 anni dalla data di Approvazione A.d.P

Indicare la data di sottoscrizione: 28/05/2002. In data 25 luglio 2011 è stato sottoscritto tra Comune di Milano e Società Porta Vittoria SpA un atto integrativo alla Convenzione originaria. 22 maggio 2019, trasferimento alla Società Prelios SGR S.P.A. del fondo Niche la titolarità dell'attivo fallimentare, comprensivo del compendio immobiliare Porta Vittoria. 8/04/2022 sottoscrizione ulteriore atto integrativo della convenzione. 11/07/2022 aggiudicazione concorso di progettazione nuova BEIC.

### **3.5 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA- P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. Affori FNM : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, con nuovi spazi per uffici privati, strutture commerciali, produttive e ricettive, recupero del parco di Villa Litta e realizzazione di parcheggi pubblici.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati e Ferrovie Nord Milano

Impegni di mezzi finanziari: € 88.701.209,51 a carico del privato

Durata: 13 anni dalla data di stipula della Convenzione

Data di sottoscrizione: 23 giugno 2010 - Sottoscritta convenzione concernente variante dell'Unità Nord 26/06/2014. Sottoscritto atto integrativo il 21/09/2021

Oggetto: P.I.I. Affori FNM : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, con nuovi spazi per uffici privati, strutture commerciali, produttive e ricettive, recupero del parco di Villa Litta e realizzazione di parcheggi pubblici.

### **3.6 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. Chiostergi 15: Nuovo insediamento residenziale, con realizzazione di un giardino pubblico attrezzato e sistemazione della viabilità esistente.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 8.392.803,68 a carico del privato

Durata: 10 anni dalla data di stipula convenzione

Data di sottoscrizione: Data stipula convenzione: 25/09/2007 - Prodotta fine lavori edificio privato e opere pubbliche. Presa in consegna opere di urbanizzazione in data 20/12/2019 in carico alla parte per manutenzione fino al 23/11/2022. In attesa atto di ricognizione finale.

### **3.7 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. Monti Sabini - Ripamonti 280: nuovi insediamenti residenziali, realizzazione di un giardino pubblico attrezzato, di un plesso scolastico, nonché ristrutturazione del CAM Verro.

Altri soggetti partecipanti: Il Comune di Milano partecipa anche in qualità di proprietario di mq. 60.573 (circa 4/5 della superficie complessiva)

Impegni di mezzi finanziari: € 114.241.526,40 a carico del privato

Durata: la durata della convenzione (relativa ai Comparti B e C) è stata prorogata al 7.5.2022, ulteriormente prorogata ai sensi dell'art. 10 comma 3 bis L. 120/20

Data di sottoscrizione: data stipula 7/05/2009 dei comparti B e C. Per Comparto A (proprietà comunale), si procederà ad indizione bando per cessione diritti volumetrici comunali per poi procedere a stipula convenzione attuativa.

### **3.8 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. Verro Alemanni Ferrari: nuovi insediamenti residenziali con presenza di terziario, realizzazione di un giardino pubblico attrezzato, sistemazione della viabilità esistente.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 57.252.550,31 a carico del privato

Durata: massimo 10 anni dalla data di stipula (proroga concessa con DD. 22/2011 e 58/2011)

Data di sottoscrizione: Data stipula convenzione: 19/10/2006. Conclusa assegnazione alloggi edilizia convenzionata. Gli interventi sono stati completati e le opere prese in consegna da parte del Comune di Milano ad eccezione di quelle realizzate con il recupero della Cascina Visconta e relative al collegamento della Via Sibari con la Via Bernardino Verro. Prodotta DIA per le opere private e SCIA per le opere pubbliche (aprile 2017) prodotta SCIA per l'edificio residenziale/ terziario (ottobre 2017). In attesa atto di ricognizione finale.

### **3.9 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. Ripamonti - Pampuri: nuovi insediamenti residenziali, realizzazione di un nuovo C.A.M (Centro Aggregativo Multifunzionale) e di un'area pubblica attrezzata, sistemazione della viabilità esistente.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 22.739.461,55 a carico del privato

Durata: massimo 10 anni dalla data di stipula (proroga concessa con det. Dirig. N.7/2012) a cui si aggiungono i tre anni del Decreto del Fare (L.69/2013)

Data di sottoscrizione: Data stipula convenzione: 10/05/2007 - Opere ultimate ad eccezione del C.A.M. che l'operatore non ha eseguito con la conseguente escussione ( in data 04/03/2015) da parte del Comune della fideiussione ( pari a € 1.040.703,22) prestata a garanzia dell'adempimento. In attesa atto di ricognizione finale.

### **3.10 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. Parri Fontanili: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, B337 con nuovi spazi per un centro polisportivo e polifunzionale integrato, realizzazione di un parco pubblico attrezzato, di nuova viabilità e parcheggi pubblici.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 160.408.284,32 a carico del privato

Durata: 8 anni dalla data della stipula convenzione. Alle scadenze (da convenzione originaria) vanno aggiunti i tre anni di proroga automatica previsti dalla L.98/2013 (art.30.3bis). Fino a che non si completa la ricognizione di cui all'art. 53.3 PGT il PII non può considerarsi concluso.

Data di sottoscrizione: Data stipula convenzione: 08/07/2008 - Opere ultimate ad eccezione delle due strutture sportive in corso di adeguamento e di prossima consegna. In fase di chiusura. In attesa atto di ricognizione finale.

### **3.11 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. Stephenson 81: realizzazione di torri residenziali e cessione di aree per la formazione di spazi pubblici attrezzati a parco, la realizzazione di un parcheggio pubblico e di un tratto viabilistico a servizio del nuovo insediamento.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 26.052.337,62 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula della convenzione

Data di sottoscrizione: Data stipula convenzione: 12/11/2007. Opere in corso. La Convenzione è stata prorogata al 12/11/2023.

**3.12 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. Bolla 27 : nuovo insediamento residenziale, realizzazione di verde pubblico attrezzato su area in cessione e sistemazione viabilità e parco su aree già pubbliche.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 65.325.251,00 a carico del privato

Durata: 10 anni dalla data di approvazione CC 07/07/2008

Data di sottoscrizione: Convenzione: 28/05/2009. Sono di prossima ultimazione il parco pubblico e le opere di urbanizzazione primaria (strade e fognature). E' stata fatta la presa in consegna del Parco e delle opere di urbanizzazione primaria Lotto 5/2019 e riconsegnate alla Parte per la manutenzione fino al 08/05/2022. Per l'intervento privato si stanno completando le agibilità parziali.

**3.13- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. Lorenzini Adamello : nuovo insediamento prevalentemente residenziale, edificio per residenza universitaria e realizzazione parcheggio e verde pubblico attrezzato su area in cessione.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 31.611.384,18 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula della convenzione. Alle scadenze (da convenzione originaria) vanno aggiunti i tre anni di proroga automatica previsti dalla L.98/2013 (art.30.3bis e dalla L. 120/20 (art. 10 3 bis) .

Data di sottoscrizione: Data stipula convenzione: 12/09/2007. In corso di definizione convenzione per realizzazione ERS in locazione in luogo dello studentato.

**3.14 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. Calchi Taeggi: realizzazione di un nuovo insediamento prevalentemente residenziale, nuovi spazi per uffici privati e strutture commerciali, completamento del Parco delle Cave, ampliamento del Parco dei Fontanili, creazione del Parco di Calchi Taeggi, asilo nido e scuola per l'infanzia, una struttura integrata aperta ai quartieri circostanti e destinata a C.A.M. (Centro Aggregativo Multifunzionale) e servizi sociali territoriali, cessione della Cascina Linterno e di aree all'interno del Parco delle Cave.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 401.527.726,14 a carico del privato

Durata: 8 anni dalla data di stipula della convenzione (prorogata al 2023)

Data di sottoscrizione: Data stipula convenzione: 16/04/2008. Proroga dei termini di durata della convenzione a novembre 2023. Stipulato II° atto integrativo alla convenzione. Rilasciati tutti i titoli per le opere private e tutti i titoli pubblici tranne quelli per interventi in Parco Blu. Bonifica in fase di-certificazione.

**3.15 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. Viale Fulvio Testi (Ex Manifattura Tabacchi): Residenza, commercio (medie strutture di vendita) e funzioni compatibili, opere di urbanizzazione primaria, realizzazione di asilo nido, Polo cine audio visuale e Scuole civiche del Comune di Milano, Sede del dipartimento Lombardia della Fondazione Centro Sperimentale di Cinematografia, sistemazione a verde su aree in cessione ed in asservimento perpetuo all'uso pubblico, parcheggi pubblici a raso ed interrati, sistemazione di percorsi pedonali, residenza universitaria, Caserma dei Carabinieri e centro ricreativo per gli anziani.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Quadrifoglio Milano S.P.A. (ora Manifatture Milano S.P.A.) e l'Amministrazione autonoma dei Monopoli di Stato.

Impegni di mezzi finanziari: € 202.788.868,22 a carico del privato

Durata: 10 anni dalla data di stipula della convenzione. Con DD. n. 2269 del 26.7.2019 la durata della convenzione è stata prorogata al 6.8.2023.

Data di sottoscrizione: Data stipula convenzione: 07/08/2007. In UCP1 rilasciato titolo per nuovo Centro Anziani; -titolo per UI (Santa Monica) in corso di rilascio in UCP3, titoli in corso di rilascio ( per studentato e spazi pubblici all'intorno) -in UCP4, opere in fase di ultimazione (RSA), titolo in istruttoria per asilo nido, in corso di presentazione per ERP e residenza privata.

### 3.16 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Protocollo d'intesa tra il Comune di Milano e il Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco per "La collaborazione in materia di prevenzione dei rischi e protezione civile" con durata triennale a far tempo dalla data di sottoscrizione.

Altri soggetti partecipanti:

Impegni di mezzi finanziari:

Durata: triennale dalla data di sottoscrizione

Data di sottoscrizione: 26/05/2022

### 3.17 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Convenzione regolante il finanziamento del contributo triennale per la realizzazione del "Nodo di interscambio Fiera AC/SFR/MM/Trasporto pubblico e privato su gomma – Parcheggio di Interscambio".

Altri soggetti partecipanti: Ministero delle Infrastrutture

Impegni di mezzi finanziari: Euro 18.800.000,00. Art. 1 c. 136 L. 23/12/2005 n. 266 Euro 9.904.313,50; Art. 7 c. 3 L. 222 del 29/12/2007 Euro 3.250.000,00; Comune di Milano Euro 5.645.686,50.

Durata: sino alla conclusione dell'erogazione dei finanziamenti da parte del Ministero.

Data di sottoscrizione: 31/12/2007 La previsione del parcheggio di interscambio è inclusa nell'ipotesi di atto integrativo dell'Accordo di Programma "per la qualificazione e lo sviluppo del sistema fieristico lombardo attraverso la realizzazione del polo esterno della fiera nella localizzazione di Pero-Rho e attraverso la riqualificazione del polo urbano" (approvato con d.p.g.r. n. 58521/1994 e successive integrazioni e modifiche) al fine di coordinare le previsioni con l'Accordo di Programma "per la realizzazione dell'expo 2015 e la riqualificazione dell'area successivamente allo svolgimento dell'evento".

Il progetto dell'infrastruttura è suddiviso in aree in Comune di Rho.

L'ipotesi di atto integrativo è stata approvata con delibera di GC n. 60 del 22.01.2016.

Il testo dell'Accordo è stato ratificato in Consiglio Comunale in quanto l'atto integrativo costituisce variante urbanistica. La ratifica del Comune di Milano è avvenuta con deliberazione di Consiglio Comunale n. 16 del 12 aprile 2018.

L'atto conclusivo della procedura relativa all'atto integrativo all'accordo di programma Fiera è il decreto di approvazione del Presidente della Giunta regionale che è stato pubblicato sul BURL con Decreto del Presidente della Regione Lombardia n. 35/2018 del 18.05.2018 ed ha ridefinito il dimensionamento della dotazione di posti auto all'esistente Parcheggio di Interscambio di Rho fiera da 2000 a 1500 posti auto e ne ha previsto la ricollocazione mediante articolazione su due aree, entrambe site in comune di Rho. Sono in corso le attività propedeutiche alla sottoscrizione della convenzione prevista dall'art. 8.7 c.2.

### 3.18 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Convenzione regolante il finanziamento per assicurare la realizzazione di interventi diretti ad elevare il livello di sicurezza nei trasporti pubblici locali ed il loro sviluppo.

Altri soggetti partecipanti: Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti

Impegni di mezzi finanziari: Euro 32.048.130,00. Contributo statale.

Durata: fino alla definizione dei rapporti finanziari tra il Ministero e il Comune di Milano e comunque non oltre il 31 dicembre 2011, prorogato al 31 dicembre 2018 in attesa di riscontro dal Ministero.

Data di sottoscrizione: 16/09/2008 L'accordo è stato integrato con atto in data 04/08/2017

### **3.19 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: Protocollo d'intesa per la realizzazione della rete metropolitana dell'area milanese. Il Protocollo d'Intesa individua le seguenti infrastrutture oggetto dell'accordo: M4 Lotto 1 San Cristoforo-Sforza Policlinico; M4 Lotto 2 Sforza Policlinico-Linate aeroporto; M5 Lotto 2 Garibaldi-San Siro; M3 San Donato-Paullo. Con l'Atto integrativo al Protocollo Intesa si aggiungono: prolungamento della linea metropolitana M2 da Cologno Nord a Vimercate; accessibilità metropolitana nuovo Polo Fiera di Milano: nodo di interscambio AC/SFR/MM/TP e privato su gomma - Stralcio funzionale; prolungamento della M1 da Sesto FS a Monza Bettola; Metrotranvia Milano (parco Nord) -Desio-Seregno.

Altri soggetti partecipanti: Comune di Milano, Ministero delle Infrastrutture, Regione Lombardia, Provincia di Milano

Impegni di mezzi finanziari:

Durata: fino alla realizzazione completa delle opere indicate

Data di sottoscrizione: 31/07/2007; sottoscritto atto integrativo in data 5/11/2007.

### **3.20 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: P.I.I Assunta – Gargano: realizzazione di nuovo insediamento residenziale – pista ciclabile su aree asservite, parcheggi pubblici e sistemazione viabilità.

Altri soggetti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 27.521.827,81

Durata: 5 anni dalla stipula della convenzione (con proroga 10 anni)

Data di sottoscrizione: data di approvazione C.C. n. 4 del 22/02/2010 – Stipula 25/05/2011. Assegnazioni in corso di completamento. Opere completate. In corso attività di ricognizione degli interventi. Fino a che non si completa la ricognizione di cui all'art. 53.3 PGT, il PII non può considerarsi concluso.

### **3.21 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – PROTOCOLLO D'INTESA E ACCORDO TERRITORIALE DI SICUREZZA INTEGRATA PER LO SVILUPPO**

Oggetto: Caserma Montello – Santa Barbara - Garibaldi:

Proseguono le attività relative alla riqualificazione delle Caserme Montello, Santa Barbara e Garibaldi, in attuazione di quanto previsto nell'Accordo Territoriale di Sicurezza Integrata per lo Sviluppo, la cui revisione è stata sottoscritta da tutti i soggetti interessati in data 28/02/2022. A seguito della sottoscrizione dell'ATSIS revisionato per la Caserma Santa Barbara e la Caserma Montello, le attività proseguono a cura del Provveditorato alle Opere Pubbliche.

Per la Caserma Garibaldi prosegue la procedura relativa alla realizzazione degli interventi di trasformazione in sede universitaria.

Altri soggetti: Ministeri dell'Interno, della Difesa, delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili, della Cultura, Agenzia del Demanio, Regione Lombardia, Comune di Milano e Università Cattolica del Sacro Cuore

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata del Protocollo d'Intesa: impegni assunti sino al 16/04/2026

Data di sottoscrizione del Protocollo d'Intesa: 5/10/2015.

Data di sottoscrizione ATSIS: 22/12/2016. Revisione ATSIS: 28/02/2022.

### **3.22 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – PROTOCOLLO D’INTESA**

Oggetto: Caserma Mameli

Sono in corso le progettazioni definitive delle OO.PP. previste dal Piano Attuativo obbligatorio e le attività propedeutiche alla futura sottoscrizione della convenzione attuativa per il successivo avvio dei lavori per l'attuazione del Piano.

Previsto l'insediamento di un servizio di interesse pubblico improntato alla formazione professionale giovanile e al recupero di minori in difficoltà.

Altri soggetti: Ministeri della Difesa, Agenzia del Demanio, Cassa Depositi e Prestiti

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata: 5 anni dalla data di stipula della convenzione

Data di sottoscrizione: Protocollo d'intesa del 2014

### **3.23 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – PROTOCOLLO D’INTESA**

Oggetto: Piazza d’Armi e Magazzini di Baggio.

In attuazione al Protocollo di Intesa del 2014, sottoscritto tra Comune di Milano, Ministero della Difesa e Agenzia del Demanio, il MEF - con proprio decreto del 13.05.16 -, ha trasferito il bene a INVIMIT sgr per la sua valorizzazione.

Altri: Ministeri della Difesa, Agenzia del Demanio, INVIMIT SGR

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Data di sottoscrizione del Protocollo d’Intesa: 07/08/2014. Ottobre 2021 presentata proposta di Convenzione Quadro la cui approvazione in Giunta è programmata per la fine del 2022

### **3.24 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA - P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. Broni Gargano: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale – cessione di aree con relativa sistemazione di giardino pubblico – contributo per la realizzazione di parte del “raggio verde”.

Altri soggetti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 3.188.756,34

Durata: 5 anni dalla stipula della convenzione (con proroga 10 anni)

Data di sottoscrizione: data approvazione C.C. n. 3 del 22/02/2010 – data stipula convenzione 30/06/2011. Assegnazioni in corso di completamento. Opere completate. In corso attività di ricognizione degli interventi. Fino a che non si completa la ricognizione di cui all'art. 53.3 PGT, il PII non può considerarsi concluso.

### **3.25 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. Frigia - Rucellai: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, area a verde pubblico attrezzato e parcheggio pubblico.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 59.581.178,30

Durata: 10 anni dalla stipula. Differiti i termini di attuazione del PII ad ottobre 2022.

Data di sottoscrizione: data approvazione 20/07/2010 – Stipula convenzione 27/10/2010. Opere in corso.



**3.26 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: PII Richard, 24 – realizzazione, su un'area industriale dimessa, di edifici a destinazione residenziale, con presenza di funzioni compatibili – è prevista la cessione di aree con relativa sistemazione a giardino pubblico.

Altri soggetti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 19.381.549,85 a carico del privato

Durata dell'accordo: 5 anni dalla stipula della convenzione (con proroga 10 anni).al 26.7.2025.

Data di sottoscrizione: data approvazione C.C. 51/2010 del 02/12/2010

Data stipula convenzione 26/07/2012. (prorogata al 26.07.2025)

**3.27 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: PII Via Novara, 195-197 – realizzazione, su un'area industriale dimessa, di un edificio di 10 piani f.t., con tipologia "a torre", a destinazione residenziale e terziaria, con antistante parcheggio pubblico.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 8.875.175,79 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla stipula della convenzione (con proroga 10 anni)

Data di sottoscrizione: data approvazione C.C. 02/12/2010 - Stipula convenzione 8/5/2012. Opere completate. Fino a che non si completa la ricognizione di cui all'art. 53.3 PGT, il PII non può considerarsi concluso.

**3.28 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: PII – Porta Volta-Feltrinelli – realizzazione di due edifici destinati ad attività terziarie e funzioni compatibili; realizzazione della nuova sede della Fondazione Feltrinelli. Sono previste inoltre la realizzazione di un parco lineare lungo viale Crispi, nonché la ristrutturazione delle sedi viarie esistenti, con la realizzazione di nuovi percorsi pedonali e ciclabili.

Altri soggetti partecipanti: Comune di Milano e operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 68.650.266,00 a carico del privato (Finaval e soggetto da individuare a seguito bando di assegnazione diritti volumetrici comunali)

Durata: 10 anni dalla data della stipula della convenzione

Data di sottoscrizione: stipula Convenzione 21/04/2011. Opere in corso. Atto integrativo per progettazione ed inserimento previsione Museo della Resistenza sottoscritto in data 26.04.2021.

**3.29 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: P.I.I. Macconago, 24-36. Recupero, restauro e risanamento conservativo della storica cascina per la realizzazione di funzioni residenziali e di commercio di vicinato. Contestuale recupero dell'ex-Chiesa di San Carlo da destinare a funzioni di interesse pubblico/generale, allargamento e riqualificazione di via Macconago, realizzazione di aree a parcheggio pubblico

Altri soggetti partecipanti: Fondazione Leonardo del Vecchio

Impegni di mezzi finanziari: opere di urbanizzazione primaria € 1.025.476,22; opere di urbanizzazione secondaria € 1.269.123,99; monetizzazione € 3.591.895,20

Durata: 10 anni dalla sottoscrizione della convenzione

Data di sottoscrizione: adozione del P.I.I. con D.G.C. n. n. 700/2022, in attesa di sottoscrizione della Convenzione attuativa.

### 3.30 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: Accordo Quadro per l'attuazione del Programma Nazionale Contratti di Quartiere II.

Altri Regione Lombardia; Ministero delle Infrastrutture; A.L.E.R.; (soggetti privati non sottoscrittori dell'Accordo)

Impegni di mezzi finanziari: € 233.224.000 alla sottoscrizione dell'Accordo Quadro di cui € 137.852.000 a carico della Regione Lombardia e del Ministero, € 26.062.000 a carico del Comune di Milano e € 47.887.000 a carico A.L.E.R. e € 852.653 a carico privati. I costi dell'intervento aggiornati a settembre 2010 sono pari a € 238.647.851; la quota eccedente sarà ripartita tra A.L.E.R. e Comune di Milano.

Durata: stimato 10 anni

L'Accordo Quadro è stato sottoscritto il 31/03/2005. Modifica 6/10/2005. A seguito della intervenuta criticità economica-finanziaria di Aler nel 2013, è stata approvata dal competente Comitato Paritetico Regione Lombardia e Ministero delle Infrastrutture e Trasporti la prima rimodulazione degli interventi dei cinque CdQ milanesi (fine 2013 CdQ Gratosoglio e luglio 2014 CdQ Mazzini, Molise Calvaire, San Siro) con revisione dei cronoprogrammi. Successivamente i cronoprogrammi sono stati ulteriormente rivisti dal Comitato Paritetico (in ultimo) nella seduta del 5/11/2019 che ha confermato un ulteriore slittamento dei tempi per il completamento delle opere residue sia ERP in capo ad Aler, che infrastrutturali in capo al Comune, sino a tutto il 2021/2022, tale slittamento è stato ratificato dal Comitato in ultimo con nota del 24/9/2020. Le opere residue comunali sono tre ovvero CdQ Molise Calvaire - manutenzione/ampliamento biblioteca comunale via Ciceri Visconti; i lavori sono iniziati in data 25/02/2020 ma il cantiere è stato sospeso a causa dell'intervenuta emergenza Covid19, dal 12/03/2020 al 14/05 data di riavvio delle opere; la fine dell'intervento-prevista per il 22/07/2021 è stata ulteriormente posticipata in esito ad una nuova perizia di variante in corso di approvazione. CdQ Ponte Lambro: opera "Laboratorio di Quartiere" via Ucelli di Nemi civici 23-24-25: a seguito della presentazione in data 26/11/2019 da parte di un operatore privato Impresa Sociale di una proposta di intervento di project financing relativa al completamento delle opere (stato attuale 55% circa) ed all'utilizzo dell'immobile ad uso studentato, in relazione al mantenimento dei finanziamenti concessi al Comune per € 3.172.453,00, come da istanza del 27/6/2020 e s.m.i., il Comitato Paritetico in data 24/9/2020 ha preso atto dello stato del procedimento e della dichiarata volontà del Comune di completare direttamente l'opera (qualora il PPP non si perfezionasse con le tempistiche ipotizzate).

La fase di confronto tecnico con l'operatore privato si è progressivamente protratta per le annualità 2020/2021 sino al deposito in data 15/2/2021 della nuova proposta d'intervento per la realizzazione dello studentato e servizi per il contesto. Con Delibera di Giunta Comunale n. 1232 del 24/09/2021 l'Amministrazione Comunale ha dichiarato fattibile e rispondente all'interesse pubblico la proposta di finanza di progetto per l'affidamento in concessione per la realizzazione di una residenza universitaria nell'immobile con contestuale approvazione del Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica presentato dall'operatore proponente, di importo stimato di € 6.997.749,24, al fine dell'inserimento nel Programma Triennale delle Opere Pubbliche. Con determinazione n. 12405 del 30/12/2021 dell'Area Gestione Amministrativa Progetti e Lavori sono state definite le modalità e i criteri di scelta del contraente ed autorizzata la pubblicazione del bando della gara, ai sensi dell'art. 183, commi 15 e 16, del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i., dopo l'esito positivo dei controlli di rito. La gara è stata pubblicata in data 30/03/2022;

CdQ Mazzini: edificio polifunzionale Piazza Ferrara destinato a studentato e piano terra a uffici pubblici comunali, sono in corso da parte della competente Area Patrimonio Immobiliare le interlocuzioni con il Politecnico di Milano per la definizione del layout funzionale dei nuovi uffici e successiva fase attuativa in capo a quest'ultimo, le due opere saranno realizzate contestualmente con durata 18 mesi. Relativamente alla parte dell'immobile destinata ad "uffici pubblici comunali", sono in corso verifiche di carattere tecnico-amministrativo da parte dell'Amministrazione Comunale, per una possibile nuova destinazione d'uso sanitaria "case di comunità" / "ospedali di comunità" nell'ambito del progetto condiviso tra Comune di Milano e ATS-Regione Lombardia. L'Amministrazione, dopo le necessarie valutazioni di carattere tecnico-amministrativo, riporterà a RL la modifica al progetto iniziale al fine di accertare la compatibilità della nuova destinazione con il Programma Nazionale "Contratti di Quartiere II Mazzini" e avviare la richiesta di autorizzazione da parte del comitato paritetico. La riqualificazione di piazza Ferrara interverrà nell'ambito dell'attuazione da parte del Comune del più ampio Masterplan Corvetto.

### 3.31 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Programma Integrato di Intervento riguardante l'area sita in Via Barona (Foglio catastale n. 575 mappale 74) - realizzazione di edifici a destinazione residenziale con presenza di funzioni compatibili, sistemazione della via Barona con realizzazione di pista ciclabile e realizzazione di area verde di quartiere.

Altri soggetti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 8.688.944,82 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula della convenzione. Proroga con L.R. 12/05 ex art. 93 1ter con DD n.8385 del 18.12.2019 al 31.3.2021.

Data di sottoscrizione: data approvazione C.C. n. 57/2012 del 10.12.12. Stipula convenzione: 27/5/2014. Opere completate e consegnate. Fino a che non si completa la ricognizione di cui all'art. 53.3 PGT, il PII non può considerarsi concluso.

### **3.32 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: Programma Integrato di Intervento riguardante l'area "ex Istituto Negri" via Eritrea 62 - realizzazione di edifici a destinazione residenziale (libera, convenzionata e agevolata) con presenza di funzioni compatibili, ristrutturazione edificio esistente con destinazione residenziale (agevolata), realizzazione di una piazza pubblica, verde pubblico attrezzato e pista ciclabile per la connessione tra il parco Verga e il parco di villa Scheibler, sistemazione delle vie Aldini ed Eritrea con realizzazione di parcheggi; sistemazione tratto a ovest della via Aldini e sistemazione a verde dell'area comunale a sud ricompresa nell'ambito PII.

Altri soggetti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 45.135.744,58

Durata: 5 anni dalla data di stipula della convenzione (con proroga a 10 anni dalla data di approvazione)

Data di sottoscrizione: data approvazione C.C. 13/12/2012. Stipula convenzione: 6/5/2014. Sono in corso di realizzazione le opere di urbanizzazione primaria e secondaria (Via Eritrea Via Aldini Est - Piazza - Parco pubblico). Titolo per interventi in Via Aldini Ovest rilasciato. Edificio di edilizia convenzionata: lavori in corso.

### **3.33 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: Programma Integrato di Intervento riguardante le aree di via Ceresio 7/9, via Bramante 49, via Procaccini 1/3 (ex Enel Porta Volta) - interventi di nuova edificazione per destinazione ricettiva e residenziale con funzioni compatibili e interventi di ristrutturazione edilizia per destinazione terziaria; realizzazione di due piazze pubbliche attrezzate e pedonali; recupero edificio esistente per insediamento nuova sede Associazione per il Disegno Industriale ("standard qualitativo"); realizzazione parcheggio di uso pubblico sotterraneo per circa 250 posti; realizzazione pista ciclabile in via Ceresio; risagomatura incrocio via Niccolini-P. Le Cimitero Monumentale-via Procaccini; riqualificazione sottoservizi.

Altri soggetti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 137.063.520,13 a carico del privato

Durata: 5 + 3 anni dalla data di stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: 5/12/2001; in data 11/10/2017, a seguito di det. dir. 13 del 12/07/2017, è stata sottoscritta convenzione integrativa per la realizzazione di nuove opere di urbanizzazione. Tutte le opere pubbliche e private sono completate. In attesa atto di ricognizione finale.

### **3.34 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: Programma Integrato di Intervento riguardante l'area di proprietà comunale sita in Merezzate – Concessione in diritto di superficie novantennale, nell'ambito della programmazione per l'edilizia residenziale, a canone di locazione sociale, moderato e convenzionato e con prezzo di cessione convenzionato delle aree.

Altri soggetti: operatori privati, Regione Lombardia

Impegni di mezzi finanziari: € 149.263.881,69 a carico del privato, di cui € 7.553.312,00 finanziati da Regione Lombardia (AQST 20/01/2006) più € 3.200.000 circa a carico del Comune per la realizzazione di parte del plesso scolastico (la rimanenza è data dall'operatore come scomuto oneri) .

Durata: 10 anni dalla data di stipula della convenzione

Data di sottoscrizione: ad ottobre 2014 la Giunta Comunale ha approvato il PII. Convenzione di Piano, stipulata il 28/9/2015. Intervento concluso. In corso attività relative alla chiusura amministrativa del PII in capo all'Amministrazione.

**3.35 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: Protocollo d'intesa tra Comune di Milano, Prefettura di Milano e le Associazioni Sindacali di categoria Taxi per il contrasto e repressione dell'abusivismo nel comparto del Trasporto Pubblico non di linea.

Altri soggetti partecipanti: Prefettura di Milano/ Associazioni Sindacali di categoria Taxi

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata dell'accordo: 3 anni dalla data di sottoscrizione

Data di sottoscrizione: 23/06/2021

**3.36- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: AQST Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale "Milano Metropoli Rurale"

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Città Metropolitana, Consorzio DAM, Consorzio Dinamo, Consorzio Riso e Rane, Consorzio DAVO, Consorzio Bonifica Est Ticino Villoresi, Consorzio Fiume Olona, Consorzio DAMA

Impegni di mezzi finanziari: complessivi previsti € 89.929.619 (comprensivi dei fondi stanziati per interventi conclusi, dei fondi stanziati per interventi in attuazione e dei fondi da reperire per gli ulteriori interventi di futura attuazione).

Durata : i tempi di sottoscrizione dell'AQST sono quelli definiti per le singole azioni-attività, così come individuati nelle schede descrittive del Piano d'Azione

Data di sottoscrizione: 14.01.2015

**3.37- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: Programma Integrato di Intervento riguardante le aree di via Moneta 40-54 - interventi di nuova edificazione per destinazione residenziale con funzioni compatibili e interventi di risanamento conservativo di edifici esistenti destinati a funzioni terziaria e residenziale; realizzazione di ampliamento del Parco di Villa Litta; realizzazione di parcheggi pubblici e di uso pubblico; realizzazione di percorso ciclopedonale a scavalco delle Ferrovie Nord; riqualificazione sottoservizi.

Altri soggetti partecipanti: privati

Impegni di mezzi finanziari: € 89.803.130,46 a carico di privati

Durata: 6 anni dalla data di stipula della convenzione (ridotti da 8 a 6 a seguito della D.D. 55/2017)

Data di sottoscrizione: 26 settembre 2014; in data 20/07/2017 (D.D. 55/2017) è stato approvato provvedimento di revisione e variazione di alcuni contenuti del Programma a seguito di istanza; in data 01/08/2017 è stato sottoscritto il conseguente atto integrativo della convenzione. Tutte le opere sono completate, parco consegnato (salvo videosorveglianza). In attesa atto di ricognizione finale.

**3.38 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: accordo di collaborazione tra il Comune di Milano e la Città Metropolitana per lo svolgimento temporaneo di servizi di controllo e soccorso nel Parco e Bacino dell'Idroscalo.

Altri soggetti partecipanti: no

Impegni di mezzi finanziari: prestazioni ordinarie del personale di PL interessato

Durata: 3 anni

Data di sottoscrizione: 11/5/2022

### 3.39- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Protocollo d'intesa per la realizzazione dell'intervento "Museo nazionale della Resistenza ai Bastioni di Porta Volta"

Altri soggetti partecipanti: MIC - Ministero della cultura (già MiBACT) - Segretariato Regionale per la Lombardia, Istituto nazionale Ferruccio Parri - Rete degli Istituti per la storia della Resistenza e dell'età contemporanea (per lo sviluppo dei contenuti museologici)

Impegni di mezzi finanziari:

- art. 1 comma 2: il Ministero, anche avvalendosi della Centrale di Committenza Invitalia, svolgerà il ruolo di stazione appaltante e sarà il beneficiario dell'importo dell'intervento pari a 14 milioni di euro a valere sulle risorse del Piano Stralcio "Cultura e Turismo" - Fondo per lo sviluppo e la coesione (FSC) 2014-2020 (ai sensi dell'articolo 1 comma 703 della legge 23 dicembre 2014, n. 190, anche detta legge di stabilità 2015) stanziato con delibera CIPE 3/2016 e delibera CIPE 26/2018 del 28 febbraio 2018 al punto 2.1 (Fondo per lo sviluppo e coesione 2014-2020).
- art. 1 comma 3d: il Ministero procederà ad affidare mediante procedura ad evidenza pubblica, anche per il tramite della centrale di Committenza Invitalia, l'appalto avente a oggetto i lavori necessari per la realizzazione del Museo nazionale della Resistenza ai Bastioni di Porta Volta (ammontare complessivo presunto circa 11 milioni di euro), sulla base del progetto esecutivo assicurato dal Comune ai sensi dell'articolo 3;
- non è previsto alcun impegno finanziario da parte del Comune.

Durata: pluriennale

Data di sottoscrizione: 14.10.2020

### 3.40- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Patto di Attuazione tra Comuni e Città metropolitana di Milano relativo al Progetto "Welfare metropolitano e rigenerazione urbana – superare le emergenze e costruire nuovi spazi di coesione e di accoglienza" selezionato nell'ambito del Bando per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle città metropolitane, dei comuni capoluogo di provincia, e della città di Aosta, di cui al DPCM 25 maggio 2016.

Altri soggetti partecipanti: presidenza Consiglio dei ministri, Città Metropolitana e Comuni asta Martesana M2 (Milano, Vimodrone, Cernusco s/N, Cassina de' Pecchi, Bussero, Gorgonzola, Gessate) e ALER

Impegni di mezzi finanziari: 7.209.500 € (di cui €2.000.000,00 cofinanziamento a carico Enti Locali)

Durata: fino al 2021, richiesta una proroga.

Data di sottoscrizione: delibera GC 872 del 19/05/2017. Accordo di partenariato del 09/06/2017.

### 3.41- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Accordo di Programma tra Comune di Milano e Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare per il sostegno delle misure adottate dalle Aree Metropolitane in attuazione del Protocollo D'intesa del 30 dicembre 2015 per migliorare la qualità dell'aria, incoraggiare il passaggio a modalità di trasporto pubblico a basse emissioni, disincentivare l'utilizzo del mezzo privato, abbattere le emissioni, favorire misure intese ad aumentare l'efficienza energetica.

Altri soggetti partecipanti: MATTM e ATM Servizi S.p.A. soggetto attuatore

Impegni di mezzi finanziari: € 1.500.000,00 totalmente finanziato da MATTM

Durata: fino al 2018 ed erogazione dei finanziamenti da parte del Ministero

Data di sottoscrizione: 14/10/2016

### 3.42- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Accordo Trilaterale tra Comune di Milano, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e Azienda Trasporti Milanese S.p.A. regolante l'erogazione del finanziamento per l'intervento denominato "Potenziamento e ammodernamento linea 2 della metropolitana di Milano" assegnato con delibera CIPE n. 91 del 6 dicembre 2011 come rideterminato con deliberazione CIPE n. 25 del 18 marzo 2013, a valere sulle risorse del "Fondo per la promozione ed il sostegno dello sviluppo del trasporto pubblico locale" stanziato dall'art. 63, commi 12 e 13 del decreto legge 25 giugno 2008 n. 112 convertito dalla legge 6 agosto 2008, n. 133".

Altri soggetti partecipanti: MATTM e ATM S.p.A.

Impegni di mezzi finanziari: Quota finanziamento ministero € 24.893.437,72 oltre a quota ATM S.p.A.

Durata: fino alla realizzazione degli interventi ed erogazione dei finanziamenti da parte del Ministero

Data di sottoscrizione: 09/02/2015

### 3.43 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Convenzione tra il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti Direzione Generale per i sistemi di trasporto ad impianti fissi e il trasporto pubblico locale e Comune di Milano

Altri soggetti partecipanti: ATM quale soggetto attuatore per alcuni interventi

Impegni di mezzi finanziari: l. D.M. n° 360 del 6/08/2018 per la realizzazione degli interventi nel settore dei sistemi di trasporto rapido di massa a valere sulle risorse del Fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese, istituito dall'articolo 1, comma 140, della legge 11 dicembre 2016, n. 232. - a carico del Comune 288,01 mln di € su un totale di 684,16 mln di €

Durata: fino all'erogazione del finanziamento

Indicare la data di sottoscrizione: 13/06/2019

### 3.44 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Convenzione relativa al finanziamento concesso dal Dipartimento per la Trasformazione digitale per il progetto "Mobility as a service for Italy - Milano" del Comune di Milano a valere sull'avviso pubblico "MAAS4ITALY" - PNRR - Missione 1 - Componente 1 - Asse 1 - Misura 1.4.6. "Mobility as a service for Italy"

Altri soggetti partecipanti:

Impegni di mezzi finanziari: Finanziato dall'Unione Europea - NextgenerationEU CUP B49G22000050006

Durata: fino al 2026 e 5 anni dopo l'ultimo pagamento per i controlli successivi

Indicare la data di sottoscrizione: 22/06/2022

### 3.45 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale AQST "Milano Metropoli Rurale" ex. Legge Regionale n. 2/2003, art.3

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Città Metropolitana di Milano, Comune di Milano, DAM, DAVO, DINAMO, Distretto Riso e Rane, DAMA, Consorzio Est Ticino Villoresi, Consorzio Fiume Olona.

Impegni di mezzi finanziari:

Durata : a tempo indeterminato

Indicare la data di sottoscrizione: 03/12/2014

**3.46 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: P.I.I. Quartiere Storico di Fiera Milano ed aree adiacenti (c.d. CityLife) - Realizzazione di un nuovo quartiere con funzioni residenziali, terziarie e commerciali oltre ad alcune opere pubbliche (asilo nido, Parco urbano, comando Polizia Locale, parcheggi interrati, interventi di riqualificazione della viabilità e degli spazi pubblici al contorno, riqualificazione del Velodromo Maspes-Vigorelli, ecc.)

Altri soggetti partecipanti: CityLife S.p.A.

Impegni di mezzi finanziari: opere di urbanizzazione primaria € 32.809.743; opere di urbanizzazione secondaria € 65.214.397; contributo aggiuntivo € 20.000.000; monetizzazione € 45.341.377

Durata: 10 anni (dalla sottoscrizione del IV° Atto integrativo e modificativo alla Convenzione attuativa, sottoscritto in data 11/06/2018)

Data di sottoscrizione: V° Atto integrativo e modificativo alla Convenzione attuativa, sottoscritto in data 08/02/2021 - Approvata IV variante con D.G.C. 774/2021 del 09.07.2021 - In corso di sottoscrizione VI° Atto integrativo e modificativo della Convenzione attuativa che recepisce contenuti IV^ Variante P.I.I..

**3.47 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: accordo per il finanziamento e l'affidamento ad MM S.p.A. degli incarichi per le analisi di approfondimento dello studio di fattibilità (prima fase del pfte) di "Hub Metropolitano Segrate porta est Milano" e il progetto di fattibilità tecnica economica, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, assistenza al rup della "nuova stazione ferroviaria Segrate porta est" in data 3.12.2019

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia - Città Metropolitana di Milano, Comune di Segrate, Comune di Pioltello, Società Westfield , S.E.A.

Impegni di mezzi finanziari: € 678.751,16 - a carico del Comune di Milano € 119.833,67 - restanti fondi sui bilanci degli altri Enti territoriali e Società partecipanti.

Durata : due anni dalla sottoscrizione

Durata: due anni dalla sottoscrizione, prorogato fino a dicembre 2022

**3.48 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: accordo di collaborazione tra il Comune di Milano e il Comune di Monza per la formazione e l'addestramento di n. 1 unità cinofila della Polizia Locale di Monza

Altri soggetti partecipanti: No

Impegni di mezzi finanziari: NO

Durata : 2 anni dalla data di stipula

Indicare la data di sottoscrizione: 18/3/2022

**3.49 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: accordo di collaborazione tra il Comune di Milano e il Comune di Trento per la formazione e l'addestramento di n. 1 unità cinofila della Polizia Locale di Monza

Altri soggetti partecipanti: No

Impegni di mezzi finanziari: NO

Durata : 2 anni dalla data di stipula

Indicare la data di sottoscrizione: 16/2/2022

**3.50- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: accordo di collaborazione tra il Comune di Milano e il Comune di Venezia per la formazione e l'addestramento di n. 1 unità cinofila della Polizia Locale di Monza

Altri soggetti partecipanti: No

Impegni di mezzi finanziari: NO

Durata : 2 anni dalla data di stipula

Indicare la data di sottoscrizione: 07/5/2022

**3.51 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: Procedura sperimentale di collaborazione CoEmerge Comando VVF Milano – Protezione Civile Comune di Milano.

Altri soggetti partecipanti:

Impegni di mezzi finanziari:

Durata: triennale dalla data di sottoscrizione

Data di sottoscrizione: 26/05/2022

**3.52 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: convenzione per l'acquisto e la fornitura del materiale rotabile per la metrotranvia Milano - Limbiate tra Regione Lombardia e Comune di Milano (beneficiario) regolante il finanziamento dell'azione 4.E.1.2 ASSE IV POR-FESR 2014-2020

Altri soggetti partecipanti:

Impegni di mezzi finanziari: €20.000.000,00 contributo della Regione Lombardia

Durata: 30.09.2023

**3.53- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: accordo tra Regione Lombardia, Città Metropolitana di Milano, comune di Milano, comune di Segrate, Sea S.p.A., Westfield Milan S.p.A. per il finanziamento e l'affidamento ad MM S.p.A. dell'incarico della redazione della seconda fase del progetto di fattibilità tecnica economica, di coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, assistenza al rup, indagini e assistenza alle indagini della commessa "Hub metropolitano Segrate porta est Milano - prolungamento M4 a est di Linate" in data 02.09.2020.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia - Città Metropolitana di Milano, Comune di Segrate, Società Westfield , S.E.A.

Impegni di mezzi finanziari: € 1.047.173,00 - di cui la quota del Comune di Milano € 400.000,00 - i restanti fondi sui bilanci degli altri Enti territoriali partecipanti

Durata : tre anni dalla sottoscrizione

Data di sottoscrizione: 02.09.2020



### **3.54 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: accordo per il finanziamento e l'affidamento ad MM S.p.A. della progettazione e realizzazione della Metrotranvia Milano Limbiate primo lotto da Milano a Limbiate Ospedale.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia - Città metropolitana di Milano - Provincia di Monza e della Brianza - Comune di Cormano - Comune di Paderno Dugnano - Comune di Senago - Comune di Varedo - Comune di Limbiate - Agenzia tpl del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia.

Impegni di mezzi finanziari: Quota del Comune di Milano € 9.757.727,89 - gli altri fondi sui bilanci degli altri Enti Territoriali partecipanti all'Accordo

Durata : fino al 2025 secondo cronoprogramma e comunque a completamento delle attività oggetto dell'accordo

Data di sottoscrizione: 16.05.2019

### **3.55 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: accordo per il finanziamento e l'affidamento ad MM S.p.A. della progettazione e realizzazione della Metrotranvia Milano Limbiate secondo lotto da Limbiate Ospedale a Varedo .

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia - Città metropolitana di Milano - Provincia di Monza e della Brianza - Comune di Cormano - Comune di Paderno Dugnano - Comune di Senago - Comune di Varedo - Comune di Limbiate - Agenzia tpl del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia.

Impegni di mezzi finanziari: Quota del Comune di Milano € 5.029.000,00 - gli altri fondi sui bilanci degli altri Enti Territoriali partecipanti all'Accordo

Durata : fino al 2025 secondo cronoprogramma e comunque a completamento delle attività oggetto dell'accordo

Data di sottoscrizione: settembre 2020

### **3.56 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: Sistema di trasporto asta Vimercate - accordo tra Città Metropolitana di Milano, provincia di Monza e Brianza, comuni di Milano, Cologno Monzese, Brugherio, Carugate, Agrate Brianza, Concorezzo, Vimercate per l'affidamento ed il finanziamento della prima fase del progetto di fattibilità tecnica economica per un sistema di trasporto pubblico per l'asta Cologno-Vimercate

Altri soggetti partecipanti: Città Metropolitana di Milano, Provincia di Monza e Brianza, Cologno Monzese, Brugherio, Carugate, Agrate Brianza, Concorezzo, Vimercate, Regione Lombardia.

Impegni di mezzi finanziari: Quota del Comune di Milano € 50.000,00 - gli altri fondi sui bilanci degli altri Enti Territoriali partecipanti all'Accordo

Durata : fino al completamento delle attività oggetto dell'accordo

Data di sottoscrizione: 21.12.2017

### **3.57 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: Sistema di trasporto direttrice Paultese - Accordo tra Città Metropolitana di Milano, Provincia di Cremona, comuni di Milano, San Donato Milanese, Peschiera Borromeo, Pantigliate, Mediglia, Settala, Tribiano, Paulo, Zelo Buon Persico, Spino d'Adda, Crema, per l'affidamento ed il finanziamento della prima fase del progetto di fattibilità tecnica ed economica per lo studio di un sistema di trasporto pubblico per la direttrice paultese. città metropolitana di Milano siglato il 21.12.2018.

Altri soggetti partecipanti: San Donato, Peschiera B., Pantigliate, Mediglia, Settala, Paulo, Tribiano, Zelo Buon Persico, Regione Lombardia, Città Metropolitana, Provincia di Cremona, Comune di Crema.

Impegni di mezzi finanziari: Quota del Comune di Milano € 95.610,07 - gli altri fondi sui bilanci degli altri Enti Territoriali partecipanti all'Accordo

Durata : fino al completamento delle attività oggetto dell'accordo

Data di sottoscrizione: 21.12.2018

**3.58 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: Prolungamento a Ovest M4 - Accordo tra Città Metropolitana di Milano, Comuni di Milano, Buccinasco, Corsico, Trezzano sul Naviglio, per l'affidamento ed il finanziamento della prima fase del progetto di fattibilità tecnica economica per il prolungamento ad ovest della linea metropolitana M4.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Città Metropolitana, Comune di Buccinasco, Comune di Trezzano sul Naviglio, Comune di Corsico.

Impegni di mezzi finanziari: Quota del Comune di Milano € 35.000,00 - gli altri fondi sui bilanci degli altri Enti Territoriali partecipanti all'Accordo

Durata : fino al completamento delle attività oggetto dell'accordo

Data di sottoscrizione: 21.12.2017

**3.59 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.**

Oggetto: Cascina Merlata - Realizzazione di un nuovo insediamento residenziale (compresa edilizia convenzionata e agevolata) oltre a funzioni terziarie, commerciali, di servizio, attrezzature pubbliche (Plesso scolastico), aree a verde (Parco urbano), riqualificazione delle aree nei pressi del Cimitero Maggiore con inserimento di funzione di interesse pubblico-generale (ricicleria AMSA, deposito bus elettrici ATM, ecc.)

Altri soggetti partecipanti: Euromilano S.p.A.

Impegni di mezzi finanziari: opere di urbanizzazione primaria € 47.854.796; opere di urbanizzazione secondaria € 21.620.000; opere di urbanizzazione aggiuntive € 34.714.540; monetizzazione € 42.077.527

Durata: 10 anni + 2 (proroga connessa alla realizzazione del parcheggio temporaneo Expo per bus gran turismo)

Data di sottoscrizione: Convenzione attuativa 03/11/2011 + Atto integrativo 02/08/2017

**3.60 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: Accordo per la redazione della prima fase del progetto di fattibilità tecnica ed economica per la realizzazione di un sistema di trasporto pubblico di collegamento tra l'area ex Fiat-Alfa Romeo, Arese, il nodo di interscambio Rho/Fiera, l'area MIND e Milano

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Città Metropolitana, Arexpo Spa

Impegni di mezzi finanziari: Quota del Comune di Milano € 18.076,08 - gli altri fondi sui bilanci degli altri Enti Territoriali partecipanti all'Accordo

Durata : due anni decorrenti dalla data della sua sottoscrizione e vale comunque fino alla conclusione di tutte le attività previste.

Data di sottoscrizione: 16.11.2020

**3.61- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

Oggetto: accordo di collaborazione tra Comune di Milano e Città Metropolitana di Milano per la semplificazione e dematerializzazione dello scambio informativo tra enti in materia di sanzioni amministrative e controlli ambientali.

Altri soggetti partecipanti: No

Impegni di mezzi finanziari: NO

Durata : 5 anni dalla data di stipula

Indicare la data di sottoscrizione: 12/4/2022

### 3.62 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Accordo per la redazione della prima fase del progetto di fattibilità tecnica ed economica del potenziamento infrastrutturale dei sistemi di trasporto pubblico a servizio dell'ambito oggetto dell'Accordo di Programma finalizzato alla realizzazione della Città della Salute e della Ricerca e del P.I.I. "Aree ex Falck e Scalo Ferroviario" nel comune di Sesto San Giovanni

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Città Metropolitana, Comune di Sesto San Giovanni

Impegni di mezzi finanziari: Quota del Comune di Milano € 10.000,00 - gli altri fondi sui bilanci degli altri Enti Territoriali partecipanti all'Accordo

Durata: due anni decorrenti dalla data della sua sottoscrizione e vale comunque fino alla conclusione di tutte le attività previste.

Data di sottoscrizione: 18.11.2020

### 3.63 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA:

Oggetto: **Sistema di trasporto asta Vimercate** -Accordo tra la Regione Lombardia, Città Metropolitana di Milano, Provincia di Monza e Brianza, comuni di Milano, Cologno Monzese, Brugherio, Carugate, Agrate Brianza, Concorezzo, Vimercate per la redazione ed il finanziamento dell'approfondimento della prima fase del progetto di fattibilità tecnica ed economica della soluzione 'LRT' da M2 Cologno Nord a Vimercate.

Altri soggetti partecipanti: Città Metropolitana di Milano, Provincia di Monza e Brianza, Cologno Monzese, Brugherio, Carugate, Agrate Brianza, Concorezzo, Vimercate, Regione Lombardia.

Impegni di mezzi finanziari: Quota del Comune di Milano € 35.287,80 - gli altri fondi sui bilanci degli altri Enti Territoriali partecipanti all'Accordo

Durata : fino al completamento delle attività oggetto dell'accordo

Data di sottoscrizione: 28.09.2021

### 3.64 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA:

Oggetto: Protocollo tra la Regione Lombardia, Città Metropolitana di Milano, Comune di Milano,, Rete Ferroviaria Italiana e Ferrovienord, per lo sviluppo del sistema ferroviario nell'area metropolitana di Milano.

Altri soggetti partecipanti Regione Lombardia, Città Metropolitana di Milano, Comune di Milano, Rete Ferroviaria Italiana, Ferrovienord

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata: protocollo permanente sul sistema ferroviario fra gli enti competenti in materia

Indicare la data di sottoscrizione: 2 marzo 2021

### 3.65 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA:

Oggetto: Convenzione tra Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità sostenibili, Dipartimento per la Mobilità sostenibile Direzione Generale per il Trasporto pubblico locale e regionale e la mobilità pubblica sostenibile e Comune di Milano regolante il finanziamento per assicurare la realizzazione degli interventi

- Rinnovo della flotta filobus per la città di Milano (acquisto 50 filobus) - F40F18000040008
  - Rinnovo della flotta di treni della linea metropolitana 1 di Milano (21 treni) -F40F18000050001
  - Incremento della capacità di trasporto della Linea 3:
    - Rinnovo degli impianti di segnalamento - F47D18000540001
    - Potenziamento e ammodernamento della flotta treni - F40F18000030001
  - Prolungamento M1 Quartiere Baggio-Olmi-Valsesia B44D20000040001
- di cui al D.M. n. 607 del 27.12.2019 di riparto delle risorse di cui all'art. 1, comma 1072 della L.205/2017 di rifinanziamento del Fondo di cui all'articolo 1, comma 140, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, destinate al trasporto rapido di massa.

Altri soggetti partecipanti: ATM quale soggetto Attuatore per alcuni interventi

Impegni di mezzi finanziari: finanziato da MIMS per la Mobilità (812 M circa); la convenzione con il MIMS prevede una scadenza per l'obbligazione giuridicamente vincolante degli interventi fissata al 31 dicembre 2022 (per alcuni di essi è stata chiesta la proroga alla luce dell'aumento prezzi che ha costretto a rivedere progetti e tempistica)

Durata : fino all'erogazione del finanziamento

Indicare la data di sottoscrizione: 05/04/2022

## FUNZIONI ESERCITATE SU DELEGA

<b>4.1 - Funzioni e servizi delegati dallo Stato</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riferimenti normativi: Decreto Legislativo 322/89</li> <li>• Funzioni o servizi: Indagini Programma Statistico Nazionale (PSN)</li> <li>• Trasferimenti di mezzi finanziari: € 45.000,00 (Rimborso indagini) , € 45.000,00 (Contributo Istat finalizzato al miglioramento tecnico del Servizio Statiche economiche)</li> <li>• Unità di personale trasferito: no</li> </ul>
<b>4.2 - Funzioni e servizi delegati dallo Stato</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riferimenti normativi: Art. 54 T.U. 267/2000; Art. 3 Legge 30.3.2001 n. 130.</li> <li>• Funzioni o servizi: Stato Civile per ricezione delle denunce di morte, stesura degli atti di morte, emissione del permesso di seppellimento, autorizzazione alla cremazione, popolazione. Registri della popolazione, adempimenti in materia elettorale e leva.</li> <li>• Trasferimenti di mezzi finanziari: no</li> <li>• Unità di personale trasferito: NESSUNA</li> </ul>
<b>4.3 - Funzioni e servizi delegati dallo Stato</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riferimenti normativi: D. Lgs. 31.3.1998 n. 112 – art. 66 comma 1 lettera a).</li> <li>• Funzioni o servizi: alla conservazione, utilizzazione e aggiornamento degli atti del catasto terreni e del catasto edilizio urbano, nonché' alla revisione degli estimi e del classamento,</li> <li>• Trasferimenti di mezzi finanziari: in attesa di nuova normativa</li> <li>• Unità di personale trasferito: in attesa di nuova normativa</li> </ul> <p>Il Comune di Milano e l'Agenzia delle Entrate, tramite convenzione che disciplina i rapporti, hanno concordato che una volta alla settimana, un funzionario dell'Agenzia sia presente presso il Polo catastale.</p>
<b>4.4 - Funzioni e servizi delegati dallo Stato</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riferimenti normativi: Legge 266/97 – art. 14</li> <li>• Funzioni o servizi: concessioni di agevolazioni economiche alle Imprese</li> <li>• Trasferimenti di mezzi finanziari: € 32.834.400,97 in 13 anni</li> <li>• Unità di personale trasferito: no.</li> </ul>

<b>4.5 - Funzioni e servizi delegati dallo Stato</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riferimenti normativi: L. 221/12 art.3; L.205/2017 art.1 commi da 227 a 237; D. Lgs. 322/89.</li> <li>• Funzioni o servizi: Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni</li> <li>• Trasferimenti di mezzi finanziari: € 170.000,00</li> <li>• Unità di personale trasferito: No</li> </ul>
<b>4.6 - Funzioni e servizi delegati dallo Stato</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riferimenti normativi: Legge 1188 del 23/6/1927, DPR 223 del 30/5/1989, artt. 41 e 42 del D.P.R. 223/1989, art. 79 Regolamento edilizio Comune di Milano, specifiche tecniche approvate dalla Regione Lombardia con DGR 6650/2008 e integrazioni.</li> <li>• Funzioni o servizi: assegnazione dei numeri civici ad edifici di nuova costruzione o ad edifici che ne siano sprovvisti, revisione della numerazione civica, intitolazione di piazze, larghi, viali, vie, parchi e giardini.</li> <li>• Trasferimenti di mezzi finanziari: no</li> <li>• Unità di personale trasferito: no</li> </ul>
<b>5.1 - Funzioni e servizi delegati dalla Regione</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riferimenti normativi: DGR 25/01/02 – n. 7/7868, DGR 883 del 31/10/2013 - DGR 1/08/03 – n. 13950 – DGR XI/4037 del 14/12/2020 - RD 523/1904 – D. Lgs 112/98 – L.R. 1/2000.</li> <li>• Funzioni o servizi: Polizia idraulica del reticolo idrico minore</li> <li>• Trasferimenti di mezzi finanziari: no</li> <li>• Unità di personale trasferito: nessuna</li> </ul>
<b>5.2 - Funzioni e servizi delegati dalla Regione</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riferimenti normativi: D. Lgs 422/97 – L.R. 11 del 14/07/2009.</li> <li>• Funzioni o servizi: funzioni e compiti in materia di TPL comunale e di area urbana</li> <li>• Trasferimenti di mezzi finanziari: contributi regionali di TPL</li> <li>• Unità di personale trasferito: nessuna</li> </ul>
<b>5.3 - Funzioni e servizi delegati dalla Regione</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riferimenti normativi: LR 30/2006</li> <li>• Funzioni o servizi: titolarità dei procedimenti di bonifica di cui al Titolo V parte IV D. Lgs 152/06</li> <li>• Trasferimenti di mezzi finanziari: No</li> <li>• Unità di personale trasferito: No</li> </ul>

<b>5.4 - Funzioni e servizi delegati dalla Regione</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riferimenti normativi: Art. 12 (Cremazione) e art. 13 (Dispersione) del Regolamento Regionale 14/06/2022 N. 4</li> <li>• Funzioni o servizi: autorizzazione alla cremazione e dispersione delle ceneri</li> <li>• Trasferimenti di mezzi finanziari: NO</li> <li>• Unità di personale trasferito: NESSUNA</li> </ul>
<b>5.5 - Funzioni e servizi delegati dalla Regione</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riferimenti normativi L.R. n. 3 del 12 marzo 2008 e successive modificazioni ed integrazioni</li> <li>• Funzioni o servizi: "Governo della rete degli interventi e dei servizi alla persona in ambito sociale e socio sanitario" - ricezione CPE per apertura, voltura, cessione e chiusura strutture socio assistenziali afferenti alla rete sociale. Formalizzazione di prescrizioni, dinieghi e chiusure delle strutture, mantenimento della banca dati delle strutture socio-assistenziali e potere sanzionatorio in materia di verifica del mantenimento dei requisiti di accreditamento.</li> <li>• Trasferimenti di mezzi finanziari: NO</li> <li>• Unità di personale trasferito: NESSUNA</li> </ul>
<b>5.6 - Funzioni e servizi delegati dalla Regione</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riferimenti normativi: L.R. 22/1998 s.m.i. (Sostituita da L.R. 6 del 4 aprile 2012 - Regolamento regionale del 27/10/2015 n. 9 - Convenzione del 27/05/2003)</li> <li>• Funzioni o servizi delegati: Il Comune: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. esercita il ruolo di Autorità demaniale sulla Darsena, con esclusione di quella di sicurezza idraulica;</li> <li>2. gestisce e si prende carico della manutenzione ordinaria e straordinaria della Zona portuale della Darsena, assicurando la progettazione, il finanziamento e la realizzazione di ogni opera necessaria al mantenimento delle strutture, sopportando ogni onere connesso;</li> <li>3. autorizzazione alle manifestazioni nautiche di interesse comunale e gli spettacoli pirotecnici ed altri analoghi, ai sensi dell'art. 91 del d.p.r. 631/1949;</li> <li>4. reinveste in interventi sull'area della Darsena l'eventuale utile derivante dalla sua gestione;</li> <li>5. rilascia le concessioni sull'area della Darsena facendo riferimento al proprio regolamento sugli spazi pubblici o ad un apposito regolamento;</li> <li>6. si impegna a non farsi sostituire da altri nell'ambito della Convenzione con atti di sub concessione;</li> <li>7. comunica alla Regione il responsabile della Zona portuale;</li> <li>8. si assicura per i casi di incendio, danni eventi atmosferici, r.c. danni a terzi in dipendenza dell'opera concessa, tenendo la Regione indenne.</li> </ol> </li> <li>• Trasferimenti di mezzi finanziari: risorse finanziarie una tantum. Riconoscimento da parte di Regione al Comune di Lire 3 mln per l'avvio delle funzioni delegate, a valere sul Bilancio 2000. Dal 2001 riconoscimento al Comune del 50% - percentuale elevata al 100% con convenzione del 2003 - delle risorse introitabili dalla Regione sul demanio a titolo di corrispettivo per l'esercizio delle funzioni amministrative conferite e per le spese di piccola manutenzione urgente del porto. Impegno da parte di Regione a prevedere investimenti per la valorizzazione della Darsena, ai sensi dell'art. 11, c. 1, L.R. 22/1998.</li> <li>• Unità di personale trasferito: /</li> </ul>
<b>5.7 - Funzioni e servizi delegati dalla Regione</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riferimenti normativi Legge Regionale n. 2/2003, art.3</li> <li>• Funzioni o servizi: strumenti della programmazione negoziata regionale per la condivisione ed attuazione delle scelte programmatiche regionali, in coerenza con</li> <li>• Trasferimenti di mezzi finanziari: NO</li> <li>• Unità di personale trasferito: NESSUNA</li> </ul>

## A.3 – Organismi gestionali

Il Comune, quale soggetto preposto allo sviluppo economico e sociale della comunità locale, non si limita ad erogare direttamente servizi, ma si avvale di Organismi, anche inseriti nella realtà del mercato competitivo.

All'interno della presente sezione si riporta l'elenco delle Società, delle Aziende/Consorti/Enti di Diritto pubblico partecipati dal Comune alla data di redazione del presente documento, unitamente ad una breve presentazione della *mission* e del contesto in cui gli stessi sono chiamati ad operare.

### CONSORZI /ENTI DI DIRITTO PUBBLICO

#### **Parco Nord**

L'Ente ha ad oggetto la tutela e la valorizzazione delle risorse ambientali del Parco Nord di Milano: gestione, manutenzione, coordinamento, pianificazione aree territoriali del Parco.

La Legge istitutiva prevedeva che la gestione del Parco fosse affidata ad un Consorzio, costituito tra la Provincia di Milano ed i Comuni territorialmente interessati, cioè Milano, Sesto San Giovanni, Cinisello Balsamo, Bresso, Cormano, Cusano Milanino.

Con Legge della Regione Lombardia n. 12 del 4 agosto 2011, avente ad oggetto “*Nuova organizzazione degli Enti gestori delle aree regionali protette e modifiche alle Leggi regionali 30 novembre 1983 n. 86 e 16 luglio 2007 n. 16*”, i Consorzi di gestione dei Parchi Naturali, tra cui rientra anche il Consorzio Parco Nord Milano, sono stati trasformati in Enti di diritto pubblico. Con deliberazione n. 56 del 7 novembre 2011 il Consiglio Comunale ha preso atto della trasformazione giuridica del Consorzio Parco Nord in Ente di diritto pubblico ai sensi della suddetta Legge.

Dal 24 dicembre 2011 le funzioni prima esercitate dal Consorzio sono state, quindi, assunte dall'Ente regionale di diritto pubblico denominato Parco Nord Milano.

#### **Parco delle Groane e della Brughiera Briantea**

Il “Consorzio Parco delle Groane” è stato istituito in esecuzione della Legge della Regione Lombardia 20 agosto 1976 n. 31, con lo scopo di tutelare e valorizzare le risorse ambientali e paesistiche del Parco.

Con Legge della Regione Lombardia n. 12 del 4 agosto 2011, avente ad oggetto “*Nuova organizzazione degli Enti gestori delle aree regionali protette e modifiche alle Leggi regionali 30 novembre 1983 n. 86 e 16 luglio 2007 n. 16*”, i Consorzi di gestione dei Parchi Naturali, tra cui rientra anche il Consorzio Parco Groane, sono stati trasformati in Enti di diritto pubblico. Con deliberazione n. 55, in data 7 novembre 2011, il Consiglio Comunale ha preso atto della trasformazione giuridica del Consorzio delle Groane in Ente di diritto pubblico ai sensi della suddetta legge.

Dal 24 dicembre 2011 le funzioni del Consorzio sono state, quindi, assunte dall'Ente regionale di diritto pubblico denominato Parco delle Groane.

Da ultimo si segnala che, nell'ambito del generale processo di riordino dei confini dei Parchi e delle Riserve naturali presenti nel territorio lombardo, attuato in data 28 dicembre 2017 con la Legge Regione Lombardia n. 39, modificativa della Legge n. 16/2007, la Regione Lombardia ha approvato l'ampliamento del perimetro del Parco delle Groane e l'accorpamento al medesimo della Riserva naturale Fontana del Guercio e del Parco Locale di Interesse sovracomunale (PLIS) della Brughiera Briantea.

È stato, quindi, aggiornato l'elenco degli Enti Soci con inserimento, a seguito dell'ampliamento dei confini del Parco, degli Enti sopra declinati e la modifica della nuova denominazione per esteso dell'Ente come di seguito indicata: “*Parco delle Groane e della Brughiera Briantea*”.

### **Consorzio Villa Reale e Parco di Monza**

Il Consorzio Villa Reale e Parco di Monza è stato costituito nel luglio 2009 ed ha lo scopo di assicurare, con approccio unitario, la gestione della Villa Reale di Monza, dei Giardini reali e del Parco di Monza, in una logica di gestione integrata della valorizzazione, rispondente ai principi contenuti nel D. Lgs. 42/2004 (Codice dei Beni Culturali e del Paesaggio, artt. 6 e 111-115), adeguata alla complessa stratificazione di presenze e di usi che oggi connotano il ricco suddetto patrimonio storico, architettonico, ambientale, paesaggistico, artistico, archivistico e librario.

Il Consorzio è di natura pubblica non imprenditoriale e, dunque, può svolgere attività economica e produrre introiti soltanto alla condizione che tale attività non abbia prevalenza su quelle proprie (definite in Statuto) e non sia prevista né attuata la distribuzione di utili. L'attività economica deve, pertanto, considerarsi rigorosamente strumentale al perseguimento delle finalità statutarie e ad esse deve essere destinato ogni introito derivante da attività di tipo imprenditoriale.

Il Comune di Milano aveva previsto nell'ambito del Documento Unico di Programmazione e del Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari 2017, approvati con deliberazione di Consiglio Comunale n. 7 del 22 febbraio 2017, la valorizzazione del complesso monumentale Villa Reale e Parco di Monza mediante lo strumento dell'Accordo di Programma, con risorse messe integralmente a disposizione dalla Regione Lombardia e con contestuale costituzione di una proprietà unica indivisa, in parti uguali, del Parco di Monza tra Regione Lombardia, Comune di Milano e Comune di Monza.

L'Accordo di Programma per la valorizzazione del complesso monumentale Villa Reale e Parco di Monza è stato sottoscritto in data 15 dicembre 2017. L'Accordo è in fase di attuazione.

### **Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare (C.I.M.E.P.)**

Il Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare, costituito ai sensi della Legge del 18 aprile 1962 n. 167 e successive modifiche ed integrazioni, svolgeva in forma associata le funzioni previste da tale legge ed in particolare:

- a) formava, con il coinvolgimento collaborativo degli Enti consorziati, un piano di zona consortile per la costruzione di alloggi a carattere economico e popolare, creando i presupposti per una politica organica dell'edilizia popolare estesa a tutto il territorio degli enti che aderiscono al Consorzio;
- b) acquisiva le aree mediante esproprio o cessione bonaria per la successiva assegnazione sulla base di criteri predeterminati, nei modi di legge;
- c) individuava, su proposta degli enti aderenti, i soggetti cui assegnare, tramite convenzioni, le aree stesse in diritto di superficie o in proprietà.

L'adesione del Comune di Milano è avvenuta con deliberazione di Consiglio Comunale n. 23 del 30 marzo 1998.

Con deliberazione n. 14/2010, l'Assemblea del Consorzio ha avviato il procedimento per lo scioglimento del C.I.M.E.P, con decorrenza dal 1° giugno 2011. Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 29 del 6 maggio 2011 è stato approvato, anche da parte del Comune di Milano, lo scioglimento del Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare – C.I.M.E.P. - e, successivamente, l'Assemblea Soci del C.I.M.E.P. ha deliberato l'avvio della procedura e l'individuazione dell'Organo di liquidazione tenuto alla predisposizione dello stato attivo e passivo del soggetto consortile.

L'attività liquidatoria è proseguita anche nel corso del 2022 ed è ancora in corso, stante la pendenza di alcune pratiche ad oggi non perfezionate a causa dei contenziosi in corso, per i quali sono in fase di valutazione proposte risolutive.

**CSI Piemonte - Consorzio per il Sistema Informativo** è un Ente di diritto privato in controllo pubblico, dotato di personalità giuridica di diritto privato, che non persegue finalità di lucro. Il Consorzio opera a supporto dell'innovazione digitale ed organizzativa degli Enti consorziati, anche nelle loro iniziative di collaborazione istituzionale con altri soggetti. In tale contesto, il Consorzio favorisce il processo di digitalizzazione dell'azione amministrativa degli Enti consorziati, supportandoli nella messa a disposizione di servizi a cittadini e imprese. Il Comune di Milano ha approvato l'adesione al Consorzio con deliberazione di Consiglio Comunale n. 17 approvata in data 15 febbraio 2021.



## **AZIENDE SPECIALI**

### **Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro**

L'Agenzia denominata Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro (in breve AFOL Metropolitana) è stata formalmente costituita, con atto notarile del 14 gennaio 2015, a seguito della fusione di AFOL Milano ed AFOL Nord-Ovest, e successivamente AFOL Sud ed Est, con contestuale soppressione delle stesse.

La *mission* della nuova AFOL Metropolitana, come riportato nello Statuto, prevede *“la promozione del diritto al lavoro quale servizio sociale rivolto alle persone, alle imprese ed alla collettività tramite attività di formazione e di orientamento al fine di contrastare il rischio di esclusione sociale e di povertà, promuovendo interventi per la piena integrazione dei cittadini nel contesto sociale ed economico del proprio territorio”*.

Il suo obiettivo è quello *“di integrare, all'interno di un'unica struttura, l'offerta di servizi in materia di formazione, orientamento e lavoro, ricostruendo e dando, quindi, unicità alla filiera più complessiva dei servizi, al fine di rispondere più efficacemente alle esigenze di cittadini ed imprese dei territori dei comuni coinvolti”*, oltre che di promuovere lo sviluppo locale, la cittadinanza attiva, il welfare locale attraverso l'erogazione di servizi formativi, orientativi e di accompagnamento al lavoro finalizzati a prevenire e contrastare la disoccupazione di lunga durata ed a favorire la crescita del capitale umano.

L'adesione del Comune di Milano, avvenuta con deliberazione di Consiglio Comunale n. 19 dell'8 luglio 2015, è stata formalizzata dall'Assemblea dell'AFOL nel settembre 2015.

Con deliberazione n. 93 dell'1 dicembre 2022, il Consiglio Comunale ha approvato modifiche allo Statuto di AFOL Metropolitana connesse all'incorporazione di Euro lavoro S.c.a r.l., Società interamente partecipata dalla Città Metropolitana di Milano operante per la gestione dei centri per l'impiego della zona dell'Alto Milanese e del Magentino Abbiatense, e le connesse modifiche alla Convenzione regolante i rapporti tra gli Enti consorziati.

Le suddette modifiche statutarie rispondono, nell'ambito di un percorso condiviso di rafforzamento della presenza e di potenziamento dei servizi offerti dall'incorporante nel territorio metropolitano, ad una razionalizzazione dei meccanismi di funzionamento della stessa AFOL Metropolitana, garantendo, in parallelo, attraverso la contestuale e sopra richiamata modifica della Convenzione, la tutela delle prerogative di governance del Comune di Milano.

Al fine di assicurare la funzionalità di AFOL, l'Assemblea consortile ha, altresì, approvato in data 5 aprile 2022 il relativo *“Bilancio di previsione annuale e pluriennale e Piano Programma”* e, in data 8 giugno 2022, il Bilancio d'esercizio 2021.

### **Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia**

La Regione Lombardia, con la Legge 4 aprile 2012 n. 6 (avente ad oggetto *“Disciplina del Settore dei Trasporti”*), successivamente modificata con Legge Regionale 8 luglio 2015 n. 19, in esecuzione dell'art. 3 bis del Decreto Legge n.138/2011, convertito con Legge n. 148/2011, ha individuato per l'organizzazione dei servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica, quali ambiti economici territoriali, sei bacini territoriali ottimali, fra i quali il bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia.

All'individuazione dei bacini, la citata Legge Regionale n. 6/2012 ha affiancato l'istituzione, per ciascuno di essi, delle Agenzie per il Trasporto Pubblico Locale (di seguito, per brevità, Agenzia TPL), con la natura di Enti pubblici non economici, dotati di personalità giuridica e di autonomia organizzativa e contabile, senza nuovi o maggiori oneri a carico del sistema, per svolgere in modo associato le funzioni degli Enti locali in materia di programmazione, organizzazione, monitoraggio, controllo e promozione dei servizi.

Il Comune di Milano, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 6 del 15 febbraio 2016, ha adottato ed approvato, per quanto di competenza, lo Statuto dell'Agenzia TPL Città Metropolitana, successivamente costituita con Decreto dell'Assessore alle Infrastrutture e Mobilità della Regione Lombardia n. 402 del 27 aprile 2016.

In data 3 agosto 2022, l'Assemblea dell'Agenzia ha approvato le modifiche statutarie di recepimento delle variazioni al quadro normativo di riferimento con Legge della Regione Lombardia n. 21 del 10 dicembre 2019, Legge della Regione Lombardia n. 23 del 16 dicembre 2021 e deliberazione della Giunta Regionale n. XI/6187 del 28 marzo 2022.

La quota di partecipazione detenuta dal Comune di Milano nell'Agenzia è attualmente pari al 40%, mentre quella di Città Metropolitana è pari al 4,29%.

## **SOCIETA' DI CAPITALI**

**Amat S.r.l.** è una società strumentale *in house* (cfr. deliberazione del Consiglio dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 702 del 24 luglio 2018), partecipata per il 100% dal Comune di Milano.

La Società ha per oggetto l'erogazione di servizi e di attività tecniche e conoscitive, di analisi, studio, ricerca, pianificazione, programmazione, progettazione, gestione monitoraggio e controllo di servizi accessori, connessi alle attività istituzionali ed alle competenze degli Enti pubblici partecipanti, in materia di pianificazione territoriale ed urbanistica, pianificazione mobilità e monitoraggio trasporto pubblico, ambiente, energia e clima ed espletamento di tutte le operazioni strumentali rispetto al conseguimento dell'oggetto sociale.

Nel corso degli ultimi anni il perimetro delle attività affidate ad Amat S.r.l. è stato interessato da una progressiva estensione, coerente con la sempre maggiore attenzione prestata dall'Amministrazione comunale alle tematiche in materia ambientale, cui è conseguita la riorganizzazione della struttura aziendale con inserimento di nuove risorse umane.

**Azienda Trasporti Milanese S.p.A.** è una società partecipata per il 100% dal Comune di Milano. La Società svolge attività nel campo del servizio di trasporto pubblico, con l'obiettivo di attuare una gestione che coniughi un efficiente servizio di trasporto pubblico con i principi della mobilità sostenibile.

I servizi offerti si articolano in quattro modalità di trasporto e servizi connessi:

- metropolitana
- autobus
- tram
- filobus.

ATM S.p.A. dispone di un qualificato know how in materia di gestione dei servizi di trasporto pubblico e dei servizi ad esso accessori e complementari ed è proprietaria di infrastrutture, impianti e di un significativo parco mezzi destinati al suddetto servizio.

ATM S.p.A. è anche affidataria, tramite gara ad evidenza pubblica, del servizio di trasporto pubblico della Città di Milano e di servizi accessori e complementari al suddetto servizio.

La recente emergenza epidemiologica da COVID-19 e l'attuale conflitto bellico in Ucraina, tutt'ora in corso, ha determinato una significativa riduzione dei margini di redditività della Società – con pregiudizio della possibilità di raggiungimento del pareggio di Bilancio -, dovuta sia alla rilevante contrazione dei ricavi derivanti dal servizio di trasporto pubblico locale e dai servizi accessori e complementari (quest'ultimi oggetto di temporanea sospensione) sia al significativo aumento dei costi.

Il protrarsi degli effetti economici sopra descritti, a fronte dei ridotti trasferimenti di risorse statali e regionali, rendono opportuna, da un lato, l'attivazione di una strutturata azione di *savings* ed efficientamento dei costi di funzionamento destinata a produrre effetti anche in un orizzonte pluriennale e, dall'altro, lo sviluppo di una serie di iniziative, sia in Italia sia all'estero, volte a generare nuove marginalità ed a conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

In questa prospettiva ATM S.p.A. potrà, pertanto, partecipare a gare, nazionali e internazionali, per la gestione del servizio di trasporto pubblico e dei servizi accessori, anche attraverso il ricorso a forme di partenariato pubblico/privato strutturate, nella misura in cui la partecipazione di un partner privato risultasse essenziale per il buon esito della gara e la massima qualità realizzativa e gestionale dell'esecuzione dei contratti da aggiudicare e dei progetti da realizzare, per il perseguimento degli obiettivi di efficientamento sopra indicati.

ATM S.p.A. si impegnerà, pertanto, nella realizzazione di nuovi progetti attraverso il coinvolgimento di partners di assoluta eccellenza in grado di mettere a fattor comune e al servizio della collettività le differenti competenze e capacità tecniche e finanziarie, garantendo così la massima valorizzazione di standard di efficacia ed efficienza in tutte le fasi di progetto (realizzazione e gestione) e la limitazione dei costi dell'operazione.

La selezione del partner privato avverrà con modalità che consentano di garantire standard qualitativi elevati, tenendo conto motivatamente delle alternative esistenti ed eventualmente del parere di soggetti di elevata qualificazione professionale sugli aspetti tecnici, economici e finanziari.

**MM S.p.A.** è una società *in house* (cfr. deliberazione del Consiglio dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 702 del 24 luglio 2018), partecipata per il 100% dal Comune di Milano.

MM S.p.A. si configura sia come società strumentale del Comune di Milano in ambiti istituzionali strategici, quali i servizi di ingegneria ed architettura e la gestione del patrimonio immobiliare comunale, sia come società che eroga servizi pubblici essenziali, quali la gestione e l'erogazione delle acque nel territorio della Città di Milano. La stessa ha, infatti, come oggetto:

- l'analisi, lo studio, la pianificazione, la progettazione, la valutazione di impatto ambientale, la realizzazione e la costruzione, la direzione lavori, il collaudo, la manutenzione e la gestione di beni immobili di proprietà pubblica (anche organizzati in forma di patrimonio) di infrastrutture ed altre opere di interesse pubblico, nonché le relative attività di supporto tecnico amministrativo;
- l'acquisto, anche mediante contratti di locazione finanziaria, vendita, miglioramento, manutenzione e gestione di beni mobili e immobili, inclusi impianti industriali in genere ed altre opere pubbliche e di interesse pubblico, strumentali al conseguimento degli scopi istituzionali degli enti pubblici proprietari ed esecuzione di qualsiasi operazione connessa a tali beni mobili ed immobili, ivi compresa la locazione, il comodato e la concessione in uso od usufrutto dei beni stessi;
- la gestione ed erogazione del servizio di raccolta, distribuzione, collettamento e depurazione delle acque per qualsiasi uso e tutte le attività ad esso connesse.

Nel corso degli ultimi anni il perimetro delle attività affidate a MM S.p.A. è stato interessato da una progressiva estensione che ha riguardato, *inter alia*, l'affidamento della manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edilizia scolastica e degli impianti sportivi gestiti da Milanosport S.p.A.

Nella prospettiva di costante ricerca di sinergie tra i diversi servizi ed attività erogati dal Gruppo Milano, è stata verificata la fattibilità della gestione del patrimonio a verde del Comune di Milano per il tramite di MM S.p.A., in attuazione degli indirizzi approvati con la deliberazione di Giunta comunale n. 1536 del 30 dicembre 2020. Con deliberazione n. 62 e 63 del 20 luglio 2021 il Consiglio Comunale ha, pertanto, approvato, rispettivamente, le linee di indirizzo per l'affidamento a MM S.p.A. del servizio di manutenzione ordinaria degli immobili di edilizia scolastica del Comune di Milano e la gestione del verde e contestuale modifica dell'art. 4.1. dello Statuto di MM S.p.A.

Per quanto concerne la gestione del Servizio Idrico Integrato, preso atto degli indirizzi approvati dalla Città Metropolitana di Milano e dal relativo ATO in merito all'opportunità di addivenire ad una gestione unica di tale Servizio su tutto il territorio di riferimento, MM S.p.A. valuterà da un punto di vista tecnico, confrontandosi con il Comune di Milano, le soluzioni che verranno eventualmente prospettate e/o proposte, in tale ottica, dagli Enti competenti.

**MilanoSport S.p.A.** è una società *in house* (cfr. deliberazione del Consiglio dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 702 del 24 luglio 2018), partecipata per il 100% dal Comune di Milano.

La Società si occupa della gestione dei centri sportivi comunali ed ha quale oggetto sociale l'esercizio di ogni attività relativa all'avviamento alla pratica dello sport dei cittadini, in special modo dei giovani; si occupa in particolare della gestione di centri sportivi o ricreativi, dell'istituzione di corsi di istruzione e di addestramento per le varie discipline sportive, della promozione ed organizzazione di eventi sportivi, manifestazioni ed eventi di ogni genere.

In attuazione delle linee guida di cui alla deliberazione di Consiglio comunale n. 15 del 9 aprile 2018, la Società ha approvato il Piano industriale anni 2020 – 2022, che prevede una riorganizzazione della struttura operativa e una diversa modalità di gestione della manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti in gestione, finalizzate ad assicurare l'efficienza ed efficacia dei servizi erogati. Tale Piano è stato, al momento, solo in parte attuato a causa dell'insorgere dell'emergenza epidemiologica da Covid – 19, che ha significativamente inciso sulla funzionalità complessiva della Società per la quasi totalità degli anni 2020 e 2021, cui si è aggiunta, nel corso del 2022, la criticità derivante dal forte incremento dei costi dell'energia seguito all'insorgenza del conflitto in Ucraina.

**Milano Ristorazione S.p.A.** è una società *in house* del Comune di Milano (cfr. deliberazione del Consiglio dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 702 del 24 luglio 2018) partecipata per il 99%; il restante 1% è detenuto dalla stessa Società.

La Società ha come oggetto la fornitura di pasti, ivi incluse derrate al crudo, ad Enti pubblici e/o privati; servizi ausiliari e complementari all'educazione quali bidellaggio, accoglienza, pulizie e disinfestazioni e servizi di ristorazione istituzionale e commerciale; attività strumentali e/o funzionali e/o connesse all'oggetto sociale, ivi inclusi la manutenzione straordinaria e la manutenzione ordinaria dei beni e dei locali in cui si svolge l'attività, nonché l'acquisto di macchine e attrezzature e di ogni altro bene strumentale alla realizzazione dell'oggetto sociale.

Milano Ristorazione S.p.A. è attualmente affidataria, in regime di *in house providing*, della gestione, con diritto di esclusiva, del servizio di refezione scolastica a favore di nidi d'infanzia, scuole pubbliche dell'infanzia, primarie, secondarie di primo grado, oltre che del servizio di ristorazione per le Residenze Sanitarie Assistenziali e per gli anziani, i Centri Diurni Integrati e i Centri Diurni Disabili, nonché delle attività relative a servizi ausiliari e complementari all'educazione in molti plessi scolastici di proprietà comunale, in forza del Contratto di servizio sottoscritto in data 29 dicembre 2000, oggetto negli anni di modifiche ed integrazioni, con scadenza al 31 dicembre 2022 e, attualmente, in fase di aggiornamento.

La recente emergenza epidemiologica da COVID – 19 e l'incremento delle spese per l'energia seguito all'insorgenza del conflitto in Ucraina hanno inciso significativamente sulla redditività della Società, spingendola verso una revisione del proprio modello organizzativo/gestionale, che ha trovato riflesso nella deliberazione n. 101 adottata dal Consiglio Comunale in data 19 dicembre 2022 di approvazione delle linee di indirizzo per la stipulazione, con decorrenza dall'1 gennaio 2023, del nuovo Contratto di servizio e del connesso adeguamento della durata sociale. La Società sarà chiamata all'attivazione di una strutturata azione di *savings* e di efficientamento dei costi di funzionamento e allo sviluppo di una serie di iniziative finalizzate a generare nuove marginalità ed a conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

La ricerca di sinergie avviene anche attraverso l'attivazione di forme di collaborazione con le altre Società del Gruppo Milano: il Consiglio comunale, infatti, con propria deliberazione n. 102 del 19 dicembre 2022, ha approvato gli indirizzi per la realizzazione presso il Mercato Agroalimentare di Milano della nuova sede amministrativa, del nuovo centro cucina e del nuovo magazzino centrale di Milano Ristorazione S.p.A.

**Società per l'impianto e l'esercizio dei Mercati Annonari all'Ingrosso S.p.A.** (SO.GE.M.I. S.p.A.) è una società *in house* del Comune di Milano (cfr. deliberazione del Consiglio dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 1010 del 30 ottobre 2019), attualmente partecipata per il 100%, a seguito del perfezionamento del processo di acquisizione della totalità delle azioni che compongono il capitale sociale avvenuto nel 2019.

La Società ha per oggetto l'istituzione, l'impianto e l'esercizio dei Mercati all'Ingrosso.

La Società oggi è impegnata nell'attuazione del Piano di sviluppo, di riqualificazione e di ristrutturazione dell'Ortomercato, assentito dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 12 del 19 febbraio 2018 ed aggiornato con deliberazione consiliare n. 102 assunta in data 19 dicembre 2022.

Nel contesto del Piano complessivo di sviluppo del Compendio immobiliare conferito in proprietà a SO.GE.M.I. S.p.A., la Società è impegnata ad attivare forme di collaborazione con le altre Società del Gruppo Milano, finalizzate alla ricerca di modalità di gestione sinergica dei servizi dalle medesime erogati e di utilizzo/valorizzazione dei beni immobili conferiti. A tal fine, il Consiglio comunale, con propria deliberazione n. 102 del 19 dicembre 2022, ha approvato gli indirizzi per la realizzazione presso il Mercato Agroalimentare di Milano della nuova sede amministrativa, del nuovo centro cucina e del nuovo magazzino centrale di Milano Ristorazione S.p.A.

**SPV Linea M4 S.p.A.** è una società di scopo controllata con quota del 66,67% dal Comune di Milano, costituita nel 16 dicembre 2014, a seguito di gara ad evidenza pubblica, per la selezione di un socio privato operatore e l'affidamento della progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione, manutenzione e gestione tecnica, amministrativa, economica e finanziaria della Linea metropolitana M4.

In data 22 dicembre 2014 è stata sottoscritta la Convenzione di concessione di progettazione, realizzazione e gestione dell'infrastruttura tra il Comune di Milano e la Società SPV Linea M4 S.p.A., con atto a rogito notaio Filippo Zabban di Milano rep. racc n. 67169/11724, e in data 5 febbraio 2019 è stato stipulato l'Atto Integrativo n. 1 alla citata Convenzione, con atto a rogito dello stesso notaio rep. racc. n. 71942/14021.

È in corso di attuazione la realizzazione dell'infrastruttura, la cui entrata in funzione è avvenuta, per una prima tratta funzionale, nel mese di novembre 2022.

**SEA S.p.A.** è una società controllata dal Comune di Milano che detiene il 54,81% del capitale sociale ed ha come oggetto sociale la progettazione, la costruzione e l'esercizio di aeroporti e di qualsiasi attività connessa e complementare alla gestione aeroportuale ed al traffico aereo di qualunque tipo o specialità. Ad essa è affidata la gestione aeroportuale di Malpensa e Linate, ritenuti strategici per lo sviluppo infrastrutturale della Città di Milano e della Regione Lombardia ai fini dello sviluppo delle attività collegate alla mobilità aeroportuale, nell'ottica del potenziamento dei collegamenti nazionali ed internazionali.

L'aeroporto di Linate è stato interessato nell'ultimo triennio da significativi interventi di riqualificazione funzionali al suo rilancio.

Il sistema aeroportuale gestito da SEA è leader in Italia per volume di traffico nell'area merci e secondo nel segmento passeggeri.

La recente emergenza epidemiologica da Covid – 19 ha significativamente inciso sulla funzionalità complessiva della Società e sui relativi equilibri economici. Le prospettive di recupero di redditività della Società sono, stante la tipologia del servizio erogato, per la quasi totalità condizionate dalle dinamiche della relativa domanda.

**A2A S.p.A.** è una società multiutility nata il primo gennaio 2008 dalla fusione tra AEM S.p.A. Milano e ASM S.p.A. Brescia, con l'apporto di AMSA S.p.A. ed Ecodeco S.p.A., le due società ambientali acquisite dal Gruppo. A2A S.p.A. è quotata alla Borsa Italiana.

La Società è partecipata, *inter alia*, dal Comune di Milano e dal Comune di Brescia, entrambi detentori di una partecipazione pari al 25%, oggetto in parte di un Patto Parasociale, rinnovato tacitamente in data 1° agosto 2022 per un ulteriore triennio e, quindi, dal 1° febbraio 2023 al 31° gennaio 2026.

Essa svolge - in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione - attività nel campo della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, distribuzione, vendita, utilizzo e recupero delle energie e del ciclo integrale delle acque, nonché attività nel campo di altri servizi a rete e l'assunzione di servizi pubblici in genere e lo svolgimento di attività strumentali, connesse e complementari a quelle sopra indicate, ivi compresi servizi in campo della raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti e dell'igiene urbana ed ambientale in genere.

**Expo 2015 S.p.A.** è stata una società di scopo partecipata per il 20% dal Comune di Milano, costituita per la realizzazione e coordinamento delle attività di organizzazione, realizzazione e gestione dell'evento "Expo Milano 2015".

Esaurito lo scopo sociale e conclusasi la procedura di liquidazione, la cancellazione della Società dal Registro delle Imprese di Milano è avvenuta a far data dal 30 aprile 2022.

**Arexpo S.p.A.** è una società partecipata con quota del 21,05% dal Comune di Milano.

Ha come oggetto sociale l'acquisto delle aree del sito Expo e la loro messa a disposizione alla società Expo per la realizzazione dell'Esposizione Universale e, nella fase post Expo, la valorizzazione del sito espositivo ed aree complementari con le attività di gestione e coordinamento di tutte le attività necessarie.

Il 9 marzo 2016 è stato emanato il DPCM relativo alle azioni di sostegno del Governo alle attività del post Expo da realizzarsi anche attraverso l'ingresso del Ministero dell'Economia e Finanze (MEF) nella compagine societaria di Arexpo. Tale DPCM prevede espressamente le modalità di ingresso del MEF nella compagine societaria e, quindi, le conseguenti necessarie modifiche statutarie da apportare. Le relative procedure si sono perfezionate con l'Assemblea societaria tenutasi in data 30 novembre 2016.

A seguito all'avvenuta approvazione del Piano integrato di intervento, la Società sta attuando il processo di valorizzazione e sviluppo dell'intero Sito, trasformando l'area per dar vita ad un parco scientifico e tecnologico di eccellenza a livello internazionale.

Per adeguare lo Statuto della Società ai mutamenti intervenuti nel quadro pianificatorio e normativo di riferimento anche per effetto della Legge Regione Lombardia n. 18 del 26 novembre 2019, che ha modificato la Legge Regione Lombardia n. 12 del 11 marzo 2005 per favorire i processi di rigenerazione urbana nella Regione, in data 15 marzo 2021 e previa adozione della deliberazione di Consiglio comunale n. 5 del 18 gennaio 2021, sono state approvate dall'Assemblea straordinaria societaria le seguenti modifiche statutarie:

- integrazione dell'oggetto sociale con previsione della possibilità per la Società di concludere gli accordi tra due o più Amministrazioni aggiudicatrici previsti dall'art. 5, comma 6, del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n. 50 per lo sviluppo degli ambiti di rigenerazione urbana nel territorio della Regione Lombardia, con possibilità, per tali interventi, di svolgere anche le attività di centralizzazione delle committenze e attività di committenza ausiliarie;
- variazione della durata della Società dall'anno "2050 (duemilacinquanta)" all'anno "2125 (duemilacentocinque)".

**AFM S.p.A.** è una società di scopo partecipata con quota del 20% dal Comune di Milano.

La Società si occupa della gestione delle farmacie comunali milanesi e svolge attività di pubblico servizio di interesse generale per la cittadinanza. In particolare la società gestisce 84 farmacie comunali, oltre 2 dispensari farmaceutici, dei quali il Comune detiene la licenza, garantendo il servizio specialmente in diverse zone periferiche della città, dove è minore l'offerta di servizi di distribuzione dei medicinali da parte degli operatori privati.

**Cap Holding S.p.A.** è una società a capitale pubblico partecipata dagli Enti Locali. Il Gruppo CAP è una realtà industriale che gestisce il servizio idrico integrato (acquedotto, fognatura e depurazione) nella Città Metropolitana e nelle Province Monza e Brianza, Pavia, Varese, Como secondo il modello in *house providing*, cioè garantendo il controllo pubblico degli enti Soci. Per il Comune di Milano la Società gestisce, per il tramite di Amiacque S.r.l., soggetta a direzione e coordinamento di CAP Holding S.p.A., l'impianto di depurazione di Peschiera Borromeo che serve anche una piccola porzione del territorio comunale di Milano.

La quota di partecipazione del Comune di Milano in Cap Holding è pari, ad oggi, allo 0,4117%.

Per quanto concerne la gestione del Servizio Idrico Integrato della Città Metropolitana, preso atto degli indirizzi approvati dalla Città Metropolitana di Milano e dal relativo ATO in merito all'opportunità di addivenire ad una gestione unica di tale Servizio su tutto il territorio di riferimento, la Società valuterà da un punto di vista tecnico le soluzioni che verranno eventualmente prospettate e/o proposte, in tale ottica, dagli Enti competenti.

**"MUSA – Multilayered Urban Sustainability Action S.c.a r.l."** è Società costituita in data 10 giugno 2022 avente ad oggetto l'attuazione di un c.d. "Ecosistema dell'Innovazione", in qualità di "HUB", per come definito nell' Avviso pubblico n. 3277 del 30-12-2021 del Ministero dell'Università e della Ricerca. L'Ecosistema dell'Innovazione è relativo al Progetto MUSA - Multilayered Urban Sustainability Action presentato in risposta al suddetto Avviso. Pertanto, la società svolge l'attività di gestione dell'Ecosistema dell'innovazione e di coordinamento tra i partecipanti allo stesso (c.d. "Spoke"): riceve le tranche di agevolazioni concesse in conformità al Progetto e ne cura la trasmissione ai soggetti partecipanti, verifica e trasmette al MUR la rendicontazione delle attività svolte dagli Spoke e loro affiliati.

Il Comune di Milano ha aderito a tale Società giusta deliberazione del Consiglio Comunale n. 62 del 28 luglio 2022.

La compagine sociale di MUSA S.c.a r.l., dotata di un capitale sociale di € 100.000, è così composta:

1. Università degli Studi di Milano-Bicocca: 12,5%
2. Università degli Studi di Milano: 12,5%
3. Politecnico di Milano: 12,5%
4. Università Commerciale “Luigi Bocconi”: 12,5%
5. Regione Lombardia: 10%
6. Comune Milano 2%
7. Consiglio Nazionale delle Ricerche: 1%
8. Fondazione Riccagioia 5.0: 2%
9. Fondazione CARIPLO: 7%
10. Eni S.p.A.: 7%
11. Edison S.p.A.: 7%
12. A2a S.p.A.: 7%
13. Thales Alenia Space Italia S.p.A.: 7%

**COMPAGINE SOCIALE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE (al 31.12.2022)**

<b>Denominazione</b>	<b>Oggetto Sociale</b>	<b>Soci</b>	<b>Quote di partecipazione</b>
AMAT S.r.l.	Attività tecniche conoscitive e di studio relative alla mobilità all'ambiente e alla pianificazione territoriale.	Comune di Milano	100%
ATM S.p.A.	Attività nel settore trasporto pubblico e mobilità.	Comune di Milano	100%
MILANO SPORT S.p.A.	Gestione impianti sportivi comunali compresa la manutenzione degli stessi; istituzione di corsi di istruzione e corsi di addestramento per le varie discipline sportive. Attività di vendita di prodotti sportivi di ogni genere.	Comune di Milano	100%
MM S.p.A.	Progettazione, realizzazione, manutenzione di infrastrutture e altre opere di interesse pubblico, gestione dei Servizi Idrici, del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica, Scolastica e del Verde.	Comune di Milano	100%
SO.GE.M.I. S.p.A.	Istituzione, impianto ed esercizio dei mercati all'ingrosso.	Comune di Milano	100%
MILANO RISTORAZIONE S.p.A.	Servizi di refezione scolastica. Fornitura di pasti ad Enti pubblici e/o privati.	Comune di Milano Milano Ristorazione S.p.A.	99,00% 1,00%
SPV LINEA M4 S.p.A	Costruzione, manutenzione e gestione tecnica, amministrativa, economica e finanziaria della linea M4 ed erogazione del relativo servizio di trasporto pubblico, nonché attività strumentali strettamente connesse allo scopo istituzionale.	Comune di Milano ATM S.p.A. Altri soggetti privati	66,67% 2,33% 31%
SEA S.p.A.	Costruzione ed esercizio di aeroporti e di qualsiasi attività connessa al traffico aereo di qualunque tipo o specialità.	Comune di Milano Altri azionisti pubblici Altri azionisti privati	54,81% 0,14 % 45,05%
A2A S.p.A.	Esercizio delle attività nel campo delle energie (produzione, trasformazione, distribuzione) e del ciclo integrale delle acque.	Comune di Milano Comune di Brescia Altri soggetti pubblici e privati	25% 25% 50%
AFM S.p.A.	Gestione delle farmacie comunali.	Comune di Milano Admenta Italia S.p.A.	20% 80%



Denominazione	Oggetto Sociale	Soci	Quote di partecipazione
MUSA S.c.a.r.l.	Attuazione di un c.d. “Ecosistema dell’Innovazione”, in qualità di “HUB”, per come definito nell’ Avviso pubblico n. 3277 del 30-12-2021 del Ministero dell’Università e della Ricerca. L’Ecosistema dell’Innovazione, è relativo al Progetto MUSA - Multilayered Urban Sustainability Action presentato in risposta al suddetto Avviso. Pertanto, la società svolge l’attività di gestione dell’Ecosistema dell’innovazione e di coordinamento tra i partecipanti allo stesso (c.d. “Spoke”): riceve le tranche di agevolazioni concesse in conformità al Progetto e ne cura la trasmissione ai soggetti partecipanti, verifica e trasmette al MUR la rendicontazione delle attività svolte dagli Spoke e loro affiliati.	Comune di Milano  Altri soggetti	2%  98%
CAP HOLDING S.p.A.	Assunzione e gestione, in Italia ed all’estero, di partecipazioni – le società in qualsiasi forma partecipate dovranno avere per oggetto la gestione e l’erogazione di servizi pubblici locali – in primo luogo i servizi afferenti il ciclo integrale delle acque.	Comune di Milano Altri soggetti	0,41% 99,59%
AREXPO S.p.A.	Acquisizione aree sito Expo e loro messa a disposizione per la manifestazione espositiva; riqualificazione e valorizzazione delle stesse aree, post Expo. Stipulazione degli accordi tra due o più Amministrazioni aggiudicatrici previsti dall’art. 5, comma 6, del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n. 50 per lo sviluppo degli ambiti di rigenerazione urbana nel territorio della Regione Lombardia, con possibilità, per tali interventi, di svolgere anche le attività di centralizzazione delle committenze e attività di committenza ausiliarie.	Ministero Economia e Finanze Comune di Milano Regione Lombardia E.A. Fiera internazionale Milano Città Metropolitana Comune di Rho	39,28% 21,05% 21,05% 16,80% 1,21% 0,61%

## OBIETTIVI SOCIETARI

Il D. Lgs 19 agosto 2016, n. 175, come modificato dal D. Lgs. 16 giugno 2017, n. 100, stabilisce che *“Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale”*.

Con deliberazione di Giunta comunale n. 350 del 2 aprile 2021 sono stati definiti gli obiettivi di gestione per le annualità 2021 - 2023, sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate in attuazione delle linee programmatiche del Consiglio comunale, in particolare sotto il profilo dell'attivazione di strutturate azioni di *savings* e di efficientamento dei costi di funzionamento e di sviluppo di iniziative finalizzate a generare nuove marginalità ed a conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale delle singole Società.

La Giunta Comunale, con propria deliberazione n. 1145 del 4 agosto 2022, ha aggiornato gli obiettivi gestionali di cui sopra, assegnando tre macro-aree di intervento: 1. nell'ambito della razionalizzazione della spesa, al fine di individuare modelli di best-practice da condividere sugli aspetti di natura economico-finanziaria quale la gestione della liquidità; 2. nell'ambito del Piano Aria-Clima, al fine di incentivare l'applicazione di criteri green nelle procedure di acquisto; 3. nell'ambito dell'anticorruzione e della trasparenza, al fine di omogeneizzare l'applicazione delle norme e garantirne la *compliance*.

Dal suddetto ambito sono escluse, in ogni caso, le Società quotate od emittenti strumenti finanziari quotati sui Mercati Telematici Azionari, in quanto Organismi operanti in mercati regolamentati, per i quali è previsto l'esclusivo rispetto della normativa speciale di settore e delle esigenze primarie di tutela del mercato.

## Elenco degli indirizzi internet di pubblicazione dei Bilanci dell'anno 2021 del Comune di Milano e dei soggetti considerati nel Gruppo Amministrazione Pubblica del comune.

Ai sensi dell'art. 172, c. 1, lett. a) del D. Lgs. 267/2000, sono di seguito riportati gli indirizzi internet di pubblicazione del rendiconto della gestione e del bilancio consolidato del Comune di Milano e dei bilanci dei soggetti considerati nel Gruppo Amministrazione Pubblica, definito con deliberazione di Giunta Comunale n. 1646 del 23/12/2021, secondo i criteri stabiliti dagli artt. 11-ter, 11-quater, 11-quinquies del D. Lgs. 118/2011, ulteriormente articolati dal Principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4 del medesimo Decreto.

Sono altresì riportati gli indirizzi internet di pubblicazione dei bilanci delle società partecipate dal Comune di Milano non ricomprese nel Gruppo Amministrazione Pubblica.

I bilanci si riferiscono all'esercizio 2021.

Ente/Soggetto	Indirizzo internet (URL)
Comune di Milano – Rendiconto della gestione anno 2021	<a href="http://www.comune.milano.it">www.comune.milano.it</a> sezione “Amministrazione trasparente” <a href="https://www.comune.milano.it/comune/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/il-rendiconto-del-comune-di-milano">https://www.comune.milano.it/comune/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/il-rendiconto-del-comune-di-milano</a>
Comune di Milano – Bilancio consolidato anno 2021	<a href="http://www.comune.milano.it">www.comune.milano.it</a> sezione “Amministrazione trasparente” <a href="http://www.comune.milano.it/wps/portal/ist/it/amministrazione/trasparente/bilanci/Bilancio+consolidato">http://www.comune.milano.it/wps/portal/ist/it/amministrazione/trasparente/bilanci/Bilancio+consolidato</a>
<b>Società controllate</b>	
AMAT S.r.l.	<a href="https://trasparenza.amat-mi.it/pagina731_bilancio.html">https://trasparenza.amat-mi.it/pagina731_bilancio.html</a>
ATM S.p.A. (Bilancio Consolidato e Bilancio di esercizio capogruppo)	<a href="https://www.atm.it/it/IlGruppo/Financial_information/Pagine/Bilancioannualeerelazionidegliorganidirevisioneamministrativacontabile.aspx">https://www.atm.it/it/IlGruppo/Financial_information/Pagine/Bilancioannualeerelazionidegliorganidirevisioneamministrativacontabile.aspx</a>
MM S.p.A.	<a href="https://www.mmspa.eu/wps/portal/mmspa/it/home/societa/financial-information">https://www.mmspa.eu/wps/portal/mmspa/it/home/societa/financial-information</a>
MILANO RISTORAZIONE S.p.A.	<a href="https://www.milanoristorazione.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilanci-d-esercizio">https://www.milanoristorazione.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilanci-d-esercizio</a>
MILANOSPORT S.p.A.	<a href="https://www.milanosport.it/istituzionali/trasparenza/">https://www.milanosport.it/istituzionali/trasparenza/</a> (selezionare “Bilanci”)
SO.GE.M.I. S.p.A.	<a href="https://amministrazione-trasparente.sogemispa.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">https://amministrazione-trasparente.sogemispa.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
SPV LINEA M4 S.p.A.	<a href="https://www.metro4milano.it/societa/trasparenza/">https://www.metro4milano.it/societa/trasparenza/</a> (selezionare “Bilanci”)
AZIENDA FARMACIE MILANESI S.p.A.	<a href="http://www.admentaitalia.it/adm-it/gruppo-admenta-italia/azienda-farmacie-milanesi-s-p-a/amministrazione-trasparente#text-section-2">http://www.admentaitalia.it/adm-it/gruppo-admenta-italia/azienda-farmacie-milanesi-s-p-a/amministrazione-trasparente#text-section-2</a>
AREXPO S.p.A.	<a href="http://www.arexpo.it/it/profilo-aziendale/societ%C3%A0-trasparente">http://www.arexpo.it/it/profilo-aziendale/societ%C3%A0-trasparente</a> (selezionare “Bilanci”)

**Ente/Soggetto** **Indirizzo internet (URL)**

<b>Altre società quotate o emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati</b>	
A2A S.p.A. (Bilancio Consolidato e Bilancio di esercizio capogruppo)	<a href="http://www.a2a.eu/it/investitori/bilanci-relazioni">http://www.a2a.eu/it/investitori/bilanci-relazioni</a>
SEA S.p.A. (Bilancio Consolidato e Bilancio di esercizio capogruppo)	<a href="http://www.seamilano.eu/it/financial-information/dati-finanziari/bilanci-e-relazioni">http://www.seamilano.eu/it/financial-information/dati-finanziari/bilanci-e-relazioni</a>
<b>Società partecipate non comprese nel Gruppo Amministrazione Pubblica*</b>	
CAP HOLDING S.p.A. (Bilancio Consolidato e Bilancio di esercizio capogruppo)	<a href="https://www.gruppocap.it/il-gruppo/governance/cap-holding/bilanci">https://www.gruppocap.it/il-gruppo/governance/cap-holding/bilanci</a>

\*In quanto Società non affidataria diretta di servizi pubblici locali da parte del Comune di Milano e nella quale il Comune di Milano dispone di una partecipazione inferiore al 20%.

Di seguito l'elenco degli **enti strumentali**, con indicazione degli indirizzi internet di pubblicazione dei bilanci 2021 e della quota di partecipazione del Comune di Milano, determinata – laddove non sia prevista la suddivisione in quote - ai sensi del Principio contabile applicato del bilancio consolidato in base al criterio della rappresentanza all'interno degli organi decisionali, ovvero del rapporto tra il numero di rappresentanti nominati dal Comune rispetto al numero complessivo dei membri che li compongono.

**Ente/Soggetto** **% partecip.** **Indirizzo internet (URL)**

<b>Enti strumentali controllati</b>		
Fondazione MILANO	100%	<a href="https://fondazionemilano.eu/amministrazione-trasparente/bilanci">https://fondazionemilano.eu/amministrazione-trasparente/bilanci</a>
Scuola superiore D'ARTE APPLICATA ALL'INDUSTRIA	66,67%	<a href="http://scuolaarteapplicata.it/super/amministrazione-trasparente/bilanci">http://scuolaarteapplicata.it/super/amministrazione-trasparente/bilanci</a>
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
CSI Piemonte	0,83%	<a href="https://trasparenza.csi.it/bilanci">https://trasparenza.csi.it/bilanci</a>
Fondazione TEATRO ALLA SCALA	10%	<a href="http://www.patrasparente.it/amministrazione_trasparente.php?ID_sezione=13&amp;ID_sottosezione=36&amp;pa=32#">http://www.patrasparente.it/amministrazione_trasparente.php?ID_sezione=13&amp;ID_sottosezione=36&amp;pa=32#</a>
Fondazione PICCOLO TEATRO DI MILANO –TEATRO D'EUROPA	28,57%	<a href="http://asp.urbi.it/urbi/progs/urp/ur1UR033.sto?DB_NAME=n1201465&amp;NodoSel=49">http://asp.urbi.it/urbi/progs/urp/ur1UR033.sto?DB_NAME=n1201465&amp;NodoSel=49</a>
Centro Nazionale STUDI MANZONIANI	16,67%	<a href="https://www.casadelmanzoni.it/content/organi-della-fondazione">https://www.casadelmanzoni.it/content/organi-della-fondazione</a> (selezionare “Trasparenza”)
Fondazione I POMERIGGI MUSICALI	40%	<a href="https://www.ipomeriggi.it/amm_trasparente/fondazione-i-pomeriggi-musicali/bilanci/">https://www.ipomeriggi.it/amm_trasparente/fondazione-i-pomeriggi-musicali/bilanci/</a>
Consorzio VILLA REALE E PARCO DI MONZA	16,67%	<a href="http://www.reggiadimonza.it/it/content/page/bilancio-preventivo-e-consuntivo">http://www.reggiadimonza.it/it/content/page/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
Fondazione LA TRIENNALE DI MILANO	11,11%	<a href="http://www.triennale.org/trasparenza/bilanci/">http://www.triennale.org/trasparenza/bilanci/</a>

<b>Ente/Soggetto</b>	<b>% partecip.</b>	<b>Indirizzo internet (URL)</b>
Museo nazionale DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA LEONARDO DA VINCI	20%	<a href="https://www.museoscienza.org/it/fondazione-trasparente/bilanci">https://www.museoscienza.org/it/fondazione-trasparente/bilanci</a>
Fondazione DELLE STELLINE	40%	<a href="https://fondazionestelline.wixsite.com/trasparenza/copia-di-performance-1">https://fondazionestelline.wixsite.com/trasparenza/copia-di-performance-1</a>
Fondazione BAGATTI VALSECCHI	6,67%	<a href="https://museobagattivalsecchi.org/chi-siamo/">https://museobagattivalsecchi.org/chi-siamo/</a> (selezionare “Bilanci”)
Fondazione LOMBARDIA FILM COMMISSION	50%	<a href="http://www.filmcomlombardia.it/chi_siamo/trasparenza.php">http://www.filmcomlombardia.it/chi_siamo/trasparenza.php</a>
Centro Studi per la PROGRAMMAZIONE – PIM	32,12%	<a href="http://www.pim.mi.it/amministrazione-trasparente/">http://www.pim.mi.it/amministrazione-trasparente/</a> (selezionare “Bilanci”)
Ente PARCO REGIONALE DELLE GROANE	30,7%	<a href="http://www.parcogroane.it/ente-parco/amministrazione/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/">http://www.parcogroane.it/ente-parco/amministrazione/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/</a>
Agenzia Formazione Orientamento e Lavoro – AFOL Metropolitano	21,89%	<a href="https://www.afolmet.it/bilanci/">https://www.afolmet.it/bilanci/</a>
Fondazione BEIC (Biblioteca Europea di Informazione e Cultura)	11,11%	<a href="https://test.beic.it/beic-trasparente/bilanci/bilancio/">https://test.beic.it/beic-trasparente/bilanci/bilancio/</a>
Agenzia per il TRASPORTO PUBBLICO LOCALE (bacino Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia)	50% <sup>2</sup>	<a href="http://www.agenziatpl.it/agenzia/amministrazione-trasparente/21-bilanci/74-rendiconti">http://www.agenziatpl.it/agenzia/amministrazione-trasparente/21-bilanci/74-rendiconti</a>
Fondazione CINETECA ITALIANA	12,5%	<a href="http://www.cinetecamilano.it/amministrazione-trasparente">http://www.cinetecamilano.it/amministrazione-trasparente</a> (Selezionare “Ultimo bilancio approvato”)
Fondazione WELFARE AMBROSIANO	30%	<a href="https://fwamilano.org/amministrazione-trasparente/bilancio-preventivo-e-consuntivo/">https://fwamilano.org/amministrazione-trasparente/bilancio-preventivo-e-consuntivo/</a>
Convitto NAZIONALE LONGONE	20%	<a href="https://www.trasparenzascuole.it/Public/AmministrazioneTrasparenteV2.aspx?Customer_id=fd2c4f33-d4d6-4085-bb99-22fd13abdca7&amp;PID=aa3017d7-a020-4939-92a5-44d3f211466b">https://www.trasparenzascuole.it/Public/AmministrazioneTrasparenteV2.aspx?Customer_id=fd2c4f33-d4d6-4085-bb99-22fd13abdca7&amp;PID=aa3017d7-a020-4939-92a5-44d3f211466b</a>
Fondazione POLITECNICO DI MILANO	nessun rappresentant e nominato	<a href="https://www.fondazionepolitecnico.it/chi-siamo/bilanci/">https://www.fondazionepolitecnico.it/chi-siamo/bilanci/</a>
Ente PARCO NORD DI MILANO	39%	<a href="https://servizionline.hypersic.net/cmsparconordmilano/portale/trasparenza/trasparenzaamministrativa.aspx?CP=242&amp;IDNODE=">https://servizionline.hypersic.net/cmsparconordmilano/portale/trasparenza/trasparenzaamministrativa.aspx?CP=242&amp;IDNODE=</a>

<sup>2</sup> Si precisa che l’art. 5 della Legge della Regione Lombardia 10 dicembre 2019, n. 21 ha modificato l’art. 7, comma 10, della Legge Regione Lombardia 4 aprile 2012 n. 6, ponendo limiti alle quote di partecipazione dei singoli Enti Locali nell’Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale – Bacino Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia, cui la Giunta Regionale deve attenersi nella loro determinazione. In particolare, per effetto di tale modifica normativa la rappresentatività dell’Area Metropolitana di Milano, riconducibile al Comune e alla Città Metropolitana di Milano, non può essere superiore alla quota del 50%, con quota di partecipazione del Comune di Milano di almeno 40%. Dall’anno 2022, la quota di partecipazione nell’Agenzia TPL, è pari al 40%, in ottemperanza al D.G.R. XI/6187 del 28 marzo 2022, in attuazione dell’art. 7, co.10.1 della L.R. 6/2012.

<b>Ente/Soggetto</b>	<b>% partecip.</b>	<b>Indirizzo internet (URL)</b>
Fondazione ASILO MARIUCCIA	40%	<a href="https://asilomariuccia.com/it/chi-siamo/societa-trasparente/bilancio-d-esercizio">https://asilomariuccia.com/it/chi-siamo/societa-trasparente/bilancio-d-esercizio</a>
Fondazione CASA DI RIPOSO CESARE ED EMILIO PRANDONI	20%	<a href="http://www.casaprandoni.it/trasparenza.html">http://www.casaprandoni.it/trasparenza.html</a>
Fondazione CLOTILDE BARATIERI	11,11%	<a href="https://www.fondazionebaratierionlus.it/wp-content/uploads/2022/05/Fondazione-Baratieri_-Bilancio-al-31.12.2021.pdf">https://www.fondazionebaratierionlus.it/wp-content/uploads/2022/05/Fondazione-Baratieri_-Bilancio-al-31.12.2021.pdf</a>

\*Conto Economico non pubblicato.

<b>Enti Strumentali Partecipati non compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica</b>		
Azienda di servizi alla persona GOLGI REDAELLI	60%	<a href="https://www.golgiredaelli.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/">https://www.golgiredaelli.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/</a>
Azienda di servizi alla persona ISTITUTI MILANESI MARTINOTTI E STELLINE E PIO ALBERGO TRIVULZIO	60%	<a href="https://old.iltrivulzio.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/24">https://old.iltrivulzio.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/24</a>
Fondazione IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	14,29%	<a href="https://www.istitutotumori.mi.it/bilancio-preventivo-e-consuntivo">https://www.istitutotumori.mi.it/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
Fondazione IRCCS CA' GRANDA - OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO	12,50%	<a href="https://www.policlinico.mi.it/amministrazione_trasparente/12-bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">https://www.policlinico.mi.it/amministrazione_trasparente/12-bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
Fondazione IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	14,29%	<a href="https://ww2.gazzettaamministrativa.it/opencms/opencms/_gazzetta_amministrativa/amministrazione_trasparente/_lombardia/_fondazione_IRCCS_istituto_neurologico_carlo_best/130_bila/010_bil_pre_con/">https://ww2.gazzettaamministrativa.it/opencms/opencms/_gazzetta_amministrativa/amministrazione_trasparente/_lombardia/_fondazione_IRCCS_istituto_neurologico_carlo_best/130_bila/010_bil_pre_con/</a>

Il Gruppo Amministrazione Pubblica comprende di fatto i seguenti Enti, il cui bilancio - non essendo pubblicato sul proprio sito internet - viene allegato al Bilancio di Previsione del Comune di Milano:

<b>Ente/Soggetto</b>	<b>% partecip.</b>
<b>Società partecipate</b>	
EXPO 2015 S.p.A. (società liquidata in data 31.12.2021)	20%
<b>Enti Strumentali controllati</b>	
Fondazione BOSCHI DI STEFANO	60%
<b>Enti Strumentali partecipati</b>	
Fondazione FRATELLI CONFALONIERI	20%
Fondazione LAURA SOLERA MANTEGAZZA	25%
Società di incoraggiamento d'arti e mestieri – SIAM	4%
Fondazione MILANO CORTINA 2026	9%

Si precisa inoltre che il Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare – CIMEP è in liquidazione; la partecipazione è del 20%; redige bilanci in sola contabilità finanziaria e non pubblica su siti internet istituzionali.

## A.4 – Equilibri finanziari e di finanza pubblica

La legge di bilancio 2019 (legge n. 145/2018, art. 1, comma 819 e seguenti) ha espressamente abrogato la precedente normativa che richiedeva agli enti locali l'obbligo di conseguire un saldo non negativo, in termini di competenza, tra entrate e spese finali, come definite dalla Legge di bilancio 2017 (legge n.232/2016), ai fini di assicurare l'equilibrio di bilancio del complesso delle pubbliche amministrazioni in coerenza con i vincoli europei.

Detto provvedimento ha disposto che, a decorrere dall'esercizio finanziario 2019, ed in attuazione delle sentenze della Corte Costituzionale n. 247 del 29/11/2017 e n. 101 del 17/05/2018, i comuni concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica conseguendo un "risultato di competenza non negativo", come risultante dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall'allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Le tabelle che seguono forniscono una visione sintetica e globale dell'intera gestione dell'ente, relativa alla programmazione del triennio 2023-2025, con evidenza degli equilibri finanziari della gestione corrente e di quella di parte capitale nonché del pareggio finanziario complessivo.

### Equilibri di bilancio

EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO			COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		2.774.757.147,05			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		31.885.464,54	27.426.832,00	27.426.832,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 – 2.00 – 3.00	(+)		3.383.635.750,00	3.411.918.000,00	2.727.063.870,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		3.452.064.124,54	3.375.804.952,00	2.711.559.452,00
<i>di cui:</i>					
• fondo pluriennale vincolato			27.426.832,00	27.426.832,00	27.426.832,00
• fondo crediti di dubbia esigibilità			341.000.000,00	341.000.000,00	345.000.000,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		142.457.090,00	178.539.880,00	209.931.250,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>			<b>-179.000.000,00</b>	<b>-115.000.000,00</b>	<b>-167.000.000,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti	(+)		0,00	-	-
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		201.000.000,00	137.000.000,00	189.000.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		22.000.000,00	22.000.000,00	22.000.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>O=G+H+I-L+M</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO			COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento	(+)		0,00	-	-
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		334.135.221,88	2.305.040.978,64	1.376.922.350,13
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)		4.468.466.321,19	975.941.904,41	1.008.613.063,96
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		201.000.000,00	137.000.000,00	189.000.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(-)		200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		22.000.000,00	22.000.000,00	22.000.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>	(-)		4.414.601.543,07 2.305.040.978,64	2.956.982.883,05 1.376.922.350,13	2.009.535.414,09 461.219.659,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
		<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO			COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)		200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>					
		<b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Quadro generale riassuntivo

ENTRATE	CASSA 2023	COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025	SPESE	CASSA 2023	COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>	2.774.757.147,05								
<b>Utilizzo avanzo presunto di amministrazione</b>		0,00	0,00	0,00	<b>Disavanzo di amministrazione</b>		0,00	0,00	0,00
<b>Fondo pluriennale vincolato</b>		366.020.686,42	2.332.467.810,64	1.404.349.182,13					
<b>Titolo 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	1.686.878.068,91	1.421.845.000,00	1.442.145.000,00	1.452.645.000,00	<b>Titolo 1 – Spese correnti</b>	3.986.077.993,79	3.452.064.124,54	3.375.804.952,00	2.711.559.452,00
					<i>– di cui fondo pluriennale vincolato</i>		27.426.832,00	27.426.832,00	27.426.832,00
<b>Titolo 2 – Trasferimenti correnti</b>	843.079.298,48	627.150.060,00	584.910.370,00	305.740.120,00					
<b>Titolo 3 – Entrate extratributarie</b>	1.271.815.581,92	1.334.640.690,00	1.384.862.630,00	968.678.750,00					
<b>Titolo 4 – Entrate in conto capitale</b>	3.057.651.392,59	4.125.784.483,58	687.339.975,04	735.712.014,69	<b>Titolo 2 – Spese in conto capitale</b>	4.228.237.515,65	4.414.601.543,07	2.956.982.883,05	2.009.535.414,09
					<i>– di cui fondo pluriennale vincolato</i>		2.305.040.978,64	1.376.922.350,13	461.219.659,00
<b>Titolo 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	266.956.982,35	209.000.000,00	209.000.000,00	209.000.000,00	<b>Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie</b>	259.013.082,84	209.000.000,00	209.000.000,00	209.000.000,00
					<i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
<b>Totale entrate finali</b>	7.126.381.324,25	7.718.420.233,58	4.308.257.975,04	3.671.775.884,69	<b>Totale spese finali</b>	8.473.328.592,28	8.075.665.667,61	6.541.787.835,05	4.930.094.866,09
<b>Titolo 6 – Accensione di prestiti</b>	680.407.749,21	133.681.837,61	79.601.929,37	63.901.049,27	<b>Titolo 4 – Rimborso di prestiti</b>	149.585.826,92	142.457.090,00	178.539.880,00	209.931.250,00
<b>Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	836.000.000,00	836.000.000,00	836.000.000,00	836.000.000,00	<b>Titolo 5 – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	836.000.000,00	836.000.000,00	836.000.000,00	836.000.000,00
<b>Titolo 9 – Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	431.344.162,13	382.063.760,00	315.558.760,00	272.058.760,00	<b>Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro</b>	489.975.963,44	382.063.760,00	315.558.760,00	272.058.760,00
<b>Totale titoli</b>	9.074.133.235,59	9.070.165.831,19	5.539.418.664,41	4.843.735.693,96	<b>Totale titoli</b>	9.948.890.382,64	9.436.186.517,61	7.871.886.475,05	6.248.084.876,09
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	11.848.890.382,64	<b>9.436.186.517,61</b>	<b>7.871.886.475,05</b>	<b>6.248.084.876,09</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	9.948.890.382,64	<b>9.436.186.517,61</b>	<b>7.871.886.475,05</b>	<b>6.248.084.876,09</b>
<b>Fondo di cassa finale presunto</b>	1.900.000.000,00								

## **B) SEZIONE OPERATIVA (SEO)**

## **B.1 - Nota integrativa al bilancio di previsione**

### **MODALITA' DI COMPILAZIONE**

Il progetto di Bilancio finanziario 2023-2025 è stato redatto in base ai modelli e agli schemi contabili allegati al D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118.

Si precisa che:

- le previsioni contenute nel progetto di bilancio riguardano il triennio 2023-2025;
- le previsioni sono formulate in termini di competenza per il triennio 2023-2025 e in termini di cassa per l'anno 2023;
- le previsioni di competenza e di cassa sono elaborate in coerenza con i principi contabili allegati al D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118;
- le entrate del bilancio di previsione sono classificate in titoli e tipologie e le spese in missioni, programmi e titoli;
- le previsioni di bilancio della spesa contengono, per ciascun programma:
  - ✓ la valorizzazione degli impegni di spesa assunti in annualità precedenti;
  - ✓ la quota di stanziamento relativa al fondo pluriennale vincolato, che corrisponde alla somma delle spese che si prevede di impegnare nell'esercizio con imputazione agli esercizi successivi e delle spese che sono già state impegnate negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi, la cui copertura è costituita da entrate che si prevede di accertare nel corso dell'esercizio e dal fondo pluriennale vincolato iscritto tra le entrate.

### **CRITERI ADOTTATI PER LA DETERMINAZIONE DEGLI STANZIAMENTI DI ENTRATA E DI SPESA**

Con riferimento ai criteri adottati per la determinazione degli stanziamenti di entrata e di spesa, si segnala, per i principali aggregati:

#### **Bilancio di parte corrente**

- Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa: gli stanziamenti sono stati determinati sulla base della normativa e dei principi contabili di riferimento, degli atti assunti da parte dell'Amministrazione in materia di imposte e tasse, dell'andamento delle singole voci nell'ultimo triennio e nell'anno 2022;
- Trasferimenti correnti: gli stanziamenti sono stati determinati dai responsabili delle singole poste di entrata sulla base della normativa vigente, degli atti assunti o che si prevede verranno assunti da parte dei soggetti erogatori, considerato anche l'andamento delle singole voci nell'anno 2022;
- Entrate extratributarie: gli stanziamenti sono stati determinati dai responsabili delle singole poste di entrata sulla base della normativa vigente, degli atti assunti da parte dell'Amministrazione in materia di tariffe e canoni, dell'andamento delle singole voci nell'ultimo triennio e nell'anno 2022 che ha evidenziato, per alcune tipologie di entrata (con particolare riferimento a quelle derivanti dal trasporto pubblico locale), nonostante la fine del periodo emergenziale da virus COVID-19 che ha contraddistinto il periodo precedente (2020-2021), una flessione rispetto agli andamenti pre pandemici che appare consolidarsi almeno nel breve periodo;
- Spese correnti: gli stanziamenti sono stati determinati dai responsabili delle singole poste di spesa sulla base delle attività programmate e programmabili nel triennio di riferimento nonché delle obbligazioni già assunte.

## **Bilancio di conto capitale**

Gli stanziamenti di spesa e di entrata sono stati elaborati avuto riguardo:

- ai contenuti della programmazione triennale dei lavori pubblici 2023 - 2025;
- agli investimenti per i quali la copertura finanziaria è stata assicurata in esercizi precedenti ma la cui registrazione nelle scritture contabili è stata effettuata applicando il principio della competenza finanziaria, in base al quale le obbligazioni giuridicamente perfezionate devono essere registrate nelle scritture contabili quando l'obbligazione è perfezionata con imputazione all'esercizio in cui l'obbligazione viene a scadenza; si tratta di spese finanziate dal "Fondo pluriennale vincolato per spese di conto capitale" di entrata, da prestiti assunti in annualità precedenti o da trasferimenti vincolati di altre amministrazioni pubbliche o altri soggetti; a tale riguardo si precisa che gli stanziamenti 2023-2025, per la componente relativa ad obbligazioni perfezionate in esercizi precedenti, recepiscono i dati risultanti alla data del 5 gennaio 2023, data di elaborazione del progetto di bilancio;
- ai nuovi investimenti, contributi e altre spese di conto capitale previsti dalle direzioni responsabili della spesa.

Le previsioni contenute nel bilancio di previsione finanziario 2023-2025 sono state elaborate nel rispetto del pareggio finanziario complessivo e delle singole gestioni di bilancio per la competenza e garantiscono un fondo di cassa finale non negativo.

## **FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

I principi contabili allegati al D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118 prevedono che vengano accertate per l'intero importo del credito anche le entrate di dubbia e difficile esazione, per le quali non è certa la riscossione integrale.

Per i crediti di dubbia e difficile esazione accertati nell'esercizio è effettuato un accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità. L'accantonamento non è oggetto di impegno e genera un'economia di bilancio che confluisce nel risultato di amministrazione come quota accantonata.

A tal fine è stanziata nel bilancio di previsione una apposita posta contabile, denominata "Accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità", il cui ammontare è determinato in considerazione della dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno nell'esercizio, della loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi cinque esercizi precedenti, secondo la metodologia indicata nell'allegato n. 4/2 del D. Lgs. n. 118/2011.

In occasione della predisposizione del bilancio di previsione, come previsto dalla normativa citata, si è provveduto:

- a individuare le categorie di entrate stanziate che possono dare luogo a crediti di dubbia e difficile esazione; tali entrate, in continuità con gli esercizi precedenti, sono così individuate:
  - titolo 1 "Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa";
  - titolo 3 tipologia 1 categoria 3 "Proventi derivanti dalla gestione dei beni";
  - titolo 3 tipologia 2 "Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti";
  - titolo 3 tipologia 5 "Rimborsi e altre entrate correnti";
- a calcolare, in corrispondenza di ciascuna di tali entrate, la media del rapporto tra incassi e accertamenti degli ultimi 5 esercizi; con riferimento alla metodologia utilizzata per il calcolo della media si precisa che:
  - la media è stata calcolata con il metodo della media dei rapporti annui tra incassi e accertamenti degli ultimi cinque anni;
  - con riferimento agli incassi sono stati considerati gli incassi in conto competenza più gli incassi dell'anno successivo in conto residui anno precedente; per tale motivo il quinquennio di riferimento è stato slittato indietro di un anno (2016-2020);

- ad applicare, all'importo complessivo degli stanziamenti del bilancio 2023-2025 delle entrate sopra individuate, una percentuale pari al complemento a 100 delle medie di cui al punto precedente.

L'applicazione della metodologia sopra descritta determina il fondo crediti di dubbia esigibilità da iscrivere in bilancio in 339,7 milioni di euro per l'esercizio 2023, 339,7 milioni di euro per l'esercizio 2024 e 344,4 milioni di euro per l'esercizio 2025.

Lo stanziamento iscritto in spesa nel Bilancio di previsione 2023-2025 del fondo crediti di dubbia esigibilità è pari a 341 milioni di euro nell'anno 2023, 341 milioni di euro nell'anno 2024 e 345 milioni di euro nell'anno 2025.

Di seguito viene data evidenza delle entrate per le quali si è ritenuto di non procedere all'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità:

- titolo 2 tipologie 2, 3, 4 e 5, trasferimenti correnti da famiglie, imprese, istituzioni sociali private e resto del mondo, in considerazione delle modalità di riscossione che riguardano tali categorie di entrata;
- titolo 3, tipologia 1 categoria 1 "Vendita di beni" e categoria 2 "Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi", in considerazione delle modalità di riscossione che riguardano tali categorie di entrata;
- titolo 3 tipologia 3 "Interessi attivi", in considerazione delle modalità di riscossione che riguardano tale categoria di entrata;
- titolo 3 tipologia 4 "Altre entrate da redditi da capitale", poiché trattasi prevalentemente di crediti per dividendi da società partecipate la cui riscossione non si ritiene soggetta a rischi;
- titolo 4 "Entrate in conto capitale" e 5 "Entrate da riduzione di attività finanziarie", in considerazione delle modalità di riscossione che riguardano tali categorie di entrata.

Infine, come stabilito dalla normativa, non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i crediti da amministrazioni pubbliche, in quanto destinati ad essere accertati a seguito dell'assunzione dell'impegno da parte dell'amministrazione erogante.

Al bilancio di previsione sono allegati tre prospetti concernenti la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità, predisposti con riferimento a ciascun esercizio considerato nel bilancio di previsione, che rappresentano la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità a livello di tipologie di entrata.

## **ACCANTONAMENTI PER LE SPESE POTENZIALI**

Nel bilancio di previsione, nella Missione 20 "Fondi e accantonamenti", Programma 3 "Altri Fondi", sono previsti accantonamenti per le seguenti passività potenziali: accantonamenti per indennità di fine mandato e fondo aumenti contrattuali personale dipendente.

Non sono previsti ulteriori stanziamenti per contenziosi o passività potenziali in considerazione degli accantonamenti previsti in sede di Rendiconto.

## **RISULTATO PRESUNTO DI AMMINISTRAZIONE**

La determinazione del risultato presunto di amministrazione al 31/12/2022 è stata effettuata sulla base dei dati di preconsuntivo 2022 (alla data del 5/01/2023), viste le registrazioni contabili e le segnalazioni trasmesse al Servizio Finanziario dalle Direzioni competenti, e in particolare sulla base:

- delle risultanze della gestione di competenza, dell'andamento della gestione residui e tenuto conto dello stato di avanzamento delle operazioni di riaccertamento ordinario;
- della consistenza dei fondi dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2021, delle quote applicate al Bilancio 2022, delle quote non utilizzate e delle quote che confluiranno nel risultato di amministrazione al 31/12/2022 per effetto degli accantonamenti e delle quote vincolate generate dalla gestione di competenza e dalla gestione residui dell'anno 2022, alla luce delle informazioni disponibili al momento della determinazione del risultato presunto di amministrazione.

Le risultanze presuntive della gestione al 31/12/2022 sono riportate nella tabella successiva, nella quale vengono rappresentati, secondo la struttura dell'allegato a) al bilancio di previsione "Risultato presunto di amministrazione":

- la determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2022;
- la composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2022;
- l'utilizzo delle quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2022.

<b>1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2022:</b>		
(+)	<b>Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2022</b>	<b>3.736.928.157,60</b>
(+)	<b>Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2022</b>	<b>1.068.738.526,41</b>
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2022	4.687.433.196,65
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2022	5.941.699.515,72
(-)	Riduzione dei residui attivi già verificatasi nell'esercizio 2022	52.279.338,81
(+)	Incremento dei residui attivi già verificatasi nell'esercizio 2022	30.595.844,69
(+)	Riduzione dei residui passivi già verificatasi nell'esercizio 2022	76.780.950,76
(=)	<b>Risultato di amministrazione dell'esercizio 2022 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2023</b>	<b>3.606.497.821,58</b>
(+)	Entrate che si prevede di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2022	401.500.000,00
(-)	Spese che si prevede di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2022	0,00
(-)	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2022	176.443.660,74
(+)	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2022	0,00
(+)	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2022	0,00
-	Fondo Pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2022	366.020.686,42
(=)	<b>A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2022</b>	<b>3.465.533.474,42</b>

<b>2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2022:</b>	
<b>Parte accantonata</b>	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2022	2.100.000.000,00
Fondo anticipazioni liquidità	0,00
Fondo perdite società partecipate	3.469.182,00
Fondo contenzioso	140.000.000,00
Altri accantonamenti	254.763.520,00
<b>B) Totale parte accantonata</b>	<b>2.498.232.702,00</b>
<b>Parte vincolata</b>	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	503.251.636,43
Vincoli derivanti da trasferimenti	134.342.022,46
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	1.456.403,76
Vincoli formalmente attribuiti dall'Ente	54.017.624,52
Altri vincoli	0,00
<b>C) Totale parte vincolata</b>	<b>693.067.687,17</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>	
<b>D) Totale destinata agli investimenti</b>	<b>92.708.084,60</b>
<b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>181.525.000,65</b>
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare</b>	

<b>3) Utilizzo quote del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2022 previsto nel bilancio:</b>	
<b>Utilizzo quota accantonata</b>	0,00
<b>Utilizzo quota vincolata</b>	0,00
<b>Utilizzo quota destinata agli investimenti</b>	0,00
<b>Utilizzo quota disponibile</b>	0,00
<b>Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>0,00</b>

Non vi sono quote del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2022 applicate al bilancio di previsione 2023.



## **RICORSO ALL'INDEBITAMENTO PER INVESTIMENTI**

La programmazione 2023-2025 prevede la sottoscrizione di 50 milioni di euro di nuovo debito per ciascuno degli anni del triennio 2023-2025 ad integrazione delle risorse per gli investimenti previsti dalla Programmazione Triennale dei lavori pubblici.

## **STANZIAMENTI RIGUARDANTI IL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO**

Il Fondo Pluriennale vincolato è determinato sulla base dei cronoprogrammi formulati dalle Direzioni responsabili della spesa.

Con riferimento alle opere comprese nel Programma Triennale dei lavori pubblici, adottato secondo gli schemi di cui al Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n. 14, si precisa che gli stanziamenti a bilancio in conto capitale per gli interventi ricompresi nell'elenco annuale 2023 sono coerenti con l'indicazione della distribuzione dei costi negli anni indicata nel Programma Triennale dei lavori pubblici.

Si rileva altresì che l'ammontare complessivo del Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in entrata, pari a euro 366.020.686,42, relativo per euro 334.135.221,88 alla parte in conto capitale e per euro 31.885.464,54 alla parte corrente, è pari al Fondo Pluriennale vincolato di uscita presunto 2022, determinato al momento di elaborazione del progetto di bilancio (5/01/2023).

## **ONERI E IMPEGNI FINANZIARI DERIVANTI DA CONTRATTI RELATIVI A STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI**

Si rimanda ai contenuti dell'allegato al Bilancio di Previsione ad oggetto "Nota ai sensi dell'art. 62, comma 8 del DL 112/08 convertito in Legge 133/08".

## **ELENCO DELLE GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE**

L'elenco delle garanzie prestate dall'Ente a favore di terzi è riportato nella sezione "Mutui, prestiti obbligazionari e garanzie al 31 dicembre 2022" contenuta nella Sezione Operativa del presente Documento Unico di Programmazione.

## **ELENCO PARTECIPAZIONI IN ENTI, ORGANISMI E SOCIETA'**

L'elenco degli enti e degli organismi strumentali nonché delle partecipazioni possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale è riportato nella sezione A3 "Organismi gestionali" contenuta nella Sezione Strategica del presente Documento Unico di Programmazione. In tale sezione sono altresì riportati gli indirizzi internet di pubblicazione del rendiconto della gestione e del bilancio consolidato del Comune di Milano e dei bilanci dei soggetti considerati nel Gruppo Amministrazione Pubblica, definito con deliberazione di Giunta Comunale n. 1646 del 23/12/2021.

## ENTRATE E SPESE RICORRENTI E NON RICORRENTI

Con riferimento all'individuazione delle entrate e spese ricorrenti e non ricorrenti, si segnala quanto segue:

- sono stati considerati non ricorrenti gli stanziamenti relativi alle seguenti entrate:
  - ✓ per le entrate correnti: gettito derivante dalla lotta all'evasione tributaria, dividendi straordinari, entrate con vincolo di destinazione o correlazione in spesa;
  - ✓ per le entrate di conto capitale: tutte le entrate di conto capitale sono state considerate non ricorrenti ad eccezione dei contributi di costruzione ordinari (ossia non relativi a condono) e le "Altre entrate da riduzione di attività finanziarie" (investimenti a breve termine per la gestione della liquidità);
  - ✓ anticipazioni di tesoreria;
- sono stati considerati non ricorrenti gli stanziamenti relativi alle seguenti spese:
  - ✓ per le spese correnti: spese per consultazioni elettorali o referendarie locali, eventi calamitosi, interessi passivi, rimborsi di imposte e di somme non dovute o incassate in eccesso, spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi, spese relative all'attivazione della Linea Metropolitana M4, gli accantonamenti (fondo crediti di dubbia e difficile esazione, fondo rinnovi contrattuali e altri accantonamenti), le altre spese correnti nac e le spese finanziate con entrate con vincolo di destinazione o correlazione in spesa;
  - ✓ per le spese di conto capitale: tutte le spese di conto capitale sono state considerate non ricorrenti ad eccezione delle "Altre spese per incremento di attività finanziarie" (investimenti a breve termine per la gestione della liquidità);
  - ✓ chiusura anticipazioni di tesoreria.

## B.2 - Analisi delle risorse

### Premessa

Il D. Lgs. 118/2011 ha definito il nuovo ordinamento finanziario e contabile degli enti locali a far data dal 1 gennaio 2015.

Di seguito le principali caratteristiche, che trovano diretta ripercussione sui documenti contabili di bilancio dell'ente:

- l'adozione di uno schema di bilancio articolato in missioni (funzioni principali ed obiettivi strategici dell'amministrazione) e programmi (aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi strategici) coerenti con la classificazione economica e funzionale individuata dagli appositi regolamenti comunitari in materia di contabilità nazionale (classificazione COFOG europea). La classificazione evidenzia la finalità della spesa e consente di assicurare maggiore trasparenza delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la loro destinazione alle politiche pubbliche settoriali, al fine di consentire la confrontabilità dei dati di bilancio. Le Spese sono ulteriormente classificate in macroaggregati, che costituiscono un'articolazione dei programmi, secondo la natura economica della spesa. Sul lato Entrate la classificazione prevede la suddivisione in Titoli (secondo la fonte di provenienza), Tipologie (secondo la loro natura), Categorie (in base all'oggetto). Unità fondamentali ai fini dell'approvazione del Bilancio di esercizio sono i Programmi per le Spese e le Tipologie per le Entrate;
- l'adozione di regole contabili uniformi e di un comune Piano dei conti integrato; in proposito sono state opportunamente aggiornate con Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 9 giugno 2016, con decorrenza 1/01/2017, le attuali codifiche SIOPE al fine di recepire la definizione di quinto livello del Piano dei conti;
- l'evidenziazione delle previsioni di cassa in aggiunta a quelle di competenza;
- l'applicazione del principio di competenza finanziaria potenziata, secondo il quale le obbligazioni attive e passive giuridicamente perfezionate sono registrate nelle scritture contabili con imputazione all'esercizio nel quale vengono a scadenza, ferma restando, nel caso di attività di investimento che comporta impegni di spesa che vengano a scadenza in più esercizi finanziari, la necessità di predisporre, sin dal primo anno, la copertura finanziaria per l'effettuazione della complessiva spesa dell'investimento; la copertura finanziaria delle quote già impegnate ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata è assicurata dal "fondo pluriennale vincolato". Il fondo pluriennale vincolato è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate ma esigibili in esercizi successivi, previsto allo scopo di rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

# Considerazioni generali sui mezzi finanziari disponibili

## FONTI DI FINANZIAMENTO

La presente sezione del documento contiene una valutazione generale sui mezzi finanziari disponibili, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi e i relativi vincoli.

I mezzi finanziari necessari per la realizzazione dei programmi della spesa vengono analizzati con riferimento alla loro tipologia, quantificati in relazione alle singole poste di entrata, descritti in rapporto alle rispettive caratteristiche, misurati in termini di gettito finanziario.

Al fine di favorire una corretta valutazione delle risorse ed a supporto della veridicità delle previsioni, le entrate sono rappresentate secondo un trend storico che evidenzia gli scostamenti rispetto agli accertamenti intervenuti, tenendo quindi conto dell'effettivo andamento nel corso degli esercizi precedenti.

L'attendibilità delle previsioni, formulate con riferimento al contesto legislativo e normativo esistente al momento della predisposizione del bilancio triennale, trova conferma anche negli atti allegati al bilancio di previsione che predeterminano il diritto alla riscossione, in idonei ed obiettivi elementi di riferimento, nonché su fondate aspettative di acquisizione ed utilizzo delle risorse.

L'attendibilità delle previsioni di entrata rappresenta un valore essenziale per la corretta gestione dell'ente e per la salvaguardia degli equilibri di bilancio. A tale proposito è opportuno ricordare che la programmazione triennale trova fondamento in un'ottica di costanza del quadro delle disposizioni normative attualmente in vigore.

Le tabelle sottostanti rappresentano in sintesi il quadro complessivo delle fonti di finanziamento su di un arco temporale di sei anni.

La redazione di tale quadro riassuntivo delle fonti di finanziamento è stata realizzata al fine di evidenziare:

- il totale delle entrate destinate a finanziare le spese correnti e di rimborso dei prestiti (sezione A);
- il totale delle entrate utilizzate per finanziare gli investimenti (sezione B);
- il totale delle partite finanziarie relative alle riscossioni di crediti e anticipazioni di cassa (sezione C);
- ed infine, il totale generale delle entrate.

L'analisi delle risorse è stata effettuata quindi non tanto in funzione della loro fonte di provenienza, quanto in relazione al tipo di destinazione per la quale le risorse stesse verranno impiegate e quindi dei servizi erogati.

**Quadro riassuntivo**

	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2020 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2021 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2022 (previsioni asstate)	Previsioni anno 2023	Previsioni anno 2024	Previsioni anno 2025	
	1	2	3	4	5	6	
<b>ENTRATE</b>							
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.340.114.372,19	1.375.575.354,52	1.406.696.470,00	1.421.845.000,00	1.442.145.000,00	1.452.645.000,00	1,08%
Trasferimenti correnti	984.131.701,23	995.530.992,46	779.397.400,00	627.150.060,00	584.910.370,00	305.740.120,00	-19,53%
Entrate extratributarie	883.340.464,52	973.648.422,05	1.207.793.290,00	1.334.640.690,00	1.384.862.630,00	968.678.750,00	10,50%
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>3.207.586.537,94</b>	<b>3.344.754.769,03</b>	<b>3.393.887.160,00</b>	<b>3.383.635.750,00</b>	<b>3.411.918.000,00</b>	<b>2.727.063.870,00</b>	<b>-0,30%</b>
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a spese correnti	-	-	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00	0,00%
Proventi da alienazioni patrimoniali a finanziamento quote capitale mutui e prestiti in ammortamento	-	-	-	141.000.000,00	97.000.000,00	149.000.000,00	
Entrate da cessione di beni immobili, debito IVA	-	-	-	20.000.000,00	-	-	
Avanzo di amministrazione applicato alle spese correnti	163.859.623,73	127.006.144,69	344.831.618,08	-	-	-	-100,00%
Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	-	29.625.546,22	30.756.228,29	31.885.464,54	27.426.832,00	27.426.832,00	3,67%
Entrate correnti destinate a investimenti (-)	17.677.359,66	23.755.870,29	6.000.000,00	22.000.000,00	22.000.000,00	22.000.000,00	266,67%
<b>TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO DI PRESTITI (A)</b>	<b>3.353.768.802,01</b>	<b>3.477.630.589,65</b>	<b>3.803.475.006,37</b>	<b>3.594.521.214,54</b>	<b>3.554.344.832,00</b>	<b>2.921.490.702,00</b>	<b>-5,49%</b>

**Quadro riassuntivo (continua)**

	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2020 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2021 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2022 (previsioni asstate)	Previsioni anno 2023	Previsioni anno 2024	Previsioni anno 2025	
	1	2	3	4	5	6	
<b>ENTRATE</b>							
Entrate in conto capitale e alienazione di attività finanziarie	466.452.967,56	370.491.737,20	3.011.368.659,14	4.037.415.983,58	604.715.475,04	662.034.514,69	34,07%
Proventi da alienazioni patrimoniali a finanziamento quote capitale mutui e prestiti in ammortamento (-)	-	-	-	141.000.000,00	97.000.000,00	149.000.000,00	
Entrate da cessione di beni immobili, debito IVA (-)	-	-	-	20.000.000,00	-	-	
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti	73.082.730,52	73.805.736,81	61.268.000,00	48.368.500,00	42.624.500,00	33.677.500,00	-21,05%
Entrate correnti destinate a investimenti	17.677.359,66	23.755.870,29	6.000.000,00	22.000.000,00	22.000.000,00	22.000.000,00	266,67%
Accensione di mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	126.554.494,91	96.163.361,96	875.096.889,92	133.681.837,61	79.601.929,37	63.901.049,27	-84,72%
Avanzo di amministrazione applicato per spese di conto capitale	279.059.183,95	224.796.526,73	404.284.917,95	-	-	-	-100,00%
Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	1.273.282.117,84	1.207.430.340,83	1.037.982.298,12	334.135.221,88	2.305.040.978,64	1.376.922.350,13	-67,81%
<b>TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATE A INVESTIMENTI (B)</b>	<b>2.236.108.854,44</b>	<b>1.996.443.573,82</b>	<b>5.396.000.765,13</b>	<b>4.414.601.543,07</b>	<b>2.956.982.883,05</b>	<b>2.009.535.414,09</b>	<b>-18,19%</b>
Riscossione di crediti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie	900.000,00	100.030.000,00	209.000.000,00	209.000.000,00	209.000.000,00	209.000.000,00	0,00%
Anticipazioni di cassa	-	-	801.000.000,00	836.000.000,00	836.000.000,00	836.000.000,00	4,37%
<b>TOTALE MOVIMENTO FONDI (C )</b>	<b>900.000,00</b>	<b>100.030.000,00</b>	<b>1.010.000.000,00</b>	<b>1.045.000.000,00</b>	<b>1.045.000.000,00</b>	<b>1.045.000.000,00</b>	<b>3,47%</b>
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE (A+B+C)</b>	<b>5.590.777.656,45</b>	<b>5.574.104.163,47</b>	<b>10.209.475.771,50</b>	<b>9.054.122.757,61</b>	<b>7.556.327.715,05</b>	<b>5.976.026.116,09</b>	<b>-11,32%</b>

Di seguito viene rappresentato il quadro generale riassuntivo della gestione di competenza del triennio 2023-2025. Come previsto dal D. Lgs. 267/2000, il bilancio comprende le previsioni di competenza e di cassa del primo esercizio del triennio e le previsioni di competenza degli esercizi successivi; è deliberato in pareggio finanziario complessivo per la competenza e garantisce un fondo di cassa finale non negativo.

ENTRATE	CASSA 2023	COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025	SPESE	CASSA 2023	COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>	2.774.757.147,05								
<b>Utilizzo avanzo presunto di amministrazione</b>		0,00	0,00	0,00	<b>Disavanzo di amministrazione</b>		0,00	0,00	0,00
<b>Fondo pluriennale vincolato</b>		366.020.686,42	2.332.467.810,64	1.404.349.182,13					
<b>Titolo 1</b> – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.686.878.068,91	1.421.845.000,00	1.442.145.000,00	1.452.645.000,00	<b>Titolo 1</b> – Spese correnti	3.986.077.993,79	3.452.064.124,54	3.375.804.952,00	2.711.559.452,00
					<i>– di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>27.426.832,00</i>	<i>27.426.832,00</i>	<i>27.426.832,00</i>
<b>Titolo 2</b> – Trasferimenti correnti	843.079.298,48	627.150.060,00	584.910.370,00	305.740.120,00					
<b>Titolo 3</b> – Entrate extratributarie	1.271.815.581,92	1.334.640.690,00	1.384.862.630,00	968.678.750,00					
<b>Titolo 4</b> – Entrate in conto capitale	3.057.651.392,59	4.125.784.483,58	687.339.975,04	735.712.014,69	<b>Titolo 2</b> – Spese in conto capitale	4.228.237.515,65	4.414.601.543,07	2.956.982.883,05	2.009.535.414,09
					<i>– di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>2.305.040.978,64</i>	<i>1.376.922.350,13</i>	<i>461.219.659,00</i>
<b>Titolo 5</b> – Entrate da riduzione di attività finanziarie	266.956.982,35	209.000.000,00	209.000.000,00	209.000.000,00	<b>Titolo 3</b> – Spese per incremento di attività finanziarie	259.013.082,84	209.000.000,00	209.000.000,00	209.000.000,00
					<i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>Totale entrate finali</b>	7.126.381.324,25	7.718.420.233,58	4.308.257.975,04	3.671.775.884,69	<b>Totale spese finali</b>	8.473.328.592,28	8.075.665.667,61	6.541.787.835,05	4.930.094.866,09
<b>Titolo 6</b> – Accensione di prestiti	680.407.749,21	133.681.837,61	79.601.929,37	63.901.049,27	<b>Titolo 4</b> – Rimborso di prestiti	149.585.826,92	142.457.090,00	178.539.880,00	209.931.250,00
<b>Titolo 7</b> – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	836.000.000,00	836.000.000,00	836.000.000,00	836.000.000,00	<b>Titolo 5</b> – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	836.000.000,00	836.000.000,00	836.000.000,00	836.000.000,00
<b>Titolo 9</b> – Entrate per conto di terzi e partite di giro	431.344.162,13	382.063.760,00	315.558.760,00	272.058.760,00	<b>Titolo 7</b> – Spese per conto terzi e partite di giro	489.975.963,44	382.063.760,00	315.558.760,00	272.058.760,00
<b>Totale titoli</b>	9.074.133.235,59	9.070.165.831,19	5.539.418.664,41	4.843.735.693,96	<b>Totale titoli</b>	9.948.890.382,64	9.436.186.517,61	7.871.886.475,05	6.248.084.876,09
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	11.848.890.382,64	<b>9.436.186.517,61</b>	<b>7.871.886.475,05</b>	<b>6.248.084.876,09</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	9.948.890.382,64	<b>9.436.186.517,61</b>	<b>7.871.886.475,05</b>	<b>6.248.084.876,09</b>
<b>Fondo di cassa finale presunto</b>	1.900.000.000,00								

## LE RISORSE DI PARTE CORRENTE

### Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2020 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2021 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2022 (previsioni asstate)	Previsioni anno 2023	Previsioni anno 2024	Previsioni anno 2025	
	1	2	3	4	5	6	
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	1.326.259.105,24	1.357.777.980,04	1.385.731.850,00	1.398.805.000,00	1.413.105.000,00	1.421.605.000,00	0,94%
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	30.670,71	36.437,85	30.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	33,33%
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	13.824.596,24	17.760.936,63	20.934.620,00	23.000.000,00	29.000.000,00	31.000.000,00	9,87%
<b>TOTALE</b>	<b>1.340.114.372,19</b>	<b>1.375.575.354,52</b>	<b>1.406.696.470,00</b>	<b>1.421.845.000,00</b>	<b>1.442.145.000,00</b>	<b>1.452.645.000,00</b>	<b>1,08%</b>

Per il dettaglio delle voci principali si rimanda alla tabella conclusiva della presente sezione che rappresenta le risorse di parte corrente stanziata nel 2023, rapportate a quelle del 2021 e del 2022, con evidenza delle principali voci.

Per quanto concerne le entrate tributarie si rimanda al paragrafo successivo contenente informazioni di dettaglio sulle singole entrate rilevanti per la programmazione 2023 - 2025.

Con riferimento alla consistenza del fondo di solidarietà comunale per il triennio 2023 - 2025 la previsione è stata effettuata sulla base della normativa vigente.



## ***Entrate tributarie***

### **Premesse**

Essendosi ormai esauriti i negativi effetti sull'economia derivanti dalla pandemia da COVID 19, il triennio 2023 - 2025 rappresenta il ritorno ad una auspicata normalità, risultando ormai superate le restrizioni all'ordinario svolgimento delle attività economiche, fortemente limitato negli ultimi anni.

A partire dal secondo trimestre del 2022 si è riscontrato il ritorno dei flussi turistici al livello del periodo di pre pandemia, il che ha fatto progressivamente venir meno i profondi effetti negativi su molte attività economiche (si pensi ad es. alla ristorazione, all'attività alberghiera, alla diffusione di messaggi pubblicitari), effetti che avevano limitato l'introito relativo a talune imposte, in particolare l'imposta di Soggiorno e il Canone Unico Patrimoniale, direttamente correlati ai turisti in arrivo nella città e alle manifestazioni.

Per quanto riguarda la Tassa Rifiuti TARI, che remunera il costo di spazzamento e raccolta rifiuti ed è calcolata in modo parametrico con una tariffa suddivisa in una quota variabile e una fissa sia per le Utenze Domestiche che per le 30 categorie di Utenze Non Domestiche individuate dal DPR 158/1999, non si prevede di applicare riduzioni tariffarie straordinarie della parte variabile, al contrario di quanto effettuato negli anni 2020 e 2021 a seguito e per contrastare i negativi effetti indotti dalla pandemia.

In generale si procederà ad adeguare alle mutate disposizioni normative i procedimenti e gli strumenti di gestione della fiscalità locale e si proseguirà il cammino intrapreso in materia di semplificazione degli adempimenti a carico dei cittadini.

### **TARI**

Per il triennio oggetto di programmazione importanti novità sono state introdotte dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente ARERA che, con la deliberazione n. 15/2022/R/RIF del 18/01/2022, ha approvato il Testo Unico per la regolazione della qualità del servizio di gestione per i rifiuti urbani ovvero di ciascuno dei singoli servizi che lo compongono al fine di proseguire nella direzione di migliorare il servizio agli utenti, rendendo più omogenea la gestione e gli standard prestazionali nelle diverse aree del paese, perseguendo inoltre una puntuale e analitica comunicazione verso le utenze domestiche e non domestiche. In adempimento a quanto disposto, il Comune di Milano ha individuato nel 2022 lo schema regolatore che determina gli obblighi di qualità contrattuale e tecnica che dovranno essere rispettati a partire dal 2023 dal gestore di servizio integrato di gestione per i rifiuti urbani ovvero dai gestori dei singoli servizi che lo compongono.

Nel corso del 2023 si dovrà provvedere ad adeguare ai dettami della richiamata delibera di ARERA il Regolamento di applicazione della tassa rifiuti e la Carta dei servizi, che ricomprende aspetti di gestione di competenza sia di AMSA che del Comune.

Nel corso del triennio di programmazione si proseguirà nel cammino della semplificazione degli adempimenti a carico dei cittadini e, dopo l'esito positivo per le utenze domestiche del servizio di registrazione on line delle dichiarazioni di nuova occupazione, cessazione e variazione TARI, si effettueranno le attività per estendere questa possibilità anche alle utenze non domestiche.

### **IMU**

Dopo l'unificazione dei tributi IMU e TASI realizzata nell'anno 2020 e posta in essere con l'intento di semplificare la conoscenza e gli adempimenti tributari, le maggiori novità note per il triennio di programmazione ai fini dell'applicazione dell'imposta derivano dalla Sentenza della Corte Costituzionale n. 209/2022 e dalle disposizioni contenute nella Legge di Bilancio dello Stato per il 2023.

Con la sentenza n. 209 del 13/10/2022 la Corte Costituzionale ha profondamente modificato la definizione di abitazione principale ai fini IMU. Sono state infatti dichiarate illegittime alcune parti dell'art. 1, comma 741, lett. b), della L. n. 160/2019 ed è stata dettata, di conseguenza, una nuova definizione della fattispecie. Per "abitazione principale si intende l'immobile, iscritto o iscrivibile nel catasto edilizio urbano come unica unità immobiliare, nel quale il possessore dimora abitualmente e risiede anagraficamente". Eliminato ogni riferimento al nucleo familiare, l'esenzione IMU compete ora al verificarsi di due condizioni: la dimora abituale e la residenza anagrafica del solo possessore. La sentenza determina la disapplicazione della norma così come era originariamente stata formulata nell'anno 2020, sia per i rapporti futuri, sia per i rapporti tributari pendenti alla data di pubblicazione di tale provvedimento. La nuova disciplina comporterà certamente un incremento delle istanze di rimborso, entro l'ordinario limite dei cinque anni dall'avvenuto versamento.

Ulteriori modifiche alla disciplina dell'IMU sono contenute nella L. n. 197/2022 (Legge di Bilancio 2023).

L'art. 1, comma 81, prevede un nuovo caso di esenzione con riguardo agli "immobili non utilizzabili né disponibili, per i quali sia stata presentata denuncia all'autorità giudiziaria in relazione ai reati di cui agli articoli 614, secondo comma, o 633 del codice penale o per la cui occupazione abusiva sia stata presentata denuncia o iniziata azione giudiziaria penale". Il contribuente sarà tenuto a comunicare al comune, secondo modalità telematiche stabilite dal Ministro dell'economia e delle finanze, il possesso dei requisiti che danno diritto all'esenzione nonché il venir meno degli stessi.

Il recepimento di tale norma non richiede interventi deliberativi da parte del Comune.

Il comma 837 della medesima Legge interviene in materia di diversificazione delle aliquote. Premesso che compete al MEF individuare i casi in cui è possibile diversificare le aliquote rispetto a quelle previste dalla legge e che il relativo decreto, atteso fin dall'anno 2020, non è ancora stato pubblicato, tale comma dispone che, con altro decreto, "possono essere modificate o integrate le fattispecie individuate con il decreto di cui al primo periodo", ossia quello ad oggi non ancora pubblicato. Di particolare rilievo la successiva previsione in base alla quale "a decorrere dal primo anno di applicazione obbligatoria del prospetto di cui ai commi 756 e 757 del presente articolo, in mancanza di una delibera approvata secondo le modalità previste dal comma 757 e pubblicata nel termine di cui al presente comma, si applicano le aliquote di base previste dai commi da 748 a 755". In base a tale norma, una volta pubblicato il decreto MEF, il Comune sarà quindi obbligato a verificare quali tra le aliquote IMU vigenti non siano più legittime e dovrà adottare una specifica deliberazione consiliare relativa alle nuove aliquote, accompagnata in ogni caso dal relativo prospetto ministeriale, costituente parte integrante di tale deliberazione. Il mancato rispetto di tale procedimento comporterebbe l'automatica applicazione delle sole aliquote di legge. Al momento della pubblicazione dei decreti ministeriali dovranno essere valutate eventuali ripercussioni sul gettito dell'imposta.

## **IMPOSTA DI SOGGIORNO**

Il tributo si è caratterizzato fin dall'origine per una particolare lacunosità della sua disciplina, il che ha determinato particolari storture.

Inizialmente, il gestore della struttura ricettiva era per legge del tutto estraneo al rapporto d'imposta, che si instaurava esclusivamente tra il comune e il turista. Il gestore doveva quindi essere trattato come un mero ausiliario nella gestione dell'imposta di soggiorno e per questo motivo, secondo l'opinione unanime della giurisdizione contabile, era da considerarsi a tutti gli effetti "agente contabile". In caso di ritardato o omesso riversamento dell'imposta all'ente locale, il gestore medesimo era inoltre passibile di denuncia penale per peculato, in quanto incaricato di pubblico servizio, circostanza che non trova riscontro nell'intero panorama dei tributi locali.

Il D.L. n. 34/2020, convertito dalla L. n. 77/2020, ha riformato profondamente la disciplina dell'imposta, con riferimento ai soggetti obbligati al versamento del tributo, agli obblighi dichiarativi e alle sanzioni irrogabili in sede di accertamento. Il gestore della struttura ricettiva è divenuto responsabile del pagamento dell'imposta di soggiorno, con diritto di rivalsa sui soggetti passivi. In tal modo, è venuta meno la qualifica di agente contabile e la correlata responsabilità penale in capo al gestore anche per i fatti commessi prima del 19 maggio 2020, data di entrata in vigore del D.L. n. 34/2020. La norma, individuata come di interpretazione autentica, è contenuta nell'articolo 5-quinquies del recente D.L. n. 146/2021, convertito dalla L. n. 215/2021.

Con la deliberazione consiliare n. 77/2021 si è provveduto alla completa revisione del regolamento comunale in funzione delle novità introdotte dal D.L. n. 34/2020.

A seguito dell'approvazione, in data 29/04/2022, del modello di dichiarazione per l'imposta di soggiorno da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze, è ora possibile avviare le attività accertative.

Le operazioni propedeutiche saranno effettuate dall'Area Gestione Fiscalità, mentre la fase successiva di emissione degli avvisi d'accertamento sarà effettuata in collaborazione con la Direzione Specialistica Incassi e Riscossione.

## **CANONE UNICO PATRIMONIALE**

Una notevole spinta alla semplificazione in ambito tributario è stata data dalla Legge 160/2019 avente ad oggetto "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e Bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022" che all'art. 1, commi 816 e segg., ha istituito dall'anno 2021 il canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, in sostituzione dell'intero comparto dei tributi/canoni minori comunali:

- TOSAP, tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche;
- COSAP, canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche;
- ICP e DPA, imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni;
- CIMP, canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari.

Il canone è inoltre comprensivo di qualunque canone ricognitorio o concessorio previsto da norme di legge e dai regolamenti comunali e provinciali, fatti salvi quelli connessi a prestazioni di servizi.

Sulla scorta di quanto disposto dalla L. 160/2019 il Comune di Milano ha istituito il suddetto Canone Unico (Deliberazione C.C. n. 124/2021) mediante approvazione del nuovo regolamento e il relativo tariffario (deliberazioni C.C. n. 124/2021 e G.C. n. 669/2021).

Pur se ispirata da esigenze di semplificazione, la scelta del legislatore di introdurre un nuovo canone di concessione ha comportato la necessità di affrontare e risolvere particolari criticità. Il nuovo canone pone insieme due prelievi diversi, uno basato sul beneficio che ritrae l'occupante dall'utilizzo di un bene pubblico e l'altro sull'utilizzo di un bene privato (manufatto pubblicitario) che incide su rilevanti interessi pubblici (viabilità, sicurezza, ambiente, ecc.). Benché lo schema tariffario individuato dal legislatore sia fondato su un'unica tariffa standard, annuale o giornaliera, i criteri che rientrano nel calcolo del canone di occupazione sono del tutto distinti dalle indicazioni previste per il canone relativo ai messaggi pubblicitari.

Dal 02/05/2022 è operativo un nuovo portale di gestione di tutti i processi collegati all'esposizione di impianti e messaggistica pubblicitaria di natura sia permanente, sia temporanea. In particolare, le aziende possono formalizzare e documentare le proprie richieste di esposizione con modalità interamente informatizzate, potendo altresì disporre di una visione cartografica in tempo reale dello stato delle località interessate dalla pubblicità. A loro volta, gli uffici possono gestire i vari momenti dell'iter autorizzativo (pareri, integrazioni documentali, rilascio provvedimenti, ecc.) direttamente attraverso questa piattaforma. Il gestionale integra ovviamente anche tutte le funzioni di calcolo del canone dovuto per le varie tipologie di esposizione pubblicitaria, nonché gli strumenti di controllo e accertamento degli inadempimenti relativi ai versamenti.

Tenuto conto dell'esperienza gestionale acquisita nei primi due anni di applicazione del CUP, con deliberazione di Consiglio Comunale sono state previste modifiche al relativo regolamento, alla disciplina dei procedimenti di autorizzazione dei mezzi pubblicitari e alle tariffe relative all'esposizione temporanea di pubblicità. Per quanto riguarda in particolare tale ultimo aspetto, si evidenzia che le modifiche che saranno introdotte saranno specificamente finalizzate a garantire che la liquidazione del canone per la pubblicità temporanea (durata inferiore all'anno solare) sia commisurata al numero effettivo di giorni di esposizione, anche se suddivisi su più mesi. Sarà quindi abbandonato, al fine di dare piena attuazione alla disciplina di legge (art. 1, comma 827, L. n. 160/2019) qualsiasi riferimento a criteri forfettari di quantificazione temporale, che erano tipici della soppressa imposta comunale sulla pubblicità.

## **ADDIZIONALE COMUNALE SULL'IRPEF**

L'ultima modifica alla disciplina dell'addizionale comunale all'IRPEF è stata introdotta dalla Legge di Bilancio per l'anno 2022 (L. 234 del 30/12/2021) che ha ridefinito le aliquote dell'IRPEF. Al momento non sono previste novità in materia di gestione di tale entrata, che essendo un'addizionale a un'imposta erariale, non prevede la possibilità per il Comune di effettuare attività di semplificazione degli adempimenti.

## Trasferimenti correnti

	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2020 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2021 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2022 (previsioni assestate)	Previsioni anno 2023	Previsioni anno 2024	Previsioni anno 2025	
	1	2	3	4	5	6	
<b>ENTRATE</b>							
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	959.457.515,25	985.717.219,68	729.517.310,00	578.179.810,00	543.654.270,00	265.325.120,00	-20,74%
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	2.475.293,41	72.273,70	541.500,00	569.000,00	569.000,00	569.000,00	5,08%
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	14.837.679,38	6.000.143,94	31.976.780,00	32.711.900,00	28.606.500,00	28.701.500,00	2,30%
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.927.027,35	1.889.868,62	5.042.500,00	5.250.500,00	3.419.500,00	3.419.500,00	4,12%
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	4.434.185,84	1.851.486,52	12.319.310,00	10.438.850,00	8.661.100,00	7.725.000,00	-15,26%
<b>TOTALE</b>	<b>984.131.701,23</b>	<b>995.530.992,46</b>	<b>779.397.400,00</b>	<b>627.150.060,00</b>	<b>584.910.370,00</b>	<b>305.740.120,00</b>	<b>-19,53%</b>

### *Valutazione dei trasferimenti programmati*

Per il dettaglio delle voci principali si rimanda alla tabella conclusiva della presente sezione che rappresenta le risorse di parte corrente stanziata nel 2023, rapportate a quelle del 2021 e del 2022, con evidenza delle principali voci.

La voce più rilevante di tale sezione è quella legata allo stanziamento di 262,8 milioni di euro per contributi regionali per il trasporto pubblico locale riversati dall'Agenzia di Bacino per il TPL.

Con riferimento agli stanziamenti relativi alle spese ed entrate per il trasporto pubblico locale, si segnala che le disposizioni in materia di disciplina del settore dei trasporti previste dalla Legge Regionale n. 6/2012 hanno previsto l'istituzione di una agenzia di bacino per il governo del trasporto pubblico locale e, nelle more dell'espletamento della procedura ad evidenza pubblica da parte dell'Agenzia di Bacino per l'affidamento del servizio di TPL, il contratto relativo ai servizi di Trasporto Pubblico Locale e dei servizi connessi e complementari affidato ad Atm Spa è stato prorogato al 31/12/2023; gli stanziamenti di bilancio relativi alla gestione del contratto TPL sono stati tuttavia stimati anche per l'esercizio 2024.

## Proventi extratributari

	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2020 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2021 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2022 (previsioni asstate)	Previsioni anno 2023	Previsioni anno 2024	Previsioni anno 2025	
	1	2	3	4	5	6	
<b>ENTRATE</b>							
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	418.708.739,62	510.351.225,23	621.578.760,00	737.882.220,00	840.691.780,00	406.533.280,00	18,71%
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	162.210.961,67	159.170.605,00	213.983.240,00	263.550.000,00	272.880.000,00	272.380.000,00	23,16%
Tipologia 300: Interessi attivi	16.362.867,75	15.391.503,00	15.390.930,00	22.743.120,00	26.782.860,00	26.006.240,00	47,77%
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	62.480.863,48	64.468.555,49	80.794.100,00	95.800.840,00	85.800.840,00	85.800.840,00	18,57%
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	223.577.032,00	224.266.533,33	276.046.260,00	214.664.510,00	158.707.150,00	177.958.390,00	-22,24%
<b>TOTALE</b>	<b>883.340.464,52</b>	<b>973.648.422,05</b>	<b>1.207.793.290,00</b>	<b>1.334.640.690,00</b>	<b>1.384.862.630,00</b>	<b>968.678.750,00</b>	<b>10,50%</b>

Le entrate extra-tributarie rappresentano le poste che più direttamente sono correlate ai servizi resi dal Comune alla collettività, alla gestione dei beni patrimoniali ed ai rapporti di natura finanziaria intercorrenti con le Società partecipate.

Di seguito alcune considerazioni in merito alle diverse tipologie di entrata. Per ulteriori indicazioni si rimanda a quanto contenuto nella sezione B.3 “Programmazione operativa” e, per il dettaglio delle voci principali, alla tabella conclusiva della presente sezione.

Si rileva che gli stanziamenti sono stati determinati anche tenendo conto dell’andamento registrato nel 2022, che ha evidenziato, per alcune tipologie di entrata (con particolare riferimento a quelle derivanti dal trasporto pubblico locale), nonostante la fine del periodo emergenziale da virus COVID-19 che ha contraddistinto il periodo precedente (2020-2021), una flessione rispetto agli andamenti pre pandemici che appare consolidarsi almeno nel breve periodo.

### **Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni**

La tipologia di entrata “Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni” comprende, tra le poste più rilevanti, i proventi dalla gestione del patrimonio (affitti, concessioni, canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, etc.), i proventi da tariffe per il trasporto pubblico locale e i proventi dalla gestione dei servizi pubblici.

## **Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti**

La tipologia di entrata “Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti” è composta principalmente dalle entrate relative alle sanzioni al codice della strada.

## **Interessi attivi**

Relativamente alla tipologia di entrata “Interessi attivi”, si evidenzia che la voce più rilevante è legata ai rendimenti dei titoli di stato depositati a garanzia a seguito della risoluzione dei contratti IRS avvenuta con accordo transattivo del 22 marzo 2012 con le Banche Arranger dell'operazione di collocamento dell'emissione obbligazionaria trentennale di 1.685 milioni di euro.

Per il triennio 2023-2025 i rendimenti sono pari a 17 milioni di euro per ogni anno del triennio.

## **Altre entrate da redditi da capitale**

Si riferiscono quasi esclusivamente alle entrate previste da dividendi delle società partecipate. Per il dettaglio si rimanda alla tabella rappresentante le principali voci delle entrate correnti.

## **Rimborsi e altre entrate correnti**

La posta più significativa stanziata nella tipologia di entrata “Rimborsi e altre entrate correnti” riguarda la gestione del credito IVA e dello split payment.

A partire dall'esercizio 2015, per la gestione dell'IVA si applica il regime della “scissione dei pagamenti”, introdotto dal comma 629 dell'art. 1 della Legge n. 190/2014 (Legge di stabilità per il 2015). Tale regime prevede che per le cessioni di beni e le prestazioni di servizi effettuate nei confronti delle Pubbliche Amministrazioni, per le quali dette amministrazioni non siano debitrice d'imposta (ossia per le operazioni non assoggettate al regime di inversione contabile), l'IVA addebitata dal fornitore nelle relative fatture dovrà essere versata dall'amministrazione acquirente direttamente all'erario, anziché allo stesso fornitore, scindendo quindi il pagamento del corrispettivo da quello della relativa imposta. Tale regime è definito “scissione dei pagamenti” o anche “split payment”. Con la stessa legge è stato altresì introdotto il regime del “reverse charge” sulle manutenzioni e i servizi di pulizia riferiti agli edifici. A legislazione vigente, il regime dello “split payment” cesserà il 30 giugno 2023.

La contabilizzazione dell'IVA derivante dalle operazioni di “scissione dei pagamenti” in ambito commerciale avviene nel modo seguente:

- al titolo terzo dell'entrata, in apposito capitolo, è registrato l'importo dell'IVA derivante dalle fatture di acquisto per le attività commerciali che si prevede di pagare nel corso dell'anno, con la previsione di 52 mln di euro nel 2023;
- al titolo primo dell'uscita (macroaggregato “Altre spese correnti”) è iscritto l'importo dell'IVA a debito derivante dalle operazioni attive dell'ente oltre a quello dell'IVA sugli acquisti indetraibile. Nell'esercizio 2023 sono previste uscite per 31 mln di euro, di cui 20 ml per IVA sulla cessione di beni immobili, finanziata da entrate di parte capitale ai sensi del punto 3.13 del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria.

## Servizi pubblici a Domanda Individuale

Ancorché la legge riservi ai controlli statali la copertura del costo dei Servizi Pubblici a domanda individuale dei soli enti locali in situazioni strutturalmente deficitarie, permane comunque l'obbligo per i restanti Comuni di procedere alla determinazione del costo di tali servizi, anche al fine di individuarne il tasso di copertura attraverso le entrate proprie di ciascun servizio e quelle ad essi destinate provenienti da terzi.

Il riconoscimento di questa autonoma determinazione impone, comunque, ai Comuni non deficitari di curare che, almeno in via tendenziale, i Servizi Pubblici a domanda individuale vengano assicurati in condizioni di equilibrio economico.

Anche i dati previsionali del 2023 assicurano una percentuale di copertura del costo dei servizi coerente con quanto previsto dall'articolo 243 del D. Lgs. 267/2000.

Con riferimento alle previsioni per l'esercizio 2023, i dati di sintesi per ciascun servizio a domanda individuale si determinano come di seguito rappresentato:

	Spese			Entrate	Percentuale di copertura
	Personale	Altre spese	Totale	Ricavi	
Gestione ricoveri	Gestione in appalto	28.200.000,00	28.200.000,00	20.200.000,00	71,63%
Colonie	1.000.000,00	4.878.910,00	5.878.910,00	900.000,00	15,31%
Asili nido (*)	21.750.000,00	25.460.640,00	47.210.640,00	19.870.000,00	42,09%
Musei, mostre e spettacoli	11.928.330,00	14.867.620,00	26.795.950,00	3.104.000,00	11,58%
<b>Totale</b>	<b>34.678.330,00</b>	<b>73.407.170,00</b>	<b>108.085.500,00</b>	<b>44.074.000,00</b>	<b>40,78%</b>

(\*) Costi pari al 50% del totale ai sensi dell'art. 5 della legge n. 498/92.



## Gli equilibri di parte corrente

	2023	2024	2025
Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	31.885.464,54	27.426.832,00	27.426.832,00
Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	3.383.635.750,00	3.411.918.000,00	2.727.063.870,00
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti (-)	3.452.064.124,54	3.375.804.952,00	2.711.559.452,00
<i>di cui: fondo crediti di dubbia esigibilità</i>	<i>341.000.000,00</i>	<i>341.000.000,00</i>	<i>345.000.000,00</i>
<i>di cui: fondo pluriennale vincolato</i>	<i>27.426.832,00</i>	<i>27.426.832,00</i>	<i>27.426.832,00</i>
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari (-)	142.457.090,00	178.539.880,00	209.931.250,00
<b>Differenza</b>	<b>-179.000.000,00</b>	<b>-115.000.000,00</b>	<b>-167.000.000,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>			
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (+)	0,00		
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a spese correnti (+)	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00
Proventi da alienazioni patrimoniali a finanziamento quote capitale mutui e prestiti in ammortamento (+)	141.000.000,00	97.000.000,00	149.000.000,00
Entrate da cessione di beni immobili, debito IVA (+)	20.000.000,00	0,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a norme di legge e da principi contabili (-)	22.000.000,00	22.000.000,00	22.000.000,00
<b>Equilibrio di parte corrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Con riferimento agli equilibri di parte corrente negli esercizi 2023-2025, lo stesso viene perseguito anche attraverso:

- l'utilizzo di proventi da alienazioni patrimoniali a finanziamento delle quote capitali dei mutui e prestiti obbligazionari in ammortamento nell'anno, facoltà concessa dall'art. 1 c. 866 della Legge 205/2017;
- l'utilizzo di proventi da permessi di costruire a finanziamento di spese correnti;
- il ricorso alla distribuzione di dividendi ordinari e straordinari da società controllate;
- un'azione di contenimento della spesa corrente, effettuata in ottica prospettica anche grazie all'analisi e ridefinizione della spesa negli esercizi di riferimento;
- l'utilizzo delle economie di spesa derivanti da operazioni di rinegoziazione di mutui come previsto dall'art. 7 c. 2 del DL 78/2015.

Con riferimento all'utilizzo di proventi da alienazioni patrimoniali a finanziamento delle quote capitali dei mutui e prestiti obbligazionari in ammortamento nell'anno, si segnala che tale facoltà è concessa dall'art. 1 c. 866 della Legge 205/2017 ed è collegata al rispetto dei requisiti previsti dallo stesso comma e in particolare:

- con riferimento al bilancio consolidato dell'esercizio 2021, rapporto tra totale delle immobilizzazioni e debiti di finanziamento superiore a 2 (per il Gruppo Comune di Milano il totale delle immobilizzazioni iscritte nel Bilancio consolidato 2021 è pari a 16.726,99 milioni di euro mentre i debiti di finanziamento ammontano a 7.409,33 milioni di euro con conseguente determinazione del rapporto a 2,2);
- accantonamenti al fondo crediti di dubbia esigibilità in linea con le previsioni normative (si rinvia al paragrafo "Fondo crediti di dubbia esigibilità" della Nota integrativa);
- in sede di bilancio di previsione, non si registrino incrementi di spesa corrente ricorrente; si precisa che, rispetto al totale della spesa corrente ricorrente (come definita nel paragrafo "Entrate e spese ricorrenti e non ricorrenti" della Nota integrativa) del Bilancio di previsione 2022, pari a 2.569 milioni di euro, il totale dello stesso aggregato per le annualità 2023, 2024 e 2025 è pari rispettivamente a 2.566,8 milioni di euro, 2.519,2 e 1.832,6.

Tra le entrate di parte capitale a finanziamento della spesa corrente risulta infine l'importo di 20 mln € per il versamento dell'IVA relativo a previsti corrispettivi di cessioni immobiliari, da finanziarsi con entrate di parte capitale ai sensi del punto 3.13 del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria.

Per quanto riguarda invece l'utilizzo di risorse di parte corrente a finanziamento degli investimenti, si segnalano:

- 16 milioni di euro per ogni anno del triennio 2023-2025 relative alle sanzioni al codice della strada;
- 6 milioni di euro per ogni anno del triennio 2023-2025 relative al credito IVA imputabile a investimenti finanziati da debito.

### Il grado di autonomia finanziaria

La tabella che segue pone a raffronto le entrate proprie del Comune e cioè quelle tributarie e quelle di natura extra tributaria con il totale delle entrate correnti. Il trend per il periodo in esame dà i seguenti risultati:

	consuntivo				asestato	preventivo
	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Entrate proprie (tributarie + extratributarie)						
<hr/>						
Totale entrate correnti	85,99%	86,99%	69,32%	70,24%	77,04%	81,47%

La tabella che segue riassume, infine, le risorse di parte corrente stanziare nel 2023, rapportate a quelle del 2021 e del 2022, con evidenza delle principali voci.

	<i>Consuntivo 2021</i>	<i>Previsioni assestate 2022</i>	<i>Previsione 2023</i>
<b>TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>			
<u>Imposte, tasse e proventi assimilati</u>			
- Imposta Municipale Unica (IMU)	746.254.069,74	745.000.000,00	745.000.000,00
- Imposta Municipale propria (IMU) - recupero evasione	57.348.202,40	48.800.000,00	50.000.000,00
- Tassa sui Rifiuti (TARI)	298.952.422,03	313.400.000,00	309.200.000,00
- Tassa sui Rifiuti (TARI) - recupero evasione	38.885.541,71	24.450.000,00	26.500.000,00
- Addizionale comunale sull'IRPEF	185.000.000,00	195.000.000,00	210.000.000,00
- 5 per mille del gettito IRPEF	440.124,02	400.000,00	400.000,00
- Imposta di soggiorno	23.585.173,50	50.000.000,00	55.000.000,00
- Imposta comunale sulla pubblicità	2.298.439,05	671.850,00	0,00
- altre entrate da recupero evasione (ICI, TASI, TARSU, TARES, ICP, IS)	4.364.879,55	7.710.000,00	2.700.000,00
- altri tributi	649.128,04	300.000,00	5.000,00
<u>Compartecipazioni di tributi</u>	36.437,85	30.000,00	40.000,00
<u>Fondi perequativi da Amministrazioni centrali</u>			
- Fondo di solidarietà comunale	17.760.936,63	20.934.620,00	23.000.000,00
<b>TOTALE titolo 1</b>	<b>1.375.575.354,52</b>	<b>1.406.696.470,00</b>	<b>1.421.845.000,00</b>
<b>TITOLO 2 – Trasferimenti correnti</b>			
<u>Trasferimenti correnti da amministrazioni centrali</u>			
- contributo compensativo IMU-TASI	42.928.365,75	42.928.360,00	42.928.360,00
- trasferimenti compensativi minori introiti tributari	8.935.731,37	5.373.160,00	6.800.000,00
- contributo per scuole materne comunali	15.303.657,28	16.374.110,00	14.000.000,00
- fondo nazionale per il sistema integrato dei servizi di educazione e istruzione 0-6 anni	0,00	18.350.000,00	9.530.000,00
- trasferimenti statali decreto Povertà	17.266.210,55	12.768.500,00	22.453.000,00
- trasferimenti statali progetto SAI (Sistema di accoglienza e integrazione)	11.303.099,28	26.829.040,00	25.202.000,00
- trasferimenti statali PON Inclusione	340.301,03	11.443.860,00	11.476.620,00
- trasferimenti statali PNRR e Fondo Complementare	0,00	7.274.380,00	10.720.550,00
- trasferimenti statali REACT-EU	38.174,50	8.136.530,00	10.781.600,00
<b>Trasferimenti connessi all'emergenza da COVID-19 ed energetica</b>			
- Fondo Funzioni Fondamentali e altri ristori minori entrate (imposta di soggiorno, IMU, Canone Unico Patrimoniale e altre entrate)	283.108.295,81	21.591.590,00	0,00
- trasferimenti per riduzioni TARI	24.060.435,08	0,00	0,00
-altri trasferimenti connessi all'emergenza da COVID-19 (misure urgenti di solidarietà alimentare e sostegno alle famiglie, centri estivi, altro)	8.843.745,85	7.900.000,00	1.800.000,00

	<i>Consuntivo 2021</i>	<i>Previsioni assestate 2022</i>	<i>Previsione 2023</i>
- contributo straordinario a garanzia della continuità dei servizi erogati in relazione alla spesa per utenze di energia elettrica e gas	0,00	23.000.000,00	9.600.000,00
- altri trasferimenti da amministrazioni centrali	40.476.685,51	71.471.986,09	52.458.290,00
<u>Trasferimenti correnti da amministrazioni locali</u>			
- contributi regionali per il trasporto pubblico locale da Agenzia di bacino TPL	263.783.221,25	262.750.000,00	262.750.000,00
- contributi da amministrazioni locali per il trasporto pubblico locale	5.872.811,59	7.000.000,00	7.000.000,00
- fondo per riduzione ricavi tariffari Trasporto pubblico locale (emergenza COVID)	183.469.012,54	73.839.160,00	0,00
- trasferimenti per finanziamento servizi aggiuntivi per il Trasporto pubblico locale (emergenza COVID)	28.193.793,34	31.000.000,00	1.000.000,00
- contributi regionali per l'assistenza educativa a favore studenti con disabilità	5.013.265,57	16.021.460,00	17.170.000,00
- contributi regionali - Agenzia sociale per la locazione	6.336.432,23	16.000.000,00	15.000.000,00
- altri trasferimenti da amministrazioni locali	40.443.981,15	49.465.173,91	57.509.390,00
<u>Trasferimenti correnti da enti di previdenza</u>	0,00	0,00	0,00
<u>Trasferimenti correnti da altri soggetti</u>			
- sponsorizzazioni e trasferimenti da imprese	6.000.143,94	31.976.780,00	32.711.900,00
- trasferimenti dall'Unione europea e dal resto del mondo	1.851.486,52	12.319.310,00	10.438.850,00
- trasferimenti da famiglie e istituzioni sociali private	1.962.142,32	5.584.000,00	5.819.500,00
<b>TOTALE titolo 2</b>	<b>995.530.992,46</b>	<b>779.397.400,00</b>	<b>627.150.060,00</b>
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>			
<u>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>			
- proventi da tariffe per il trasporto pubblico locale	234.751.230,47	320.000.000,00	395.000.000,00
- proventi dei servizi di assistenza scolastica, per l'infanzia e asili nido	19.968.069,98	22.097.500,00	22.293.800,00
- proventi dei servizi funebri e cimiteriali	6.438.945,56	6.295.000,00	6.605.000,00
- proventi dei servizi di assistenza e di ricovero	16.998.481,81	19.515.000,00	22.515.000,00
- proventi da parcheggi	2.059.328,66	2.741.670,00	29.632.980,00
- proventi da fitti immobili, aree, spazi e beni comunali	132.288.025,70	140.091.300,00	150.319.570,00
- canone unico patrimoniale	75.705.978,85	83.178.000,00	85.118.000,00
- cessioni cimiteriali	5.632.536,70	5.080.000,00	6.400.000,00
- altri proventi da beni e servizi	16.508.627,50	22.580.290,00	19.997.870,00
<u>Proventi da attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</u>			
- contravvenzioni per infrazione al codice della strada	139.885.892,55	202.000.000,00	251.000.000,00
- altre sanzioni	19.284.712,45	11.983.240,00	12.550.000,00
<u>Interessi attivi</u>			
- interessi attivi da depositi costituiti a seguito estinzione anticipata contratti IRS	14.939.475,00	14.939.470,00	17.698.610,00
- altri interessi attivi	452.028,00	451.460,00	5.044.510,00
<u>Altre entrate da redditi da capitale</u>			

	<i>Consuntivo 2021</i>	<i>Previsioni assestate 2022</i>	<i>Previsione 2023</i>
- dividendi SEA	0,00	0,00	30.000.000,00
- dividendi A2A	62.658.105,68	70.803.660,00	64.000.000,00
- dividendi AFM	1.807.750,23	1.807.750,00	1.800.000,00
- altri dividendi	2.699,58	1.060,00	840,00
- altre entrate da redditi da capitale	0,00	8.181.630,00	0,00
<u>Rimborsi e altre entrate correnti</u>			
- recupero spese servizi accessori anticipate dal gestore del patrimonio abitativo	31.570.416,22	40.000.000,00	40.000.000,00
- proventi da ZTL	19.821.404,36	26.400.000,00	31.500.000,00
- IVA (credito IVA, split payment e reverse charge)	113.345.163,23	105.350.000,00	61.000.000,00
- recupero spese postali notifica sanzioni Polizia Locale	18.697.279,00	30.000.000,00	30.000.000,00
- altre	40.832.270,52	74.296.260,00	52.164.510,00
<b>TOTALE titolo 3</b>	<b>973.648.422,05</b>	<b>1.207.793.290,00</b>	<b>1.334.640.690,00</b>
<b>TOTALE generale</b>	<b>3.344.754.769,03</b>	<b>3.393.887.160,00</b>	<b>3.383.635.750,00</b>

## LE RISORSE IN CONTO CAPITALE

La presente sezione è dedicata all'esame delle fonti di finanziamento della spesa in conto capitale.

Le principali fonti di finanziamento degli investimenti, come si evince dalle successive tabelle, sono rappresentate da alienazioni patrimoniali, finanziamenti da parte di Stato, Regione e altri soggetti pubblici (principalmente per la copertura delle spese di realizzazione delle opere pubbliche e interventi nel campo dei trasporti), proventi delle concessioni edilizie e delle sanzioni previste dal D.P.R. n. 380 del 2001 e monetizzazioni.

Nell'ambito dei contributi agli investimenti si segnalano gli stanziamenti per il finanziamento degli investimenti a carico del PNRR e del Fondo complementare al PNRR, con riferimento alla prosecuzione degli interventi adottati nel corso del 2022 nonché degli interventi, già ammessi al finanziamento da parte delle Amministrazioni Centrali, le cui procedure amministrative si avvieranno nel corso del 2023. Sono stati altresì previsti gli stanziamenti per gli interventi di cui al programma "Sostegno Obiettivi PNRR Grandi Città", i cui interventi si avvieranno in gran parte del corso del 2023.

Si rammenta che gli stanziamenti di entrata comprendono anche le fonti di finanziamento attribuite all'ente nelle annualità precedenti ma registrate nelle scritture contabili applicando il principio della competenza finanziaria, in base al quale le obbligazioni giuridicamente perfezionate devono essere registrate nelle scritture contabili quando l'obbligazione è perfezionata ma con imputazione all'esercizio in cui l'obbligazione viene a scadenza. Si tratta in particolare di trasferimenti vincolati di altre amministrazioni pubbliche o altri soggetti, registrati secondo il cronoprogramma della spesa.

Gli importi iscritti in bilancio al titolo "Accensione prestiti" sono riferiti alle seguenti poste contabili:

- per 50,0 milioni di euro stanziati in ciascuna delle annualità 2023, 2024 e 2025 ad assunzione di nuovi prestiti;
- i restanti stanziamenti del 2023 e delle annualità 2024 e 2025 sono relativi a entrate da prestiti assunti negli anni precedenti il 2023 imputati, in applicazione del principio della competenza finanziaria, sulle annualità di bilancio successive secondo il cronoprogramma della spesa; non si tratta pertanto di nuovo indebitamento ma degli effetti della modalità di registrazione - per esigibilità - delle obbligazioni giuridiche attive e passive prevista dal D. Lgs n. 118/2011.

### Entrate in conto capitale e alienazione di attività finanziarie

	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2020 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2021 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2022 (previsioni asstate)	Previsioni anno 2023	Previsioni anno 2024	Previsioni anno 2025	
	1	2	3	4	5	6	
<b>ENTRATE</b>							
<b>Titolo 4</b>							
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	86.347,96	96.517,69	80.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	-62,50%
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	166.689.493,52	281.718.093,09	2.724.044.689,37	2.078.639.843,29	339.067.595,04	392.179.684,69	-23,69%
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	271.926.164,74	82.829.885,67	272.138.987,37	1.945.689.102,29	254.449.880,00	258.656.830,00	614,96%
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	75.795.912,23	79.652.977,56	116.372.982,40	101.425.538,00	93.792.500,00	84.845.500,00	-12,84%
<b>Titolo 5</b>							
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	25.037.779,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE</b>	<b>539.535.698,08</b>	<b>444.297.474,01</b>	<b>3.112.636.659,14</b>	<b>4.125.784.483,58</b>	<b>687.339.975,04</b>	<b>735.712.014,69</b>	<b>32,55%</b>



## Proventi ed oneri di urbanizzazione

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2020 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2021 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2022 (previsioni assestate)	Previsioni anno 2023	Previsioni anno 2024	Previsioni anno 2025	
	1	2	3	4	5	6	
TOTALE	73.082.730,52	73.805.736,81	101.268.000,00	88.368.500,00	82.624.500,00	73.677.500,00	-12,74%

Con riferimento ai dati esposti in tabella si segnala che gli stanziamenti del triennio 2023-2025 includono anche le entrate concernenti i permessi di costruire destinati al finanziamento delle opere a scomputo. A fronte di tali stanziamenti di entrata sono iscritti corrispondenti stanziamenti in spesa per la registrazione a bilancio delle opere a scomputo che si prevede verranno consegnate e collaudate nell'anno. Al netto di tale componente la stima delle entrate da permessi di costruire è pari a 59 milioni di euro per ognuno degli anni del triennio 2023-2025.

Si segnala che a partire dal 1 gennaio 2018 tale tipologia di entrata deve essere destinata esclusivamente a interventi relativi a opere di urbanizzazione primaria e secondaria e alle altre finalità individuate dall'art. 1 c. 460 della Legge 232/2016.

## Accensione di prestiti

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2020 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2021 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2022 (previsioni assestate)	Previsioni anno 2023	Previsioni anno 2024	Previsioni anno 2025	
	1	2	3	4	5	6	
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	126.554.494,91	96.163.361,96	875.096.889,92	133.681.837,61	79.601.929,37	63.901.049,27	-84,72%
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE	126.554.494,91	96.163.361,96	875.096.889,92	133.681.837,61	79.601.929,37	63.901.049,27	-84,72%

### Riscossione di crediti ed anticipazioni di cassa

	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2020 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2021 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2022 (previsioni asstate)	Previsioni anno 2023	Previsioni anno 2024	Previsioni anno 2025	
	1	2	3	4	5	6	
<b>ENTRATE</b>							
<b>Titolo 5</b>							
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	900.000,00	30.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00	0,00%
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	100.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00	0,00%
<b>Titolo 7</b>							
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	801.000.000,00	836.000.000,00	836.000.000,00	836.000.000,00	4,37%
<b>TOTALE</b>	<b>900.000,00</b>	<b>100.030.000,00</b>	<b>1.010.000.000,00</b>	<b>1.045.000.000,00</b>	<b>1.045.000.000,00</b>	<b>1.045.000.000,00</b>	<b>3,47%</b>

### Dimostrazione del rispetto dei limiti del ricorso alla anticipazione di tesoreria

Previsione massima consentita per ciascuna annualità <i>ai sensi c.1 art. 222 D. Lgs. 267/2000</i>		
2023	2024	2025
836.188.692,26	848.471.790,00	845.908.937,50

Si rammenta che il limite massimo di ricorso da parte degli enti locali ad anticipazioni di tesoreria, di cui al comma 1 dell'articolo 222 del D. Lgs. 18 agosto 2000 n. 267, è pari ai tre dodicesimi delle entrate accertate nel penultimo anno precedente afferenti ai primi tre titoli di entrata del bilancio.

## Quadro riassuntivo del bilancio triennale di parte straordinaria

	<b>ENTRATE</b>			
	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>2023/2025</i>
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	0,00	-	-	0,00
Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	334.135.221,88	2.305.040.978,64	1.376.922.350,13	4.016.098.550,65
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a norme di legge e da principi contabili	22.000.000,00	22.000.000,00	22.000.000,00	66.000.000,00
<b>Entrate Titolo 4</b>				
Tributi in conto capitale	30.000,00	30.000,00	30.000,00	90.000,00
Contributi agli investimenti	2.078.639.843,29	339.067.595,04	392.179.684,69	2.809.887.123,02
<i>di cui da Amministrazioni centrali</i>	<i>2.009.320.280,57</i>	<i>271.406.595,04</i>	<i>345.116.684,69</i>	<i>2.625.843.560,30</i>
<i>di cui da Amministrazioni locali</i>	<i>17.216.562,72</i>	<i>8.375.000,00</i>	<i>10.805.000,00</i>	<i>36.396.562,72</i>
Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.945.689.102,29	254.449.880,00	258.656.830,00	2.458.795.812,29
Altre entrate in conto capitale	101.425.538,00	93.792.500,00	84.845.500,00	280.063.538,00
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a spese correnti (-)	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00	120.000.000,00
Proventi da alienazioni patrimoniali a finanziamento quote capitale mutui e prestiti in ammortamento (-)	141.000.000,00	97.000.000,00	149.000.000,00	387.000.000,00
Entrate da cessione di beni immobili, debito IVA (-)	20.000.000,00	0,00	0,00	20.000.000,00
<b>Entrate Titolo 5.01</b>				
Alienazione di attività finanziarie	-	-	-	-
<b>Totale entrate Titoli 4 e 5.01</b>	<b>3.924.784.483,58</b>	<b>550.339.975,04</b>	<b>546.712.014,69</b>	<b>5.021.836.473,31</b>
<b>Entrate Titolo 6</b>				
Emissione di titoli obbligazionari	-	-	-	-
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	133.681.837,61	79.601.929,37	63.901.049,27	277.184.816,25
<b>Totale Titolo 6</b>	<b>133.681.837,61</b>	<b>79.601.929,37</b>	<b>63.901.049,27</b>	<b>277.184.816,25</b>
<b>Totale Generale</b>	<b>4.414.601.543,07</b>	<b>2.956.982.883,05</b>	<b>2.009.535.414,09</b>	<b>9.381.119.840,21</b>

	<b>SPESE</b>			
	2023	2024	2025	2023/2025
<b>Spese Titolo 2</b>				
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.806.144.287,29	1.409.416.640,60	1.284.968.167,43	4.500.529.095,32
Contributi agli investimenti	273.773.277,14	136.828.827,57	237.277.587,66	647.879.692,37
Altre spese in conto capitale	2.334.683.978,64	1.410.737.414,88	487.289.659,00	4.232.711.052,52
<i>di cui: Fondo pluriennale vincolato</i>	<i>2.305.040.978,64</i>	<i>1.376.922.350,13</i>	<i>461.219.659,00</i>	<i>4.143.182.987,77</i>
<b>Totale spese Titolo 2</b>	<b>4.414.601.543,07</b>	<b>2.956.982.883,05</b>	<b>2.009.535.414,09</b>	<b>9.381.119.840,21</b>
<b>Spese Titolo 3.01</b>				
Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Generale</b>	<b>4.414.601.543,07</b>	<b>2.956.982.883,05</b>	<b>2.009.535.414,09</b>	<b>9.381.119.840,21</b>

Le tabelle precedenti presentano in modo sintetico le fonti e gli investimenti ai fini dell'equilibrio di parte straordinaria.

Relativamente agli impieghi:

Gli stanziamenti di spesa riguardano i seguenti principali aggregati:

- le opere incluse nell'elenco annuale 2023 della programmazione triennale dei lavori pubblici 2023 – 2025 (2.689,0 mln € nel 2023);
- le previsioni di spesa relative agli interventi nel campo della viabilità e della mobilità, con particolare riferimento alle spese per gli interventi di potenziamento e ampliamento delle reti metropolitane;
- altre spese di investimento, tra le quali gli interventi di manutenzione degli immobili e delle strutture di proprietà dell'Ente, interventi per l'Edilizia residenziale pubblica, investimenti in informatica per il rinnovo del parco tecnologico dell'Amministrazione, investimenti acquisiti a scampo degli oneri di urbanizzazione;
- i contributi agli investimenti e le altre spese in conto capitale, che includono gli stanziamenti previsti per la restituzione degli oneri di urbanizzazione.

Gli stanziamenti di uscita comprendono anche le spese di investimento per le quali la copertura finanziaria è stata assicurata in esercizi precedenti ma la cui registrazione nelle scritture contabili è stata effettuata applicando il principio della competenza finanziaria, in base al quale le obbligazioni giuridicamente perfezionate devono essere registrate nelle scritture contabili quando l'obbligazione è perfezionata con imputazione all'esercizio in cui l'obbligazione viene a scadenza. Si tratta di spese finanziate dal "Fondo pluriennale vincolato per spese di conto capitale", da prestiti assunti in annualità precedenti o da trasferimenti vincolati di altre amministrazioni pubbliche o altri soggetti.

## Considerazioni generali sugli impieghi delle risorse

La tabella successiva rappresenta il complesso delle entrate previste e contemporaneamente fornisce un'indicazione di sintesi circa la destinazione delle risorse.

	2023	2024	2025
Avanzo di amministrazione applicato	0,00	-	-
Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	31.885.464,54	27.426.832,00	27.426.832,00
Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	334.135.221,88	2.305.040.978,64	1.376.922.350,13
<b>Entrate correnti</b>			
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.421.845.000,00	1.442.145.000,00	1.452.645.000,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	627.150.060,00	584.910.370,00	305.740.120,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.334.640.690,00	1.384.862.630,00	968.678.750,00
<b>Totale Entrate correnti</b>	<b>3.383.635.750,00</b>	<b>3.411.918.000,00</b>	<b>2.727.063.870,00</b>
<b>Entrate Straordinarie</b>			
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	4.125.784.483,58	687.339.975,04	735.712.014,69
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	209.000.000,00	209.000.000,00	209.000.000,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	133.681.837,61	79.601.929,37	63.901.049,27
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	836.000.000,00	836.000.000,00	836.000.000,00
<b>Totale Entrate straordinarie</b>	<b>5.304.466.321,19</b>	<b>1.811.941.904,41</b>	<b>1.844.613.063,96</b>
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	<b>382.063.760,00</b>	<b>315.558.760,00</b>	<b>272.058.760,00</b>
<b>Totale generale</b>	<b>9.436.186.517,61</b>	<b>7.871.886.475,05</b>	<b>6.248.084.876,09</b>

	2023	2024	2025
<b>Spese correnti</b>			
Redditi da lavoro dipendente	618.750.042,01	611.812.887,00	605.691.587,00
Imposte e tasse a carico dell'ente	43.434.360,00	43.318.050,00	42.865.050,00
Acquisto di beni e servizi	2.000.001.565,50	1.979.943.750,00	1.264.607.110,00
Trasferimenti correnti	197.166.882,03	179.730.260,00	240.522.130,00
Interessi passivi	139.407.610,00	145.256.850,00	142.517.230,00
Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate	18.305.920,00	16.144.410,00	15.641.700,00
Altre spese correnti	434.997.745,00	399.598.745,00	399.714.645,00
<i>di cui:</i>			
<i>Fondo pluriennale vincolato</i>	<i>27.426.832,00</i>	<i>27.426.832,00</i>	<i>27.426.832,00</i>
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilità</i>	<i>341.000.000,00</i>	<i>341.000.000,00</i>	<i>345.000.000,00</i>
<i>Fondo di riserva</i>	<i>16.000.000,00</i>	<i>10.200.000,00</i>	<i>8.200.000,00</i>
<b>Totale Titolo 1</b>	<b>3.452.064.124,54</b>	<b>3.375.804.952,00</b>	<b>2.711.559.452,00</b>
<b>Spese in conto capitale</b>			
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.806.144.287,29	1.409.416.640,60	1.284.968.167,43
Contributi agli investimenti	273.773.277,14	136.828.827,57	237.277.587,66
Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Altre spese in conto capitale	2.334.683.978,64	1.410.737.414,88	487.289.659,00
<i>di cui:</i>			
<i>Fondo pluriennale vincolato</i>	<i>2.305.040.978,64</i>	<i>1.376.922.350,13</i>	<i>461.219.659,00</i>
<b>Totale Titolo 2</b>	<b>4.414.601.543,07</b>	<b>2.956.982.883,05</b>	<b>2.009.535.414,09</b>
<b>Spese per incremento di attività finanziarie</b>			
Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
Concessione crediti di medio-lungo termine	9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00
Altre spese per incremento di attività finanziarie	200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00
<b>Totale Titolo 3</b>	<b>209.000.000,00</b>	<b>209.000.000,00</b>	<b>209.000.000,00</b>
<b>Rimborso prestiti</b>			
Rimborso di titoli obbligazionari	59.325.220,00	61.851.000,00	64.484.690,00
Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	83.131.870,00	116.688.880,00	145.446.560,00
Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titolo 4</b>	<b>142.457.090,00</b>	<b>178.539.880,00</b>	<b>209.931.250,00</b>
<b>Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>			
<b>Totale Titolo 5</b>	<b>836.000.000,00</b>	<b>836.000.000,00</b>	<b>836.000.000,00</b>
<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>			
<b>Totale Titolo 7</b>	<b>382.063.760,00</b>	<b>315.558.760,00</b>	<b>272.058.760,00</b>
<b>Totale generale</b>	<b>9.436.186.517,61</b>	<b>7.871.886.475,05</b>	<b>6.248.084.876,09</b>

## Le spese di parte corrente

Nel determinare le previsioni di bilancio si è tenuto conto degli impegni pluriennali assunti nel corso degli esercizi precedenti, in modo tale da assicurarne la totale copertura.

Nella definizione degli stanziamenti di spesa corrente del Bilancio 2023-2025, particolare importanza è stata riservata alle azioni di contenimento della spesa corrente, effettuate in ottica prospettica anche grazie all'analisi e ridefinizione della stessa negli esercizi di riferimento.

Per quanto attiene la spesa per il personale dipendente, le previsioni sono state formulate e stanziare nel rispetto dei vincoli imposti dalla normativa in vigore e delle modalità di contabilizzazione previste dai principi contabili allegati al D. Lgs. n. 118/2011.

Alle spese di personale e a quelle relative agli oneri di ammortamento dei mutui e dei prestiti obbligazionari sono dedicati i successivi paragrafi.

Di seguito il riepilogo delle spese correnti (titolo 1) nel triennio 2023 – 2025, per macroaggregato nella prima tabella e per missione nella successiva.

### Classificazione delle spese correnti per macroaggregato

	2023	2024	2025
Redditi da lavoro dipendente	618.750.042,01	611.812.887,00	605.691.587,00
Imposte e tasse a carico dell'ente	43.434.360,00	43.318.050,00	42.865.050,00
Acquisto di beni e servizi	2.000.001.565,50	1.979.943.750,00	1.264.607.110,00
Trasferimenti correnti	197.166.882,03	179.730.260,00	240.522.130,00
Interessi passivi	139.407.610,00	145.256.850,00	142.517.230,00
Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate	18.305.920,00	16.144.410,00	15.641.700,00
Altre spese correnti	434.997.745,00	399.598.745,00	399.714.645,00
<i>di cui:</i>			
<i>Fondo pluriennale vincolato</i>	<i>27.426.832,00</i>	<i>27.426.832,00</i>	<i>27.426.832,00</i>
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilità</i>	<i>341.000.000,00</i>	<i>341.000.000,00</i>	<i>345.000.000,00</i>
<i>Fondo di riserva</i>	<i>16.000.000,00</i>	<i>10.200.000,00</i>	<i>8.200.000,00</i>
<b>Totale</b>	<b>3.452.064.124,54</b>	<b>3.375.804.952,00</b>	<b>2.711.559.452,00</b>



### Classificazione delle spese correnti per missione

	2023	2024	2025
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	475.742.237,01	435.598.712,00	424.309.752,00
02 - Giustizia	2.076.020,00	2.084.060,00	2.080.830,00
03 - Ordine pubblico e Sicurezza	151.860.390,00	150.708.720,00	149.101.990,00
04 - Istruzione e diritto allo studio	289.704.620,00	282.794.620,00	278.237.410,00
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	86.352.990,00	85.276.720,00	84.928.180,00
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	25.068.720,00	24.528.980,00	24.346.880,00
07 - Turismo	1.995.120,00	1.660.430,00	1.205.660,00
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	124.270.220,00	122.508.480,00	119.856.110,00
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	351.587.390,00	350.960.800,00	349.749.120,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.052.403.290,00	1.063.031.750,00	423.989.700,00
11 - Soccorso civile	2.102.990,00	2.399.600,00	2.198.970,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	463.297.580,00	449.562.360,00	447.805.940,00
13 - Tutela della salute	1.863.000,00	1.933.000,00	2.042.000,00
14 - Sviluppo economico e competitività	20.947.647,53	15.493.130,00	15.168.740,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	22.001.170,00	20.548.840,00	20.023.640,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2.004.800,00	379.800,00	179.800,00
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	44.120,00	46.130,00	45.330,00
19 - Relazioni internazionali	15.229.420,00	6.575.020,00	6.075.600,00
20 - Fondi e accantonamenti	363.512.400,00	359.713.800,00	360.213.800,00
<b>Totale</b>	<b>3.452.064.124,54</b>	<b>3.375.804.952,00</b>	<b>2.711.559.452,00</b>

Nella tabella successiva la spesa corrente 2023-2025, comprensiva delle quote di ammortamento dei mutui e prestiti, viene scomposta nelle sue principali componenti e confrontata con i volumi dell'anno 2021 e 2022.

	Consuntivo 2021	Previsioni asstate 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024	Previsioni 2025	Differenze 2023/ 2022	scostam. 2023/2022
<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	580.139.636,25	651.333.862,62	618.750.042,01	611.812.887,00	605.691.587,00	-32.583.820,61	-5,00%
<b>IRAP</b>	33.143.038,51	38.095.509,91	37.150.860,00	37.034.550,00	36.581.550,00	-944.649,91	-2,48%
<b>Altre imposte</b>	6.316.098,88	6.841.740,00	6.283.500,00	6.283.500,00	6.283.500,00	-558.240,00	-8,16%
<b>Spese per acquisto di beni e servizi, di cui:</b>	1.857.246.522,40	2.153.811.711,20	2.000.001.565,50	1.979.943.750,00	1.264.607.110,00	-153.810.145,70	-7,14%
<i>Programma di bilancio "Rifiuti"</i>	285.839.880,49	285.438.790,00	282.457.760,00	284.077.760,00	284.077.760,00	-2.981.030,00	-1,04%
<i>Corrispettivi e canoni per Trasporto Pubblico Locale</i>	834.375.543,20	884.542.500,00	878.085.010,00	899.400.000,00	195.800.000,00	-6.457.490,00	-0,73%
<i>Altre spese per acquisto beni e servizi</i>	737.031.098,71	983.830.421,20	839.458.795,50	796.465.990,00	784.729.350,00	-144.371.625,70	-14,67%
<b>Trasferimenti correnti</b>	190.622.237,10	252.531.483,76	197.166.882,03	179.730.260,00	240.522.130,00	-55.364.601,73	-21,92%
<b>Rimborso mutui e prestiti (interessi)</b>	118.033.428,12	118.337.860,00	136.652.290,00	142.830.430,00	140.314.640,00	18.314.430,00	15,48%
<b>Altri interessi passivi</b>	231.304,52	1.439.860,00	2.755.320,00	2.426.420,00	2.202.590,00	1.315.460,00	91,36%
<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	17.759.262,56	19.409.219,66	18.305.920,00	16.144.410,00	15.641.700,00	-1.103.299,66	-5,68%
<b>Altre spese correnti, di cui:</b>	48.879.269,69	398.210.299,22	434.997.745,00	399.598.745,00	399.714.645,00	36.787.445,78	9,24%
<i>Fondo pluriennale Vincolato</i>	30.756.228,29	31.946.029,22	27.426.832,00	27.426.832,00	27.426.832,00	-4.519.197,22	-14,15%
<i>Fondo di riserva</i>	-	18.000.000,00	16.000.000,00	10.200.000,00	8.200.000,00	-2.000.000,00	-11,11%
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilità</i>	-	321.000.000,00	341.000.000,00	341.000.000,00	345.000.000,00	20.000.000,00	6,23%
<i>Fondo rinnovi contrattuali</i>	-	5.000.000,00	6.500.000,00	8.500.000,00	7.000.000,00	1.500.000,00	30,00%
<i>Accantonamento indennità di fine mandato del Sindaco</i>	-	11.230,00	12.400,00	13.800,00	13.800,00	1.170,00	10,42%
<i>Versamento IVA a debito per le gestioni commerciali</i>	8.700.000,00	12.600.000,00	31.000.000,00	-	-	18.400.000,00	146,03%
<i>Altre</i>	9.423.041,40	9.653.040,00	13.058.513,00	12.458.113,00	12.074.013,00	3.405.473,00	35,28%
<b>TOTALE SPESE TITOLO 1</b>	2.852.370.798,03	3.640.011.546,37	3.452.064.124,54	3.375.804.952,00	2.711.559.452,00	-187.947.421,83	-5,16%
<b>Rimborso mutui e prestiti (quota capitale)</b>	112.782.045,71	163.463.460,00	142.457.090,00	178.539.880,00	209.931.250,00	-21.006.370,00	-12,85%
<b>Totale</b>	<b>2.965.152.843,74</b>	<b>3.803.475.006,37</b>	<b>3.594.521.214,54</b>	<b>3.554.344.832,00</b>	<b>2.921.490.702,00</b>	<b>-208.953.791,83</b>	<b>-5,49%</b>

Con riferimento ai dati esposti nella precedente tabella si evidenzia quanto segue:

- fondo crediti di dubbia esigibilità: si richiama la previsione del principio contabile applicato della competenza finanziaria, secondo il quale sono accertate per l'intero importo del credito anche le entrate di dubbia e difficile esazione, per le quali deve essere effettuato un accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, che confluirà nell'avanzo di amministrazione quale quota accantonata; si richiama altresì quanto esposto nella nota integrativa (sezione B.1);

- per il *fondo di riserva* è stato previsto uno stanziamento quantificato in linea con la normativa ed è finalizzato a soddisfare esigenze straordinarie di bilancio, e quindi non ricorrenti, o comunque ad affrontare situazioni di insufficienza, a causa della loro imprevedibilità, delle dotazioni di spesa corrente. L'art. 166 del Tuel prevede che l'ammontare complessivo del fondo di riserva sia compreso tra lo 0,30% ed il 2% del totale delle spese correnti di competenza inizialmente previste in bilancio. Il suo utilizzo è disposto, tramite prelievo e con inserimento in altro stanziamento di spesa, con provvedimento dell'organo esecutivo da comunicare all'organo consiliare nei tempi stabiliti dal regolamento di contabilità, nei casi in cui si verificano esigenze straordinarie di bilancio o le dotazioni degli stanziamenti di spesa corrente si rivelino insufficienti;
- è stato altresì iscritto, nella missione “Fondi e Accantonamenti”, all'interno del programma “Fondo di riserva”, il *fondo di riserva di cassa* quantificato in linea con la normativa. L'art. 166 del Tuel prevede che l'ammontare complessivo del fondo di riserva di cassa, da utilizzare con deliberazioni dell'organo esecutivo, sia non inferiore allo 0,2% delle spese finali;
- fondo pluriennale vincolato: il fondo stanziato si riferisce alle spese relative al trattamento accessorio e premiante del personale che vengono liquidate nell'esercizio successivo a quello cui si riferiscono; il principio contabile applicato della contabilità finanziaria prevede infatti che il fondo relativo al trattamento accessorio e incentivante sia interamente stanziato nell'esercizio cui esso si riferisce, destinando la quota riguardante la premialità e il trattamento accessorio da liquidare nell'esercizio successivo a fondo pluriennale vincolato, a copertura degli impegni destinati ad essere liquidati e quindi imputati all'esercizio successivo;
- fondo rinnovi contrattuali: si tratta di accantonamento annuale di risorse effettuato nelle more del rinnovo contrattuale del personale dipendente;
- nel macroaggregato “Altre spese correnti” è stanziata la spesa relativa ai versamenti dell'IVA a debito; per un approfondimento si rimanda al contenuto della sezione “Proventi extratributari”;
- con riferimento agli stanziamenti relativi alle spese ed entrate per il trasporto pubblico locale, si segnala che le disposizioni in materia di disciplina del settore dei trasporti previste dalla Legge Regionale n. 6/2012 hanno previsto l'istituzione di una agenzia di bacino per il governo del trasporto pubblico locale e, nelle more dell'espletamento della procedura ad evidenza pubblica da parte dell'Agenzia di Bacino per l'affidamento del servizio di TPL, il contratto relativo ai servizi di Trasporto Pubblico Locale e dei servizi connessi e complementari affidato ad Atm Spa è stato prorogato al 31/12/2023; gli stanziamenti di bilancio relativi alla gestione del contratto TPL sono stati tuttavia stimati anche per l'esercizio 2024.

## LA SPESA DI PERSONALE

Le dinamiche occupazionali del Comune di Milano hanno registrato nel corso dell'ultimo quinquennio una significativa e rilevante flessione, ascrivibile principalmente all'incidenza dei vincoli occupazionali previsti dalla legislazione nazionale, che trova immediato riscontro nella progressiva riduzione della spesa di personale, come definite dall'art.1, comma 557 quater della legge 296/2006, integrato dal comma 1, dell'art.76 della legge 133/2008:

ANNO	Importo
<b>VALORE MAX (MEDIA 2011-2013)</b>	<b>563.183.486,76</b>
2017 rendiconto	534.019.518,70
2018 rendiconto	531.213.612,42
2019 rendiconto	523.564.058,93
2020 rendiconto	510.575.100,18
2021 rendiconto	508.082.068,46

La spesa di personale (calcolata sulla base delle voci individuate dall'art. 1, comma 557 e successivi, della Legge 27 dicembre 2006 n. 296 e delle indicazioni della circolare n. 9 del 17 febbraio 2006 della Ragioneria Generale dello Stato) ha avuto il seguente andamento negli anni 2011-2012-2013, registrando, pertanto, un valore medio riferito al triennio pari a € **563.183.486,76**:

	2011	2011 (*)	2013
<b>TOTALE SPESA DI PERSONALE</b>	574.916.045,19	574.916.045,19	539.718.369,89
<b>SPESA MEDIA TRIENNIO 2011-2013</b>	563.183.486,76		

(\*) In applicazione della nota MEF - RGS - Prot. 73024 del 16/09/2014, ai fini del rispetto del decreto legge n. 90/2014, gli Enti sperimentatori possono fare riferimento al triennio costituito dagli esercizi 2011, 2011 e 2013.

### **Potenziale di spesa di personale**

Le politiche assunzionali del Comune di Milano sono state fortemente condizionate, negli ultimi anni, dalla normativa al tempo vigente.

In tale contesto è intervenuto il c.d. Decreto Crescita (D.L. n. 34/2019) che all'articolo 33 ha introdotto una modifica significativa della disciplina relativa alle facoltà assunzionali dei Comuni, prevedendo il superamento delle regole fondate sul turn-over e l'introduzione di un sistema basato sulla sostenibilità finanziaria della spesa di personale, ossia sulla sostenibilità del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti.

I residenti del Comune di Milano sono 1.396.691, pertanto la nostra Amministrazione si colloca nella fascia demografica tra 250.000 e 1.499.999 abitanti, per i quali è previsto un valore soglia pari al 28,80% del rapporto tra le spese di personale e le entrate correnti.

Il rapporto tra spese di personale ed entrate correnti è inferiore al valore soglia, così come di seguito rappresentato:

*Entrate Correnti*

	<b>Rendiconto 2019</b>	<b>Rendiconto 2020</b>	<b>Rendiconto 2021</b>
<b>titolo 1</b>	1.434.400.074,17	1.340.114.372,19	1.375.575.354,52
<b>titolo 2</b>	429.369.689,54	984.131.701,23	995.530.992,46
<b>titolo 3</b>	.437.116.530,77	883.340.464,52	973.648.422,05
<b>Totale</b>	<b>3.300.886.294,48</b>	<b>3.207.586.537,94</b>	<b>3.344.754.769,03</b>
<b>MEDIA ENTRATE 2019-2021</b>			3.284.409.200,48
<b>FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - assestato 2021</b>			-271.500.000,00
<b>VALORE ENTRATE DI RIFERIMENTO</b>			<b>3.012.909.200,48</b>

<b>SPESA DI PERSONALE</b>		<b>Rendiconto 2021</b>
Redditi da lavoro dipendente	U 1.01.00.00.000	580.139.636,25
Collaborazioni coordinate e a progetto	U 1.03.02.12.003	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>580.139.636,25</b>

<b>INCIDENZA SPESE DI PERSONALE SU ENTRATE CORRENTI NETTE ANNO 2021</b>		<b>VALORE SOGLIA</b>
<b>TOTALE</b>	<b>19,26%</b>	<b>28,80%</b>

In base al secondo comma dell'art. 4 del D.M. del 17/03/2020, i Comuni che si collocano al di sotto del rispettivo valore soglia possono incrementare la spesa di personale registrata nell'ultimo rendiconto approvato, per assunzioni di personale a tempo indeterminato, sino ad una spesa complessiva rapportata alle entrate correnti non superiore a tale valore soglia.

Ai sensi dell'art. 5 del D.M. su menzionato, in sede di prima applicazione e fino al 31 dicembre 2024, i comuni di cui all'articolo 4, comma 2, possono incrementare annualmente, per assunzioni di personale a tempo indeterminato, la spesa del personale registrata nel 2018, secondo la definizione dell'articolo 2, in misura non superiore al valore percentuale indicato dalla seguente tabella, in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale e fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione e del valore soglia di cui all'articolo 4 comma 1:

<b>Fasce demografiche</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
h) comuni da 250.0000 a 1.499.999 abitanti	9,0%	10,0%
<b>Spesa di personale anno 2018</b>	<b>602.783.217,16</b>	
<b>LIMITE MASSIMO SPESA DI PERSONALE</b>	<b>657.033.706,70</b>	<b>663.061.538,88</b>
<b>STANZIAMENTI BILANCIO DI PREVISIONE</b>	618.920.742,01	611.988.587,00
<b>MARGINE DI SPESA</b>	<b>38.112.964,69</b>	<b>51.072.951,88</b>
<b>ENTRATE CORRENTI (al netto del fondo crediti dubbia esigibilità)</b>	3.042.635.750,00	3.070.918.000,00
<b>INCIDENZA NELL'ANNO DELLE SPESE DI PERSONALE SULLE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>20,34%</b>	<b>19,93%</b>

Nonostante le maggiori capacità assunzionali introdotte dalla recente normativa, lo stato di emergenza generato dalla pandemia ha di fatto costretto le Amministrazioni locali a porsi nei confronti della programmazione del fabbisogno del personale con una nuova prospettiva. Se da un lato i Comuni hanno potuto reagire alla prima fase emergenziale con strumenti e soluzioni innovative, con le risorse umane e finanziarie a disposizione sul territorio, nonché grazie a temporanee misure di sostegno introdotte dal governo per coprire i minori gettiti di entrata (imposta di soggiorno, occupazione suolo pubblico, etc), ora gli enti locali, e tra questi il Comune di Milano, scontano le crescenti tensioni sulle entrate correnti, che di fatto vanificano le nuove potenzialità assunzionali.

Si evidenzia, infine, che l'art. 7 del Decreto Attuativo dell'art. 33, comma 2, del DL 34/2019 prevede che la maggior spesa per assunzioni di personale a tempo indeterminato derivante da quanto previsto dagli articoli 4 e 5 non rileva ai fini del rispetto del limite di spesa previsto dall'art. 1, commi 557-quater e 562, della legge 27 dicembre 2006, n. 296.

Si rappresenta qui di seguito la spesa prevista per il triennio 2023-2025, calcolata sulla base delle voci individuate dall'art. 1, comma 557 e successivi, della Legge 27 dicembre 2006, n. 296, e delle indicazioni della circolare n. 9 del 17 febbraio 2006 della Ragioneria Generale dello Stato:

<b>SPESE DI PERSONALE</b>	<b>Preventivo 2023</b>	<b>Preventivo 2024</b>	<b>Preventivo 2025</b>
Spese macroaggregato 101 e 110	607.450.042,01	600.712.887,00	594.791.577,00
Spese macroaggregato 103	0,00	0,00	0,00
Irap macroaggregato 102	36.466.860,00	36.310.550,00	35.857.550,00
Altre spese: stages/tirocini macroaggregato 104	348.900,00	352.700,00	352.700,00
Altre spese: personale comandato in entrata m.a. 109	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00

SPESE DI PERSONALE	Preventivo 2023	Preventivo 2024	Preventivo 2025
Altre spese: da specificare			
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>645.465.802,01</b>	<b>638.576.137,00</b>	<b>632.201.827,00</b>
(-) Componenti escluse (B)	132.564.533,09	128.475.493,09	123.795.493,09
<b>(=) Componenti assoggettate al limite di spesa A-B</b>	<b>512.901.268,92</b>	<b>510.100.643,91</b>	<b>508.406.333,91</b>

	2023	2024	2025
<b>TOTALE SPESA DI PERSONALE</b>	512.901.268,92	510.100.643,91	508.406.333,91
<b>LIMITE SPESA AI FINI DEL COMMA 557</b>	563.183.486,76	563.183.486,76	563.183.486,76
<b>DIFFERENZA</b>	<b>-50.282.217,84</b>	<b>-53.082.842,85</b>	<b>-54.777.152,85</b>

#### Il limite di spesa di cui all'art. 9 comma 28 D.L. 78/2010

In applicazione dell'art. 16, comma 1 quater, del Decreto-Legge 24 giugno 2016, n. 113 convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2016, n. 160, l'Amministrazione ha rideterminato il limite di spesa annua per lavoro flessibile riferita all'anno 2009, la quale, al netto della spesa sostenuta per le assunzioni ex art. 110, comma 1, D. Lgs. 267/2000, nonché delle riduzioni attuate in applicazione dell'art. 17 DL. n. 113/2016, risulta pari ad **euro 23.144.390,37**.

Le previsioni di spesa per il personale flessibile, elaborata coerentemente a quanto sopra disposto, evidenziano che risulta rispettato il limite di cui al sopra richiamato art. 9, comma 28 del DL 78/2010:

Profili professionali	Spesa 2023	Spesa 2024	Spesa 2025
Figure non dirigenziali	16.000.000,00	16.000.000,00	16.000.000,00
Collaboratori ai sensi dell'art. 90 TUEL	2.950.000,00	2.950.000,00	2.950.000,00
Personale ex art. 110 comma 2 TUEL	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00
Stages/tirocini	333.900,00	352.700,00	342.700,00
<b>Totale</b>	<b>22.983.900,00</b>	<b>23.002.700,00</b>	<b>22.992.700,00</b>
<b>Limite di spesa DL. 78/2010</b>	<b>23.144.390,37</b>	<b>23.144.390,37</b>	<b>23.144.390,37</b>
<b>Capacità spesa rimanente</b>	<b>160.490,37</b>	<b>141.690,37</b>	<b>151.690,37</b>

## **GLI ONERI D'AMMORTAMENTO DEI MUTUI**

Con riferimento all'andamento del costo dell'indebitamento, si osserva che a fronte di un dato di spesa consuntiva per l'anno 2022 di 281,41 milioni di euro, sia a titolo di rimborso capitale che della quota interessi, si contrappone un dato di previsione per il 2023 pari a 279,11 milioni di euro, con un decremento dell'impatto sulla spesa corrente di 2,3 milioni di euro.

Con riferimento a tale differenza tra le due annualità si segnala che nel corso del 2022 è stata effettuata una operazione di ristrutturazione del debito, stipulando con la Cassa Depositi e Prestiti una rinegoziazione di 100 posizioni di mutuo, corrispondenti a 1.469,5 milioni di euro.

Le suddette operazioni, a seguito della rimodulazione dei relativi piani di ammortamento, hanno generato un risparmio degli oneri di ammortamento dei mutui pari a 22,12 milioni di euro sull'annualità 2022, 44,47 milioni di euro sull'annualità 2023 e 15,97 milioni di euro sull'annualità 2024.

A tali variazioni occorre poi aggiungere l'incremento della quota di rimborso di mutui e prestiti in ammortamento, nonché l'aumento degli oneri di ammortamento dovuto alla crescita prevista dei tassi di interesse utilizzati per le stime.

La previsione per il 2023 si compone del costo dei mutui precedentemente assunti e già in ammortamento al quale si aggiunge quello riferito ai prestiti flessibili assunti nel 2022 con la cassa Depositi Prestiti, per un importo di 50,04 milioni di euro, e alla linea di credito di 31,00 milioni di euro concessa nella stessa annualità dalla Banca Europea per gli Investimenti per il finanziamento di opere pubbliche diverse.

Nell'ambito dell'individuazione delle modalità di finanziamento delle opere pubbliche, al fine di ottimizzare il costo dell'indebitamento per l'Ente a parità di stock di debito, verrà effettuata una valutazione di convenienza tra le ipotesi di accensione di nuovi mutui e di devoluzione di prestiti contratti in anni precedenti, procedendo, dove più conveniente, all'assunzione di nuovo debito anche oltre l'importo inizialmente previsto a bilancio, con contestuale riduzione di mutui devolvibili contratti a tassi di interesse più onerosi, fino all'importo massimo disponibile negli stanziamenti.

Per le previsioni dell'anno 2023 dei costi generati dai mutui legati all'Euribor, sono stati utilizzati tassi presunti attraverso l'analisi dell'evoluzione della curva forward, determinando un tasso medio annuo pari al 3,27 %. Il debito complessivo è esposto a tasso variabile per il 11,95% dello stock e a tasso fisso per l'88,05%.

La previsione complessiva di 279,11 milioni di euro per l'anno 2023 si scompone nei seguenti elementi:

	in milioni di euro
Previsioni in conto interessi	136,65
Previsioni per il rimborso di quote capitali	142,46
<b>Totale</b>	<b>279,11</b>



Si prevedono accensioni di nuovi prestiti per 50 milioni nel 2023, 50 milioni nel 2024 e 50 milioni nel 2025, con una riduzione progressiva dello stock pari alla differenza tra le quote di debito pregresso rimborsate e il nuovo debito da assumere e, in particolare, si prevede una riduzione dello stock di debito pari a 92,46 milioni a fine 2023, a ulteriori 128.54 milioni a fine 2024 e ulteriori 159,93 milioni a fine 2025, con un abbattimento complessivo di 380,93 milioni nel triennio.

L'evoluzione dello stock di indebitamento ha pertanto l'andamento riportato nel prospetto che segue:

	in milioni di euro								
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Residuo debito capitale per mutui con la Cassa Depositi e Prestiti	1.823,66	1.883,93	1.873,38	1.906,45	2.021,85	2.036,19	2.066,54	2.062,29	2.024,05
Residuo debito capitale per mutui con Altri Istituti	671,12	613,09	550,11	598,83	627,09	587,24	523,75	461,31	404,10
Residuo debito capitale per prestiti obbligazionari	1.239,14	1.190,97	1.140,76	1.088,40	1.033,82	976,92	917,60	855,75	791,26
<b>Totale</b>	<b>3.733,92</b>	<b>3.687,99</b>	<b>3.564,25</b>	<b>3.593,68</b>	<b>3.682,76</b>	<b>3.600,35</b>	<b>3.507,89</b>	<b>3.379,35</b>	<b>3.219,41</b>

## Mutui e Prestiti al 31 dicembre 2022

### A1" MUTUI PASSIVI

	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Complessiva	Annualità Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
<b>DELEGAZIONI DI CUI ALL' ART. 3 C.1-5 LEGGE 843/78</b>								
<b>CASSA DEPOSITI E PRESTITI SPA</b>								
<ul style="list-style-type: none"> <li>504/89 000504 - COSTRUZIONE DELLA LINEA M.M. 3 TRATTA STAZIONE CENTRALE FF.SS. - ROGOREDO (AGGIORNAMENTO DEI COSTI). Durata anni: 45 dal 1990 al 2034</li> </ul>	Quote semestrali	4,650	154.937.069,73	35.834.068,16	3.930.105,26	1.639.967,26	2.290.138,00	33.543.930,16
<ul style="list-style-type: none"> <li>518/89 000518 - COSTRUZIONE DELLA LINEA M.M. 3 TRATTA STAZIONE CENTRALE FF.SS. - ROGOREDO (AGGIORNAMENTO COSTI) Durata anni: 45 dal 1990 al 2034</li> </ul>	Quote semestrali	4,650	154.937.069,73	35.834.068,16	3.930.105,26	1.639.967,26	2.290.138,00	33.543.930,16
<ul style="list-style-type: none"> <li>541/91 000541 - REALIZZAZIONE DELLA TRATTA STAZIONE CENTRALE FF.SS. - ROGOREDO DELLA LINEA METROPOLITANA N.3. Durata anni: 43 dal 1992 al 2034</li> </ul>	Quote semestrali	4,650	54.728.610,25	16.420.392,03	1.800.908,24	751.488,93	1.049.419,31	15.370.972,72
<ul style="list-style-type: none"> <li>580/96 000580 - ASSUNZIONE DI N.8 MUTUI DA DESTINARE AL FINANZIAMENTO DELLA SPESA PER L'ESECUZIONE DI OPERE PUBBLICHE ED ALTRE SPESE D'INVESTIMENTO Durata anni: 37 dal 1998 al 2034</li> </ul>	Quote semestrali	4,650	29.829.719,79	9.511.184,63	1.043.140,22	435.284,98	607.855,24	8.903.329,39
<ul style="list-style-type: none"> <li>582/96 000582 - ASSUNZIONE DI N.17 MUTUI DA DESTINARE AL FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE E ALTRE SPESE DIVERSE DI INVESTIMENTO Durata anni: 37 dal 1998 al 2034</li> </ul>	Quote semestrali	4,650	17.498.784,78	2.108.408,19	231.239,94	96.492,54	134.747,40	1.973.660,79
<ul style="list-style-type: none"> <li>584/96 000584 - ASSUNZIONE DI N.15 MUTUI DA DESTINARE AL FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE ED ALTRE SPESE DIVERSE D'INVESTIMENTO Durata anni: 37 dal 1998 al 2034</li> </ul>	Quote semestrali	4,650	10.459.273,24	368.168,99	40.379,00	16.849,47	23.529,53	344.639,46
<ul style="list-style-type: none"> <li>636/ 4 000636 - ASSUNZIONE DI UNA PRIMA TRANCHE DI UN MUTUO DI CUI AL SECONDO FORMALE IMPEGNO DI EURO 376.120.107,42 DESTINATO AL FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA STRAORDINARIO DI OPERE ED INTERVENTI PER FRONTEGGIARE L'EMERGENZA DEL TRAFFICO CITTA' Durata anni:39 dal 2005 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,050	19.749.010,04	4.419.799,45	149.891,88	126.514,44	23.377,44	4.396.422,01
<ul style="list-style-type: none"> <li>639/ 5 INFORMATIZZAZIONE DELLA SEGNALETICA ORIZZONTALE E VERTICALE DEL COMUNE DI MILANO Durata anni: 38 dal 2006 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,821	1.600.000,00	654.587,27	21.723,90	18.442,76	3.281,14	651.306,13

	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Complessiva	Annualità Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
<ul style="list-style-type: none"> <li>640/ 5 EFFETTUAZIONE DI UNA NUOVA INDAGINE ORIGINE/ DESTINAZIONE NELL'AREA DI MILANO E DEL SUO HINTERLAND IN ORDINE ALLO SVILUPPO DELLA RETE METROPOLITANA (LINEE 4 E 5) Durata anni: 38 dal 2006 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,821	3.000.000,00	1.227.351,08	40.732,33	34.580,19	6.152,14	1.221.198,94
<ul style="list-style-type: none"> <li>642/ 5 INTERVENTI DI CONSOLIDAMENTO STATICO E RESTAURO CONSERVATIVO MURI SPONDALI DEI NAVIGLI GRANDE E PAVESE - LOTTO 3 . RISTRUTTURAZIONE PONTE DI VIA VALENZA, DELLA PASSERELLA PEDONALE PRESSO VIA SANTI SUL NAVIGLIO GRANDE Durata anni: 38 dal 2006 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,756	1.000.000,00	343.978,11	11.192,36	9.468,16	1.724,20	342.253,91
<ul style="list-style-type: none"> <li>643/ 5 APPROVAZIONE PIANO INTERVENTI ANNO 2005 PER IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI Durata anni: 38 dal 2006 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,779	8.700.000,00	3.528.059,78	115.606,44	97.921,92	17.684,52	3.510.375,26
<ul style="list-style-type: none"> <li>646/ 5 LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE VIA GALLARATE - DALLA VIA RIZZO ALLA VIA CEFALU' Durata anni: 38 dal 2006 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,792	117.300,00	47.699,77	1.569,21	1.330,11	239,10	47.460,67
<ul style="list-style-type: none"> <li>647/ 5 LAVORI RISTRUTTURAZIONE VIA GALLARATE DALLA VIA CEFALU' ALLA VIA TORRAZZA - 2° LOTTO Durata anni: 38 dal 2006 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,792	112.700,00	45.829,18	1.507,67	1.277,95	229,72	45.599,46
<ul style="list-style-type: none"> <li>648/ 5 REALIZZAZIONE PARCHEGGIO PER LE AUTO RIMOSSE DALLA POLIZIA MUNICIPALE Durata anni: 38 dal 2006 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,840	2.850.000,00	1.170.459,77	39.066,36	33.199,40	5.866,96	1.164.592,81
<ul style="list-style-type: none"> <li>657/ 5 COLLEGAMENTO TRA VIA TOFFETTI E VIA VARSAVIA, COMPLETAMENTO DELLA VIABILITA' LOCALE TRA VIA SULMONA E VIA TOFFETTI (LOTTO 4 STRADA STATALE PAULLESE). Durata anni: 38 dal 2006 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,840	8.206.170,00	3.370.172,62	112.486,06	95.592,96	16.893,10	3.353.279,52
<ul style="list-style-type: none"> <li>658/ 5 REALIZZAZIONE DEL NUOVO DEPOSITO AUTOMOBILISTICO PRESSO L'INTERSCAMBIO SAN DONATO M3. Durata anni: 38 dal 2006 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,840	9.500.000,00	3.221.996,80	107.540,40	91.390,04	16.150,36	3.205.846,44
<ul style="list-style-type: none"> <li>664/ 5 AFFIDAMENTO ALL'AGENZIA MOBILITA' E AMBIENTE S.R.L. DELL'ESTENSIONE DELL'INCARICO RIGUARDANTE L'INDAGINE O/D 2005 SULLA MOBILITA' URBANA - INDAGINE AL CORDONE PUBBLICO E PRIVATO DI MILANO Durata anni: 38 dal 2006 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,848	300.000,00	123.408,42	4.128,85	3.510,27	618,58	122.789,84
<ul style="list-style-type: none"> <li>666/ 5 REALIZZAZIONE II FASE PROGETTO RELATIVO ALLA REALIZZAZIONE DEL SISTEMA DI PROTEZIONE E GESTIONE CRITTOGRAFATA DI DATI DI TRAFFICO E DI CONTROLLO A TUTTI GLI ACCESSI TELEMATICI AL PROGETTO GENERALE DI CONTROLLO E GESTIONE DEL TRAFFICO E DEL TERRITORIO Durata anni: 38 dal 2006 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,848	1.520.000,00	543.239,08	18.175,06	15.452,06	2.723,00	540.516,08
<ul style="list-style-type: none"> <li>670/ 5 APPROVAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO RELATIVO A PIAZZA BOTTINI - RISTRUTTURAZIONE INTERSCAMBIO TRASPORTO PUBBLICO E RELATIVA SISTEMAZIONE SUPERFICIALE Durata anni:38 dal 2006 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,847	1.295.850,00	533.062,72	17.829,28	15.157,28	2.672,00	530.390,72

	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Complessiva	Annualità Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
<ul style="list-style-type: none"> <li>672/ 5 APPROVAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO RELATIVO AL PARCHEGGIO D'INTERSCAMBIO DI PIAZZALE ABBIATEGRASSO, CHE COSTITUISCE VARIANTE AL P.R.G. VIGENTE, AI SENSI DELL'ART. 2 COMMA 2 LETT.A) DELLA L.R. 23/1997 Durata anni:38 dal 2006 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,845	17.250.000,00	7.092.105,92	237.066,97	201.517,57	35.549,40	7.056.556,52
<ul style="list-style-type: none"> <li>681/ 6 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE DIVERSE Durata anni:34 dal 2010 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,186	77.379.126,50	46.122.698,62	1.698.819,22	1.467.627,74	231.191,48	45.891.507,14
<ul style="list-style-type: none"> <li>682/ 6 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DI OPERE DI MANUTENZIONE PROGRAMMATA E MIGLIORATIVA SUL PATRIMONIO DEMANIALE Durata anni:34 dal 2010 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,186	5.543.000,00	3.303.967,48	121.693,73	105.132,49	16.561,24	3.287.406,24
<ul style="list-style-type: none"> <li>683/ 6 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PREVENZIONE INCENDI 2a FASE GRUPPO 2 - PRESTITO FLESSIBILE CARATTERISTICHE: TRE ANNI DI PREAMMORTAMENTO - AMMORTAMENTO DI 20 ANNI - INTERESSI TASSO VARIABILE TRASFORMABILI IN TASSO FISSO Durata anni:34 dal 2010 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,186	9.700.000,00	5.781.794,10	212.958,54	183.977,12	28.981,42	5.752.812,68
<ul style="list-style-type: none"> <li>684/ 6 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PREVENZIONE INCENDI 2a FASE GRUPPO 2 - Durata anni:34 dal 2010 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,186	6.800.000,00	4.053.216,48	149.290,53	128.973,65	20.316,88	4.032.899,60
<ul style="list-style-type: none"> <li>685/ 6 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PREVENZIONE INCENDI 2a FASE GRUPPO 1 - Durata anni:34 dal 2010 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,186	8.200.000,00	4.887.702,21	180.026,82	155.527,06	24.499,76	4.863.202,45
<ul style="list-style-type: none"> <li>686/ 6 CITTA' DELLE CULTURE AREA EX ANSALDO PROGETTO DAVID CHIPPERFIELD CENTRO CULTURE EXTRAEUROPEE PAD.SERVIZI - LOTTO A Durata anni:34 dal 2010 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,186	59.027.851,43	35.184.214,73	1.295.926,34	1.119.564,36	176.361,98	35.007.852,75
<ul style="list-style-type: none"> <li>687/ 6 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PREVENZIONE INCENDI 2a FASE GRUPPO 4. Durata anni:34 dal 2010 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,186	5.600.000,00	3.337.943,01	122.945,14	106.213,60	16.731,54	3.321.211,47
<ul style="list-style-type: none"> <li>688/ 6 COMPLETAMENTO PROLUNGAMENTO DELLA LINEA MI AL NUOVO POLO FIERISTICO DI PERO RHO Durata anni:34 dal 2010 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,186	4.750.000,00	2.831.290,92	104.283,83	90.091,89	14.191,94	2.817.098,98
<ul style="list-style-type: none"> <li>689/ 6 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PREVENZIONE INCENDI 2a FASE GRUPPO 5. Durata anni:34 dal 2010 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,186	9.750.000,00	5.811.597,18	214.056,28	184.925,46	29.130,82	5.782.466,36
<ul style="list-style-type: none"> <li>690/ 6 INTERVENTI DI RIFACIMENTO ALLACCIATURE E TOMBINATURE STRADALI. Durata anni:34 dal 2010 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,186	2.500.000,00	1.490.153,11	54.886,22	47.416,78	7.469,44	1.482.683,67
<ul style="list-style-type: none"> <li>691/ 6 PALAZZO D'ARTE - SISTEMAZIONE DELLE FACCIATE E DEL RIFACIMENTO DELLA COPERTURA. Durata anni:34 dal 2010 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,186	1.549.966,98	923.875,23	34.028,74	29.397,78	4.630,96	919.244,27
<ul style="list-style-type: none"> <li>692/ 6 RISANAMENTO CONSERVATIVO DELL'EDIFICIODI E.R.P. DI VIA PLANELL, 15 LAVORI DI COMPLETAMENTO. Durata anni:34 dal 2010 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,186	1.560.789,08	930.325,90	34.266,32	29.603,04	4.663,28	925.662,62
<ul style="list-style-type: none"> <li>693/ 6 INTERVENTI DI MANUTENZIONE- SMANTELLAMENTO DEI CAMPI INUMATIVI NEI CIMITERI CITTADINI ANNI 06/07/08. Durata anni:34 dal 2010 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,186	4.010.000,00	2.390.205,60	88.037,51	76.056,53	11.980,98	2.378.224,62

	<b>Estinzione</b>	<b>Saggio Interesse</b>	<b>Ammontare originario del debito</b>	<b>Rimanenza al 31/12/2022</b>	<b>Complessiva</b>	<b>Annualità Interessi</b>	<b>Capitale</b>	<b>Rimanenza al 31/12/2023</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>694/ 6 OPERE PUBBLICHE DIVERSE. Durata anni:34 dal 2010 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,186	1.020.321,94	608.174,38	22.400,66	19.352,16	3.048,50	605.125,88
<ul style="list-style-type: none"> <li>696/ 7 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DI OPERE RELATIVE AD EDIFICI SCOLASTICI Durata anni:32 dal 2012 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,733	23.488.503,28	14.798.638,64	478.118,61	403.939,97	74.178,64	14.724.460,00
<ul style="list-style-type: none"> <li>697/ 7 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DI OPERE RELATIVE ALLA RISTRUTTURAZIONE DI IMMOBILI DIVERSI Durata anni:32 dal 2012 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,733	19.048.764,42	12.612.387,11	407.484,57	344.264,59	63.219,98	12.549.167,13
<ul style="list-style-type: none"> <li>698/ 7 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DI OPERE RELATIVE ALLA RETE FOGNARIA Durata anni:32 dal 2012 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,733	4.000.000,00	2.551.317,56	82.428,69	69.640,13	12.788,56	2.538.529,00
<ul style="list-style-type: none"> <li>699/ 7 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DI OPERE RELATIVE ALLA VIABILITA' Durata anni:32 dal 2012 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,733	120.549.007,93	77.241.061,52	2.495.526,09	2.108.352,85	387.173,24	76.853.888,28
<ul style="list-style-type: none"> <li>700/ 7 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE DIVERSE Durata anni:32 dal 2012 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,733	24.746.836,07	16.022.082,78	517.645,99	437.334,79	80.311,20	15.941.771,58
<ul style="list-style-type: none"> <li>702/ 8 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE RELATIVE ALLA VIABILITÀ Durata anni:30 dal 2014 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,649	90.674.942,00	68.226.608,56	2.147.046,06	1.805.058,04	341.988,02	67.884.620,54
<ul style="list-style-type: none"> <li>705/ 8 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DI AREE DEGRADATEE IN ZONE PERIFERICHE Durata anni:30 dal 2014 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,649	2.000.000,00	1.504.861,35	47.356,98	39.813,82	7.543,16	1.497.318,19
<ul style="list-style-type: none"> <li>706/ 8 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI EMERGENZA E MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETÀ COMUNALE ED OPERE PUBBLICHE DIVERSE Durata anni:30 dal 2014 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,649	31.506.944,26	23.706.791,60	746.036,99	627.205,95	118.831,04	23.587.960,56
<ul style="list-style-type: none"> <li>707/ 8 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DI INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE NEI CIMITERI CITTADINI Durata anni:30 dal 2014 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,649	2.600.000,00	1.956.319,77	61.564,09	51.757,97	9.806,12	1.946.513,65
<ul style="list-style-type: none"> <li>708/ 8 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE RELATIVE ALLE SCUOLE CITTADINE Durata anni:30 dal 2014 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,649	73.217.985,88	55.091.459,17	1.733.691,63	1.457.543,97	276.147,66	54.815.311,51
<ul style="list-style-type: none"> <li>710/ 9 ASSUNZIONE DI UN MUTUO ASSISTITO DA CONTRIBUTO STATALE EX LEGGE OBIETTIVO 166/02 PER IL FINANZIAMENTO DELLA NUOVA LINEA METROPOLITANA M5 DA GARIBALDI A MONZA BETTOLA TRATTA GARIBALDI BIGNAMI Durata anni:34 dal 2010 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,377	143.514.986,00	49.561.108,95	1.425.017,90	1.176.591,28	248.426,62	49.312.682,33
<ul style="list-style-type: none"> <li>712/ 9 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DELLE OPERE DI RIQUALIFICAZIONE DI VIA PAOLO SARPI Durata anni:31 dal 2013 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,414	3.200.000,00	2.134.547,99	62.162,89	51.463,41	10.699,48	2.123.848,51

	<b>Estinzione</b>	<b>Saggio Interesse</b>	<b>Ammontare originario del debito</b>	<b>Rimanenza al 31/12/2022</b>	<b>Complessiva</b>	<b>Annualità Interessi</b>	<b>Capitale</b>	<b>Rimanenza al 31/12/2023</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>714/9 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DELLE OPERE DI RIQUALIFICAZIONE DI IMMOBILI COMUNALI DIVERSI Durata anni:29 dal 2015 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,127	48.393.349,26	38.231.372,02	1.003.798,22	812.162,26	191.635,96	38.039.736,06
<ul style="list-style-type: none"> <li>715/9 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DI OPERE DIVERSE RELATIVE AD INTERVENTI NEL SETTORE VIABILITÀ E TRASPORTI Durata anni:29 dal 2015 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,127	206.301.354,11	163.505.318,30	4.292.975,57	3.473.400,03	819.575,54	162.685.742,76
<ul style="list-style-type: none"> <li>716/9 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DELLE OPERE RELATIVE AD INTERVENTI DI EDILIZIA SCOLASTICA Durata anni:29 dal 2015 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,127	28.538.886,67	22.618.657,88	593.872,72	480.495,98	113.376,74	22.505.281,14
<ul style="list-style-type: none"> <li>717/9 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DI OPERE RELATIVE AD INTERVENTI DIVERSI PER I CIMITERI CITTADINI Durata anni:29 dal 2015 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,127	7.538.468,89	5.974.656,63	156.869,85	126.921,69	29.948,16	5.944.708,47
<ul style="list-style-type: none"> <li>721/10 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DELLA SECONDA VARIANTE AL PROGETTO DEFINITIVO DELLA LINEA 5 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - TRATTA GARIBALDI FS - BIGNAMI Durata anni:31 dal 2013 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,001	35.070.837,50	25.529.014,98	893.130,66	765.165,68	127.964,98	25.401.050,00
<ul style="list-style-type: none"> <li>722/10 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE PER LA CONSERVAZIONE DI MONUMENTI, FONTANE, PAVIMENTAZIONI E ARREDO URBANO - APPALTO APERTO. Durata anni:30 dal 2014 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,180	4.392.100,00	3.387.378,53	124.562,99	107.583,65	16.979,34	3.370.399,19
<ul style="list-style-type: none"> <li>723/10 PRESTITO FLESSIBILE DA DESTINARE ALLA REALIZZAZIONE DEI LAVORI DI PROTEZIONE DELL'ABITATO CON BARRIERE FONASSORBENTI DELLA STRADA DI ACCESSO ALLE AUTOSTRADE NORD (EX - GHISALLO) Durata anni:30 dal 2014 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,180	2.820.000,00	2.155.968,15	79.280,73	68.473,87	10.806,86	2.145.161,29
<ul style="list-style-type: none"> <li>724/10 PRESTITO FLESSIBILE DA DESTINARE AL FINANZIAMENTO DELLA REALIZZAZIONE DI UN NUOVO EDIFICIO SCOLASTICO NEL QUARTIERE ADRIANO Durata anni:29 dal 2015 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,432	7.951.525,42	6.413.218,14	187.920,47	155.774,01	32.146,46	6.381.071,68
<ul style="list-style-type: none"> <li>725/10 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DI OPERE RELATIVE AD INTERVENTI DI VIABILITÀ DIVERSI Durata anni:28 dal 2016 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,429	42.950.000,00	35.941.566,41	1.052.084,85	871.926,63	180.158,22	35.761.408,19
<ul style="list-style-type: none"> <li>726/10 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DELL'ACQUISTO DI BENI MOBILI DIVERSI Durata anni:31 dal 2013 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,941	9.681.664,18	6.880.679,45	236.596,82	202.107,20	34.489,62	6.846.189,83
<ul style="list-style-type: none"> <li>727/10 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DELLE OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DIVERSI Durata anni:28 dal 2016 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,429	24.968.282,61	20.894.043,94	611.612,38	506.880,34	104.732,04	20.789.311,90
<ul style="list-style-type: none"> <li>728/10 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DELLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ALL'ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI Durata anni:28 dal 2016 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,429	21.254.339,11	17.786.129,02	520.637,21	431.483,69	89.153,52	17.696.975,50

	<b>Estinzione</b>	<b>Saggio Interesse</b>	<b>Ammontare originario del debito</b>	<b>Rimanenza al 31/12/2022</b>	<b>Complessiva</b>	<b>Annualità Interessi</b>	<b>Capitale</b>	<b>Rimanenza al 31/12/2023</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>729/10 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DI INTERVENTI DIVERSI NEI CIMITERI CITTADINI Durata anni:28 dal 2016 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,429	4.572.579,84	3.826.441,95	112.007,97	92.827,81	19.180,16	3.807.261,79
<ul style="list-style-type: none"> <li>730/10 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DELLA COSTRUZIONE DELLA LINEA 4 DELLA METROPOLITANA - TRATTA LORENTEGGIO - LINATE Durata anni:28 dal 2016 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,429	125.324.418,00	104.874.409,61	3.069.893,43	2.544.207,17	525.686,26	104.348.723,35
<ul style="list-style-type: none"> <li>731/10 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DEL COMPLETAMENTO DEI LAVORI DI PROLUNGAMENTO DELLA LINEA M2 - TRATTA FAMAGOSTA - ASSAGO Durata anni:31 dal 2013 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,941	4.216.330,63	2.996.511,67	103.037,07	88.016,97	15.020,10	2.981.491,57
<ul style="list-style-type: none"> <li>732/10 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DELLA MANUTENZIONE DELLE STRADE CITTADINE - APPALTO APERTO - 4 LOTTI Durata anni:28 dal 2016 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,429	25.000.000,00	20.920.585,79	612.389,33	507.524,23	104.865,10	20.815.720,69
<ul style="list-style-type: none"> <li>733/10 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU AREE VERDI DIVERSE E PIANTUMAZIONE DI NUOVI ALBERI Durata anni:30 dal 2014 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,108	2.000.000,00	1.513.608,02	54.570,99	46.983,99	7.587,00	1.506.021,02
<ul style="list-style-type: none"> <li>734/10 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO ALLA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI MANUTENZIONE, ADEGUAMENTO NORMATIVO, SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE SU STABILI RESIDENZIALI - APPALTO APERTO Durata anni:28 dal 2016 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,429	1.213.875,71	1.015.799,64	29.734,58	24.642,86	5.091,72	1.010.707,92
<ul style="list-style-type: none"> <li>735/10 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DELLE OPERE DI MIGLIORIA DELLE INFRASTRUTTURE PER LA REALIZZAZIONE DEI RAGGI VERDI - APPALTO APERTO - LOTTO B Durata anni:28 dal 2016 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,429	4.800.000,00	4.016.752,46	117.578,75	97.444,65	20.134,10	3.996.618,36
<ul style="list-style-type: none"> <li>736/10 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DI INTERVENTI FINALIZZATI AL RECUPERO, ALL'ADEGUAMENTO NORMATIVO E ALLA RIDUZIONE DEL RISCHIO IN STABILI DEMANIALI - 1° LOTTO - APPALTO APERTO Durata anni:28 dal 2016 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,429	1.378.837,38	1.140.825,96	33.394,36	27.675,94	5.718,42	1.135.107,54
<ul style="list-style-type: none"> <li>745/12 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DELLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI IMPIANTI RICREATIVI PER LO SPETTACOLO, PICCOLO TEATRO DI MILANO, TEATRO STREHLER. Durata anni:27 dal 2017 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,661	1.730.000,00	1.533.334,77	63.750,92	56.065,04	7.685,88	1.525.648,89
<ul style="list-style-type: none"> <li>746/12 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DELLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI OPERE DI VIABILITÀ COMUNALI PER INTERVENTI VARI DI VIABILITÀ E TRASPORTI. Durata anni:27 dal 2017 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,661	29.819.317,60	26.252.213,89	1.091.479,22	959.889,18	131.590,04	26.120.623,85
<ul style="list-style-type: none"> <li>747/12 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DELLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI IMMOBILI, INTERVENTI DI EDILIZIA DI INTERESSE LOCALE. Durata anni:27 dal 2017 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,661	18.334.263,52	15.009.188,05	624.031,82	548.797,80	75.234,02	14.933.954,03

	<b>Estinzione</b>	<b>Saggio Interesse</b>	<b>Ammontare originario del debito</b>	<b>Rimanenza al 31/12/2022</b>	<b>Complessiva</b>	<b>Annualità Interessi</b>	<b>Capitale</b>	<b>Rimanenza al 31/12/2023</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>748/12 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DELLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI IMMOBILI, INTERVENTI DI EDILIZIA SOCIALE Durata anni:27 dal 2017 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,661	30.073.439,98	26.654.711,93	1.108.213,74	974.606,16	133.607,58	26.521.104,35
<ul style="list-style-type: none"> <li>749/12 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AL FINANZIAMENTO DELLA COSTRUZIONE DELLA LINEA METROPOLITANA 4 DI MILANO. Durata anni:28 dal 2016 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,701	194.000.000,00	58.250.694,19	2.445.140,04	2.153.156,62	291.983,42	57.958.710,77
<ul style="list-style-type: none"> <li>751/13 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO ALLA REALIZZAZIONE DEL SESTO FORNO CREMATORIO DEL CIMITERO LAMBRATE Durata anni:26 dal 2018 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,147	1.000.000,00	895.906,24	32.649,59	28.158,83	4.490,76	891.415,48
<ul style="list-style-type: none"> <li>752/13 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AD INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI DIVERSI Durata anni:26 dal 2018 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,147	101.789.111,23	42.482.242,21	1.548.184,41	1.335.240,83	212.943,58	42.269.298,63
<ul style="list-style-type: none"> <li>753/13 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AD INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA OPERE DI VIABILITÀ COMUNALI Durata anni:26 dal 2018 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,147	47.375.083,91	41.308.282,61	1.505.401,68	1.298.342,62	207.059,06	41.101.223,55
<ul style="list-style-type: none"> <li>754/13 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AD INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IMMOBILI - INTERVENTI DI EDILIZIA SOCIALE Durata anni:26 dal 2018 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,147	23.812.323,72	21.222.526,60	773.414,56	667.035,98	106.378,58	21.116.148,02
<ul style="list-style-type: none"> <li>763/14 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DI OPERE DI VIABILITÀ DIVERSE Durata anni:25 dal 2019 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,960	25.500.000,00	23.886.990,43	825.903,16	706.168,88	119.734,28	23.767.256,15
<ul style="list-style-type: none"> <li>766/14 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DI INTERVENTI DIVERSI DI EDILIZIA SOCIALE Durata anni:25 dal 2019 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,960	4.465.015,55	4.182.579,76	144.614,54	123.649,22	20.965,32	4.161.614,44
<ul style="list-style-type: none"> <li>767/14 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DI INTERVENTI DIVERSI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI Durata anni:25 dal 2019 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,960	18.235.730,60	17.082.224,39	590.625,39	505.000,21	85.625,18	16.996.599,21
<ul style="list-style-type: none"> <li>768/14 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DI INTERVENTI DIVERSI DI MANUTENZIONE DI IMMOBILI Durata anni:25 dal 2019 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,960	20.968.173,80	19.546.321,19	675.822,62	577.846,08	97.976,54	19.448.344,65
<ul style="list-style-type: none"> <li>769/PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DI OPERE DIVERSE DI VIABILITÀ COMUNALE Durata anni:25 dal 2019 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,960	20.550.000,00	19.250.104,06	665.580,78	569.089,04	96.491,74	19.153.612,32
<ul style="list-style-type: none"> <li>770/PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL TRASFERIMENTO IN CONTO CAPITALE ALL'AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE DI MILANO ALLA REALIZZAZIONE DI UNA VASCA DI LAMINAZIONE SUL FIUME SEVESO IN COMUNE DI SENAGO. Durata anni:27 dal 2017 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,914	20.000.000,00	17.708.062,86	604.128,54	515.366,32	88.762,22	17.619.300,64
<ul style="list-style-type: none"> <li>772/15 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA NEI CIMITERI CITTADINI Durata anni:20 dal 2020 al 2039</li> </ul>	Quote semestrali	1,473	2.000.000,00	1.404.036,11	27.693,32	20.655,54	7.037,78	1.396.998,33



	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Complessiva	Annualità Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
<ul style="list-style-type: none"> <li>773/15 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE CUP B47H14000490004 LOTTO 2/E DI N. 4 LOTTI ZONE D. 6 - 7 - 8. Durata anni:20 dal 2020 al 2039</li> </ul>	Quote semestrali	1,473	10.000.000,00	9.058.297,50	178.666,52	133.261,52	45.405,00	9.012.892,50
<ul style="list-style-type: none"> <li>774/15 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE CUP B47H14000500004 LOTTO 3/E DI N. 4 LOTTI ZONE D. 2 - 3 - 9. Durata anni:20 dal 2020 al 2039</li> </ul>	Quote semestrali	1,473	10.000.000,00	9.058.297,50	178.666,52	133.261,52	45.405,00	9.012.892,50
<ul style="list-style-type: none"> <li>775/15 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI MIRATI AL RECUPERO DELLA FUNZIONALITA' STATICA ED IDRAULICA DELLE TOMBINATURE DEI CORSI D'ACQUA AMMALORATI - 1" FASE CUP B47C14000030004 Durata anni:20 dal 2020 al 2039</li> </ul>	Quote semestrali	1,473	5.000.000,00	4.529.148,75	89.333,26	66.630,76	22.702,50	4.506.446,25
<ul style="list-style-type: none"> <li>776/15 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI LINEE METROPOLITANE VARIE. Durata anni:20 dal 2020 al 2039</li> </ul>	Quote semestrali	1,473	9.112.795,15	8.254.640,96	162.815,13	121.438,49	41.376,64	8.213.264,32
<ul style="list-style-type: none"> <li>777/15 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI STRADE LOTTI 1/E - 41E. Durata anni:20 dal 2020 al 2039</li> </ul>	Quote semestrali	1,473	6.496.948,54	5.885.129,28	116.078,73	86.579,33	29.499,40	5.855.629,88
<ul style="list-style-type: none"> <li>778/15 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - ASSISTENZIALI - LOTTI 1/A E 2/A DI 9 LOTTI A. Durata anni:20 dal 2020 al 2039</li> </ul>	Quote semestrali	1,473	4.893.920,00	4.433.058,33	87.437,96	65.217,12	22.220,84	4.410.837,49
<ul style="list-style-type: none"> <li>779/15 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - LOTTI 3/A, 4/A, 5/A E 6/A DI 9 LOTTI A. Durata anni:20 dal 2020 al 2039</li> </ul>	Quote semestrali	1,473	9.787.840,00	8.866.116,67	174.875,92	130.434,24	44.441,68	8.821.674,99
<ul style="list-style-type: none"> <li>780/15 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - LOTTI 7,4,8/A E 9/A DI 9 LOTTI A." Durata anni:20 dal 2020 al 2039</li> </ul>	Quote semestrali	1,473	7.340.880,00	6.649.587,50	131.156,94	97.825,68	33.331,26	6.616.256,24
<ul style="list-style-type: none"> <li>781/15 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI IMMOBILI VARI Durata anni:20 dal 2020 al 2039</li> </ul>	Quote semestrali	1,473	9.586.600,00	8.683.827,48	171.280,45	127.752,49	43.527,96	8.640.299,52
<ul style="list-style-type: none"> <li>782/15 PRESTITO FLESSIBILE ASSUNTO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI VARI. Durata anni:20 dal 2020 al 2039</li> </ul>	Quote semestrali	1,473	7.065.081,85	6.394.016,18	126.116,03	94.065,83	32.050,20	6.361.965,98

	<b>Estinzione</b>	<b>Saggio Interesse</b>	<b>Ammontare originario del debito</b>	<b>Rimanenza al 31/12/2022</b>	<b>Complessiva</b>	<b>Annualità Interessi</b>	<b>Capitale</b>	<b>Rimanenza al 31/12/2023</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>787/16 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AD INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI DIVERSI Durata anni:19 dal 2021 al 2039</li> </ul>	Quote semestrali	4,365	8.220.331,86	7.579.145,98	671.914,35	331.592,61	340.321,74	7.238.824,24
<ul style="list-style-type: none"> <li>788/16 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AD INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI CIMITERI CITTADINI - LOTTO B. Durata anni:19 dal 2020 al 2038</li> </ul>	Quote semestrali	1,557	1.898.800,00	1.707.488,78	35.111,12	26.552,28	8.558,84	1.698.929,94
<ul style="list-style-type: none"> <li>789/16 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AD INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI Durata anni:19 dal 2021 al 2039</li> </ul>	Quote semestrali	4,365	8.355.550,25	7.703.817,33	682.966,84	337.047,06	345.919,78	7.357.897,55
<ul style="list-style-type: none"> <li>791/17 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AD INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI Durata anni:20 dal 2022 al 2041</li> </ul>	Quote semestrali	1,517	12.704.000,00	12.449.208,58	251.019,88	188.617,84	62.402,04	12.386.806,54
<ul style="list-style-type: none"> <li>792/17 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AD INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI IMMOBILI COMUNALI. Durata anni:20 dal 2022 al 2041</li> </ul>	Quote semestrali	1,517	36.417.800,00	35.687.404,60	719.583,75	540.699,51	178.884,24	35.508.520,36
<ul style="list-style-type: none"> <li>793/17 PRESTITO FLESSIBILE DESTINATO AD INTERVENTI DI MANUTENZIONE E RISTRUTTURAZIONE MANUFATTI DI SCAVALCAMENTO E SOTTOPASSI - LOTTO 1. Durata anni:19 dal 2022 al 2040</li> </ul>	Quote semestrali	1,517	878.200,00	860.586,82	17.352,46	13.038,74	4.313,72	856.273,10
<ul style="list-style-type: none"> <li>794/18 LAVORI DI COSTRUZIONE DELLA LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO. Durata anni:20 dal 2024 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	4,166	147.219.896,35	147.219.896,35	5.871.518,92	5.871.518,92	0,00	147.219.896,35
<ul style="list-style-type: none"> <li>797/19 MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI. Durata anni:20 dal 2023 al 2042</li> </ul>	Quote semestrali	4,651	30.321.694,34	30.321.694,34	2.477.304,02	1.397.851,70	1.079.452,32	29.242.242,02
<ul style="list-style-type: none"> <li>798/19 RINNOVAMENTO STRAORDINARIO DI BINARI, SCAMBI E DIRAMAZIONI TRANVIARIE E IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI DI AZIONAMENTO IN RADIOFREQUENZA. Durata anni:20 dal 2023 al 2042</li> </ul>	Quote semestrali	4,651	5.984.226,42	5.984.226,42	488.915,56	275.877,10	213.038,46	5.771.187,96
<ul style="list-style-type: none"> <li>799/19 INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE. Durata anni:20 dal 2025 al 2044</li> </ul>	Quote semestrali	3,085	37.933.190,61	37.933.190,61	260.010,73	260.010,73	0,00	37.933.190,61
<ul style="list-style-type: none"> <li>801/20 INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, DI RISANAMENTO CONSERVATIVO, RESTAURO DELLE CASCINE COMUNALI Durata anni:20 dal 2025 al 2044</li> </ul>	Quote semestrali	2,685	985.000,00	985.000,00	9.113,13	9.113,13	0,00	985.000,00
<ul style="list-style-type: none"> <li>802/20 INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 3 LOTTI - Durata anni:20 dal 2025 al 2044</li> </ul>	Quote semestrali	2,685	26.071.550,06	26.071.550,06	124.219,68	124.219,68	0,00	26.071.550,06
<ul style="list-style-type: none"> <li>803/20 INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA OPERE TRASPORTI E VIABILITA' Durata anni:20 dal 2025 al 2044</li> </ul>	Quote semestrali	2,070	22.943.449,94	22.943.449,94	102.815,45	102.815,45	0,00	22.943.449,94

	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Complessiva	Annualità Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
<ul style="list-style-type: none"> <li>806/21 INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE OPERE STRADALI Durata anni:24 dal 2023 al 2046</li> </ul>	Quote semestrali	4,176	15.706.741,88	15.706.741,88	1.078.742,30	651.518,92	427.223,38	15.279.518,50
<ul style="list-style-type: none"> <li>808/21 VASCA DI LAMINAZIONE DI VIA NEGROTTO Durata anni:19 dal 2023 al 2041</li> </ul>	Quote semestrali	4,164	1.493.617,83	1.493.617,83	118.662,71	61.606,51	57.056,20	1.436.561,63
<ul style="list-style-type: none"> <li>809/21 INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRASPORTI E VIABILITA' Durata anni:19 dal 2023 al 2041</li> </ul>	Quote semestrali	4,164	6.434.847,56	6.434.847,56	511.226,14	265.414,96	245.811,18	6.189.036,38
<ul style="list-style-type: none"> <li>810/21 INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI CIMITERI CITTADINI Durata anni:19 dal 2023 al 2041</li> </ul>	Quote semestrali	4,164	2.702.659,70	2.702.659,70	214.716,85	111.475,25	103.241,60	2.599.418,10
<ul style="list-style-type: none"> <li>811/21 INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI EDILIZIA SOCIALE Durata anni:27 dal 2023 al 2049</li> </ul>	Quote semestrali	4,107	47.662.900,18	47.662.900,18	3.019.066,36	1.946.651,11	1.072.415,25	46.590.484,93
<ul style="list-style-type: none"> <li>812/ FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI BONIFICA E RIPRISTINO AMBIENTALE Durata anni:19 dal 2023 al 2041</li> </ul>	Quote semestrali	4,164	1.970.850,25	1.970.850,25	156.577,16	81.290,68	75.286,48	1.895.563,77
<ul style="list-style-type: none"> <li>813/21 INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA DI IMMOBILI DIVERSI Durata anni:19 dal 2023 al 2041</li> </ul>	Quote semestrali	4,164	38.318.333,98	38.318.333,98	3.044.257,60	1.580.497,24	1.463.760,36	36.854.573,62
<ul style="list-style-type: none"> <li>814/21 FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TERMICI, ENERGETICI, TECNOLOGICI E DI SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO Durata anni:27 dal 2023 al 2049</li> </ul>	Quote semestrali	4,107	18.102.595,47	18.102.595,47	1.146.655,72	739.347,32	407.308,40	17.695.287,07
<ul style="list-style-type: none"> <li>817/22 PER IL FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE DIVERSE ENERGETICI, TECNOLOGICI E DI SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO Durata anni:20 dal 2028 al 2047</li> </ul>	Quote semestrali	3,101	33.475.572,02	33.475.572,02	95.953,04	95.953,04	0,00	33.475.572,02
<ul style="list-style-type: none"> <li>818/22 PER IL FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE DIVERSE ENERGETICI, TECNOLOGICI E DI SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO Durata anni:20 dal 2028 al 2047</li> </ul>	Quote semestrali	3,101	16.564.748,98	16.564.748,98	47.480,53	47.480,53	0,00	16.564.748,98
<ul style="list-style-type: none"> <li>100582/ 6 RINEGOZIAZIONE CON CASSA DD.PP. DELLA POSIZIONE N.4298232/00 TRAMITE TRASFORMAZIONE IN PRESTITO FLESSIBILE Durata anni:26 dal 2011 al 2036</li> </ul>	Quote semestrali	4,465	895.444,32	569.592,14	58.993,80	25.056,46	33.937,34	535.654,80
<ul style="list-style-type: none"> <li>100636/ 6 100636- PRESTITO FLESSIBILE RELATIVO ALLA RINEGOZIAZIONE DEL MUTUO 636 (13 POSIZIONI) - PRIMA TRANCHE DI UN MUTUO DI CUI AL SECONDO FORMALE IMPEGNO DESTINATO AL FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA STRAORDINARIO DI OPERE ED INTERVENTI PER L'EMERGENZA DEL TRAFFICO NELLA CITTA' DI MILANO Durata anni:33 dal 2011 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,262	30.140.799,12	1.472.352,49	66.715,19	59.334,97	7.380,22	1.464.972,27

	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Complessiva	Annualità Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
<ul style="list-style-type: none"> <li>500623/ 4 500623 - ASSUNZIONE DI UNA SESTA TRANCHE DI UN MUTUO DI CUI AL FORMALE IMPEGNO DI EURO 280.361.000,00 DESTINATO AL FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA STRAORDINARIO DI OPERE ED INTERVENTI PER FRONTEGGIARE L'EMERGENZA DEL TRAFFICO NELLA CITTA' DI MILANO Durata anni:39 dal 2005 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	2,967	70.537.154,50	3.967.934,76	137.470,49	117.581,09	19.889,40	3.948.045,36
<ul style="list-style-type: none"> <li>600623/ 6 RINEGOZIAZIONE CON CASSA DD.PP. DELLA POSIZIONE N.4457327/00 (M.500623) - TRAMITE TRASFORMAZIONE IN PRESTITO FLESSIBILE Durata anni:33 dal 2011 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	4,035	56.276.606,05	42.197.919,19	1.912.070,75	1.700.552,35	211.518,40	41.986.400,79
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>3.161.877.355,03</b>	<b>2.036.180.138,21</b>	<b>77.796.014,01</b>	<b>58.155.317,77</b>	<b>19.640.696,24</b>	<b>2.016.539.441,97</b>
<b>DEXIA CREDIOP S.P.A.</b>								
<ul style="list-style-type: none"> <li>635/ 4 000635 - FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE DIVERSE Durata anni:20 dal 2005 al 2024</li> </ul>	Quote semestrali	2,878	101.002.488,82	12.259.838,07	6.370.338,88	309.232,90	6.061.105,98	6.198.732,09
<ul style="list-style-type: none"> <li>100548/ 1 100548 - QUOTA CREDIOP S.P.A. DI L. 40.000.000.000. = USCITO DAL MUTUO IN POOL N. 548 DI ORIGINARIE COMPLESSIVE L. 220.000.000.000. = - CAPOFILIA B. INTESA CARIPLO S.P.A. (T.V.) Durata anni:27 dal 2001 al 2027</li> </ul>	Quote semestrali	1,045	12.842.552,39	4.745.340,46	913.207,61	47.352,13	865.855,48	3.879.484,98
<ul style="list-style-type: none"> <li>100555/ 1 100555 - QUOTA CREDIOP S.P.A. DI L. 50.000.000.000. = USCITO DAL MUTUO IN POOL N. 555 DI ORIGINARIE COMPLESSIVE L. 343.000.000.000. = CAPOFILIA B. INTESA CARIPLO S.P.A. (T.V.) Durata anni:27 dal 2001 al 2027</li> </ul>	Quote semestrali	1,045	17.824.399,24	6.586.139,60	1.267.456,55	65.720,84	1.201.735,71	5.384.403,89
<ul style="list-style-type: none"> <li>100565/ 1 100565 - QUOTA CREDIOP S.P.A. DI L. 50.000.000.000. = USCITO DAL MUTUO IN POOL N. 565 DI ORIGINARIE COMPLESSIVE L. 276.355.162.000. = - CAPOFILIA INTESA CARIPLO S.P.A. (T.V.) Durata anni:27 dal 2001 al 2027</li> </ul>	Quote semestrali	1,045	19.138.651,42	7.071.757,56	1.360.910,34	70.566,66	1.290.343,68	5.781.413,88
<ul style="list-style-type: none"> <li>100573/ 1 100573 - QUOTA CREDIOP S.P.A. DI L. 30.000.000.000. = USCITO DAL MUTUO IN POOL N. 573 DI ORIGINARIE COMPLESSIVE L. 200.090.560.000. = - CAPOFILIA INTESA CARIPLO S.P.A. (T.V.) Durata anni:27 dal 2001 al 2027</li> </ul>	Quote semestrali	1,045	11.675.116,36	4.313.971,28	830.193,63	43.047,65	787.145,98	3.526.825,30
<ul style="list-style-type: none"> <li>100635/ 5 100635 - FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE DIVERSE Durata anni:20 dal 2005 al 2025</li> </ul>	Quote semestrali	2,878	40.244.384,50	6.012.231,63	2.523.220,65	156.524,07	2.366.696,58	3.645.535,05
<ul style="list-style-type: none"> <li>200574/ 1 200574 - RINEGOZIAZIONE MUTUI N.205 - 218 - 220 - 222 - 224 - 574 FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE DIVERSE Durata anni:27 dal 2001 al 2027</li> </ul>	Quote semestrali	1,730	162.786.143,05	52.059.347,16	10.360.224,94	860.783,90	9.499.441,04	42.559.906,12
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>365.513.735,78</b>	<b>93.048.625,76</b>	<b>23.625.552,60</b>	<b>1.553.228,15</b>	<b>22.072.324,45</b>	<b>70.976.301,31</b>

	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Complessiva	Annualità Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
<b>REGIONE LOMBARDIA</b>								
<ul style="list-style-type: none"> <li>644/ 5 CONTRIBUTO FRISL PER LA RALIZZAZIONE DEI LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE DELLA VIA GALLARATE - LOTTO I - DALLA VIA RIZZO ALLA VIA CEFALU' Durata anni:20 dal 2008 al 2027</li> </ul>	Quote semestrali	0,000	1.055.700,00	226.106,60	45.221,32	0,00	45.221,32	180.885,28
<ul style="list-style-type: none"> <li>645/ 5 CONTRIBUTO FRISL PER LA RALIZZAZIONE DEI LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE DELLA VIA GALLARATE - LOTTO II - DALLA VIA CEFALU' ALLA VIA TORRAZZA Durata anni:20 dal 2008 al 2027</li> </ul>	Quote semestrali	0,000	1.014.300,00	217.239,65	43.447,93	0,00	43.447,93	173.791,72
<ul style="list-style-type: none"> <li>674/ 5 CONTRIBUTO FRISL PER LA RALIZZAZIONE DEI LAVORI DI LAVORI DI PROTEZIONE DELLA CORSIA RISERVATA DI V.LE MONTECENERI. Durata anni:20 dal 2008 al 2027</li> </ul>	Quote semestrali	0,000	1.260.000,00	197.688,94	39.537,78	0,00	39.537,78	158.151,16
<ul style="list-style-type: none"> <li>695/ 6 CONTRIBUTO FRISL PER LA RISTRUTTURAZIONE DELL'ANSALDO: LA CITTÀ DELLA CULTURA - LOTTO "A" Durata anni:20 dal 2008 al 2027</li> </ul>	Quote semestrali	0,000	884.441,88	309.554,71	44.222,09	0,00	44.222,09	265.332,62
<ul style="list-style-type: none"> <li>783/15 CONTRIBUTO DELLA REGIONE LOMBARDIA CON RIMBORSO A TASSO 0 PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E PARZIALE RECUPER FUNZIONALE PADIGLIONE EX CONVITTO PRESSO LO STABILE DI VIA PADOVA, 69 - PARCO TROTTER Durata anni:18 dal 2018 al 2035</li> </ul>	Quote semestrali	0,000	558.751,06	399.853,18	30.757,94	0,00	30.757,94	369.095,24
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>4.773.192,94</b>	<b>1.350.443,08</b>	<b>203.187,06</b>	<b>0,00</b>	<b>203.187,06</b>	<b>1.147.256,02</b>
<b>ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO</b>								
<ul style="list-style-type: none"> <li>737/10 FINANZIAMENTO DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI N.23 PALESTRE SCOLASTICHE COMUNALI Durata anni:15 dal 2011 al 2025</li> </ul>	Quote semestrali	5,048	5.000.000,00	1.314.896,30	455.880,98	38.981,32	416.899,66	897.996,64
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>5.000.000,00</b>	<b>1.314.896,30</b>	<b>455.880,98</b>	<b>38.981,32</b>	<b>416.899,66</b>	<b>897.996,64</b>
<b>BANCA EUROPEA PER GLI INVESTIMENTI</b>								
<ul style="list-style-type: none"> <li>625/ 2 000625 - FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE DIVERSE E ALTRE SPESE DI INVESTIMENTO (T.V.) Durata anni:20 dal 2003 al 2023</li> </ul>	Quote semestrali	0,000	64.553.125,57	3.310.416,71	3.310.416,71	0,00	3.310.416,71	0,00
<ul style="list-style-type: none"> <li>771/5 000771 - FINANZIAMENTO DELLA COSTRUZIONE DELLA LINEA 4 DELLA METROPOLITANA - TRATTA LORENTEGGIO - LINATE Durata anni:20 dal 2015 al 2034</li> </ul>	Quote semestrali	1,020	10.000.000,00	6.910.892,29	613.337,56	69.106,84	544.230,72	6.366.661,57
<ul style="list-style-type: none"> <li>800/20 CLIMATE CITY MILANO COVID 19 FL TRANCHE A - LINEA DI CREDITO DI 100 MILIONI DI EURO CONCESSA DALLA BANCA EUROPEA PER GLI INVESTIMENTI PER IL FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE DIVERSE Durata anni:20 dal 2024 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,287	80.000.000,00	80.000.000,00	1.424.583,33	1.424.583,33	0,00	80.000.000,00

	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Complessiva	Annualità Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
<ul style="list-style-type: none"> <li>805/21 CLIMATE CITY MILANO COVID 19 FL TRANCHE B - LINEA DI CREDITO CONCESSA DALLA BANCA EUROPEA PER GLI INVESTIMENTI PER IL FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE DIVERSE Durata anni:20 dal 2024 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,287	50.000.000,00	50.000.000,00	890.364,58	890.364,58	0,00	50.000.000,00
<ul style="list-style-type: none"> <li>816/22 CLIMATE CITY MILANO COVID 19 FL TRANCHE C - LINEA DI CREDITO CONCESSA DALLA BANCA EUROPEA PER GLI INVESTIMENTI PER IL FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE DIVERSE Durata anni:21 dal 2016 al 2036</li> </ul>	Quote semestrali	3,287	31.000.000,00	31.000.000,00	0,00	0,00	0,00	31.000.000,00
<ul style="list-style-type: none"> <li>100771/16 FINANZIAMENTO DELLA COSTRUZIONE DELLA LINEA 4 DELLA METROPOLITANA TRATTA LORENTEGGIO LINATE - ERAOGAZIONE DEL 06/10/2016 Durata anni:21 dal 2016 al 2036</li> </ul>	Quote semestrali	0,726	25.000.000,00	19.559.744,01	1.471.861,08	139.590,05	1.332.271,03	18.227.472,98
<ul style="list-style-type: none"> <li>100800/20 - PRIMA RICHIESTA DI EROGAZIONE DI 20 MILIONI PER IL FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE DIVERSE DELLA LINEA DI CREDITO CONCESSA DALLA BEI DI 100 MILIONI NEL 2020 Durata anni:20 dal 2023 al 2042</li> </ul>	Quote semestrali	3,287	20.000.000,00	20.000.000,00	657.500,00	657.500,00	0,00	20.000.000,00
<ul style="list-style-type: none"> <li>100805/22 CLIMATE CITY MILANO COVID 19 FL TRANCHE B - LINEA DI CREDITO CONCESSA DALLA BANCA EUROPEA PER GLI INVESTIMENTI PER IL FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE DIVERSE Durata anni:20 dal 2024 al 2043</li> </ul>	Quote semestrali	3,287	20.000.000,00	20.000.000,00	384.454,86	384.454,86	0,00	20.000.000,00
<ul style="list-style-type: none"> <li>200771/17 FINANZIAMENTO DELLA COSTRUZIONE DELLA LINEA 4 DELLA METROPOLITANA TRATTA LORENTEGGIO LINATE Durata anni:20 dal 2017 al 2037</li> </ul>	Quote semestrali	1,312	36.134.400,00	30.300.746,29	2.231.935,48	391.528,98	1.840.406,50	28.460.339,79
<ul style="list-style-type: none"> <li>300771/17 FINANZIAMENTO DELLA COSTRUZIONE DELLA LINEA 4 DELLA METROPOLITANA TRATTA LORENTEGGIO LINATE Durata anni:20 dal 2019 al 2038</li> </ul>	Quote semestrali	1,499	33.253.600,00	29.470.867,27	2.078.495,58	435.634,66	1.642.860,92	27.828.006,35
<ul style="list-style-type: none"> <li>400771/17 FINANZIAMENTO DELLA COSTRUZIONE DELLA LINEA 4 DELLA METROPOLITANA TRATTA LORENTEGGIO LINATE Durata anni:20 dal 2019 al 2038</li> </ul>	Quote semestrali	1,628	30.812.000,00	27.346.623,37	1.948.326,34	439.085,31	1.509.241,03	25.837.382,34
<ul style="list-style-type: none"> <li>900771/5 900771 -FINANZIAMENTO DELLA COSTRUZIONE DELLA LINEA 4 DELLA METROPOLITANA TRATTA LORENTEGGIO LINATE Durata anni:21 dal 2020 al 2040</li> </ul>	Quote semestrali	0,739	10.000.000,00	9.298.208,29	552.637,84	67.819,71	484.818,13	8.813.390,16
<ul style="list-style-type: none"> <li>999771/5 999771 -FINANZIAMENTO DELLA COSTRUZIONE DELLA LINEA 4 DELLA METROPOLITANA TRATTA LORENTEGGIO LINATE - RESIDUO LINEA DI CREDITO BEI DA UTILIZZARE Durata anni:24 dal 2020 al 2045</li> </ul>	Quote semestrali	0,843	54.800.000,00	52.682.096,48	2.575.413,42	439.618,34	2.135.795,08	50.546.301,40
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>465.553.125,57</b>	<b>379.879.594,71</b>	<b>18.139.326,78</b>	<b>5.339.286,66</b>	<b>12.800.040,12</b>	<b>367.079.554,59</b>
<b>INTESA SANPAOLO S.P.A.</b>								
<ul style="list-style-type: none"> <li>548/91 000548 - ULTERIORI QUOTE INERENTI LA REALIZZAZIONE DELLE LINEE METROPOLITANE NN. 2 E 3 - MUTUO POOL (T.V.) - (RINEGOZIAZIONE) Durata anni:34 dal 1992 al 2025</li> </ul>	Quote semestrali	3,588	113.620.517,80	11.772.403,40	4.102.413,76	392.308,06	3.710.105,70	8.062.297,70

	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Complessiva	Annualità Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
• 555/92 000555 - OO.PP. ED ALTRE SPESE DI VERSE DI INVESTIMENTO - MUTUO POOL (T.V.) - (RINEGOZIAZIONE) Durata anni:33 dal 1993 al 2025	Quote semestrali	3,588	177.144.716,39	20.550.984,38	7.161.548,45	684.848,83	6.476.699,62	14.074.284,76
• 565/93 000565 - ACQUISTO VETTURE A.T.M. E REALIZZAZIONE LINEE METROPOLITANE - MUTUO POOL (RINEGOZIAZIONE) (T.V.) Durata anni:32 dal 1994 al 2025	Quote semestrali	3,588	142.725.530,02	13.750.888,96	4.791.870,85	458.239,86	4.333.630,99	9.417.257,97
• 573/94 000573 - OPERE PUBBLICHE E SPESE DIVERSE DI INVESTIMENTO - MUTUO POOL (T.V.) - (RINEGOZIAZIONE) Durata anni:31 dal 1995 al 2025	Quote semestrali	3,588	103.338.150,15	11.898.567,23	4.146.378,52	396.512,39	3.749.866,13	8.148.701,10
• 740/11 000740 - FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EFFETTUATI DA A.T.M. S.P.A. IN ANNI DIVERSI Durata anni:21 dal 2011 al 2032	Quote semestrali	4,173	55.778.400,00	32.289.312,72	4.121.918,54	1.335.652,31	2.786.266,23	29.503.046,49
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>592.607.314,36</b>	<b>90.262.156,69</b>	<b>24.324.130,12</b>	<b>3.267.561,45</b>	<b>21.056.568,67</b>	<b>69.205.588,02</b>
<b>FMS-WERTMANAGEMENT</b>								
• 673/ 5 000673 - FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE DIVERSE Durata anni:20 dal 2006 al 2025	Quote semestrali	2,853	115.276.043,65	21.387.173,69	7.505.972,52	563.818,72	6.942.153,80	14.445.019,89
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>115.276.043,65</b>	<b>21.387.173,69</b>	<b>7.505.972,52</b>	<b>563.818,72</b>	<b>6.942.153,80</b>	<b>14.445.019,89</b>
<b>Totale A1 "Mutui passivi"</b>			<b>4.710.600.767,33</b>	<b>2.623.423.028,44</b>	<b>152.050.064,07</b>	<b>68.918.194,07</b>	<b>83.131.870,00</b>	<b>2.540.291.158,44</b>

## "A2" PRESTITI OBBLIGAZIONARI

	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Complessiva	Annualità Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
<b>DELEGAZIONI DI CUI ALL' ART. 3 C.1-5 LEGGE 843/78</b>								
<b>DEUTSCHE BANK SPA</b>								
• 300641/ 5 EMISSIONE DI UN PRESTITO OBBLIGAZIONARIO PER LA RISTRUTTURAZIONE DEL DEBITO DEL COMUNE DI MILANO (ACCANTONAMENTO DELLA QUOTA CAPITALE) Durata anni: 30 dal 2006 al 2035	Quote semestrali	4,019	421.336.750,00	243.584.103,37	14.632.542,75	0,00	14.632.542,75	228.951.560,62
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>421.336.750,00</b>	<b>243.584.103,37</b>	<b>14.632.542,75</b>	<b>0,00</b>	<b>14.632.542,75</b>	<b>228.951.560,62</b>
<b>THE BANK OF NEW YORK J.P. Morgan Chase Bank N.A</b>								
• 641/ 5 EMISSIONE DI UN PRESTITO OBBLIGAZIONARIO PER LA RISTRUTTURAZIONE DEL DEBITO DEL COMUNE DI MILANO Durata anni: 30 dal 2006 al 2035	Quote mensili	4,019	421.336.750,00	244.877.031,68	82.764.163,18	67.734.095,93	15.030.067,25	229.846.964,43
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>421.336.750,00</b>	<b>244.877.031,68</b>	<b>82.764.163,18</b>	<b>67.734.095,93</b>	<b>15.030.067,25</b>	<b>229.846.964,43</b>

	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Complessiva	Annualità Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
<b>UBS INVESTMENT BANK</b>								
• 200641/5 EMISSIONE DI UN PRESTITO OBBLIGAZIONARIO PER LA RISTRUTTURAZIONE DEL DEBITO DEL COMUNE DI MILANO (ACCANTONAMENTO DELLA QUOTA CAPITALE) Durata anni: 30 dal 2006 al 2035	Quote semestrali	4,019	243.584.103,28	14.632.542,75	0,00	14.632.542,75	228.951.560,53	243.584.103,28
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>243.584.103,28</b>	<b>14.632.542,75</b>	<b>0,00</b>	<b>14.632.542,75</b>	<b>228.951.560,53</b>	<b>243.584.103,28</b>
<b>FMS-WERTMANAGEMENT</b>								
• 100641/5 EMISSIONE DI UN PRESTITO OBBLIGAZIONARIO PER LA RISTRUTTURAZIONE DEL DEBITO DEL COMUNE DI MILANO (ACCANTONAMENTO DELLA QUOTA CAPITALE) Durata anni: 30 dal 2006 al 2035	Quote mensili	4,019	421.336.750,00	244.877.031,68	15.030.067,25	0,00	15.030.067,25	229.846.964,43
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>421.336.750,00</b>	<b>244.877.031,68</b>	<b>15.030.067,25</b>	<b>0,00</b>	<b>15.030.067,25</b>	<b>229.846.964,43</b>
<b>Totale A2 "Prestiti Obbligazionari"</b>			<b>1.685.347.000,00</b>	<b>976.922.270,01</b>	<b>127.059.315,93</b>	<b>67.734.095,93</b>	<b>59.325.220,00</b>	<b>917.597.050,01</b>
<b>MUTUI PASSIVI</b>			<b>4.710.600.767,33</b>	<b>2.623.423.028,44</b>	<b>152.050.064,07</b>	<b>68.918.194,07</b>	<b>83.131.870,00</b>	<b>2.540.291.158,44</b>
<b>PRESTITI OBBLIGAZIONARI</b>			<b>1.685.347.000,00</b>	<b>976.922.270,01</b>	<b>127.059.315,93</b>	<b>67.734.095,93</b>	<b>59.325.220,00</b>	<b>917.597.050,01</b>
<b>TOTALE</b>			<b>6.395.947.767,33</b>	<b>3.600.345.298,45</b>	<b>279.109.380,00</b>	<b>136.652.290,00</b>	<b>142.457.090,00</b>	<b>3.457.888.208,45</b>

"A3" PRESTITI E MUTUI DI TERZI GARANTITI DAL COMUNE

	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Rata	Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
<b>MUTUI E PRESTITI ASSISTITI DA FIDEISSIONI SEMPLICI</b>								
<b>BANCA POPOLARE DI MILANO S.C.A R.L.</b>								
• 760/14 PICCOLA SCUOLA DI CIRCO ASD - PRESTAZIONE DI FIDEISSIONE AI SENSI DELL'ART. 207 D.LGS 267 DEL 18/08/2000 A GARANZIA DEL MUTUO DI € 140.000,00= CONCESSO DAL CREDITO SPORTIVO Durata anni: 13 dal 2014 al 202	Quote mensili	3,600	140.000,00	49.884,51	16.327,81	1.183,93	15.143,88	34.740,63
• 764/14 SSD MILANO SPORT TENNISTAVOLO / FITET - FIDEISSIONE ART. 207 DLGS 267/00 DI EURO 1.800.000 PER FINANZIAMENTO RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO VIA MECENATE 74 Durata anni: 15 dal 2015 al 2029	Quote mensili	3,849	1.800.000,00	510.852,93	80.196,77	7.424,15	72.772,62	438.080,31
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>1.940.000,00</b>	<b>560.737,44</b>	<b>96.524,58</b>	<b>8.608,08</b>	<b>87.916,50</b>	<b>472.820,94</b>



	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Rata	Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
<b>ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO</b>								
<ul style="list-style-type: none"> <li>680/5 PRESTAZIONE DI FIDEIUSSIONE AI SENSI DELL'ART. 207 DEL DECRETO LEGISLATIVO 18.8.2000 N. 267 A GARANZIA DEL MUTUO DI € 1.500.000,00 CONCESSO DAL CREDITO SPORTIVO ALL'ASSOCIAZIONE SPORTIVA TENNIS CLUB AMBROSIANO Durata anni: 19 dal 2007 al 2025</li> </ul>	Quote semestrali	3,000	961.331,91	321.344,40	136.846,90	12.348,23	124.498,67	196.845,73
<ul style="list-style-type: none"> <li>703/13 AUSONIA 1931 - Fideiussione ai sensi dell'art. 207 del D.LGS. n. 267/00 a garanzia del mutuo di € 846.000,00,=, concesso dall'ICS per il finanziamento delle spese relative alla realizzazione di un centro sportivo in V. Varsavia. Durata anni: 11 dal 2014 al 2024</li> </ul>	Quote semestrali	1,225	275.000,00	47.564,67	32.499,54	868,88	31.630,66	15.934,01
<ul style="list-style-type: none"> <li>709/8 CANOTTIERI MILANO- PRESTAZIONE DI FIDEIUSSIONE AI SENSI DELL'ART. 207 DEL DECRETO LEGISLATIVO 18.8.2000 N. 267 A GARANZIA DEL MUTUO DI € 1.000.000,00, CONCESSO DAL CREDITO SPORTIVO Durata anni: 21 dal 2009 al 2029</li> </ul>	Quote semestrali	5,658	1.000.000,00	536.513,39	106.620,86	36.198,51	70.422,35	466.091,04
<ul style="list-style-type: none"> <li>713/9 A.S. JUNIOR TENNIS D.M. GENTILI - Prestazione di fideiussione a garanzia del mutuo I.C.S. concesso per il finanziamento delle spese riqualificazione dell'impianto sportivo di proprietà comunale sito in via Cavriana n. 45. Durata anni: 18 dal 2010 al 2027</li> </ul>	Quote semestrali	5,441	525.600,00	195.423,78	50.909,52	10.763,68	40.145,84	155.277,94
<ul style="list-style-type: none"> <li>0/10 F.I.P.A.V. - Prestazione di fideiussione ai sensi dell'art. 207 del decreto legislativo 18.8.2000 n. 267 a garanzia del mutuo di € 6.660.950,00,=, concesso dal Credito Sportivo Durata anni: 19 dal 2010 al 2029</li> </ul>	Quote semestrali	3,603	6.660.950,00	3.039.759,90	593.666,58	121.351,88	472.314,70	2.567.445,20
<ul style="list-style-type: none"> <li>741/12 CANOTTIERI MILANO - Prestazione di fideiussione ai sensi dell'art. 207 del decreto legislativo 18.8.2000 n. 267 a garanzia del mutuo di € 344.348,00,=, concesso dal Credito Sportivo Durata anni: 17 dal 2012 al 2029</li> </ul>	Quote semestrali	3,987	344.348,00	174.401,27	32.297,44	8.291,14	24.006,30	150.394,97
<ul style="list-style-type: none"> <li>744/12 IRIS 1914 - Prestazione di fideiussione ai sensi dell'art. 207 del decreto legislativo 18.8.2000 n. 267 a garanzia del mutuo di € 530.155,00,=, concesso dal Credito Sportivo alla Società Sportiva IRIS 1914 - Durata anni: 17 dal 2013 al 2029</li> </ul>	Quote semestrali	3,993	530.155,00	290.112,09	51.037,98	14.768,90	36.269,08	253.843,01
<ul style="list-style-type: none"> <li>756/11 F.C. ENOTRIA 1908 - Fideiussione ai sensi dell'art. 207 del decreto legislativo 18.8.2000 n. 267 a garanzia del mutuo di € 280.620,00,=, concesso da ICS per il finanziamento delle spese relative alla riqualificazione dell'impianto via Cazzaniga 26 Durata anni: 16 dal 2011 al 2027</li> </ul>	Quote semestrali	5,687	280.620,00	115.579,05	25.231,72	3.581,83	21.649,89	93.929,16
<ul style="list-style-type: none"> <li>757/11 U.S. VISCONTINI - fideiussione ai sensi dell'art. 207 del decreto legislativo 18.8.2000 n. 267 a garanzia del mutuo di € 470.000,00, =, concesso da I.C.S per il finanziamento delle spese relative alla riqualificazione dell'impianto in Via Giorgi 10. Durata anni: 16 dal 2011 al 2027</li> </ul>	Quote semestrali	5,568	455.312,00	191.080,88	45.269,96	10.234,48	35.035,48	156.045,40

	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Rata	Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
<ul style="list-style-type: none"> <li>758/11 MASSERONI MARCHESE - FIDEIUSSIONE + INTEGR. MUTUI DI €. 3.500.000,00. + 760.833,00 =, CONCESSI DA ICS per il finanziamento delle spese relative alla realizzazione di un nuovo impianto sportivo Via Terzaghi/Sant'Elia. Durata anni: 21 dal 2015 al 2035</li> </ul>	Quote semestrali	1,931	4.260.833,00	3.981.390,58	368.686,24	83.932,32	284.753,92	3.696.636,66
<ul style="list-style-type: none"> <li>759/11 S.D. GRUPPO SPORTIVO VILLA - fideiussione ai sensi dell'art. 207 del decreto legislativo 18.8.2000 n. 267 a garanzia del mutuo di €. 537.577,00.=, concesso da I.C.S. per il finanziamento delle spese relative alla riqualificazione Via Ussi n. 18. Durata anni: 17 dal 2012 al 2028</li> </ul>	Quote semestrali	4,469	537.577,00	258.359,83	51.963,72	13.517,83	38.445,89	219.913,94
<ul style="list-style-type: none"> <li>761/13 SCARIONI 1925 - Fideiussione ai sensi dell'art. 207 del D.LGS 18.8.2000 n. 267 a garanzia del mutuo di €. 3.145.576,24.=, concesso dal ICS per il finanziamento delle spese relative alla riqualificazione dell'impianto sito in Via Tucidide n. 10. Durata anni: 19 dal 2013 al 2037</li> </ul>	Quote semestrali	3,100	3.145.576,00	2.858.116,00	267.553,80	108.445,63	159.108,17	2.699.007,83
<ul style="list-style-type: none"> <li>785/15 FIDEIUSSIONE A FAVORE DELLA SOCIETÀ SPORT PROMOTION PER LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DELL'IMPIANTO SPORTIVO DI VIA SALEMI N.19 Durata anni: 15 dal 2018 al 2033</li> </ul>	Quote semestrali	4,955	1.518.000,00	1.317.246,69	159.964,04	72.527,09	87.436,95	1.229.809,74
<ul style="list-style-type: none"> <li>786/15 FIDEIUSSIONE RILASCIATA ALLA ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA APRILE 81 PER LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DELL'IMPIANTO DI VIALE FAENZA N.7 Durata anni: 13 dal 2018 al 2030</li> </ul>	Quote semestrali	4,790	710.719,00	572.039,89	91.736,02	31.503,11	60.232,91	511.806,98
<ul style="list-style-type: none"> <li>790/16 FIDEIUSSIONE A FAVORE DELLA SOCIETÀ NUOVA CANOTTIERI OLONA PER I LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DELL'IMPIANTO SPORTIVO DI ALZAIA NAVIGLIO GRANDE N.146 Durata anni: 16 dal 2018 al 2033</li> </ul>	Quote semestrali	3,100	4.100.000,00	3.570.130,71	401.462,37	124.145,59	277.316,78	3.292.813,93
<ul style="list-style-type: none"> <li>795/13 AUSONIA 1931 - FIDEIUSSIONE AI SENSI DELL'ART. 207 DEL D.LGS. N. 267/00 A GARANZIA DEL MUTUO N. 2790900 CONCESSO DALL'ICS PER IL FINANZIAMENTO DELLE SPESE RELATIVE ALLA REALIZZAZIONE DI UN CENTRO SPORTIVO IN V. VARSAVIA - PARCO ALESSANDRINI Durata anni: 16 dal 2017 al 2032</li> </ul>	Quote semestrali	2,279	195.711,39	150.540,63	17.061,97	3.488,04	13.573,93	136.966,70
<ul style="list-style-type: none"> <li>796/13 AUSONIA 1931 - FIDEIUSSIONE AI SENSI DELL'ART. 207 DEL D.LGS. N. 267/00 A GARANZIA DEL MUTUO N. 2895900 CONCESSO DALL'ICS PER IL FINANZIAMENTO DELLE SPESE RELATIVE ALLA REALIZZAZIONE DI UN CENTRO SPORTIVO IN V. VARSAVIA - PARCO ALESSANDRINI Durata anni: 16 dal 2017 al 2032</li> </ul>	Quote semestrali	2,279	209.955,28	158.757,41	18.017,88	3.659,71	14.358,17	144.399,24
<ul style="list-style-type: none"> <li>1000/19 PRESTAZIONE DI FIDEIUSSIONE AI SENSI DELL'ART. 207 DEL DECRETO LEGISLATIVO 18.8.2000 N. 267 A GARANZIA DEL MUTUO DI €. 692.244,00 CHE L'ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO CONCEDERÀ ALL'A.S.D FATIMA, PER IL FINANZIAMENTO DELLE SPESE PER GLI INTERVENTI DA REALIZZARE NELL'IMPIANTO SPORTIVO DI PROPRIETÀ COMUNALE SITO IN VIA CHOPIN, 81. Durata anni: 18 dal 2019 al 2036</li> </ul>	Quote semestrali	2,954	692.244,00	645.527,17	58.946,04	20.312,05	38.633,99	606.893,18
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>26.403.932,58</b>	<b>18.423.888,34</b>	<b>2.509.772,58</b>	<b>679.938,90</b>	<b>1.829.833,68</b>	<b>16.594.054,66</b>

	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Rata	Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
<b>BANCA EUROPEA DEGLI INVESTIMENTI</b>								
<ul style="list-style-type: none"> <li>742/12 PRESTAZIONE DI FIDEIUSSIONE FINO AD UN IMPORTO MASSIMO DI € 253.000.000,00 A GARANZIA DEL CONTRATTO DIPRESTITO CONCESSO DALLA BANCA EUROPEA PER GLI INVESTIMENTI ALL'AZIENDA TRASPORTI MILANESI S.P.A. PER L'ACQUISTO DI MATERIALE ROTABILE. Durata anni: 22 dal 2017 al 2038</li> </ul>	Quote semestrali	1,269	253.000.000,00	168.125.173,41	12.096.878,56	2.251.500,32	9.845.378,24	158.279.795,17
<ul style="list-style-type: none"> <li>784/15 FIDEIUSSIONE RILASCIATA A FAVORE DELLA SOCIETÀ ATM SPA DI € 34.500.000,00 PER L'ACQUISTO DI NUOVI TRENI DELLA METROPOLITANA MILANESE Durata anni: 21 dal 2018 al 2038</li> </ul>	Quote semestrali	1,372	34.500.000,00	23.438.844,88	1.683.830,14	316.908,44	1.366.921,70	22.071.923,18
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>287.500.000,00</b>	<b>191.564.018,29</b>	<b>13.780.708,70</b>	<b>2.568.408,76</b>	<b>11.212.299,94</b>	<b>180.351.718,35</b>
<b>INTESA SANPAOLO S.P.A.</b>								
<ul style="list-style-type: none"> <li>743/12 Prestazione di fideiussione ai sensi dell'art. 207 del decreto legislativo 18.8.2000 n. 267 a garanzia del mutuo di € 2.000.000,00, =, concesso da Banca Prossima S.p.A. alla Società Sportiva "Tennis Club Ambrosiano" Durata anni: 18 dal 2013 al 2030</li> </ul>	Quote semestrali	2,750	2.000.000,00	1.800.000,00	127.455,78	48.964,05	78.491,73	1.721.508,27
<ul style="list-style-type: none"> <li>804/21 ASS. CIESSEVI - FIDEIUSSIONE AI SENSI DELL'ART. 207 DEL D.LGS. N.267/00 A GARANZIA DEL MUTUO CONCESSO DA INTESA SANPAOLO SPA PER IL FINANZIAMENTO DELLE SPESE RELATIVE ALLA RISTRUTTURAZIONE DELL'IMMOBILE DI PROPRIETÀ COMUNALE DI VIALE MONTE GRAPPA 6/A DESTINATO ALLA REALIZZAZIONE DELLA CASA DEL VOLONTARIATO Durata anni: 18 dal 2023 al 2040</li> </ul>	Quote semestrali	3,200	1.500.000,00	1.500.000,00	82.299,57	35.503,06	46.796,51	1.453.203,49
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>3.500.000,00</b>	<b>3.300.000,00</b>	<b>209.755,35</b>	<b>84.467,11</b>	<b>125.288,24</b>	<b>3.174.711,76</b>
<b>CASSA DI RISPARMIO DI FERRARA</b>								
<ul style="list-style-type: none"> <li>704/ 8 PRESTAZIONE DI FIDEIUSSIONE AI SENSI DELL'ART. 207 DEL DECRETO LEGISLATIVO 18.8.2000 N. 267 A GARANZIA DEL MUTUO DI € 1.000.000,00, CONCESSO DALLA CASSA DI RISPARMIO DI FERRARA ALLA SOCIETÀ GINNASTICA MILANESE "FORZA E CORAGGIO" Durata anni: 16 dal 2009 al 2024</li> </ul>	Quote semestrali	2,040	1.100.000,00	143.544,75	73.123,14	1.887,04	71.236,10	72.308,65
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>1.100.000,00</b>	<b>143.544,75</b>	<b>73.123,14</b>	<b>1.887,04</b>	<b>71.236,10</b>	<b>72.308,65</b>

	Estinzione	Saggio Interesse	Ammontare originario del debito	Rimanenza al 31/12/2022	Rata	Interessi	Capitale	Rimanenza al 31/12/2023
<b>CREDITO VALTELLINESE SOCIETA' COOPERATIVA</b>								
762/14 AUSONIA 1931 S.S.D.- PRESTAZIONE DI FIDEIUSSIONE AI SENSI DELL'ART. 207 D.LGS 267 DEL 18/08/2000 A GARANZIA DEL MUTUO DI € 560.000,00= PER IL FINANZIAMENTO DELLE SPESE RELATIVE ALLA RIQUALIFICAZIONE DELL'IMPIANTO SPORTIVO SITO IN VIA BONFADINI N 18 A MILANO Durata anni: 17 dal 2014 al 2030	Quote mensili	4,938	560.000,00	337.343,85	47.609,17	10.412,22	37.196,95	300.146,90
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>560.000,00</b>	<b>337.343,85</b>	<b>47.609,17</b>	<b>10.412,22</b>	<b>37.196,95</b>	<b>300.146,90</b>
<b>"BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI CARUGATE S.C."</b>								
• 815/22 FONDAZIONE COLLEGIO DELLE UNIVERSITA; MILANESI - FIDEIUSSIONE AI SENSI DELL'ART. 207 DEL D.LGS. N.267/00 A GARANZIA DEL MUTUO CONCESSO DA BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI MILANO S.C. PER IL FINANZIAMENTO DELLA REALIZZAZIONE DI UN NUOVO EDIFICIO DA ADIBIRE AD ALLOGGIO E SERVIZI CULTURALI E FORMATIVI E PER L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELL'EDIFICIO "ZANUSO" Durata anni: 18 dal 2027 al 2044	Quote mensili	3,999	3.091.591,00	3.091.591,00	123.692,62	123.692,62	0,00	3.091.591,00
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>3.091.591,00</b>	<b>3.091.591,00</b>	<b>123.692,62</b>	<b>123.692,62</b>	<b>0,00</b>	<b>3.091.591,00</b>
<b>BANCA POPOLARE COMMERCIO E INDUSTRIA SPA</b>								
• 711/9 Prestazione di fideiussione ai sensi dell'art. 207 del decreto legislativo 18.8.2000 n. 267 a garanzia del mutuo di €. 1.755.000,00.=, concesso dalla Banca Popolare Commercio & Industria - UBI alla "Federazione Italiana Gioco Bridge" Durata anni: 19 dal 2010 al 2028	Quote trimestrali	2,534	1.755.000,00	629.971,43	104.307,86	4.646,44	99.661,42	530.310,01
<b>TOT. ISTITUTO</b>			<b>1.755.000,00</b>	<b>629.971,43</b>	<b>104.307,86</b>	<b>4.646,44</b>	<b>99.661,42</b>	<b>530.310,01</b>
<b>Totale mutui di terzi garantiti dal comune</b>			<b>325.850.523,58</b>	<b>218.051.095,10</b>	<b>16.945.494,00</b>	<b>3.482.061,17</b>	<b>13.463.432,83</b>	<b>204.587.662,27</b>

## **La dimostrazione della capacità di indebitamento nel triennio 2023 – 2024 - 2025**

I programmi di investimento sono valutati in chiave complessiva, in relazione alla loro compatibilità con le previsioni di entrata del Bilancio Triennale. In altre parole, essi sono definiti anche in funzione della capacità che il Comune ha di assicurare con i mezzi correnti di bilancio la copertura degli oneri finanziari derivanti dalla stipula di mutui e prestiti per il finanziamento degli investimenti stessi.

I programmi di investimento nel triennio devono essere sottoposti a un'ulteriore verifica circa il rispetto delle disposizioni di cui all'art. 204, comma 1, del D. Lgs. 267/2000 e sue modifiche e integrazioni.

Con la legge di stabilità 2015 (Legge 190 del 23 dicembre 2014 art. 1 comma 539) venivano fissati dei nuovi limiti di indebitamento per gli anni 2015 e seguenti. Tale norma prevedeva infatti che l'ente non potesse deliberare l'assunzione di prestiti qualora l'importo degli interessi di ciascuna rata, sommato a quello derivante dai mutui precedentemente contratti, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, superasse il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene deliberata l'assunzione del mutuo.

Compatibilmente con i suddetti limiti di indebitamento si prevedono accensioni di nuovo debito per 50 milioni nel 2023, 50 milioni nel 2024 e 50 milioni nel 2025.

Pertanto, si evidenzia la progressiva riduzione dello stock del debito pari alla differenza tra il nuovo debito da assumere e le quote di rimborso di debito pregresso in ammortamento; in particolare si prevede una riduzione dello stock di debito pari a 92,46 milioni a fine 2023, di ulteriori 128,54 a fine 2024 e di ulteriori 159,93 milioni a fine 2025. Queste riduzioni si aggiungono alla compressione del debito già registrata negli ultimi 9 anni pari a circa 577,37 milioni di euro.

Per completezza di informazione, occorre anche riferire in merito alle fidejussioni bancarie contratte dal Comune a favore di Enti, Associazioni e Società che realizzano investimenti che, al termine delle convenzioni che regolano i rapporti con essi, diventeranno di proprietà del Comune. La materia è regolata dall'art. 207 del TUEL. In particolare viene stabilito che il rilascio di fidejussioni comporta la riduzione della capacità di indebitamento del Comune.

Le garanzie su debito di terzi prestate dall'Ente presentano al 1 gennaio 2023 un valore residuo di 218,05 milioni di euro.

Queste garanzie, che coprono investimenti per complessivi 325,85 milioni di euro, includono in particolare i tre contratti di garanzia di complessivi 287,5 milioni di euro stipulati tra il Comune di Milano e la Banca Europea per gli Investimenti per il prestito concesso dalla stessa B.E.I. alla società partecipata A.T.M. S.p.a., destinato al rinnovo del materiale rotabile della Metropolitana.

Nell'ambito dell'operazione di project financing relativa alla costruzione e gestione della Linea Metropolitana 4, in attuazione del provvedimento COSDE n. 2 del 12/12/2014, è stato sottoscritto in data 24 (I parte) e 28 (II parte) luglio 2015 il contratto di costituzione del pegno sulle azioni del Comune di Milano della società SPV Linea M4 S.p.A., a garanzia dell'importo erogato dagli istituti finanziatori.

A partire dal 2015 tale garanzia è stata estesa per il valore della quota di capitale sociale versato dal Comune nello stesso anno.

Si richiamano infine, con riferimento alla suddivisione e alla copertura dei rischi finanziari derivanti dall'organizzazione dei giochi olimpici e paralimpici del 2026, le seguenti deliberazioni, contenenti indirizzi in merito:

- deliberazione di Consiglio Comunale n. 1 del 20/01/2022 ad oggetto "Olimpiadi invernali Milano Cortina 2026 – Indirizzi in merito alla sottoscrizione di accordi circa la suddivisione dei rischi finanziari";

- deliberazione di Consiglio Comunale n. 59 del 25/07/2022 ad oggetto “Olimpiadi invernali Milano Cortina 2026 – Garanzia contribuzione economica per organizzazione giochi Paralimpici”.

DESCRIZIONE		Cod.	2023		2024		2025	
			Importo delle potenzialità di investimento (consuntivo 2021)	Capacità impegno per interessi	Importo delle potenzialità di investimento (asestato 2022)	Capacità impegno per interessi	Importo delle potenzialità di investimento (preventivo 2023)	Capacità impegno per interessi
<b>Entrate relative ai primi tre titoli delle entrate</b>	Correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1	1.375.575.354,52		1.406.696.470,00		1.421.845.000,00	
	Trasferimenti correnti	2	995.530.992,46		779.397.400,00		627.150.060,00	
	Extratributarie	3	973.648.422,05		1.207.793.290,00		1.334.640.690,00	
<b>TOTALE</b>		<b>4</b>	<b>3.344.754.769,03</b>		<b>3.393.887.160,00</b>		<b>3.383.635.750,00</b>	
<b>Interessi dei Mutui in ammortamento dal 1° gennaio di ciascun anno</b>	Al netto degli oneri di preamm.to e dei contr. in conto interessi	5		148.010.835,32		146.787.843,85		143.357.289,70
<b>Ricorso annuale al credito per investimenti e altre spese</b>	Istituto	Tasso	Spread	Anni	50.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00	
	Cassa DD.PP.	4,280	1,56	19+4				
	Totale			6	50.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00	
<b>Interessi da Ricorso annuale al credito</b>		7		2.149.043,19		4.273.386,98		6.422.230,32
<b>Totale Interessi da confrontare</b>		(8=5+7)		150.159.878,51		151.061.230,83		149.779.520,02
<b>Percentuale d'incidenza</b>		9		4,489		4,451		4,427
<b>Nuovi Limiti Indebitamento (*)</b>		10		10,000		10,000		10,000

(\*) art. 1, comma 539, L. 23 dicembre 2014, n. 190, a decorrere dal 1° gennaio 2015.

## B. SEZIONE OPERATIVA

## **MISSIONE**

### **1. Servizi istituzionali, generali e di gestione**

## **OBIETTIVO STRATEGICO**

**Migliorare l'efficacia e la trasparenza nella gestione delle risorse economico – finanziarie sia in termini di entrate sia di spese**

## **PROGRAMMA OPERATIVO**

**Pianificazione, programmazione, gestione delle risorse economico-finanziarie e controlli**

## **DIREZIONI**

**Bilancio e Partecipate  
Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani  
Organizzazione e Risorse Umane  
Gabinetto del Sindaco**

## **DESCRIZIONE DELLE FINALITA'**

Nel contesto dei vincoli derivanti dagli obblighi di finanza pubblica, la pianificazione e il controllo delle risorse economiche finanziarie orientano l'azione amministrativa finalizzata a:

- fornire supporto economico finanziario ai processi partecipativi nell'allocazione delle risorse.
- Rafforzare il ruolo dell'Ente nell'ambito delle società partecipate in particolare facenti parte dell'area di consolidamento, anche ai fini delle riconciliazioni finanziarie dei debiti e crediti afferenti alla contabilità economico-patrimoniale.
- Efficientare e migliorare i processi legati all'imposizione fiscale e alla riscossione delle entrate.
- Attuare i controlli strategici (art. 8 e 9 del Regolamento sui Controlli), con la predisposizione degli Stati di Attuazione dei Programmi nei periodi prestabiliti.
- Predisporre pareri sulla congruità economica delle offerte e dei piani annuali per affidamenti alle società in house ai sensi dell'art. 192 c.2 D.Lgs. 50/2016.
- Supportare le diverse Direzioni e Aree dell'Ente tramite: analisi economico finanziarie, valutazioni di convenienza economica per le decisioni di “make or buy”, valutazioni di esternalizzazioni e di iniziative di partenariato pubblico privato e ricostruzione di conti economico-finanziari e patrimoniali ed elaborazione di business plan; controllo di gestione e analisi dei costi on demand, ovvero elaborazione di rendiconti gestionali di periodo su particolari progetti.
- Definire modalità di riequilibrio economico finanziario dei Piani Economico Finanziari conseguenti a fattori esogeni (es. aumento dei costi materie prime ed energia connessi alla pandemia da Covid-19 e alla guerra in Ucraina).
- Migliorare il processo di integrazione dei valori economico patrimoniali che definiscono il bilancio consolidato, anche attraverso l'uso di sistemi informatici atti a responsabilizzare le società partecipate.
- Monitorare gli andamenti economico-finanziari delle società partecipate dal Comune di Milano, con particolare riguardo alle società in house e interamente possedute dall'Ente.



### **Fondi UE diretti**

Le finalità dell'Amministrazione riguardano l'individuazione del bisogno, degli obiettivi e delle linee di intervento delle diverse Direzioni, il presidio e lo sviluppo delle opportunità di finanziamento attraverso fondi Unione Europea (UE) diretti, la costituzione di partenariati complessi e la presentazione delle proposte progettuali (sia in qualità di capofila che di partner), nonché le successive attività gestionali e rendicontative delle progettualità approvate.

Tali finalità potranno essere conseguite attraverso:

- il rafforzamento della capacità di individuare gli effettivi bisogni e obiettivi da conseguire anche attraverso opportunità di finanziamento con risorse esterne;
- il **potenziamento del partenariato pubblico-privato locale** al fine di integrare le risorse e individuare nuovi strumenti per realizzare le attività progettuali;
- la capacità di individuare in anticipo eventuali opportunità di finanziamento messe a disposizione dalla Commissione Europea;
- il rafforzamento delle capacità dell'Ente di assicurare la puntuale gestione rendicontativa (secondo le procedure e regole europee) e amministrativo-contabile (secondo procedure e regole interne) dei fondi vincolati derivanti da finanziamenti comunitari;

l'integrazione e la complementarità tra gli interventi sostenuti con fondi europei a gestione diretta e quelli a gestione indiretta.

### **Fondi PON Metro, REACT-EU, POC Metro, POR e Piano Sviluppo Coesione**

Le finalità dell'Amministrazione riguardano, da un lato, la capacità di individuare opportunità di finanziamento con strumenti europei e nazionali per rispondere all'esigenza di sviluppo di nuove progettualità da parte dell'Amministrazione e, dall'altro, di assicurare il raggiungimento del target di spesa, attraverso il monitoraggio dell'attuazione dei progetti per lo sviluppo urbano sostenibile di Milano.

Tali finalità possono essere conseguite attraverso:

- un costante monitoraggio degli obiettivi che l'Amministrazione intende conseguire mediante il coinvolgimento di tutte le Direzioni comunali interessate;
- la gestione dei fondi derivanti dal Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane 2014-2020 (PON Metro);
- la gestione dei fondi derivanti dal Programma Operativo Complementare (POC Metro);
- la gestione dei fondi dei progetti rientranti nell'Accordo di Programma Lorenteggio, nello specifico le due azioni finanziate dal FSE 2014-2020 (Fondo Sociale Europeo) e le azioni ora garantite a valere sull'Accordo Ministro per il Sud e la Coesione Territoriale – Regione Lombardia di cui alla Delibera CIPE 42/2020 (ex FESR -Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale);
- la gestione, il monitoraggio e la rendicontazione dei fondi allocati nel Piano Sviluppo e Coesione (FSC 2014-2020) che finanziano i progetti inseriti nel Patto Milano sottoscritto dal Sindaco e dal Presidente del Consiglio dei Ministri il 13/9/2016.

### **PNRR – Piano Nazionale di Riprese e Resilienza**

La finalità dell'Amministrazione è rappresentata dall'accrescimento del benessere sociale con la realizzazione di nuove opere e di nuovi servizi che contribuiscano, da un lato, in senso generale al rilancio economico del territorio e, dall'altro, alla riqualificazione della città.

In tal senso è obiettivo dell'Amministrazione accedere a tutti i finanziamenti che consentiranno di supportare il rilancio della Città, promuovendo la partecipazione di altri soggetti beneficiari e/o partecipare a progetti presentati da altri Soggetti attuatori con lo scopo di contribuire anche attraverso queste azioni alla realizzazione di significative iniziative sul territorio milanese.

L'Amministrazione, nel ruolo di Soggetto attuatore/Beneficiario, assume la responsabilità della gestione dei singoli Progetti, sulla base di specifici criteri e modalità stabiliti nei provvedimenti di assegnazione delle risorse.

La finalità potrà essere conseguita attraverso:

- il costante presidio e aggiornamento dei progetti di interesse strategico per l'Amministrazione;
- l'accesso ai finanziamenti partecipando ai Bandi/Avvisi emanati dai Ministeri competenti per la selezione dei progetti, ovvero ai provvedimenti di riparto fondi ove previsto;

- il rafforzamento della capacità amministrativa per rispettare gli obblighi di monitoraggio, rendicontazione e controllo e concorrere al conseguimento di traguardi e obiettivi associati al progetto finanziato;
- il costante monitoraggio degli interventi per assicurare il rispetto delle norme vigenti e delle regole specifiche stabilite per il PNRR, con particolare riferimento alle tempistiche di realizzazione, oltre che agire per prevenire e correggere eventuali situazioni critiche.

### **Finanziamenti UE per il periodo 2021-2027**

In una logica di costante sviluppo l'Amministrazione intende rafforzare la capacità di accedere a opportunità di finanziamento per il periodo 2021-2027, anche attraverso un'azione preventiva di confronto con i competenti organismi nazionali preposti alla gestione delle risorse europee.

È altresì intenzione dell'Amministrazione rafforzare la capacità di individuare bisogni connessi allo sviluppo di progettualità per la città, allo scopo di indirizzare le diverse opportunità che si potranno generare con i finanziamenti 2021-2027 nella direzione che meglio risponde ai predetti bisogni.

Tali finalità potranno essere conseguite attraverso:

il rafforzamento delle relazioni con gli organismi nazionali e delle relazioni interne per meglio definire il bisogno emergente;

l'individuazione dei progetti di interesse e l'allocatione delle risorse che si renderanno disponibili;

il rafforzamento della capacità di governo e amministrativa dei progetti e delle iniziative che potranno beneficiare di eventuali finanziamenti.

### **Internal Auditing**

- Sviluppo e integrazione del sistema dei controlli interni al fine di garantire correttezza e trasparenza nella gestione delle procedure e dei servizi.
- Incremento dell'efficacia e dell'efficienza dell'organizzazione attraverso l'attuazione di attività di audit tenendo conto degli esiti dell'attività di Risk Assesment.

Il Comune di Milano è stata una delle prime Amministrazioni Pubbliche italiane a dotarsi di una funzione di internal auditing, con l'obiettivo di favorire una valutazione tempestiva della correttezza dei processi gestiti e di contribuire a ridurre le cause del mancato o minore raggiungimento dei risultati attesi.

Attraverso la definizione e attuazione di uno specifico Piano di audit si provvede alla valutazione dell'adeguatezza del sistema di controllo disegnato per le singole procedure, alla verifica di compliance con la normativa, al monitoraggio sull'attuazione delle azioni di miglioramento introdotte a seguito dell'attività di controllo.

Si prevede di innovare gli strumenti e le tecniche di controllo al fine di renderle sempre più aderenti agli standard internazionali per la pratica dell'attività di audit e per garantire obiettività ed indipendenza di giudizio elevati standard qualitativi orientati al miglioramento continuo.

Nell'ambito dell'organizzazione delle risorse umane le finalità fanno riferimento a:

### **Creazione di valore per la Città negli strumenti di pianificazione e programmazione**

L'Amministrazione ha avviato, a partire dall'ultimo quadriennio, una profonda revisione del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance e ha introdotto, in via sperimentale, una nuova articolazione del Piano degli Obiettivi. L'obiettivo del prossimo triennio sarà quello di consolidare le modalità di programmazione e monitoraggio introdotte con l'adozione di un unico sistema gestionale integrato volto a garantire lo svolgimento del nuovo ciclo della performance. Ulteriore spunto di innovazione è offerto dal PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) previsto dall'art. 6 del D.L. 80 del 9 giugno 2021, convertito con modificazioni dalla L. 113 del 6 agosto 2021, all'interno del quale confluiranno tra gli altri: il Piano della Performance, il POLA (Piano Organizzativo del Lavoro Agile), il Piano delle Azioni Positive, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza e il Piano Strategico dei Fabbisogni del Personale.

Attraverso il PIAO, l'Amministrazione si prefigge l'obiettivo di dare evidenza al "valore creato" per la città, inserendo indicatori di impatto all'interno dei principali strumenti di pianificazione e di programmazione.

### **Presidio dei dati e degli analytics relativi alla performance, ai sistemi di gestione delle competenze e di feedback**

Lo sviluppo dei sistemi informativi costituisce una determinante strategica del più ampio progetto di sviluppo degli assetti organizzativi nella prospettiva:

- a. dei livelli crescenti di digitalizzazione ed integrazione dei processi e delle procedure di gestione del personale;
- b. della implementazione di sistemi di monitoraggio in grado di fornire informazioni tempestive e accurate a supporto delle scelte dell'Amministrazione;
- c. di integrare il set di servizi on line disponibili nella rete intranet e quello rivolto a soggetti esterni all'Amministrazione che entrano in contatto con la Direzione.

Ove lo sviluppo del progetto "NOIPA" dovesse registrare ulteriori ritardi nella completa attuazione, si imporrà una nuova strategia per l'acquisizione e sviluppo di un sistema integrato della gestione delle risorse umane, volto al superamento degli attuali sistemi in uso nella Direzione e divenuti ormai obsoleti.

Le Direzioni Organizzazione e Risorse Umane e Innovazione Tecnologica e Digitale saranno pertanto impegnate nell'individuazione delle soluzioni più idonee a soddisfare i bisogni di digitalizzazione della attività di gestione giuridica-economica e organizzativa della Direzione al fine di accelerare i processi di acquisizione e dispiegamento dei sistemi informativi individuati.

Nell'ambito dello sviluppo dei sistemi informativi sarà definito un progetto volto all'efficientamento e dematerializzazione dei fascicoli del personale attualmente depositati in distinti archivi della Direzione, con l'obiettivo di generare un unico fascicolo del dipendente, che parta dalla documentazione relativa alla partecipazione al concorso/stipulazione del contratto ed arrivi alla gestione documentale della parte giuridica e di quella economico-previdenziale.

Considerata inoltre la progressiva accelerazione in ordine all'implementazione dei processi di digitalizzazione e al dispiegamento del Lavoro Agile, previsto dal POLA e dal PIAO, si intendono definire programmi di accompagnamento integrati, volti all'implementazione di nuove modalità di lavoro caratterizzate dall'utilizzo di applicativi gestionali che garantiscono interoperabilità ed integrazione delle informazioni presenti nell'Ente.

### **La contrattazione integrativa e le relazioni sindacali**

A febbraio 2020 è stata completata la fase di negoziazione integrativa (parte economica) riferita al personale del Comparto; a dicembre 2021 è stata invece conclusa la negoziazione integrativa (parte economica) relativa alla Dirigenza, facendo seguito rispettivamente ai contratti collettivi nazionali del 21/5/2018 e del 17/12/2020. È ancora in corso e in fase di completamento tutta la fase attuativa conseguente (parte normativa) riferita al personale del Comparto. Parallelamente, si manterrà attivo il quadro delle relazioni sindacali sui diversi fronti che di volta in volta si presentano nel corso del tempo, oltre a definire il quadro annuale di ripartizione delle risorse destinate alla contrattazione sia per il Comparto sia per la Dirigenza.

Nel corso dell'anno 2023, con la probabile approvazione dei nuovi contratti collettivi nazionali, si vedrà una necessaria attuazione a livello di Ente; fra i temi più attesi della nuova fase negoziale nazionale vi è quello dell'ordinamento professionale, che si ripercuoterà in modo rilevante sulle attività dell'intera Direzione, coinvolgendo tutte le Aree per l'impatto trasversale che lo stesso comporterà. Sarà anche occasione per un ripensamento esteso degli assetti delle competenze e abilità dei profili professionali, anche nella nuova logica evolutiva di una Pubblica Amministrazione snella, maggiormente resiliente e capace di realizzare gli obiettivi sfidanti del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza).

## **BILANCIO DI GENERE**

Nel triennio 2023/2025 si intende dar seguito alla realizzazione del Bilancio di Genere, in collaborazione con gli Assessorati e con i Municipi, dandone comunicazione alla cittadinanza facendone rilevare l'impatto di genere.

*In particolar modo si proverà a compiere uno studio all'interno del Comune di Milano per rilevare la situazione dei dipendenti comunali e dei dipendenti delle società partecipate, dell'impatto delle politiche di genere sui dipendenti in termini di Gender Pay Gap, di conciliazione famiglia e lavoro e di supporto alla maternità, quest'ultima anche in ottica di verifica di discriminazione verso le nuove assunzioni di donne con figli e di progressione di carriera dopo la maternità.*



Saranno proposte iniziative sui temi della parità di genere, in collaborazione con gli Assessorati, con i Municipi e con le Associazioni che operano sul territorio comunale, utili a sviluppare la cultura di genere e a rimuovere qualunque forma di discriminazione, *secondo il dettato dell'art. 37 della Costituzione.*

Si procederà ad ampliare l'offerta delle attività proposte nei Centri Milano Donna attivi nei Municipi, tenendo conto delle proposte e delle esigenze che emergono da parte delle donne che fruiscono delle attività o che si intende coinvolgere. Si procederà altresì all'inquadramento e successivo sviluppo delle attività di supporto e ascolto psicologico e di promozione verso l'inserimento o il reinserimento nel mondo del lavoro, anche in collaborazione con le Istituzioni preposte.

Si intende proseguire con l'assegnazione del "Premio Milano Donna", istituito nel 2020, quale riconoscimento per i progetti più meritevoli realizzati dalle Associazioni operanti sul territorio in favore delle donne, in un'ottica di parità e di non discriminazione di genere.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### OBIETTIVO STRATEGICO

Migliorare l'efficacia e la trasparenza nella gestione delle risorse economico – finanziarie sia in termini di entrate sia di spese

#### PROGRAMMA OPERATIVO

Entrate e lotta all'evasione

#### DIREZIONI

**Bilancio e Partecipate  
Specialistica Incassi e Riscossione**

#### DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ

Nel momento in cui appare in via di superamento il clima di incertezza, conseguente alla crisi sanitaria ed economica generata dall'emergenza Covid-19 che ci ha accompagnato dal 2020, obiettivo prioritario dell'Ente deve essere perseguire le finalità di:

- semplificazione e incentivazione alla corresponsione dei tributi, al fine di promuovere comportamenti che riducano, per converso, i comportamenti elusivi/evasivi, facilitando i compiti dei cittadini, sia riducendo il numero di attività/adempimenti sia proseguendo con la digitalizzazione di alcuni procedimenti;
- trasparenza nella gestione dei rapporti con il contribuente, migliorando da una parte la qualità della risposta alle comunicazioni e alle istanze pervenute dai cittadini e favorendo dall'altra la consapevolezza del fatto che vengono sanzionati i comportamenti volti a sottrarsi agli obblighi contributivi per un'equa distribuzione del carico fiscale.

#### **Canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria (Canone unico patrimoniale)**

Si continuerà nel monitoraggio e nella verifica delle funzionalità del nuovo portale di gestione di tutti processi collegati all'esposizione di impianti e messaggistica pubblicitaria di natura sia permanente, sia temporanea.

La digitalizzazione del procedimento ha permesso di semplificare gli adempimenti a carico degli operatori, di rendere più trasparente il procedimento di prenotazione degli impianti e di migliorare l'utilizzo di tutti gli impianti, rendendo evidenti tutti quelli disponibili.

Si procederà inoltre alla verifica dell'applicazione della nuova tariffa unica giornaliera fissata per le esposizioni temporanee e a valutare l'effetto delle modifiche regolamentari introdotte a partire dal 2023.

Infine, per ciò che riguarda l'imposta sulla pubblicità, tributo soppresso dall'anno 2021 e sostituito dal Canone unico patrimoniale, saranno concluse le procedure finalizzate ad anticipare le attività accertative residue rispetto ai termini di decadenza, procedendo anche accorpando più annualità di avvisi di accertamento in emissione

#### **Tassa Rifiuti**

Dopo l'esito positivo per le utenze domestiche del servizio di registrazione on line delle dichiarazioni di nuova occupazione, cessazione e variazione TARI, iniziato nella seconda metà del 2021, sono state avviate lo scorso anno le attività necessarie a estendere questa possibilità anche alle utenze non domestiche. Nel corso del triennio di programmazione si proseguirà nel cammino della semplificazione degli adempimenti a carico dei cittadini, completando le operazioni in corso e uniformando il servizio di registrazione on line delle dichiarazioni per tutte le tipologie di utenti.

Dal punto di vista della **trasparenza** nei rapporti con il cittadino, invece, verranno proseguite le attività volte a migliorare la qualità della comunicazione sia in ambito dichiarativo, il che contribuirà a migliorare la fase di controllo dell'entrata, sia a seguito di istanze di varia natura presentate dal contribuente, al fine di individuare le modalità idonee di trattazione, anche massiva, delle stesse. Saranno inoltre avviate le attività di monitoraggio dei tempi di risposta alle istanze dei cittadini, utili a valutare eventuali necessità di modifiche organizzative o di gestione dei processi al fine di ridurre tali tempistiche.

### **Imposta Municipale Propria**

Dal punto di vista della trasparenza nei rapporti col cittadino verranno completate le attività volte a migliorare la qualità della comunicazione a seguito di istanze di varia natura presentate dal contribuente e in particolare quelle di rimborso, al fine di individuare le modalità idonee di trattazione, anche massiva, delle stesse e ottenere conseguentemente un migliore controllo della fase di spesa.

Saranno inoltre avviate le attività di monitoraggio dei tempi di risposta alle istanze dei cittadini, utili a valutare eventuali necessità di modifiche organizzative o di gestione dei processi al fine di ridurre tali tempistiche.

Al fine del controllo della spesa, nel periodo di programmazione considerato, si proseguiranno le attività intraprese e si procederà al costante monitoraggio dell'IMU passiva per gli immobili posseduti dal Comune di Milano al di fuori del territorio comunale.

### **Imposta di soggiorno**

A seguito dell'approvazione del D.L. 34/2020, convertito dalla L. 77/2020, che ha riformato profondamente la disciplina dell'imposta, con riferimento ai soggetti obbligati al versamento del tributo, agli obblighi dichiarativi e alle sanzioni irrogabili in sede di accertamento e a seguito dell'approvazione, in data 29/4/2022, del modello di dichiarazione per l'imposta di soggiorno da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze, è ora possibile avviare le attività accertative.

Le operazioni propedeutiche saranno effettuate dall'Area Gestione Fiscalità, mentre la fase successiva di emissione degli avvisi d'accertamento sarà effettuata in collaborazione con la Direzione Specialistica Incassi e Riscossione.

### **Rapporti con il cittadino**

La Deliberazione dell'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA) 15 del 18 gennaio 2022 ha approvato il Testo unico per la regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani' (TQRIF). Gli Enti territorialmente competenti, sulla base delle nuove disposizioni, hanno dovuto individuare il posizionamento in uno dei quattro schemi regolatori previsti dall'Autorità per i quali la nuova delibera definisce una serie di obblighi di servizio e standard generali differenziati a seconda dello schema regolatorio individuato. Alla luce di questo nuovo quadro normativo, poiché alcuni standard di servizio impattano anche sulle attività svolte dalla Direzione Specialistica Incassi e Riscossione, si rende necessario procedere all'analisi delle procedure per ottemperare agli obblighi derivanti dalla predetta Deliberazione.

Nell'ottica di migliorare la qualità dei servizi proposti, considerato il lungo tempo trascorso dalla prima stesura, si ritiene opportuno procedere anche all'analisi per la revisione della Carta dei diritti del contribuente.

In un'epoca caratterizzata da continui mutamenti dei modelli socioeconomici, diventa importante poter offrire servizi differenziati costruiti sui bisogni della persona, facendo evolvere le competenze e i servizi offerti per migliorare la qualità della vita dei cittadini.

Uno degli obiettivi principali sarà pertanto **garantire l'accessibilità delle informazioni aggiornate** da remoto, oltre alla possibilità di disporre di servizi on line necessari per svolgere gli adempimenti richiesti tra questi verrà posto un focus particolare sulla creazione di uno sportello telematico per le procedure coattive.

**Antiriciclaggio**

In materia di antiriciclaggio, nel triennio 2023/2025, il Comune di Milano proseguirà nella relativa attività provvedendo, tra l'altro, ad assolvere agli obblighi di comunicazioni all'Unità di Informazione Finanziaria della Banca d'Italia (UIF) di eventuali operazioni sospette riscontrate a seguito di indagini avviate su specifiche segnalazioni dei referenti antiriciclaggio individuati all'interno dell'Ente o sulla base di elementi informativi desunti dallo svolgimento delle attività amministrative ordinarie.

Inoltre, la Direzione Specialistica Incassi e Riscossione:

- ✓ continuerà a definire idonee procedure interne per una più efficace attuazione delle comunicazioni e a collaborare con la Segreteria Generale in riferimento al rispetto delle prescrizioni contenute nel Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza concernenti la figura del “titolare effettivo”;
- ✓ proseguirà nell'attività di diffusione della cultura dell'antiriciclaggio presso le Direzioni dell'Ente.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Migliorare l'efficacia e la trasparenza nella gestione delle risorse economico – finanziarie sia in termini di entrate sia di spese

## PROGRAMMA OPERATIVO

Informazione finanziaria e accountability

## DIREZIONE

Bilancio e Partecipate

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

In tema di informazione finanziaria e accountability l'azione amministrativa è finalizzata a:

- **migliorare i processi legati all’informativa finanziaria ed accountability**, mettendo a sistema i processi finora implementati, al fine di rendere il più possibile intelligibile ed utilizzabile, anche con ricorso ad open data e formati aperti, l’informativa di bilancio. In particolare, l’informativa finanziaria per i Cittadini e gli Utenti verrà resa maggiormente usufruibile attraverso la pubblicazione, oltre che dei documenti obbligatoriamente previsti, anche di dati riclassificati, indicatori ed altre informazioni rilevanti. Particolare attenzione verrà dedicata anche agli aspetti economico-patrimoniali della gestione del Comune, sia internamente, al fine di fornire supporto alle decisioni, che esternamente, attraverso il consolidamento dei conti, ed il controllo e verifica dei rapporti economico patrimoniali con i soggetti partecipati.
- **Razionalizzare le modalità di riscossione con la progressiva estensione del sistema dei pagamenti PagoPa** al maggior numero possibile di entrate comunali, in collaborazione con le Direzioni Innovazione Tecnologica e Digitale e Incassi e Riscossione.
- Implementare il sistema di Enterprise Resource Planning (ERP) per la parte contabilità e bilancio (modulo SAP AFC) in collaborazione con la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale con avvio in produzione previsto per il 2024. Tra gli obiettivi del progetto vi sono l’efficientamento dei processi e la gestione coerente e unitaria dei dati contabili e patrimoniali.
- Proseguire nella dematerializzazione delle procedure di liquidazione e integrazione del flusso con il futuro nuovo sistema di contabilità e bilancio.
- Supportare l’analisi dei documenti di programmazione economica e finanziaria con riferimento agli SDG (Sustainable Development Goals) ai fini della classificazione delle politiche strategiche dell’Ente e per un uso efficace delle risorse pubbliche.
- Consolidare le attività per la sperimentazione della valutazione climatica finalizzate alla predisposizione del climate budget, integrato nell’ordinaria programmazione finanziaria.
- **Supportare l’implementazione del Bilancio di Genere** per la predisposizione di uno strumento di programmazione, rendicontazione e valutazione delle politiche di genere del Comune.



16.6

16.6



## BILANCIO DI GENERE

Saranno consolidate le sezioni dedicate al Bilancio di Genere all'interno dei documenti di programmazione e rendicontazione dell'Amministrazione, e sarà realizzato l'audit finanziario della gestione 2022.



5.c

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il patrimonio demaniale e il patrimonio comunale non abitativo anche a fini sociali quali leve per una città più inclusiva, sostenibile e innovativa

## PROGRAMMA OPERATIVO

Valorizzazione e gestione del Patrimonio immobiliare

## DIREZIONE

Demanio e Patrimonio

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

### Valorizzazione reddituale del patrimonio immobiliare

- Riguarda i beni e gli ambiti territoriali più appetibili dal punto di vista economico.
- Si prefigge di incrementare le risorse per garantire i servizi ed evitare il ricorso ad indebitamento per finanziare opere.
- Si prefigge di ridurre i costi di gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria.
- Si impegna a mantenere e incrementare il valore patrimoniale.

L'azione dell'Amministrazione è orientata alla messa a reddito e alla razionalizzazione della gestione del patrimonio immobiliare, in primo luogo attraverso la valorizzazione commerciale dei beni più appetibili e di maggior valore e l'alienazione dei cespiti che non vengono direttamente utilizzati dall'Ente e il cui mantenimento in proprietà, per complessità, logistica, stato manutentivo ecc., rappresenta solo un onere. In questa direzione prosegue il percorso di valorizzazione del complesso monumentale della Galleria Vittorio Emanuele II e degli immobili di pregio.

Per i programmi maggiormente articolati e complessi, l'Area Patrimonio Strumentale e Archivi supporterà la precisazione e l'attuazione dei Programmi connessi, il monitoraggio delle fasi di esecuzione e la gestione delle potenziali criticità, in coordinamento con le Direzioni coinvolte.

### Valorizzazione sociale/educativo/culturale del patrimonio immobiliare

Riguarda gli immobili in cui possono trovare collocazione attività di interesse generale che si pongono come strumento alternativo o complementare alla gestione diretta di servizi da parte del Comune (esempio: le unità immobiliari ubicate al piano terra degli edifici ERP in ambiti non commerciali o periferici).

L'azione dell'Amministrazione è orientata altresì alla valorizzazione di tipo sociale ed economica degli spazi non residenziali inutilizzati e delle unità immobiliari sfitte ad uso diverso dall'abitativo. L'intento è quello dell'utilizzo del patrimonio immobiliare come leva per favorire lo sviluppo di progetti sia di profilo economico che sociale, nell'ottica di un'efficiente gestione della risorsa pubblica. Contestualmente alla valorizzazione reddituale si punta infatti a garantire, grazie al patrimonio immobiliare comunale, la presenza diffusa sul territorio di associazioni e organizzazioni capaci di erogare servizi e attività alla collettività complementari a quelli già posti in essere dall'Amministrazione Comunale.

Il programma operativo punta a una più efficace razionalizzazione della gestione del patrimonio immobiliare non abitativo, le cui linee d'indirizzo sono state dettate dalla Giunta Comunale con deliberazione 1160 del 7/7/2017, avente oggetto Indirizzi e criteri per la valorizzazione di immobili di proprietà comunale.

La citata deliberazione prevede:

- la realizzazione di un'unica piattaforma informatica del patrimonio immobiliare del Comune di Milano che possa consentire un costante monitoraggio dello stato di effettivo utilizzo dei beni;
- la valorizzazione di tutte le unità immobiliari a uso non residenziale, comprese quelle collocate in stabili ERP all'interno della cerchia dei Bastioni.

Al fine di integrare e meglio definire gli ambiti e gli strumenti di un'azione di razionalizzazione della gestione del patrimonio immobiliare sempre più efficace, è in fase di predisposizione un ulteriore provvedimento deliberativo da sottoporre all'approvazione della Giunta Comunale.

### **Valorizzazione immobiliare attraverso l'alienazione del patrimonio**

Per quanto attiene al nuovo Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari 2023, sono stati individuati i cespiti per i quali la miglior scelta gestionale di valorizzazione è rappresentata dall'alienazione sul mercato attraverso procedure a evidenza pubblica anche con l'istituto dell'asta con incanto, già sperimentato in passato per medesime procedure.

### **Porta Vigentina e Accordo con Agenzia delle Dogane e dei Monopoli**

Attuazione del Protocollo d'Intesa tra il Comune di Milano e l'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli per la realizzazione di spazi polifunzionali a uso ufficio per entrambi gli Enti e a destinazione culturale/formativa presso immobili/siti di proprietà comunale.

Per il prestigioso immobile di corso di Porta Vigentina 15 (Palazzo Calchi Taeggi), sono previsti lavori di restauro e ristrutturazione le cui spese saranno sostenute dall'Agenzia delle Dogane, ove troveranno sede il Municipio 1, i servizi al cittadino, una scuola materna, una biblioteca, un CAM, e altre funzioni pubbliche, culturali e formative, il tutto senza oneri per l'Amministrazione che ne rimarrà proprietaria.

### **Prossimità al Territorio**

I bandi per l'assegnazione a terzi dell'uso di spazi a uso diverso dall'abitativo degli edifici ERP, e che non sempre riescono ad intercettare i destinatari auspicabili, vedranno un contributo sempre più capillare dei Municipi, la cui conoscenza del territorio costituisce elemento imprescindibile per una corretta determinazione dei requisiti premiali delle procedure di assegnazione. Particolare attenzione sarà dedicata all'insediamento di negozi e servizi di vicinato, con un chiaro intendimento di avvicinare la Città al Cittadino secondo la logica "Milano a 15 minuti".

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

**Valorizzare il patrimonio demaniale e il patrimonio comunale non abitativo anche a fini sociali quali leve per una città più inclusiva, sostenibile e innovativa**

## PROGRAMMA OPERATIVO

**Valorizzazione del Patrimonio dei beni in disuso**

## DIREZIONE

**Demanio e Patrimonio**

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ

### **Gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare non abitativo in disuso**

Integrare le procedure ordinarie e consolidate di gestione e valorizzazione patrimoniale con l'attuazione di strategie volte a valutare, accanto agli aspetti finanziari, quale l'introito del canone di concessione/locazione o del corrispettivo di vendita/cessione del diritto di superficie, quelli relativi alla riqualificazione patrimoniale e all'insediamento di servizi ed attività aperte alla cittadinanza, tramite:

- analisi e due diligence dedicata a ciascun sito di riferimento e al contesto di inserimento;
- valutazione del miglior percorso di valorizzazione, anche grazie all'esplorazione del mercato, ovvero all'eventuale raccolta di manifestazioni di interesse preliminari;
- definizione e attuazione delle necessarie procedure a evidenza pubblica;
- gestione delle fasi preliminari e successive alle predette procedure ivi compresa, a seguito della contrattualizzazione, la gestione contrattuale.

Tra i progetti di rilevanza strategica assume rilevanza la valorizzazione del patrimonio in disuso di proprietà comunale, assoggettato a indagine interna e di mercato (due diligence e raccolta manifestazioni di interesse) e a procedure a evidenza pubblica volte alla sua riqualificazione dal punto di vista patrimoniale, messa a reddito e "restituzione alla collettività" tramite l'insediamento di servizi, in chiave inclusiva, sostenibile e innovativa, attraverso un processo win-win di coinvolgimento dei privati nella riqualificazione dei beni pubblici e pianificazione bottom-up tesa alla rigenerazione urbana.

È prevista costante attività di monitoraggio, con:

- analisi dei risultati alla luce degli obiettivi di governance di efficienza, efficacia, trasparenza ed equità;
- allineamento e perfezionamento costante delle procedure in base agli esiti della predetta analisi.

### **Cittadella degli Archivi**

### **Milano eco-sostenibile, Trasformazione Digitale.**

Nell'ottica di una sempre maggiore eco-sostenibilità legata al territorio e di consentire un sempre maggiore risparmio di suolo mediante l'efficientamento e la concentrazione dei tantissimi spazi di archiviazione sparsi per la città, si proseguirà con la sistemazione di nuovi spazi di archiviazione presso il deposito multipiano con scaffalature e compattatori per consentire lo sgombero degli archivi delle sedi comunali in funzione di trasferimenti e processi di valorizzazione.

Per quanto concerne le attività di dematerializzazione si continuerà a fornire supporto tecnico-logistico ai progetti, già avviati e di nuovo avvio da parte dell'Amministrazione, di digitalizzazione massiva con soggetti terzi, sia tramite appalti di gara che collaborazioni e affidamenti, dedicati in particolare alle pratiche di edilizia privata depositate in Cittadella. Si favorirà l'inclusione e l'avvio lavorativo di soggetti con disabilità mediante affidamento di attività di digitalizzazione. Si procederà ulteriormente con la messa in sicurezza della grande terrazza e delle scale antincendio, nonché con attività di manutenzioni ordinarie e straordinarie su tutti gli edifici del complesso volte a contenere i consumi energetici (nuovi serramenti, isolamento strutture etc). Questo consentirà inoltre di recuperare e rendere fruibili all'interno dell'area di Cittadella nuovi spazi a disposizione della cittadinanza per eventi e manifestazioni e di ottenere nuove certificazioni di sicurezza.

Si provvederà a presidiare, come committenza, la gara di appalto (in capo a MM S.p.A.) e le successive fasi di progettazione esecutiva e realizzativa per il nuovo impianto d'archiviazione meccanizzato destinato a soddisfare i crescenti fabbisogni dell'Amministrazione e nell'ottica di recuperare alla città migliaia di metri quadrati di spazi, suolo ed edifici attualmente destinati ad archivi decentrati non funzionali.

### **Valorizzazione storica e culturale del patrimonio archivistico**

#### **Rigenerazione urbana, Milano Arte e Cultura, Partecipazione**

La Cittadella degli Archivi continuerà a promuovere iniziative culturali volte a riqualificare l'area urbana di Cittadella a Niguarda, come la quinta edizione di Muri d'Artista, e a valorizzare e divulgare il proprio patrimonio storico-archivistico milanese mediante mostre ed esposizioni. In queste iniziative opererà anche in partnership con Associazioni ed Enti del territorio al fine di promuovere progressivamente la partecipazione e la fruizione degli spazi da parte della cittadinanza. Proseguirà la messa a disposizione, compatibilmente con l'attività ordinaria, degli spazi interni del Multipiano per eventi e manifestazioni (sfilate, set cinematografici, ecc.).

#### **Milano educativa, Internazionalizzazione e Memoria Collettiva**

Proseguiranno le attività di studio e ricerca sui fondi archivistici con tirocinanti e docenti dell'Università degli Studi di Milano, oltre alla calendarizzazione di visite guidate didattico-interattive con scuole, anche straniere, e tour guidati per cittadini e turisti volti alla riscoperta della storia cittadina e della memoria collettiva. Si proseguirà alla quarta edizione del Master di II Livello in Digital Humanities, con alcuni posti gratuiti per dipendenti comunali, come da intese intercorse tra il Dipartimento di Studi Storici dell'Università Statale di Milano, destinato alla formazione digitale per la gestione del patrimonio culturale cittadino.

### **Archivi decentrati**

#### **Milano eco-sostenibile Trasformazione Digitale**

La corretta ed efficiente riorganizzazione dell'enorme patrimonio documentale dell'Ente è una misura indispensabile e indifferibile per contenere il consumo di suolo in una grande metropoli dove questa risorsa, per sua natura finita e non riproducibile, rappresenta un bene prezioso. In supporto al percorso di razionalizzazione logistica delle sedi comunali e dismissioni immobiliari delle proprietà dell'Amministrazione si fornirà assistenza alle Direzioni nelle varie fasi di ricognizione dello stato di fatto e delle attività sistemazione-riordino degli archivi preliminarmente al loro trasferimento. Proseguirà la ricognizione degli archivi al fine di attivare un processo di corretta e continuativa gestione degli stessi (attraverso soprattutto una periodica operazione di scarto), la riorganizzazione e il progressivo trasloco degli archivi verso Cittadella, tutte attività indispensabili per avviare corretti processi di digitalizzazione e informatizzazione della carta. A queste si aggiungerà il monitoraggio delle operazioni outsourcing e la segnalazione di interventi per la messa a norma dei locali adibiti ad archivi.



## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

### Gestione logistica e nuove sedi

## PROGRAMMA OPERATIVO

### Valorizzazione e gestione delle sedi

## DIREZIONE

### Demanio e Patrimonio

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

### Progetto Sedi

In coerenza con il percorso già avviato di razionalizzazione logistica delle sedi comunali, e completato il percorso di acquisizione dei primi tre immobili destinati a nuove sedi periferiche degli uffici comunali (Principe Eugenio, Sile 8 e Durando 38), il 2023 vedrà l'aggiudicazione delle procedure per l'acquisto nel quartiere Corvetto, nel comparto strettamente prossimo all'immobile già destinato a uffici comunali, di uno o più immobili idonei a ospitare ulteriori spazi da adibire a uffici nella logica del decentramento (dipendenti più vicini ai cittadini e indotto di crescita negli ambiti di riferimento), della valorizzazione (messa a reddito degli immobili centrali liberati per incrementare le entrate per finanziare i servizi erogati ai cittadini) e della razionalizzazione (risparmio energetico e minori spese di facility).

***Considerare anche l'avvio di lavori di riqualificazione degli edifici già in uso in ottica di miglioramento degli ambienti di lavoro e di efficientamento energetico.***

Principali effetti sulla città:

- Insediare funzioni pubbliche rilevanti in contesti periferici (quartiere bersaglio Piano Periferie).
- Favorire processi di miglioramento della qualità urbana.
- Avviare ampie operazioni di rigenerazione derivanti dalla destinazione degli oneri generati dagli interventi edilizi.
- Qualificare lo standard degli uffici pubblici di proprietà a beneficio degli utenti e dei lavoratori.

Definire un piano generale di razionalizzazione e valorizzazione delle sedi, unitamente ad altri immobili, attraverso l'alienazione "di immobili a fine ciclo vita" che intercetti i valori fondiari del mercato immobiliare di Milano (in questa fase storica con procedure a evidenza pubblica) e che consenta di reperire risorse per finanziare le nuove acquisizioni oltre che incrementare i fondi del bilancio comunale.

A completamento dell'attività di acquisizione di nuove sedi destinate a uffici, dovranno intervenire tutte le attività di facility atte a fornire servizi coerenti e connessi quali le forniture di beni di arredo e funzionamento (sia in termini di riutilizzo o nuovi acquisti), forniture di servizi di trasloco, logistica, pulizie (compreso lo smaltimento differenziato) etc. Tutte queste operazioni saranno svolte e coordinate in sinergia con tutti i soggetti facenti parte della Direzione Demanio e Patrimonio nonché delle altre Direzione coinvolte nel piano di razionalizzazione e valorizzazione delle sedi.



## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Potenziare le politiche di sviluppo dei lavori pubblici al fine di supportare una crescita *green e accessibile*, resiliente, sostenibile e attrattiva della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Lavori e opere pubbliche

## DIREZIONI

Centrale Unica Appalti  
Tecnica e Arredo Urbano  
Specialistica Infrastrutture del Territorio

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Al fine di garantire la legalità e la trasparenza delle procedure di affidamento dei lavori pubblici, la celerità nell'espletamento delle gare, la facilitazione delle imprese alla partecipazione è indispensabile l'aggiornamento continuo della modulistica di gara e delle procedure, considerata la costante evoluzione normativa e giurisprudenziale della materia.

Tale attività riveste funzione strategica per il corretto svolgimento delle procedure di gara per la realizzazione dei progetti dell'Amministrazione finanziati con i fondi straordinari del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), anche in considerazione della necessità di rispettare i tempi stringenti di affidamento e di realizzazione delle opere, dettati dai provvedimenti di assegnazione dei fondi comunitari.

In linea con gli obiettivi dell'Amministrazione di realizzazione dei lavori pubblici nell'ottica di una crescita *green e accessibile*, resiliente, sostenibile e attrattiva della Città, sarà posta attenta valutazione **all'inserimento nei Capitolati Speciali d'Appalto e nei criteri di gara di elementi volti a promuovere e valorizzare la crescita *green e accessibile* della città, azione PAC 1.7.4 - Programma per l'applicazione di Criteri *Green e accessibile* a tutti gli acquisti del Comune e delle Partecipate.**

Considerato il particolare momento storico caratterizzato dalla crisi post Covid-19 e dallo straordinario contesto geopolitico internazionale che ha causato un anomalo aumento del costo di materiali ed energia e creato difficoltà di approvvigionamento per le imprese, sarà necessario porre particolare attenzione alla disciplina contrattuale di revisione dei prezzi, fornire supporto giuridico interno per l'applicazione della stessa e, nel contempo, partecipare ai Tavoli di lavoro con le Associazioni delle imprese.

Per garantire la legalità e la trasparenza delle procedure attraverso un alto livello di digitalizzazione dei processi la Direzione Centrale Unica Appalti proseguirà nello sviluppo del sistema interoperabile di programmazione e monitoraggio delle opere pubbliche, nell'implementazione dei sistemi digitali per la gestione della procedura di gara e della sua sistematica archiviazione digitale nell'ottica della completa smaterializzazione dei fascicoli.

Sempre nell'ottica della smaterializzazione degli atti, del monitoraggio dell'esecuzione e della spesa sarà definita e attuata la digitalizzazione delle liquidazioni inerenti ai contratti di lavori pubblici.

Al fine di applicare con maggiore celerità la normativa emergenziale che prevede procedure negoziate per gli affidamenti di importo inferiore alla soglia comunitaria, saranno implementati e aggiornati costantemente gli elenchi degli Operatori Economici per la partecipazione alle gare e verrà messa a disposizione la modulistica sempre aggiornata per la fase di gara ed esecuzione.

In attuazione delle indicazioni delle linee guida dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) e delle disposizioni in materia di appalti pubblici che saranno definite dalla normativa in corso di approvazione dovranno essere svolte le attività necessarie alla qualificazione della Stazione Appaltante al fine di garantire all'Amministrazione lo svolgimento delle procedure di gara.

Le opere pubbliche di architettura e ingegneria sono testimonianza dello sviluppo sociale, culturale ed economico della città; devono essere realizzate con standard qualitativi sempre più adeguati, anche ai fini della durata e della facilità manutentiva, in tempi certi, e in armonia con il luogo nel quale sono realizzate, avvalendosi anche di strumenti contrattuali diversi dalle tradizionali procedure a evidenza pubblica e caratterizzati da minor rigidità che hanno trovato la loro collocazione nel Partenariato Pubblico Privato che, mediante il coinvolgimento del privato nelle fasi di progettazione ed esecuzione delle opere pubbliche, garantisce nel contempo un minor ricorso alle risorse finanziarie dell'Ente e una realizzazione delle opere in tempi più veloci.

Saranno realizzati interventi di restauro, riqualificazione ed ampliamento e messa a norma del patrimonio artistico e culturale. In tale ambito sono previsti interventi in diversi poli museali, in sedi bibliotecarie, nonché la realizzazione di **biblioteche**, nuovi spazi espositivi e destinati allo studio ed all'aggregazione.

Sono altresì previsti interventi, programmati dall'Amministrazione, sia in forma diretta che tramite iniziative di Partenariato Pubblico Privato promosse, tra l'altro, anche per allestire i siti destinati alle Olimpiadi Invernali Milano-Cortina 2026 (PalaSharp) finalizzati al miglioramento dell'offerta sportiva territoriale favorendo, nel contempo, il connubio tra socializzazione e benessere psico-fisico.

La città di Milano è anche caratterizzata nel suo territorio dalla presenza di un certo numero di cascine, molte visitabili e tuttora funzionanti, risalenti anche al 1600, tanto da essere definita una *Metropoli in Campagna*. Allo scopo di permettere alla cittadinanza di vivere Milano in modo ambivalente, usufruendo pertanto non solo degli spazi moderni e frenetici tipici della città, ma anche di luoghi nei quali è possibile rilassarsi in oasi di pace e tranquillità, godendo dell'ambiente che le circonda, l'Amministrazione intende proseguire nell'obiettivo di conservazione e riqualificazione dell'importante patrimonio di edilizia rurale mediante la messa in sicurezza delle cascine, finalizzata al miglioramento della qualità manutentiva e dello stato di conservazione delle condizioni di agibilità e sicurezza.

Da ultimo sono previsti, in linea con il **Piano Aria Clima, azione 3.2.1 - Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano**, i lavori per la riqualificazione energetica e messa in sicurezza degli ambienti interni ed esterni di alcuni immobili comunali adibiti a uffici e a funzioni socio-assistenziali. Nell'ambito di tali interventi assumerà particolare rilevanza la riqualificazione del Comando Centrale della Polizia Locale, che prevede, tra l'altro, la realizzazione della nuova centrale operativa cittadina da porre in funzione nel periodo coincidente con l'avvio delle Olimpiadi Invernali del 2026.

Negli ambiti di progettazione e gestione del patrimonio edilizio, la Direzione Tecnica e Arredo Urbano proseguirà un nuovo ciclo di formazione per i propri tecnici relativamente all'uso del **Building Information Modeling**. **Tale attività costituisce elemento sempre più importante ai fini dell'integrazione tra le discipline progettuali, favorendo altresì i processi di trasparenza amministrativa.**

È a regime un sistema di programmazione delle opere pubbliche mediante SAP che verrà esteso alle fasi di monitoraggio e controllo, interoperabile e integrato con il sistema gare, al fine del costante monitoraggio di tutte le fasi di realizzazione dei lavori pubblici così da mantenere sotto controllo l'intero ciclo di vita delle opere pubbliche.

La realizzazione e il potenziamento delle infrastrutture di trasporto, nucleo fondamentale nell'ambito delle opere pubbliche, è necessaria per rendere Milano sempre più protagonista internazionale, sia per attrattività turistica, sia attraverso i suoi grandi asset consolidati (Business, Fashion, Design, Food, Cultura, Lifestyle, Grandi Eventi), creando un mix virtuoso con la riscoperta di una città verde, sicura e accessibile, a misura di cittadino e visitatore.

Nell'ambito dei servizi istituzionali, generali e di gestione, per supportare la crescita green **e accessibile**, resiliente, sostenibile e attrattiva della nostra città, la Direzione Specialistica Infrastrutture del Territorio svolge attività di programmazione e di monitoraggio volte sia a migliorare l'efficacia e la trasparenza nella gestione delle risorse economico-finanziarie destinate alla costruzione delle infrastrutture sia a monitorare il rispetto dei tempi di realizzazione delle stesse.

Per potenziare le politiche di sviluppo dei lavori pubblici, si continuerà a operare attraverso il "ciclo del progetto" che è inteso come una procedura programmatica e organizzativa per la realizzazione di un progetto di investimento pubblico, che consta di una serie di fasi: individuazione dei bisogni, formulazione di una idea-



7.3



16.6



progetto, valutazione delle alternative progettuali attraverso uno studio di fattibilità, inserimento nell'ambito degli strumenti istituzionali di programmazione, avvio della progettazione e affidamento ed esecuzione dell'opera.

La Direzione Specialistica Infrastrutture del Territorio, oltre all'attività di programmazione, monitora anche i tempi di attuazione delle opere pubbliche, quale dimensione di analisi particolarmente significativa nell'ambito degli investimenti pubblici per evitare un'eccessiva dilatazione dei tempi di realizzazione degli interventi e rispettare i principi dell'efficienza e dell'efficacia dell'azione amministrativa. A tal fine, in particolare nell'ambito degli interventi realizzati tramite il project financing, ci si avvale anche di strutture dedicate, quali l'Alta Vigilanza, che svolge una attività aggiuntiva di project management di verifica sull'avanzamento della commessa e sulle attività dei soggetti preposti alla gestione degli interventi (appaltatore e direzione lavori). Si intende progressivamente estendere tale attività anche alle opere realizzate con appalto di lavori pubblici di importo significativo.

## **BILANCIO DI GENERE**

*Introduzione di clausole per la parità di genere nelle gare PNRR come da comma 4, art. 47, del Decreto Legge 77 del 2021.*

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Potenziare le politiche di sviluppo dei lavori pubblici al fine di supportare una crescita green, resiliente, sostenibile e attrattiva della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Accessibilità universale

## DIREZIONI

Tecnica e Arredo Urbano

Mobilità

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Realizzazione di interventi presso edifici e spazi urbani *destinati alle persone, per tutte le persone*, mediante un nuovo modo di progettare (*Universal Design e Design for All*) per rendere i siti oggetto di intervento, fruibili da tutta la cittadinanza, indipendentemente dall'età o dalle capacità motorie, visive e cognitive.

In quest'ottica si proseguirà il percorso di aggiornamento del Piano per l'Eliminazione delle Barriere Architettoniche (**PEBA**), anche tramite la convocazione di apposito tavolo di lavoro permanente istituito dalla Direzione Generale. Proseguirà altresì la fase di perfezionamento della mappatura cittadina delle barriere architettoniche presenti, valutando sia le barriere di tipo fisico sia quelle impattanti sulla disabilità sensoriale e cognitiva; si procederà anche alla mappatura dei servizi a supporto delle categorie portatrici di disabilità.

Nell'ambito di tale revisione sarà posta particolare attenzione alle iniziative da pianificare presso i siti nei quali si svolgeranno le Olimpiadi Invernali Milano-Cortina 2026.

Nell'ambito della mobilità le finalità da perseguire saranno le seguenti:

- migliorare l'inclusività della fruizione degli spazi pubblici mediante l'abbattimento delle barriere architettoniche esistenti (per qualunque tipologia di disabilità) e altre azioni a favore dell'utenza debole, valutando al contempo la possibilità di riqualificare lo spazio circostante con interventi per la sicurezza stradale, pedonale e la possibilità di effettuare interventi di depavimentazione e posa di nuove alberature.
- Implementare, con il progetto Living Lab Milano, soluzioni innovative che favoriscano l'accessibilità dei trasporti da parte delle persone con disabilità motorie, sensoriali e intellettive, per gli anziani, per i bambini e, in generale, per tutti gli abitanti e i fruitori della città (quali ad esempio: veicoli connessi ed autonomi, veicoli autonomi per trasporto pubblico di passeggeri, navette autonome e servizi di robo-taxi),
- Agevolare negli spostamenti con veicoli privati le persone con disabilità:
  - semplificando le procedure di registrazione della targa dei titolari di CUDE (Contrassegno Unificato Disabili Europeo) mediante l'adesione del Comune di Milano alla piattaforma unica nazionale informatica targhe associate ai CUDE;
  - implementando nell'APP del Cittadino un servizio dedicato all'info-mobilità per verificare la localizzazione degli stalli di sosta dedicati alle persone con disabilità e la disponibilità in tempo reale;
  - sviluppando sistemi digitali che consentano di verificare in tempo reale se un veicolo in sosta dispone del necessario titolo autorizzativo.



- *Il Bilancio comunale dovrà dare evidenza degli interventi realizzati in tema di abbattimento delle barriere architettoniche secondo i principi stabiliti nel PEBA, realizzando gli interventi sulla base di una programmazione biennale che dovrà essere allegata ai prossimi DUP.*

## **BILANCIO DI GENERE**

Per agevolare negli spostamenti le donne in gravidanza e le famiglie con bambini piccoli è stato acquisito un finanziamento del Ministero delle Infrastrutture (Decreto MIMS del 7 aprile 2022) per la realizzazione di 600 stalli rosa; si procederà quindi alla realizzazione per fasi.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Potenziare le politiche di sviluppo dei lavori pubblici al fine di supportare una crescita green, resiliente, sostenibile e attrattiva della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Lavori di edilizia scolastica

## DIREZIONE

Tecnica e Arredo Urbano

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Il **diritto all'educazione** e all'istruzione è parte integrante del più ampio riconoscimento dei diritti di bambine e bambini, ragazze e ragazzi. La tutela dei diritti in questione non può prescindere dai luoghi in cui questi vengono esercitati e promossi, in primo luogo la scuola e i servizi educativi.

Costruire e mantenere edifici scolastici che consentano al massimo grado possibile l'espressione delle potenzialità educative significa salvaguardare i diritti di bambini e bambine, ragazzi e ragazze tutelando e promuovendo non solo la sicurezza e la salubrità degli ambienti, ma anche e soprattutto l'accessibilità e la piena realizzazione del potenziale di crescita per tutti, indipendentemente dalle condizioni personali.

Il **patrimonio immobiliare** del Comune si compone di oltre 550 edifici scolastici.

L'obiettivo principale è pertanto quello di **mantenere efficiente il patrimonio edilizio scolastico**, incrementandone costantemente il grado di sicurezza e salubrità nell'uso da parte degli utenti.

Per quanto riguarda la riqualificazione e manutenzione delle strutture scolastiche, la programmazione degli interventi terrà conto - a fianco delle priorità tecniche - delle indicazioni deliberate dai Municipi.

Particolare attenzione verrà data agli interventi finalizzati al risparmio energetico, alla bonifica dell'amianto e al contrasto dei fenomeni di sfondellamento.

Forte impegno viene assicurato anche al presidio della Manutenzione Ordinaria, anche alla luce del completamento della transizione dalla gestione settoriale verso una gestione predittiva del service manutentivo, utilizzando gli strumenti propri del Facility Management integrato.

Mantenere efficiente significa anche **rinnovare integralmente parte del patrimonio edilizio scolastico** tramite la sostituzione di alcuni edifici giunti al termine della vita utile, in particolare, con la costruzione di nuove scuole, innovative, digitali, flessibili nell'uso, aperte al territorio, improntate su progettualità architettoniche di respiro internazionale e **ecosostenibili**; scuole che ambiscono a diventare promotrici di educazione ma anche occasione di rilancio di tessuti urbani periferici e parzialmente degradati. Ciò utilizzando in via prioritaria i finanziamenti messi a disposizione nell'ambito dei bandi del PNRR - PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA, ma continuando l'attività di costante monitoraggio delle altre linee di finanziamento ministeriali, regionali, europee, ecc., al fine di aderire ai relativi bandi e avvisi.

Anche per il triennio 2023-2025 si consolida l'indirizzo politico sull'internazionalizzazione, continuando a valorizzare lo strumento dei concorsi internazionali di progettazione.

Si ricorrerà anche allo strumento dello scomputo degli oneri di urbanizzazione, derivanti sia dai permessi di costruire convenzionati sia dai Piani Attuativi.

In particolare:

- **Esecuzione di lavori di manutenzione straordinaria e risanamento conservativo degli edifici scolastici**, tramite interventi di:
  - ✓ riqualificazione energetica globale degli edifici, in accordo e secondo le finalità previste dal **PAC – Piano Aria e Clima del Comune di Milano azione 3.2.1 - Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano**;
  - ✓ messa a norma ai fini della prevenzione incendi;
  - ✓ bonifica dei materiali contenenti amianto e/o fibre artificiali vetrose;
  - ✓ conseguimento dell'idoneità statica e del miglioramento sismico;
  - ✓ interventi di efficientamento energetico;
  - ✓ prevenzione degli sfondellamenti dei solai, in accordo con le priorità dettate dalle indagini conoscitive sullo stato di sicurezza e salubrità degli edifici;
  - ✓ adeguamento alla normativa sulle barriere architettoniche;
  - ✓ restauro e risanamento conservativo di beni vincolati;
  
- ✓ riqualificazione e consolidamento dell'immobile;

tramite Accordi Quadro oppure appalti specifici.

- **Ricostruzione di nuovi edifici scolastici** (alcuni dei quali con strutture portanti in legno, in ossequio a principi progettuali di sostenibilità, bioarchitettura, efficienza energetica, utilizzo estensivo dell'edificio anche fuori dell'orario scolastico) tra i quali:
  - ✓ Plesso via Scialoia 21 (4 scuole, palestra e civic center): conclusione delle attività di progettazione e avvio dei lavori
  - ✓ Via Pizzigoni 9: avvio dei lavori
  - ✓ Via Catone 24: lavori di ricostruzione
  - ✓ Via Crespi 40: lavori di ricostruzione
  - ✓ Via Magreglio: lavori di ricostruzione
  - ✓ Via Brocchi 5; lavori di ricostruzione
  - ✓ Via Strozzi 11: lavori di bonifica e ricostruzione
  - ✓ Via Caduti in Missione di Pace/via Rubattino (area ex T9): progettazione nuova edificazione
  - ✓ Viale Sarca 24: progettazione lavori di ricostruzione
  - ✓ Via Rimini 24 (ove finanziato)
  - ✓ Via Sant'Abbondio 27 (ove finanziato)
  - ✓ Via Pescarenico 2 (ove finanziato)
  - ✓ Via Vallarsa 19 (ove finanziato)
  - ✓ Via Reni 1 (ove finanziato)
  - ✓ Plesso via Carnovali (ove finanziato)
  - ✓ Via Massaua 5 (ove finanziato)
  - ✓ Via Scalabrini 7 (ove finanziato)
  - ✓ Via Clericetti 20 (ove finanziato).



4.a



7.3

- *Presidio e gestione della manutenzione ordinaria* edile e idrico sanitaria degli edifici scolastici, assegnata in regime di Facility Management a MM S.p.A., la quale gestirà tutto il ciclo della manutenzione ordinaria, dalla programmazione all'affidamento, all'esecuzione anche tramite l'ausilio di ditte terze, alla gestione delle segnalazioni di intervento, il tutto in stretto raccordo con l'Area Tecnica Scuole che manterrà compiti di indirizzo, controllo e supervisione di ogni fase.
- *Programmazione*, in condivisione e in conformità alle priorità condivise con i Municipi, di nuovi interventi di demolizione e ricostruzione di edifici scolastici, oppure di realizzazioni ex novo, seguiti dalle progettazioni e dalle relative esecuzioni tramite gli strumenti sopra descritti (appalti specifici, scomputo oneri di urbanizzazione), con attenzione particolare agli edifici scolastici eseguiti con tecnologia prefabbricata ormai giunti in prossimità del termine del ciclo di vita utile.
- *Verifica e controllo* della congruità degli interventi progettati ed eseguiti a scomputo oneri di urbanizzazione, monitoraggio e supervisione di tutti i *procedimenti*, o parte di questi, affidati a terzi o alle società partecipate.
- Implementazione di tutte le attività necessarie alla costituzione dell' "*Archivio Unico del Patrimonio Immobiliare*" per la dematerializzazione delle basi dati, la semplificazione e l'efficientamento dei processi di gestione del patrimonio immobiliare del Comune di Milano in merito agli immobili destinati a edilizia scolastica, e con particolare riferimento alla piattaforma ARES – Anagrafe Regionale Edilizia Scolastica.

Quanto sopra in coerenza con il Piano Triennale delle Opere Pubbliche (PTO) e con gli altri strumenti di programmazione dell'Ente

## **MISSIONE**

### **1. Servizi istituzionali, generali e di gestione**

## **OBIETTIVO STRATEGICO**

**Potenziare le politiche di sviluppo dei lavori pubblici al fine di supportare una crescita green, resiliente, sostenibile e attrattiva della Città**

## **PROGRAMMA OPERATIVO**

**Interventi d'emergenza e di messa in sicurezza per garantire l'incolumità pubblica ed il decoro urbano**

## **DIREZIONE**

**Tecnica e Arredo Urbano**

## **DESCRIZIONE DELLE FINALITA'**

Nell'ottica del miglioramento dello stato di manutenzione degli immobili e delle infrastrutture, non deve essere sottovalutata la necessità di dover intervenire in emergenza ed in tempi celeri (24/48 h.) per quelle situazioni impreviste ed imprevedibili e che non rientrano in progetti per i quali sono state avviate le relative procedure per la manutenzione ordinaria, straordinaria e/o messa in sicurezza degli stabili, aree pubbliche e platea stradale, ponti ecc.

Si procederà, con interventi emergenziali, alla messa in sicurezza degli immobili comunali o delle aree e strade oggetto di intervento, anche tramite l'uso di elementi modulari realizzati a misura, al fine di garantire nell'immediato l'incolumità dei cittadini e, laddove possibile, l'immediata restituzione agli stessi degli spazi.

Sono altresì previsti interventi di supporto operativo in emergenza ad alcune Direzioni dell'Amministrazione ed Istituzioni in caso d'impossibilità d'intervento con le normali procedure; in particolare sarà dato supporto tecnico operativo d'emergenza all'Area Tecnica Scuola e alla Direzione Educazione per quelle situazioni manutentive emergenziali diverse dalla normale manutenzione, ma che necessitano di intervento immediato e altamente specialistico.

Prosegue la rimozione di graffiti e scritte offensive e di vilipendio alle autorità su tutte le proprietà comunali e monumenti al fine di mantenere il decoro urbano sul territorio cittadino.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare e potenziare la comunicazione esterna al fine di promuovere il rapporto tra Amministrazione e cittadinanza

## PROGRAMMA OPERATIVO

Comunicazione interna ed esterna

## DIREZIONE

Gabinetto del Sindaco

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

- Per quanto riguarda la comunicazione esterna la finalità è diffondere la conoscenza dell'Amministrazione, della sua organizzazione, del suo funzionamento e della sua azione, mettendo a disposizione del cittadino una gamma di informazioni sempre più ampia ed estesa.
- Per quanto riguarda la comunicazione interna la finalità è rafforzare il senso di appartenenza e di identità dei dipendenti comunali oltre a migliorare la circolarità delle informazioni all'interno dell'Ente.

Nel corso del 2023 si completerà la prima fase di sperimentazione dei canali comunicativi dedicati ad ogni Assessorato che ha richiesto, fra l'altro, lo sviluppo di skill innovative e specifiche. Qualora confermata, la nuova strategia vedrà il suo sviluppo nel 2023/2025 e richiederà un continuo aggiornamento delle risorse dedicate a tale impostazione allo scopo di essere allineati con la sua evoluzione tecnologica. Per esempio, il ricorso alla WebTv Radio si è intensificato tramite l'ausilio dello streaming. Da qui la sua affermazione quale modalità che si aggiunge allo svolgimento di incontri, presentazioni, conferenze stampa in presenza. Per questo motivo, eventi e appuntamenti di particolare rilievo, con attesa di pubblico in numero elevato, continueranno ad essere condotti sia in presenza sia in diretta streaming. La necessità di rispondere a questa nuova esigenza imporrà, anche negli anni 2023/2025, l'acquisizione di nuove skill, la formazione/autoformazione del personale da destinare a tale funzione, l'analisi della strumentazione attualmente disponibile e l'acquisto di quanto mancante, l'approfondimento degli aspetti di natura giuridica connessi a privacy e copyright, la messa a punto di nuovi flussi di lavoro da condurre con le altre Direzioni coinvolte nel processo, la conoscenza approfondita e la gestione delle piattaforme in uso presso l'Amministrazione, la creazione e gestione dello spazio sulla WebTv Radio sul sito del Comune per la pubblicazione delle dirette.

Proseguirà l'individuazione di sedi idonee per le dirette streaming in termini di rete dati e service audio e una pianificazione accurata e puntuale degli appuntamenti streaming da pubblicare sulla WebTv Radio e sui canali social del Comune di Milano per la promozione delle dirette.

A supporto delle attività riguardanti sia le dirette streaming tramite WebTv Radio sia, più in generale, la pubblicazione e diffusione di contenuti audio-video-fotografici tramite il portale, proseguirà il costante lavoro di revisione e aggiornamento della documentazione funzionale alla pubblicazione e diffusione di contenuti, materiali, prodotti multimediali onde garantirne l'aderenza ai mutamenti del quadro normativo vigente.





In linea con la legislazione nazionale in materia, il sito Internet del Comune di Milano verrà arricchito, in modo costante, con nuove sezioni e contenuti, con l'obiettivo di rendere sempre più accessibili e facilmente fruibili le informazioni, i servizi, le normative e le strategie politiche dell'Ente allo scopo di migliorare la relazione con il cittadino.

Le redazioni web decentrate presso le direzioni dell'Ente, che subiranno modifiche, saranno nuovamente formate all'uso del nuovo sistema di gestione dei contenuti e allineate sui flussi di pubblicazione.

L'architettura del portale, grazie alla sua flessibilità, permetterà di proseguire con la creazione in modo incrementale di nuovi servizi e contenuti.

16.6

Continuerà l'attività di revisione e rielaborazione delle comunicazioni cartacee e digitali verso i cittadini, dei contenuti web proposti dalle redazioni decentrate e dalle Direzioni/Assessorati.

Si rafforzerà la comunicazione con i cittadini attraverso i canali social del Comune di Milano, che permettono un costante incremento della visibilità del Comune verso l'esterno e una capillare promozione dei servizi promossi dal nostro Ente.

In tema di pianificazione, continuerà la ricerca di strumenti atti a rafforzare la funzionalità, l'efficienza e l'economicità delle campagne di comunicazione di promozione e di servizio.

La programmazione annuale sarà dedicata alle campagne strategiche dei diversi Assessorati per promuovere la Città e i servizi del Comune rivolti alla cittadinanza. Si continueranno a progettare "brand" quali "Milano è viva" per valorizzare eventi, attività e rassegne in particolare culturali. Sempre in ambito culturale, si continuerà a curare la realizzazione della brochure Mostre, la presentazione alla stampa su base annuale e la sua pubblicazione sul sito del Comune insieme alla promozione delle mostre attraverso campagne social.

Si opererà per una sempre più ampia disponibilità degli spazi su impianti digitali (schermi), posizionati in diversi luoghi della Città, per favorire e diffondere la conoscenza ai cittadini e city user delle campagne di comunicazione che raccontano la Città e i suoi servizi.

Dati l'efficacia e l'interesse suscitati nei cittadini dal progetto Piano Quartieri, si continuerà con la produzione di materiali multimediali, per la comunicazione delle opere e dei cantieri e la relativa diffusione sui diversi canali di comunicazione, tra i quali il sito web del Comune di Milano, con news in homepage e sezione dedicata, pagine social e news sulla newsletter InformaMi. A ciò si aggiunge un'importante attività di supporto nella realizzazione di video per i numerosi progetti finanziati da React Pon Metro e di pianificazione / promozione degli stessi sui canali social del Comune di Milano.

L'apertura delle stazioni della M4 in tre lotti comporterà una intensa attività di comunicazione alla cittadinanza con campagne dedicate e azioni di comunicazione social.

Le attività di comunicazione interna vedranno, in raccordo con la Direzione Generale, l'ideazione e implementazione di progetti orientati a rafforzare il senso di appartenenza e di identità dei dipendenti comunali.

## BILANCIO DI GENERE

Nel corso del 2023/2025 continueranno ad essere proposte e veicolate campagne di comunicazione in occasione della giornata internazionale della donna (8 marzo) per incentivare iniziative e attività di sensibilizzazione per la cittadinanza. Saranno altresì proposte e veicolate campagne di comunicazione per promuovere azioni e iniziative di sensibilizzazione anche al di fuori della predetta ricorrenza, come ad esempio in occasione della giornata internazionale contro la violenza sulle donne (25 novembre), o su tematiche specifiche.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare e potenziare la comunicazione esterna al fine di promuovere il rapporto tra Amministrazione e cittadinanza

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sviluppare i canali relazionali di informazione, monitoraggio e trasparenza nei servizi

## DIREZIONE

Innovazione Tecnologica e Digitale

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

Il programma è incentrato sullo sviluppo ed evoluzione dei canali che abilitano la cura specifica e particolare del cittadino intorno al quale l'Ente sviluppa l'azione amministrativa. Per questo motivo l'obiettivo riunisce le finalità di sviluppo di piattaforme digitali abilitanti le relazioni e di valorizzazione degli eventi e iniziative della Città riconducibili agli adempimenti definiti dal Piano triennale dell'Informatica di AGID:

- **OB.1.1 - Migliorare la capacità di generare ed erogare servizi digitali**
- **OB.1.2 - Migliorare l'esperienza d'uso e l'accessibilità dei servizi**
- **OB.3.1 - Favorire l'evoluzione delle piattaforme esistenti per migliorare i servizi offerti a cittadini ed imprese semplificando l'azione amministrativa**

Le finalità dell'azione programmatica sono pertanto:

- evoluzione del sistema di CRM-Citizen Relationship Management e del Servizio di Contact Center Infoline 020202 per la gestione multicanale integrata dei contatti, la gestione del profilo di servizio dei cittadini e l'implementazione di un sistema di notifica/comunicazione evoluto.
- Progettazione e implementazione di strumenti per il Supporto alle Direzioni nella definizione e aggiornamento delle Carte dei Servizi.
- Analisi e misurazione della soddisfazione dei cittadini e del grado di penetrazione e impatto dell'azione e della reputazione dell'Ente, attraverso strumenti e tecnologie digitali per la data collection e correlazione di informazioni.
- Collaborazione alla definizione della comunicazione e del palinsesto eventi multi-canale utilizzando la base della conoscenza costruita intorno agli utenti dei servizi erogati dall'Amministrazione.
- Progettazione, evoluzione e razionalizzazione dei punti di contatto con i cittadini attraverso la molteplicità di canali disponibili e di nuova generazione, definendo e migliorando la customer journey del city user.
- Proposta di modalità innovative di interazione cross-canale, per raggiungere i city user e liberare risorse sui canali tradizionali, secondo i paradigmi della modern IT e nel rispetto delle linee guida di Enterprise Architecture definite.



16.6

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Promuovere il rapporto tra Amministrazione e cittadinanza per sostenere attivismo e partecipazione civica, la qualità dei servizi e il valore della memoria

## PROGRAMMA OPERATIVO

Promuovere iniziative per consolidare il rapporto del Consiglio Comunale con la cittadinanza

## DIREZIONE

Area Servizio di Presidenza del Consiglio Comunale

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

Promuovere e organizzare eventi ed iniziative rivolti alla generalità dei cittadini, secondo un percorso che si è sviluppato nei decenni e che è finalizzato a **consolidare l'interlocuzione fra il Consiglio Comunale e la cittadinanza** su tematiche di natura culturale, sociale, e di forte impatto per la città. Particolare attenzione sarà dedicata ad una delle tematiche principali nella vita della città, rappresentata dallo sviluppo economico e sociale del capoluogo in tutte le sue declinazioni.

Si proseguirà inoltre, in aggiunta al normale lavoro d'aula, nella realizzazione dei Consigli Comunali *"tematici"* dedicati all'approfondimento di temi di attualità e, al fine di favorire il rapporto con i Municipi, delle *sedute congiunte del Consiglio Comunale e dei Consigli di Municipio* dedicate all'approfondimento di tematiche di rilievo municipale e all'acquisizione di elementi utili a definire il contributo che il Consiglio Comunale può dare allo sviluppo del decentramento cittadino.

**Garantire trasparenza** nella circolazione delle informazioni riguardanti l'attività del Consiglio Comunale e delle Commissioni Consiliari e migliorare l'accessibilità ai lavori degli stessi **attraverso l'implementazione di soluzioni tecnologiche** nuove ed innovative **e con particolare attenzione all'accessibilità per coloro che sono affetti da disabilità uditiva**. In questa prospettiva si segnalano: lo sviluppo del Consiglio in modalità mista, d'intesa con la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale; la digitalizzazione dei processi di lavoro del Consiglio e delle Commissioni; la strutturazione del servizio di interpretariato simultaneo nel linguaggio dei segni delle sedute del Consiglio; l'introduzione di nuove modalità di comunicazione delle attività dei gruppi consiliari; la prosecuzione dei lavori delle Commissioni Consiliari con modalità che garantiscano la massima accessibilità degli utenti.



16.6

## BILANCIO DI GENERE

Nel periodo di riferimento si potranno promuovere iniziative rivolte alla generalità dei cittadini in relazione al tema di genere e alla promozione di azioni positive a favore delle donne.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

**Promuovere il rapporto tra Amministrazione e cittadinanza per sostenere attivismo e partecipazione civica, la qualità dei servizi e il valore della memoria**

## PROGRAMMA OPERATIVO

**Promuovere Milano come Città della Memoria, intesa come strumento per il presente ed il futuro**

## DIREZIONE

**Gabinetto del Sindaco**

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

- Rendere evidente ai cittadini l'importanza per il Comune di Milano, della memoria come strumento di lettura della realtà.
- Diffondere la memoria anche attraverso linguaggi plurali e diversi tra più fasce della cittadinanza, allargando il numero di persone che si interrogano sull'importanza del conoscere la nostra storia.
- Valorizzare e rendere omaggio alla storia della Città, come generativo di un'identità collettiva. Evidenziare l'importanza dei valori riconosciuti nella Costituzione per Milano e il suo governo come collante sociale: antifascismo, libertà, accoglienza ed uguaglianza dei diritti.
- Stimolare luoghi di dibattito pubblico per incrementare la consapevolezza culturale cittadina, realizzare opere museali, mostre, eventi, interventi urbani, iniziative digitali, per collegare i luoghi dell'attualità con la memoria e i valori dell'antifascismo, dell'antirazzismo, dell'inclusione e della solidarietà.
- Collaborare, valorizzare e coinvolgere attraverso eventi, progetti, incontri, discussioni e dibattiti associazioni, enti ed istituti nella programmazione cittadina sulla memoria.

A Milano da sempre si è scritta la storia: dall'editto di Costantino ai giorni di oggi, dai tempi bui delle deportazioni e del terrorismo, a quelli più felici del Risorgimento, della Resistenza e della Liberazione. Quella storia è un profondo legame sociale che costituisce valori collettivi e condivisi. La memoria è quindi uno strumento importante di lettura della realtà e di costruzione di un tessuto valoriale comune.

Si conferma l'impegno del Comune di Milano a:

- proseguire nella produzione di un sempre più importante palinsesto di iniziative, diffuso in città, che parli della memoria, del ricordo e delle ragioni dell'attualità, della memoria collettiva, con particolare attenzione, ma non solo, alle date simbolo della memoria a Milano e a persone il cui sacrificio e/o impegno ha contribuito alla crescita collettiva. Si reputa, a tal fine, importante valorizzare le iniziative diffuse sul territorio comunale e garantire la rappresentanza istituzionale alle attività simbolo dell'associazionismo e delle comunità;
- continuare nella costruzione di una comunicazione coordinata sulla memoria forte ed incisiva, capace di intercettare una popolazione ampia, di generazioni diverse, che evidenzia l'importanza della memoria come strumento del presente, anche attraverso la costruzione di momenti ed eventi specifici, in particolar modo rivolti alle scuole e agli studenti;

- valorizzare i luoghi della memoria di Milano, a partire dalla Casa della Memoria, attraverso i monumenti, i musei, le corone, i totem, le pietre di inciampo e le targhe che ricordano persone e spazi arrivando al Binario 21, al Giardino dei Giusti e al Memoriale della Shoah, coinvolgendo opportunamente la sede istituzionale di Palazzo Marino;
- valorizzare la storia della Città con attenzione alla pluralità di cui Milano è composta, in particolare in occasione del centenario dell’annessione dei borghi periferici alla città, alla riscoperta del policentrismo e delle identità locali e dell’80° anniversario del 25 Aprile 2025– Festa della Liberazione, come data simbolo dell’identità milanese;
- stimolare e offrire opportunità alle realtà territoriali (associeative, universitarie, sportive, private, scolastiche in particolare) per realizzare appuntamenti, iniziative o elaborazioni sulla memoria;
- valorizzare e stimolare nuovi luoghi della memoria (a partire dal nuovo Museo della Resistenza) e nuove relazioni con altre città per una storia europea in cui Milano è parte integrante e importante.

## **BILANCIO DI GENERE**

La pianificazione degli eventi e delle attività sarà condotta nel rispetto di un’equilibrata partecipazione di relatori ai diversi momenti previsti, prevedendo in particolare che entrambi i generi siano rappresentati tra i protagonisti attivi delle iniziative.



5.c

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire la legalità e la trasparenza delle procedure anche mediante il ricorso alla digitalizzazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

Pianificazione, acquisto e gestione di beni e servizi anche in ambito facility

## DIREZIONI

Centrale Unica Appalti  
Demanio e Patrimonio

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Al fine di garantire la legalità e la trasparenza delle procedure di affidamento di beni e servizi, la celerità nell'espletamento delle gare, la facilitazione delle imprese alla partecipazione è indispensabile l'aggiornamento continuo della modulistica di gara e delle procedure, considerata la costante evoluzione normativa e giurisprudenziale della materia.

Tale attività riveste funzione strategica per il corretto svolgimento delle procedure di gara per la realizzazione degli interventi dell'amministrazione finanziati con i fondi straordinari del PNRR, anche in considerazione della necessità di rispettare i tempi stringenti di affidamento e realizzazione, dettati dai provvedimenti di assegnazione dei fondi comunitari.

In linea con gli obiettivi dell'Amministrazione di realizzazione di approvvigionamenti nell'ottica di una crescita green, resiliente, sostenibile e attrattiva della Città, sarà posta attenta valutazione **all'inserimento nei Capitolati Speciali d'Appalto e nei criteri di gara di elementi volti a promuovere e valorizzare la crescita green della città, azione PAC 1.7.4 - Programma per l'applicazione di Criteri Green a tutti gli acquisti del Comune e delle Partecipate.**

Tutto ciò sarà integrato con l'organizzazione in collaborazione con la Direzione Organizzazione e Risorse Umane di corsi interni rivolti ai referenti delle Unità Funzioni Trasversali delle Direzioni, ai Responsabili unici del procedimento (RUP) e ai Direttori dell'esecuzione (DEC) sulle procedure di approvvigionamento, esecuzione dei contratti, utilizzo del mercato elettronico, affidamenti di importo inferiore alla soglia comunitaria, Programma Biennale degli Acquisti (PBA).

Per garantire la legalità e la trasparenza delle procedure attraverso un alto livello di digitalizzazione dei processi la Direzione Centrale Unica Appalti proseguirà nello sviluppo e implementazione del sistema interoperabile di programmazione e monitoraggio degli interventi, nell'implementazione dei sistemi digitali per la gestione della procedura di gara e della sua sistematica archiviazione digitale, nell'ottica della completa smaterializzazione dei fascicoli.

In attuazione alle indicazioni delle linee guida ANAC e delle disposizioni in materia di appalti pubblici che saranno definite dalla normativa in corso di approvazione dovranno essere svolte le attività necessarie alla qualificazione della Stazione Appaltante al fine di garantire all'Amministrazione lo svolgimento delle procedure di gara.

La Direzione Demanio e Patrimonio garantisce servizi di carattere generale per tutto l'Ente, in particolare, i servizi di accoglienza, i servizi di pulizia e i servizi rivolti alle strutture scolastiche che garantiscono la fruibilità dei servizi a tutto il Comune e costituiscono il primo impatto del cittadino verso l'Amministrazione Comunale. Il percorso di miglioramento coinvolge centinaia di addetti che presidiano le strutture comunali e offrono a tutti i tipi di utenza indicazioni e prime informazioni.

Per il periodo 2023/2025 saranno gestiti i contratti relativi alle seguenti gare di appalto e/o Convenzioni relativamente alla fornitura di arredi e complementi di arredo per uffici e scuole, alla fornitura di materiale d'ufficio (fotocopiatrici, carta, cancelleria, etc.), alla fornitura di divise e vestiario da lavoro per il personale e alla fornitura dei servizi di noleggio di mezzi operativi e da lavoro, di trasloco per gli uffici e le scuole, dei servizi assicurativi in ambito U.E e dei servizi di consulenza e brokeraggio assicurativo, di pulizia e accoglienza per gli immobili comunali e di ausiliario per le scuole comunali.

In particolare:

- a far tempo dal gennaio 2023, verrà applicato il nuovo contratto di servizio con Milano Ristorazione, in cui le attività di Facility risultano inserite nell'ambito di un modello complessivo che comprende tutte le attività di servizio espletate per le scuole dell'Amministrazione, sulla base di parametri nuovi più integrati e misurabili;
- per i servizi di pulizia, l'adesione alla convenzione Consip FM4 per la durata di 4 anni a far tempo dal 1° agosto 2022, consentirà di sperimentare l'efficacia del nuovo modello di gestione integrata per tutti gli stabili comunali, a prescindere dalle loro caratteristiche o finalità d'uso, che prevede omogeneità di prestazioni e una integrazione con altri servizi, in particolare con la manutenzione edile per piccoli interventi;
- per i servizi di accoglienza e reception, troveranno applicazione i nuovi contratti per un periodo di tre anni, con possibilità di rinnovo per altri due, secondo la nuova formulazione dei due lotti che vedrà le sedi museali accorpate in un lotto e, nell'altro, le differenti sedi dell'Amministrazione. La finalità è quella di offrire un servizio alla cittadinanza temperando la necessità di assicurare tutele adeguate alle categorie di operatori economici fortemente penalizzati dagli eventi avvenuti negli ultimi due anni.

## **BILANCIO DI GENERE**

Introduzione di clausole per la parità di genere nelle gare PNRR.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire la legalità e la trasparenza delle procedure anche mediante il ricorso alla digitalizzazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

Prevenzione della corruzione e trasparenza

## DIREZIONE

Segreteria Generale

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

### Aumentare la trasparenza e l'accessibilità dell'Amministrazione

Le attività di aggiornamento della sezione “Amministrazione Trasparente” del sito istituzionale proseguono con la finalità di ottenere un sito sempre più completo, aggiornato ed accessibile, con un miglioramento progressivo di informazioni e modulistica on-line, in conformità con le prescrizioni dell’Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) in materia.

Particolare attenzione è rivolta alla pubblicazione di dati non obbligatori al fine di aumentare il grado di accessibilità e trasparenza dell’attività e dell’organizzazione dell’Ente. Si tratta di dati ulteriori rispetto a quelli di pubblicazione obbligatoria, individuati anche in considerazione di richieste di accesso civico generalizzato pervenute, e di reiterate richieste di accesso documentale che abbiano indotto riflessioni sulla necessità di pubblicare direttamente dati, informazioni e documenti utili, sempre nel rispetto dell’art. 7 bis, comma 3, del D. L.gs. 33/2013 e s.m.i.

Prosegue il lavoro sulle Carte dei Servizi, documenti attraverso i quali ogni Ente erogatore di servizi assume una serie di impegni nei confronti della propria utenza riguardo i propri servizi: modalità di erogazione, standard di qualità, strumenti di tutela.

Il tema della trasparenza diviene di fondamentale importanza anche nella predisposizione e nell’aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), che vede la connessione delle attività in materia già previste dal Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza con la sezione del PIAO dedicata al c.d. “Valore Pubblico” e quindi alla semplificazione procedurale, alla digitalizzazione e piena accessibilità di dati, documenti ed informazioni.

### Diffondere la cultura della legalità

A partire dal lavoro già svolto nel corso degli otto anni ormai decorsi dalla predisposizione e adozione del primo PTPC 2014/2017, l'evoluzione del Piano anche nel prossimo triennio 2023-2025 si integrerà con l’aggiornamento del PIAO, in una prospettiva di maggiore sostenibilità ed efficace attuazione delle misure di prevenzione e gestione del rischio di corruzione. Nella sezione II del PIAO, dedicata a Valore Pubblico, Performance e Anticorruzione, confluirà la sottosezione: “Rischi Corruttivi e Trasparenza” predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT), sulla base degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza definiti dall’organo di indirizzo, ai sensi della Legge n. 190 del 2012, e che debbono essere formulati in una logica di integrazione con quelli specifici programmati in modo funzionale alle strategie di creazione di valore. Proseguono anche i confronti con tutte le Direzioni dell’Ente al fine di razionalizzare i modelli operativi di prevenzione della corruzione, passando da una logica soggettiva (per Direzione) a una logica funzionale (per processo).



16.6 e  
16.10



16.5 e  
16.6



Tra gli obiettivi e le strategie del PIAO vi è lo sviluppo di azioni intese all'analisi e reingegnerizzazione di alcuni processi amministrativi, valutati come esposti al rischio di corruzione, al fine di assicurare un collegamento effettivo alla sezione del PIAO dedicata al - "Valore Pubblico", ovvero agli obiettivi operativi specifici (e relativi indicatori di performance di efficacia quanti-qualitativa e di efficienza economico-finanziaria, gestionale, produttiva, temporale) e agli obiettivi operativi trasversali come la semplificazione, la digitalizzazione, la piena accessibilità, le pari opportunità e l'equilibrio di genere, funzionali alle strategie di generazione del Valore Pubblico.

In questa attività è confluito anche il monitoraggio specifico sull'applicazione dei modelli operativi previsti dal Piano in materia di appalti, nell'ambito degli interventi di cui a Piano Integrato di attività e organizzazione (PNRR) e Recovery Fund, consolidando le azioni di omogeneizzazione procedurale già intraprese con le società in house, soprattutto nell'ottica di una maggiore e più efficace attuazione delle attività di verifica dell'esecuzione degli appalti affidati alle suddette società.

Sarà affrontato, sempre in una prospettiva di costante aggiornamento del PIAO, il tema della valutazione di ambiti di esposizione al rischio derivanti dall'impatto sull'attività economica e sull'attività amministrativa conseguente all'emergenza epidemiologica da Covid-19.

Continua inoltre l'implementazione delle misure antiriciclaggio, con l'applicazione puntuale del modello relativo alla richiesta di dichiarazione del "titolare effettivo".

Anche per il triennio 2023/2025 proseguiranno le attività di formazione interna e divulgazione all'esterno sui temi della legalità, della trasparenza e della prevenzione dei fenomeni corruttivi, in parallelo con l'attività di monitoraggio semestrale sull'attuazione del Piano Anticorruzione svolta dalla Segreteria Generale, sia attraverso gli incontri con le Direzioni/Aree con dirigente apicale, sia con l'ausilio dell'applicativo informatico anticorruzione.

In tema di whistleblowing si intende proseguire nello sviluppo di azioni di coordinamento tra l'istituto, come delineato nelle Linee guida ANAC adottate con deliberazione n. 469 del 9 giugno 2021, e le misure preventive volte ad individuare le condotte eticamente e giuridicamente corrette del dipendente pubblico, tenendo conto dell'aggiornamento del Codice Comunale di Comportamento approvato dalla Giunta Comunale con deliberazione n. 1369 del 5 novembre 2021.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

**Garantire la legalità e la trasparenza delle procedure anche mediante il ricorso alla digitalizzazione**

## PROGRAMMA OPERATIVO

**Controlli successivi di regolarità amministrativa**

## DIREZIONE

**Segreteria Generale**

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ

### **Implementare specifici controlli in ambito Recovery Fund**

Il Comune di Milano, in attuazione della normativa citata, con Deliberazione Consiliare n. 7 dell'11 febbraio 2013, ha approvato il Regolamento sul sistema dei controlli interni, disciplinandone, nell'ambito della propria autonomia organizzativa, le modalità e gli strumenti. L'integrazione del sistema dei controlli interni è garantita dalla Cabina di Regia, istituita dall'art. 21 del citato Regolamento, che stabilisce annualmente quali tipologie di procedimenti (e quindi gli atti che li compongono) sottoporre a controllo, anche in relazione agli esiti pervenuti dal controllo di gestione.

Nell'ambito della disciplina generale sui "controlli interni", sia di tipo preventivo che successivo, si inseriscono i "controlli successivi di regolarità amministrativa" contemplati dall'art. 147-bis del D. Lgs. 267/2000. Ai controlli successivi si applicano i "principi generali di revisione aziendale e modalità definite nell'ambito dell'autonomia organizzativa dell'ente, sotto la direzione del Segretario, in base alla normativa vigente. Sono soggette al controllo le determinazioni di impegno di spesa, i contratti e gli altri atti amministrativi, scelti secondo una selezione casuale effettuata con motivate tecniche di campionamento".

I controlli successivi di regolarità amministrativa, attività di tipo "collaborativo", hanno lo scopo di ricondurre, per quanto possibile, nell'alveo della regolarità amministrativa l'attività provvedimento dell'Ente mediante l'adozione di opportune azioni correttive.

La materia dei controlli interni, benché definita nei suoi aspetti fondamentali nelle Leggi e nel citato Regolamento, è oggetto di un costante sviluppo, nella prospettiva di progettare e implementare strumenti sempre più efficaci in relazione agli obiettivi perseguiti. L'utilizzo di tali strumenti si pone l'ulteriore obiettivo di minimizzare l'impatto sull'attività quotidiana degli Uffici comunali, i cui atti amministrativi sono sottoposti a verifica.

Le linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato, di cui alla Deliberazione Consiliare del Comune di Milano n. 90 del 21 ottobre 2021 sottolineano l'importanza strategica del PNRR, che "offre una occasione unica che Milano deve sfruttare al meglio: i progetti presentati e già finalizzati permetteranno di utilizzare in modo ottimale i finanziamenti ancora una volta dimostrando quella capacità realizzativa che tutti ci riconoscono e che sarà messa a servizio della rigenerazione della città". Occorre cogliere le opportunità di tradurre gli investimenti in opere utili alla città nel rispetto dei principi di legalità e di trasparenza. Il Piano dei controlli 2022 approvato dalla Cabina di Regia in data 25 gennaio 2022, prevede che l'attività di controllo successivo di

regolarità amministrativa verta anche sugli interventi attuativi del Recovery Fund di competenza comunale inserendosi nel complesso iter procedurale previsto, al fine di poter dare evidenza a tutte le eventuali azioni di miglioramento.

In questa prospettiva si intende proseguire nell'implementazione del modello di controllo successivo di regolarità amministrativa, specificamente focalizzato sui processi correlati ai finanziamenti del Recovery Fund, in collaborazione con la Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani. Il modello perseguirà la contrazione dei tempi tra l'adozione dei provvedimenti e l'attività di verifica, in modo da consentire gli eventuali interventi correttivi in modo tempestivo. Con l'avanzamento dei progetti finanziati in ambito PNRR e Recovery Fund l'oggetto del controllo si focalizzerà sempre più sull'attività di rendicontazione.

#### **BILANCIO DI GENERE**

La Segreteria Generale intende proseguire nell'implementazione della specifica attività di monitoraggio circa il rispetto delle quote di genere nella nomina degli organismi collegiali e nelle commissioni dell'Ente.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire la legalità e la trasparenza delle procedure anche mediante il ricorso alla digitalizzazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

Semplificazione e digitalizzazione

## DIREZIONE

Specialistica Autorizzazioni e Concessioni - SUAP

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

### Occupazione suolo pubblico

Proseguirà nel corso del 2023 e si concluderà entro il 2025 l'attività di **migrazione dei flussi procedurali sulle nuove piattaforme in dotazione al Comune al fine di mettere a rete la condivisione dei flussi e rendere accessibili, trasparenti e centralizzate le procedure**, con immediata operabilità del sistema da tutte le parti interessate.

Ogni procedimento viene tracciato dal momento in cui la richiesta viene accolta (protocollata) fino al momento dell'autorizzazione e del sopralluogo con cui si chiude l'evento, gestendo anche la contabilità derivante dal rilascio delle concessioni di utilizzo del suolo.

Il sistema consente la gestione di procedimenti complessi che richiedono la partecipazione di molti soggetti con competenze differenti e consente di superare le distanze logistiche con una gestione on line dei pareri tra uffici e delle conferenze/comitati. La gestione del fascicolo dell'istruttoria, consultabile on line, elimina la duplicazione dei documenti e consente la massima trasparenza per tutti gli attori del procedimento, rimuovendo o riducendo sensibilmente i costi di archivio e di stampa o riproduzione documentale.

L'accessibilità (anche da dispositivo mobile) permetterà la fruizione delle informazioni presenti nella banca dati da parte di tutti, richiedente, autorizzante e controllore.

Ogni azione svolta viene tracciata e conservata permettendo di conoscere e ripercorrere, a posteriori, le scelte, le motivazioni, i tempi e i flussi.

### Riprese foto/cine/televise

Proseguirà nel corso del 2023 lo sviluppo, all'interno del sistema GeoEventi, del procedimento digitalizzato relativo alle autorizzazioni e concessioni temporanee di suolo pubblico per le riprese televisive/cinematografiche e degli spot pubblicitari.

### Implementazione del sistema autorizzatorio semplificato per le Occupazioni leggere, semirigide amovibili e Dehor

Nel corso del triennio si proseguirà con il rilascio di autorizzazioni per occupazioni di suolo pubblico temporanee leggere, apportando revisioni/perfezionamenti di cui sia emersa la necessità a chiusura della fase di sperimentazione, nell'ottica di garantire un sistema efficiente e snello adottando, se necessarie, modifiche regolamentari e ai documenti operativi.

La completa digitalizzazione delle procedure con tale sistema semplificato, punta all'ottimizzazione organizzativo-gestionale dei relativi flussi procedurali unitamente alla gestione dei sistemi di pagamento nonché alla gestione ordinaria dei controlli e della rendicontazione.

### **Impianti di distribuzione di carburanti**

Verranno analizzati i procedimenti per l'implementazione delle procedure da inserire nel portale "Impresa per un giorno" relative agli impianti di distribuzione carburanti.

Si proseguirà con il rilascio delle autorizzazioni all'installazione di nuovi impianti di distribuzione carburanti a uso pubblico e privato o alla modifica di quelli esistenti in presenza dei requisiti di legge e previa acquisizione dei pareri dell'Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale (ARPA), dell'Agenzia Tutela della Salute (ATS), del Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco, della Regione Lombardia e degli uffici comunali interessati. Continuerà l'espletamento degli iter inerenti al rinnovo della concessione su suolo pubblico per gli impianti che ricadono in questa fattispecie e delle verifiche quindicennali sugli impianti di distribuzione carburanti ai fini della sicurezza sanitaria e della tutela ambientale, anche riferita a strutture ubicate su suolo pubblico.

### **Sanzioni amministrative per impiantistica pubblicitaria, occupazione suolo pubblico e imposta comunale pubblicità**

Nel corso del triennio 2023/2025 si proseguirà nelle operazioni di rimozione e smantellamento degli impianti pubblicitari abusivi e in genere di ogni elemento di occupazione abusiva di riferimento dell'attività dell'Area Pubblicità e Occupazione Suolo. Si proseguirà con la razionalizzazione delle procedure di rilascio delle concessioni e autorizzazioni pubblicitarie per l'eventuale adeguamento/miglioramento della disciplina a fronte dei bisogni della Città.

### **Semplificare l'azione amministrativa**

Sportello Unico Attività Produttive (SUAP) – Attuazione evolutiva della Convenzione tra Suap Milano e la Camera di Commercio Milano Monza Brianza Lodi (CCIAA).

Sia i decreti legislativi nazionali (cd. "Decreti Madia" 126-127-222 del 2016) sia i provvedimenti regionali (L. R. 36 del 12/12/2017) hanno ulteriormente modificato la disciplina procedimentale degli istituti (Istanze, SCIA, Comunicazioni, Conferenza di Servizi) caratterizzanti i processi tipici gestiti dal SUAP; inoltre, le modifiche introdotte riguardo il regime della Comunicazione Unica al Registro Imprese, in virtù della sempre più stretta correlazione funzionale tra SUAP ed Ente Camerale, riverberano complessi e intersecati effetti operativi sulle modalità di trattazione procedurale seguite, tali da suscitare difficoltà di comprensione da parte dell'utenza (esempi ne sono il nuovo regime delle cessazioni, il nuovo assetto impresso all'intero comparto della Meccatronica).

Ciò comporterà un sempre rinnovato e continuativo impegno, in primis sul piano della segnalazione e risoluzione delle criticità e problematiche tecniche di adattamento della piattaforma telematica Impresainungiorno.gov.it. (IIUG).

In futuro sarà necessario richiedere un apporto di collaborazione supplementare da parte del sistema camerale per far fronte alle accresciute incombenze a carico del SUAP derivanti dalla tratteggiata ipotesi di fungere da protocollo virtuale per il ricevimento delle denunce indirizzate dalle imprese al sistema camerale (articolo 7 della L. Regionale 36/2017). Occorrerà seguire da vicino, con doverosa e approfondita analisi, le ricadute operative di eventuale regolamentazione di dettaglio attuativa della norma regionale richiamata, nonché delle future possibili modifiche ventilate in sede di Gruppo di Lavoro camerale metropolitano.

**Sarà estesa la gestione telematica tramite IIUG** di procedimenti non direttamente afferenti all'Area del Commercio, accompagnando tale attività con adeguati provvedimenti organizzativi che riconoscano la responsabilità dei procedimenti alle Aree competenti nell'ambito dell'operatività generale del SUAP. In particolare, saranno implementati i modelli digitali relativi alla gestione degli impianti di distribuzione del carburante, alle comunicazioni relative agli impianti sportivi e ai procedimenti veterinari.

Lo sviluppo tecnologico già apportato e da implementare ulteriormente sulla piattaforma IIUG dovrà procedere in parallelo all'integrazione con l'applicativo gestionale Ermes, per consentire il miglioramento della qualità complessiva della banca dati e il completamento graduale del processo di totale dematerializzazione. L'obiettivo finale è infatti quello di ricondurvi, debitamente digitalizzate, tutte le procedure amministrative del SUAP, comprese le medie e grandi strutture di vendita, nonché il segmento del commercio su area pubblica e la gestione delle autopubbliche. Sarà prevista una fase di ulteriore sviluppo del sistema telematico IIUG. Il perfezionamento tecnologico della piattaforma IIUG consentirà infine agli utenti di assolvere al pagamento on line (tramite PagoPA) degli oneri istruttori a favore del SUAP che venissero nel frattempo determinati dall'Amministrazione Comunale.



Inoltre, nel rispetto del Piano Operativo stilato in esito all'Accordo di Collaborazione articolo 15 L. 241/90, sottoscritto tra Comune di Milano e Infocamere l'11/1/2018, dovranno essere analizzati in chiave evolutiva telematica i processi e le interrelazioni procedurali intercorrenti con lo Sportello Unico per l'edilizia (SUE).

Si procederà inoltre alla graduale e sistematica implementazione della modalità digitale nella notifica di provvedimenti, precedentemente attuata in forma cartacea, nel rispetto di quanto previsto dal Codice dell'Amministrazione Digitale.

#### Aggiornamento del Portale Fare Impresa

L'abbondante e ininterrotta produzione normativa nazionale e regionale continua a apportare modifiche radicali alla L. 241/1990, operando il costante stratificarsi di stravolgimenti dell'architettura procedimentale sperimentata nel decennio di vigenza della Scia tradizionale. Le figure di Scia Unica e Scia condizionata impongono nuove modalità di approccio tra Imprese, SUAP e Pubblica Amministrazione; il SUAP è sempre più rafforzato nel ruolo di interlocutore unico a cui far pervenire le pratiche concernenti ogni vicenda amministrativa relativa alla vita dell'impresa, anche se relativa alle competenze di altri Enti (esempio: Questura), a cui il SUAP dovrà tuttavia riferirsi – in via telematica - per innescare l'avvio degli iter burocratici di competenza.

Continuerà a rendersi necessario procedere all'attenta, costante e sistematica revisione dei contenuti informativi presenti sul portale "Fare Impresa", a partire dalle sezioni contenenti la normativa generale e di dettaglio, attraverso le schede informative generali e specifiche per singole attività d'impresa, nonché della modulistica on line. Particolare impegno dovrà essere rivolto all'ottimizzazione e implementazione della sezione riservata alle FAQ, individuate come strumento agile e intuitivo verso cui convogliare l'attenzione dell'utenza interessata a ottenere informazioni semplificate e di rapido orientamento. Per migliorarne l'efficacia e l'accessibilità, il portale Fare Impresa è stato completamente rinnovato tramite il passaggio su una nuova piattaforma tecnologica, che consentirà anche l'implementazione di nuovi contenuti. La nuova piattaforma, aggiornata agli standard di sicurezza informatica attuali è online dal 12 febbraio 2021, ma deve essere costantemente aggiornata in funzione dei continui cambiamenti normativi.

Va infatti ricordato che la richiesta rivolta all'utenza di produrre documenti o allegati non contemplati dalle norme, dalla modulistica unificata nazionale e non debitamente pubblicizzati dal SUAP è sanzionata in via disciplinare e contabile.

Il portale Fare Impresa sarà ulteriormente integrato con il sistema della comunicazione istituzionale dell'Ente con l'obiettivo di semplificare la gestione delle richieste di informazione di primo livello convogliandole nel flusso ordinario tramite il centralino telefonico "020202" e la piattaforma "Scrivimi". Attraverso appositi accordi di collaborazione, si potrà inoltre provvedere alla gestione delle comunicazioni di primo livello con l'ausilio di altri partner quali la Camera di Commercio, ovvero di altri soggetti qualificati.

#### Controllo antimafia/requisiti morali

Vi è la volontà del Comune di Milano di **dare un'efficace risposta al problema dell'infiltrazione mafiosa nelle imprese**, da un lato incrementando la quantità di attività soggette al controllo a campione, dall'altro stipulando una Convenzione finalizzata a richiedere l'informativa antimafia delle imprese la cui attività economica sia sottoposta a provvedimenti concessori, autorizzatori o al regime Scia. Tale obiettivo non può essere raggiunto se non attraverso una cooperazione sinergica all'interno dell'apparato pubblico, in primis tra il Comune di Milano e la Prefettura. Il primo è il soggetto deputato alla ricezione delle istanze economiche, il secondo è titolare dei mezzi di controllo più ingerenti. Lo sradicamento efficiente dell'infiltrazione illecita passa necessariamente per la repressione dell'impresa corrotta nella sua fase genetica, cioè in quella dell'avvio amministrativo. Così facendo, si inibisce all'organizzazione criminale l'attuazione del progetto espansivo sul mercato locale. È altresì rilevante il controllo sulla vita dell'attività economica, per accertarsi che l'impresa, inizialmente scevra da condizionamenti mafiosi, ne venga successivamente assoggettata.

Le attività di controllo effettuate rappresentano il primo atto per prevenire e contrastare l'insediamento in città di imprese non regolari. Per questo motivo sarà dedicata grande attenzione all'effettuazione e al monitoraggio delle attività di controllo della documentazione amministrativa, attraverso una specifica e funzionale individuazione di percentuali di campionamento differenziata per ciascun procedimento.

Sarà implementata l'attività dell'Ufficio controlli della Direzione Specialistica Autorizzazioni e Concessioni – Suap – Area Attività commerciali e SUAP che opera in modo trasversale per tutti i procedimenti afferenti al Suap, in modo da garantire, nel rispetto di quanto previsto dal Piano Triennale per la Prevenzione

della Corruzione e della Trasparenza , la corretta selezione del campione in modalità casuale, la separazione tra le figure che effettuano i controlli e i responsabili del procedimento e della conservazione delle evidenze relative ai controlli. Si procederà all'aumento dei controlli relativi al possesso dei requisiti professionali in quanto, in esito agli ultimi monitoraggi, si è registrato un incremento delle segnalazioni relative alle dichiarazioni difformi.

#### Impatto acustico

Verranno implementate e aggiornate le procedure relative alle modifiche delle condizioni di impatto acustico dei Pubblici Esercizi, con particolare attenzione alle autocertificazioni che la normativa attuale consente agli esercenti in ordine alla loro classificazione (tipo A – B1 – B2 – B3 – C), con trasmissione diretta ad ARPA delle relazioni di impatto acustico quando previste. Sarà elaborata e adottata una specifica disciplina con le modalità operative previste per ognuna delle fattispecie individuate dalla normativa di riferimento, da elaborare nel solco degli interventi semplificatori introdotti dalla normativa regionale.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire la legalità e la trasparenza delle procedure anche mediante il ricorso alla digitalizzazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

### Risk Management

## DIREZIONE

Gabinetto del Sindaco

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

- Progressiva definizione di un sistema integrato di gestione dei rischi attraverso un'attività sistematica di identificazione dei fattori abilitanti, di ponderazione dei rischi e di confronto tra le diverse funzioni e livelli di controllo.
- completamento della mappatura dei processi gestiti dall'organizzazione al fine di favorire l'innalzamento della qualità dei servizi e l'attuazione di modelli operativi adeguati alla prevenzione di rischi di carattere strategico, operativo, di conformità e di reporting.
- promozione della digitalizzazione e semplificazione dei processi di controllo, favorendo la convergenza dei dati e il reperimento delle migliori informazioni disponibili a supporto dei processi decisionali.

La costante evoluzione del contesto sociale, economico e normativo determina la necessità per l'Amministrazione di saper valutare e comprendere i rischi e le incertezze che possono minacciare il raggiungimento degli obiettivi ed erodere il valore pubblico generato per Milano e il suo territorio.

Il sistema dei controlli deve rispondere a questa esigenza, promuovendo il diffondersi nell'organizzazione di una cultura consapevole di gestione del rischio e accompagnando gli uffici nell'acquisizione di capacità e strumenti coerenti con le strategie definite e con l'operatività dei servizi.



## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire la legalità e la trasparenza delle procedure anche mediante il ricorso alla digitalizzazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

Applicativo SAP

## DIREZIONE

Demanio e Patrimonio

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

Il progetto generale (a livello comunale) ha assunto la denominazione di SAPIUM.

Nel corso del 2022 è avvenuto il passaggio in produzione, pertanto, i nuovi movimenti patrimoniali (acquisizioni/cessioni) e le nuove stipule contrattuali (gestione e incassi) vengono effettuate con il nuovo sistema.

Nel corso del 2023 si consoliderà l'utilizzo del nuovo sistema prevedendo attività di riordino e riorganizzazione dell'informazione patrimoniale esistente secondo le nuove e più profonde caratteristiche della scheda inventario (miglioramento del dato esistente).

Sempre nel 2023 proseguirà lo sviluppo del sistema finalizzato al dispiegamento dell'utilizzo presso le varie Direzioni, in tema di gestione del patrimonio:

- conclusione delle attività per la migrazione sul sistema dei contratti della Direzione Lavoro, Giovani e Sport (Direzione pilota);
- individuazione di nuove Direzioni per il passaggio gestionale dei contratti, avente a oggetto patrimonio comunale, nel nuovo sistema;
- avvio delle operazioni di assegnazione istituzionale (patrimonio detenuto direttamente dalle Direzioni come luogo di lavoro) nel nuovo sistema.

### **Ricognizione e razionalizzazione della contrattualistica e degli atti inerenti il Patrimonio Immobiliare**

È stata completata la ricognizione, presso le Direzioni Utenti, delle informazioni e dei relativi atti, riguardanti i contratti attivi inerenti agli spazi dell'Amministrazione concessi a uso strumentale a Enti terzi. Con particolare riguardo alla Direzione Lavoro, Giovani e Sport, è stato effettuato l'aggiornamento dei dati contrattuali sulla base della situazione in essere, sono stati approfonditi con la Direzione gli scostamenti rilevati rispetto ai modelli contrattuali impostati sul sistema SAP, e sono state avviate le attività propedeutiche alla migrazione al nuovo sistema dei relativi contratti gestiti. Sono inoltre state definite le modalità per la gestione delle assegnazioni di spazi a uso strumentale alle Direzioni su SAP. Si procederà quindi con l'avvio della migrazione effettiva dei dati contrattuali a sistema, a partire dalla Direzione Lavoro, Giovani e Sport, per poi procedere con la Direzione Welfare e Salute, ciò al fine di uniformare, per tutta l'Amministrazione, le modalità gestionali e operative relative agli spazi concessi a uso strumentale, e al contempo implementare un sistema per il governo delle stesse.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire il rispetto della normativa in materia di igiene e sicurezza sul lavoro

## PROGRAMMA OPERATIVO

Presidio e coordinamento attività e prestazioni in materia di igiene e sicurezza sui luoghi di lavoro

## DIREZIONE

Demanio e Patrimonio

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

### Salute e Sicurezza dei Lavoratori nei Luoghi di Lavoro

Al fine di presidiare e coordinare i servizi integrati erogati contrattualmente, si proseguirà con l'attuazione di alcuni interventi tra cui:

1. gestione contrattuale dei rapporti con il RTI per i Servizi integrati in materia di D.Lgs. 81/2008, ovvero il Servizio di Prevenzione e Protezione (SPP); la Formazione, Informazione e Addestramento; la Sorveglianza Sanitaria; il sistema informativo di gestione "SISMED" per la gestione dei servizi da erogare e per la conservazione degli atti generati dalle attività;
2. supporto continuo ai Datori di Lavoro per la revisione delle proprie Schede Mansioni di Rischio, in particolare per gli inevitabili interventi da eseguirsi a seguito delle riorganizzazioni dell'Amministrazione Comunale;
3. supporto alla Direzione Generale, titolare del Gruppo di Lavoro costituito per la predisposizione degli atti e nell'organizzazione delle attività per la rivalutazione dello Stress Lavoro Correlato presso ogni Direzione attraverso il metodo INAIL che prevede una periodicità triennale per ciascun Datore di Lavoro dell'Ente;
4. organizzazione delle "Riunioni Periodiche" ai sensi dell'articolo 35 del D. Lgs. 81/08 con i Datori di Lavoro e Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza;
5. sviluppo del sistema di gestione SISMED per la gestione Servizi ovvero dei dati prodotti da ciascun Servizio (SPP, Formazione, Sorveglianza Sanitaria) e l'aggiornamento del Portale Salute e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro per la divulgazione della cultura della prevenzione, per la tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro e di vita;
6. predisposizione degli atti necessari alla programmazione e all'esperimento dell'iter di gara per l'individuazione dei nuovi fornitori per i servizi integrati (SPP, Formazione, Sorveglianza Sanitaria e servizi informativi dedicati) per l'esecuzione di tutti gli adempimenti previsti dal D. Lgs.81/08.

A conclusione dell'emergenza sanitaria pandemica, avvenuta il 31/3/22, restano da gestire le scorte dei magazzini dei dispositivi di protezione individuale e assimilati, per il contrasto della diffusione del Coronavirus Sars-cov2. A supporto dell'Area Facility Management verranno gestiti i magazzini residuali di DPI Covid e nuove forniture che dovranno essere mantenuti per affrontare tempestivamente eventuale ulteriore insorgenza di ulteriori emergenze.

In particolare, la Direzione darà supporto ai Datori di Lavoro per la programmazione dei fabbisogni di dispositivi qualora essi non siano già previsti nelle Schede mansioni di rischio della Direzione di riferimento

Inoltre, verrà mantenuta la programmazione delle vaccinazioni a vario titolo somministrate, in ragione delle Schede Mansioni di Rischio attribuite ai lavoratori del Comune di Milano (a esempio: antinfluenzale, antiepatite, antitetanica, antitifica), oltre a quelle a contrasto della diffusione del coronavirus Sars-Cov2, in funzione delle indicazioni nazionali e regionali che perverranno, anche in ordine alla gestione delle somministrazioni e registrazioni.

L'emergenza pandemica ha evidenziato la situazione sanitaria individuale di un importante numero di lavoratori del Comune, già portatori di patologie, per i quali si è resa, e si renderà ancora necessaria, la necessità di effettuare un considerevole numero di visite mediche e approfondimenti diagnostici, tesi anche a definire lo stato di "fragilità" come definito della legge di conversione del D.L. 24/2022, che ha posticipato i termini per la sorveglianza sanitaria straordinaria di cui all'art. 87 del D.L. 34/2020 al 31 luglio 2022, e il residuo potenziale lavorativo per un'adeguata ridefinizione dei compiti e delle attività attribuibili.

Oltre a ciò, l'emergenza sanitaria ha fatto registrare il riemergere di disagi psico-emotivi che inevitabilmente hanno influito sulle attività lavorative, sia in remoto che in presenza. Pertanto, si è deciso di avviare un supporto psicologico per affrontare situazioni di PTSD - Post Traumatic Stress Disorder, in raccordo con la Direzione Organizzazione e Risorse Umane. Si può presumere che tale fenomeno nei prossimi mesi potrà subire un incremento in funzione del periodo di isolamento lavorativo e/o sociale che si protrae in funzione dell'evoluzione pandemica in atto, tale da richiedere un ulteriore sostegno e continuità del servizio.

A conclusione del periodo pandemico, torna di vitale importanza rimettere le persone, ovvero i lavoratori come definiti dal Decreto 81 e come previsto dallo stesso - al centro delle attività da svolgere (valutazione dei rischi, formazione, dotazione dei DPI e infine la sorveglianza sanitaria) a tutela della salute e sicurezza dei lavoratori nei loro luoghi di lavoro e di vita. Pertanto, non solo compiendo gli adempimenti necessari, ma affiancando a essi progetti tesi alla promozione di stili di vita (Workplace Health Promotion) e all'Accomodamento Ragionevole per favorire i lavoratori che si trovano in condizione di salute tali da richiedere un intervento di supporto per migliorare le condizioni di vita e di lavoro. Questi due progetti, WHP e Accomodamento Ragionevole, saranno sviluppati in raccordo e sinergia con la Direzione Organizzazione e Risorse Umane, tramite campagne informative nel primo caso e apposito Gruppo di Lavoro nel secondo caso.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Facilitare e incentivare l'accesso dei cittadini ai servizi civici mediante l'utilizzo di nuovi strumenti digitali per una Città connessa e accessibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Definizione e sviluppo di servizi al Cittadino tramite soluzioni digitali e piattaforme nazionali

## DIREZIONE

Innovazione Tecnologica e Digitale

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Le linee guida in materia di riorganizzazione delle Amministrazioni Pubbliche promuovono l'uso delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, al fine di permettere a Cittadini e Imprese di accedere a tutti i dati, i documenti e i servizi di loro interesse in modalità digitale, nonché al fine di garantire la semplificazione nell'accesso ai servizi, riducendo allo stesso tempo la necessità di accesso fisico agli uffici pubblici.

Per perseguire tale obiettivo, **il programma implementa un processo di digitalizzazione dei servizi dell'Amministrazione attraverso un processo di miglioramento** continuo degli stessi rispetto alla relazione con il cittadino e l'interazione digitale, rispondendo agli adempimenti definiti dal Piano triennale dell'Informatica di AGID, cluster n. 1 denominato "Servizi", declinato nei seguenti obiettivi:

- **OB.1.1 - Migliorare la capacità di generare ed erogare servizi digitali**
- **OB.1.2 - Migliorare l'esperienza d'uso e l'accessibilità dei servizi**

A questi obiettivi si affianca la roadmap di adesione alle piattaforme nazionali già avviata, che prosegue secondo quanto definito dall'obiettivo del Piano triennale dell'Informatica di AGID, cluster n. 3 denominato "Piattaforme":

- **OB.3.2 - Aumentare il grado di adozione delle piattaforme abilitanti esistenti da parte delle pubbliche amministrazioni**

In particolare, le finalità del programma sono nel seguito declinate.

- Progettazione di servizi digitali per i Cittadini, le Imprese e i City Users, secondo i paradigmi della modern IT e nel rispetto delle linee guida di Enterprise Architecture definite.
- Evoluzione del sistema dei portali del Comune di Milano tramite l'implementazione di una piattaforma digitale unica e di modalità di ricerca intelligente delle informazioni e dei servizi, l'integrazione di nuovi servizi digitali e l'implementazione di nuovi strumenti di partecipazione.
- Evoluzione del sistema di Mobile App del Comune di Milano che integri servizi per vivere al meglio la città.
- Progettazione e sviluppo di nuove modalità di interazione e relazione basate sull'utilizzo di AI-Intelligenza Artificiale e RPA-Robotic Process Automation.
- Miglioramento dell'User Experience attraverso un ciclo continuo di ascolto, misura, analisi e implementazione di azioni correttive.
- Sviluppo di sportelli digitali di interazione con gli utenti per la presentazione di istanze e gestione delle pratiche on line.
- Semplificazione dei servizi e dell'interazione fra Amministrazione e cittadino/imprese/professionisti

- Aumento delle opportunità e del livello di partecipazione dei cittadini
- **Promozione di momenti di formazione e accompagnamento digitale rivolti ai cittadini per aumentare la conoscenza e la capacità di utilizzo su tutti i servizi digitali come Spid, Pec e tutti i nuovi servizi che verranno sviluppati.**
- **Sviluppo di progetti di inclusione e accompagnamento digitale nei luoghi comunali (come sedi anagrafiche, biblioteche, CAM e Municipi) da attivare eventualmente con soggetti privati o del Terzo Settore.**
- **Miglioramento dell'accessibilità e delle performance di disponibilità dei servizi digitali offerti ai city users dall'Amministrazione attraverso l'interazione digitale.**
- **Aumento dell'utilizzo dei servizi e canali di interazione digitali, per migliorare la soddisfazione dei City User e liberare risorse sui canali tradizionali (e di conseguenza migliorare anche i servizi su canali tradizionali).**
- Sviluppo di sistemi informativi che abilitano l'utilizzo delle piattaforme nazionali, proseguendo nell'azione avviata negli anni precedenti con l'implementazione di soluzioni digitali basate sui sistemi informativi nazionali CIE, SPID, PagoPA, ANPR, FatturaPA, APP IO, Piattaforma nazionale Open Data (dati.gov.it).
- Collaborazione e partecipazione ai tavoli del Ministro dell'Innovazione Tecnologica e Innovazione Digitale al fine di seguire la roadmap di sperimentazione della piattaforma di interoperabilità dei dati Nazionale (PDND) e della piattaforma Notifiche Digitali (PND), nonché collaborando nella definizione delle linee guida per la trasformazione digitale.
- Collaborazione con i Ministeri (es. MIUR, MIT, MEF etc.) nella **sperimentazione di piattaforme innovative e interoperabili per la realizzazione di servizi al cittadino e alle imprese.**
- **Progettazione e implementazione dei servizi digitali innovativi basati sull'utilizzo delle piattaforme nazionali** valorizzandone le potenzialità rispetto a soluzioni verticali integrabili o sostituibili, secondo principi di sostenibilità nel tempo.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### OBIETTIVO STRATEGICO

Facilitare e incentivare l'accesso dei cittadini ai servizi civici mediante l'utilizzo di nuovi strumenti digitali per una Città connessa e accessibile

#### PROGRAMMA OPERATIVO

Servizi al cittadino

#### DIREZIONE

Servizi Civici e Municipi

#### DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ

Il costante miglioramento dei servizi anagrafici e di stato civile erogati ai cittadini costituisce uno degli obiettivi strategici da perseguire nel prossimo triennio in coerenza e in attuazione delle linee programmatiche del mandato amministrativo, approvate con la Deliberazione di Consiglio Comunale 90 del 21 ottobre 2021. In tale contesto, vengono individuate come prioritarie finalità da perseguire:

- il miglioramento dei servizi erogati, sotto il profilo sia della modalità di accesso (fisico e on line) sia della tempistica di riscontro alle istanze presentate;**
- la prosecuzione e implementazione dei processi di dematerializzazione dei documenti, nei limiti consentiti dal quadro normativo di riferimento;
- la formazione del personale front office e back office, anche in funzione della sempre più eterogenea tipologia di utenza;
- la cura dei luoghi di lavoro, sotto il profilo sia della funzionalità e sicurezza che dell'accoglienza.**

In continuità con le attività già in essere, anche per il prossimo triennio verranno pertanto proseguite e implementate le azioni di modernizzazione e miglioramento dei servizi di front office e di back office, con la prioritaria finalità di migliorare il rapporto con l'utenza.

L'ottimale gestione del tempo (sia di attesa che di espletamento delle pratiche), l'accoglienza dei luoghi, l'ampliamento dell'offerta di canali d'accesso ai servizi erogati e l'integrazione degli stessi con altre tipologie di servizi al cittadino, l'aumento della produttività interna e della qualità del lavoro rimangono i drivers delle azioni da promuovere e implementare.

L'innovazione tecnologica, fondamentale driver nell'erogazione dei servizi al cittadino, proseguirà in chiave evolutiva nel prossimo triennio per **umentare la tipologia di servizi disponibili on line**, pur continuando a sussistere servizi che necessitano, per loro natura, della presenza fisica dell'interessato allo sportello (quali, a titolo esemplificativo: carta di identità, autenticazioni di firma, celebrazione matrimoni, giuramenti per acquisizione cittadinanza da parte di stranieri).

In questo quadro si collocano le seguenti iniziative:

- la facoltà per i cittadini di presentare dichiarazioni di residenza anagrafica, nonché rettifiche anagrafiche e di stato civile, oltre alle dichiarazioni di dimora abituale, con modalità quasi esclusivamente on line;**
- la possibilità di ottenere certificati anagrafici ANPR (Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente), accedendo al Portale del sito istituzionale o presso le edicole milanesi e altre reti diffuse** (es. tabaccai, cartolerie), riducendo così le richieste agli sportelli fisici e le attività di smistamento delle pratiche e delle istanze pervenute tramite posta elettronica certificata o per posta ordinaria;



16.6



8.8



16.6

16.6

- **lo sviluppo del fascicolo elettronico del cittadino**, nel quale ciascun cittadino può trovare ciò che attiene ai suoi rapporti con l'Amministrazione Comunale, in tema, a titolo esemplificativo, di situazione anagrafica, tributaria, permessistica per la mobilità; nel fascicolo verranno progressivamente implementati nuovi servizi on line.

### **L'implementazione della APP del fascicolo del Cittadino.**

Nella prospettiva del completamento del processo di digitalizzazione in funzione del perseguimento di sempre maggiori livelli di efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa, proseguirà nel prossimo triennio **l'implementazione dei sistemi di gestione delle comunicazioni prodotte dagli applicativi informatici verso le altre Pubbliche Amministrazioni e i Gestori di pubblico servizio, e la dematerializzazione delle pratiche e dei fascicoli.**

Particolare rilevanza assumerà l'evoluzione di alcuni applicativi in uso pluriennale (SIPO e SIMA), oramai obsoleti, che verranno gradatamente sostituiti con **sistemi informatici tecnologicamente più avanzati** (Prima-MI – Progettazione e Realizzazione dell'Interoperabilità a Microservizi per l'ANPR - Comune di Milano), **i quali consentiranno una gestione semi automatizzata di un numero sempre maggiore di processi** che fino a oggi hanno richiesto e richiedono l'intervento specifico del singolo operatore di anagrafe o di stato civile per la finalizzazione dell'output richiesto dall'utente.

Nella medesima prospettiva si intendono progettare i sistemi demografici del futuro, in cui il dato anagrafico e di stato civile perde la sua entità di elemento in un semplice registro per acquisire il ruolo di “fattore di coesione e integrazione” di un ecosistema composto da cittadini, imprese, servizi, comunicazione e istituzioni, incardinandosi in un modello satellitare più evoluto rispetto a quello attuale.

Sul fronte del capitale umano e del patrimonio le iniziative in corso di sviluppo riguardano la realizzazione di attività di formazione specifica con l'obiettivo di un costante miglioramento della gestione del contatto diretto con il pubblico, la gestione dei conflitti e il team building, anche con il coinvolgimento del personale dei servizi di accoglienza o dell'Infoline 020202, nonché l'attivazione di misure atte a garantire la sicurezza del personale dipendente.



## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Migliorare la vivibilità del territorio mediante una governance unitaria del sistema di gestione e controllo del traffico del territorio

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sviluppo di sistemi digitali e di tecnologie per la mobilità e per la sicurezza – sviluppo della rete SCTT del Comune di Milano

## DIREZIONE

Mobilità

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Con riferimento all'azione del **Piano Aria Clima (PAC) 1.1.1 - Revisione del Piano Territoriale degli Orari (PTO) in relazione al processo di transizione ambientale e all'emergenza Covid-19:**

- Implementare e testare, con il progetto Living Lab Milano, soluzioni innovative per il trasporto locale sviluppate secondo logiche di mobilità cooperativa, connessa e automatizzata.
- Implementare nel Sistema di Controllo del Traffico e del Territorio i servizi di controllo ed elaborazione in real time dei flussi di dati allo scopo di **sviluppare una piattaforma per la gestione, pianificazione e programmazione per la mobilità dell'intero territorio urbano.**
- Razionalizzare e ottimizzare la gestione dei flussi di mobilità attraverso l'implementazione dei servizi del Sistema di Controllo del Traffico e del Territorio al fine di assicurare una gestione e una visione unitaria della mobilità territoriale.
- Razionalizzare il sistema di Controllo del Traffico e del Territorio, attraverso l'individuazione della modalità più idonea a garantire una gestione integrata dell'esercizio e la corretta manutenzione dell'infrastruttura hardware e software, al fine di assicurare la continuità, la qualità e l'affidabilità dei servizi offerti.
- **Sperimentare nuovi servizi e tecnologie, anche in ottica Smart City**, con particolare riguardo a sistemi di tipo predittivo, sistemi di supporto alla decisione, sistemi sviluppati con tecnologie che utilizzano l'intelligenza artificiale e i big data finalizzati al miglioramento delle condizioni di circolazione e sicurezza stradale, volti sia alla gestione che all'informazione all'utenza.
- Sostituire i regolatori semaforici obsoleti e ammodernare gli apparati di campo relativi a sistemi di regolazione e controllo del traffico, al fine di garantire il miglior livello di servizio conseguibile dalla rete stradale in condizioni di traffico particolarmente intenso.
- Implementare il sistema di preferenziamento dei semafori al servizio del Trasporto Pubblico Locale (TPL), allo scopo di migliorare l'efficienza del servizio di trasporto pubblico locale attraverso incrementi delle velocità commerciali e garantendo la regolarità del servizio.
- Potenziare i sistemi di videosorveglianza, attraverso l'installazione di nuove telecamere di controllo del territorio e ammodernare progressivamente la rete di videosorveglianza esistente attraverso la sostituzione di telecamere analogiche con nuove telecamere digitali.



16.6



## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Migliorare la vivibilità del territorio mediante una governance unitaria del sistema di gestione e controllo del traffico del territorio

## PROGRAMMA OPERATIVO

Politiche di controllo, gestione e contenimento del traffico urbano

## DIREZIONE

Mobilità

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

Con riferimento alle azioni del **Piano Aria Clima (PAC)**

**Azione 2.1.1 - Rimodulazione delle regole ambientali per la circolazione nell'Area B di Milano**

**Azione 2.2.1 - Realizzazione di un'area con mobilità a emissioni zero**

**Azione 2.1.2 - Pianificazione di azioni di mobilità urbana:**

- **Supportare le politiche di limitazione del traffico e di miglioramento della qualità dell'aria;** implementando le politiche di pricing e di regolazione della circolazione nelle ZTL, Area B e Area C, con politiche che dovranno mirare a una riduzione del numero complessivo di veicoli in ingresso, anche favorendo e incentivando – per l'accesso e la sosta in città – la condivisione fra più persone del singolo mezzo di trasporto e coordinando una serie di azioni strategiche finalizzate all'istituzione di un'area a “a zero emissioni”.
- **Semplificare l'iter amministrativo per il rilascio dei permessi** per la sosta, zona a traffico limitato e disabili mediante la digitalizzazione e l'efficientamento delle procedure.
- Completare **il processo di dematerializzazione** dei titoli di sosta.
- Introdurre sperimentazioni finalizzate a monitorare le aree soggette a disciplina della **sosta con limitazioni di tempo** nonché le aree soggette a discipline con **limitazioni alla circolazione per fasce orarie** anche con apparecchiature tecnologiche (per esempio telecamere in ingresso e uscita) e applicazioni web (per esempio applicazioni che gestiscano la localizzazione dei mezzi), nei limiti previsti dalle vigenti normative di riferimento.
- **Sviluppare ed estendere** ai diversi servizi dedicati al rilascio dei permessi **le modalità di accesso on line.**
- Implementare i sistemi tecnologici finalizzati alla verifica del rispetto dei limiti di velocità, dei tempi semaforici, delle limitazioni alla circolazione all'interno delle Zone a Traffico Limitato e alla dissuasione della sosta irregolare, al fine di un maggiore controllo, regolarità e sicurezza della circolazione.
- Razionalizzazione del trasporto merci al fine di ridurre sia gli impatti diretti sul sistema della mobilità, sia le esternalità negative gravanti sulla popolazione, prime fra tutte le emissioni da traffico sviluppando, implementando e valutando progetti pilota con particolare attenzione alle soluzioni dell'ultimo miglio e ai micro hub.
- Sviluppo di un piano di fattibilità per una logistica sostenibile e verde all'interno della città al fine di migliorare la congestione del traffico e favorire la transizione verso una città carbon free.



11.6



16.6

- Supportare lo sviluppo e la sperimentazione della Urban Air Mobility (UAM) /Advanced Air Mobility (AAM) allo scopo di ampliare l'offerta dei servizi di mobilità e offrire un'alternativa sostenibile alla mobilità terrestre, pubblica e privata, caratterizzata da elevati livelli di congestione, in particolare in ambito urbano.

## **BILANCIO DI GENERE**

Proseguirà la messa a disposizione all'utenza del bike sharing station based con seggiolino.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il patrimonio informativo dell'Ente mediante sistemi integrati e interoperabili

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sviluppo di modelli decisionali e di analisi dei servizi e del territorio basati su dati coerenti e interoperabili

## DIREZIONE

Innovazione Tecnologica e Digitale

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Il programma operativo consente di introdurre piattaforme di integrazione dati e interoperabilità (verso sistemi interni ed esterni) abilitanti lo sviluppo di servizi digitali e di sistemi informativi realizzati attraverso componenti modulari, scalabili e riusabili. Il programma operativo è basato sull'evoluzione continua delle architetture:

- piattaforma di Business Intelligence, per la messa a disposizione di cruscotti direzionali;
- piattaforma di intelligence geo-spaziale per la messa a disposizione di applicazioni e servizi di mappa;
- piattaforma di interoperabilità basata su architettura SOA, per servizi sincroni e asincroni;
- piattaforma Data Lake e Big Data, come infrastruttura di raccolta e integrazione di dati provenienti da varie fonti;
- Piattaforma OpenData, per la messa a disposizione di dati in formato aperto, collegati e semanticamente interoperabili.

La finalità principale del programma è la **valorizzazione del patrimonio Informativo del Comune** quale asset strategico, allo scopo di **favorire lo sviluppo dei servizi digitali e di facilitare la semplificazione dei processi di gestione e decisionali dell'Ente**, rispondendo anche agli adempimenti definiti dal Piano triennale dell'Informatica di AGID, cluster n. 2 denominato "Dati" e cluster n. 5 denominato "Interoperabilità" rispetto ai seguenti obiettivi:

- **OB.2.1 - Favorire la condivisione e il riutilizzo dei dati tra le PA e il riutilizzo da parte di cittadini e imprese.**
- **OB.2.2 - Aumentare la qualità dei dati e dei metadati.**
- **OB.2.3 - Aumentare la consapevolezza sulle politiche di valorizzazione del patrimonio informativo pubblico su una moderna economia dei dati.**
- **OB.5.1- Favorire l'applicazione della Linea guida sul Modello di Interoperabilità da parte degli erogatori di API.**
- **OB.5.2 - Adottare API conformi al Modello di Interoperabilità.**

In particolare, il programma prevede le seguenti finalità.

- Implementare un modello di data governance che consenta di regolare e gestire le relazioni con le Direzioni responsabili dei dati.
- Proseguire l'arricchimento della piattaforma di integrazione dati, in conformità alle normative sulla sicurezza e riservatezza, correlando fonti dati eterogenee all'interno del data lake per abilitare la fruibilità delle basi di dati attraverso progetti di analytics e business/location intelligence, anche in forma autonoma.

- Proseguire la sperimentazione in ambito big data dei metodi dell'intelligenza artificiale (machine/deep learning) e pervenire alle prime applicazioni operative.
- Continuare a perseguire le linee guida Open Data definite con Delibera di Giunta Comunale 1475/2020 relativa alla governance dei dati del Comune di Milano.
- Adottare glossari condivisi e modelli di dati che permettano un ampio utilizzo degli stessi in una logica di interoperabilità interna e verso soggetti terzi.
- Proseguire lo sviluppo della conoscenza territoriale secondo i canoni della Location Intelligence orientando la componente relativa all'informazione geografica, verso un processo di aggiornamento dinamico e diffuso delle informazioni implementando, all'occorrenza, l'infrastruttura tecnologica secondo i concetti dell'Alta Affidabilità (HA). In particolare, si intende realizzare l'aggiornamento dell'architettura esistente sia nel Geoportale sia nella piattaforma GeoWorks, realizzando tutte le iniziative volte al mantenimento della continuità applicativa anche in situazioni di emergenza o di rischio.
- Finalizzare la costruzione del "gemello digitale" della città mediante rilevamento 3D e delle applicazioni che lo utilizzano.
- Collaborare con le strutture preposte alla gestione della sicurezza per la definizione del processo integrato di protezione dei dati.
- Migliorare continuamente le piattaforme che abilitano l'interoperabilità tra sistemi, la produzione di APIs (Application Programming Interface) secondo gli standard nazionali e internazionali, la correlazione di informazioni e lo sviluppo di servizi integrati per i cittadini e per il miglioramento dei processi interni (es. Orchestrazione servizi e micro-servizi, Data Lake e Master Data su piattaforme/infrastrutture di tipo private/public cloud e adozione di tecnologie container).
- Sviluppare progetti trasversali attraverso la realizzazione di componenti che consentano il disaccoppiamento tecnologico dei sistemi.
- Aderire alle sperimentazioni e integrazioni delle piattaforme nazionali proposte al fine di realizzare un ecosistema di APIs unificato a supporto dei processi trasversali dell'insieme delle Pubbliche Amministrazioni Centrali e Locali.
- Adottare gli standard di interoperabilità nazionali/internazionali.
- Proseguire il programma di trasformazione digitale attraverso l'utilizzo di API come chiave principale di comunicazione tra sistemi, nei confronti dei propri utenti (pubblici o privati), offrendo in questo modo la possibilità di costruire un ecosistema informativo integrato e governato, che garantisca la manutenibilità delle logiche di integrazione.

## **BILANCIO DI GENERE**

Per quanto riguarda la business intelligence e gli analytics on demand, vengono sempre proposti, quando si ha la disponibilità di dati, degli spaccati relativi al genere: la finalità è quella di evidenziare eventuali andamenti e fenomeni classificabili nel bilancio di genere.

Nell'ambito dei dati aperti, in linea con quanto già realizzato negli ultimi anni, si produrranno dataset e realizzeranno dashboard sul tema.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il patrimonio informativo dell'Ente mediante sistemi integrati e interoperabili

## PROGRAMMA OPERATIVO

Analisi e gestione dei dati statistici e ottemperanze ai programmi ISTAT

## DIREZIONE

Innovazione Tecnologica e Digitale

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Le principali finalità del programma rispondono agli adempimenti definiti da ISTAT, in particolare, l'Amministrazione opererà nell'ambito dell'analisi e gestione dei dati statistici per:

- Finalizzare l'evoluzione di SISI verso il Portale Unico del Dato come punto di accesso all'informazione statistica, e degli altri portali dati (Open Data e GeoPortale).
- Proseguire nel piano delle pubblicazioni attraverso l'attività di divulgazione tramite dati, indicatori e rappresentazioni grafiche.
- Proseguire con le indagini campionarie e rilevazioni statistiche previste per il Comune di Milano, quali ad esempio: il Censimento Permanente della Popolazione e delle Abitazioni, rilevazione degli aspetti fondamentali della vita con AVQ - Aspetti di Vita Quotidiana, rilevazioni dati di spesa e fisici su trasporti e viabilità, Parità Potere d'Acquisto, rilevazione prezzi mensile per la determinazione dei principali indicatori economici quali NIC e FOI, indagine annuale sui dati ambientali nelle città con il supporto delle Direzioni coinvolte. Poiché molte rilevazioni richiedono un numero adeguato di rilevatori, verrà valutata la possibilità di esternalizzazione del servizio di rilevazione sul campo. Inoltre, sempre nell'ottica di ampliamento dell'offerta statistica si valuterà la possibilità di inserire e ampliare gli indicatori presenti sulle 6 statistiche sulla città, nonché di altre analisi di tipo economico-sociale.
- Modernizzare e ristrutturare le attuali piattaforme di produzione dei dati statistici, in un'ottica di interoperabilità e riutilizzabilità dei dati pubblici.



16.6

## BILANCIO DI GENERE

Nella produzione dell'intera offerta statistica si intende prestare particolare attenzione alle dinamiche di genere.

In particolare, già attualmente vengono forniti numerosi dati statistici con la ripartizione per genere e secondo diverse chiavi di analisi quali aspetti demografici, dell'istruzione, del mercato del lavoro, ecc.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Rafforzare il ruolo dei Municipi favorendo il decentramento dei servizi

## PROGRAMMA OPERATIVO

Decentramento

## DIREZIONE

Servizi Civici e Municipi

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ

### *Rafforzamento del ruolo dei Municipi.*

In coerenza e attuazione dell'obiettivo strategico delle linee programmatiche del nuovo mandato amministrativo, approvate con Deliberazione di Consiglio Comunale 90 del 21 ottobre 2021, rappresentato da Milano quale “Città a 15 minuti.... in cui ogni cittadino ha la possibilità di avere ciò di cui ha bisogno a breve distanza da casa. .. , che non si identifica più solo con il suo centro ma che valorizza l'identità dei quartieri”, nel prossimo triennio proseguirà il processo di attuazione del decentramento secondo il modello istituzionale, organizzativo e gestionale delineato dallo Statuto e dal Regolamento dei Municipi del Comune di Milano.

Le suddette linee programmatiche riconoscono, infatti, ai Municipi un rinnovato ruolo di soggetti attivi e protagonisti del percorso che, attraverso “la valorizzazione delle [loro] deleghe, delle [loro] competenze e delle [loro] responsabilità” li porterà, “con più forza rispetto al passato”, a “svolgere un ruolo di regia sul territorio milanese”, con il conseguente consolidamento e rafforzamento dell'attività di partecipazione alla programmazione centrale e il pieno dispiegarsi della loro funzione di indirizzo, gestione e controllo delle attività che interessano le Comunità territoriali rappresentate.

Il percorso per l'attuazione del decentramento proseguirà secondo le seguenti direttrici:

Consolidamento della “governance” dei Municipi: continuerà il percorso finalizzato a consolidare il ruolo di ciascun Organo di governo dei Municipi (Consiglio, Giunta e Presidente), con una chiara identificazione dei rispettivi ambiti di competenza. Nella stessa prospettiva di rafforzamento della funzione di governo dei Municipi, proseguirà il processo di rilancio del ruolo e della funzione sia della Conferenza permanente dei Presidenti di Municipio, quale ambito di informazione, condivisione, integrazione e coordinamento tra i diversi livelli dell'Amministrazione Comunale, centrale e municipale, sia dell'Osservatorio sulle Municipalità, quale organismo preposto a sovrintendere al percorso di sviluppo dei Municipi, individuando le soluzioni correttive alle criticità emergenti.

Per rendere sempre più efficace l'attività di questi Organismi si proseguirà nell'attività di pianificazione e calendarizzazione delle relative attività, alla luce degli esiti positivi conseguiti nella prima fase di sperimentazione, con attivazione di relazioni più strutturate con gli Organi e le Strutture amministrative, centrali e municipali, competenti ad assumere le determinazioni conseguenti per l'attuazione di quanto definito.

1. **Informazione e partecipazione: la partecipazione dei Municipi ai processi decisionali che hanno ricadute territoriali rappresenta un momento particolarmente qualificante nell'attività di pianificazione e di programmazione dell'Amministrazione Comunale, in cui è essenziale il loro coinvolgimento, in quanto espressione delle istanze dei territori rappresentati.** Analogamente anche nella fase attuativa di piani e programmi e di erogazione dei servizi, il coinvolgimento dei Municipi è centrale per garantire a “ogni cittadino la possibilità di avere ciò di cui ha bisogno a breve distanza da casa”.

In quest'ottica, oltre alle sedi istituzionali costituite dall'Osservatorio sulla Municipalità e dalla Conferenza permanente dei Presidenti di Municipio, continuerà l'attività volta a favorire i processi di partecipazione e di informazione previsti dall'articolo 56 del Regolamento dei Municipi, **nella prospettiva di assicurare, in modo sempre più strutturato e tempestivo, il coinvolgimento dei rappresentanti dei Municipi nella fase di formazione degli atti amministrativi e dei processi organizzativi** che sono di competenza dell'Amministrazione Comunale centrale ma che hanno diretta valenza e riflessi anche territoriali, così da garantire sempre maggiore efficacia ed efficienza al processo decisionale, nonché nella fase di monitoraggio e controllo della loro attuazione, anche in funzione della tempestiva adozione delle misure correttive che si rendessero necessarie per il superamento delle criticità riscontrate.

Continuerà nel prossimo triennio la codificazione dei processi di informazione e partecipazione in tutte le materie nelle quali i Municipi, in base alle disposizioni statutarie e regolamentari comunali, sono coinvolti, sia a livello consultivo che a livello più direttamente operativo, avuto prioritariamente riguardo agli ambiti indicati dai Municipi nei Documenti Unici di Programmazione anni 2023/2025 e/o negli incontri tenutisi con i rispettivi Presidenti.

## 2. *Formazione.*

L'accompagnamento del processo di progressivo rafforzamento del decentramento e del ruolo e delle funzioni dei Municipi, per essere maggiormente efficace e garantire, a fronte di una struttura istituzionale e organizzativa complessa, quale quella del Comune di Milano, risposte adeguate alle esigenze e ai bisogni della Comunità che la abita e la vive, ha nella formazione di tutti i soggetti interessati da questo processo una leva fondamentale.

A implementazione del processo formativo del personale assegnato alle Strutture municipali, che è stato attivato nel primo anno del nuovo mandato, saranno pertanto attivate nuove sessioni informative e di aggiornamento dedicate, per ambiti di competenza, nel contesto di una regia unitaria e coordinata di indirizzi e interventi dell'Amministrazione Comunale, nelle sue diverse articolazioni, centrale e municipale.

## ***Partecipazione di cittadini***

Unitamente al potenziamento del decentramento, finalità fondamentali del nuovo mandato amministrativo sono:

- **lo sviluppo della cittadinanza attiva**, per consolidarla come “servizio ai cittadini” e insediare a livello territoriale come funzione dei Municipi, in coerenza con il potenziamento del loro ruolo di Enti esponenziali della Comunità locale;
- **il rafforzamento dell'efficienza e dell'efficacia degli istituti partecipativi** previsti, oltre che dallo Statuto comunale, dai Regolamenti comunali per l'esercizio dei diritti di partecipazione e per l'amministrazione condivisa dei beni comuni.

In tale contesto si individuano le seguenti azioni da proseguire per il prossimo triennio:

- **Devoluzione ai Municipi dei Patti di collaborazione:** l'obiettivo di rafforzare il ruolo dei Municipi come enti esponenziali del territorio chiede che la co-progettazione e la gestione dei Patti di collaborazione venga effettuata a livello territoriale, mentre al livello centrale resti solo la co-progettazione e gestione di “Patti complessi”. Tale processo, iniziato nel primo anno del nuovo mandato, verrà completato, in esito al percorso formativo del personale assegnato ai Municipi.
- **Crowdfunding e sostegno finanziario e tecnico:** nel contesto dei Patti di collaborazione si intendono promuovere forme di sostegno finanziario e tecnico collettivo, nel rispetto della normativa vigente, convogliando su progetti di interesse della collettività i contributi di fondazioni, imprese economiche, enti del terzo settore e privati cittadini che non *perseguono* finalità profit anche indirette, quali il ritorno d'immagine (mecenatismo civico).
- **Espansione dei livelli di cittadinanza:** fino a oggi i cittadini attivi avevano un solo canale di ingaggio, i Patti di collaborazione, con i quali potevano realizzare un progetto condiviso con l'Amministrazione Comunale. Questo canale è risultato efficace per le reti di soggetti già strutturate, che sono in grado di sviluppare attività complesse. **L'obiettivo che si intende perseguire è la creazione di un canale di ingaggio per cittadini singoli, gruppi informali e reti più fluide per attuare forme di cura dei beni comuni più semplici, che non richiedono un Patto di collaborazione**, pur nel rispetto di tutte le condizioni che sono necessarie affinché le attività dei cittadini si svolgano in completa sicurezza e con successo, in esito alle attività di analisi e di confronto effettuate. **La Carta dei cittadini attivi, distribuita territorialmente a coloro che offriranno il loro contributo di tempo, esperienza e professionalità alla cura**

**della Comunità e dei beni comuni, rispondendo alle proposte di collaborazione formulate periodicamente dai Municipi, viene confermata come possibile canale di ingaggio di livello iniziale.**

- *Servizio di “community care”*: si prevede l’attivazione di un servizio svolto da soggetti professionali con la finalità di generare opportunità di partecipazione attiva, raccogliendo, sviluppando e conducendo a realizzazione le istanze provenienti “dal basso” (anche con ingaggio di nuove fasce della popolazione, con percorsi sia digitali che analogici) a supporto dei Municipi nello sviluppo delle politiche di orientamento della cittadinanza attiva. Il successo del servizio richiede che esso venga strutturalmente collegato con i piani strategici del Comune in tema di rigenerazione dei quartieri cittadini e inserito in un ambiente di collaborazione e cooperazione da costruire con altri.

## **BILANCIO DI GENERE**

I Municipi proseguiranno nel monitoraggio delle attività sviluppate nei Centri Milano Donna attivi in tutti i Municipi milanesi.



## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Rafforzare le azioni di indirizzo e controllo sulle Partecipate per garantire una migliore qualità dei servizi

## PROGRAMMA OPERATIVO

Strategie e controllo aziende partecipate

## DIREZIONI

Gabinetto del Sindaco  
Bilancio e Partecipate

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ

- Analizzare, sviluppare e ottimizzare le migliori pratiche di indirizzo, ai fini di una sempre maggiore adeguatezza delle attività societarie alla programmazione strategica dell'Amministrazione, con particolare riguardo alle società "in house".
- Massimizzare i poteri di indirizzo e controllo del Socio Comune di Milano sul sistema delle società ed enti partecipati.
- Razionalizzare le partecipazioni detenute negli enti caratterizzati da una forma giuridica diversa da quella societaria, con eventuale ridefinizione della mission e della governance.
- Realizzare una puntuale mappatura degli enti articolata in cluster.

Per gli anni 2023-2025 si individuano le seguenti linee di indirizzo su cui declinare le azioni da attivare:

- supporto agli Organi di vertice dell'Ente e al Direttore Generale nella definizione delle regole di *corporate governance* e di progetti strategici nonché nella definizione di indirizzi da assegnare agli Enti Partecipati, in relazione alla tipologia di Ente e al "livello" di partecipazione detenuta dal Comune di Milano, avuto riguardo alla normativa vigente finalizzata alla razionalizzazione delle partecipazioni societarie pubbliche (D.Lgs. 175/2016) e alle scelte strategiche dell'Amministrazione Comunale in merito alle modalità di gestione dei servizi pubblici e delle attività strumentali;
- supporto agli Organi di vertice dell'Ente e al Direttore Generale nell'attuazione delle regole di *corporate governance* societarie, nonché nell'attuazione degli indirizzi e obiettivi assegnati alle società partecipate, in relazione alla tipologia e al "livello" di partecipazione detenuta dal Comune di Milano, avuto anche riguardo agli impatti economico-finanziari determinati dall'emergenza epidemiologica da Covid-19 sull'organizzazione dei servizi erogati e alle scelte strategiche dell'Amministrazione Comunale in merito alle modalità di gestione dei servizi pubblici e delle attività strumentali;
- supporto agli Organi di vertice dell'Ente nella definizione degli indirizzi da assegnare agli Enti Partecipati in relazione alla tipologia di Ente e al "livello" di partecipazione detenuta dal Comune di Milano, in materia di trasparenza e legalità dell'azione amministrativa da questi svolta;
- supporto agli Organi di vertice dell'Ente e al Direttore Generale nella definizione, in collaborazione con le diverse Direzioni/Aree competenti, degli obiettivi da assegnare alle Società *in house providing*, in base alla normativa vigente e in coerenza con la programmazione strategica del Comune di Milano;
- coordinamento e monitoraggio dell'attuazione, in collaborazione con le diverse Direzioni/Aree competenti per materia, degli obiettivi assegnati alle Società *in house providing* in base alla normativa vigente e in coerenza con la programmazione strategica del Comune di Milano come sviluppato nel presente Documento Unico di Programmazione;

- attività di mappatura delle partecipazioni detenute dal Comune di Milano anche negli Enti caratterizzati da forma giuridica diversa da quella societaria nell'ottica di verificarne la perdurante e attuale rispondenza alle finalità istituzionali dell'Amministrazione Comunale e di valutare eventuali possibili azioni di razionalizzazione e/o di ridefinizione della *mission* e/o della *governance* degli Enti medesimi;
- supporto agli Organi di vertice dell'Ente alle decisioni di razionalizzazione ed efficientamento delle attività delle società partecipate, con particolare riguardo alle cosiddette "in house";
- prosecuzione dell'attività di definizione, di concerto con la Segreteria Generale, la Direzione Generale e con le Direzioni di riferimento, delle linee di indirizzo per la redazione dei contratti di servizio delle Società *in house providing*, con conseguente coordinamento e monitoraggio rispetto alla gestione dei contratti stessi;
- controllo e monitoraggio dell'andamento economico-finanziario delle Società partecipate con particolare riguardo alla verifica dei risultati economico-finanziari e al rispetto dei vincoli di finanza pubblica;
- analisi, controllo e monitoraggio dei principali indicatori finanziari ed economici, nonché dei programmi di valutazione del rischio aziendale predisposti dalle Società partecipate;
- monitoraggio dell'attuazione di progetti strategici inerenti all'ambito delle società partecipate e valutazione degli impatti organizzativi-gestionali conseguenti.

## BILANCIO DI GENERE

Le nomine/designazioni negli organi di amministrazione e controllo delle società controllate dal Comune di Milano ex art. 2359, commi 1 e 2 Codice Civile avvengono nel rispetto della normativa in materia di equilibrio di genere: L. 120/2011 e ss. mm. e ii., DPR 251/2012 e l'art. 11, comma 4, del D. Lgs. 175/2016 e ss. mm. e ii..



## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il personale dell'Ente quale risorsa dell'Amministrazione al fine di incentivarne l'engagement e supportare upskilling e reskilling

## PROGRAMMA OPERATIVO

Acquisizione organizzazione e sviluppo delle risorse umane

## DIREZIONE

Organizzazione e Risorse Umane

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

### Avvio delle politiche di crescita e sviluppo organizzativo

Nell'attuale fase evolutiva degli assetti istituzionali degli enti locali italiani, il Comune rappresenta sicuramente l'ente più direttamente sollecitato rispetto alle esigenze d'innovazione che i sistemi pubblici locali evidenziano. Il contesto culturale, economico e politico globale impone continuamente nuovi modelli organizzativi e nuove competenze manageriali per la Pubblica Amministrazione e le organizzazioni pubbliche devono essere in grado di rispondere rapidamente ai cambiamenti ambientali progettando assetti organizzativi più moderni, snelli e flessibili ed acquisendo nuove e sempre più qualificate professionalità, curandone lo sviluppo e la crescita, anche attraverso le seguenti linee di intervento:

✓ Il consolidamento del disegno organizzativo / macro-strutturale

La ricerca di sempre più elevati livelli di efficienza della macchina amministrativa è la direttrice che tradizionalmente orienta/sostiene le scelte di progettazione organizzativa operate dall'Ente, anche in termini di riassetto/configurazione delle strutture apicali in funzione dei principali programmi di mandato, nonché del correlato sistema del *middle management* (Posizioni Organizzative/Alte Professionalità).

È necessario verificare la sostenibilità di un ulteriore efficientamento e consolidamento degli assetti organizzativi/strutturali, anche attraverso la chiara formalizzazione delle funzioni e delle responsabilità ascritte a ciascuna struttura organizzativa e una revisione dei contingenti di personale, che sia coerente con i fabbisogni e le scelte relative alle modalità di gestione di servizi e funzioni compiute dall'Amministrazione, in vista del più ampio raggiungimento degli obiettivi/interventi da attuare nel corso mandato amministrativo.

✓ La revisione del quadro regolamentare in materia di personale e organizzazione

Pur riscontrando che l'ordinamento interno del Comune di Milano in materia di organizzazione e personale si presenta già avanzato per il quadro giuridico vigente, è possibile definire ambiti di modificazione/affinamento delle principali fonti normative/regolamentari/disciplinari, tali da consentire il riallineamento al mutato quadro ordinamentale, nel rispetto del pieno dispiegamento degli spazi di innovazione e autonomia che le normative europee, nazionali e regionali riconoscono alle amministrazioni.

Nel contesto descritto, anche le tradizionali capacità amministrative non sono più sufficienti per governare la macchina pubblica; si avverte il bisogno di nuove conoscenze e competenze che possano rispondere alla sfida di questo periodo, soprattutto con riferimento al management e alle nuove possibilità di affrontare complessità e incertezza. Allo scopo di promuovere la crescita del personale e lo sviluppo organizzativo, in attuazione di quanto previsto dalla normativa vigente, verranno attivati percorsi di carriera e di sviluppo professionale dedicati al personale dell'Amministrazione. Per dare attuazione a questa importante misura, al ridisegno dei documenti normativi dovranno essere affiancati programmi di formazione adeguati ad accompagnare il processo.

Con l'attuazione della cosiddetta stagione di riforme post-NPM - New Public Management - viene riconosciuta l'importanza del coinvolgimento di cittadini e organizzazioni della società civile per trovare soluzioni innovative ai problemi comuni. Nell'ambito di questi processi di riforma, i manager e, più in generale, i dipendenti pubblici, acquisiscono anche un nuovo ruolo rispetto a quello previsto dai principi tradizionali: ci si aspetta che i manager pubblici creino valore per la società guidando reti di collaborazione e migliorando l'efficacia complessiva delle politiche e dei programmi pubblici, assumendo maggiori responsabilità, anche grazie al possesso di nuove capacità e competenze. Questo fa sì che anche le competenze del management debbano essere completamente rivoluzionate, includendo la comunicazione, l'empatia, la risoluzione dei conflitti, il networking, la creatività, l'innovazione, l'empowerment, la costruzione della fiducia. Da qui si innesca una nuova idea di competenze con l'obiettivo di costruire un portafoglio di abilità che possa essere applicato alle diverse pratiche di gestione delle risorse umane in maniera integrata – dalla selezione, alla formazione, sino alla valutazione – secondo una logica di sviluppo del capitale umano sempre più orientato alla ricerca della flessibilità, dell'autonomia e dell'empowerment.

La sfida sottesa ad un tale approccio integrato e sistemico si sostanzia inevitabilmente anche nel disegno di un sistema professionale dell'Ente concepito per assicurare la coerenza tra il sistema dei ruoli, dei mestieri e delle professioni con le competenze/capacità presenti nell'organizzazione, in modo da garantire un adeguato livello di copertura dei processi e delle funzioni con competenze tecnico specialistiche e organizzative mirate.

Lungo detta direttrice, si tratta di attivare politiche formative integrate orientate a:

- ✓ assicurare l'allineamento delle competenze del personale sin dall'ingresso nell'organizzazione, attraverso il processo di *onboarding* e il relativo trasferimento della cultura organizzativa dell'Ente, ivi compreso il suo sistema di valori, unitamente a competenze tecniche coerenti con le aspettative del ruolo ricoperto;
- ✓ accompagnare la trasformazione digitale dell'organizzazione attraverso l'incremento delle azioni formative erogate a distanza sincrone e asincrone, per la diffusione di competenze digitali verticali (ossia di natura tecnico specialistica, connesse alla particolarità delle attività svolte), trasversali (ossia di natura gestionale, che possono essere applicate a prescindere dal contenuto specifico di attività svolta, ad esempio project management e utilizzo di software dedicati) e soft (di natura comportamentale, con declinazione pratica derivante dall'utilizzo delle tecnologie);
- ✓ favorire il change management nell'ambito delle azioni connesse anche alla gestione delle progettualità ascrivibili al PNRR, con conseguente diffusione di una cultura del lavoro per team e per obiettivi, che preveda, tra gli altri, l'utilizzo di strumenti di task management;
- ✓ supportare il *top management* e il *middle management* con azioni di potenziamento e allineamento delle competenze manageriali e di project management, ivi comprese le competenze di leadership digitale nell'ambito dei team di lavoro;
- ✓ promuovere azioni di awareness per affrontare i nuovi contesti lavorativi agili, sempre più flessibili con “tempi dilatati e a geometria variabile”;
- ✓ promuovere azioni formative e informative per sensibilizzare sul tema del lavoro a distanza e su come questo impatti anche su temi legati all'inclusione;
- ✓ garantire il mantenimento e l'aggiornamento delle competenze tecniche specialistiche;
- ✓ garantire l'adempimento della formazione obbligatoria prevista da specifiche norme di legge.

### **Potenziamento sistemi di recruiting e del sistema di offerta di stage e tirocini**

L'attenzione prestata ai collaboratori attuali e futuri dovrà essere evidente anche nei sistemi di reperimento del personale, nel rispetto della normativa nazionale attualmente in corso di modifica. Oltre a nuove modalità di recruiting, necessarie per rispondere alle diverse esigenze collegate anche all'attuazione del PNRR, verranno avviati azioni e progetti per attrarre talenti e giovani, dando evidenza all'accrescimento di competenze, reso possibile dal prestare servizio presso l'Amministrazione grazie al contatto diretto con il territorio. A tal fine verrà intensificata la presenza dell'Amministrazione all'interno di istituti/scuole e Università sia durante i momenti di presentazione, sia attraverso *lectio magistralis* gestite direttamente dai dipendenti dell'Amministrazione.

Accanto ai sistemi di recruiting professionale tradizionali, nell'ambito di un ventaglio di proposte rivolte prevalentemente ai giovani, si intende continuare nell'intensificazione dei rapporti tra formazione e lavoro attraverso la valorizzazione di tutte le esperienze, tirocini curriculari e tirocini *work-experience*, che consentono di capitalizzare le conoscenze acquisite e incrementare le competenze culturali e relazionali che accrescono la spendibilità nel mercato del lavoro. In questo ambito sarà necessario adeguare il quadro regolamentare del Comune rispetto ai nuovi orientamenti che il Governo sta elaborando e allo stesso tempo intercettare al meglio i profili professionali di interesse.

Per questo, al fine di far conoscere l'Amministrazione ai giovani universitari e attrarre nuovi talenti, si intende operare su due fronti: da un lato si vuole presenziare a *open day* e *career day* di alcune delle università milanesi offrendo una vetrina sul lavoro nella Pubblica Amministrazione e in particolare su cosa significhi lavorare per il Comune di Milano; dall'altro si intende lavorare con le Direzioni dell'ente per mappare bisogni e progettualità, creando un panel di offerte di progetti da pubblicare sulle bacheche universitarie in tempi prestabiliti, in modo da far incontrare domande e offerta, creando appeal nei confronti dei giovani talenti, attratti dalla possibilità di individuare progetti in linea con i propri interessi e funzionali al proprio sviluppo di crescita e formazione.

Con lo strumento Dote Comune si supporta la platea dei disoccupati di lungo periodo, offrendo un percorso di tirocinio professionalizzante. Leva Civica, diversamente, concentra la sua offerta sui giovani inoccupati e disoccupati di età compresa tra i 18 e i 29 anni. L'adesione a entrambi gli strumenti potrebbe costituire un ambito di sviluppo compatibilmente con l'orientamento normativo e le risorse stanziare dagli enti territoriali di riferimento.

Con il passaggio dal Servizio Civile Nazionale al Servizio Civile Universale, che apre alla possibilità, per i volontari, di svolgere il tirocinio in una grande azienda o all'estero, il Comune di Milano si impegnerà ulteriormente nell'utilizzo delle nuove opportunità che il sistema riserva ai giovani candidati, perfezionando la progettazione in una chiave ancora più professionalizzante e fondata su una valutazione dei bisogni del territorio.

Si intende, inoltre, efficientare la presenza dei volontari in Servizio Civile Universale, che garantisce ai giovani una forte valenza educativa e formativa ed è una importante e spesso unica occasione di crescita personale, una opportunità di educazione alla cittadinanza attiva, un prezioso strumento per aiutare le fasce più deboli della società contribuendo allo sviluppo sociale, culturale ed economico del nostro Paese, valorizzando al meglio i vantaggi derivanti per coloro che intendono dedicare un anno della propria vita a favore di un impegno solidaristico, inteso come impegno per il bene di tutti e di ciascuno e, quindi, come valore della ricerca di integrazione e inclusione. Le attività richieste a volontari e tirocinanti verranno svolte conformemente alle disposizioni sanitarie nazionali e locali.

## **BILANCIO DI GENERE**

In continuità con esperienze formative già realizzate e con il rinforzo dato dal PNRR, secondo il quale la promozione delle pari opportunità di genere rappresenta una delle tre priorità orizzontali del Piano stesso, verranno pianificate azioni di sensibilizzazione sui temi della diversità in collaborazione con enti e/o associazioni sul territorio. *Verranno pianificate azioni di sensibilizzazione e di valorizzazione sui temi della condivisione della cura, di work-life balance e di smart working policy.*

Particolare attenzione verrà posta per rafforzare nella formazione continua le competenze delle professioniste e dei professionisti dell'Amministrazione dislocati sul territorio (ad esempio personale di front-office o educativo), che quotidianamente si confrontano in merito alle questioni legate alla gestione delle diversità, all'inclusione, all'equità e al benessere, proponendo corsi specifici.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il personale dell'Ente quale risorsa dell'Amministrazione al fine di incentivarne l'engagement e supportare upskilling e reskilling

## PROGRAMMA OPERATIVO

Valorizzazione e fidelizzazione delle risorse umane

## DIREZIONE

Organizzazione e Risorse Umane

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

### Potenziamento soft skill e capacità amministrativa

Gestire ed attuare i progetti PNRR ed aumentare in modo strutturale la capacità amministrativa della Pubblica Amministrazione sono i due effetti diretti del Piano. Ciò vuol dire accettare che le nozioni tecnico specialistiche hanno tempi di vita molto brevi, con la conseguente necessità di un aggiornamento continuo; un sistema formativo permanente è pertanto l'unico modo per fronteggiare la *skill obsolescence*, che colpisce in particolare i lavoratori più anziani della Pubblica Amministrazione.

Risulta quindi necessario riformulare percorsi formativi basandoli sullo sviluppo delle "meta-competenze", ossia le capacità che permettono di "imparare ad imparare", così da fronteggiare i sempre più numerosi e repentini cambiamenti che intervengono nell'arco di una vita lavorativa. Una terza conseguenza delle trasformazioni in atto riguarda la crescente ampiezza della sfera decisionale sul lavoro. Oltre alle abilità proprie dei diversi settori, i nuovi lavoratori pubblici devono essere capaci di affrontare problemi complessi e di assumere decisioni, facendo leva su pensiero critico, creatività e intelligenza emotiva, resistenza allo stress, precisione e attenzione ai dettagli, capacità di guidare gruppi di lavoro e di coordinarsi con gli altri, orientamento al servizio e alla negoziazione e flessibilità. Queste attitudini rappresentano le soft skill, cioè le abilità trasversali, necessarie non solo per i vertici burocratici, ma sempre più richieste e necessarie lungo tutti i livelli della struttura organizzativa.

In questa accezione, la formazione diventa la leva per un cambiamento organizzativo e culturale, che riguarda la Pubblica Amministrazione in quanto funzione dello Stato e in quanto parte dei processi di trasformazione sociale, catalizzatore dinamico della crescita dell'intera Comunità.

### Avvio politiche di engagement dei dipendenti

La comprensione del ruolo di una persona all'interno di un'organizzazione, la valorizzazione del singolo e il riconoscimento dei suoi meriti, la sua inclusione nei team giusti, la fiducia nelle sue capacità, la responsabilizzazione rispetto agli obiettivi, lo sviluppo di soft skill, sono tutti elementi fondamentali di un engagement che mira ad attrarre i candidati giusti nonché fidelizzare e trattenere i talenti migliori. A tutti questi elementi corrispondono strategie ad hoc che vanno dall'employer branding al team building per arrivare fino all'employee advocacy, sostenuti da specifici approcci organizzativi e gestionali.

All'interno di questa cornice, si intende investire su percorsi di coaching e reverse mentoring tali da sostenere l'employee retention, favorendo la soddisfazione personale, lo sviluppo di carriera, l'acquisizione e la riqualificazione delle competenze.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

**Valorizzare il personale dell'Ente quale risorsa dell'Amministrazione al fine di incentivarne l'engagement e supportare upskilling e reskilling**

## PROGRAMMA OPERATIVO

**Benessere e sostenibilità organizzativa**

## DIREZIONE

**Organizzazione e Risorse Umane**

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

### **Migliore gestione dei tempi di vita e di lavoro, promozione di stili di vita salubri e forme di Lavoro Agile**

I temi della gestione del capitale umano e della sostenibilità organizzativa, supportati da un contesto normativo favorevole, continuano ad essere assi portanti dell'attività dell'Amministrazione; costanti le azioni di miglioramento del benessere e della qualità e sostenibilità dell'organizzazione.

Dal "Patto per l'innovazione del lavoro pubblico e la coesione sociale" del 10 marzo 2021, al passaggio dal POLA al PIAO, anche la normativa ha segnato la strada per una nuova visione della Pubblica Amministrazione, interessata da un processo di rinnovamento da perseguire attraverso le tre dimensioni del lavoro, dell'organizzazione e della tecnologia.

Con riferimento al lavoro agile, nel Patto è dichiarato che nei futuri contratti collettivi nazionali dovrà essere definita una disciplina normativa ed economica che garantisca condizioni di lavoro trasparenti, che favorisca la produttività e l'orientamento ai risultati, conciliando le esigenze delle lavoratrici e dei lavoratori con le esigenze organizzative delle pubbliche amministrazioni.

L'introduzione di strumenti di flessibilità organizzativa, insieme ad altri quali la flessibilità oraria, ha come prima finalità l'attivazione di un processo di cambiamento culturale, organizzativo e gestionale all'interno dell'Ente, che andrà accompagnato nel tempo, monitorandolo e valutandolo nel breve, medio e lungo termine.

Il POLA in questo senso ha costituito una leva fondamentale al pari dell'innovazione digitale per dispiegare e consolidare una modalità di lavoro sempre più basata sul raggiungimento dei risultati e sull'innovazione dei processi, traghettando l'ente in una nuova era, non più quella della fase pre-pandemica (solo lavoro in presenza) né quella totalizzante dell'home working (fase acuta dell'emergenza pandemica), ma una nuova forma di lavoro mista in cui lavoro da remoto e lavoro in presenza si integreranno con l'ambizione di contribuire a un'amministrazione innovativa, inclusiva e sostenibile.

Gli indirizzi del PIAO, di durata triennale, confermano quanto avviato con i cantieri del POLA definendo, fra le altre misure:

- a) la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo, anche mediante il ricorso al lavoro agile, gli obiettivi formativi annuali e pluriennali, finalizzati al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale, allo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali e all'accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale correlati all'ambito d'impiego e alla progressione di carriera del personale;
- b) le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere.

In coerenza con gli indirizzi del nuovo piano, la prestazione in presenza, seppure maggioritaria per disposizioni normative, si alterna quindi al Lavoro Agile e alla prestazione in Nearworking/Coworking, laddove il lavoro di prossimità può portare a contaminazioni professionali in grado di creare sinergie di valore.

Lo sviluppo di nuovi spazi condivisi – sia con colleghi di sedi comunali ospitanti diverse dalla propria, sia con dipendenti di aziende del territorio che mettono a disposizione i propri spazi, avendo aderito ad un’Alleanza con l’Amministrazione Comunale (Smart Working Community) – è un obiettivo da consolidare e rinnovare.

Proseguirà infatti l’attività di mappatura della città per individuare nuove sedi per offrire spazi dislocati lungo le arterie di ingresso a Milano per chi proviene da zone limitrofe e per garantire a tutti maggiori opportunità.

Dal punto di vista dello sviluppo tecnologico, si prevede l’ultimazione dell’informatizzazione del processo di attivazione e gestione degli accordi di lavoro agile. Per quanto riguarda il Telelavoro, l’attivazione di nuove postazioni è rimasta temporaneamente sospesa, in quanto è intendimento dell’amministrazione ridefinire alcuni contenuti della disciplina attraverso una serie di tavoli di lavoro tra le parti sociali e l’Ente che seguiranno gli sviluppi normativi attesi per l’anno 2022 a livello nazionale.

L’Amministrazione continuerà il percorso di tutoraggio nei confronti delle altre Amministrazioni pubbliche interessate all’implementazione del Lavoro Agile, organizzando percorsi di accompagnamento e seminari di confronto fra Amministrazioni esperte e società partecipate. Si continuerà inoltre a sviluppare indagini e analizzare buone prassi esistenti sia a livello nazionale che internazionale, anche in collaborazione con enti esterni (Università, Centri di ricerca che hanno aperto osservatori dedicati al lavoro agile quale leva per il cambiamento organizzativo nella PA), per raccogliere in modo strutturato e scientifico dati su cui sviluppare tavoli di confronto con altri enti locali.

È già in fase di avvio un progetto sviluppato con l’Università Bicocca e ATM S.p.A., destinato al Corpo di Polizia Locale, denominato “Facilitare la conciliazione tra famiglia e lavoro attraverso lo sviluppo di interventi tra pari supportati dalle nuove tecnologie”, finanziato attraverso il Dipartimento delle Politiche della Famiglia della Presidenza del Consiglio dei Ministri, finalizzato alla sperimentazione di un primo modello di intervento, che possa monitorare e successivamente facilitare la conciliazione lavoro-famiglia.

### **Attenzione alla prevenzione e al miglioramento della qualità della vita dei dipendenti**

Se a livello nazionale il “Patto per l’innovazione del lavoro pubblico e della coesione sociale”, siglato da Governo e sindacati (Cgil, Cisl e Uil) il 10 marzo 2021, auspica la costruzione di una nuova Pubblica Amministrazione che si fondi sulla valorizzazione delle persone nel lavoro, concordando, tra le varie misure, sulla necessità di implementare forme e azioni di welfare contrattuale, l’Ente, con l’adozione di vari atti, ha avviato numerose azioni finalizzate a perseguire tale obiettivo. Con Deliberazione della Giunta 282 del 15/03/2022 “Atto di indirizzo politico in merito alla promozione di azioni integrate di benessere rivolte alle lavoratrici e ai lavoratori del Comune di Milano, l’Amministrazione si è impegnata a promuovere le azioni integrate di benessere psicologico, fisico e organizzativo rivolte alle lavoratrici e ai lavoratori del Comune di Milano, mantenendo attive le reti territoriali esistenti, promuovendo l’assunzione di stili di vita sani e preventivi di malattie croniche, promuovendo l’engagement, la motivazione e la prevenzione di fenomeni di disagio; promuovendo il modello del lavoro a rete fra il Comune e le sue Società Partecipate anche attraverso la messa a sistema delle esperienze già presenti e la replica di buone prassi su scala più ampia, in un’ottica di ottimizzazione e di sinergia fra le organizzazioni di servizio pubblico e di sostenibilità complessiva di sistema”. In tale contesto si iscrivono tutti i progetti indirizzati alle azioni di prevenzione (Workplace Health Promotion - WHP), di garanzia e implementazione dei processi di pari opportunità e miglioramento della qualità della vita dei lavoratori e delle lavoratrici dell’Ente (Piano Azioni Positive, rinnovo Comitato Unico di Garanzia etc.) e le nuove progettualità in ambito di welfare aziendale.

Coerentemente con gli indirizzi politici contenuti nella citata Deliberazione 282, con particolare riferimento alla valorizzazione di un modello di lavoro a rete fra il Comune e gli altri soggetti pubblici e privati, prosegue la collaborazione con alcuni Comuni nata durante il periodo di lockdown, per condividere soluzioni in tema di lavoro agile e di benessere lavorativo, legate alla contingenza del lavoro da remoto “forzato”: l’obiettivo è quello di mantenere momenti di confronto fra amministrazioni “esperte” per condividere prassi virtuose in vari ambiti organizzativi, dal benessere, all’inclusione, alla formazione, all’acquisizione delle nuove risorse. I Comuni maggiormente coinvolti, al momento, sono Bologna, Brescia, Firenze, Genova, Rimini, Torino.



Proseguirà, in tal senso, anche la collaborazione con le società partecipate per lo sviluppo e condivisione di best practice in tema di miglioramento della qualità di vita dei lavoratori e delle lavoratrici: a tale scopo è previsto il rinnovo del Protocollo d'Intesa avviato nel 2019. Sono già in corso Tavoli di Lavoro per l'individuazione di ambiti per lo sviluppo di nuove progettualità.

Nell'ambito del Programma "Luoghi di lavoro che Promuovono Salute – Rete WHP Lombardia", proseguirà l'attività di scambio di iniziative per promuovere il benessere e la salute di lavoratori e lavoratrici, per l'assunzione di stili di vita sani e preventivi di malattie croniche.

La Direzione definirà un percorso di formazione dedicato a Prevenzione e Benessere, con il coinvolgimento di Fondazioni e Associazioni del territorio, con le quali sono stati aperti tavoli per l'attivazione di partnership. Sul tema della prevenzione della violenza di genere, in particolare, è già stato attivato un tavolo progettuale con la Direzione Sicurezza Urbana, le Società Partecipate e ATS.

Sempre in tema di benessere sono previsti, anche in collaborazione con alcune delle Società Partecipate, percorsi formativi congiunti al fine di accrescere le competenze delle Unità che si occupano, presso ogni ente, di welfare aziendale.

Si darà seguito alla collaborazione con la Direzione Generale sul tema "Comunicazione ed engagement dei dipendenti", in merito allo sviluppo di un piano di comunicazione, il cui focus sarà il dipendente come persona da valorizzare, partendo dall'ascolto di bisogni e aspettative per elaborare progetti ed attività in risposta alle esigenze emerse. È nello stesso ambito che si inserisce il progetto di analisi dei dati relativi alle dimissioni volontarie, avvenute dal 2018 al 2021, con l'obiettivo di mappare il fenomeno nel Comune di Milano e implementare soluzioni preventive e correttive.

Infine, si prosegue con lo sviluppo delle azioni contenute nel PAP approvato con Determina Dirigenziale 1021 del 22/2/2021, ad oggetto "Piano Triennale delle Azioni Positive 2021/2023 ai sensi del D. Lgs. 198/2006 "Codice delle pari opportunità tra uomo e donna, a norma dell'articolo 6 della L. 246/2005".

Per quanto riguarda il CUG, si sta procedendo alla definizione di una nuova immagine del Comitato, attraverso una pagina dedicata nella intranet, ed è in corso la formalizzazione degli atti per la selezione e la nomina di un nuovo Comitato, funzionale allo sviluppo di progetti che dovranno essere realizzati all'interno del nuovo mandato dell'Amministrazione.

In attuazione della L.77 del 17/07/2020 (Legge Rilancio) e della Delibera di Giunta 282 del 15/3/2022, si prevede, tra le varie misure, la realizzazione di progetti sperimentali e innovativi nell'ambito del welfare aziendale, con una particolare attenzione al tema della salute e della prevenzione. Tra gli interventi innovativi, vi è lo sviluppo dei progetti di gara per l'erogazione di servizi di welfare integrativo in ambito sanitario sia per il Comparto che per l'area separata della dirigenza. È stato inoltre costituito, con il coinvolgimento della Segreteria Generale per il supporto giuridico, il Gruppo di lavoro Trasversale per il welfare residenziale, rivolto ai giovani dipendenti del Comune di Milano e delle Società Partecipate. Il progetto nasce in considerazione dell'elevato costo delle abitazioni a Milano (affitti o acquisto) che potrebbe costituire una criticità per la "retention" dei nuovi assunti. Partendo dai dati relativi ai dipendenti del Comune di Milano (il 60% dei dipendenti risiede fuori città) e dalla disponibilità della dotazione patrimoniale dell'Ente (asset immobiliari attualmente destinati a Edilizia Residenziale Pubblica, per vari motivi inutilizzati o non assegnati), si è sviluppata l'idea di costruire un pacchetto di welfare residenziale per lavoratori, con l'obiettivo di agevolare i dipendenti e riqualificare parte del patrimonio pubblico immobiliare.

### **Azioni di risposta al disagio organizzativo e sviluppo di azioni di diversity management**

Nell'ambito delle azioni volte ad incrementare il livello di benessere e di risposta al disagio, conseguente anche al "vuoto normativo" relativo alla situazione di coloro che erano stati dichiarati fragili nell'ambito dell'emergenza sanitaria, è stato sviluppato un processo per l'Accomodamento Ragionevole e predisposta la disposizione della Direzione Generale del 17 maggio avente ad oggetto "Prosecuzione delle attività del Gruppo di Lavoro per il coordinamento e il presidio del percorso di accomodamento ragionevole e per la gestione dei casi complessi, ai fini della promozione delle politiche di diversità e inclusione e della tutela della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro", che proseguirà nel corso del mandato amministrativo.

Alla luce dell'esperienza passata e, soprattutto, del contesto attuale, è in corso la formalizzazione degli atti per la realizzazione di un Servizio di Sportello di Ascolto e Supporto psicologico per i dipendenti dell'Ente, più completo e strutturato. Obiettivo del servizio sarà quello di offrire un supporto psicologico gratuito ai lavoratori del Comune di Milano che possa consentire, all'interno di uno spazio professionale, di affrontare situazioni di disagio, sia nel loro stadio iniziale (per prevenire l'aggravarsi del disagio), sia nel loro stadio avanzato, per gestire e superare le situazioni più radicate di malessere organizzativo.

### **Benessere e sostenibilità organizzativa**

Quanto indicato nei paragrafi “Migliore gestione dei tempi di vita e di lavoro, promozione di stili di vita salubri e forme di lavoro agile” e “Attenzione alla prevenzione e al miglioramento della qualità della vita dei dipendenti”, e particolarmente l’estensione della flessibilità oraria, lo sviluppo del POLA, la messa a regime del telelavoro, le azioni del Programma “Luoghi di lavoro che Promuovono Salute – Rete WHP Lombardia”, la messa a sistema dello sportello di supporto psicologico, sono spesso interventi orientati alle pari opportunità di genere e all’attenzione a temi declinati al femminile: attraverso il Piano Triennale delle Azioni Positive e l’attuazione della direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri n. 2/2019 “Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei Comitati Unici di Garanzia nelle Amministrazioni Pubbliche”, che riorganizza i compiti del Comitato Unico di Garanzia, si darà attuazione alle politiche di genere individuate come prioritarie dall’Amministrazione.

Oltre a ciò, saranno previsti altri interventi (anche all’interno delle giornate della salute e della prevenzione), sviluppando specificatamente una linea di intervento dedicata alle pari opportunità relativamente all’età dei dipendenti, a partire da una mappatura delle esigenze degli stessi, suddivisi per categoria professionale, in collaborazione con l’Unità Programmazione ed Applicazione D. Lgs. 81/2008 e il Medico Competente.

Attraverso il Lavoro Agile e il Telelavoro si supporteranno le pari opportunità: nel primo caso contribuendo e sensibilizzando una corretta ripartizione dei compiti di cura all’interno della famiglia, nel secondo caso favorendo il work ability degli individui.

È in fase di studio, ai fini di verificarne la possibilità di attuazione, la Prassi UNI/PdR 125:2022 (Rif. Regolamento UE n. 1025/2012), ovvero le Linee Guida sul Sistema di Gestione per la Parità di Genere che prevede l’adozione di specifici KPI (Key Performance Indicator - Indicatori Chiave Di Prestazione) inerenti alle politiche di parità di genere nelle organizzazioni. La prassi è al momento un documento, non una norma, che raccoglie le prescrizioni in materia di parità di genere e pari opportunità sul lavoro relative a prassi condivise all’interno dei soggetti rappresentanti il mercato e la società civile, firmatari di un accordo di collaborazione con UNI – Ente Italiano di Normazione, rappresentati nel Tavolo “Parità di genere” condotto da UNI.

Infine, si prevede di proseguire l’aggiornamento e l’ampliamento, all’interno della rete Intranet Spazio Comune, della pagina “Lavoro e Benessere”, che contiene tutte le iniziative, le campagne di sensibilizzazione, le opportunità e le guide realizzate sui temi del benessere e della conciliazione vita-lavoro, al fine di rendere accessibile il reperimento di informazioni ai dipendenti.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Promuovere un sistema di relazioni e di partenariato per la valorizzazione della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Azioni finalizzate allo sviluppo di sponsorship e partnership con soggetti pubblici e privati per la promozione e valorizzazione della città

## DIREZIONE

Gabinetto del Sindaco

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

- Potenziare i partenariati e le collaborazioni con soggetti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, che partecipino in maniera attiva ai grandi progetti di crescita dell'attrattività della città e dei suoi spazi, compresi quelli istituzionali.
- Attivare e mettere a sistema specifici progetti in collaborazione con soggetti privati, anche esteri, potenzialmente interessati a partecipare alla crescita ed al posizionamento internazionale della città, supportando le azioni degli Assessorati e Direzioni competenti per materia.

Milano e la sua area metropolitana risultano in posizioni privilegiate nei ranking europei ed internazionali in termini di reputazione ed attrattività. Grazie allo straordinario sforzo che la Città ha messo in atto con il coinvolgimento di tutti gli attori, istituzionali e non, Milano ha visto aumentare la sua notorietà diventando un'eccellenza in grado di accogliere grandi eventi e l'interesse di grandi aziende/investitori anche di rilevanza internazionale.

Milano è pertanto diventato un brand sempre più attrattivo. Il valore della città come "media" è cresciuto sensibilmente nel tempo e di conseguenza l'interesse da parte delle più importanti imprese nazionali ed internazionali ad essere presenti sul territorio con specifici investimenti, iniziative ed eventi.

La responsabilità delle imprese per gli impatti sulla società (Corporate Social Responsibility – CSR), è una strategia che si sta sviluppando negli ultimi anni per generare valore e contribuire al benessere collettivo attraverso rapporti e collaborazioni con la pubblica amministrazione.

Lo sviluppo dello strumento del Partenariato Pubblico-Privato nelle differenti forme risulta quanto mai strategico, anche nel quadro di contenimento della spesa pubblica e di attenzione agli equilibri di bilancio. Ciò richiede la definizione e l'implementazione di ulteriori azioni che mettano a sistema e rafforzino quanto già attuato.

La ricerca e individuazione di sponsor e/o partner interessati a sostenere iniziative di vario tipo di rilevanza locale, nazionale ed internazionale per la promozione e valorizzazione dell'immagine della Città, richiede una specifica attività di supporto alle Direzioni che principalmente utilizzano istituti di Partenariato Pubblico-Privato.

Il coinvolgimento di soggetti privati potrà avvenire tramite collaborazioni che comprendono sponsorship, come pure l'utilizzo dei benefici previsti da norme di legge (quali a titolo esemplificativo e non esaustivo l'Art Bonus sui beni di proprietà pubblica).

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

**Evolgere i sistemi informativi e le infrastrutture abilitanti a supporto dello sviluppo di servizi interni ed esterni**

## PROGRAMMA OPERATIVO

**Sviluppare piattaforme applicative per la digitalizzazione dei processi delle Direzioni del Comune**

## DIREZIONE

**Innovazione Tecnologica e Digitale**

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Il Comune di Milano intende attuare una progressiva e maggiore semplificazione del rapporto con cittadini e imprese, anche attraverso la digitalizzazione delle procedure interne necessarie all'efficientamento e all'efficacia dell'azione amministrativa dell'Ente, con l'adozione di soluzioni informatiche che consentano di razionalizzare costi e tempi.

A tal fine la roadmap degli sviluppi prosegue sui principali sistemi applicativi per ambito, rispondendo anche agli adempimenti definiti dal Piano triennale dell'Informatica di AGID, cluster n. 3 denominato "Piattaforme", declinato nei seguenti obiettivi:

- **OB.3.1 - Favorire l'evoluzione delle piattaforme esistenti per migliorare i servizi offerti a cittadini ed imprese semplificando l'azione amministrativa**
- **OB.3.3 - Aumentare il grado di adozione ed utilizzo delle piattaforme abilitanti esistenti da parte delle Pubbliche Amministrazioni**

In sintesi, le finalità del programma.

- Progettazione e sviluppo di piattaforme telematiche per la presentazione e la gestione di pratiche digitali afferenti agli Sportelli Unici delle Attività Produttive e dell'Edilizia. Tali sistemi informativi integrati consentono di avere una gestione unica e condivisa della pratica sia tra i Servizi Interni, che con gli Enti esterni all'Amministrazione Comunale.
- Progettazione, sviluppo e aumento del perimetro di utilizzo delle piattaforme applicative utili alla gestione del bilancio e degli strumenti di programmazione (sistema Enterprise Resource Planning). Diffusione all'interno di una piattaforma integrata che permetta di avere una gestione unica e condivisa del dato. Revisione degli attuali processi per snellire le procedure ed efficientare le attività contestualmente alla digitalizzazione.
- Estensione e innovazione delle piattaforme documentali, identificazione e digitalizzazione di workflow, digitalizzazione di archivi cartacei e delle istanze operative su di essi, inoltrate dagli uffici di back-office dell'Amministrazione.
- Semplificazione della user experience delle piattaforme applicative in uso e di nuova progettazione per facilitarne l'utilizzo e accompagnare i dipendenti nel change management.
- Progettazione e implementazione dei sistemi per la gestione complessiva delle risorse umane secondo nuovi paradigmi che mettano la "persona al centro", ovvero partendo dal concetto di un "fascicolo del dipendente".
- Razionalizzazione delle applicazioni desuete attraverso l'evoluzione e la diffusione di piattaforme applicative moderne, basate sugli standard di Enterprise Architecture.



- Ampliamento delle potenzialità della piattaforma di facility management per la gestione informatica del patrimonio immobiliare dell'Ente ed incremento dell'uso della stessa da parte degli utenti pubblici.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Evolvere i sistemi informativi e le infrastrutture abilitanti a supporto dello sviluppo di servizi interni ed esterni

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sviluppare un'architettura SW, HW e Networking che sia ottimizzata, scalabile e sicura

## DIREZIONE

Innovazione Tecnologica e Digitale

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Il programma risponde alle esigenze di:

- miglioramento continuo dell'affidabilità, della capacità, della velocità e della sicurezza delle risorse di elaborazione e della rete per rispondere alle esigenze di flessibilità e velocità del piano di trasformazione digitale in ambito applicativo, interoperabilità, big data e smart city.
- Attivazione di un percorso di miglioramento continuo dell'IT Service Management nella gestione di tutti i sistemi e servizi del Comune.

L'obiettivo è di proseguire nell'azione di progettazione, sviluppo e miglioramento dell'insieme di infrastrutture e servizi trasversali a supporto della trasformazione digitale dell'Ente, rispondendo agli adempimenti definiti dal Piano triennale dell'Informatica di AGID, cluster n. 4 denominato "Infrastrutture" rivolti alle Pubbliche Amministrazioni Centrali e mutuabili sulle Pubbliche Amministrazioni Locali:

- **OB.4.2 - Migliorare la qualità e la sicurezza dei servizi digitali favorendone la migrazione su infrastrutture sicure ed affidabili**
- **OB.4.3 - Migliorare la fruizione dei servizi digitali per cittadini ed imprese tramite il potenziamento della connettività**

Nel seguito le finalità da perseguire.

- Progettazione di infrastrutture IT, di servizi infrastrutturali e di software secondo i paradigmi della modern IT e nel rispetto delle linee guida di Enterprise Architecture definite e dei principi adottati dalla Delibera di Giunta Comunale 620/2020.
- Definizione del piano di migrazione verso soluzioni multi-cloud su paradigma hybrid-cloud governate dall'Amministrazione, ad alto valore aggiunto dell'offerta di continuità dei servizi.
- Ammodernamento ed evoluzione dell'infrastruttura e dei servizi per la gestione dei Database.
- Incremento dell'affidabilità e delle performance degli apparati di rete, gestione della ridondanza come fattori abilitanti la connettività tra sedi, dei sistemi e della migrazione in cloud.
- Ammodernamento e potenziamento dei sistemi di backup, e dei servizi sistemistici per la gestione e la governance dell'attuale infrastruttura on-prem e della sua evoluzione multi-cloud.
- Disegno e implementazione dei principali processi di IT Service Management e di monitoraggio delle architetture e infrastrutture per il proseguimento dell'implementazione del processo di unificazione dei modelli di service management.

- Proseguimento del dispiegamento del piano operativo di lavoro agile (POLA, confluito nel PAC) incrementando il livello di affidabilità dei sistemi di virtualizzazione.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Coordinare l'ecosistema urbano degli asset tecnologici e digitali del territorio in logica Smart City

## PROGRAMMA OPERATIVO

Governo dell'ecosistema digitale urbano

## DIREZIONE

Innovazione Tecnologica e Digitale

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

La principale finalità del programma è di contribuire attraverso le tecnologie e il loro impiego innovativo alla realizzazione dell'Ecosistema Digitale Urbano sostenibile e vivibile per i cittadini e city user del territorio, adempiendo alla Delibera di Giunta Comunale 620/2020, e rispondendo anche agli adempimenti definiti dal Piano triennale dell'Informatica di AGID, rispetto agli obiettivi:

- **OB.4.1 - Migliorare la qualità e la sicurezza dei servizi digitali erogati dalle Amministrazioni locali favorendone l'aggregazione e la migrazione sul territorio**
- **OB.7.1: Dare impulso allo sviluppo delle Smart Cities e dei Borghi del Futuro**

In particolare, le finalità possono essere declinate nel seguito.

- Proseguire nel piano di attuazione delle linee guida di Enterprise Architecture (architettura d'impresa) e di Ecosistema Digitale Urbano, adottate dall'Amministrazione con Delibera di Giunta Comunale 620/2020, avviando il monitoraggio e il miglioramento continuo dei processi certificati nel 2020, coinvolgendo le Direzioni del Comune in merito alla definizione di un piano per la Smartcity.
- Individuare le modalità più idonea a garantire una gestione integrata dei servizi e apparati a campo, IOT e di network, valorizzando il patrimonio di asset disponibile, nonché governando e razionalizzando risorse e interventi relativi alle "opere digitali".
- Individuare soluzioni per la cura della Città, attraverso:
  - **la data collection** dei dati provenienti dalla città;
  - **la definizione del modello di presidio day by day** delle tecnologie di supporto alla Smart City, valorizzando gli asset tecnologici e digitali sul territorio;
  - lo studio, la progettazione e realizzazione di soluzioni basate su tecnologie innovative, interoperabili e sostenibili per **la realizzazione di servizi costruiti insieme alle persone secondo il paradigma Internet Of People**, per dare spazio alle iniziative con trasparenza e misurabilità del raggiungimento del livello di Smart City;
  - progettazione e realizzazione delle control room virtuali correlate ai servizi resi in ambiti strategici e al governo della sicurezza del territorio attraverso elementi attuatori, in preparazione all'evento Milano-Cortina 2026.
- Progettare e realizzare progetti tecnologici per le Smart City correlati al piano complessivo dell'Ente in affiancamento alle Direzioni owner della gestione di servizi "core" specifici rivolti alla cittadinanza in una visione di governance del territorio.
- Contribuire alla sperimentazione di casi d'uso nazionali e internazionali al fine di diminuire il digital-divide tecnologico territoriale.



## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Piano Triennale dell'Informatica, valorizzando l'opportunità PNRR e la Cybersecurity

## PROGRAMMA OPERATIVO

Attuazione e governance del PTI e dei relativi piani di investimento (PNRR), governando la trasformazione digitale

## DIREZIONE

Innovazione Tecnologica e Digitale

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Il programma si pone la finalità di migliorare ed incrementare le strategie, le iniziative di governance, formazione e monitoraggio in ambito cybersecurity, e di innovazione tecnologica e digitale, perseguendo l'adozione del Piano Triennale dell'informatica 2022-2024, all'interno di tutte le azioni di trasformazione digitale dell'Amministrazione, in accordo con AGID.

Le leve per l'adozione del piano sono declinate negli obiettivi nazionali trasversali:

- **OB.6.1 - Aumentare la consapevolezza del rischio cyber (Cyber Security Awareness) nelle PA**
- **OB.6.2 - Aumentare il livello di sicurezza informatica dei portali istituzionali della Pubblica Amministrazione**
- **OB.7.2 - Costruire una rete dei poli di innovazione che diventi catalizzatore e acceleratore della innovazione nella PA**
- **OB.7.3 - Considerare l'innovazione come e per il bene comune**
- **OB.8.1 - Rafforzare le leve per l'innovazione delle PPAA e dei territori**
- **OB.8.2 - Rafforzare le competenze digitali per la PA e per il Paese e favorire l'inclusione digitale**
- **OB.8.3 - Migliorare i processi di trasformazione digitale e di innovazione della PA**

Tali obiettivi, sono mutuati nel programma operativo con le seguenti finalità:

- definizione del modello delle strategie ICT attraverso l'analisi delle strategie nazionali di AGID e mediante il Piano Triennale dell'informatica dell'Ente che integrerà le linee programmatiche in ambito ICT, dando attuazione alle opportunità di investimento.
- **Progettazione e implementazione del modello di integrazione degli strumenti PMO (Project Management Office), dei processi e modelli operativi necessari alla governance dei progetti.**
- Definizione di processi chiari, efficaci ed efficienti, replicabili/scalabili a supporto dello sviluppo dei servizi digitali trasversali dell'Amministrazione a favore di cittadini e imprese.
- Definizione del modello per la pianificazione e gestione della domanda in ambito ICT, di modelli per distribuire le conoscenze e le competenze in ambito ICT.
- Definizione delle strategie per il miglioramento della gestione dei sistemi e delle operation, dell'esercizio e del ciclo di vita dei sistemi.
- Consolidamento della gestione unificata dell'esercizio applicativo introducendo sistemi di misurazione e di valutazione dei benefici attesi e di sostenibilità.

- Partecipazione e collaborazione ai tavoli e agli eventi di diffusione della cultura Digitale delle PAC (Pubbliche Amministrazioni Centrali), ad esempio contribuendo allo sviluppo e alla crescita della rete di Pubbliche Amministrazioni costituita attraverso il Protocollo per l'Innovazione d'Insieme (Engage) il 30 aprile 2021.
- Adozione del piano di cybersecurity complessivo e trasversale per il Comune di Milano che ricopre i diversi ambiti dell'IT (Infrastrutture e postazioni di lavoro, middleware, piattaforme software e dati).
- Adozione del modello di risk management per la misurazione del livello di sicurezza dell'intero perimetro dei sistemi dell'amministrazione, e miglioramento continuo del modello e dell'adeguamento dei sistemi di monitoraggio, protezione e reazione agli attacchi informatici.
- Aggiornamento, diffusione e formazione delle linee guida di Cybersecurity e delle relative policy.

## MISSIONE

### *1. Servizi istituzionali, generali e di gestione*

## OBIETTIVO STRATEGICO

*Valorizzare e coordinare politiche trasversali che promuovano il benessere fisico, mentale e sociale della comunità e la salute dei cittadini*

## PROGRAMMA OPERATIVO

*Promuovere e coordinare le azioni dell'Amministrazione che impattano sulla salute dei cittadini e sul benessere della comunità.*

## DIREZIONE

*Gabinetto del Sindaco*

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

L'Amministrazione di Milano **considera prioritario e fondamentale il benessere e la salute delle cittadine e dei cittadini**. Orienta le azioni e gli sforzi per raggiungere il fine di una **"Milano città Sana"** sposando la definizione che la stessa OMS attribuisce al concetto di "città sana": «una Città Sana non è quella che ha raggiunto un particolare stato di salute. Piuttosto, una città sana è consapevole dell'importanza fondamentale della salute e si sforza di migliorarla. Crea e migliora continuamente i suoi ambienti fisici e sociali e amplia le risorse comunitarie che consentono alle persone di sostenersi reciprocamente nello svolgimento di tutte le funzioni della vita e nello sviluppo al massimo delle loro potenzialità».

Per la definizione delle competenze comunali in tema di salute occorre partire dalla consapevolezza, mai troppo sufficientemente richiamata, che **il Comune è il contesto in cui più si ricompongono gli andamenti degli indicatori afferenti ai determinanti sociali della salute**. È ormai consolidato nel mondo scientifico e della prassi progettuale e di pianificazione sociale il dato che la salute non è solo assenza di malattia. Anzi, la qualità del sistema dell'assistenza sanitaria (che è uno dei determinanti sociali) è solo un elemento nella determinazione della qualità della salute. **Da questo assunto si comprende come l'integrazione socio-sanitaria rappresenti un driver importante insieme alla equità di accesso per la qualità della salute di una popolazione**. Qualità dell'ambiente, dei servizi educativi, della mobilità e dei servizi sociali, la posizione occupazionale, il livello di istruzione, la mobilità sostenibile, gli stili di vita, il livello socioeconomico e relazionale, la partecipazione attiva e passiva alle attività culturali e comunitarie, sono fra i principali elementi che determinano lo stato della salute di una comunità. E sono tutti ambiti in cui il Comune, anche in quanto primo interlocutore dei cittadini portatori di domanda e delle realtà del terzo settore, del volontariato e delle famiglie, che concorrono a costruire le risposte ai bisogni di cura e assistenza, svolge molte delle sue prerogative.

Per questo l'obiettivo è quello di ricomporre, anche attraverso specifici sistemi organizzativi, gli output delle Direzioni che intercettano questi temi in un futuro sistema di indicatori che nella loro evoluzione contribuiranno a definire gli scenari complessivi della Milano città della Salute, seguendo un'unica strategia armonica e omogenea e ipotizzando un modello analitico delle attività dell'ente letto attraverso un vero e proprio Bilancio di Salute, introducendo il principio di **"salute in tutte le politiche"**, che in prospettiva miri a considerare le ricadute sulla salute pubblica delle azioni che si intendono perpetuare.

La pandemia ha certificato ulteriormente la necessità di interventi complementari tra istituzioni locali e loro articolazioni e il sistema sanitario sia in caso di emergenze, sia di fronte alle sfide della futura quotidianità, che hanno bisogno di essere attuati e coordinati. Inoltre, è conclamata tra i cittadini stessi una nuova sensibilità ai temi della qualità della vita, del benessere e della salute e Milano vuole porsi all'avanguardia nazionale e internazionale su questi temi. Per questo è

obiettivo strategico di questa Amministrazione quello di creare una città a misura d'uomo dove siano promosse e coordinate politiche trasversali e di benessere e salute per la comunità e i cittadini, alla luce degli sviluppi del quadro pandemico ma, anche e soprattutto, dell'evoluzione demografica e sociale in atto. Proprio con l'obiettivo di elaborare, perseguire e monitorare una strategia uniforme e chiara e attraverso il coordinamento delle attività all'interno dell'amministrazione comunale sui diversi temi che hanno un denominatore comune, ovvero, la salute dei propri cittadini, si sperimenterà l'istituzione di una figura professionale specifica e formata secondo le indicazioni e le più innovative proposte dell'Associazione Nazionale dei Comuni Italiani (ANCI), che favorirà, inoltre, l'interlocazione con il Sistema Sanitario Regionale e il Ministero della Salute, oltre che, il coordinamento di eventuali attività in caso di emergenze sanitarie.

L'amministrazione comunale interloquisce e collabora con il Sistema Sanitario (ATS, ASST, Ospedali), con la Regione Lombardia e con il Ministero della Salute per promuovere la diffusione della Cultura alla Salute intesa in senso pieno, non come sola assenza di malattia, ma come la promozione e attuazione di azioni sistematiche volte al raggiungimento di valori positivi dei determinanti sociali della salute attraverso la diffusione di una cultura della prevenzione e della promozione di stili di vita sani con attività di divulgazione scientifica, alfabetizzazione sui temi della Salute, campagne di comunicazione, laboratori di partecipazione sul territorio, che tengano conto delle disuguaglianze socio-economiche nella popolazione e del digital divide.

**MISSIONE 1. SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
**RISORSE FINANZIARIE**

SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	475.742.237,01	435.598.712,00	424.309.752,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>27.426.832,00</i>	<i>27.426.832,00</i>	<i>27.426.832,00</i>
Titolo 2 - Spese in conto capitale	565.873.809,07	371.198.873,76	210.938.224,57
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>255.805.455,32</i>	<i>121.769.044,57</i>	<i>9.707.482,97</i>
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	209.000.000,00	209.000.000,00	209.000.000,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	11.511.650,00	14.325.010,00	16.776.180,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.262.127.696,08</b>	<b>1.030.122.595,76</b>	<b>861.024.156,57</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	487.253.887,01	449.923.722,00	441.085.932,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>27.426.832,00</i>	<i>27.426.832,00</i>	<i>27.426.832,00</i>
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	774.873.809,07	580.198.873,76	419.938.224,57
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>255.805.455,32</i>	<i>121.769.044,57</i>	<i>9.707.482,97</i>
	<b>1.262.127.696,08</b>	<b>1.030.122.595,76</b>	<b>861.024.156,57</b>

**MISSIONE****2. Giustizia****MISSIONE 2. GIUSTIZIA****RISORSE FINANZIARIE**

## SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	2.076.020,00	2.084.060,00	2.080.830,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	-	-	-
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	215.110,00	282.920,00	341.440,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.291.130,00</b>	<b>2.366.980,00</b>	<b>2.422.270,00</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	2.291.130,00	2.366.980,00	2.422.270,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	-	-	-
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
	<b>2.291.130,00</b>	<b>2.366.980,00</b>	<b>2.422.270,00</b>

## MISSIONE

### 3. Ordine pubblico e sicurezza

## OBIETTIVO STRATEGICO

Implementare e potenziare le politiche sinergiche di contrasto alla criminalità, di prevenzione dei conflitti e di controllo del territorio al fine di migliorare la qualità della vita e la sicurezza della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Polizia locale e sicurezza urbana

## DIREZIONE

Sicurezza Urbana

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

### 1) Incrementare il presidio del territorio urbano, mediante:

- a) l'implementazione dell'organico della Polizia Locale, attraverso l'assunzione di 500 agenti nel periodo 2022/2025.
- b) Il rafforzamento della presenza nei quartieri della Polizia di Prossimità, in sinergia con le altre Unità specialistiche, consolidando la rete di collaborazione con i Municipi e le altre Istituzioni.
- c) La prosecuzione delle azioni di prevenzione e contrasto alle diverse forme di illegalità, soprattutto nei luoghi di aggregazione sociale, quali aree verdi, (anche attraverso l'attività di vigilanza delle Guardie Ecologiche Volontarie e delle Guardie Giurate nei parchi Montanelli, Sempione, Basiliche, Trotter), località storiche, commerciali e del divertimento (quartieri ove si svolge la cosiddetta movida) e nelle aree periferiche della città, attraverso un maggiore coordinamento con la gestione operativa degli impianti di videosorveglianza. *Al riguardo sarà prevista anche l'installazione di telecamere negli stabili gestiti da MM Spa in piazzale Dateo.*

### 2) Migliorare l'efficacia e l'efficienza del servizio della Polizia Locale in materia di sicurezza urbana, tramite:

- a) la razionalizzazione dell'impiego del personale tramite una riorganizzazione funzionale e logistica delle sedi di Polizia Locale, anche mediante l'accorpamento di uffici.
- b) L'adeguamento strutturale e tecnologico della Centrale Operativa di Via Beccaria, di concerto con altre Direzioni anche mediante aggiornamenti della rete, ammodernamento delle infrastrutture digitali, ecc.
- c) La riorganizzazione delle attività di polizia stradale, in relazione alle nuove normative e all'introduzione di nuove tecnologie, mediante interventi finalizzati a:
  - implementare l'impiego di nuove tecnologie, principalmente per l'accertamento delle infrazioni e il rilievo dei sinistri stradali, anche mediante la digitalizzazione e l'informatizzazione dei processi;
  - proseguire la collaborazione con il servizio degli ausiliari della sosta di ATM S.p.A. e del personale di AMSA, per combattere il fenomeno delle soste irregolari soprattutto a favore delle utenze deboli;



16.6



3.6

- **aumentare il numero di pattuglie presenti sul territorio, finalizzato a garantire la massima presenza degli agenti nei quartieri e avvicinarli sempre più ai cittadini, anche nelle ore serali e notturne.**
- d) Nel corso del mandato, con riferimento, agli eventi Olimpici si procederà alla pianificazione e gestione dei servizi di viabilità e di sicurezza della circolazione stradale.
- e) L'implementazione delle attività di prevenzione attraverso interventi formativi/informativi rivolti a:
  - ✓ giovani: tramite l'organizzazione di corsi di educazione stradale, con particolare riguardo alla sicurezza stradale e alla micromobilità elettrica; di percorsi educativi dedicati (destinati principalmente alle Scuole Primarie e Secondarie di primo grado) in materia di Mediazione sociale, Protezione civile, Commissione di Vigilanza sui Locali di Pubblico Spettacolo, e Guardie Ecologiche Volontarie, rispetto dell'ambiente, educazione stradale, cyber bullismo, movida responsabile;
  - ✓ vittime di reato: con appositi interventi di sostegno e di trattamento degli autori di reato in un'ottica di prevenzione delle condotte lesive e violente a rischio di recidiva;
  - ✓ cittadini over 70 residenti: anche mediante forme di sostegno in relazione a scippi, rapine, scassi e truffe;
  - ✓ donne: attraverso i corsi gratuiti di difesa personale femminile.
- f) Lo sviluppo della digitalizzazione delle attività della Commissione Comunale di Vigilanza sui Locali di Pubblico Spettacolo oltre che degli archivi della Segreteria della Commissione stessa.
- g) Il potenziamento della fruibilità delle sedi della Polizia Locale da parte dei cittadini, ad esempio consentendo l'accesso agli impianti sportivi presenti presso la Scuola del Corpo.
- h) La redazione di un nuovo Regolamento di Polizia Urbana quale strumento di disciplina delle attività nell'ambito del centro abitato.
- i) **Potenziare il sistema di videosorveglianza con finalità di sicurezza urbana, anche con l'obiettivo di contrasto all'abbandono dei rifiuti.**



4.7

## BILANCIO DI GENERE

Si prevedono le seguenti attività:

- proseguimento degli interventi finalizzati a prevenire e reprimere i fenomeni dello sfruttamento delle donne e dei minori;
- consolidamento dell'attività socio-trattamentale orientata alla prevenzione della recidiva e alla tutela sociale, rivolta a soggetti che hanno compiuto condotte violente o che sono coinvolti in situazioni di disagio e/o di conflittualità a rischio di comportamenti antisociali, con particolare riguardo agli atti di stalking, violenza sessuale, violenza domestica, reati gravi contro le persone;
- realizzazione di corsi di difesa personale femminile gratuiti "Sicurezza in Rosa" presso la Scuola del Corpo della Polizia Locale per illustrare le principali tecniche di difesa personale utili a prevenire situazioni di pericolo e disagio.



5.2



### MISSIONE 3. ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

#### RISORSE FINANZIARIE

#### SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	151.860.390,00	150.708.720,00	149.101.990,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.195.765,39	6.120.823,63	5.910.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	10.823,63	-	-
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	529.520,00	608.760,00	679.630,00
<b>TOTALE</b>	<b>160.585.675,39</b>	<b>157.438.303,63</b>	<b>155.691.620,00</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	152.389.910,00	151.317.480,00	149.781.620,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	8.195.765,39	6.120.823,63	5.910.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	10.823,63	-	-
	<b>160.585.675,39</b>	<b>157.438.303,63</b>	<b>155.691.620,00</b>

## MISSIONE

### 4. Istruzione e diritto allo studio

## OBIETTIVO STRATEGICO

Promuovere, sviluppare e valorizzare i servizi educativi e scolastici sul territorio per rispondere ai bisogni della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Scuole materne, istruzione e iniziative per il diritto allo studio (scuola primaria, ecc.)

## DIREZIONE

Educazione

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

Le linee programmatiche entro le quali dovranno svilupparsi le finalità da perseguire sono

1. Milano a 15 minuti
2. L'azione amministrativa e il rapporto con i cittadini
3. Il welfare, i servizi di prossimità
4. La sfida alla transizione ambientale

I servizi educativi del Comune di Milano sono presenti nella Città e sono ormai da tempo organizzati secondo una logica coerente con lo sviluppo del sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita sino a sei anni, come previsto dal D. Lgs. 65/2017.

Il sistema integrato comprende le fasce d'età 0-3 anni (nidi e servizi integrativi) e 3-6 anni (scuole dell'infanzia); di conseguenza le progettualità vengono sviluppate e implementate in continuità tra i programmi operativi *Asili nido* e *Scuole materne, istruzione e iniziative per il diritto allo studio (scuola primaria, ecc.)*.

Il focus verrà posto su tre livelli di intervento interconnessi attraverso la realizzazione di progettualità già definite o in via di definizione, cui si potranno aggiungere ulteriori elementi.

### 1. CONTRASTO ALLA POVERTÀ EDUCATIVA: INVESTIRE SULLA QUALITÀ DEI SERVIZI EDUCATIVI PER SOSTENERE LA CRESCITA DELLA CITTÀ

- ✓ Realizzazione del progetto **“Interventi innovativi al sostegno di bambini in difficoltà per problematiche multilivello”** (finanziato con fondi L. 285/1997).
- ✓ **Realizzazione di offerte educative di qualità, continuative e gratuite, per tutte le bambine e i bambini in età 0-6 anni**, frequentanti e non i servizi educativi comunali a sostegno dello sviluppo emotivo, affettivo, cognitivo, relazionale e sociale in contesti formali (nidi, scuole dell'infanzia, biblioteche, spazi già esistenti e destinati ad attività strutturate per la stessa fascia di età) e informali (spazi pubblici, giardini pubblici, cortili); progettualità finanziata con fondi L. 285/1997.



- ✓ Progetto **Equi 06 “Equità e qualità per l’infanzia. Orientamenti per realizzare il sistema integrato 06 anni”**, finanziato dal Bando Polisocial Award 2021 del Politecnico di Milano e realizzato in collaborazione con i dipartimenti di Architettura e Studi Urbani, Ingegneria Gestionale e Design.
- ✓ Collaborazione con la Direzione Cultura nella co-progettazione del Bando **“Educare in Comune”** del Dipartimento per le Politiche per la Famiglia, che prevede la realizzazione di azioni congiunte tra i servizi all’infanzia, i musei cittadini e alcuni partner del terzo settore (selezionati tramite Avviso Pubblico) al fine di contrastare la povertà educativa.
- ✓ Promozione della lettura per bambini e bambine e loro famiglie attraverso il programma **Reading Ambassador** - con la collaborazione dell’Area Biblioteche rafforzando la progettazione in tema di promozione della lettura e sostenendo l’alleanza cittadina con i principali *stakeholders* ingaggiati sul tema.



17.17

## 2. INTEGRAZIONE, INCLUSIONE E PROGETTI SPERIMENTALI: RACCOGLIERE LE SFIDE PER SVILUPPARE PROGETTI DI ECCELLENZA E STORIE DI INTEGRAZIONE

- ✓ Realizzazione del progetto **“Ricerca azione per un modello sperimentale di intervento per progettualità su bambine e bambini in difficoltà”** (finanziato con fondi L. 285/1997).
- ✓ **Realizzazione di servizi all’infanzia di eccellenza attraverso pratiche innovative e partecipate** con bambine e bambini, famiglie e territorio attraverso la progettazione di approcci pedagogici innovativi capaci di implementare la qualità educativa e l’inclusività dei servizi, con particolare attenzione alla promozione di processi dialogici e partecipati capaci di coinvolgere bambini e adulti negli stessi ambiti di progettazione; progettualità finanziata con fondi L. 285/1997.
- ✓ Avvio e realizzazione del progetto **“Smart Creativity Hub”**, ovvero di un polo di innovazione ed eccellenza dedicato all’infanzia per lo sviluppo di creatività, intelligenze multiple dei bambini, attività e servizi di conciliazione innovativi attraverso la riqualificazione di alcune strutture nel Parco Trotter.
- ✓ Realizzazione del progetto **“Wish Mi”** con finanziamento europeo UIA - *Urban Innovative Action*, in collaborazione con la Direzione Welfare e Salute e l’Area Relazioni Internazionali, sviluppando nello specifico le seguenti finalità:
  - maggiore accesso ai servizi della città per tutti i minori, con particolare attenzione ai gruppi più vulnerabili;
  - riduzione del numero di minori che vivono in condizioni di povertà;
  - maggiore accesso dei bambini alla prima educazione.
- ✓ Progetto **“Care Sharing. La Cura come pratica condivisa”** (ATS, “Nido per Amico”).
- ✓ Accoglienza nei servizi educativi e scolastici dei cittadini stranieri provenienti da zone di guerra.



1.5



4.2

1.2



10.2

## 3. SEMPLIFICARE LE RELAZIONI CON LE FAMIGLIE

Durante la pandemia è stato necessario fare ricorso a strumenti digitali per mantenere i legami fra bambine e bambini e i servizi educativi. Occorre capitalizzare questa esperienza promuovendo e sviluppando ulteriormente la digitalizzazione dei servizi e delle relazioni con le famiglie. In particolare, si intende:

- ✓ promuovere la digitalizzazione dei servizi all’infanzia comunali per agevolare e rendere ancora più trasparenti le relazioni con le famiglie, la rilevazione delle presenze dei bambini e favorire la migliore organizzazione dei servizi stessi razionalizzando l’allocazione delle risorse, che possono essere finalizzate a:
  - a) ridurre lo spreco alimentare attraverso una migliore prenotazione dei pasti del servizio refezione;
  - b) maggiore trasparenza nelle comunicazioni tra servizi e famiglie;
  - c) sviluppare strumenti di organizzazione e monitoraggio delle risorse dei servizi educativi.
- ✓ Sviluppare e sostenere le forme di partecipazione delle famiglie.



12.3

## Elementi abilitanti

- a) Bilancio: accesso a finanziamenti esterni (fondi L. 285/1997, fondi U.E., ecc.).
- b) Risorse Umane: sviluppo dei processi formativi del personale anche attraverso programmi di confronto internazionale:
  - avvio e realizzazione del progetto “Reinforce Educators: Empower Children” presentato nell'ambito della Call for proposals 2020 - Rights, Equality and Citizenship Programme Call: REC-AG-2020;
  - accreditamento al programma *Erasmus Plus* 2021/2027 per l'azione KA1 Mobilità individuale ai fini dell'apprendimento. Nel corso di queste prime annualità gli scambi europei (*job shadowing*, formazione) verteranno sul tema dell'*outdoor education*.
- c) Digitalizzazione: investimenti per lo sviluppo della digitalizzazione dei processi.

Rispetto al diritto allo studio dei bambini e ragazzi dai 6 ai 13 anni, **il Comune di Milano promuoverà servizi che contribuiscano a combattere la dispersione scolastica**. Andrà in questa direzione il potenziamento di servizi più classici, come *l'Orientamento Scolastico*, che realizza interventi individuali e di gruppo per orientare gli alunni delle scuole secondarie di primo grado ad una scelta consapevole dell'indirizzo di scuola secondaria di II grado, o **Seguimi**, che prende in carico i ragazzi delle scuole secondarie a rischio di dispersione scolastica o già in stato di abbandono scolastico, attraverso attività di *tutoring* per favorire il rientro in classe; progetti più recenti come **“School Hub”** e **“Incubatori scolastici ad alta intensità educativa”** finalizzati a promuovere il contrasto alla povertà educativa e all'emarginazione sociale attraverso politiche a favore dei minori fondate su interventi multidimensionali che coinvolgano scuole e terzo settore.

I servizi scolastici saranno orientati a facilitare la **creazione di una scuola inclusiva**, attraverso una maggiore qualità delle attività di sostegno all'assistenza dei bambini con disabilità, e tramite il costante miglioramento del sistema di accreditamento dei soggetti del Terzo Settore che co-progettano gli interventi con le scuole.

Particolare attenzione sarà posta all'accoglienza e all'**integrazione dei bambini provenienti da altri Paesi**, soprattutto per coloro che giungono dalle zone di guerra, ai quali saranno garantiti servizi scolastici ed educativi in un ambiente accogliente e inclusivo. In collaborazione con l'Ufficio Scolastico Territoriale e le scuole primarie e secondarie di I grado, sarà garantito, attraverso l'attività dei Poli Start, l'orientamento scolastico e il supporto per l'integrazione dei minori stranieri dai 6 ai 14 anni e delle loro famiglie, prevedendo altresì l'insegnamento dell'italiano come seconda lingua e la mediazione linguistica/culturale a favore dei minori e famiglie.

Si lavorerà per **combattere il fenomeno della segregazione scolastica**, attraverso l'offerta di servizi e di attività extrascolastiche. Saranno sperimentate strategie innovative per il contrasto della segregazione scolastica volte alla modellizzazione di azioni per i *policy maker*, i dirigenti scolastici, gli insegnanti e le famiglie. Anche grazie a nuove forme di finanziamento e sponsorizzazioni, si offriranno alle scuole attività legate alla **digitalizzazione**, come la formazione informatica e il reperimento di *device* e supporti digitali, divenuti ormai centrali nelle attività didattiche.

Si lavorerà per la **semplificazione dei rapporti con le famiglie degli studenti e per l'informatizzazione dei servizi**. In tal senso, si porterà a compimento la dematerializzazione delle cedole librarie destinate agli alunni della scuola primaria e verranno rivalutati i criteri di accesso alla dotazione libraria degli alunni non residenti. Saranno inoltre rivisitate le modalità di interazione tra il Comune e le famiglie.

Per garantire il miglioramento e l'ampliamento dei servizi dedicati ai bambini e ai ragazzi si **cercheranno diverse forme di finanziamento, anche da parte di privati**. Si avvierà un percorso sperimentale di valutazione degli impatti delle politiche dedicate alla scuola.

## Programmazione della revisione e qualificazione della rete scolastica

Considerato che si sta assistendo alla modificazione della variazione della popolazione scolastica in alcune fasce d'età e contestualmente si manifestano fenomeni di “segregazione scolastica” e “*white flight*” nell'accezione evidenziata dalle più recenti ricerche accademiche, si rende necessario monitorare la rete scolastica milanese e, per quanto di competenza, governarne in modo dinamico gli assetti. Nell'ottica di attuare maggiori efficienze territoriali, come già verificatosi nei più recenti piani di dimensionamento realizzati dall'Amministrazione, saranno utilizzati i criteri:



4.1



1.2



10.2



17.17

- a) della verticalizzazione, che consente di offrire all'utenza la presenza di un interlocutore unico nel percorso educativo della scuola del primo ciclo;
- b) dei flussi, che considera la realtà fattuale dei movimenti degli studenti tra scuole di grado diverso, tendendo ad armonizzare rispetto ad essi l'organizzazione amministrativa;
- c) della coerenza territoriale, che spinge verso la direzione della costruzione di un'identità territoriale come strumento che agevoli le relazioni sociali.

In questa prospettiva si prevede di intervenire - laddove utile - sul ridisegno di alcuni bacini d'utenza sia con specifico riferimento a quelle aree territoriali che manifestano maggiori criticità in relazione alle due condizioni citate (pressione demografica su taluni plessi e fenomeni segregativi), sia laddove la realizzazione di nuove scuole renda necessario questo intervento. Inoltre, nella prospettiva di qualificazione e rafforzamento della rete scolastica, si attueranno tutte quelle iniziative di dimensionamento e/o aggregazione di scuole che possono concorrere al raggiungimento di questo obiettivo.

Da un punto di vista operativo saranno avviate le interlocuzioni istituzionali necessarie affinché il lavoro venga adeguatamente condiviso dagli *stakeholder* interessati al processo. Si attualizzeranno gli strumenti di previsione della domanda educativa negli ambiti di trasformazione urbana.

#### **Attività di controllo ISEE per agevolazioni contributive**

La Direzione proseguirà nella programmazione e nel potenziamento degli interventi finalizzati al monitoraggio e al controllo delle dichiarazioni finalizzate all'ottenimento di agevolazioni economiche attraverso la verifica della veridicità dei contenuti delle Dichiarazioni Sostitutive Uniche (DSU) ISEE allegate alle richieste di accesso ai servizi. Tali controlli verranno eseguiti a campione o puntualmente su richiesta del servizio.

### **BILANCIO DI GENERE**

Le scuole dell'infanzia promuovono accoglienza e rappresentano luoghi di integrazione dove le bambine e i bambini vengono accolti senza distinzioni e nel rispetto delle singole personalità e culture. Ciò avviene nella profonda convinzione che si materializza nell'organizzazione stessa dei servizi e dei progetti ad essi integrati

Si investirà in attività dedicate all'integrazione, all'inclusione e in progetti come STEM (Scoprire, Trasmettere, Emozionare, Motivare), finalizzati a sensibilizzare i giovani e in particolare le ragazze a impegnarsi in percorsi di studio in ambito tecnico-scientifico.

## MISSIONE

### 4. Istruzione e diritto allo studio

## OBIETTIVO STRATEGICO

Promuovere, sviluppare e valorizzare i servizi educativi e scolastici sul territorio per rispondere ai bisogni della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Politiche per una alimentazione sana

## DIREZIONE

Educazione

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

Milano è la prima città italiana a essersi dotata di una Food Policy (Delibera Consiglio Comunale 25/2015): uno strumento di governo che mira a supportare lo sviluppo sostenibile e inclusivo della città partendo dalle tematiche legate al cibo. La Food Policy delinea al suo interno cinque priorità a cui corrispondono diverse linee di indirizzo e azioni definite di concerto con i principali attori del sistema alimentare milanese. Ciascuna delle priorità prevede una serie di azioni da realizzare con il mondo della scuola, valorizzando i talenti presenti sul territorio milanese. In tale ottica, per una continua valorizzazione del sistema della refezione scolastica gestito da Milano Ristorazione S.p.a., la Direzione intende sviluppare iniziative mirate all'educazione alimentare, alla lotta allo spreco di cibo e a sostenere la produzione e le forniture di prodotti da filiera di qualità.

Nel triennio 2023-2025 saranno perseguite le seguenti finalità.

- **Avvio e monitoraggio del nuovo contratto di servizio con la società Milano Ristorazione S.p.A.** Verrà inoltre concluso l'adeguamento della Carta della Qualità dei Servizi di ristorazione, che, aggiornati alla luce degli indirizzi della Food Policy, tenderanno a un miglioramento costante della refezione scolastica, con l'obiettivo di promuovere corrette abitudini alimentari nei cittadini di Milano, garantire l'accesso al cibo sano per tutti, valorizzare il ruolo della ristorazione collettiva istituzionale, ridurre l'impatto ambientale del servizio, sostenere l'agricoltura milanese e lombarda anche portando nelle scuole milanesi prodotti a filiera corta e promuovendo soluzioni innovative.
- **Potenziare l'educazione al cibo sano e sostenibile a partire dai banchi di scuola.** In tale ambito proseguiranno i progetti: **“Frutta a Metà Mattina”** inerente alla promozione di corrette abitudini alimentari; il potenziamento del gradimento dei cibi maggiormente sani e sostenibili in raccordo con le azioni dei progetti europei *“School Food 4 Change”*; **valorizzazione dei prodotti a Km0 specie per tutti i prodotti del territorio milanese lombardo**; la valorizzazione graduale dei prodotti biologici con l'applicazione della nuova normativa sui Criteri Minimi Ambientali (CAM) per la refezione scolastica; il contrasto degli sprechi alimentari valorizzando buone pratiche già attive sul territorio e potenziando le attività già messe in atto nelle mense scolastiche, anche in raccordo con le azioni pilota del progetto europeo *“Food Trails”*.
- **Proseguire e potenziare l'attività di controllo del servizio di refezione scolastica**, da parte dell'Unità Comunale preposta, nei locali di produzione, preparazione e somministrazione pasti, presenti nelle strutture scolastiche comunali e statali, nei nidi appaltati e nelle sedi dei centri estivi, al fine di verificare e monitorare la qualità del servizio di refezione scolastica affidato a Milano Ristorazione.
- **Monitorare la Customer Satisfaction sul servizio di refezione scolastica** nelle scuole Comunali e Statali con l'obiettivo di osservare la qualità percepita dagli utenti in relazione ai fattori che contribuiscono alla percezione globale del servizio, individuando i principali punti di forza e di debolezza del servizio stesso, al fine di definire le azioni e gli interventi di miglioramento. Le attività successive all'indagine sono il *data cleaning*; l'elaborazione dei risultati e



2.1



12.3



12.7

stesura della relazione conclusiva; l'analisi dei risultati e condivisione degli stessi con il Gestore del Servizio; la presentazione e pubblicazione dei risultati di sintesi agli *stakeholder* (Rappresentanza Cittadina delle Commissioni Mensa, Consiglio Comunale, ATS, Comitato scientifico e partner).

## **BILANCIO DI GENERE**

Le mense scolastiche rappresentano luoghi di accoglienza e integrazione dove le bambine e i bambini vengono accolti senza distinzioni e nel rispetto delle singole personalità e culture. Ciò avviene nella profonda convinzione che si materializza nell'organizzazione stessa del servizio di refezione scolastica e dei progetti ad essa integrati.

Nelle analisi dei dati relativi al gradimento del servizio, quando possibile, verrà osservata la percezione della qualità della refezione a seconda del genere intervistato e della capacità critica che le bambine e i bambini acquisiscono nelle diverse fasi della crescita (tale dimensione è stata indagata anche con la Customer Satisfaction 2022).

Milano Ristorazione S.p.A., gestore del servizio di refezione scolastica, ha innescato un processo teso all'inclusione delle dinamiche di genere nel proprio luogo di lavoro, aderendo al progetto Libellula, con l'obiettivo di combattere stereotipi di genere, avviando i corsi di consapevolezza emotiva.

## MISSIONE

### 4. Istruzione e diritto allo studio

## OBIETTIVO STRATEGICO

Promuovere, sviluppare e valorizzare i servizi educativi e scolastici sul territorio per rispondere ai bisogni della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Scuole paritarie e iniziative ludico educative

## DIREZIONI

Lavoro, Giovani e Sport  
Educazione

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Nel solco della tradizione dei servizi scolastici gestiti direttamente dal Comune di Milano, le scuole civiche paritarie e il Centro di Istruzione dell'adulto e dell'adolescente (CIA) costituiscono, insieme ai Centri di Formazione del Comune, un investimento di qualità che coniuga forme di didattica innovativa (classe capovolta, didattica cooperativa) e di didattica integrata con l'uso delle piattaforme digitali, per favorire l'apprendimento e il successo scolastico.

L'offerta formativa si concentra sull'insegnamento per competenze che permette il raggiungimento di obiettivi disciplinari e trasversali e l'acquisizione delle otto competenze europee (Competenza alfabetica funzionale; Competenza multilinguistica; Competenza matematica; Competenza in Scienze, Tecnologie e Ingegneria; Competenza digitale; Competenza personale, sociale e capacità di imparare a imparare; Competenza in materia di cittadinanza; Competenza imprenditoriale). Inoltre, proprio per la loro qualità di scuola civica, il Liceo linguistico, l'Istituto tecnico economico e il CIA proseguiranno nell'implementazione del progetto di Educazione alla legalità e l'insegnamento trasversale dell'educazione civica attraverso un percorso formativo che vede coinvolti docenti di discipline giuridiche, storia e scienze sui temi legati allo sviluppo sostenibile, alla lotta alle mafie, alla salvaguardia dei beni artistici, alla Costituzione, alle Istituzioni nazionali ed europee. Il CIA costituisce l'unico servizio strutturato e interamente finanziato dall'Amministrazione Comunale per la prevenzione della dispersione scolastica e di presidio dell'educazione degli adulti. In tal senso prosegue la sperimentazione e il consolidamento delle metodologie innovative per il successo formativo delle fasce più vulnerabili della cittadinanza. Si investirà anche sul rafforzamento della rete di collaborazione con le scuole secondarie di II grado della città per la prevenzione e il recupero della dispersione scolastica e per l'integrazione dell'offerta formativa cittadina rivolta alla popolazione adulta. Le attività proposte per il **contenimento e il contrasto alla dispersione scolastica**, per la promozione del benessere dei giovani e per facilitare il rientro nel ciclo di istruzione contribuendo al successo scolastico e formativo, prevedono la prosecuzione e il potenziamento delle attività di CERCO OFFRO SCUOLA, servizio di orientamento scolastico per i ragazzi dai 14 ai 21 anni, neoarrivati in Italia da Paesi Terzi, e non ancora entrati nel sistema di istruzione e formazione.

Nell'ambito delle iniziative ludico educative la scuola dovrà divenire sempre più punto di riferimento per la comunità in cui è inserita. Si lavorerà dunque per **ampliare il suo orario di apertura nei pomeriggi, nei fine settimana, nei periodi di vacanza, garantendo attività rivolte agli studenti, alle famiglie e a tutti i cittadini del quartiere**. Perché tutta questa attività possa essere coordinata e gestita, si lavorerà insieme ai Municipi competenti territorialmente e in collaborazione con le scuole, l'Ufficio Scolastico e il Terzo settore, per la sottoscrizione di Patti Educativi di Comunità, affinché le reti tra i diversi soggetti



4.1



10.2



impegnati sul territorio nell'educazione di bambini e ragazzi diventino sinergiche e capaci di rispondere alle mutevoli e complesse esigenze di crescita, integrazione e inclusione della popolazione più giovane.

Saranno attivi i servizi di pre-scuola e i giochi serali rivolti ai bambini i cui genitori, entrambi lavoratori, devono **conciliare la gestione quotidiana dei figli con i loro tempi lavorativi**. Nell'orario extra scolastico verranno offerte agli alunni delle scuole primarie milanesi attività educative e di animazione, con particolare riguardo all'ambito sportivo, linguistico, musicale e artistico, conciliando l'aspetto didattico con quello ludico ricreativo.

Si collaborerà con il Terzo settore per **progetti extrascolastici capaci di coinvolgere i giovani in particolare difficoltà e appartenenti a gruppi più vulnerabili**. Sarà rilanciata in tal senso l'attività presso lo Spazio Arteducazione, a favore di ragazzi dagli 11 ai 16 anni, valutando anche l'apertura di nuovi spazi sempre più rispondenti alle esigenze di questa fascia di popolazione.

Si offrirà ai bambini e ai ragazzi di Milano un'esperienza scolastica ricca di occasioni di crescita, alternative alla didattica tradizionale, anche attraverso le iniziative promosse dalla Fattoria del Parco Trotter o da quelle di Scuola Natura, destinate a bambini e ragazzi dall' Infanzia alla scuola Secondaria di I Grado.

## MISSIONE 4. ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

### RISORSE FINANZIARIE

#### SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	289.704.620,00	282.794.620,00	278.237.410,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	163.374.603,13	134.735.147,51	67.827.607,94
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>120.999.653,77</i>	<i>56.213.607,94</i>	<i>70.000,00</i>
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	13.656.550,00	17.822.590,00	21.422.290,00
<b>TOTALE</b>	<b>466.735.773,13</b>	<b>435.352.357,51</b>	<b>367.487.307,94</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	303.361.170,00	300.617.210,00	299.659.700,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	163.374.603,13	134.735.147,51	67.827.607,94
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>120.999.653,77</i>	<i>56.213.607,94</i>	<i>70.000,00</i>
	<b>466.735.773,13</b>	<b>435.352.357,51</b>	<b>367.487.307,94</b>

## MISSIONE

### 5. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

## OBIETTIVO STRATEGICO

**Valorizzare il sistema della cultura quale risorsa e patrimonio per una Città globale, di opportunità, attrattiva e inclusiva**

## PROGRAMMA OPERATIVO

**Migliorare il programma di iniziative ed eventi culturali e consolidare la presenza di Milano all'interno di network culturali internazionali**

## DIREZIONE

**Cultura**

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ

L'impegno fondamentale sul versante della cultura, a esito di un periodo di fortissime criticità dovute ai due anni di pandemia che hanno fortemente segnato il sistema dell'offerta culturale cittadina in termini di funzionamento e di capacità economiche, è quello di continuare e, dove possibile, rafforzare e innovare le direttrici che hanno caratterizzato Milano come città d'arte, scienza, cultura e spettacolo.

Si intende rafforzare la capacità di offerta sul territorio cittadino nell'ottica di una prossimità di servizi sempre più capillare ed efficace, consolidare la presenza di Milano all'interno di network culturali internazionali e continuare a destinare a cittadini e turisti un'offerta culturale ampia e articolata, capace di attrarre utenti, anche in ambito internazionale, e contestualmente di riscoprire l'identità locale della Città.

Per valorizzare la vocazione dei Musei quali testimoni delle memorie artistiche e storiche della città, verranno realizzate esposizioni con le opere conservate nelle collezioni della Direzione Cultura, anche attraverso cooperazioni internazionali con Musei di altri Paesi. Verranno avviati progetti di collaborazione con i Musei spagnoli e portoghesi e in particolare con il *Museu Nacional de Arte Antiga* di Lisbona con il quale sono stati presi accordi per la realizzazione di iniziative culturali e scambi volti a sottolineare aspetti comuni dell'arte rinascimentale tra Italia e Penisola Iberica.

Nella programmazione dei servizi e degli eventi culturali del Comune la volontà è quella di coinvolgere sempre di più tutti i soggetti interessati a fare di Milano il luogo dell'internazionalità, dei nuovi linguaggi, delle culture del mondo, a cominciare dalle grandi Fondazioni, Istituzioni e Organismi culturali e scientifici, dagli Organismi del decentramento e della partecipazione, dai cittadini - giovani e anziani - attraverso una più forte, innovativa ed efficace promozione dei luoghi di cultura, dai teatri alle biblioteche, ai musei, alle strutture decentrate da animare con attività di assoluta eccellenza. Si sta operando per creare una rete di relazioni e un "sistema" di offerte e di occasioni di cultura per tutta la città e il suo hinterland metropolitano, coinvolgendo i soggetti presenti sul territorio, mettendo in rete tutte le organizzazioni pubbliche, gli imprenditori privati e le associazioni nell'ambito delle tematiche collegate a teatri, musei, luoghi espositivi, biblioteche.

Nell'ottica di una sempre più ampia e diretta partecipazione di tutte le parti della cittadinanza, siano esse residenti o temporanee, alla vita culturale della città, è stato realizzato un documento strategico finalizzato a costruire un legame sempre più solido tra gli Istituti culturali e il territorio cittadino di appartenenza; sono stati individuati quattro bacini territoriali, caratterizzati da una forte concentrazione di sedi culturali (Piazza del Duomo e Centro Città, Parco Sempione, Giardini Pubblici di Porta Venezia, ex Area Ansaldo) e si intende favorire la creazione di un sistema di attività, di relazioni e di servizi che rendano l'offerta culturale più efficace e integrata. Il quarto distretto, l'ex Area Ansaldo, è oggetto di una progettazione peculiare determinata dal trasferimento delle funzioni del Teatro alla Scala attraverso il coinvolgimento delle filiere della formazione, dello spettacolo, delle industrie culturali e creative, per la creazione di un vero e proprio Politecnico delle Arti: l'opera, non ancora inserita nel Piano Triennale delle Opere Pubbliche (PTO), rientra nel dossier cultura del PNRR (Piano Nazionale di

Ripresa e Resilienza) e risulta parzialmente finanziabile con ricavi da valorizzazioni immobiliari. Il documento strategico nel suo complesso si pone inoltre l'obiettivo di immaginare, studiare ed eventualmente proporre nuovi modelli di governance per l'offerta culturale cittadina, in un'ottica di sostenibilità di sistema. In generale, l'offerta culturale sarà ampia e articolata e sarà connotata da una grande relazione con le istituzioni internazionali più prestigiose in un'ottica di dialogo, confronto e scambio. Saranno valorizzati tutti quegli aspetti capaci, nei limiti posti dall'eventuale prolungamento della crisi Covid-19, di attrarre utenti, anche in ambito internazionale; in quest'ottica le scelte riguarderanno tanto le sedi espositive museali, che saranno adeguate al prestigio delle collezioni esposte, quanto le attività complessive, con particolare attenzione all'offerta in ambito teatrale, musicale e dell'audiovisivo, al fine di favorire la massima partecipazione agli eventi culturali e diffondere così la percezione della cultura come patrimonio comune dei cittadini. Questo aspetto assume oggi una valenza ancora più strategica legata all'esperienza della pandemia e all'opportunità di porre una solida base culturale al sentimento di identificazione e riconoscimento della comunità cittadina. Anche per questo l'Amministrazione intende porre particolare attenzione e risorse nell'attivazione di un'offerta capillare e di prossimità, in grado di raggiungere, grazie a un coinvolgimento attivo di tutti i soggetti di spettacolo e offerte culturali di qualità, tutti i quartieri cittadini. Tutto ciò sarà reso possibile anche grazie a un nuovo approccio da parte del Governo centrale, che intende riservare fondi specifici destinati all'ampliamento dell'offerta culturale nelle aree decentrate delle grandi città, tra cui Milano.

Il programma è in linea con l'obiettivo strategico che accoglie sinteticamente la tendenza all'internazionalità, alla valorizzazione dell'identità della città e alla proposta di Milano quale meta turistica apprezzabile per ambiente e cultura, in un'ottica di fruizione sicura del patrimonio.

Nel triennio 2023-2025 le finalità da conseguire sono declinate nei seguenti 4 ambiti:

1. *Favorire la partecipazione culturale.*
2. *Attuare progetti per sviluppare l'identità culturale di Milano.*
3. *Attuare progetti per l'internazionalizzazione del sistema Milano.*
4. *Milano Spettacolo.*

### **1. Favorire la partecipazione culturale**

#### *Sistema Bibliotecario Milano*

Il Sistema Bibliotecario di Milano proseguirà il percorso di rinnovamento intrapreso da alcuni anni, finalizzato a dare compiuta attuazione al ruolo delle biblioteche nel contesto urbano di Milano in quanto vettori di coesione e promozione sociale, partecipazione culturale e miglioramento della qualità della vita, sul modello di quanto già sperimentato in altre grandi città metropolitane europee e internazionali. A tale scopo sono stati avviati due percorsi progettuali interconnessi:

- 1) elaborazione del **PIANO STRATEGICO 2022-2026** del Sistema Bibliotecario, che si svilupperà su **quattro assi tematici prioritari** e su **quattro dimensioni peculiari** di attività;
- 2) progetto **OPEN LIBRARY**, che mira a creare le condizioni organizzative e operative necessarie per dare piena attuazione al piano strategico. Un punto di riferimento imprescindibile per queste attività è rappresentato dall'Agenda Europea 2030 per lo sviluppo sostenibile, che costituirà il quadro concettuale e operativo di riferimento per tutte le attività del Sistema Bibliotecario.

#### **ASSI TEMATICI PRIORITARI DELL'ATTIVITÀ DELLE BIBLIOTECHE**

**La transizione ambientale:** per promuovere la conoscenza dei cambiamenti ambientali in atto e delle loro conseguenze, il confronto critico delle idee basate su evidenze scientifiche, **la diffusione di informazione sui comportamenti sostenibili**, la conoscenza delle principali politiche nazionali e globali di salvaguardia del pianeta e del loro stato di attuazione, la collaborazione attiva fra i soggetti della società civile che operano per stimolare un cambiamento di mentalità e di comportamenti verso le tematiche ambientali. Una particolare attenzione sarà rivolta alla riduzione dei consumi nelle sedi bibliotecarie e delle emissioni indotta dalla gestione di servizi e attività: **azione PAC 3.2.1 - Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano.**



13.3 e  
12.8

La transizione digitale: per promuovere la diffusione delle informazioni, dei cambiamenti tecnologici in atto con le conseguenti trasformazioni rispetto alla vita quotidiana e al lavoro, l'acquisizione di competenze utili a garantire un uso consapevole e creativo delle nuove tecnologie, dell'intelligenza artificiale e dei dati. Una particolare attenzione verrà rivolta all'utilizzo delle nuove tecnologie quale strumento per migliorare il funzionamento delle biblioteche e disseminare le opportunità di accesso alla produzione libraria: mediante dispositivi "fisici", con l'implementazione in città di dispositivi (dispenser di libri, armadiature locker ecc.) e mediante risorse digitali (realizzazione di e-book, costruzione di mappe letterarie digitali). La realizzazione di questi progetti potrà avvenire sia attraverso la partecipazione a bandi di finanziamento sia con risorse interne e, nella maggior parte dei casi, richiederà la collaborazione di partner tecnici che potranno dare il loro contributo a meglio definire le caratteristiche e le potenzialità d'uso di tali strumenti.

La città a 15 minuti: mediante la creazione di reti di prossimità che contribuiscano a moltiplicare le occasioni di contatto con i libri e con la lettura nei quartieri di Milano. A tale proposito continuerà l'attività di accompagnamento, sostegno e collaborazione con biblioteche di titolarità non comunale attive sul territorio cittadino (ad esempio: le biblioteche di condominio, le biblioteche aziendali, quelle scolastiche, ecc.). Si intendono inoltre promuovere e favorire le forme di partenariato con altre realtà cittadine disseminate sul territorio, che possono diventare terminali del servizio di prestito mediante opportune forme di collaborazione o affidamento di servizio (edicole, librerie, centri di aggregazione).

La crescita della partecipazione culturale: attraverso la promozione della lettura in quanto competenza abilitante dell'immaginazione, della creatività e delle capacità di interpretazione della realtà, mettendo a disposizione dei cittadini collezioni adeguatamente aggiornate su tutti i campi del sapere, favorendo il confronto e il dialogo interculturale, creando occasioni di partecipazione al dibattito delle idee e promuovendo la collaborazione fra i professionisti dei vari comparti della produzione culturale. Ciò sarà realizzato con iniziative tematiche, anche legate ad alcuni anniversari culturali.

#### DIMENSIONI PECULIARI DELL'ATTIVITÀ DELLE BIBLIOTECHE

Promozione della lettura. Il Patto di Milano per la Lettura rimane la cornice di riferimento di tutte le attività di promozione della lettura, con il coinvolgimento delle biblioteche, dei principali attori della filiera editoriale, delle scuole e del volontariato della lettura per attrarre il maggior numero possibile di nuovi lettori. Proseguirà la collaborazione e il sostegno fornito (anche per mezzo di specifici accordi) alle principali iniziative di promozione della lettura e di aggiornamento professionale di settore che si svolgono in città che saranno l'occasione per presentare i progetti e le iniziative di promozione della lettura sviluppati dal Sistema Bibliotecario di Milano. Parimenti, sarà intensificata la collaborazione con soggetti aventi le medesime finalità quali i Sistemi bibliotecari, le Università, la Rete delle reti. È prevista una intensificazione delle occasioni e delle progettualità che consentano di diffondere l'abitudine alla lettura e aumentare il numero dei lettori abituali. Saranno organizzate manifestazioni dedicate alla letteratura e al teatro, e le biblioteche rionali continueranno a realizzare un ricco palinsesto di attività in collaborazione con le associazioni di quartiere e con i Municipi. Le biblioteche saranno inoltre valorizzate come infrastrutture per l'apprendimento permanente attraverso programmi di *Information e Media Literacy*. Una particolare attività sarà rivolta alle attività per i bambini, i ragazzi e i giovani. Continuerà l'attività di promozione della lettura digitale anche attraverso l'arricchimento con contributi originali delle piattaforme aperte messe a disposizione dei cittadini.

Internazionalizzazione: mediante la prosecuzione dei progetti avviati – *in particolare nell'ambito del network Milano UNESCO Creative City for Literature* – nonché con lo scambio con tutti i soggetti europei ed extraeuropei con i quali è possibile condividere attività progettuali e/o sperimentali, scambio di buone pratiche ecc., sarà perseguito l'obiettivo di dare impulso all'attrattività di Milano in quanto capitale italiana del libro e della cultura editoriale.

Sarà inoltre confermata la presenza del Sistema Bibliotecario di Milano nelle principali associazioni bibliotecarie nazionali e internazionali.

Accessibilità e inclusione: proseguiranno le attività rivolte all'integrazione culturale delle fasce più fragili della popolazione, con particolare attenzione ai minori, agli stranieri, ai profughi e ai portatori di diverse abilità. Una particolare attenzione sarà rivolta ai progetti e agli interventi finalizzati a migliorare l'accessibilità fisica e cognitiva delle sedi e dei servizi delle biblioteche.

PROGETTO OPEN LIBRARY: prevede due azioni, un upgrade tecnologico con l'acquisizione e l'installazione in tutte le biblioteche di postazioni per l'auto-prestito in tecnologia RFID, che renderà gli utenti potenzialmente autonomi nella registrazione di prestiti e restituzioni e libererà una quota di tempo-lavoro del personale attualmente impiegato in attività ripetitive, e un programma formativo, frontale e online, finalizzato a "rigenerare" competenze e percezione del ruolo.

In quest'ambito, proseguirà la ricerca di soluzioni organizzative e tecnologiche atte ad aumentare i livelli di sicurezza, migliorare l'efficienza e l'accessibilità di servizi e collezioni e garantire migliori standard di conservazione.

### *Spazi della cultura e Musei*

#### *Spazi della cultura: consultazione online delle Biblioteche Specialistiche e degli Archivi per rendere accessibile il patrimonio*

Nel prossimo triennio sarà incrementata **Graficheincomune**, la biblioteca virtuale della grafica e dell'illustrazione libraria del Comune di Milano; si prevede inoltre d'incrementare la presenza delle opere del Gabinetto dei Disegni con l'obiettivo finale di rendere consultabile online tutto il patrimonio dell'Istituto, per un ammontare di oltre trentamila opere. Continuerà il programma di sistematico incremento del numero di immagini relative al patrimonio dell'Archivio Storico Civico e della Biblioteca Trivulziana.

Nel triennio 2023-2025 la banca dati online **FotografieinComune (www.fotografieincomune.it)** sarà disponibile anche in versione inglese. Saranno inoltre aggiunte sezioni tematiche e resi disponibili online nuovi fondi fotografici del Civico Archivio Fotografico e sarà implementata anche la parte delle Civiche Raccolte Storiche, con inserimento di nuovi fondi allo scopo di ampliare la consultazione del patrimonio fotografico degli Istituti aderenti alla banca dati, calcolabile in più di un milione di immagini. Il progetto scientifico del sito proseguirà di pari passo con i progetti di catalogazione scientifica condotti dal 2021 su piattaforma SIRBeCweb (Sistema Informativo Beni Culturali di Regione Lombardia) in accordo con Regione Lombardia.

**Musei e Biblioteche in Comune (MeBic)**, il portale che raccoglie i cataloghi dei Musei di Milano, completerà l'inserimento nella banca dati delle sculture del Museo d'Arte Antica e di un cospicuo lotto di arti decorative. Nel triennio 2023-2025 si prevede poi di riversare in MeBic un nucleo importante di materiali del Gabinetto Numismatico e Medagliere.

Le Biblioteche specialistiche e gli Archivi, per rendere sempre più accessibile il patrimonio con metodologie efficaci ed efficienti, prevedono un crescente investimento nell'esternalizzazione specializzata dei servizi di manutenzione, consultazione e movimentazione del patrimonio biblio-iconografico con programmazioni pluriennali.

#### *Musei: favorire l'accessibilità alle collezioni*

**I Musei del Castello Sforzesco:** proseguiranno nel triennio 2023-2025 **nell'attività di miglioramento dell'accessibilità e qualità della visita ai musei e al monumento**, destinate ai diversi pubblici, in un'ottica di accessibilità più ampia possibile **con attenzione particolare anche alle colonie feline del Castello**. A implementazione dei percorsi già realizzati, saranno avviate nuove iniziative quali un percorso **Descrivendo nei Musei**, per persone con disabilità visiva e un **nuovo video in LIS** di presentazione del Castello. Si proseguirà, inoltre, nell'attività di implementazione e sistematizzazione dei materiali didattici per la visita autonoma delle diverse categorie di pubblico, pubblicate su una sezione dedicata del sito web. In linea con la *mission* delle raccolte civiche, radicate nel territorio, per il triennio 2023/2025, saranno previsti cicli di brevi visite guidate gratuite a singole opere del museo, destinati soprattutto al pubblico di prossimità. Sarà realizzata una nuova versione dell'audioguida, rivista sia nei contenuti che nel formato, in collaborazione con l'attuale concessionario.

**Il Civico Museo Archeologico** ha in programma, per il triennio 2023-2025, l'implementazione del catalogo informatico **Sirbecweb** (Sistema Informativo Beni Culturali della Regione Lombardia - banca dati di catalogazione) con la realizzazione di schede di catalogo informatizzate di materiali non ancora schedati e con il contestuale aggiornamento del repertorio pubblicato su MeBic (Musei e Biblioteche in Comune), con la collaborazione di studenti coinvolti in tirocini universitari. Inoltre, è prevista la prosecuzione dell'attività di valorizzazione del patrimonio del museo e dell'archeologia milanese attraverso pubblicazioni scientifiche oltre all'implementazione della presenza sul web e sui social media del museo e delle collezioni.

**Le Raccolte storiche:** si proseguirà con la catalogazione e messa on line del patrimonio con l'inventariazione dei fondi grafici, archivistici, bibliografici e fotografici dell'Archivio della Civiche Raccolte Storiche, proseguendo l'attività di digitalizzazione dei volumi riferibili all'epoca napoleonica. È previsto, inoltre, l'inserimento in SBN (Servizio Bibliotecario Nazionale) del patrimonio librario antico del fondo Bertarelli del Museo del Risorgimento e la messa online degli inventari dell'Archivio della Guerra.

### **Museo del Novecento**

Il Museo del Novecento prosegue un'importante attività rivolta ai cittadini milanesi e a particolari categorie di pubblico, che prevede come voce fondamentale quella dell'accessibilità. Verranno attuati progetti indirizzati a persone diversamente abili, in particolare a ipovedenti, non vedenti e non udenti. La valorizzazione del patrimonio verrà attuata anche con interventi di catalogazione intesi a rendere maggiormente fruibili agli studiosi le opere e i documenti d'archivio di pertinenza del Museo.

### **Galleria d'Arte Moderna**

Si intende impostare un progetto di arricchimento dell'offerta di audioguida, focalizzato su percorsi diversificati rispetto a quelli attuali, estesi all'architettura e al giardino e arricchiti da apparati sonori.

Si sta inoltre studiando un sistema di apertura alla consultazione al pubblico dei fondi archivistici relativi agli artisti dell'Ottocento conservati nelle collezioni del museo.

Proseguiranno le iniziative volte a tenere vivo il legame di GAM con realtà internazionali analoghe per missione e collezioni, allineandosi così con la vocazione cosmopolita di Milano e soddisfacendo l'opportunità di confrontarsi con analoghe realtà straniere.

Si intende inoltre rinnovare l'offerta del sito del museo mediante l'implementazione del catalogo scientifico delle opere e l'inserimento di nuovi contenuti multimediali condivisi con la programmazione social media e finalizzati a un coinvolgimento del pubblico più giovane.

### **Palazzo Morando**

Si proseguirà con la catalogazione del patrimonio di abiti e accessori antichi e moderni di Palazzo Morando e con la messa on line dei risultati. Questo permetterà di dare maggiore visibilità alla collezione che, messa a disposizione di studiosi, addetti al settore della moda, scuole e musei di moda, favorirà gli scambi di competenze e la reciprocità dei prestiti in occasione delle mostre.

### **Studio Museo Francesco Messina**

Le attività dello Studio Museo Francesco Messina si svilupperanno sulla base delle seguenti linee d'azione:

- implementare le reti di prossimità e vicinato rafforzando la relazione con il Municipio 1, con la rete Storie Milanesi e con il network culturale delle 5 Vie.
- Collaborare con le principali iniziative di promozione culturale quali MuseoCity, BookCity, PianoCity.
- Dare impulso all'attrattività di Milano costruendo nuove relazioni con altre realtà museali simili sia in ambito nazionale sia internazionale.
- Rafforzare la fruizione da remoto sulla piattaforma Google Art & Culture e potenziare l'attività di comunicazione attraverso i canali social del museo.

### **Casa Museo Boschi di Stefano**

Le attività di Casa Museo Boschi Di Stefano si svilupperanno sulla base delle seguenti linee d'azione:

- collaborare con le principali iniziative di promozione culturale quali MuseoCity, BookCity, PianoCity.
- Dare impulso all'attrattività di Milano rafforzando la collaborazione con il circuito museale delle Case Museo e costruire nuove relazioni con altre realtà museali simili, sia in ambito nazionale sia internazionale.
- Contribuire al benessere della comunità: nell'ambito del progetto "Il Museo della porta accanto", Casa Boschi attiverà un palinsesto di nuove attività culturali con l'obiettivo di attrarre nuove fasce di pubblico. Contestualmente proseguiranno i progetti, già sperimentati, finalizzati all'inclusione di persone con deficit cognitivi e diversamente abili.
- Rafforzare la fruizione da remoto attivando un palinsesto di attività online e sviluppando un tour virtuale arricchito di contenuti multimediali che permetterà la navigazione immersiva negli spazi museali. Contemporaneamente sarà potenziata l'attività di comunicazione svolta attraverso i canali social del museo.
- Proseguire le mostre della rassegna "Visti da vicino".

### **Museo delle Culture**

Grazie alla nomina di un Comitato scientifico internazionale, si intende rilanciare l'identità del Museo delle Culture secondo il progetto originario incentrato su una relazione tra il patrimonio etnografico con la contemporaneità in senso interdisciplinare. A questo proposito si darà avvio, in collaborazione con il

concessionario, a una programmazione di arte contemporanea con artiste e artisti extraeuropei e un palinsesto di conferenze e incontri sui temi più aggiornati di antropologia con relatori di fama globale.

### **Milano, Città Mondo**

Prosegue l'attività con i consueti palinsesti annuali sulle esperienze delle giovani generazioni di origine extra europea. Come ogni anno, Milano Città Mondo rinnova la collaborazione con importanti realtà milanesi di studio e ricerca, e in particolare con Università pubbliche e private della città di Milano e verrà organizzata la rassegna "Scritti dalla Città Mondo" all'intero di Bookcity. Verrà inoltre proposto il volume che raccoglie gli esiti di Milano Città Mondo dell'anno precedente, all'interno dell'iniziativa Bookcity scuole.

### **Arte negli Spazi Pubblici**

Prosegue l'attività di connessione internazionale finalizzata alla condivisione all'interno di ICOM (International Council of Museums) delle problematiche connesse all'arte pubblica. Grazie al confronto e alla connessione con analoghi uffici in contesti internazionali (New York, Monaco, Londra, Zurigo) si sta lavorando a una proposta di riforma per l'iter decisionale della Commissione Arte Pubblica.

### **PAC**

Proseguiranno nel prossimo triennio la valorizzazione dell'aspetto scientifico e di ricerca del PAC attraverso una mostra/convegno annuale, il *public program* per ogni mostra e un focus di presentazione di giovani talenti dell'arte contemporanea nella Project Room

e la valorizzazione dell'aspetto di sostegno sociale attuato dal PAC attraverso la realizzazione di una mostra annuale in collaborazione con associazioni del territorio. Verrà inoltre avviato un lungo e approfondito progetto di valorizzazione dell'archivio storico del PAC in collaborazione con l'Università degli Studi di Milano. Per il 30° anniversario della strage di via Palestro (27/7/2023) è in fase di ideazione e progettazione un convegno nazionale e una pubblicazione scientifica con nuovi apparati.

### **Musei Scientifici**

Nel prossimo triennio si intende attuare una strategia volta a migliorare e a favorire la fruizione culturale dei Musei Scientifici che si esplicherà anche attraverso l'adesione a iniziative promosse da organismi ministeriali e da reti internazionali, l'incremento di attività di digitalizzazione delle collezioni e di aggiornamento dei siti web dei Musei scientifici con percorsi tematici virtuali, la realizzazione di mostre e iniziative a ingresso gratuito.

Per quanto riguarda il **Museo di Storia Naturale**, procede il riallestimento museologico di ampie sezioni e prosegue l'attività della Biblioteca e di alcune sezioni del Museo con le scuole superiori del territorio milanese nell'ambito delle attività correlate al Progetto PCTO (Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento). In particolare, nei prossimi bandi per l'attività didattica verrà richiesta la programmazione di attività rivolte agli utenti diversamente abili. Saranno effettuati interventi di **catalogazione del patrimonio della Biblioteca finalizzati alla conservazione, digitalizzazione e promozione di alcune tipologie di documenti**, in particolare carte geologiche, miscellanee scientifiche e periodici. Verrà promossa una maggiore collaborazione con le associazioni scientifiche legate al Museo con cui continuerà la condivisione di iniziative scientifiche, anche al fine di valorizzare l'attività di ricerca svolta nei Musei scientifici. Proseguirà l'attività di stretto collegamento con il territorio e con le altre presenze scientifiche di Milano (Orto Botanico e Osservatorio Astronomico di Brera, Museo della Scienza e della Tecnologia Leonardo da Vinci, Facoltà Universitarie cittadine).

Proseguirà il progetto di una più capillare diffusione dell'attività del **Civico Planetario** all'interno della città, contribuendo alla realizzazione del Piano Quartieri, mediante progetti che rendano più incisiva la presenza e la diffusione della cultura scientifica in luoghi civici come biblioteche di zona, asili e centri ricreativi e sociali. Verrà ulteriormente sviluppato anche il programma di attività interdisciplinari del Planetario tra arte, scienza, musica e teatro.

Proseguirà presso il **Civico Acquario** la partecipazione a progetti di conservazione, salvaguardia e tutela di specie acquatiche, nonché il programma espositivo di mostre dedicate al tema "acqua".

### **Fabbrica del Vapore**

Valorizzare il sistema della cultura quale risorsa e patrimonio per una Città globale, di opportunità, attrattiva e inclusiva significa mettere in funzione una centrale produttiva quale Fabbrica del Vapore.





Il passaggio alla Direzione Cultura comporta infatti una rimodulazione della sua operatività implementando il suo ruolo di luogo di promozione del potenziale della creatività giovanile.

Fabbrica è una realtà che a livello internazionale deve competere con i centri di rigenerazione urbana europei e internazionali, compendiando arte e socialità (basti citare ad esempio a Parigi la funzionalità sociale del 104 o la funzionalità artistica del Palais de Tokyo).

La Direzione dell'Istituto metterà a valore lo studio dei modelli gestionali e della realtà fisica del luogo, ripercorrendone la storia dentro la città. Il progetto di conoscenza dell'area prevede l'organizzazione, con le principali associazioni di categoria delle Guide turistiche, di momenti di comprensione della formazione della struttura di archeologia industriale e della sua nuova attività, al fine di inserire l'Istituto nei percorsi turistici del quartiere insieme al Monumentale, al Museo dei Vigili del Fuoco, al Museo ADI Design e al quartiere Sarpi.

Lo studio dello spazio potrà essere propedeutico al suo rinnovo anche fisico: l'area deve essere inclusiva, elidendo i limiti dell'attuale perimetrazione che la separa dal quartiere e deve essere rinnovata nella distribuzione delle funzioni che non possono prescindere dalla ristrutturazione dell'ampia area antistante e dei giardini connessi. Nel caso di Fabbrica del Vapore le sue caratteristiche fisiche e spaziali sono il primo oggetto di valore da tutelare e valorizzare.

Per il prossimo triennio il sempre maggior coinvolgimento dell'Amministrazione favorirà lo sviluppo di progetti espositivi e performativi, valorizzando soprattutto l'apporto creativo giovanile, con la finalità di confermare la Fabbrica del Vapore come incubatore culturale. Verranno valorizzati e coinvolti nella programmazione i concessionari e saranno prese in considerazione formule di collaborazione e coproduzione con operatori esterni, al fine di realizzare una programmazione artistica capace di offrire progetti stimolanti e di elevata qualità culturale e artistica e di promuovere la partecipazione di tutte le fasce di cittadinanza.

Si promuoveranno formule gestionali, non esclusa tra le altre ricerche quella di un Main Sponsor o di sponsor finanziari e tecnici, la partecipazione a bandi nazionali ed europei che possano supportare l'Amministrazione al fine dell'implementazione delle risorse di bilancio, come già effettuato per altri spazi culturali presenti sul territorio. Saranno implementati i rapporti nazionali tramite lo scambio e la cooperazione.

Nel triennio 2023-2025 si prevede di implementare le reti di prossimità e vicinato, sviluppando la relazione con le comunità cittadine, a cominciare dal rapporto con la comunità cinese che caratterizza il quartiere. Inoltre, è prevista la partecipazione a festival estivi nonché iniziative di promozione dell'Istituto culturale nei percorsi turistici del quartiere insieme agli altri punti di interesse esistenti, oltre alla collaborazione con le principali iniziative di promozione culturale (MuseoCity, BookCity, PianoCity). Infine, si intende dare impulso all'attrattività di Fabbrica del Vapore nelle relazioni con altre realtà simili sia in ambito nazionale che internazionale e potenziare l'attività svolta sul proprio sito e attraverso i canali social di Fabbrica.

### **CASVA**

Prosegue il lavoro di avvicinamento alla nuova sede del QT8 con attività di coinvolgimento del quartiere (in partenariato con associazioni culturali che parteciperanno a bandi per lo svolgimento di attività attorno all'ex mercato del QT8).

L'apertura della nuova sede è prevista per fine 2022/inizio 2023 e comporterà l'organizzazione interna al personale, lo studio della collezione e la sua schedatura e digitalizzazione, nonché la realizzazione di mostre di ricerca.

Nel frattempo, prosegue la collaborazione con l'Università per ottenere una mappa interattiva delle architetture presenti negli archivi del CASVA che diventerà l'home page del nuovo sito del CASVA.

Nell'ottica di implementare le reti di prossimità e vicinato, proseguiranno le mostre e le attività all'aperto realizzate attorno all'ex mercato e la promozione dell'Istituto culturale nei percorsi turistici del quartiere; inoltre, si collaborerà con le principali iniziative di promozione culturale, alle edizioni di Archivissima, di Design Week e alle altre manifestazioni e convegni di settore legate agli archivi; infine, si potenzierà l'attività svolta attraverso i canali social del museo.

### **Casa della Memoria**

Pur realizzandosi in altra sede il Museo Nazionale della Resistenza, Casa della Memoria e le sue associazioni partecipano attivamente allo sviluppo del progetto, dei suoi contenuti e della sua comunicazione, sia come centro di incontro delle riunioni di progettazione sia con il coinvolgimento scientifico e operativo del personale di Casa della Memoria.

Casa della Memoria mantiene la propria operatività di centro culturale che affronta con mostre, presentazioni ed eventi i grandi temi della memoria e della consapevolezza civile. Il percorso espositivo prevede da un lato il supporto ai progetti proposti dalle Associazioni presenti nell'Istituto, la valorizzazione della sede monumentale come museo in sé (per la collocazione, l'architettura, i pittogrammi, le opere di light art usate come manifesto della sua operatività) e la

realizzazione di attività espositive proprie dell'Amministrazione che sta promuovendo mostre di artisti contemporanei quale strumento innovativo di veicolazione dei temi e degli argomenti dell'Istituto. Questo approccio metodologico contraddistingue oggi Casa della Memoria, facendone un centro di sperimentazione.

### **Attività di marketing**

La gestione delle biglietterie museali, effettuata attraverso le nuove soluzioni operative sperimentate nel 2019 ed entrate a regime nel 2020, si è contraddistinta in termini di flessibilità e di capacità di risposta alle necessità dovute alle restrizioni imposte dall'andamento dell'epidemia da Covid-19, in particolare sul versante della bigliettazione da remoto e della gestione dei flussi di visitatori nei periodi di contingentamento degli ingressi. Alla luce dell'esperienza condotta nel corso del 2022 proseguirà nel triennio 2023-2025, in raccordo con le Direzioni degli istituti museali, l'analisi e lo studio di possibili sviluppi dell'attuale sistema. Anche a partire dalle analisi che si possono condurre sui dati raccolti ed elaborati attraverso il sistema di profilazione dell'utenza dell'attuale sistema di gestione delle biglietterie museali, sarà possibile condurre un'analisi finalizzata alla proposta di modifica dell'attuale sistema tariffario.

Di fondamentale importanza sarà l'attività volta a promuovere le iniziative ed eventi culturali attraverso newsletter, canali social, brochure, realizzazione di eventi promozionali, in special modo delle iniziative più significative delle importanti manifestazioni diffuse sul territorio (Prima Diffusa, MITO, PianoCity, BookCity, MuseoCity, Music Week, Art Week), con l'obiettivo di affermare Milano quale capitale distintiva della cultura nel panorama nazionale e internazionale, legando la cultura al territorio, avvicinando i cittadini agli spazi della città, valorizzando le singole sedi e gli spazi, anche quelli non solitamente deputati ad accogliere iniziative culturali, nonché a promuovere la Tourist Museum Card, carta valida tre giorni al turismo di prossimità con particolare attenzione agli studenti delle scuole medie superiori e Università ampliando le convenzioni con altri musei ed includendo altre attività culturali (mostre, spettacoli, eventi culturali).

Importante sarà l'attività volta a incrementare le entrate da terzi, attraverso collaborazioni di carattere finanziario quali sponsorizzazioni, accordi di collaborazione, accordi di partenariato, contributi, liberalità, studio e applicazione della modalità innovativa di raccolta fondi tramite crowdfunding, etc., favorendo anche elargizioni liberali da parte dei cittadini e visitatori dei luoghi dedicati alla cultura attraverso Art Bonus, nonché razionalizzando e promuovendo le iniziative esistenti pubbliche e private nell'ottica della strategia del palinsesto su focus tematici predefiniti.

Si prevede inoltre di redigere, pubblicare e distribuire tra fine 2022/inizio 2023 una nuova edizione della guida "I Musei di Milano", in sei diverse lingue, attraverso ricerca e verifica anche con contatti diretti degli istituti pubblici e privati effettivamente aperti al pubblico e dei servizi connessi. La nuova edizione privilegerà la consultazione tramite QRcode da cui scaricare la guida sul proprio smartphone, secondo una modalità ormai più attuale e apprezzata.

### **Custodia museale e sicurezza**

Alla luce della significativa crescita dei volumi di attività e alla contestuale diminuzione del numero di risorse assegnate al corpo di custodia museale si rende necessario, in collaborazione con la Direzione Organizzazione e Risorse Umane, un intervento di efficientamento organizzativo del servizio. Tale intervento dovrà essere finalizzato alla razionalizzazione dei costi, alla re-ingegnerizzazione dei processi di lavoro interni e al potenziamento delle competenze del personale che svolge il servizio di custodia.

Nel corso del 2023 proseguiranno le attività di implementazione degli impianti di sicurezza con l'obiettivo di proseguire nell'adeguamento tecnologico dei sistemi, renderli maggiormente funzionali ed efficaci rispetto allo scopo e contribuire, mediante un miglioramento delle tecnologie disponibili, anche al contenimento dei costi derivanti dalla gestione delle attività di sicurezza diurna e notturna.

## **2. Attuare progetti per sviluppare l'identità culturale di Milano**

Nel prossimo triennio si intende proseguire il filone volto a rafforzare l'identità culturale milanese, attraverso la realizzazione di mostre, iniziative culturali e attività di studio e ricerca nei luoghi culturali in città.

Se il Comune di Milano risulterà assegnatario di finanziamenti a seguito della partecipazione nel 2022 al bando del Ministero del Turismo che prevede un finanziamento rivolto ai "Comuni a vocazione culturale, storica, artistica e paesaggistica" facenti parte della rete delle città creative UNESCO, per valorizzare il grande patrimonio letterario di Milano, attraverso la mappatura - in collaborazione con gli Atenei cittadini - dei luoghi dei grandi scrittori milanesi, a partire dal

2023, attraverso una piattaforma digitale, verranno resi disponibili a un ampio pubblico nazionale e internazionale itinerari tematici, schede di approfondimento e altro, grazie a una ricca documentazione multimediale e interattiva.

Annualmente verrà approvato dalla Giunta Comunale un programma di mostre pluriennale che, nelle diverse sedi espositivi civiche, spazierà dall'arte antica all'archeologia e all'arte moderna, dalla fotografia all'arte contemporanea, dalla moda al design, coinvolgendo artisti di fama nazionale e internazionale e costituendo così un contributo decisivo per lo studio e la divulgazione della storia dell'arte mondiale nonché utile a valorizzare il patrimonio artistico del Comune di Milano e del territorio. Le sedi che ospiteranno le diverse mostre, oltre a Palazzo Reale saranno: PAC (Padiglione di Arte Contemporanea), Castello Sforzesco, Civico Museo Archeologico, Museo del Novecento, GAM (Galleria D'Arte Moderna), Palazzo Morando Costume Moda Immagine, Casa Museo Boschi Di Stefano, Studio Museo Francesco Messina, Mudec (Museo delle Culture), Casa della Memoria, Fabbrica del Vapore e Acquario.

Ogni appuntamento sarà strutturato amplificando l'esposizione temporanea attraverso concerti, conferenze, visite, percorsi, incontri e webinar con l'ambizione di sviluppare le potenzialità del web destinando alla fruizione on-line di tutti gli apparati necessari a un approfondimento ampio e articolato di ogni singola mostra temporanea e rendendo fruibile da remoto molte delle attività di divulgazione e di approfondimento.

### **Fabbrica del Vapore**

La programmazione di Fabbrica del Vapore negli anni 2023-2025 verrà rinnovata in accordo con le nuove linee di indirizzo dettate dall'Assessorato, che dovranno essere ratificate dalla Giunta, e con un nuovo modello di gestione attualmente allo studio.

La valorizzazione complessiva dell'Istituto potrà prevedere forme di compartecipazione pubblico privato che terranno conto delle istanze culturali sperimentali e innovative soprattutto provenienti dal mondo giovanile.

Gli spazi espositivi saranno concepiti come cantiere d'arte contemporanea, con laboratori artistici di rigenerazione culturale anche con l'intento di dare maggiore impulso alla "*Participatory Art*".

Si promuoveranno scambi con altre realtà europee simili accogliendo tutte le forme d'arte nelle sue più variegata articolazioni: teatro, cinema, danza, musica, pittura, scultura, video installazioni ecc., coinvolgendo e interagendo in partnership con le istituzioni culturali già presenti sul territorio milanese e stimolando l'interscambio creativo e delle idee con un respiro internazionale.

Le residenze degli artisti verranno preliminarmente valorizzate nell'ambito del progetto *Articolo 11* pensato come attività di soccorso ad artiste ucraine inserite in un progetto culturale curato specificatamente.

Le residenze sono la prima esperienza di innovazione culturale di profilo internazionale al servizio della città. L'esperienza potrà continuare negli anni successivi accogliendo artisti da tutto il mondo ed esaltando il ruolo di Fabbrica del Vapore come spazio di dialogo, incontro e aggregazione d'eccellenza su temi internazionali contemporanei, connessi ai Diritti umani, al rifiuto della guerra e ai principi della sostenibilità.

Altra attività condivisa dall'Amministrazione con i concessionari degli spazi è il palinsesto "Vapore d'estate" che prevede, da giugno a settembre, interventi di musica, performance e spettacolo nell'area del piazzale.

### **CASVA**

La programmazione del CASVA negli anni 2023-2025 intende riaffermare quanto già impostato, proseguendo l'attività di rafforzamento identitario del nuovo Istituto e la sua valorizzazione a livello nazionale e internazionale.

Prosegue l'attività di studio delle collezioni e la pubblicazione dei risultati all'interno della collana "Quaderni del CASVA". Proseguono le convenzioni con Università ed Enti di ricerca. In collaborazione con la Fondazione CASVA verranno attivate nuove borse di studio e di ricerca dedicate agli archivi.

### **Casa della memoria**

La programmazione di Casa della Memoria intende riaffermare quanto già impostato, proseguendo l'attività di coordinamento con le Associazioni, con l'obiettivo di affrontare temi legati alla memoria storica e alla sua funzione di strumento di comprensione del presente, coinvolgendo sempre più le giovani generazioni anche attraverso servizi da offrire alle scuole elementari.

Si prevedono le seguenti attività:

- prosecuzione dell'attività di supervisione e coordinamento della programmazione espositiva e degli eventi delle Associazioni;

- partecipazione al programma di iniziative del piano Socialità estivo del Comune;
- realizzazione nel mese di dicembre delle nuove edizioni del palinsesto Cantierememoria;
- prosecuzione delle attività finalizzate alla realizzazione del Progetto per il Museo Nazionale della Resistenza;
- ampliamento delle iniziative legate alla lettura attraverso presentazione di libri e gruppi di lettura;
- potenziamento della presenza dell'Istituto sui canali social.

✓ *Mudec*

La programmazione del triennio 2023-2025 del Mudec intende rinsaldare e approfondire gli interventi di ricerca e la valorizzazione del patrimonio di carattere internazionale del Museo, in un'ottica di riscoperta e risignificazione delle relazioni internazionali che da tale patrimonio sono scaturite, sia in una dimensione storica che in una dimensione contemporanea della Milano multiculturale. Tutto ciò premesso, la programmazione intende rinsaldare detti obiettivi attraverso due principali azioni.

- 1) Sviluppo, a partire dal nuovo percorso espositivo, pensato per fornire gli strumenti che consentano di affrontare temi complessi come le migrazioni e il colonialismo, di una programmazione di mostre e produzioni improntata alla riflessione sui temi diasporici.
- 2) Approfondimento di alcune linee di ricerca, conservazione, catalogazione e **valorizzazione del patrimonio civico etnografico, con la prosecuzione della messa in rete dell'intero catalogo delle opere**. Saranno implementati inoltre gli studi, le esposizioni e le attività, quali incontri e presentazioni di libri, che prendono le mosse dall'osservatorio etnografico sulla città multiculturale (Milano Città Mondo).



16.6

Proseguono, inoltre, le attività relative alla costituzione di accordi o collaborazioni con i principali musei etnografici italiani ed esteri e proseguono le **collaborazioni con le Università milanesi per la realizzazione di diversi progetti formativi**; sono in programma azioni rivolte agli istituti scolastici all'interno del Programma di alternanza scuola lavoro (attività per le quali è previsto un potenziamento nel triennio 2023-2025, collaborando con diverse istituzioni scolastiche e sviluppando progetti scientifici diversificati per ogni Istituto). Per quanto riguarda il Piano Quartieri, il Mudec rafforza la sua vocazione di connettore e valorizzatore multiculturale sfruttando anche la sua posizione "decentrata", che già rappresenta un ponte ideale tra centro e periferie.



4.4

*Arte negli Spazi Pubblici*

In collaborazione con l'agenzia di promozione ufficiale della città di Milano, continua lo sviluppo e l'espansione sul territorio della città del progetto "Un nome in ogni quartiere", tramite la ricerca e lo scouting delle superfici, la curatela o il supporto per la realizzazione di diversi murales "landmark" nei quartieri della città.

A questo proposito si procederà all'aggiornamento costante della mappatura delle identità specifiche e le componenti interculturali dei singoli quartieri. Con l'intento di valorizzare il patrimonio di arte pubblica presente in città si sta sviluppando un censimento delle opere collocate nel territorio milanese.

**3. Attuare progetti per l'internazionalizzazione del sistema Milano**

**Palinsesti City, Week**

L'Amministrazione Comunale, grazie anche al processo di innovazione e modernizzazione sostenuto dai fondi stanziati con il Piano nazionale di Ripresa e Resilienza-PNRR, intende imprimere un'accelerazione al processo di ripresa culturale e dello spettacolo, in grado di raggiungere i quartieri più decentrati della città, coinvolgendoli attivamente insieme a operatori, artisti, organizzazioni, associazioni e le tante comunità cittadine finalmente protagoniste di una stagione di rigenerazione culturale e sociale.

Il piano di sviluppo culturale del Comune di Milano, con le varie azioni e strategie, si svilupperà ancora di più sull'organizzazione di un calendario condiviso e sulla declinazione e consolidamento di alcuni format di Festival Urbani diffusi.

Secondo il nuovo programma strategico si ritiene indispensabile coinvolgere con più forza in questo processo di rivitalizzazione del territorio l'insieme dei suoi quartieri e delle sue comunità, attraverso l'attuazione di un nuovo e ambizioso progetto denominato "Milano è Viva", nato nel 2022, che dovrebbe proseguire nei successivi anni, con l'intento di contribuire alla rigenerazione dei quartieri per una cultura diffusa, creando un unico palinsesto di eventi multidisciplinari, in grado di soddisfare l'offerta culturale di Milano. Proseguiranno le City con iniziative sempre più diffuse sul territorio cittadino con grande capacità di partecipazione e inclusione: MuseoCity (marzo), PianoCity (maggio), BookCity (novembre), oltre alla Prima Diffusa della Scala (dicembre).

Il formato Week permette di concentrare l'attenzione su un tema, un evento o fiera di settore di rilevanza internazionale, intorno al quale si sviluppa un programma di appuntamenti e di condivisione con i soggetti pubblici e privati di produzione culturale legato ai rispettivi settori specifici e diffuso in tutta la città.

Il formato delle settimane trova sviluppo in ambito culturale con ArtWeek (aprile) e MusicWeek (novembre), alle quali dal mese di settembre 2023 si aggiungerà Milano Dance Week.

### **Mostre temporanee e altre iniziative per la valorizzazione a livello internazionale**

Un notevole contributo per rafforzare il posizionamento di Milano sulla scena internazionale è dato dal costante successo delle mostre realizzate, che trova riscontro nell'aumento dei visitatori stranieri e nell'accresciuta visibilità sulla stampa internazionale.

Attraverso il sistema culturale della città, i Civici Istituti e i luoghi della cultura favoriranno in tutti i modi l'interazione tra forme diverse di arte e di espressione culturale, con particolare attenzione a quelle culture con le quali i recenti fenomeni migratori ci hanno messo in contatto.

Le sedi civiche coinvolte, oltre a Palazzo Reale, saranno: PAC (Padiglione di Arte Contemporanea), Castello Sforzesco, Museo del Novecento, GAM (Galleria D'Arte Moderna), Casa Museo Boschi Di Stefano, Studio Museo Francesco Messina, Mudec (Museo delle Culture), Casa della Memoria e Fabbrica del Vapore.

#### ✓ *Palazzo Reale*

Muovendosi in un'ottica di intensificazione delle relazioni culturali con i Musei stranieri e di elaborazione di progetti interculturali, nel triennio 2023-2025 Palazzo Reale intende procedere e consolidare il progetto museologico "Musei del Mondo a Palazzo Reale", linea espositiva finalizzata a offrire al pubblico milanese l'opportunità di ammirare le collezioni più significative conservate da musei di rilievo internazionale e di conoscerne la loro storia.

Proseguirà anche la valorizzazione dell'identità storica del Palazzo, attraverso:

- pubblicazioni, ricerche storiche, partecipazione a reti di "residenze reali" nazionali e internazionali, collaborazioni con Università e centri di ricerca;
- verifica della possibilità di costruire programmi trasversali con la rete di dimore viscontee presenti nel territorio dell'ex Ducato di Milano, che si estende tra la attuale Svizzera, Canton Ticino e la Lombardia, in collaborazione con l'Università;
- proseguimento dello studio di fattibilità per la possibile ricollocazione di alcuni arredi originali del Palazzo;
- studi e approfondimenti propedeutici a eventuali convegni sulle fasi delle diverse dismissioni del patrimonio della Corona d'Italia;
- proseguimento dell'attività di ricerca e mappatura delle residenze reali e dei beni già presenti presso il Palazzo Reale di Milano.

Si intende aderire a reti nazionali e internazionali volte alla valorizzazione della storia comune, alla promozione turistica delle Regge, alla condivisione delle *best practices*. Inoltre, si intende partecipare a iniziative e accordi per la promozione reciproca, anche sulla base degli antichi legami che uniscono le diverse residenze storiche, con l'intento di coinvolgere anche le ville storiche site nelle zone periferiche del territorio comunale.

#### ✓ *Museo del Novecento*

Nel triennio 2023-2025 continuerà la partecipazione del Museo al progetto "Women To Watch", in collaborazione con il National Museum of Women in The Arts di Washington, che mira a promuovere all'estero il lavoro di artiste italiane attraverso un'esposizione biennale nella capitale americana. Inoltre, verrà concluso attraverso collaborazioni internazionali il restauro dell'opera "Giraffa" di Gino Marotta, parte finale di un progetto di ricerca triennale.

- ✓ *Galleria d'Arte Moderna*  
Nel corso del triennio 2023-2025, il Museo procederà nell'attuare strategie di partnership con soggetti di rilievo internazionale volte alla condivisione di progetti dedicati alla contemporaneità, per garantire così alla GAM un dialogo sempre aperto con pubblici differenziati.
- ✓ *Museo delle Culture*  
Continueranno le collaborazioni con altre realtà che si occupano di patrimoni e culture a livello locale e internazionale, in particolare nell'ambito della rete internazionale Corpus Precolombianum Europeum; proseguirà la Missione archeologica e antropologica in Argentina e in Perù "Antonio Raimondi" in collaborazione e con il sostegno del Ministero degli Affari Esteri. Infine, l'Istituto è capofila di una ricerca internazionale sulla figura del collezionista peruviano Guillermo Schmidt Pizarro, di cui detiene un'ampia collezione (i cui altri pezzi si trovano sparsi in oltre 20 diversi istituti tra Europa e Stati Uniti). Proseguirà la collaborazione con il concessionario per la ricerca in ambito di etnografia e arti del mondo, verificando la fattibilità relativa a possibili collaborazioni con altre istituzioni museali cittadine, nazionali e internazionali per l'allestimento delle rassegne estive dedicate all'arte del mondo. Una programmazione specifica di arte contemporanea con artiste e artisti extraeuropei sarà presentata e condivisa con il nuovo Comitato scientifico del museo.
- ✓ *Arte nello spazio Pubblico*  
Continua lo sviluppo del Tavolo di lavoro del progetto ArtLine, che ha coinvolto artisti di chiara fama internazionale, in collaborazione con le Direzioni tecniche competenti. Sono previste diverse produzioni a completamento del Parco ArtLine.
- ✓ *Fabbrica del Vapore*  
È allo studio un programma espositivo di mostre ed eventi che saranno oggetto di concessioni, coproduzioni, patrocini. La realizzazione del palinsesto rimane vincolata alla conferma in itinere del calendario da parte degli organizzatori. Complessivamente, si ritiene di primaria importanza per la definizione dell'identità dell'Istituto orientare la selezione degli eventi espositivi secondo una logica di coerenza e unitarietà all'interno di un definito progetto culturale, cui si sta lavorando attraverso uno studio specificamente elaborato.
- ✓ *Sviluppo di reti e confronto di buone pratiche con altre città del Mondo*  
Ormai dal 2017 Milano partecipa agli incontri del World Cultural Cities Forum – WCCF, rete delle maggiori città mondiali impegnate in un confronto su temi del patrimonio e della produzione culturale nei contesti urbani e nello scambio di buone pratiche. La Città, tra l'altro, a conferma del prestigio internazionale che in questi anni si è conquistata, avrà l'onore di ospitare il summit del WCCF in data da definirsi.

#### 4. *Milano Spettacolo*

Gli obiettivi principali per il triennio 2023-2025 si declinano a partire da alcune priorità strategiche:

- in linea con la nuova strategia definita con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 90 del 21/10/2021, il processo di rivitalizzazione del territorio milanese deve coinvolgere in maniera nuova e decisa l'insieme dei suoi quartieri, delle sue comunità, e deve fondarsi sul principio della cultura diffusa: la nuova vera sfida per il sistema di spettacolo cittadino sarà portare l'offerta culturale e artistica in tutte le aree della città e proprio in quei quartieri dove le disuguaglianze sociali ed economiche sono più marcate;
- elaborare ed attivare Programmi/Palinsesti/specifiche azioni per la promozione e comunicazione di spettacoli, eventi, iniziative anche attraverso la concessione di patrocini, loghi, riduzione o abbattimento di oneri, come da vigenti normative, e snellimento delle procedure autorizzatorie in collaborazione con i diversi soggetti e uffici comunali coinvolti. Con il lancio del **Palinsesto Milano è Viva** si imprimerà un'accelerazione al processo di ripresa culturale e dello spettacolo, coinvolgendo attivamente operatori, artisti, organizzazioni, associazioni, e con le tante comunità cittadine finalmente protagoniste di una stagione

di rigenerazione culturale e sociale grazie anche al processo di innovazione e di modernizzazione sostenuto anche da fondi governativi FUS - Fondo Unico per lo Spettacolo;

- un obiettivo specifico sarà dedicato allo sviluppo di metodologie per **assicurare sostenibilità ai grandi eventi di spettacolo**. In tal senso si opererà sulla base della positiva sperimentazione maturata negli scorsi anni anche per corrispondere al dettato del PNRR, che alla Missione 1 C 3 prevede la realizzazione della riforma per l'Adozione di criteri ambientali minimi per eventi culturali che sarà curata dal MIC con il MiTE: **azione PAC 1.7.5 – Introduzione criteri "green" per tutti gli eventi pubblici e privati;**
- sviluppare nuove forme collaborative, funzionali al coordinamento, gestione e monitoraggio delle attività svolte negli spazi culturali della città, con particolare attenzione ai luoghi decentrati, per favorire l'inclusione e la partecipazione di fasce più fragili della comunità milanese, con una specifica attenzione alla valorizzazione e al coinvolgimento di spazi non convenzionali, soprattutto nei quartieri più decentrati;
- un'attenzione particolare sarà riservata alle realtà culturali "Live Club", spazi culturali che, oltre a essere incubatori di creatività e spazi di crescita per gli artisti, sono anche dei luoghi di progettazione culturale e di inclusione sociale che operano nel proprio territorio in modo prevalente per la promozione e la diffusione di produzioni musicali contemporanee, vocali o strumentali, dal vivo. Sull'esempio di altre città italiane e straniere, saranno attivati specifici percorsi per il riconoscimento e la valorizzazione del loro impegno culturale e sociale;
- saranno poste in essere azioni volte a implementare il sistema di valutazione dei soggetti/progetti per renderli coerenti con le condizioni oggettive in cui si opera nel campo dello spettacolo e, nei limiti consentiti dalla regolamentazione vigente, perseguire la stabilizzazione di finanziamenti per i soggetti/progetti consolidati, di alta qualità artistica e continuità; ciò anche attraverso il confronto con i diversi livelli di governo e con gli stakeholder/esperti e appositi nuclei di valutazione costituiti con procedure di avviso pubblico;
- per sostenere, in particolare, la ripartenza del sistema dei grandi eventi musicali, sarà approfondita la possibilità per gli operatori del settore di aumentare l'offerta di concerti in città, anche attraverso la revisione delle attuali disposizioni in materia;
- mantenere e rafforzare, anche con le **Fondazioni** culturali di cui il Comune è Socio fondatore, operanti nell'ambito dello spettacolo dal vivo, forme strette di collaborazione e partenariato per assicurare loro supporto nella fase di ripartenza, anche in termini di promozione e comunicazione dei loro programmi;
- promuovere ogni azione/progetto in grado di aiutare il sistema dello spettacolo a rivitalizzare il rapporto con il pubblico, sostenerlo nello sviluppo di nuove opportunità, in particolare per avvicinare nuovo pubblico (giovane e meno giovane) e spettatori da fuori città o fuori Regione;
- dialogare costantemente con altre istituzioni, altre Direzioni e operatori per la definizione di piani operativi di sicurezza, sia con riferimento alle strutture, sia per affrontare, se necessario, situazioni come quelle che hanno caratterizzato la fase post pandemica.

12.7

In dettaglio ciò vuol dire sviluppare le seguenti azioni:

#### A. Sistema dei finanziamenti

La procedura di erogazione dei contributi si è ormai consolidata ed evoluta attraverso le procedure di evidenza pubblica e l'informatizzazione completa del procedimento di raccolta delle richieste, valutazione e assegnazione dei contributi.

Il perfezionamento nell'implementazione dello strumento amministrativo per la raccolta e selezione pubblica di progetti e soggetti per l'assegnazione di contributi risulta indispensabile in vista dei nuovi impegni, anche finanziari, su cui il Governo – Ministero della Cultura intende ingaggiare i maggiori Comuni italiani per far crescere l'offerta culturale di spettacolo nelle aree cittadine più decentrate. La prima sperimentazione avviata nel 2022 ha visto il Comune di Milano destinatario di un fondo da 2,5 milioni di euro assegnato con Accordo di Programma che sarà alla base di un Avviso rivolto a soggetti professionali dello spettacolo dal vivo, per la realizzazione di **progetti di attività nei quartieri decentrati, con obiettivi di inclusione culturale e sociale delle comunità**. Tenuto conto dei risultati ottenuti, nel triennio 2023-2025 si intende procedere con modalità similari, ovviamente facendo tesoro dell'esperienza acquisita e sempre nell'ottica del miglioramento continuo.

Tutti i progetti selezionati entreranno nel **Palinsesto Milano è Viva** come parte integrante e fondamentale.



10.2

Tra gli strumenti consolidati e strategici messi in atto a sostegno del comparto teatrale cittadino si conferma il **Sistema delle Convenzioni Teatrali**, di durata triennale anche per i successivi anni. Il lavoro - che si intende portare avanti con il supporto di apposito gruppo di lavoro con rappresentanti degli stakeholder ed esperti esterni - consentirà di approvare le nuove linee di indirizzo e convenzionare per il triennio 2023/2025 i teatri rispondenti ai parametri fissati. Il prossimo triennio di convenzionamento dovrebbe consentire uno sviluppo degli aspetti legati all'innovazione, alla capacità di internazionalizzazione, anche attraverso l'utilizzo di fondi europei, e di efficientamento gestionale da perseguire attraverso unione o partenariati. Si tratterà di individuare alcuni nuovi criteri da adottare per dare concreto impulso all'innovazione e alla modernizzazione dei soggetti teatrali. **Il Sistema delle convenzioni teatrali verrà ulteriormente sistematizzato tramite l'informatizzazione progressiva e definitiva della procedura**, che dovrà essere completamente digitalizzata e, per l'anno in corso, con il mantenimento di parametri adeguati alla situazione emergenziale.



16.6

## B. Eventi, Manifestazioni, supporto e coordinamento per la realizzazione

Obiettivi dell'Amministrazione per i prossimi anni fino al 2025. dopo il biennio emergenziale che ha visto la sospensione per lunghi periodi di ogni evento, concerto, spettacolo, è di sostenere la piena riattivazione di un comparto che prima della pandemia rappresentava oltre il 10% del PIL locale. Particolarmente efficaci le modalità di raccordo operativo con le altre Direzioni coinvolte per assicurare procedure più efficaci ed efficienti in materia di autorizzazioni/licenze, ecc. attraverso la definizione di condizioni, modalità e iter snelli e tempestivi per lo svolgimento delle prescritte procedure autorizzatorie. In tal modo sarà possibile coordinare con l'Area Sportello Unico Eventi la vivace agenda di eventi che animeranno Milano da maggio in poi, favorendo il ritorno di artisti di fama nazionale e internazionale, nonché la realizzazione di grandi eventi innovativi e *live*.

Saranno **sostenute e incentivate la produzione culturale** di qualità (musicale, cinematografica, ecc.) e **le forme innovative di imprenditorialità culturale**. Continueranno le attività per la realizzazione di Week&City.

A partire dal 2022, e per il successivo triennio, il programma strategico più importante nell'ambito dello spettacolo sarà rappresentato dal Palinsesto "**Milano è Viva**". Nel nuovo grande Palinsesto cittadino entreranno a far parte le iniziative realizzate in forma prevalente nelle aree cittadine oltre la circoscrizione esterna – Progetto "Milano è Viva nei Quartieri" – realizzate dai soggetti beneficiari dei fondi. I soggetti dovranno attivare forme di collaborazione/partenariato con associazioni, enti ecc. operanti nei territori anche grazie al supporto dei Municipi.

"Milano è Viva" accoglierà anche "**Milano è Viva al Castello**", che si svolgerà nel Castello Sforzesco tra luglio e settembre con la partecipazione di artisti nazionali e internazionali; ma anche le iniziative realizzate e prodotte da diversi operatori culturali. In tal senso entreranno a far parte di "Milano è Viva" anche progetti a carattere cinematografico, rassegne, proiezioni, arene estive.

Si lavorerà inoltre a ulteriori progetti quali MiTo, "Prima Diffusa" e altri.



8.3

## C. Avvicinare nuovo pubblico

Uno degli obiettivi dell'Amministrazione Comunale rimane quello di sostenere il comparto attivando azioni e progetti che, ora più che mai, aiutino ad avvicinare e riavvicinare alle arti performative il pubblico e far sì che, nonostante le limitazioni all'accesso agli spettacoli, una fascia sempre più giovane e sempre più ampia e diversificata di spettatori, in particolare giovani under 26, sia "fidelizzata".

Si tratta di collaborare con gli operatori per individuare insieme tutte le opportunità per mantenere sempre vivo il rapporto con i cittadini e le persone, così che il pubblico vecchio e nuovo ritorni a vivere in presenza lo spettacolo dal vivo.

Tra le buone pratiche da rilanciare:

- il progetto **Invito a Teatro**, sviluppato e sostenuto finanziariamente grazie a un accordo di collaborazione triennale tra istituzioni pubbliche quali Regione Lombardia e Camera di Commercio di Milano, Monza, Brianza e Lodi, Fondazione Cariplo e il Sistema dei Teatri milanesi, ha lo scopo di potenziare la domanda di spettacoli, aumentare e diversificare i pubblici riservando attenzione specifica alle generazioni più giovani. Per sostenere ulteriormente gli operatori teatrali di spettacolo in questi anni così difficili tra post pandemia e crisi energetica, il progetto è focalizzato sull'individuazione di nuove e più flessibili formule di abbonamento;



- **Milano che spettacolo!**, progetto di supporto alla domanda sperimentato con successo nell'autunno 2021 con oltre 7.500 voucher di sconto rilasciati in favore di cittadini e residenti per tornare a vivere l'esperienza dello spettacolo dal vivo. Il progetto sarà modulato e rivisitato in coerenza con le esigenze di ogni specifica annualità.

#### D. Fondazioni Partecipate ed Enti di rilevanza nazionale

Interventi - anche di natura economica - vengono attuati a sostegno delle Fondazioni, innanzitutto della “**Fondazione Piccolo Teatro di Milano – Teatro d'Europa**” e del **Teatro alla Scala**. Con quest'ultimo Teatro nel 2021 è stata stipulata la nuova convenzione triennale per regolamentare l'ambito dei rapporti sotto il profilo finanziario e gestionale degli immobili. Supporto sarà assicurato per la presentazione dei progetti di efficientamento di cui all'Avviso ministeriale per fondi PNRR: tale impegno proseguirà per le fasi attuative e per la realizzazione del programma complessivo di efficientamento che i due teatri stanno definendo: **azione PAC 3.2.1 - Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano**.

Prosegue il sostegno alle due più importanti istituzioni concertistico-orchestrale cittadine, ovvero la “**Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano Giuseppe Verdi**” e la **Fondazione “I Pomeriggi Musicali”**, per favorire una partecipazione sempre più attiva di entrambe alle iniziative promosse dall'Assessorato alla Cultura. A tal fine si approfondirà la possibilità di definire strumenti di convenzionamento triennale, analogamente a come avviene per gli altri Enti Partecipati, in grado di garantire una stabilità di contribuzione che, a seconda dei casi, potrà discendere dalle norme statutarie degli Enti di cui il Comune di Milano è socio, da norme di legge o dalla peculiarità a livello nazionale o internazionale di queste Fondazioni.

Il Comune di Milano, inoltre, è Fondatore Promotore della **Fondazione Scuole Civiche Milano**, il cui scopo è quello di perseguire l'Alta Formazione nei settori della musica, del teatro, del cinema e della televisione, delle lingue applicate e, comunque, dei linguaggi e delle arti performative, in particolare attraverso la gestione e la promozione dei dipartimenti didattici, così come previsto dallo Statuto e dalla Convenzione vigente.

Gli obiettivi strategici individuati dalla Fondazione, condivisi con l'Amministrazione Comunale e presentati in occasione dell'avvio dell'Anno Accademico, pongono all'Istituzione milanese alcune sfide di grande rilevanza, coerenti con l'orientamento, registrato anche a livello nazionale, di qualificare e di modernizzare le alte scuole di formazione artistica, coniugando così la tradizione con processi di innovazione e razionalizzazione gestionale organizzativa.

In tal senso l'Amministrazione:

- a) supporterà la Fondazione nel perseguimento del riconoscimento dell'Ente a livello ministeriale, anche allo scopo di accedere a opportunità finanziarie di livello nazionale e alla sua qualificazione come Politecnico delle Arti;
- b) affiancherà la Fondazione nella definizione e realizzazione del progetto di accorpamento delle Scuole civiche in un unico Campus con un completo ripensamento degli spazi e opportunità di residenza per gli studenti, processi rafforzati di internazionalizzazione e ricerca di nuovi soci e donors;
- c) supporterà la Fondazione nella predisposizione e primo avvio del progetto di rilancio ed efficientamento, tramite la predisposizione di uno studio utile a individuare possibili miglioramenti gestionali, adeguamenti statutari e ottimizzare gli investimenti del Comune di Milano nell'ambito dell'alta formazione.

Infine, si richiama la prosecuzione del sostegno all'attività della Fondazione Cineteca Italiana, divenuta una delle cinque Cineteche nazionali (Legge Cinema n. 220/2016).

#### E. Azioni per ambiti specifici

- Cinema. Il settore ricomprende una pluralità di attività e azioni connesse alla produzione audiovisiva multimedia: film, documentari, fiction, spot pubblicitari, digital animation, videogiornalismo, cineturismo, nonché le relative professioni. Al fine di ottenere ricadute positive dirette (sull'occupazione nel settore) e indirette (sull'indotto), si intendono trasformare e rilanciare le relazioni con **Lombardia Film Commission** offrendo sostegno ai diversi segmenti della filiera, soprattutto tramite azioni di regia e di rete che li mettano in relazione virtuosa. Si favoriranno, altresì, le periferie, supportando soprattutto i progetti che mirano a riqualificare e rendere più visibili tutti i luoghi della città e non solo il centro cittadino.

- **Danza.** L'Amministrazione intende sostenere il coordinamento delle realtà coreutiche e promuovere maggiormente in città la conoscenza del mondo della **danza**. Nell'ambito della danza, si sta lavorando per incentivare e rilanciare il comparto con azioni coordinate con le finalità pubbliche a sostegno della nuova creatività performativa e coreutica, mediante progetti di residenza, nuove produzioni e sperimentazioni interdisciplinari. Obiettivo dell'Amministrazione Comunale è quello di promuovere e sostenere a Milano un vero e proprio centro di produzione, promozione e formazione della danza che funga da incubatore per nuove compagnie di talento e future promesse della danza e della coreografia.
- Con l'intento di valorizzare un'importante area cittadina quale **Piazza del Liberty**, annualmente viene definito un calendario condiviso di concerti ed eventi anche ospitando iniziative nell'ambito dei palinsesti proposti dall'Amministrazione Comunale (PianoCity, Music Week, ecc.).

## BILANCIO DI GENERE

- **Museo del Novecento**  
Nel triennio continuerà la partecipazione del Museo al progetto **Women To Watch**, in collaborazione con il National Museum of Women in The Arts di Washington, che mira a promuovere all'estero il lavoro di artiste italiane attraverso un'esposizione biennale nella capitale americana.
- **Palazzo Reale**  
Nel triennio 2023-2025 Palazzo Reale ha previsto una serie di mostre dedicate al mondo femminile, proseguendo nella realizzazione di progetti finalizzati a promuovere e a divulgare i talenti delle donne del passato e del presente in ambito artistico culturale: Dive, Bellezza e Bruttezza nel Rinascimento, Leonora Carrington e Doris Salcedo.
- **Toponomastica**  
Nella definizione delle intitolazioni proseguirà l'applicazione del principio della parità di genere. Pertanto, nel prossimo triennio, saranno dedicate intitolazioni toponomastiche in pari numero a uomini e a donne.
- **Biblioteche**  
Proseguiranno in alcune biblioteche le attività di sensibilizzazione contro la violenza di genere. Si cercherà di creare in ogni biblioteca, compatibilmente con i vincoli posti dalle sedi, uno spazio Happy Popping per garantire una permanenza confortevole alle mamme con i loro infanti.
- **Castello Sforzesco**  
Il Castello Sforzesco parteciperà ai contenuti di BookCity sul mondo femminile.



5.2

## MISSIONE

### 5. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

#### OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il sistema della cultura quale risorsa e patrimonio per una Città globale, di opportunità, attrattiva e inclusiva

#### PROGRAMMA OPERATIVO

Spazi per la cultura: interventi di miglioramento per costruire un sistema culturale policentrico e radicato sul territorio

#### DIREZIONE

Cultura

#### DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Obiettivo per gli anni 2023-2025 è quello di valorizzare il patrimonio e l'attività culturale per assicurare una capillare partecipazione delle comunità cittadine e per rafforzare anche la dimensione di città turistica a livello internazionale.

Al fine di valorizzare il ricco patrimonio costituito dai numerosi edifici storico-artistici che accolgono importanti collezioni museali, proseguiranno e verranno attuati interventi mirati a riallestimenti e/o recuperi conservativi e restauri; sono in corso di progettazione, inoltre, importanti progettazioni di nuovi istituti (BEIC, Museo Nazionale della Resistenza, Museo dell'Arte Digitale) e studi per i recuperi di immobili altrettanto importanti (Palazzo Dugnani, Palazzo della Ragione, Albergo Diurno, Cinema Orchidea, Palazzina Liberty, Teatro Ringhiera); è stata, infine, effettuata un'analisi complessiva, al fine di individuare linee strategiche di miglioramento.

Con riferimento agli spazi per la cultura, un elemento prioritario è costituito dal riappropriarsi dei luoghi della cultura partendo dalla loro originaria vocazione, ridando dignità e identità a ciascuno di essi anche attraverso interventi di riqualificazione e adeguamento (anche sotto il profilo dell'idoneità e sicurezza dei luoghi).

Valorizzare i luoghi vuol dire anche censire gli edifici inutilizzati o sottoutilizzati per ricavare spazi destinati alla produzione culturale, incrementando così i luoghi destinati a mostre, eventi, incontri. Alcuni luoghi potranno essere ripensati e riqualificati per rendere la loro funzione culturale più condivisa e partecipata, in particolare, dai giovani e dagli stranieri. Lo sviluppo di nuovi istituti culturali caratterizzati da una forte vocazione alla proposta plurale e interdisciplinare di occasioni di crescita culturale ha portato alla definizione di un sistema di censimento degli spazi ibridi, cui verrà dato opportuno corso al fine di definire in maniera sempre più capillare la configurazione complessiva dell'offerta sul territorio cittadino.

L'individuazione di nuovi spazi culturali, l'attivazione di luoghi già esistenti, la valorizzazione delle risorse culturali e creative presenti nel tessuto cittadino e in grado di rendere plurale e prossima alle comunità cittadine la disponibilità di occasioni di partecipazione culturale di qualità sono tutte strategie che si inscrivono in un obiettivo più complesso, che è quello di assicurare la presenza reticolare dell'offerta culturale in tutti i quartieri della città, con un'attenzione particolare alla cintura dei quartieri più distanti dal centro cittadino.

Al fine di una **migliore gestione di tutti gli spazi culturali, è allo studio la proposta di un nuovo Regolamento degli Istituti Culturali** del Comune di Milano, che andrà ad abrogare il precedente Regolamento per i Civici Istituti di Arte, Scienze e Storia approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale del 30 luglio 1953.

Tra gli obiettivi vi è l'individuazione di spazi nei principali Musei civici per la creazione di servizi di accoglienza per il pubblico, quali caffetterie e bookshop. Tali attività, oltre a costituire un'utilità per il museo, rappresentano anche un'attrattiva per la città e la loro presenza integra l'offerta culturale del museo e rappresenta un indispensabile corollario alla valorizzazione delle attività culturali e didattiche dei musei. Per quanto riguarda i bookshop, il Codice dei Beni



Culturali e del Paesaggio all'articolo 117 inserisce, tra le fattispecie proprie della valorizzazione di tali beni, i servizi di "assistenza culturale e di ospitalità per il pubblico", tra i quali "il servizio editoriale e di vendita riguardante i cataloghi e i sussidi catalografici".

La riflessione sui servizi degli istituti culturali verrà sviluppata in particolare tenendo conto dei risultati della ricerca della Direzione Cultura sui distretti culturali cittadini, al fine dell'ottimizzazione e integrazione dell'offerta su tutto il territorio cittadino e nell'ottica di offrire una immagine sempre più coordinata e coerente dell'attività culturale dei diversi istituti.

La valorizzazione del patrimonio artistico e culturale civico comporta inoltre che il Comune di Milano - considerata la prima città smart italiana - sperimenti forme innovative di security volte all'integrazione sinergica tra il *know-how* degli operatori museali e la tecnologia per il miglior presidio degli spazi/edifici museali ed espositivi cittadini, e una corrispondente razionalizzazione dei servizi di assistenza culturale e di accoglienza per il pubblico con sperimentazione di forme innovative. Il programma è pertanto in linea con l'obiettivo strategico che accoglie sinteticamente la tendenza all'internazionalità e alla riproposizione dell'identità della città, costruendo, nel contempo, un sistema culturale policentrico e radicato sul territorio.

Nel triennio 2023-2025 le finalità da conseguire sono declinate nei seguenti 5 ambiti:

1. Ambito dei musei e delle sedi espositive.
2. Ambito dell'arte nello spazio pubblico.
3. Ambito delle biblioteche.
4. Ambito dello spettacolo.
5. Valorizzazione degli spazi per la cultura.

#### 1. Ambito dei musei e delle sedi espositive

##### ***Castello Sforzesco***

Il Castello Sforzesco è interessato da qualche anno da un importante programma di recupero dei suoi spazi monumentali e di rinnovamento delle linee espositive e degli allestimenti. Nell'ambito di questi interventi di recupero e valorizzazione del patrimonio, gran parte dei quali finanziati con il contributo Art Bonus di Fondazione Cariplo, proseguono anche nel triennio 2023-2025, le seguenti attività:

- **riallestimento della Sala degli Scarlioni del Museo di Arte Antica**, volto all'eliminazione delle barriere architettoniche e alla realizzazione di un nuovo percorso museale;
- progetto di valorizzazione del **Museo di Arte Antica**;
- **progetto di recupero della Sala delle Asse di Leonardo da Vinci**;
- **riallestimento della Sezione Egizia**, che prevede un completo rifacimento del percorso museale e dell'allestimento;
- **riallestimento di parte della sede dell'Archivio Storico Civico e Biblioteca Trivulziana**;
- **riprogettazione funzionale e riallestimento di alcuni spazi al piano terra di biblioteche specialistiche e archivi**.

Nell'ambito della **conservazione e della tutela dell'edificio storico-monumentale**, il Castello Sforzesco sarà interessato da vari interventi.

##### ***Civico Museo Archeologico***

Presso il Civico Museo Archeologico verrà avviato uno studio per il rinnovo museologico e museografico dell'allestimento della **Sezione Preistorica** a causa del precario funzionamento delle attuali teche espositive.



### ***Restauro tele “Ciclo di Orfeo”***

Le 23 tele del “Ciclo di Orfeo”, attualmente ricoverate in un deposito dell’ex Ansaldo, saranno le protagoniste di un elaborato progetto di ricollocazione e musealizzazione nella Sala del Grechetto di Palazzo Sormani, dopo un importante intervento di restauro elaborato dal MIC – Ministero della Cultura, Direzione Regionale della Lombardia, e già approvato da parte della Soprintendenza Archeologia Belle Arti e Paesaggio per la Città Metropolitana di Milano. L’intervento, già inserito nel Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2021-2023, Elenco annuale 2021, sarà realizzato a cavallo tra il 2022 e il 2023 ed è parte di un più ampio ripensamento delle funzioni di Palazzo Sormani, che si renderà necessario nell’ottica del trasferimento delle funzioni della biblioteca comunale centrale alla BEIC.

### ***Museo Archeologico***

Compatibilmente con le risorse disponibili si procederà a uno studio di revisione degli allestimenti di alcune sale in modo da rendere compatibili gli stessi con le esigenze di fruizione e di conservazione delle collezioni e per rendere possibile l’incremento delle collezioni tramite depositi da parte del MIC – Ministero della Cultura.

### ***Palazzo Moroggia – Museo del Risorgimento***

Saranno avviati i lavori per il riallestimento della sezione dedicata all’impresa dei Mille a fine 2022 e proseguiranno nel 2023.

### ***Galleria d’Arte Moderna***

Il Museo, nel triennio 2023-2025, intende concludere il progetto di rinnovo dell’impianto illuminotecnico, terminato nelle parti relative alle mostre temporanee e alle collezioni permanenti, mediante l’ultimo intervento sullo scalone d’onore. All’esito di questo miglioramento delle condizioni di esposizione delle opere, si intende concludere il progetto di rinnovo degli spazi, delle condizioni climatiche, delle strutture e dei supporti conservativi del deposito sotterraneo della Galleria che contiene un ingente patrimonio scultoreo. Avviato nel 2020, il progetto prevede un riordinamento complessivo della Collezione, una campagna di monitoraggio inventariale e di restauro, una revisione della collocazione delle opere, studiata non solo su criteri conservativi ma anche in previsione di un’eventuale apertura al pubblico.

### ***Museo del Novecento***

Al Museo del Novecento proseguirà la ridefinizione dell’itinerario espositivo al fine di rinnovare e aggiornare l’intera immagine del Museo. Il rinnovamento del percorso museologico si concluderà con la presentazione delle raccolte futuriste, che saranno inserite in un nuovo allestimento museografico.

In seguito all’esito del concorso di progettazione “Novecentopiùcento” è stato selezionato il progetto vincitore per la riconversione degli spazi del Secondo Arengario a sede museale e proseguiranno, pertanto, i lavori di studio e approfondimento dei percorsi museologici e della collezione.

I depositi del Museo verranno riorganizzati e riallestiti mediante nuove strutture che consentiranno una maggior fruibilità da parte del pubblico.

### ***Museo delle Culture***

Il Museo delle Culture sta attuando un complessivo percorso di qualificazione della propria struttura, tanto attraverso un complessivo ripensamento degli spazi interni, quanto attraverso una riflessione sulla relazione tra il museo e il complessivo ambito dello spazio ex Ansaldo, caratterizzato dalla presenza di una pluralità di soggetti e operatori culturali per quanto riguarda gli spazi interni. Verrà riorganizzato e meglio suddiviso il percorso tra gli spazi espositivi delle collezioni e quelli delle mostre a rotazione. Inoltre, si provvederà a una riorganizzazione degli spazi funzionali del museo atta a migliorare la logistica e l’uso degli stessi, ricavando nuovi uffici nonché potenziando il laboratorio di restauro per renderlo atto a organizzare workshop di conservazione e visite guidate di approccio tattile al patrimonio, con una speciale attenzione al pubblico con disabilità.

Il fondo bibliotecario verrà incrementato mediante acquisti e donazioni.

Per quanto riguarda gli spazi esterni, il museo considera strategico definire sia le diverse modalità di utilizzo degli spazi pertinenziali del museo, sia costruire un sistema di relazioni culturali e anche funzionali con gli altri soggetti presenti, a partire da realtà attualmente presenti come Base Milano, il Teatro alla Scala, il Museo del Teatro di Figura.

### ***Casa Museo Boschi di Stefano***

Ai fini della valorizzazione del patrimonio degli istituti civici e per assicurare una capillare partecipazione delle comunità cittadine, Casa Museo Boschi Di Stefano sarà interessata, a partire da fine 2022 e per tutto l’anno 2023, dalla realizzazione di un intervento di riqualificazione per il miglioramento

dell'accessibilità. Obiettivo di questo intervento vuole essere l'abbattimento delle barriere architettoniche del Museo e il conseguente coinvolgimento nella fruizione di persone con difficoltà motorie, anziani e di quanti necessitano di un ausilio per l'ingresso alla Casa Museo.

Contestualmente, per pervenire a una migliore gestione degli spazi del Museo e promuovere nuove strategie di condivisione e partecipazione del pubblico, Casa Boschi vaglierà la possibilità/opportunità di riqualificare la distribuzione delle funzioni negli spazi pubblici del Palazzo di via Jan. Nello specifico, sarà studiata la possibilità di recuperare e integrare gli spazi del III piano per migliorare e ampliare il percorso museale. Sarà, inoltre, rielaborato l'intero apparato didattico-informativo, sia per la fruizione on-line sia per quella on-site. Conclude questo approccio il processo - già avviato- di adeguamento tecnico dello spazio al piano terra della palazzina di via Jan, mirato all'acquisizione del C.P.I. (Certificato Prevenzione Incendi), fondamentale per il proseguimento della promozione culturale del Museo e per rafforzare l'accessibilità nonché incrementare i servizi per il pubblico ex articolo 117 del D.lgs. n. 42/2004.

Casa Museo Boschi Di Stefano, inoltre, è stata invitata come partner da un'associazione del territorio per condividere il progetto “*Le di-stanze dell'arte*”, progetto digitale di valenza sociale perché comporta la costruzione di percorsi per visite virtuali su applicativi web costruiti ad hoc.

### ***Studio Museo Francesco Messina***

Coerentemente con la volontà di restituire dignità agli spazi della cultura, saranno avviati interventi di manutenzione straordinaria sulle facciate esterne e sulle coperture della Chiesa che ospita il Museo e per il miglioramento dell'accessibilità. Sarà ultimato il processo mirato all'acquisizione del C.P.I. (Certificato Prevenzione Incendi), fondamentale per il proseguimento della promozione culturale del Museo.

La definizione di un nuovo Polo per l'Arte Moderna vede il Museo Messina in una relazione stringente con il Museo del Novecento: di conseguenza, al fine di migliorare l'offerta culturale, si intende dar corso a un ripensamento dell'allestimento dello spazio e a una rielaborazione dell'intero apparato didattico-informativo del Museo, sia per la fruizione on-line sia per quella on-site.

### **Fabbrica del Vapore**

Da fine 2022 e nel corso del triennio 2023-2025, dovrà essere ridefinita la *mission* del sito a partire dalla elaborazione di un modello gestionale che consenta una verifica delle risorse in essere e del potenziale di sostenibilità di Fabbrica del Vapore: il piano di gestione dovrà evidenziare gli elementi e gli strumenti necessari ad attivare il rinnovamento necessario per rafforzare l'identità dell'Istituto, riconoscibile tra i luoghi della cultura cittadina come spazio pienamente dedicato alla creatività, alla sperimentazione e all'interdisciplinarietà dei linguaggi artistici e creativi. Il progetto dovrà infatti individuare la più efficiente ed efficace modalità per attuare – in una prospettiva di lungo periodo – un progetto di valorizzazione dello spazio quale centro culturale e luogo di incubazione di progetti creativi e culturali dei giovani.

Due i macroprogetti:

1. valorizzazione degli spazi di Fabbrica del Vapore per eventi e manifestazioni culturali cittadine e per la produzione artistica;
2. analisi e studio di un percorso di valorizzazione e di un modello gestionale dell'immobile.

La valorizzazione parte dalla ridefinizione del modello di gestione, per continuare nella sistematizzazione dell'operatività complessiva dell'istituto e concludersi con una più efficace funzionalizzazione degli spazi, intervenendo anche sulle situazioni attualmente in scadenza o in necessità di definizione contrattuale.

### **Analisi funzionale**

Nell'ottica della tutela dello spazio industriale che compone la realtà di Fabbrica del Vapore sono in corso alcune attività di ripristino e riprogettazione:

- il degrado delle strutture ha comportato la richiesta, da parte dei concessionari, di manutenzioni straordinarie. L'Amministrazione ha stanziato risorse per fronteggiare il rifacimento dei tetti e la riparazione delle infiltrazioni.

- Il passaggio di Fabbrica del Vapore alla Direzione Cultura comporta la revisione della mission del luogo e di conseguenza della funzionalizzazione degli spazi. Sono in corso di sistemazione gli spazi delle residenze da attivarsi per il progetto *Articolo 11* con lamature dei pavimenti, imbiancature e dotazione di nuove forniture.
- È necessaria la ridefinizione degli spazi esterni, rimediando alla ampia distesa di pavimentazione che nella stagione estiva rende inutilizzabile il cortile. È allo studio l'inserimento del piazzale di Fabbrica del Vapore nel progetto di depavimentazione e aumento della superficie drenante della città, nell'ambito dell'**azione 4.3.1 - Depavimentazione e aumento della superficie drenante in città** del Piano Aria e Clima del Comune di Milano, per un rinverdimento capillare dell'area attualmente cementificata. Negli anni a seguire sarà messo allo studio il progetto di rimboschimento dell'area.
- Sono allo studio le possibili soluzioni per una nuova definizione del perimetro dell'Area che deve essere inclusivo e non escludente.

### **Casa della Memoria**

Prosegue la ridefinizione funzionale degli spazi dopo la decisione, ratificata dal Ministero della Cultura, di realizzare in altra sede il Museo Nazionale della Resistenza. Con il trasferimento dell'archivio dell'Istituto Parri, grazie anche all'acquisizione del vicino spazio Unipol, l'Istituto amplierà la sua offerta culturale per studenti, ricercatori, studiosi, allestendo la sala lettura al terzo piano in prossimità della biblioteca e dell'archivio.

### **CASVA**

Valorizzare i luoghi vuol dire anche censire gli edifici inutilizzati o sottoutilizzati per ricavare spazi destinati alla produzione culturale, incrementando i luoghi destinati a mostre, eventi, incontri. Alcuni luoghi potranno essere ripensati e riqualificati per rendere la loro funzione culturale più condivisa e partecipata. In particolare, il quartiere è il luogo d'elezione per attuare un modello di convivenza civile improntato sull'ascolto di tutti attraverso il recupero e la condivisione di alcuni spazi pubblici, inserendo nel tessuto urbano dei quartieri nuovi presidi culturali. In linea con tale indirizzo si collocano gli interventi di riqualificazione dell'ex Mercato Comunale coperto in via Isernia 5 al QT8, futura sede del CASVA (Centro di Alti Studi sulle Arti Visive) con la realizzazione di una quota di spazi fruibili dalle realtà del territorio con modalità attualmente oggetto di approfondimenti, e di costruzione della nuova biblioteca presso il quartiere Lorenteggio.

Polo di valenza locale per il suo inserimento urbanistico e di rilievo internazionale per la qualità delle collezioni che in esso andranno a confluire, il CASVA sarà una realtà significativa per il quartiere, che troverà in esso un riconoscimento della propria qualità e il centro civico che i cittadini aspettano da anni.

### **Palazzo Reale**

Nell'ambito del progetto di valorizzazione del Palazzo e in previsione della mostra dedicata ad Andrea Appiani, nel biennio 2023-2024, è stato predisposto un piano di restauri (con inizio a fine 2022) delle decorazioni e delle volte dell'appartamento di parata.

### **PAC (Padiglione d'Arte Contemporanea)**

Prosegue il progetto di consolidamento dell'istituzione nell'ambito dell'arte contemporanea nazionale e internazionale, sia attraverso l'attività espositiva, sia attraverso un potenziamento digitale della comunicazione e della promozione. Sul versante dei servizi è in fase di ideazione un'articolazione più funzionale degli spazi di accoglienza del pubblico (bookshop e biglietteria compresi). Attraverso le attività didattiche del PAC si intende ampliare la connessione tra lo spazio espositivo e il territorio circostante in modo da aumentarne l'interazione e la conoscenza.

### **Musei Scientifici**

- Museo di Storia Naturale: nel corso del triennio 2023-2025 il processo di valorizzazione del Museo mirerà alla riorganizzazione degli spazi dedicati all'accoglienza dei visitatori e ai servizi al pubblico. La nuova articolazione funzionale, basandosi sul recupero dell'originaria ariosità dell'atrio di ingresso, vedrà lo spostamento della biglietteria e la riqualificazione del bookshop e della sala 1, salvaguardando l'enfilade delle sale dell'edificio. Proseguirà, inoltre, il processo di rinnovo delle esposizioni permanenti, avviato nel 2020. Nell'arco del triennio verrà aperta la caffetteria.
- Acquario: si prevede di concludere i lavori per l'ottenimento del C.P.I. (Certificato Prevenzione Incendi), che permetteranno il ripensamento degli spazi che verranno arricchiti dei nuovi servizi di caffetteria e bookshop, mediante una concessione di servizi pluriennale.



- Planetario: verrà realizzato un intervento straordinario di manutenzione impiantistica con sostituzione e messa a norma degli apparati della consolle di controllo del proiettore planetario. Verrà impostato uno studio di fattibilità per individuare nuovi spazi espositivi e laboratoriali (Exploratorium Cosmico) in prossimità dell'Istituto, possibilmente all'interno dei Giardini Pubblici Montanelli.

In generale, nell'ottica della collaborazione tra pubblico e privato, si rafforzerà la sinergia tra i soggetti che compongono il sistema espositivo milanese attraverso la concessione del patrocinio, nonché, in un'ottica di sussidiarietà, verrà sviluppata la presenza dell'associazionismo e del privato nella gestione dei servizi culturali e di attività aperte alla cittadinanza, già sperimentata con successo nella gestione di diversi spazi, diversi teatri gestiti da cooperative, oltre alle Fondazioni più note e consolidate in città.

## 2. Ambito dell'arte nello spazio pubblico e della rigenerazione urbana

Si prevede di mappare in modo congiunto la presenza di comunità internazionali per favorire lo sviluppo di progetti ad hoc, utilizzando anche gli spazi del museo come luogo di raccordo e promozione delle attività. A questo proposito, il vademecum per gli operatori esterni, finalizzato alla gestione delle attività connesse e al sostegno alle azioni di street art in chiave di miglioramento degli spazi pubblici e ampliamento della fruizione delle espressioni della creatività artistica, verrà costantemente aggiornato e sviluppato, per facilitare gli interventi di arte pubblica con particolare attenzione alle realtà periferiche e alle sedi degli istituti culturali.

Proseguirà la realizzazione del progetto sul territorio "Parco delle Sculture (ArtLine)" con la creazione di un percorso di opere site-specific di arte contemporanea di artisti di fama internazionale. È necessario investire su progetti sostenibili promuovendo un'idea di cultura condivisa e partecipata che permetta connessioni con la periferia e per questo si svilupperanno legami con il Parco ArtLine, tramite la sua prosecuzione "ArtLine", un sistema di percorsi di opere d'arte a forte impronta partecipativa presso i parchi della città.

## 3. Ambito delle biblioteche

Avviato l'iter di **progettazione della nuova BEIC – Biblioteca Europea di Informazione e Cultura**, intervento reso possibile grazie al finanziamento ottenuto a valere sul Fondo Nazionale Complementare al PNRR, in base al cronoprogramma condiviso con il MIC. L'avvio del cantiere è previsto entro giugno 2023. La nuova BEIC, che sostituirà la Biblioteca Sormani nel ruolo di centro del sistema bibliotecario di Milano, sarà un centro culturale unico in Italia, di fondamentale importanza per Milano, nonché un polo bibliotecario di nuova generazione, prevedendo servizi per lo studio e la ricerca, occasioni di partecipazione e produzione culturale, opportunità di formazione.

La realizzazione della nuova Biblioteca Centrale di Milano sarà accompagnata da altri interventi di adeguamento, modernizzazione o nuova costruzione di sedi bibliotecarie, secondo linee concettuali che guardano alla biblioteca come luogo di cittadinanza attiva, in cui lo studio e la lettura si integrano con una molteplicità di funzioni legate alla partecipazione, all'inclusione e all'acquisizione di competenze.

Un primo tema da affrontare riguarderà lo studio di soluzioni di razionalizzazione del servizio bibliotecario in città, con l'obiettivo di portarlo in quartieri che attualmente ne sono privi. Ciò potrà essere fatto individuando in prima battuta, d'intesa con i Municipi interessati e in un quadro di assoluta compatibilità con le risorse a disposizione per la gestione, edifici che possano diventare sede di nuove biblioteche. Le zone in cui tale esigenza è particolarmente avvertita sono l'asse Turro – Gorla – Precotto (Municipio 2), l'asse di via Ripamonti (Municipio 5) e quello di Viale Ungheria (Municipio 4).

Nel triennio saranno progettati o realizzati, in collaborazione con le Aree tecniche del Comune, i seguenti interventi che riguarderanno sia gli aspetti edilizi e impiantistici, sia la qualità degli spazi interni, attraverso la progettazione di layout più moderni, funzionali e confortevoli (arredi, disposizione dei servizi, segnaletica).

- **Biblioteca Centrale - Palazzo Sormani:** l'edificio monumentale che ospita l'attuale Biblioteca Centrale sarà oggetto di un ripensamento integrale delle funzioni, come conseguenza della realizzazione della BEIC, a cui dovrà fare seguito un intervento organico mirato a un recupero di funzionalità, di qualità estetica e ambientale dell'edificio, che assuma come linea guida il mantenimento della vocazione culturale del luogo. In ragione delle decisioni assunte



sulla futura destinazione del Palazzo, si deciderà se dare corso o meno all'intervento di riqualificazione delle sale aperte al pubblico già autorizzato dalla Giunta Comunale nel 2020. Parallelamente, nel triennio si darà corso al progetto di recupero e di valorizzazione degli spazi che dall'ingresso di via Francesco Sforza conducono - attraverso lo scalone monumentale - alla cosiddetta "Sala del Grechetto", che tornerà a ospitare le tele restaurate del "Ciclo di Orfeo". Una particolare attenzione sarà rivolta ai locali di Palazzo Sormani adibiti a deposito librario: per dare risposta alle esigenze di razionalizzazione, di corretta conservazione e di sicurezza delle collezioni, nonché a quelle di funzionalità della biblioteca, si prevede un intervento di alleggerimento dei depositi, effettuato mediante delocalizzazione in una struttura esterna di una parte delle collezioni meno soggetta a richiesta di consultazione e la completa riorganizzazione delle collezioni che resteranno a Palazzo.

- **Biblioteca Valvassori Peroni:** si prevede tra fine 2022 e 2023, ad avvenuto ottenimento del C.P.I. (Certificato Prevenzione Incendi) a seguito dei lavori di adeguamento dei locali seminterrati, il trasferimento della sede del Bibliobus e il parziale riallestimento di alcuni locali della biblioteca.
- **Biblioteca Lorenteggio:** nel 2023 e 2024 si prevede la progettazione della nuova biblioteca, l'appalto dei lavori e la conclusione degli stessi. Sempre nel 2024 sarà aggiudicata la fornitura di arredi e corpi illuminanti per l'allestimento dell'edificio.
- **Biblioteca Sant'Ambrogio:** si procederà nel triennio al completo riallestimento della biblioteca, che ha acquisito anche i locali al primo piano dell'immobile di via San Paolino; il nuovo allestimento prevedrà anche la possibilità di utilizzare alcuni ambienti per attività di coworking promosse dal Municipio 6.
- **Biblioteca Harar:** sono iniziate le attività per il recupero dell'edificio comunale Cascina Case Nuove, che prevedono la realizzazione di una nuova sede bibliotecaria che sarà gestita dal Comune e che consentirà il trasferimento entro il triennio della Biblioteca Harar in spazi nuovi, più ampi ed accoglienti.
- **Biblioteca Venezia:** si procederà nel 2023 al riallestimento della biblioteca, per rendere gli ambienti più funzionali e accoglienti.
- **Depositi bibliotecari:** il conseguimento del C.P.I. del deposito delle riviste di via Quaranta 43 consentirà di ripristinare la sala di consultazione per il pubblico, rendendo pienamente fruibile questa parte delle collezioni civiche, di particolare consistenza e pregio storico, a beneficio del pubblico di studenti, studiosi e appassionati.
- **Riqualificazione pertinenze verdi delle biblioteche:** si procederà nel triennio ad avviare la riqualificazione dei giardini e delle aree verdi di pertinenza delle biblioteche mediante acquisto di arredi e attrezzature da esterni che ne consentano l'uso pubblico per attività di lettura e culturali.
- **Identità visiva e segnaletica di orientamento:** si procederà, nel 2023, a riprogettare l'identità visiva delle biblioteche, per renderle maggiormente visibili e riconoscibili nel contesto urbano e, in collaborazione con la Direzione Mobilità, sarà effettuato uno studio per migliorare la segnaletica stradale di orientamento per le biblioteche.

#### 4. Ambito dello spettacolo

L'Area Spettacolo proseguirà nel triennio 2023-2025 l'impegno per assicurare alla comunità cittadina un'offerta di qualità, diversificata e innovativa di spettacolo dal vivo anche attraverso:

1. il completamento di interventi strutturali su immobili di grande importanza per la città, ad esempio il Teatro Ringhiera ed il Cinema Orchidea, con il conseguente percorso di concessione d'uso degli immobili;
2. la definizione del percorso di concessione di Palazzina Liberty quale Casa della Musica;
3. il sostegno ai concessionari di teatri per interventi di manutenzione e/o completamento dei lavori programmati ed efficientamento degli impianti e modernizzazione delle strutture, anche avvalendosi delle opportunità rappresentate dai fondi stanziati con il PNRR.

In dettaglio:

**Teatro Lirico:** a conclusione delle attività di completamento di tutte le lavorazioni ancora in corso, anche in ambito sicurezza degli spazi, tra fine 2022 e inizio 2023 potrà essere assicurato al gestore il massimo supporto nella realizzazione del programma artistico.

**Teatro Munari:** è stato attivato uno specifico Tavolo di lavoro per definire e attuare gli interventi necessari al completamento del progetto strutturale che prevede, tra l'altro, l'utilizzo degli spazi esterni pertinenziali sia per lo svolgimento di rappresentazioni all'aperto, sia per introdurre un servizio di

somministrazione che renderebbe più attrattivo lo stesso spazio a favore della valorizzazione del parco circostante. Per valorizzare al meglio l'esperienza del teatro per ragazzi si porteranno avanti le interlocuzioni in essere, con l'auspicio di poter attivare forme di partenariato pubblico-privato.

Un impegno specifico andrà rivolto al rilancio del progetto triennale di arte e cultura dal titolo “**Il Museo di Teatro di Figura di Milano**”, al momento ancora non operativo e per il quale andranno individuati gli interventi operativi da attuare.

Anche la valorizzazione di una delle più belle sedi comunali, la **Palazzina Liberty**, quale Auditorium-Casa della Musica, concorre ad attuare le politiche di diffusione della musica di qualità tra i cittadini milanesi e non solo. In tal senso saranno definite le possibili azioni operative affinché la Palazzina Liberty possa tornare a svolgere il suo ruolo della casa della musica e dello spettacolo dal vivo ospitando i tanti operatori che l'hanno scelta nel corso degli anni passati. Nel 2023 saranno poste in essere le attività per la progettazione definitiva dei lavori necessari per l'ottenimento della Certificazione Prevenzione Incendi e le procedure per l'affidamento dei lavori volti ad una riapertura parziale e graduale della Palazzina.

**Il cinema Orchidea.** Con Deliberazione della Giunta Comunale 1410 del 11/12/2020 è stato confermato l'interesse pubblico a portare a compimento i lavori di ristrutturazione, secondo le modifiche funzionali (già approvate dalla Soprintendenza) resesi necessarie a seguito dei rinvenimenti storico-architettonici e pittorici. Un impegno — anche in considerazione dello sviluppo dell'audiovisivo a Milano — da portare a termine nella prospettiva di assicurare alla città una Casa del Cinema e dei Festival. In linea con la Deliberazione si dovrà attivare ogni possibile iter amministrativo ai fini della messa a disposizione — allorquando si predisporrà il procedimento di concessione d'uso della struttura — di uno spazio aggiuntivo attiguo, individuato in Via Terraggio, che entrerà a far parte del progetto complessivo per il punto ristoro, indispensabile per assicurare sostenibilità gestionale ed economica al progetto. La fine dei lavori potrebbe prevedersi con l'anno 2023.

**Teatro Ringhiera.** Nel corso del biennio 2023-2024 saranno svolti i lavori di ripristino del Teatro. Parallelamente dovrà essere attivata la procedura per la concessione d'uso del teatro, tramite Avviso pubblico. Ai fini della realizzazione dei lavori e della concessione è stato a suo tempo attivato l'Art Bonus che ha consentito, a oggi, la raccolta di oltre un milione di euro.

A seguito dell'acquisizione del **Teatro dal Verme** nel patrimonio del Comune di Milano, avvenuta a fine dicembre 2021, si provvederà a porre in essere tutti gli adempimenti amministrativi per la stabilizzazione dell'affidamento della struttura al fine di massimizzarne il valore e il suo ruolo centrale di HUB della musica.

**Interventi di manutenzione.** Nel triennio uno specifico impegno sarà riservato a questa attività di supporto e accompagnamento ai Concessionari nel quadro di quanto previsto dalle Convenzioni di concessione, sia per assicurare la piena funzionalità delle sale (sotto il profilo strutturale e impiantistico) e il costante rispetto della normativa di sicurezza, sia per favorire — anche grazie ai fondi PNRR — il risparmio energetico, l'efficientamento e la modernizzazione degli impianti e delle strutture. In tal senso sarà assicurato il necessario coordinamento tra soggetti esterni e uffici di competenza ogniqualvolta saranno resi disponibili dal Governo fondi disponibili sul PNRR e destinati a tali ambiti.

In particolare, in caso di finanziamento, tramite risorse del PNRR, dei **progetti di ecoefficienza e riduzione dei consumi energetici dei luoghi di spettacolo** a Milano, è prevista la possibilità di una compartecipazione economica del Comune alle spese per la realizzazione di tali interventi da verificare sulla base delle effettive possibilità di bilancio dell'Amministrazione.

Infine, anche per la **Fondazione Scuole Civiche Milano** si concluderanno le attività amministrative correlate all'ottenimento del C.P.I. (Certificato Prevenzione Incendi) e del certificato di Agibilità per la sede della Scuola di Teatro Paolo Grassi (in via Salasco n. 4 a Milano), e per la sede dell'Auditorium (in Porta Vigentina n. 15). Infine, proseguirà una parte dei lavori per il mantenimento del Certificato di Prevenzione Incendio della Scuola Civica di Musica “Claudio Abbado” in via Stilicone n. 36 e sono previsti i lavori di adeguamento strutturale del cortile e della palestra dell'edificio di via Carchidio, n. 2 adibito alla Scuola Interpreti e traduttori “Altiero Spinelli”.



5. Valorizzazione degli spazi per la cultura

*Forme speciali di partenariato*

Verrà avviata la sperimentazione di nuovi modelli di *governance* attraverso la definizione di percorsi procedurali che consentiranno di recuperare risorse finanziarie addizionali, indispensabili in una fase di contrazione della spesa pubblica. In particolare, verrà verificata con il MIBACT l'attivazione di una **forma speciale di partenariato pubblico/privato** definito dall'articolo 151, comma 3, del D. lgs. n. 150/2016, finalizzata al recupero, restauro, manutenzione programmata, gestione, apertura alla pubblica fruizione e valorizzazione di beni culturali immobili. Al fine di ottimizzare le risorse finanziarie destinate alla cultura si proseguirà nell'azione di supporto alla Fondazione La Triennale di Milano nel processo di fusione per incorporazione della Fondazione Museo del Design e nello studio di relativi nuovi modelli di *governance* dell'ente.

*Nuovi spazi per i Depositi Museali*

È stato avviato un programma riguardante la valorizzazione delle collezioni appartenenti ai Musei civici attualmente custodite nei depositi, in linea con gli obiettivi di miglioramento ed efficienza nella gestione del patrimonio artistico, nell'ambito del quale rientra il progetto dei depositi di scultura della Galleria d'Arte Moderna avviato nel 2020.

Avendo necessità di disporre di nuovi spazi da adibire a depositi museali e nell'ottica di potenziare i depositi già esistenti, è stato avviato uno studio di fattibilità circa la riqualificazione del complesso area ex Ansaldo di Via Savona – Via Tortona – Via Bergognone e nello specifico il riuso del Padiglione 15 o la destinazione a depositi di altro spazio adeguato in città, nell'ottica di realizzare per la città di Milano un deposito museale che si ponga in linea con gli standard delle principali città europee, ossia nell'ottica del Deposito visitabile/Museo delle Collezioni.



**MISSIONE 5. TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI**

**RISORSE FINANZIARIE**

SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	86.352.990,00	85.276.720,00	84.928.180,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	432.867.675,86	332.212.595,53	212.194.134,71
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	266.961.371,88	150.455.734,71	48.218.100,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	6.746.660,00	7.681.120,00	8.521.120,00
<b>TOTALE</b>	<b>525.967.325,86</b>	<b>425.170.435,53</b>	<b>305.643.434,71</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	93.099.650,00	92.957.840,00	93.449.300,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	432.867.675,86	332.212.595,53	212.194.134,71
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	266.961.371,88	150.455.734,71	48.218.100,00
	<b>525.967.325,86</b>	<b>425.170.435,53</b>	<b>305.643.434,71</b>

## MISSIONE

### 6. Politiche giovanili, sport e tempo libero

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare i luoghi dello sport quali risorse e patrimonio per una comunità attiva e partecipativa

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sport, grandi eventi e tempo libero

## DIREZIONE

Lavoro, Giovani e Sport

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

Lo sport come leva dello sviluppo, dell'attrattività e del benessere soprattutto giovanile, strumento potentissimo di aggregazione sociale e coesione, contribuisce alla internazionalizzazione della città e alla riqualificazione dei Quartieri. Le finalità da conseguire nel prossimo triennio sono riconducibili a tre principali filoni.

### **Realizzazione di nuovi impianti e riqualificazione di impianti esistenti finalizzate a una maggior accessibilità e sostenibilità**

i cui principali interventi sono così sintetizzabili:

#### ***Stadio San Siro - G. Meazza***

Verrà ulteriormente definita la pianificazione dei lavori orientati alla progressiva riqualificazione dello stadio, in coerenza alle specifiche richieste della UEFA, con la prospettiva di ospitare ulteriori eventi internazionali di rilievo e ad assicurare il costante rispetto delle normative in materia di sicurezza e agibilità. Proseguirà l'iter valutativo relativo alla proposta di riqualificazione dell'intera area di San Siro.

#### ***Arena Civica***

Al fine di adeguare l'impianto agli standard attualmente richiesti dalle Federazioni Nazionali e Internazionali per gli eventi di alto livello, si darà avvio, dopo l'approvazione dei relativi Piani di Fattibilità Tecnica ed Economica (PFTE), alla predisposizione dei successivi livelli di progettazione ed esecuzione del nuovo sistema di illuminazione, degli spogliatoi e della tribuna stampa. È altresì prevista la copertura wi-fi nell'intero impianto.

#### ***Vigorelli***

La riqualificazione dello storico velodromo vedrà la creazione di un'area esterna dedicata alla BMX e al Pump-Track.

È stato avviato in via definitiva e sviluppato il nuovo modello di gestione già definito, tramite la Società Milanosport S.p.A., con la prospettiva di coniugare l'obiettivo di creare il primo velodromo popolare in Italia in collaborazione con Federazione Italiana Ciclismo e Associazioni Sportive unitamente alla realizzazione di un impianto multifunzionale dedicato alle discipline della palla ovale (football americano e minirugby).

#### ***Palalido – Allianz Cloud***

Proseguirà il percorso di definizione di una gestione improntata a criteri di efficacia ed efficienza consoni alla strategicità del grande impianto, grazie alla gestione affidata alla Società Milanosport S.p.A.

### ***Centro Sportivo Saini***

Si intende dare piena attuazione al percorso di valorizzazione del Centro Sportivo Saini, garantendo la manutenzione delle strutture ivi presenti anche con la compartecipazione di terzi soggetti istituzionali.

### ***Impianto Sportivo di via dei Ciclamini***

Al termine della procedura di gara, definito il progetto vincitore, si procederà con la presentazione del progetto definitivo da parte dell'operatore individuato. L'approvazione del progetto da parte dell'Amministrazione Comunale permetterà di dare avvio ai lavori che consentiranno alla Città di Milano di dotarsi di un impianto del Ghiaccio efficiente, moderno e aperto alla pratica di diverse tipologie di sport del ghiaccio comprese quelle paraolimpiche.

### ***Nuovi impianti***

È intenzione dell'Amministrazione proseguire il percorso di valorizzazione e di incremento degli impianti per gli sport acquatici. In questa direzione si concluderanno i lavori per la riqualificazione della Piscina Cambini.

Sono in corso le procedure di gara relative alla proposta di partnership pubblico-privata per la realizzazione del centro natatorio di via del Cardellino allo scopo di dotare la città di un impianto omologato per le manifestazioni di carattere nazionale e internazionale. Verrà avviata una mappatura di aree, edifici e capannoni aventi destinazione sportiva nell'ambito del Piano di Governo del Territorio allo scopo di pianificare la realizzazione di nuovi impianti anche sulla base delle risultanze del piano strategico in via di definizione.

Sarà realizzato un nuovo Centro Sportivo sito nell'area compresa tra le vie Betti-Cechov-Omodeo: è stato pubblicato il bando di gara relativo alla proposta di partnership pubblico-privato per la costruzione e gestione dell'impianto e si prevede di individuare il concessionario entro fine anno.

### ***Riqualificazione di impianti sportivi territoriali esistenti***

Si intende promuovere e favorire la realizzazione di interventi per la riqualificazione di impianti sportivi territoriali concessi in uso a società e associazioni sportive attraverso la messa in uso di strumenti per sostenere gli investimenti di queste ultime, con particolare riferimento alle fidejussioni e al fondo di garanzia che verrà convenzionato con Istituti di credito.

Si intensificheranno i rapporti con CONI e Federazioni Nazionali allo scopo di contribuire al posizionamento degli stessi a Milano in un'ottica di valorizzazione complessiva dello sport milanese e di posizionamento della Città nel panorama nazionale; tale percorso verrà definito anche con l'affidamento in gestione di impianti sportivi territoriali. In quest'ottica, a esempio sono previsti un ampliamento del centro Sportivo "Pavesi" di via De Lemene 3 e la prosecuzione del programma di riqualificazione del Centro Sportivo Carraro effettuato direttamente dal Comune di Milano, per il quale, al termine dei lavori in corso si valuterà la nuova forma di gestione. Per quanto attiene alle proposte di partnership pubblico-privato sugli impianti sportivi ai sensi del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. sono stati aggiudicati la riqualificazione dell'impianto di via Sant'Elia, Palasharp, e l'importante progetto di riqualificazione del Centro Sportivo del Lido di Milano. Nel corso del 2022 verranno avviati i lavori. La durata prevista è di 2 anni.

Per favorire la riqualificazione degli impianti sportivi pubblici saranno semplificate le procedure urbanistiche presso gli uffici competenti al rilascio del titolo edilizio, potenziando e/o istituendo apposite strutture dedicate a facilitare i procedimenti a carico dei concessionari.

Le procedure di affidamento di impianti sportivi dovranno garantire anche opere di riqualificazione, di efficientamento energetico, trasformazione digitale e tecnologica, a carico dei concessionari, da inserire nei piani economico finanziari.

A tal fine, il Comune rafforzerà i criteri di valutazione dei progetti di riqualificazione presentati dai concorrenti che garantiscano il pieno raggiungimento di tali obiettivi.

Nel rispetto della normativa vigente in materia di riqualificazione di impianti sportivi, nella determinazione del canone obbligatorio da porre a base di gara nelle procedure di affidamento di impianti sportivi, il Comune terrà conto all'interno degli oneri di manutenzione ordinaria e straordinaria da porre a carico del concessionario, nell'ambito del Piano Economico Finanziario, anche degli interventi volti a garantire il raggiungimento degli obiettivi di efficientamento energetico, trasformazione digitale e tecnologica.

### ***Rapporti con la Società Milanosport S.p.A.***

Si proseguirà a dare attuazione al piano triennale di interventi di manutenzione straordinaria da parte del Comune di Milano sugli impianti in concessione alla Società Milanosport S.p.A., del quale sono stati approvati gli atti tecnici di accordo quadro relativi alla seconda annualità e ai PFTE della terza annualità. Si valuterà la possibilità di procedere con specifici progetti di riqualificazione relativi ad alcuni impianti più strategici come la piscina Cozzi e la piscina Mincio.

L'attuazione del piano di interventi potrà avvenire anche grazie alle sinergie con il CONI, le Federazioni Sportive Nazionali, gli Enti di Promozione Sportiva, il mondo delle Società e delle Associazioni Sportive, oltre che con eventuali partnership pubblico-private.

### **Promozione dello sport di base**

L'Amministrazione proseguirà e rafforzerà, individuando nuove aree di azione, le attività e i progetti per il sostegno dello sport di base e dello sport per tutti, anche in relazione ai fenomeni di crisi nella gestione derivanti dal periodo di chiusura degli impianti per l'emergenza epidemiologica. Le azioni verranno realizzate sviluppando collaborazioni e sinergie con tutti i soggetti coinvolti nel mondo sportivo, quali il CONI, le Federazioni Nazionali, gli Enti di Promozione Sportiva, le Società e le Associazioni e la Città Metropolitana di Milano, oltre che con le altre realtà istituzionali territoriali e con il mondo del privato. Di seguito le principali azioni che verranno intraprese:

#### ***Sviluppo e valorizzazione luoghi diffusi dello sport***

**Verranno realizzate nuove strutture leggere nei luoghi aperti della Città**, con particolare riferimento ai parchi, allo scopo di consentire la pratica di un'attività sportiva a tutte le fasce di età, **con la prospettiva di avere uno stile di vita sano attraverso la pratica sportiva.**

Proseguirà la realizzazione di percorsi di running, di piazzole multisport, playground, percorsi podistici misurati e segnalati, verranno migliorate le dotazioni strutturali e le attrezzature ginniche (con attenzione ad attrezzi e strutture per la terza età).

#### ***Contributi per l'attività continuativa e per manifestazioni occasionali svolte da Società e Associazioni Sportive***

Si intende mettere a disposizione delle società e delle associazioni sportive risorse da assegnare con avviso pubblico per sostenere le attività continuative di bambini e ragazzi nonché le attività svolte dai concessionari di impianti sportivi comunali allo scopo di contribuire a sostenere le complessità gestionali degli impianti stessi.

Analogamente, è intenzione dell'Amministrazione sostenere, anche attraverso la pubblicazione di un avviso pubblico specifico, progetti di Società e Associazioni Sportive per la realizzazione di iniziative ed eventi sportivi che contribuiscano a valorizzare il territorio e a promuovere meccanismi di integrazione e di benessere attraverso lo sport.

#### ***Alfabetizzazione motoria nelle scuole***

Si intende favorire la prosecuzione, in collaborazione con CONI, Ufficio Provinciale Scolastico e Regione Lombardia, del **progetto di alfabetizzazione motoria** che ha come primo obiettivo la sensibilizzazione, attraverso la pratica, dell'importanza del movimento e dello sport in generale a partire dai bambini delle scuole primarie. Si intende ampliare il progetto coinvolgendo anche le scuole secondarie allo scopo di favorire la conoscenza a bambini e ragazzi di più discipline sportive.

#### ***Spazi per attività sportive in edifici scolastici***

Proseguirà l'Accordo di Collaborazione stipulato tra l'Amministrazione Comunale e la Città Metropolitana di Milano per l'utilizzo, in orario extra scolastico, di spazi presenti in edifici scolastici (palestre) nella disponibilità di quest'ultima, volto a incrementare la disponibilità di spazi per rispondere alla sempre più crescente



3.4



4.1

domanda che proviene dal mondo dell'associazionismo sportivo. Si intende promuovere ulteriori forme di sinergia tra le Istituzioni allo scopo di garantire il maggiore utilizzo degli spazi disponibili a livello territoriale.

### **Organizzazione e promozione di eventi e manifestazioni a livello cittadino, nazionale e internazionale**

È obiettivo dell'Amministrazione promuovere e favorire lo svolgimento di manifestazioni a livello internazionale e nazionale in modo da rendere attrattiva la Città e posizionare Milano nel panorama delle città più importanti per lo sport a livello mondiale.

Verrà avviato un percorso con prospettive di medio-lungo periodo per pianificare i potenziali eventi da portare a Milano nei prossimi cinque anni, coinvolgendo tutte le possibili discipline sportive.

Verranno, altresì, realizzate azioni volte ad aumentare l'attrattiva della Città, favorire momenti di socializzazione, incrementare il presidio del territorio attraverso l'organizzazione di eventi, con specifico riferimento alle periferie.

### **BILANCIO DI GENERE**

Le linee di intervento previste per la promozione di una cultura di genere sono le seguenti:

- proseguimento della previsione di sconti (fino al 50%) per la realizzazione di iniziative volte alla parità di genere e iniziative di promozione sociale nello sport presso l'Arena Civica;
- proseguimento del supporto nell'organizzazione di eventi dedicati al mondo femminile.



## MISSIONE

### 6. Politiche giovanili, sport e tempo libero

## OBIETTIVO STRATEGICO

Incentivare e rafforzare il rapporto tra Amministrazione, famiglie, adolescenti, giovani e ragazzi per una Città più resiliente, attrattiva e inclusiva

## PROGRAMMA OPERATIVO

Iniziative e progetti dedicati a bambini, adolescenti e giovani

## DIREZIONI

Lavoro, Giovani e Sport  
Cultura  
Educazione

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

L'azione dell'Amministrazione è orientata alla promozione dei giovani, risorsa chiave per lo sviluppo e per il benessere collettivo, mediante la valorizzazione dei talenti e delle competenze, il sostegno alla partecipazione attiva, il potenziamento delle opportunità educative e formative anche non formali.

In particolare, si intende contribuire a ridurre i divari nelle opportunità di accesso alla formazione e al lavoro attraverso programmi e iniziative volte a prevenire e a contrastare l'insuccesso formativo e il fenomeno "NEET" (Not in education, nor in employment or training), mediante il rafforzamento del sistema di orientamento e il sostegno alla transizione tra scuola e lavoro. Ulteriori azioni sono volte a favorire una relazione positiva tra i giovani e lo spazio urbano, attraverso il potenziamento dei centri per l'aggregazione e la socialità nei quartieri e la prevenzione e il contrasto dei comportamenti a rischio devianza, con particolare riferimento al divertimento notturno (c.d. movida) e alle c.d. babygang, anche mediante interventi di educativa di strada. Proseguono inoltre le azioni volte al recupero e al reinserimento sociale dei minori coinvolti in procedimenti giudiziari, con interventi di mediazione penale e giustizia riparativa, educazione alla legalità e accompagnamento educativo negli istituti penali minorili. Si intende altresì promuovere e sostenere le forme di attivazione dei giovani mediante iniziative di accompagnamento a gruppi informali e associazioni giovanili per la realizzazione di iniziative che possano contribuire al benessere dei propri pari.

### *Informagiovani*

L'obiettivo dell'Informagiovani del Comune di Milano è quello di fornire una informazione trasversale che possa soddisfare tutte le esigenze informative dei giovani permettendo un miglior inserimento nella vita sociale, tramite l'aumento delle conoscenze, la consapevolezza delle possibilità e il rafforzamento di competenze e skills individuali. Il servizio, rivolto a giovani di età compresa tra i 16 e i 34 anni e ad accesso libero e gratuito, mette a disposizione una serie di servizi di counseling, orientamento, bilancio delle competenze e percorsi brevi per l'acquisizione di soft-skills, utilizzando metodologie di apprendimento non formale, privilegiando le modalità "learning by doing". Particolare attenzione sarà dedicata ai giovani che si trovano:

- in una fase cruciale di transizione (es. fine del periodo scolastico, ricerca del lavoro, desiderio di cambiare il proprio percorso professionale o di studi);
- in situazione di crisi e/o fragilità (es. a rischio di abbandono scolastico, già fuoriusciti dal sistema scolastico e non entrati in quello lavorativo);
- **NEET**, minori stranieri di recente immigrazione, giovani con minori opportunità oppure in situazione di precarietà o insoddisfazione lavorativa).



Sarà implementata, anche attraverso il coinvolgimento di soggetti esterni, la capacità del servizio di raggiungere il target attraverso nuove azioni di ingaggio e coinvolgimento del mondo giovanile anche in termini di partecipazione attiva e utilizzo degli spazi dell'Informagiovani; saranno ampliate le collaborazioni con i servizi del territorio; sarà ampliata la rosa delle iniziative messe a disposizione dei giovani, sia in termini di tipologia, sia in termini di ambiti tematici; verranno riprese le attività rivolte ai gruppi e alle scuole; compatibilmente con la disponibilità di spazi idonei verranno realizzate iniziative e incontri di promozione culturale o su temi di interesse rilevante per i giovani.

### ***La piattaforma Giovanimilano.it***

La piattaforma Giovanimilano.it del Comune di Milano è stata sviluppata sulla base del processo elaborato nell'ambito del progetto *MiG-Work 2020-2022* cofinanziato da Regione Lombardia, allo scopo di diventare strumento operativo per l'attuazione di un modello di servizi integrati in ambito cittadino finalizzati a supportare i giovani nelle diverse fasi di transizione alla vita adulta.

Attraverso la piattaforma i giovani possono accedere a servizi di orientamento, attività formative, accompagnamento alla ricerca e all'inserimento nel mondo del lavoro, materiali informativi e didattici e molte altre opportunità. La piattaforma è rivolta a un target molto ampio, di età compresa tra i 14 e i 35 e ospita tutti i servizi dell'Informagiovani. Progressivamente verranno ampliate le collaborazioni già in atto e verranno inserite altre opportunità (purché totalmente gratuite e senza scopo di lucro) promosse sia da altri servizi o progetti del Comune rivolti ai giovani, sia da soggetti esterni con i quali il Comune ha rapporti di collaborazione/partenariato.

### **CERCO OFFRO SCUOLA**

Prosecuzione e potenziamento scolastico a favore dei neoarrivati in Italia dai Paesi Terzi, dai 14 ai 21 anni, non ancora inseriti nel sistema scolastico e formativo, sviluppato in collaborazione con il servizio WeMi inclusione della Direzione Welfare e Salute. È attivo il lavoro in rete con l'Ufficio Scolastico Territoriale di Milano, le Istituzioni Scolastiche del secondo ciclo di istruzione e formazione e le Associazioni del Terzo Settore. Il servizio implementa gli interventi individuali degli orientatori scolastici con interventi di orientamento di gruppo, appositamente progettati per accogliere le diverse culture internazionali con operatori specializzati e con la presenza di mediatori culturali e linguistici.

### ***Realizzazione di progetti territoriali rivolti agli adolescenti finanziati con risorse L. 285/97 in tema di socialità e benessere degli adolescenti e di progetti di prevenzione del fenomeno NEET***

#### **Progetto Teencity 2022-2024**

Proseguiranno i progetti "Teencity" finanziati con fondi L. 285/97 avviati nel 2022, con azioni rivolte agli adolescenti e realizzate su diversi territori cittadini.

I progetti hanno la finalità di creare connessioni tra adolescenti, territorio reale e virtuale, adulti e comunità e promuovere cambiamenti positivi in ciascuno di essi.

Nelle azioni saranno coinvolte anche le scuole, i C.A.G. (Centri di Aggregazione Giovanile) e altri servizi territoriali. I progetti saranno realizzati dagli Enti del Terzo Settore individuati attraverso gli Avvisi Pubblici e le attività dovranno essere svolte in stretta sinergia con le reti del territorio costituite da soggetti formali e informali. La conclusione dei progetti è prevista per il 31/12/2024 salvo proroga fino a una durata massima complessiva di 36 mesi.

### ***Realizzazione di progetti finanziati con risorse della L. 285/97 e/o eventuali altre fonti di finanziamento per l'attuazione di azioni di contrasto e prevenzione al fenomeno NEET.***



### **Progetto MiG-Work – MiGeneration Work 2022-2024**

Il progetto, finanziato con fondi L. 285/97, in continuità con precedenti progetti rivolti al target dei giovani che non studiano e non lavorano ma con un focus particolare sugli adolescenti (14-18 anni), ha la finalità di ridurre le barriere di accesso all'occupazione a breve e lungo termine intervenendo sulle cause che determinano tali barriere già in fase precoce. Con il progetto si intende sviluppare processi innovativi di intercettazione, ingaggio e impatto sui ragazzi/e che non studiano e non lavorano (NEET), di coloro che hanno lasciato precocemente gli studi (ELET (Early Leavers from Education and Training) e dei ragazzi/e in procinto di sviluppare la condizione di NEET o ELET, valorizzando reti esistenti e attivando nuove connessioni, favorendo l'ibridazione tra profit e non profit, pubblico-privato, comunità educante-famiglia. Una seconda finalità è quella di promuovere un lavoro culturale con adulti e ragazzi/e sugli stereotipi e i pregiudizi relativi al mondo del lavoro, alle professioni, alle prospettive di futuro più diffusi.

Il progetto sarà realizzato dagli Enti del Terzo Settore individuati attraverso gli Avvisi Pubblici e le attività dovranno essere svolte in stretta sinergia con il Comune di Milano attraverso un tavolo di co-progettazione allargato. La conclusione dei progetti è prevista per il 31/12/2024 salvo proroga fino a una durata massima complessiva di 36 mesi.

Nel corso del triennio saranno sviluppati ulteriori interventi rivolti al target dei giovani e giovani adulti, utilizzando le misure di finanziamento regionale /nazionale che verranno rese disponibili

### ***Il network MiGeneration-Net***

L'Amministrazione favorisce la partecipazione attiva e il coinvolgimento diretto dei giovani nella vita della Città e, allo stesso tempo, favorisce la crescita e il rafforzamento della rete di Associazioni Giovanili ed Enti del Terzo Settore che operano con e in favore dei giovani al fine di sviluppare progettualità comuni, processi di integrazione e coordinamento delle politiche giovanili, sostegno a nuove progettualità anche mediante l'accesso a finanziamenti. Per questo scopo proseguirà l'esperienza del network "MiGeneration-Net", costituito nel 2018, al quale aderiscono circa 60 soggetti.

### **Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento (PCTO)**

Tra le attività di orientamento e a sostegno dello sviluppo delle competenze dei giovani, il Comune intende proseguire l'offerta di opportunità di apprendimento con esperienze come quella dei PCTO per gli studenti delle scuole secondarie di II grado superiori che siano sempre di più esperienze di cittadinanza attiva. Anche per questo l'esperienza "on the job", già efficacemente e positivamente sperimentata nel corso degli anni, dovrà essere arricchita e integrata da un percorso formativo e informativo, valorizzando forme come gli incontri con esperti, le visite aziendali, i projectwork ecc. su temi di interesse civico da organizzare in collaborazione con le Direzioni competenti, gli operatori esterni e il coinvolgimento diretto dei ragazzi.

Sarà quindi importante individuare anche modalità a distanza che consentano di modulare le diverse attività rispetto alle necessità delle scuole.

### **Unità Centro per la Giustizia Riparativa e la Mediazione Penale**

Le attività, si articoleranno come segue:

- prosecuzione degli interventi nell'ambito della Giustizia Riparativa e della Cultura della Legalità, con particolare attenzione ai conflitti scolastici e alle condotte di bullismo e cyberbullismo, in collaborazione con i servizi della Giustizia Minorile, il Tribunale per i Minorenni, la Procura presso il Tribunale per i Minorenni (con il quale è stato stipulato un protocollo di intesa), i Servizi del Territorio, Enti Istituzionali e del Privato Sociale e le Istituzioni Scolastiche del territorio;
- avvio e manutenzione di piattaforma per la didattica a distanza (FAD) per attività educative e formative on line sui temi della legalità e delle condotte vessatorie (bullismo e cyberbullismo);
- prosecuzione degli interventi di accoglienza, ascolto e riconoscimento delle vittime di reato;

- prosecuzione degli interventi educativi presso il carcere minorile Cesare Beccaria;
- prosecuzione della presa in carico educativa di minori sottoposti a provvedimenti penali (Messe alla Prova) e/o amministrativi e progettazione di percorsi con finalità riparative;
- avvio analisi e studio delle condotte antisociali di gruppo, in particolare del fenomeno delle cosiddette “baby gang”;
- implementazione interventi di giustizia riparativa nei quartieri, con particolare riferimento ad azioni mirate alla gestione dei conflitti intergenerazionali e tra giovani e con riferimento a fenomeni sociali come la “movida”;
- potenziamento e implementazione dell’Unità quale struttura polifunzionale per la giustizia riparativa e per la mediazione reo-vittima, che costituisca realtà innovativa di riferimento per il territorio e il contesto sociale metropolitano, anche attraverso:
  - prosecuzione in qualità di partner dei progetti Por Fse 2021 – Piano Operativo Regionale 2014/2020:
    - ✓ Smart 2 - Il progetto è finalizzato alla realizzazione di interventi territoriali compositi e integrati, volti all’inclusione socio lavorativa e alla prevenzione di situazioni di marginalità. Le attività educative sono dedicate ai minori e ai giovani adulti coinvolti in un procedimento penale e sono volte alla facilitazione di un percorso evolutivo armonico anche attraverso l’attivazione di interventi riparativi.
    - ✓ Inside out 3.0 - Opera in contesto intramurario, all’interno dell’IPM Beccaria, dove è presente un presidio educativo dell’Unità Giustizia Riparativa e Mediazione Penale. Le azioni di progetto mirano alla valorizzazione dell’approccio multidisciplinare dei percorsi di sostegno alla vulnerabilità, a consolidare e sviluppare le esperienze di Giustizia Riparativa.
  - prosecuzione in qualità di partner dei progetti Bando cambio Rotta Percorsi di Contrasto alla Devianza Minorile finanziati da Con i Bambini Impresa Sociale:
    - ✓ Tra Zenit e Nadir – Rotte educative in mare aperto - Il progetto intende sperimentare e diffondere un modello innovativo di presa in carico educativa/formativa capace di abilitare competenze di relazione col territorio e consolidare le attività di giustizia riparativa
    - ✓ Caleidoscopio - Il progetto è finalizzato a contrastare i fenomeni di devianza giovanile, attraverso il recupero dei significati adattivi e archetipi dello stare in gruppo, all’empowerment delle capacità che appartengono all’individuo, al suo sistema famiglia e alle reti primarie, secondarie e informali, attraverso un approccio capacitante rivolto alla comunità educante nel suo complesso;
  - prosecuzione in qualità di partner del progetto regionale per lo sviluppo di servizi pubblici per il sostegno alle vittime di reati, per la giustizia riparativa la penale “Un futuro in Comune” (finanziamento Cassa delle Ammende) periodo ottobre 2021/dicembre 2023; il progetto tende alla messa a sistema dell’insieme delle attività esistenti e già operative presso i servizi comunali nell’ambito della giustizia riparativa e volto a raggiungere la modellizzazione di un sistema di Giustizia Riparativa integrato e omogeneo;
  - realizzazione di progetti territoriali finanziati con risorse L. 285/97 per la realizzazione di azioni di giustizia riparativa e per il contenimento delle condotte devianti e antisociali;
  - stipulazione di Accordi con le Istituzioni della Giustizia; accoglienza delle istanze di giustizia espresse dalle vittime cosiddette secondarie;
  - incontri di sensibilizzazione rivolti agli operatori dei servizi che operano nell’ambito del sociale e della giustizia;
  - prosecuzione della collaborazione per l’avvio presso il centro per la Giustizia Riparativa e Mediazione penale di tirocini formativi – Master di II livello in Criminologia e Psicopatologia Forense;
  - partecipazione al Coordinamento degli Osservatori Cittadini su bullismo e cyberbullismo promosso da Commissione Pari Opportunità e Diritti Civili del Consiglio Comunale;
  - prosecuzione delle collaborazioni avviate con vari Enti, Istituzioni, Associazioni e altre Direzioni:
    - ✓ con Procura della Repubblica per i Minori: “la prevenzione e l’attuazione di pratiche di giustizia riparativa per le condotte di bullismo e cyberbullismo”;
    - ✓ con Polizia Locale e Avvocatura Comunale per le attività risarcitorie/riparative dei writers per reati di imbrattamento e danneggiamento;

- ✓ con l'Istituzione scolastica Rinnovata Pizzigoni, per la conduzione e il funzionamento del laboratorio agrozootecnico, presso il quale si attuano interventi di giustizia riparativa;
- ✓ con il Centro di Giustizia Minorile per la Lombardia per la tutela dei diritti soggettivi dei minori, per la loro responsabilizzazione e la definizione positiva della vicenda penale attraverso interventi educativo riparativi e risocializzativi,
- ✓ con alcuni soggetti privati per la progettazione e realizzazione di interventi educativi di cultura della legalità presso le scuole di Milano, per rispondere in maniera efficace alle istanze educative sul tema del contrasto al bullismo e cyberbullismo, le cui condotte sono in continuo aumento, e più in generale sulla diffusione di una cultura della legalità, appare opportuno intensificare gli interventi di sensibilizzazione e di informazione, necessari per fornire a ragazzi, docenti e genitori gli strumenti idonei per affrontare le problematiche nascenti dall'uso delle nuove tecnologie;
- ✓ con la Fondazione Artistica Poldi Pezzoli per la progettazione e realizzazione di interventi educativi presso la Casa Museo Poldi Pezzoli finalizzati al contrasto della povertà educativa e della emarginazione sociale;
- ✓ con Ordine degli Avvocati per i percorsi di cultura alla legalità nelle scuole del territorio cittadino.

La Biblioteca Sormani, per valorizzare la presenza della nuova Sezione Bambini e Ragazzi, continuerà a organizzare anche nel triennio 2023-2025 un programma continuativo di attività culturali rivolte a varie fasce di pubblico giovanile.

In risposta all'indicazione dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, le attività settimanali verranno declinate nel corso dell'anno dedicando ogni mese a uno dei diritti naturali dei bambini, elencati in un apposito Decalogo.

Le scuole di ogni ordine e grado possono scegliere tra un ampio ventaglio di incontri, che spaziano dalla classica prima visita in biblioteca a mostre, incontri con gli autori, laboratori didattici, fino a progetti ad hoc realizzati in collaborazione con gli insegnanti.

Si attuerà, nell'ambito della L. n. 285/1997, un progetto biennale che si concluderà nel 2023 denominato "l'Oasi del fare e dell'essere", rivolto ai minori di età compresa tra i 6 - 16 anni, che attraverso l'attivazione di laboratori consentirà alla popolazione minorile interessata di vivere una esperienza di crescita personale mediante il divertimento, il gioco e il coinvolgimento in attività creative legate alle arti performative e alla partecipazione attiva.

**La Casa Museo Boschi di Stefano** contribuirà alla rigenerazione culturale dei quartieri attraverso la partecipazione nel periodo 2023/2024 all'attività di co-progettazione con il Terzo settore dal titolo *Prossimarte*, definita nell'ambito dei finanziamenti della L. 285 (ai sensi dell'articolo 55, comma 3, del D. Lgs. 117/2017). L'attività mira a coinvolgere bambini e ragazzi di un'età compresa fra 6 e 14 anni residenti in alcuni quartieri di Milano distanti dal centro storico, con l'obiettivo di incoraggiare l'avvicinamento alla realtà degli istituti civici di Milano e di rafforzare il senso di appartenenza al tessuto cittadino.

Casa Boschi partecipa al progetto WishMi (Wellbeing Integrated System of Milan) finalizzato a contrastare la povertà minorile a Milano ed è pertanto impegnata in un'ottica di facilitazione dei processi di networking territoriali. In questa prospettiva intende attivare nuove collaborazioni con le biblioteche del territorio (Biblioteca di Porta Venezia e Biblioteca Valvassori Peroni), rafforzare la sinergia con il Municipio 3, vivificare la collaborazione con le associazioni del Terzo Settore e con le associazioni di volontariato. L'azione è finalizzata a implementare le reti di prossimità e vicinato.

### **Fabbrica del Vapore**

Fabbrica del Vapore si è qualificata quale laboratorio creativo e apprezzato luogo di aggregazione caratterizzato dalla forte interdisciplinarietà delle attività promosse, dalla sperimentazione di nuovi linguaggi e formule di offerta culturale e da una attenzione alla creatività e alla fruizione culturale delle generazioni più giovani, particolarmente al pubblico dei bambini e delle famiglie.

Proseguiranno nel 2023 numerose attività soprattutto estive con campus e ospitalità di numerose proposte aggregative nei fine settimana rivolte alle famiglie e le attività dei concessionari e gli eventi e le manifestazioni di terzi, accolte perché coerenti con gli obiettivi dell'Assessorato di riferimento.



## CASVA

Il Casva è da sempre interlocutore privilegiato delle Università e delle Accademie che riconoscono nell'archivio una fonte di ricerche e progetti.

In particolare, ci si riferisce alla collaborazione con qualificati Istituti Universitari: gli accordi sono finalizzati a produzioni culturali che collegano i materiali di archivio al panorama culturale della città con realizzazione di film brevi, mappe interattive e cartacee, opere d'arte pubblica per il museo all'aperto che circonda l'area della nuova sede del QT8.

## Casa della Memoria

Saranno avviate attività didattiche per le scuole e proseguirà la collaborazione con le biblioteche comunali prevedendo gruppi di letture e visite guidate alle mostre di Casa della Memoria.

**Nell'ambito di mostre e musei scientifici**, nel triennio 2023/2025, è prevista un'intensificazione di iniziative e di progetti destinati a un pubblico di età scolare per favorire, coniugando l'aspetto didattico con quello di intrattenimento culturale, la più ampia partecipazione culturale.

Per quanto riguarda la promozione dei giovani talenti nel campo artistico, Palazzo Reale ospiterà anche nel prossimo triennio il Premio Cairo, nato con l'intento di valorizzare la giovane arte italiana.

Per **offrire ai bambini e ai ragazzi attività alternative da svolgere nel periodo estivo**, saranno rilanciati i centri estivi e le Case Vacanza. In particolare, per i centri estivi, sarà favorito un progetto pedagogico, dando particolare importanza ai percorsi di educazione ambientale, sportiva, ludico educativa e d'inclusione sociale. Due centri continueranno ad essere dedicati a bambini con disabilità grave. Verranno attivate strategie educative volte soprattutto ad accompagnarli verso una crescita personale. Attraverso le Case Vacanza saranno proposti soggiorni della durata di 10 giorni, con attività sportive, culturali e di animazione guidate da personale specializzato. I centri e le Case Vacanza saranno anche occasione di integrazione dei minori stranieri che durante le vacanze estive non tornano ai propri paesi di origine. Per tutti i servizi estivi si lavorerà per semplificare ulteriormente le iscrizioni online e la modulistica destinata alle famiglie e per rendere queste attività maggiormente sostenibili dal punto di vista economico.

Il Comune favorirà la formazione di bambini e ragazzi sui temi della mobilità sostenibile anche grazie alla partecipazione a progetti europei dedicati, per creare consapevolezza tra i più giovani, i loro genitori e il personale della scuola sulle tematiche legate al trasporto, alla salute e alla sicurezza.

L'**avvicinamento ai musei e al mondo della cultura** sarà garantito attraverso le attività delle sezioni didattiche, che vedranno una rivisitazione dei percorsi proposti ai più giovani, per renderli sempre più appetibili.

L'**accompagnamento dei bambini e dei ragazzi ricoverati nei reparti pediatrici** di alcuni ospedali milanesi sarà garantito con la preziosa attività di intrattenimento delle educatrici impegnate nelle Sezioni Ospedaliere.



12.8



4.1

## BILANCIO DI GENERE

Promozione della socialità e del benessere delle e degli adolescenti.

Iniziative di orientamento volte a contrastare gli stereotipi sul mercato del lavoro e le professioni e a favorire una scelta consapevole da parte delle ragazze, dei ragazzi e delle loro famiglie.

### **Biblioteca Sormani e Biblioteche rionali**

In occasione della Giornata Internazionale per l'eliminazione della violenza contro le Donne, il Sistema Bibliotecario organizza una serie di eventi nelle biblioteche aperti al pubblico per sensibilizzare la cittadinanza.

Il CASVA prevede nel 2023-24 la mostra Zita Mosca da realizzarsi come omaggio alla architetta e mecenate che ha dato vita all'Istituto e alla Fondazione a esso correlata, nella nuova sede dell'Istituto al QT8.

Casa della Memoria organizza la mostra/evento Pane e rose. Cento artiste solidali con le donne afghane (giugno 2023).

**Casa della Memoria in collaborazione con la Alta Scuola di Formazione donne di Governo concorre all'obiettivo n. 5 dello Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite sul tema dell'uguaglianza e l'empowerment delle donne.** Casa della Memoria di

Milano ha poi ospitato diverse Accademie della Maestria Femminile, laboratori gratuiti orientati alla conoscenza delle esperienze eccentriche e delle invenzioni delle donne e del pensiero femminile nei vari campi della vita associativa politica e culturale, delle scienze, della spiritualità e delle arti:

- Le donne pensano, nell'anno 2023, seminari dedicati allo studio delle grandi pensatrici del secolo scorso e non solo;
- Nelle fessure dell'arte, nell'anno 2023, date in via di definizione, seminari dedicati allo studio delle artiste nascoste dalla storia dell'arte;
- Il linguaggio nei tempi bui, nell'anno 2024, date in via di definizione, seminari dedicati allo studio delle nuove parole che definiscono la società e le differenze sessuali.

Inoltre, Casa della Memoria sarà dal 2023 al 2024 la sede del prossimo corso di perfezionamento della Scuola di Alta Formazione Donne di Governo: "L'Inviolabilità del corpo femminile" dedicato alla trasformazione della forma mentis di tutti i formatori all'inviolabilità del corpo femminile, contro la violenza di genere, contro le donne.



5.c

## MISSIONE 6. POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

### RISORSE FINANZIARIE

#### SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	25.068.720,00	24.528.980,00	24.346.880,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	97.355.700,12	70.655.000,00	40.645.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	47.150.000,00	17.990.000,00	1.730.000,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.731.210,00	2.017.180,00	2.271.300,00
<b>TOTALE</b>	<b>124.155.630,12</b>	<b>97.201.160,00</b>	<b>67.263.180,00</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	26.799.930,00	26.546.160,00	26.618.180,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	97.355.700,12	70.655.000,00	40.645.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	47.150.000,00	17.990.000,00	1.730.000,00
	<b>124.155.630,12</b>	<b>97.201.160,00</b>	<b>67.263.180,00</b>



## MISSIONE

### 7. Turismo

## OBIETTIVO STRATEGICO

**Promuovere Milano come polo attrattivo e come destinazione turistica internazionale**

## PROGRAMMA OPERATIVO

**Azioni finalizzate alla promozione e allo sviluppo dell'attrattività della città**

## DIREZIONE

**Lavoro, Giovani e Sport**

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Riscoprire e valorizzare il grande patrimonio artistico, culturale, ma anche enogastronomico e di città dello shopping e del lifestyle che Milano vanta, così da avviare una nuova ripartenza, generando nuove opportunità sostenibili e resilienti, senza dimenticare il turismo business -asset fondamentale per la città tramite una strategia condivisa con tutti gli stakeholder del comparto turistico milanese, con le aziende, con le istituzioni pubbliche e private, il cui coinvolgimento e la cui partecipazione sono, in questa fase di ripresa, essenziali alla riuscita di qualsiasi progetto.

### ATTRATTIVITA'

Definizione nel medio periodo di un programma di azioni per l'implementazione della strategia finalizzata all'attrattività di turisti, talenti, e investimenti, sul piano nazionale e soprattutto internazionale, anche in collaborazione con Milano&Partners.

Sarà inoltre strategico integrare e diversificare sempre di più le azioni promozionali per attrarre visitatori a Milano, al fine di intercettare target differenti e paesi di provenienza nuovi. Fondamentale il lavoro di raccordo con i media internazionali (anche attraverso l'organizzazione di visite di giornalisti stranieri nel territorio e campagne mirate su media internazionali strategici), con le riviste nazionali e internazionali specializzate, con le quali si attiveranno strumenti più strutturati di collaborazione. Tali iniziative andranno a integrarsi con la partecipazione a fiere, eventi e iniziative internazionali rilevanti per la promozione turistica, con l'organizzazione di missioni di operatori stranieri su Milano, con l'organizzazione di eventi per promuovere Milano nel mondo, con la realizzazione di campagne promozionali e con la candidatura di Milano per ospitare eventi di prestigio internazionale.

### *Azioni per la promozione turistica della Città*

L'Amministrazione proseguirà l'attività di promozione turistica della Città attraverso le azioni di seguito descritte:

- elaborazione, definizione e realizzazione di strategie di marketing turistico legate alle attrattive di Milano, che coinvolgano la città, le Istituzioni e le migliori energie del territorio, facendo leva sui punti di forza milanesi (e.g. turismo d'affari, fashion, food, design, shopping, cultura, sport) con lo scopo di rendere ancora più attrattiva la città, prolungare la permanenza dei turisti e destagionalizzare le presenze.
- Promozione turistica della città anche attraverso partnership con enti e privati (ENIT- Agenzia Nazionale del Turismo, Regione Lombardia, Sea, Associazioni di Categoria, ecc.).
- Partecipazione a fiere ed eventi internazionali e nazionali di settore nonché a iniziative promozionali specifiche.

- Realizzazione di iniziative di promozione turistica reciproca con le città gemellate e con altre città partner all'estero e in Italia, in collaborazione con Gabinetto del Sindaco.
- Attivazione di iniziative con focus su target e tipologie specifiche: turismo "interno", sportivo, accessibile, sostenibile, inclusivo, scolastico.
- Gestione delle attività relative al network Grandi Destinazioni Italiane Turismo Sostenibile e progetti collegati (e.g. bandi finanziamenti MIT).
- Realizzazione di campagne marketing anche in collaborazione con Milano & Partners (elaborazione contenuti, creatività, strumenti e mercati di diffusione), anche via web, nazionali e internazionali.
- Sviluppo di contenuti turistici per il sito web promozionale della città yesmilano.it, in collaborazione con Milano&Partners e con l'Area CRM.
- Programmazione, realizzazione, patrocinio e sostegno a eventi mirati di grande potenziale promozionale e di sviluppo della reputazione, anche in collaborazione con soggetti terzi.
- Sviluppo e implementazione di azioni, anche attraverso la realizzazione di un progetto specifico, finalizzate a fare di Milano una destinazione per il turismo natalizio, analogamente ad altre città europee.
- Sviluppo di progetti promozionali con operatori del trasporto, nazionali e internazionali (vettori aerei, ferroviari ecc.), per lo sviluppo di azioni di mutuo vantaggio per la promozione di Milano in reciprocità con le città di partenza coinvolte.

#### ***Azioni per la promozione del turismo congressuale e MICE (meetings, incentive, congress, events/exhibitions)***

Di particolare rilevanza strategica risulta essere il turismo MICE, punto di forza dell'attrattività milanese. Per ampliare la capacità di azione della Città su questo asset strategico, è stato creato il Convention Bureau cittadino tramite un accordo tra Milano&Partners e FieraMilano Congressi. Il Comune proseguirà nella collaborazione con questa realtà attraverso azioni sinergiche e congiunte con i partner per il successo delle candidature nazionali e internazionali anche mediante endorsement ufficiali dell'Amministrazione, messa a disposizione di location, materiale promozionale, partecipazione a eventi e manifestazioni fieristiche, facilitazione nei rapporti con le altre strutture dell'Amministrazione, organizzazione di fam-trip (Viaggio di familiarizzazione - tour /visita proposta agli operatori turistici per far conoscere la città) mirati e dedicati ai principali players del comparto. L'attività in ambito MICE si concentrerà altresì nella gestione delle attività di competenza legate alla realizzazione di convention e grandi eventi internazionali (e.g. Olimpiadi e Paralimpiadi invernali Milano-Cortina 2026), oltre che sull'analisi e verifica di ulteriori possibilità per candidare la città a ospitare grandi eventi in futuro.

#### ***Azioni per la fruizione turistica del territorio***

- Ampliamento, integrazione e innovazione del sistema dei punti di Informazione turistica in partenariato con Camera di Commercio (Tourism Space Notari), Regione Lombardia e soggetti privati, nonché gestione turistica del sistema di totem info-monumentali.
- Ideazione, progettazione e gestione di nuovo materiale promozionale e turistico per una migliore fruizione della città.
- Sviluppo di nuovi strumenti per facilitare e rendere davvero unica l'esperienza dei visitatori in città, in particolare il City Pass in collaborazione con le realtà territoriali e Milano & Partners.

#### ***Azioni per la valorizzazione e promozione all'estero***

Realizzazione di "missioni", in collaborazione con le Direzioni e con il mondo degli operatori privati, per la promozione e valorizzazione dell'area milanese e dei suoi asset principali. Organizzazione delle attività per la partecipazione di Milano a fiere internazionali riguardanti settori strategici per lo sviluppo economico del territorio. Le missioni si svolgeranno in collaborazione e di concerto con le rappresentanze istituzionali italiane all'estero.

## BILANCIO DI GENERE

Nella prospettiva di promozione di una corretta cultura di genere, l'Amministrazione intende proseguire nella promozione della destinazione Milano con particolare focus sui valori dell'inclusività e della non discriminazione in ambito turistico anche attraverso i propri canali. *Nella prospettiva di promozione di una corretta cultura di genere, l'Amministrazione intende valorizzare la buona prassi diffusa in città della possibilità di baby pit-stop, bagni per il cambio dei bambini piccoli, zona allattamento, nursery, ristoranti family friendly, agevolazioni nel trasporto, parcheggio agevolato per mamme, ecc. in ottica di non discriminazione, valorizzazione e supporto al turismo di genere femminile.*

## MISSIONE 7. TURISMO

### RISORSE FINANZIARIE

#### SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	1.995.120,00	1.660.430,00	1.205.660,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	610.000,00	600.000,00	600.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>2.605.120,00</b>	<b>2.260.430,00</b>	<b>1.805.660,00</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	1.995.120,00	1.660.430,00	1.205.660,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	610.000,00	600.000,00	600.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
	<b>2.605.120,00</b>	<b>2.260.430,00</b>	<b>1.805.660,00</b>

## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare politiche di rigenerazione urbana per una città resiliente e sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Piano di Governo del Territorio: innovazione, attuazione e gestione

## DIREZIONE

Rigenerazione Urbana

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

Le principali finalità sono:

- **garantire la nuova politica urbanistica finalizzata anche a calmierare i prezzi di mercato per l'acquisto e l'affitto delle case;**
- aggiornare lo scenario di Milano 2030 ispirandosi a visioni urbanistiche che si rifanno a un nuovo modello di sviluppo, improntato principalmente alla rigenerazione urbana, di crescita e di sostenibilità anche basandosi sul concetto di "città di prossimità"; rispetto a tale scenario si darà inizio alle attività finalizzate alla elaborazione di una proposta di variante generale al PGT.
- mettere in campo le attività rilevanti anche in riferimento alle diverse progettualità che verranno accolte e approvate nell'ambito del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), nonché quelle relative alla definizione di appositi studi d'ambito relativi a temi e progetti strategici per la città, con particolare riferimento al complesso degli interventi previsti per le Olimpiadi Invernali del 2026;
- garantire la promozione della cultura della Rigenerazione Urbana anche mediante attività rivolte a scenari internazionali;
- dare concretezza operativa alle scelte strategiche compiute con la formazione del nuovo Piano di Governo del Territorio (PGT), garantendo un'efficace gestione della fase attuativa.

In tema di governo del territorio per quanto riguarda gli aspetti di innovazione, si evidenziano i seguenti programmi:

### **Definizione di criteri e scenari finalizzati alla revisione del PGT**

La modifica e la profonda trasformazione del contesto sociale, economico e ambientale della città e del sistema metropolitano, induce a considerare come opportuno attivare una serie di studi e approfondimenti rivolti a definire alcuni scenari e ipotesi di strategie rivolte a definire una proposta di variante generale al PGT, facendo salvi i pilastri fondamentali della rigenerazione urbana, valorizzando e rafforzando alcune strategie fra le quali quella ambientale e quella rivolta alla casa, semplificando alcune parti dell'apparato regolativo.

### **Sviluppo modello della "città di prossimità"**

Definizione di nuovi scenari impostati sul modello della città di prossimità e sui principi cardine della rigenerazione urbana, basati su analisi territoriali multicriteriali, sulla valutazione dei fabbisogni con particolare riferimento al quartiere e nell'ottica della città metropolitana.

Elemento fondamentale del processo di rigenerazione urbana è l'approccio complesso e multidisciplinare volto a valorizzare particolari vocazioni delle diverse parti della città. Particolare attenzione sarà rivolta al tema sociale, con l'incremento delle quote di Housing Sociale e del sistema dei servizi, al tema del verde e della sostenibilità in coerenza con il PAC, alla cultura con l'avvio di Magnifica Fabbrica e della nuova Biblioteca Europea di Informazione e Cultura (BEIC), allo sport con la realizzazione della Città Olimpica.

Un nuovo modello di città richiede anche una diversa strategia gestionale. In particolare, sulla base di forme organizzative adottate *ad hoc* per la gestione di processi complessi, si procederà alla definizione di strumenti per l'implementazione di progetti a scala urbana che garantiscano qualità, trasparenza, efficienza ed efficacia del processo anche attraverso la definizione di **Studi d'Area** per i quadranti San Siro e Crescenzago. Un altro aspetto importante, a due anni dalla vigenza del PGT, riguarderà l'utilizzo di **idonei strumenti di monitoraggio** del raggiungimento degli obiettivi quali-quantitativi, sanciti con l'approvazione del PGT.

In particolare, attraverso il rafforzamento di una piattaforma informatica di interoperabilità dei dati, l'obiettivo è quello di migliorare il processo decisionale, attuativo e gestionale nelle procedure di trasformazione urbana che prevedono opportunità di realizzare opere pubbliche con il contributo degli oneri di urbanizzazione dovuti dagli operatori privati, così come servizi di interesse pubblico e generale, sempre mediante l'intervento di operatori privati, nonché mettere a regime una nuova modalità operativa per la definizione del fabbisogno di servizi in collaborazione con le altre Direzioni competenti.

Sarà messa a regime una nuova metodologia e procedura per la valutazione delle proposte di nuova realizzazione di servizi e attrezzature private di uso pubblico o interesse pubblico o generale, asservite, convenzionate e accreditate, in applicazione dell'articolo 4, comma 2, del Piano dei Servizi, secondo criteri generali che ne definiscono l'interesse pubblico. Saranno sempre più sviluppati studi e progetti d'ambito, volti a definire il quadro delle progettualità attive e attivabili, delle risorse e degli obiettivi pubblici da perseguire per raggiungere concreti risultati in ottica di rigenerazione urbana.

In tema di **internazionalizzazione, promozione culturale e partecipazione negli interventi di Rigenerazione Urbana**, anche per il triennio 2023/2025 si consolida l'indirizzo politico sull'internazionalizzazione, in relazione, in particolare, all'individuazione di risorse e all'apertura al confronto oltre i confini nazionali, dando continuità a programmi finanziati a livello europeo già in corso, continuando a valorizzare lo strumento dei concorsi internazionali di idee e di progettazione, sviluppando forme più efficaci di comunicazione esterna del piano urbanistico, finalizzate a rendere note le potenzialità della città, anche in relazione a possibili investimenti di carattere internazionale.

In particolare, si darà seguito alle attività connesse:

- al progetto "**CLEVER cities**" (*Co-designing Locally tailored Ecological solutions for Value added, socially inclusivE*) nell'ambito del programma generale *Horizon 2020*;
- alla promozione del dibattito culturale, programmando eventi di promozione culturale legati all'urbanistica e alla rigenerazione urbana a cura dell'Urban Center;
- ai concorsi internazionali di progettazione per iniziative legate alla realizzazione di importanti opere pubbliche;
- all'esposizione e presentazione del modello pianificatorio milanese e delle strategie di sviluppo urbanistico a delegazioni provenienti da città straniere.

Nel 2023 proseguiranno inoltre i lavori sui vari Tavoli Tematici "**C'è Milano da Fare**" "PGT, diritti perequati", "Bonifiche", "Regolamento Edilizio" e "Organizzazione, Procedure e digitalizzazione" per un confronto diretto con i soggetti coinvolti, oltre alle attività dell'Osservatorio Edilizio nominato ad aprile 2022 con il compito di affiancare l'Amministrazione Comunale nelle attività di aggiornamento e di interpretazione del Regolamento.

Per quanto riguarda la fase di **aggiornamento, attuazione e gestione del PGT vigente**, nel triennio 2023/2025 le principali attività legate a questo ambito saranno:

- l'aggiornamento dello strumento urbanistico: in tema di servizi, attrezzature religiose, disposizioni normative del Piano delle Regole e del Piano dei Servizi.  
Nello specifico:
  - o variante al Piano delle Regole per l'adeguamento delle delimitazioni delle fasce fluviali del Piano Stralcio per l'assetto idrogeologico del Bacino del fiume Po del torrente Seveso;

- modifica dell'articolo 45 delle norme del Piano delle Regole in tema di classi di fattibilità geologica e riduzione delle fasce di rispetto dei corsi d'acqua del reticolo idrico minore Viviani e Tosolo in area MIND - ex Expo;
- predisposizione di variante parziale a PGT sia in relazione ad un'area oggetto di sentenza del TAR il quale ha previsto, per l'area stessa, l'annullamento della previsione urbanistica contenuta nella Delibera di approvazione del PGT, sia in relazione alla modifica del perimetro del Nodo di interscambio Famagosta, a seguito di istanza di variante di iniziativa privata, sia in relazione alla modifica del tracciato della strada statale Paullese;
- aggiornamento del documento di pianificazione generale in relazione agli immobili degradati e abbandonati (articolo 40 bis L.R. 12/2005).
- La pianificazione delle infrastrutture per tutti i servizi di pubblica utilità riguardanti acqua, gas, energia elettrica, teleriscaldamento, infrastrutture digitali e depositi trasporti pubblici.
- Attivazione di iniziative a regia pubblica volte all'attivazione di processi di rigenerazione urbana di ambiti rilevanti individuati dal PGT al fine di: governare i processi di rigenerazione sulle aree pubbliche e fornire i criteri cui informare la rigenerazione degli ambiti di ragione privata oltre a indagare le potenzialità, progettualità ed esigenze che possono essere espresse dal territorio e dai soggetti potenzialmente interessati a prendere parte a tali processi di rigenerazione.
- Definizione e attuazione della metodologia di monitoraggio delle previsioni di piano: con riferimento al tema della sostenibilità ambientale, si proseguirà con il lavoro di monitoraggio dell'attuazione degli interventi, utilizzando il nuovo strumento *Atlante della Rigenerazione Urbana* e con l'aggiornamento degli strumenti attuativi della norma. Tali aggiornamenti prenderanno in considerazione adeguamenti normativi, miglioramento dell'interfaccia grafica per operatori e uffici, elaborazione di abachi per "casi tipo", implementazione (anche in relazione a strumenti specifici in materia, tra cui il Piano Aria Clima) in relazione a casi complessi (Piani Attuativi, Permessi di Costruire Convenzionati) e opere pubbliche (urbanizzazioni, piazze, servizi).
- Predisposizione del Programma di alienazione dei diritti edificatori di proprietà comunale relativi alle aree a pertinenza indiretta individuate nel Piano dei Servizi.
- Approvazione del nuovo Regolamento Edilizio, secondo la procedura definita dall'articolo 29 della L. R. 12/2005, in coerenza con i contenuti del nuovo strumento urbanistico generale e con i contributi delle Direzioni interessate, a seguito dell'approvazione del nuovo Piano di Governo del Territorio e in attuazione alla deliberazione di Giunta Regione Lombardia XI/695 del 24 ottobre 2018 di approvazione dello schema del Regolamento Edilizio-Tipo.
- Revisione degli oneri di urbanizzazione, in aggiornamento alle normative intervenute e secondo l'obiettivo di un riequilibrio tra comparti della città a maggiore rendita e valori immobiliari e aree di rigenerazione nella corona periferica.
- Prosecuzione dell'attività di monitoraggio dell'attuazione del PGT, finalizzata alla predisposizione del secondo report del Monitoraggio VAS PGT e di un monitoraggio complessivo del piano.

## BILANCIO DI GENERE

All'interno della proposta del nuovo Regolamento Edilizio, è garantita la parità di genere sia rispetto ai criteri ispiratori che nelle modalità di costituzione degli organi consultivi, nonché all'interno delle Commissioni, nei diversi gruppi di lavoro e nell'Osservatorio Edilizio.

## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare politiche di rigenerazione urbana per una città resiliente e sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Pianificazione e completamento degli interventi di trasformazione urbana

## DIREZIONE

Rigenerazione Urbana

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ

La principale finalità è avviare nuovi processi pianificatori e proseguire le attività relative alle pianificazioni in corso di attuazione o di modifica, tenendo presenti le indicazioni dell'Unione Europea e delle Nazioni Unite (che si richiamano alla tutela del suolo, del patrimonio ambientale, del paesaggio, al riconoscimento del valore del capitale naturale, all'azzeramento del consumo di suolo, all'allineamento alla crescita demografica e al contenimento del degrado del territorio entro il 2030).

Particolare attenzione verrà prestata al tema della riqualificazione delle periferie e della "Città Olimpica" nonché all'inquadramento, nello scenario complessivo di trasformazione della città e nelle reciproche interrelazioni, degli interventi ad alto impatto, quali quelli relativi a:

- Programma Scali Ferroviari
- Interventi previsti per le Olimpiadi e Paralimpiadi dell'inverno 2026
- Ambito post Expo con i relativi indotti sulla città.

Proseguiranno le attività altresì legate agli interventi sugli ambiti più rilevanti e strategici individuati dal Piano di Governo del Territorio per l'insediamento di Grandi Funzioni Urbane, (quali le aree Bovisa, Porto di Mare, San Siro, Piazza d'Armi, Rubattino Ronchetto sul Naviglio) e le attività connesse ai principali Piani e interventi di trasformazione urbana già avviati e volti alla rigenerazione urbana, con particolare attenzione all'implementazione di interventi migliorativi della qualità delle aree e a servizi dedicati ai diversi target della cittadinanza.

Nell'arco del triennio di programmazione 2023/2025 il quadro complessivo delle trasformazioni in corso interessa la **redazione di strumenti urbanistici attuativi**, con la stipula delle relative **Convenzioni** (Piani Attuativi - PA) e Programmi Integrati di Intervento (PII), l'avvio **di nuovi Accordi di Programma**, nonché la definizione di scenari urbanistici per i rilevanti ambiti di trasformazione.

L'attuazione degli interventi urbanistici sarà sviluppata in coerenza con il Piano Aria Clima, in particolare, rispetto alla realizzazione di aree pilota carbon neutral (**azione PAC - 3.1.1 Aree Carbon Neutral**). Inoltre, nell'ambito delle attività di Rigenerazione Urbana, verrà dato contributo disciplinare alla definizione di linee guida per lo sviluppo e il monitoraggio della neutralità carbonica da applicarsi, a valle delle esperienze pilota, in modo progressivo nel Comune di Milano.



11.3



11.6



In particolare, la Direzione Rigenerazione Urbana con la Direzione Verde e Ambiente, nel triennio 2023/2025, fornirà il proprio supporto alla messa a punto delle linee guida per le aree carbon neutral e seguirà i processi attuativi, a partire dalle aree pilota, **secondo principi orientati alla minimizzazione delle emissioni di carbonio e adattamento ai cambiamenti climatici.**



13.1

### ***Accordo di Programma Scali Ferroviari dismessi***

Sperimentazione di nuovi percorsi di attuazione che danno centralità alla qualità del progetto attraverso procedure concorsuali, al confronto pubblico con la cittadinanza e al rapporto con le infrastrutture pubbliche di trasporto, **con valorizzazione dei parchi urbani, delle aree verdi e delle iniziative di housing.**

Proseguiranno le attività di pianificazione attuativa previste dall'Accordo di Programma, anche sviluppando ulteriori Accordi con i diversi soggetti coinvolti con particolare riferimento, oltre allo scalo Romana:

- agli scali di Farini, Unità Valtellina, Unità Scalo e San Cristoforo
- alla Zona Speciale Romana, che ha delineato l'assetto urbanistico dello scalo e del Villaggio Olimpico per le Olimpiadi invernali 2026 e che vedrà, oltre allo sviluppo urbanistico dell'area, la realizzazione della nuova stazione ferroviaria dotata di interscambio con la fermata metropolitana Lodi T.I.B.B. e il progetto di seminterramento della linea tra il ponte di corso Lodi e quello di via Ripamonti, che consentirà **la realizzazione di un nuovo parco (land-bridge) a scavalco della ferrovia** in grado di connettere il centro città con la zona a sud dello scalo in profonda trasformazione. In contemporanea si procederà con la riqualificazione pedonale di alcune aree. Verranno avviate le procedure volte alla realizzazione della pista ciclopedonale di Chiaravalle prevista dall'articolo 20, lettera h, dell'AdP Scali Ferroviari;
- all'avvio degli interventi in uso temporaneo a Porta Genova, a seguito della Convenzione sottoscritta in data 16/12/2021. Verranno inoltre avviate le attività di pianificazione per lo scalo Porta Genova, connesse alla dismissione della stazione ferroviaria;
- all'avvio degli interventi in uso temporaneo a Scalo Farini;
- allo scalo Greco-Breda, sulla base del progetto "L'innesto" vincitore del concorso *Reinventing Cities* del Programma C40;
- allo sviluppo del piano del progetto 'Streaming' vincitore del concorso *Reinventing Cities 2*, nell'ambito della zona Speciale di Lambrate che consoliderà il nuovo assetto urbanistico dell'area, prevedendo **nuovi spazi a verde, nuova edilizia residenziale sociale e servizi alla cittadinanza;**
- alle attività conseguenti al concorso di idee per la riqualificazione dello scalo di Rogoredo, al fine di avviare la trasformazione dell'attuale contesto urbano di matrice industriale.



11.1 e  
11.7

### ***Valorizzazione aree e immobili Ministero della Difesa, Ministero dell'Interno e Agenzia del Demanio***

- Nel corso del triennio proseguiranno le attività legate al Piano attuativo per la Caserma Mameli, nonché quelle relative alla riqualificazione delle Caserme Montello, Santa Barbara e Garibaldi, in attuazione di quanto previsto nell'Accordo Territoriale di Sicurezza Integrata per lo Sviluppo, la cui revisione è stata sottoscritta da tutti i soggetti interessati in data 28/2/2022. A seguito della sottoscrizione dell'ATSIS revisionato, la cui durata è fissata al 16/4/2026, per la Caserma Santa Barbara e la Caserma Montello le attività proseguono a cura del Provveditorato alle Opere Pubbliche, al quale verrà garantito adeguato supporto.

Per la Caserma Garibaldi proseguirà la realizzazione degli interventi edilizi relativi alla sua trasformazione in sede universitaria. Per la Caserma Mameli, si procederà alle attività conseguenti all'approvazione del Piano Attuativo obbligatorio e al bando per l'insediamento di un servizio di interesse pubblico improntato alla formazione professionale giovanile e al recupero di minori in difficoltà.

- Ex Magazzini Commissariato Taliedo: nel triennio 2023/2025 verrà attuato il primo lotto dell'intervento che prevede quali opere pubbliche la riqualificazione di via Bonfadini oltre alla nuova viabilità e i sottoservizi del comparto.

### **Grandi Funzioni Urbane individuate dal PGT**

- **Bovisa** per il sottoambito “Bovisa Goccia”: l’ambito richiede la messa a punto di un complesso progetto strategico da attuarsi secondo un’ottica incrementale, per parti e in tempi anche diversificati, sulla scorta delle diverse modalità di finanziamento acquisite ed acquisibili da parte delle diverse proprietà coinvolte (Politecnico di Milano, Comune di Milano, A2A). Per l’attuazione coordinata ed efficiente del progetto sarà promossa e perseguita ogni necessaria ed utile forma di sinergia e collaborazione tra i soggetti pubblici e privati interessati e competenti, anche al fine di valorizzare e non disperdere le risorse disponibili. Il fulcro del progetto dovrà riguardare la realizzazione del nuovo polo universitario del Politecnico di Milano e di una grande foresta urbana, valorizzando la progressiva riappropriazione da parte della natura del sito abbandonato. Si tratta di un progetto a elevato grado di complessità, anche in relazione alle tematiche legate alla qualità ambientale dei suoli, rispetto alle quali si dovranno anche sviluppare modalità innovative e sperimentali di risanamento. Il progetto si inserisce in un più ampio scenario di riqualificazione dell’intera area Nord Ovest della città che comprende il progetto MoLeCoLa per il “Nodo” Bovisa di FNM e le aree della stazione di Villapizzone e Quarto Oggiaro. Più nel dettaglio, si procederà alle fasi attuative avendo a riferimento anche le attività conseguenti all’eventuale approvazione delle progettualità inserite nel PNRR. Alcune di queste sono già avviate con i progetti curati dal Politecnico per l’edificio DENG e il Parco dei Gasometri, che prevedono il recupero degli storici gasometri e la realizzazione di un **parco attrezzato**. Per quanto riguarda il Gasometro 2 si procederà con l’adesione alla procedura di Accordo di Programma “Politecnico di Milano: rigenerazione urbana Bovisa nell’ambito del Parco dei Gasometri – Gasometro 2 Innovation Hub” promossa da Regione Lombardia per il recupero funzionale del gasometro da destinare a spazi per ricerca e formazione universitaria, nonché per la realizzazione di parte del parco pubblico. Si procederà con la redazione di un masterplan generale che sviluppi i principi insediativi e le strategie di rigenerazione e sostenibilità ambientale già delineati negli accordi con il Politecnico, anche attraverso il coordinamento con le progettualità infrastrutturali che interessano l’ambito. **L’area Bovisasca**, individuata tra i Nodi di interscambio del PGT e inserita nel programma Reinventing Cities 2, in collaborazione con Ferrovie Nord Milano e in coerenza con i programmi di potenziamento della linea ferroviaria, vedrà lo sviluppo delle progettualità per la rigenerazione dell’ambito, a partire dalle attività di bonifica.
- **Porto di Mare**: verranno implementate alcune azioni già avviate, tra cui attività di rigenerazione e mantenimento del verde esistente (con il successivo trasferimento di tali competenze alla Direzione Verde e Ambiente), custodia e pulizia delle aree oggetto di rientro in possesso da parte dell’Amministrazione. Proseguiranno le procedure di evidenza pubblica per la concessione in uso o in diritto di superficie di immobili degradati o sottoutilizzati. In particolare, verrà avviata la procedura di evidenza pubblica per la concessione in uso o in diritto di superficie di Cascina Casotto e verranno istruiti i progetti (e i relativi convenzionamenti per la concessione del diritto di superficie/uso) delle proposte aggiudicatarie dei bandi pubblici dell’ex discoteca Karma, di Cascina San Giacomo e di Cascina Carpana, nonché la definizione del percorso di valorizzazione della Cascina Nosedo. Proseguiranno le attività di gestione delle realtà sportive e produttive/artigianali esistenti e non abusive, anche tramite contratti di locazione transitoria, **privilegiando le attività sportive e produttive/artigianali già esistenti**.
- **Rubattino**: nel 2023 proseguiranno le attività propedeutiche alla progettazione e attuazione degli interventi di “Magnifica Fabbrica” esito del concorso internazionale di progettazione. Il primo lotto riguarderà l’ampliamento del Parco della Lambretta finanziato da fondi PNRR. Lo sviluppo dell’area riguarderà inoltre un centro di iniziativa privata di interesse pubblico e generale per la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l’innovazione economica, che potrà essere affiancato da funzioni urbane connesse e da aree a verde pubblico, e il potenziamento del sistema scolastico.
- **San Siro**: l’attuazione della GFU è legata in particolare al progetto “Nuovo Stadio”, il quale procederà nel suo sviluppo anche in esito al dibattito pubblico. Il progetto di rigenerazione complessivo si baserà, inoltre, sullo studio di inquadramento il quale, a partire da una prima ricognizione delle progettualità in corso nonché del quadro delle risorse disponibili, definisce i principali obiettivi pubblici da perseguire relativamente a un ambito urbano esteso al settore ovest della città e sarà oggetto di ulteriori e futuri approfondimenti circa l’attuazione di tali obiettivi.
- **Piazza d’Armi**: per la Piazza d’Armi e per i Magazzini di Baggio si prevede di avviare l’attuazione della Grande Funzione Urbana, così come definita da PGT, basata sulla formazione di grande parco, minimo il 75% della Superficie Territoriale, quest’ultima di estensione pari a circa 424.783,04 mq, con l’obiettivo di valorizzare il patrimonio verde già presente. Il resto dell’area potrà prevedere la localizzazione di funzioni di interesse pubblico cittadino e funzioni libere.



11.7



15.2

A seguito dell'approvazione della Convenzione Quadro prevista dalla norma della GFU saranno avviate le procedure attuative dell'intervento.

All'interno del perimetro della GFU Piazza d'Armi sono ricomprese aree di proprietà del Comune di Milano, per circa 25.246 mq di ST, ed aree di proprietà di INVIMIT S.G.R. S.p.A. per circa 388.136,81 mq di ST e area incensita per circa 11.400,23 mq di ST.

In applicazione dell'indice territoriale di 0,35 mq/mq previsto dall'art. 16 delle NdA del PdR del PGT vigente per le GFU, il Comune risulta titolare di volumetrie pari a circa 8.836 mq di Superficie lorda, mentre le volumetrie di spettanza di INVIMIT risultano pari a circa 135.847,06 mq.

Tali aree e diritti volumetrici di spettanza del Comune saranno oggetto di alienazione tramite procedura ad evidenza pubblica, secondo le modalità ed i parametri che verranno individuati con successivi separati atti, eventualmente anche in forma congiunta tra i due soggetti attualmente proprietari, così da garantire l'individuazione di un unico operatore che assicuri unitarietà all'attuazione dell'ambito ed una celere riqualificazione dello stesso, che renda fruibili aree da lungo tempo abbandonate e degradate.

### **Programma Reinventing Cities**

Programma “Reinventing Cities - prima edizione”: nel 2023 proseguiranno le attività previste nell'ambito dei procedimenti attuativi per via Serio e viale Doria. Per le ex Scuderie De Montel proseguiranno i lavori di realizzazione dell'intervento avviati nel 2022.

Programma “Reinventing Cities – seconda edizione”: nel 2023 proseguiranno le attività relativamente ai siti di *Piazzale Loreto*, comprensivo dell'*immobile di via Porpora 10, PA3 Viale Molise Ex-Macello, l'Area ERS Crescenzago, il Nodo d'interscambio Bovisa* volte alla finalizzazione degli atti di trasferimento dei siti e alla attuazione dei progetti vincitori. È previsto il trasferimento di diritti edificatori di proprietà comunale all'interno del sito “Crescenzago” per l'insediamento di funzioni urbane libere, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 8, comma 5, delle Norme di Attuazione (NdA) del Piano dei Servizi (PS) per le aree destinate a Edilizia Residenziale Sociale (ERS).

Gli interventi verranno attuati mediante Permesso di Costruire Convenzionato (Piazzale Loreto e Crescenzago) o Piano Attuativo (Nodo Bovisa e PA3 Ex-Macello) e riguarderanno la trasformazione sostenibile e resiliente di importanti ambiti di città pubblica. Nel 2023 saranno avviate le istruttorie per i siti Crescenzago e Bovisa, mentre proseguirà l'attività istruttoria per il sito Loreto.

Per quanto riguarda il sito ex Macello (PA3), in esito all'aggiudicazione prima e l'acquisto poi del diritto di superficie, si svolgerà la fase istruttoria-del Piano Attuativo Obbligatorio-

Previo ottenimento dei nulla osta e autorizzazioni di legge, nelle more dell'approvazione del PA, si potrà dare corso a interventi edilizi sugli immobili esistenti finalizzati all'insediamento di servizi d'interesse pubblico o generale di rilevanza strategica e già previsti nel progetto vincitore. Alcuni dei progetti aggiudicati nell'ambito di Reinventing Cities hanno previsto usi temporanei dei siti nelle more dell'attuazione degli interventi, allo scopo di attivare utilizzi comunque correlati agli obiettivi urbanistici, socio-economici e ambientali connessi alla rigenerazione degli stessi e in attuazione del PGT. A tal fine si consoliderà l'attività di messa a punto di atti e convenzioni con i soggetti aggiudicatari che regolino, una volta consegnati gli immobili, l'uso temporaneo dei siti, in attesa dell'attuazione complessiva degli interventi che possano innescare i processi di rigenerazione secondo criteri e obiettivi già indicati nel bando.

Programma “Reinventing Cities – terza edizione”: a seguito dell'approvazione da parte della Giunta Comunale della partecipazione del Comune di Milano alla terza edizione del programma internazionale “Reinventing Cities” indetto da “C40 - Cities Climate Leadership Group”, continuerà il supporto alla Direzione Casa, titolare del procedimento, che prevede la messa a bando per la vendita e per il diritto di superficie di 6 aree. La nuova edizione dell'iniziativa, intitolata “Reinventing Home” è focalizzata sul tema dell'abitare accessibile a tutti.

Programma “Students Reinventing Cities”: proseguirà lo svolgimento dell'iniziativa avviata a fine 2022 avente ad oggetto un bando internazionale per la raccolta di proposte di riqualificazione dell'ambito urbano “Corvetto” al fine di promuoverne il ripensamento in chiave ecologica, sociale e ricreativa, coerentemente con le previsioni del PGT Milano 2030 da parte di studenti di tutte le università del mondo. Con Determina Dirigenziale n 11679 del 16/12/22 si è preso atto del

Regolamento dell'iniziativa "Students Reinventing Cities", e del documento "Site Form" relativo all'ambito denominato "Flyover Corvetto" oggetto dell'iniziativa.

### **Altri interventi strategici**

- **PII Post-Expo/MIND**: nel 2023 proseguiranno le attività per l'attuazione dei primi Stralci Funzionali. Attraverso parallele procedure di Intesa Stato - Regione stanno proseguendo gli iter autorizzativi per l'insediamento di Human Technopole e Università degli Studi. Il nuovo Ospedale Galeazzi, una delle grandi funzioni di interesse pubblico previste, sta completando i lavori di realizzazione della struttura.
- **Area di Città Studi**: il progetto di trasferimento di alcune facoltà dell'Università Statale nel sito dell'Esposizione Universale apre alla prospettiva di uno scenario di una necessaria rigenerazione dell'area Città Studi. L'obiettivo per questo comparto, che comprende anche le aree attualmente occupate dalle strutture ospedaliere dell'Istituto Besta e dell'Istituto dei Tumori, per le quali è previsto il trasferimento nelle aree di Sesto San Giovanni della Città della Salute, è di confermare in prevalenza l'uso universitario, provvedendo alla ristrutturazione degli edifici già sottoposti a vincolo, nonché alla realizzazione di nuove strutture moderne, che possano consentire anche un incremento della popolazione studentesca nell'ambito, attorno a un progetto coordinato e con presenza di funzioni comuni. Questo processo dovrà essere organizzato e attuato per fasi, senza soluzione di continuità, parallelamente al trasferimento graduale delle facoltà nel sito Expo, e dovrà essere attento anche alle istanze locali e di incremento degli spazi pubblici a verde e a servizi di quartiere. Sarà inoltre data attuazione al Protocollo di Intesa sottoscritto nell'aprile 2021 tra Regione Lombardia, Comune di Milano e Università degli Studi "Per la valorizzazione e il rilancio di Città Studi come Hub di servizi di diritto allo studio, formazione terziaria, ricerca e innovazione a seguito della riorganizzazione dell'Università degli Studi di Milano".
- **Nodo Stazione Centrale e Magazzini Raccordati**: a seguito della sottoscrizione in data 31/5/2022 della convenzione tra il Comune di Milano, la Società Grandi Stazioni Retail S.p.A. e la Società Supermoon S.r.l., avente a oggetto lo sviluppo di un distretto dedicato a servizi innovativi e ad alto valore tecnologico in ambito di Architettura e Design, si è avviata la riqualificazione e rigenerazione di parte dei Magazzini Raccordati. L'intervento prevede, oltre al recupero dei Magazzini Raccordati e delle relative facciate, la riqualificazione di parte di via Sammartini. Nel 2023 è previsto l'avvio dei lavori su via Sammartini e il recupero dei Magazzini con apertura del Distretto programmata entro il primo semestre 2024.
- **PII Montecity-Rogoredo (Santa Giulia – Area Nord - ex Montedison)**: a seguito della ratifica della variante da parte del Consiglio Comunale, in data 27/5/2021 del Decreto regionale di approvazione dell'Atto Integrativo all'accordo di Programma, e del successivo rilascio del PAUR, Provvedimento Autorizzatorio Unico Regionale, nel luglio 2021, con la sottoscrizione della convenzione del 16/6/2022 nel corso del prossimo triennio si darà luogo all'attuazione del PII attraverso l'approvazione delle Unità di Coordinamento Progettuale oltre alla realizzazione delle opere infrastrutturali principali, quali la **nuova tranvia di collegamento** tra la stazione Rogoredo e la Linea 4 in Forlanini, **l'ampliamento dello svincolo Mecenate** e del II lotto della Pauledese (in corso di progettazione) anch'esse di interesse nel progetto olimpico. In esito al rilascio del titolo edilizio dell'**Arena PalaItalia**, saranno avviati i lavori. Il PII prevede, infine, la realizzazione della nuova sede del **Campus del Conservatorio Giuseppe Verdi** di Milano su aree che il Comune di Milano cederà in diritto di superficie al Conservatorio, come indicato nel PAVI 2022 (delibere del Consiglio Comunale 30/2022 e 43/2022) con utilizzo di finanziamenti pubblici come disciplinato dall'Accordo tra Enti, sottoscritto tra il Conservatorio Giuseppe Verdi di Milano, Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili, Ministero dell'Università e della Ricerca, Regione Lombardia, Comune di Milano e Provveditorato Interregionale alle OO.PP. per la Lombardia. In merito alla realizzazione delle opere infrastrutturali previste dal PII, con l'approvazione del progetto definitivo dell'ampliamento dello svincolo Mecenate e in attuazione dell'art. 8 comma 3 della convenzione urbanistica del PII, è in fase di definizione, la Convenzione, avente ad oggetto il suddetto progetto definitivo, tra Milano Serravalle- Milano Tangenziali S.p.A. , Comune di Milano e Milano Santa Giulia, subordinata a preventivo assenso ministeriale, che regolerà i profili della progettazione esecutiva, realizzativi, gestionali e patrimoniali.



Nell'ambito del perfezionamento del progetto si sono definite le rispettive aree di competenza dell'infrastruttura, che comporta tra Comune di Milano e Milano Serravalle- Milano Tangenziali S.p.A. reciproche cessioni di aree, come da integrazione al PAVI 2022, approvata con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 96 del 5 dicembre 2022.

- PA3 (viale Molise): a seguito della presentazione della proposta definitiva di PA, nel corso del 2023 si procederà alla relativa istruttoria e allo svolgimento della procedura di VAS;
- PA7 (Trotto): nel corso del 2023 si completerà l'iter di approvazione del Piano e si procederà alla stipula della Convenzione attuativa con la migliore definizione delle aree oggetto di cessione a titolo gratuito per urbanizzazione primaria e per urbanizzazione secondaria e in permuta, a partire da quanto riportato nel PAVI 2022.
- ADP Policlinico: si procederà alla riqualificazione a servizi dell'immobile ex sala mortuaria lungo via Sforza, eventualmente anche in collaborazione o attraverso un protocollo di intesa con l'Università degli Studi di Milano.
- PII Manifattura Tabacchi: nel corso del 2023 si procederà al completamento dell'iter di rilascio dei titoli abilitativi e successive procedure di affidamento dei lavori per gli interventi dell'asilo nido, dell'**edilizia residenziale pubblica**, della via Santa Monica e del nuovo Centro Anziani (titolo già rilasciato), oltre che dell'intervento di edilizia residenziale libera e delle due medie strutture di vendita.
- PII Porta Vittoria/BEIC: a seguito del concorso internazionale di Progettazione per la "Nuova BEIC" verranno avviate le procedure per l'inizio dei lavori. Inoltre, come previsto dall'Atto integrativo della Convenzione di PII, l'Operatore proseguirà l'attuazione delle funzioni private di previsto insediamento in Unità di Coordinamento Progettuale (UCP) 4 nonché le opere pubbliche a scomputo oneri e aggiuntive. Comune ed Operatore stanno provvedendo alla redazione dell'atto ricognitivo finalizzato a ricostruire lo stato di attuazione di tutti gli impegni realizzativi ed economico-finanziari assunti nonché a svolgere tutte le attività connesse e prodromiche alla presentazione del progetto di fattibilità del centro sportivo da realizzarsi in UCP5 quale standard qualitativo aggiuntivo. A fronte della rinnovata volontà di realizzare la BEIC all'interno del perimetro del PII e dell'aggiudicazione del relativo concorso di progettazione, il Comune ha avviato le verifiche necessarie ad attivare il procedimento di variante al PII finalizzate a recepire le ricadute della delocalizzazione della BEIC, sulla base di quanto previsto con Delibera di Consiglio Comunale 30 del 21/4/2022.
- PA8 (via Novate): nel corso del 2023, dopo il completamento della procedura di VAS e la chiusura della fase istruttoria, potrà completarsi l'iter di adozione/approvazione del Piano per la successiva stipula della convenzione attuativa che contemplerà la cessione gratuita di aree da parte dell'operatore come descritto nel PAVI 2022.
- PA5 Lugano: verrà conclusa l'istruttoria finalizzata all'approvazione del piano attuativo per l'area già destinata a funzioni postali (ex smistamento pacchi raccordato allo scalo ferroviario), in attuazione delle disposizioni dell'articolo 26 delle NA del PDR, che prevede la realizzazione di una porzione della viabilità prevista di collegamento fra via Colico-Bovisasca e Lancetti, in coordinamento con lo sviluppo urbanistico dello scalo Farini, anch'esso soggetto a pianificazione attuativa da normativa dell'Accordo di Programma scali. Il piano consentirà anche di completare il sistema del verde pubblico previsto con lo sviluppo dell'ex scalo ferroviario, collegandolo ai giardini di piazzale Lugano.  
Saranno acquisite a titolo gratuito aree per un totale complessivo di mq 8073 (Foglio 185, mappale 257 parte), come indicato nel PAVI 2023.
- P.I.I. Macconago: a seguito dell'approvazione del PII con Deliberazione della Giunta Comunale 700/2022, si procederà alla stipula della Convenzione che darà luogo alle attività conseguenti per l'attuazione del piano. Il progetto prevede la riqualificazione di un antico borgo cascinale a sud di Milano, che da anni versa in grave stato di abbandono, attraverso il recupero di alcuni edifici e la realizzazione di nuovi fabbricati a destinazione residenziale. Le opere pubbliche previste riguardano il restauro della limitrofa chiesetta di San Carlo, che verrà ceduta all'Amministrazione al fine di insediarvi funzioni d'interesse generale da concordare con il competente Municipio 5. Inoltre, Via Macconago verrà declassificata a strada locale e riqualificata attraverso la realizzazione di posti auto in linea intervallati da alberature e spazi verdi. Infine, è prevista la realizzazione di uno spazio pubblico alberato e di un'area a verde attrezzata, asservita all'uso pubblico.



## Altri piani in corso

Proseguiranno le attività relative a:

- PII Adriano Marelli e Cascina San Giuseppe - Ambiti A e B.
- PRU Palizzi e PP Parco.
- PL Mercedes: il termine di scadenza della Convenzione è fissato al 2023, fatto salvo ulteriori proroghe ex lege. La servitù di passaggio gratuita a favore della Società Merbag Immobiliare S.p.A. è garantita con manutenzione perpetua a suo carico; una volta terminati gli interventi di ripristino delle aree verdi cedute al Comune di Milano, le stesse aree, entreranno a far parte delle aree gestite con il contratto del Global Service. All'interno dell'area originariamente prevista a parcheggio su via Daimler (impegno già monetizzato da Merbag Immobiliare S.p.A.) verrà verificata la fattibilità relativa alla realizzazione della pista ciclopedonale di collegamento tra il quartiere Cascina Merlata e la fermata M1 Molino Dorino.
- PII Progetto Portello: nell'ambito dell'AdP Polo urbano Fiera, Fondazione Fiera Milano ha assunto l'impegno di realizzare il completamento del Parco Portello con verde attrezzato in via Achille Papa. È in previsione la realizzazione di un percorso viario e ciclopedonale volto a una miglior accessibilità agli ambiti residenziali compresi tra le vie P. Uccello e C. Madruzzo, incluso il collegamento alla fermata della metropolitana M5 Portello.
- PII Calchi Taeggi.
- PII Garibaldi Repubblica e riqualificazione aree limitrofe (ex Varesine – Isola) per il quale è stato richiesto parere alla Commissione per il Paesaggio riguardo alla proposta progettuale inerente alla trasformazione urbanistica delle Aree “Gioia” e “Pirelli”, propedeutica alla sottoscrizione dell'addendum alla Convenzione Attuativa per l'attuazione dell'Unità U2B.
- PIR Isola De Castilia.
- PII CityLife: si darà avvio agli atti volti alla realizzazione delle seguenti opere pubbliche da realizzare nel triennio 2023/2025:
  - Plesso scolastico "G. Cappellini" in Via G.B. De Rossi, 2: opere di manutenzione straordinaria della copertura e delle strutture orizzontali e verticali, opere di risanamento ambientale interno (es. bonifica materiali contenenti amianto e/o fibre artificiali vetrose), opere di adeguamento normativo degli impianti finalizzate al ripristino delle condizioni di sicurezza e di agibilità ovvero volte ad assicurare la piena funzionalità e fruibilità degli spazi scolastici.
  - Plesso scolastico “Rinnovata Pizzigoni” in Via Castellino da Castello, 10: **opere di risanamento conservativo** ossia completa riqualificazione funzionale e di adeguamento normativo con interventi straordinari finalizzati all'ottenimento del Certificato Prevenzione Incendi, del Certificato di Idoneità Statica, messa a norma degli impianti tecnologici (elettrico, meccanico, antincendio), abbattimento barriere architettoniche, **interventi di efficientamento energetico** (es.: adeguamento e/o sostituzione degli infissi esterni con serramenti ad alta prestazione energetica, adeguamento e/o sostituzione dei corpi scaldanti, eventuale sostituzione impianto riscaldamento o allaccio a teleriscaldamento). Nel 2023 verranno avviate le opere di riqualificazione oltre alla realizzazione di una struttura provvisoria (c.d. “Villaggio Aule”) che consentirà il trasferimento degli alunni durante il periodo dei lavori.
  - Realizzazione di orti urbani all'interno del Municipio 8 costituiti da vasche e relativi spazi comuni, comprese nuove alberature, arredi necessari, recinzione delle aree ortive.
  - Riqualificazione di Piazza VI Febbraio con complessiva ridefinizione delle aree verdi e pedonali, delle fermate tramviarie, della sosta e dei percorsi ciclabili.
  - Realizzazione di chioschi sull'area di Piazza Giulio Cesare/Lgo Africa: realizzazione di due spazi coperti al servizio del parco.
  - Sistemazione delle aree pedonali esterne all'ex-Padiglione 3.
  - Aree esterne Velodromo Maspes Vigorelli: realizzazione di un impianto di Pump Track e BMX sulle aree adiacenti, ossia di uno spazio attrezzato ludico-sportivo, connesso al mondo delle due ruote, nell'area compresa tra Viale Duilio e il Velodromo. In attesa dell'avvio dei lavori quest'area ospita temporaneamente servizi sportivi (campi da padel) nei termini stabiliti dalla convenzione sottoscritta con l'Area Sport e Attrattività.
  - Velodromo Maspes -Vigorelli, verranno completate le opere di riqualificazione dell'impianto sportivo.



11.2



4.a



7.3.e  
4.a

- Parco pubblico: verranno completate le operazioni di bonifica, e le connesse opere a verde
  - Nuovo Comando di Polizia Locale: nel 2023 si concluderanno i lavori di bonifica delle aree e successivamente verranno avviati i lavori dell'edificio.
  - Parco Monte Stella: verranno avviate le attività relative alla riqualificazione del parco, secondo le indicazioni del Municipio 8 e della Direzione Verde Ambiente;
  - Lotti Rd e Re: proseguiranno i lavori per la realizzazione degli edifici privati su Largo Domodossola e delle connesse aree pedonali e verdi asservite all'uso pubblico.
- Accordo di Programma Fiera Polo Urbano: dopo l'approvazione con Determinazione Dirigenziale 10953/2020 dello "Studio di coordinamento progettuale unitario" presentato da Fondazione Fiera Milano, nel corso del 2023 verranno avviate le procedure per la realizzazione di un edificio terziario e di un edificio ricettivo sulle aree dell'ex parcheggio di Viale Scarampo, inclusa una passerella aerea di connessione ciclopedonale, che si conetterà con gli attuali padiglioni espositivi e con un centro congressi MICO.
  - Nuovo Centro Produzione Rai: con la dismissione del presidio ospedaliero all'interno dei padiglioni fieristici, proseguiranno le attività finalizzate alla trasformazione dei Padiglioni 1-2 della Fiera di Milano nel nuovo Centro di Produzione RAI TV.
  - Accordo di Programma / PII Cascina Merlata: nel corso del triennio 2023/2025 si concluderà la realizzazione del nuovo polo commerciale e dei nuovi alloggi ad affitto calmierato oltre agli altri interventi privati di edilizia libera e convenzionata. Riguardo le opere pubbliche, proseguiranno i lavori di realizzazione del nuovo Plesso Scolastico e di Piazzale Cimitero Maggiore e ove i lavori relativi al 1° lotto verranno ultimati entro il 2023. Riguardo le aree comunali a nord di via Barzagli, si concluderà la consegna delle stesse ad ATM S.p.A. ai fini della realizzazione del previsto deposito di bus elettrici e ed eventualmente a idrogeno sulle aree dell'ex cava Triboniano, sulle quali a seguito del piano di caratterizzazione verranno effettuate le attività di **bonifica o di messa in sicurezza**. Inoltre, sulle residuali aree comunali presenti lungo le vie Barzagli, Triboniano e Jona verranno avviati gli studi di fattibilità volti alla realizzazione di funzioni d'interesse **pubblico**, come la ricicleria AMSA, un'area polifunzionale per la Protezione Civile e il deposito materiale del N.U.I.R.(Nucleo di intervento rapido) del Comune di Milano.
  - PII Pasubio Feltrinelli: nel 2023, sull'area di proprietà comunale all'interno del PII prospiciente all'area privata dove è sorta la Fondazione Feltrinelli, a seguito di sottoscrizione di protocollo d'intesa con il Ministero per i Beni Culturali, è previsto l'avvio dei lavori per la realizzazione del Museo Nazionale Della Resistenza, la cui inaugurazione è prevista entro il 2025.
  - PA Bagutta-Fatebenesorelle: completata la procedura di affidamento, nel corso del 2023 proseguiranno i lavori del Centro natatorio coperto in Via Moscovata-Fatebenesorelle.

Nel 2023 proseguirà l'istruttoria per la proposta preliminare dei Piani attuativi obbligatori PA2 Natta sud e PA1/c Vaiano Valle nord e per la proposta definitiva del PA2 Natta nord. Analogamente procederà l'istruttoria per il PA di iniziativa privata San Leonardo. Si prevede l'adozione e approvazione dei Piani a seconda dello stato di avanzamento delle proposte da parte degli operatori.

### ***Permessi di Costruire Convenzionati***

Nel 2023 proseguiranno le attività relativamente a procedimenti avviati in modalità diretta convenzionata con cessione di aree, opere pubbliche, servizi di interesse pubblico e generale, la cui chiusura con stipula della convenzione e il rilascio del titolo edilizio sono in corso/programmati, previa verifica delle conformità urbanistiche.

Tra questi si evidenziano i seguenti:

- Via Spagnoletto



11.1



4.a



12.5

- Via Savona N. 105
- Via Litta Modignani A S.N.C.
- Via Calderon De La Barca
- Via Zecca Vecchia N. 3;
- Via Creta
- Via Cevedale N. 5
- Via Rovigno N. 18
- Via Morghen Raffaello N. 10;
- Via Degli Arcimboldi N. 2
- Via Trentacoste Domen N. 8
- Via Corelli Arcangelo N. 124
- Via Bergognone N. 40
- Via Tofane N. 45
- Via Dei Rospigliosi N. 43
- Viale Ortles N. 52
- Via Maderna Bruno N. 15
- Via Ponti Ettore N. 8
- Via Grosio N. 9
- Via Vochieri Andrea
- Via Barona N. 33
- Via Amidani Vincenzo N. 15 / 19
- Piazza Trento N. 13
- Viale Doria Andrea N. 54/56
- Via Rubattino N. 87



## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare politiche di rigenerazione urbana per una città resiliente e sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Interventi di riqualificazione ambientale e di rafforzamento del sistema del verde

## DIREZIONE

Rigenerazione Urbana

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Il programma è dedicato alla risoluzione di interventi aventi come tema centrale il recupero delle caratteristiche ambientali del suolo (sia per aree di proprietà comunale che per aree di proprietà privata con rivalsa economica sull'operatore a seguito di poteri sostitutivi), delle acque, del sistema del verde.

Attengono a questo tema i seguenti interventi:

- PII Montecity-Rogoredo (Santa Giulia – Area Nord - ex Montedison): sono già concluse le fasi istruttorie autorizzative per l'avvio degli interventi programmati anche in vista di Milano-Cortina 2026 con una durata complessiva di circa 4 anni. Le attività di bonifica sono in corso.
- Bovisa Gasometri Bonifica ex SIN – Piano Città - lotto 1B: l'area sarà oggetto di future attività di riqualificazione ambientale previa definizione delle destinazioni d'uso relative alle attività di pianificazione urbanistica attuativa.
- PII Calchi Taeggi: a seguito della certificazione conclusiva degli interventi di bonifica e messa in sicurezza, già positivamente collaudati, si sono inoltre avviate e proseguiranno fino all'emissione dell'Autorizzazione, le valutazioni per la realizzazione della bonifica del cd. "Parco Blu", a scampo degli oneri di urbanizzazione.
- Lotta all'abusivismo, demolizioni d'ufficio, interventi contingibili e urgenti: proseguirà l'attività finalizzata alla vigilanza e alla lotta contro l'abusivismo edilizio, in particolare per gli immobili abusivi che comportano fenomeni di degrado sociale e ambientale (nuovo Accordo Quadro 28/2021).
- Supporto alla procedura di acquisizione delle aree destinate all'ampliamento del Parco Alessandrini in relazione alle aree di via Barnaba Oriani oggetto di contenzioso.



## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare politiche di rigenerazione urbana per una città resiliente e sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Completamento progetti/interventi programmati

## DIREZIONE

Rigenerazione Urbana

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Il programma attiene a progetti/adempimenti finalizzati a dare attuazione/completare interventi programmati/attivati:

- a) **destinazione delle risorse economiche disponibili per la realizzazione di OO.PP.:** le risorse economiche disponibili, derivanti dai piani urbanistici/convenzionamenti già avviati, saranno finalizzate alla realizzazione di opere previste nel Piano dei Servizi o nel Programma Triennale delle Opere Pubbliche e/o sulla base delle diverse esigenze definite o deliberate preferibilmente nell'ambito della circoscrizione o nell'ambito territoriale di riferimento in cui sono localizzati gli strumenti urbanistici che hanno generato tali risorse. Richiamate e confermate le ridestinzioni delle somme, effettuate con i DUP approvati, si procederà alla destinazione/ridestinazione/utilizzazione delle somme introitate per la realizzazione degli interventi già individuati nei predetti atti di programmazione, in parte già impegnati sui bilanci di competenza o realizzati. Verranno valutati interventi finalizzati alla realizzazione delle infrastrutture verdi e blu, così come previsto dal Piano dei Servizi.
- b) **concessioni d'uso e concessioni in diritto di superficie:**
- concessione d'uso dell'area denominata "V19" all'interno dell'Unità di Coordinamento Progettuale (UCP) 1 del Piano Esecutivo dell'Atto Modificativo 2008 dell'Accordo di Programma "Besta-Bicocca" 2003.
  - **PII Calchi Taeggi – Centrale di telecalore:** a rettifica di quanto previsto con Deliberazione del Consiglio Comunale 54 del 2/11/2020 ad integrazione al PAVI 2020, l'area interessata dalla cessione del diritto di superficie in favore di A2A corrisponde, oltre a parte del mappale 181 del foglio 461, anche a parte del mappale 8 dello stesso foglio, per una superficie complessiva di mq. 1.260 circa;
- c) **acquisizioni e retrocessioni di aree destinate a sede stradale, permuta e cessioni di aree comunali a titolo oneroso e a titolo gratuito, acquisizioni e alienazioni di aree,** anche in forza di piani urbanistici.
- Le attività prevedono, in particolare, l'attivazione di nuovi interventi e la conferma di quelli in esecuzione già approvati ma non ancora perfezionati:
- **PII Montecity Rogaredo:** il Comune di Milano stipulerà con il Conservatorio di Milano apposito separato atto volto a trasferire al medesimo Conservatorio il diritto di superficie gratuito per la durata non inferiore a 90 anni, previo aggiornamento e rielaborazione del piano economico finanziario, sulle aree di proprietà comunale catastalmente identificate al Fg. 587, mappali 61, 178, 179 e 180 e al Fg. 616, mappali 396, 397, 398 e 401, con la condizione che per tutta la durata del diritto di superficie il Conservatorio non potrà cedere il diritto stesso a soggetti terzi, come indicato nella Delibera di Consiglio Comunale

30/2022 di approvazione del PAVI 2022, nella quale è altresì indicata la modalità di determinazione del valore delle aree per eventuale acquisto da parte del Conservatorio.

- PA7 (Trotto): modifica degli interventi previsti nel PAVI 2022, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 43 del 13/06/2022. Si procederà con cessioni di aree da parte dell'operatore al Comune di Milano a titolo gratuito per una superficie complessiva di minimo mq. 63.883, e cessione da parte del Comune di Milano all'operatore, a titolo oneroso, del diritto di superficie in sottosuolo per la realizzazione di parcheggi pertinenziali su porzione dell'area incensita denominata in mappa "Piazzale dello Sport" per una superficie di mq. 962 (Fig. 296) come previsto dal PAVI 2023.
- PA8 via Novate: al fine di attuare le regole dello strumento di pianificazione generale relative all'area del Piano Attuativo Obbligatorio (art. 26.10 Norme di attuazione del Piano delle Regole) e fermo restando che, in sede di adozione o approvazione del Piano e/o stipula della convenzione attuativa, il mappale interessato potrà essere oggetto di frazionamento e articolato in area per urbanizzazione primaria e area per urbanizzazione secondaria, si prevede la cessione da parte dell'operatore di porzione del mappale 28 del Fig. 15 per una superficie minima di mq. 12.096, come previsto nel PAVI 2022.
- PA Farini-Valtellina: nell'ambito del Piano Attuativo Farini-Valtellina verrà acquisita a titolo gratuito un'area di circa 20.672 mq (Fig. 222, Mappali 51 parte, 48 parte) destinata a verde e spazi pedonali. L'identificazione e la dimensione esatta delle aree verrà precisata in sede di PA. Successivamente, in sede di approvazione/stipula della Convenzione urbanistica i singoli mappali saranno oggetto di specifica definizione o ulteriore frazionamento, come previsto nel PAVI 2022.
- PA Greco-Breda: verrà istruita la procedura volta alla permuta di aree di circa 4.920 mq, con diritto di superficie o asservimento all'uso pubblico in superficie, o del diritto in sottosuolo di parte del sedime stradale di via Breda (Fig. 108, Mappale n.c.), e acquisizione contestuale di aree destinate a nuova viabilità (Fig. 107, Mappali 72 parte, 100 parte), previa verifica delle conformità urbanistiche e dell'equilibrio economico delle permuta. L'identificazione e la esatta dimensione delle aree sarà precisata in sede di pianificazione attuativa, come previsto nel PAVI 2022.
- PA Romana: verrà completata l'istruttoria con il piano attuativo delle aree proposte in cessione a titolo gratuito da destinare a verde, spazi pedonali e aree per servizi, per complessivi 99.316 mq comprensivi di aree per parcheggi pubblici pari a 12.902 mq.
- Via Natta – PA2 Obbligatorio – Sud: procedono le attività istruttorie finalizzate all'approvazione del piano e all'acquisizione a titolo gratuito al patrimonio comunale delle aree utili al completamento del sistema verde di spina previste nel PA, attività inserita nel PAVI 2022.
- Via Falk 28 - PA San Leonardo: procedono le attività istruttorie finalizzate all'approvazione del piano e all'acquisizione a titolo gratuito al patrimonio comunale delle aree utili al completamento del sistema verde di spina previste nel PA, attività inserita nel PAVI 2022.
- PII PostExpo - MIND: con l'approvazione dei Progetti di Stralcio Funzionale, previsti dal PII per l'attuazione del Piano, proseguirà la migliore identificazione delle aree da cedere all'Amministrazione Comunale per urbanizzazioni primarie e secondarie. In relazione alla programmazione delle cessioni previste dal PII MIND, vengono acquisite a titolo gratuito aree per un totale di mq 41.156, via Belgioioso, fogli 3, 4, 5 e 6, mappali vari, destinate alla viabilità esistente (Loop Nord 1, Loop Nord 2, Loop Nord 3), oggetto di progetto di completamento/adeguamento, come indicato nel PAVI 2023.

**d) acquisizioni di terreni e perequazioni**: si prevede la conferma/attivazione delle acquisizioni dei terreni, nonché delle cessioni da effettuare, previste nei DUP e PAVI precedenti, ove non già inserite in precedenti Piani, nonché la programmazione di nuove cessioni, permuta o acquisizioni precisate nel PAVI 2022. In particolare:

✓ *Senza pagamento di corrispettivo*:

- PII Manifattura Tabacchi: acquisizione di area di circa mq. 324 corrispondente al mappale 300 del foglio 103 – di proprietà dell'operatore del PII, già prevista in asservimento all'uso pubblico e da destinare a sede di rampa carrabile per l'accesso alle aree fondiarie di ragione pubblica e privata da viale Fulvio Testi all'interno della UCP4 - non più funzionale alla realizzazione della rampa anche per la presenza di sottoservizi nel sottosuolo; contestuale cessione all'operatore di area di circa mq. 55 su porzione del mappale 306 del foglio 103 finalizzata al riposizionamento - in adiacenza alle due aree fondiarie citate - della suddetta rampa, sempre da asservire all'uso pubblico, riposizionamento che comporta una riarticolazione delle superfici da asservire all'uso pubblico nel sottosuolo, superfici che passano da mq. 146 circa (insistenti al di sotto di porzioni dei mappali 149 e 155

del foglio 103) a mq. 300 circa (tutti insistenti nel sottosuolo di parte del mappale 149 del foglio 103), come previsto nel PAVI 2022 e previa verifica delle conformità urbanistiche e dell'equilibrio economico delle permute.

✓ *In attuazione degli artt. 2 e 7 del Documento di Piano e dell'art. 7 delle NdA del PdR "ambito della perequazione urbanistica":*

Aree di proprietà di soggetti privati, come specificato nel PAVI 2023

- Area in via Diotti, Fg. 328 mappali 39-41-42-441
- Area in via Bovisasca, Fg. 66 mappale 26
- Area in via San Faustino, Fg. 320 mappale 197
- Area in prossimità del Cavalcavia Cascina Gobba, Fg 113 mappale 250
- Area in via Verro 85, Fg 581 mappale 417
- Area in via Pantaleoni, Fg. 19 mappali 535-538-539
- Area in via Airaghi, Fg 327 mappali 3-26
- Area in via San Fermo, Fg. 366 mappali 9-77
- Area in via Virgilio Ferrari, Fg. 607 mappale 378
- Area in via Bagarotti Maffeo, Fg. 414 mappali 243-245
- Area in via Silla, Fg. 163 mappale 714
- Area in via Luraghi, Fg. 456 mappali 137-139
- Area in via Forze Armate, Fg. 417 mappali 174-175
- Area in via Morlotti, Fg 18 mappali 21-26-152
- Area in via Montefeltro, Fg 91 mappale 402
- Area in Via Silla, Fg. 163 mappale 511
- Area in Via Silla, Fg. 163 mappale 386
- Area in via Morlotti, Fg 329 mappali 288-291-292-294-296-297-298-299-302-303-304-309-310-311-422-423-432-437-480-482-484 486-488
- Area in via Adriano, Fg. 86 mappali 249-57, Fg. 87 mappali 171-175-178-180-65-66, Fg. 88 mappali 41-42
- Area in via Frosinone, Fg. 366 mappali 136-241-242
- Area in via Adriatico, Fg. 47 mappali 7-9-28-185
- Area in via Bormio snc, Fg. 88 mappali 58-181-161-166
- Area in via Silla, Fg. 163 mappale 384
- Area in via Parenzo, Fg. 571 mappale 246
- Area in via Pannunzio, Fg. 91 mappale 293
- Area in via Silla, Fg. 163 mappale 452.

Altre eventuali piccole aree, a pertinenza indiretta, oggetto di minute acquisizioni ritenute opportune nell'ambito dei Permessi Convenzionati o con Atto d'obbligo per la regolarizzazione dei calibri stradali o a completamento e definizione di altri interventi già attuati.

- e) **Alienazione aree edificabili/diritti volumetrici:** si prevede la conferma/attivazione delle previsioni già inserite in DUP e PAVI o Piani precedenti.
- **Alienazione dei diritti edificatori comunali perequati:** il PGT vigente prevede il riconoscimento di diritti edificatori perequati e il loro trasferimento dalle aree a pertinenza indiretta, individuate dal Piano dei Servizi, alle aree a pertinenza diretta del Piano delle Regole con la tecnica della perequazione alle quali è riconosciuto un indice di edificabilità territoriale (IT) unico pari a 0,35 mq/mq da applicare anche alle aree di proprietà comunale.

- Con Delibera di Giunta Comunale 679 del 5/6/2020 sono stati approvati i valori dei diritti comunali definiti attraverso uno studio dell’Agenzia delle Entrate, ai quali si farà riferimento per l’alienazione dei diritti attraverso bando pubblico che - per una prima quantificazione - prevede l’alienazione di una prima quantità pari a 32.000 mq. di Superficie Lorda (attività prevista con delibera di Consiglio Comunale 30/2022 - PAVI 2022). Con Deliberazione di Giunta Comunale n. 1547 del 28.10.2022 avente ad oggetto “Approvazione degli indirizzi per la vendita mediante asta pubblica dei diritti edificatori generati da aree a pertinenza indiretta di proprietà comunale.” sono stati definiti i criteri per la vendita dei predetti diritti edificatori e successivamente è stato predisposto e pubblicato in data 05/12/2022 il bando di gara per la vendita dei Diritti Edificatori relativi alle aree a pertinenza indiretta individuate nel Piano dei Servizi.
- Programma “Reinventing Cities”: proseguono le attività per le alienazioni previste dal programma descritto nella sezione “*Completamento di interventi di pianificazione, attuazione e definizione di accordi urbanistici*”, prima edizione (Via Serio, Viale Doria, Via Fetonte) e seconda edizione (P.le Loreto, Nodo Bovisa, PA3 Viale Molise, Via Civitavecchia “Crescenzago”).
- Con l’adesione al bando si è ritenuto che la valorizzazione ottimale possa essere perseguita facendo ricorso all’istituto della costituzione del diritto di superficie per una durata massima di 90 anni per Piazzale Loreto (parte in soprasuolo), Nodo d’Interscambio Bovisa (Unità Comune di Milano), PA3 “Viale Molise”.

Per il complesso delle Palazzine Liberty di Viale Molise: concessione del diritto di superficie, per una durata massima di 30 anni.

Per via Civitavecchia “Crescenzago” è prevista la concessione del Diritto di Superficie per una durata massima di 90 anni e il trasferimento di diritti edificatori di proprietà comunale (8.216 mq) all’interno del sito per l’insediamento di funzioni urbane libere ai sensi di quanto previsto dall’articolo 8, comma 5, delle Norme di Attuazione del PS per le aree destinate a ERS. Si potrà procedere con la vendita di diritti edificatori necessari all’attuazione dell’intervento, prevedendo di poter utilizzare anche le quote di diritti edificatori residui previsti per l’intervento di via Serio (Interventi inseriti in PAVI 2008, 2013, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 e nel PAVI 2022 relativamente a ERS Crescenzago).

- Via Farini 25/A e via Farini 25/B: ai sensi delle N.T.A. dell’AdP Scali Ferroviari il Comune di Milano risulta titolare di diritti volumetrici pari a 981 mq di SL totale, di cui 245 mq destinati a ERS. Tali diritti volumetrici di spettanza del Comune, saranno oggetto di alienazione, come indicato nel PAVI 2023, tramite procedura ad evidenza pubblica, secondo le modalità e i parametri che verranno individuati con successivi e separati atti.

**f) Concessioni in diritto di superficie - caschine di proprietà comunale:** come già indicato nei precedenti DUP, è stato avviato un percorso complessivo di recupero architettonico e funzionale delle caschine di proprietà, favorendo l’assegnazione del diritto di superficie delle caschine fino a 90 anni, mediante bando a evidenza pubblica. L’assegnazione comporterà il recupero degli immobili e l’insediamento di specifiche funzioni pubbliche e di interesse pubblico o generale, da affiancare a quelle di carattere privato capaci di generare reddito, che dovranno garantire la sostenibilità economica del recupero complessivo.

In alternativa, previo espletamento di una procedura a evidenza pubblica, sarà possibile coinvolgere soggetti diversi per la fase di recupero e per quella di gestione, in diritto d’uso, tramite la stipula di una Convenzione con l’Amministrazione Comunale recante specifiche garanzie a tutela dell’unitarietà e della sostenibilità dell’intervento complessivo.

Saranno modulate le funzioni pubbliche e quelle private, compatibili sia con i caratteri dell’immobile e le sue funzioni pubbliche, sia soprattutto con la pianificazione urbanistica vigente (locale e sovraordinata), prestando particolare attenzione alle attività agricole in senso lato (es.: agricoltura didattica, agricoltura innovativa), all’alimentazione e alla valorizzazione delle filiere agroalimentari, alla residenzialità sociale e temporanea, alle attività di coesione sociale e culturale connesse agli ambiti territoriali di riferimento e, più in generale, ai servizi pubblici e di interesse pubblico o generale.

Nel triennio 2023/2025 si continuerà nel procedimento di valorizzazione per le seguenti Cascine, pubblicando nuovi bandi e proseguendo il percorso di convenzionamento:

Cascina	Indirizzo	Foglio	Mappali
Nosedo	Via San Dionigi 78	612 / 614	45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-108-13
Sella Nuova	Via Sella Nuova	421	28-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39 parte-91-118
Monterobbio	Via San Paolino	577	33-34-35-36-37-38-50
San Martino	Via Rogoredo 120	621	32,52,53,54,58,59,60,61,81,92,95, 154,158,161,163,164,166
Carpana e Carpanino	Via San Dionigi 121	615	48, 49, 51, 52, 54, 55, 56, 57, 58, 61, 221, 222 parte, 223, 225, 282, 294
Monluè	Via Monluè	490	1-5-9-15-16-17- 61- 90 parte.
San Bernardo	Via Sant'Arialdo	640	21-22-23-24
San Nazzaro	Via Fabio Massimo 43	585	103-104-105-106-107-108-109-110-112-113-114-115 parte
Casotto	Via Fabio Massimo 25	585	89 parte-90-91-92 parte-93-148-150-152

Per quanto riguarda Cascina Nosedo, nelle more del perfezionamento della concessione del diritto di superficie a MM S.p.A., in accordo con le Direzioni interessate, verranno avviate azioni volte ad attivare la parte di immobili già oggetto di recupero con il progetto OpenAgri, anche attraverso la possibile localizzazione di un nuovo Off Campus del Politecnico di Milano.

In considerazione delle finalità e degli obiettivi sottesi agli avvisi pubblici per la concessione in diritto di superficie delle cascine comunali - che prevedono l'insediamento di specifiche funzioni pubbliche o di interesse pubblico e generale, da affiancare a quelle di carattere privato capaci di generare reddito, che dovranno garantire la sostenibilità economica del recupero complessivo – verrà concessa, ai soggetti aggiudicatari di tali bandi, la possibilità di costituire ipoteca sui beni in diritto di superficie, limitatamente alla durata del diritto stesso.

g) **Modifica di previsioni per la realizzazione di opere di interesse pubblico/per la cessione di aree e conseguenti monetizzazioni:** si prevede la conferma/attivazione delle previsioni già inserite nel DUP 2022-2024 e precedenti, nonché la programmazione di nuove attività.

Inoltre, si prevedono le seguenti nuove attivazioni:

- ***PII Monti Sabini: con riferimento ai Comparti B e C, dopo che nel luglio 2020 è stato sottoscritto l'atto integrativo alla convenzione del 2009 con la formalizzazione degli impegni alla riqualificazione del CAM Verro esistente (a carico del Comparto B) e alla monetizzazione dello standard dovuto (a carico del Comparto C), nel corso del 2023, a causa dell'eccezionale aumento dei prezzi che rende insostenibile la realizzazione dell'intervento sul CAM Verro con le risorse attivabili con il Comparto B, si procederà ad una modifica del citato atto integrativo per convertire l'obbligazione di realizzare detto intervento in obbligazione a pagare la somma dovuta a titolo di monetizzazione e con il presente provvedimento si prevede di destinare i proventi della monetizzazione dello standard dovuto dal Comparto C, già pagati tra il 2020 e il 2022 e capienti rispetto allo scopo, alla realizzazione dell'intervento di riqualificazione del CAM Verro.***
- **Morelli 6:** acquisizione di aree per l'ampliamento del sedime stradale (PAVI 2021).
- **Via Caldera 129:** acquisizione gratuita di aree verdi (PAVI 2020).
- **Via Bonomi 6:** acquisizione gratuita (PAVI 2021).
- **Via Barnaba Oriani 58-60:** acquisizione gratuita (PAVI 2021).
- **Via San Bernardo 47:** aree da asservire all'uso pubblico e cessione di aree già agricole al patrimonio demaniale comunale (PAVI 2021).

#### **h) Rimozione anticipata dei vincoli convenzionali dell'edilizia residenziale convenzionata**

I vincoli convenzionali inerenti al prezzo massimo di cessione e i requisiti soggettivi degli assegnatari delle unità abitative e loro pertinenze possono essere rimossi anticipatamente alla scadenza della Convenzione, in applicazione del combinato disposto dell'articolo 31, commi 49 bis e 49 ter, della L. 448/98 e articolo 1.2 e 6 della Deliberazione del Consiglio Comunale 42 dell'11/10/2010, esclusivamente per le seguenti tipologie di edilizia residenziale convenzionata

1. Edilizia residenziale pubblica in vendita o in locazione di cui all'articolo 31, comma 45, della L. 448/98, realizzata su aree di proprietà comunale, all'interno dei Piani di Zona L. 167/62 ovvero delimitate ai sensi dell'articolo 51 della L. 865/71, cedute in diritto di proprietà o di superficie e convenzionate con il Comune, ai sensi dell'articolo 35 della L. 865/71 o dell'articolo 8 della L. 10/77 per prezzo massimo di vendita/canone di locazione e requisiti soggettivi degli assegnatari.
2. Edilizia residenziale in vendita (convenzionata ordinaria e agevolata): interventi realizzati su aree private disciplinate da Convenzioni stipulate ai sensi dell'articolo 18 del DPR 380/2001 per prezzo massimo di vendita e requisiti soggettivi degli assegnatari, e interventi realizzati in attuazione alla disciplina della Delibera di Consiglio Comunale 42/2010 e ai criteri stabiliti dalla Delibera di Consiglio Comunale 20/2015.

Tale disciplina non si applica ai convenzionamenti di alloggi di edilizia residenziale sociale, comprese le strutture di residenze universitarie, realizzate sia in attuazione del Piano delle Regole sia del Piano dei Servizi del PGT.

#### **i) Valorizzazione immobiliari**

Proseguirà l'attività di valutazione sul valore di proprietà o diritto di superficie di immobili comunali.

#### **j) Opere di urbanizzazione**

Entro la fine dell'anno 2023 è prevista la definizione degli adempimenti connessi alle opere realizzate a scomputo oneri relative ai seguenti Permessi di Costruire o altri titoli abilitativi:

AMBITO TEMATICO	STRUMENTO URBANISTICO	TIPOLOGIA URBANIZZAZIONI	Importo di congruità economica (al rilascio del titolo)
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	PIAZZA LEONARDO DA VINCI: OPERE DI COMPLETAMENTO E RIQUALIFICAZIONE PIAZZA (SCIA)	SECONDARIA	23.851,54
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	PIAZZA LEONARDO DA VINCI: RIQUALIFICAZIONE (PDC)	SECONDARIA	880.412,94
STRADE E PARCHEGGI	VIA CRESCENZAGO: ESTENSIONE COLLETTORE FOGNARIO; REALIZZAZIONE MARCIAPIEDE (PDC)	PRIMARIA	94.132,51
STRADE E PARCHEGGI	VIA CELIO (PDCC VIA PARAVIA 5): RIQUALIFICAZIONE DELLA VIA CELIO	PRIMARIA	340.890,08
DEMANIO ED EDIFICI PUBBLICI	VIA AMPERE, 20: RIQUALIFICAZIONE CENTRO BALNEARE (PDCC)	SECONDARIA	357.926,66
STRADE E ARREDO URBANO	VIA MARCO POLO – AMERIGO VESPUCCI (PDCC): RIQUALIFICAZIONE STRADALE	PRIMARIA	141.428,24
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	VIA TRASIMENO 67 (PDCC): RIQUALIFICAZIONE PARCO PUBBLICO	SECONDARIA	121.436,37
STRADE E PARCHEGGI	VIA ORTI (PDCC): RIQUALIFICAZIONE	PRIMARIA	567.535,53
OPERE STRADALI	VIA NICOLINI 8 (PDCC): RIQUALIFICAZIONE STRADALE	PRIMARIA	212.381,03

AMBITO TEMATICO	STRUMENTO URBANISTICO	TIPOLOGIA URBANIZZAZIONI	Importo di congruità economica (al rilascio del titolo)
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	VIA COMASINA 2 (PDCC): RIQUALIFICAZIONE E AMPLIAMENTO PARCO PUBBLICO	SECONDARIA	226.538,47
STRADE E PARCHEGGI	VIA COL MOSCHIN (PDCC): RIQUALIFICAZIONE	PRIMARIA	491.643,45
STRADE E VERDE	VIA ARGELATI (PDCC)	SECONDARIA	210.504,98
VERDE	VIA CABELLA (PDCC): PARCO PUBBLICO	SECONDARIA	190.312,41
STRADE E PARCHEGGI	VIA DELLA CHIUSA (PDCC): OPERE STRADALI,	PRIMARIA	1.128.443,49
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	VIA DELLA CHIUSA (PDCC): AREA VERDE E AREA CANI	SECONDARIA	96.113,43
STRADE E PARCHEGGI	VIA PASSERINI (CONVENZIONAMENTO E B2): RIQUALIFICAZIONE	PRIMARIA	424.388,90
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	VIA PORLEZZA, GIULINI (SCIA CONDIZIONATA): RIQUALIFICAZIONE	PRIMARIA	107.930,31
ACQUEDOTTO-IRRIGAZIONE	VIA ARGELATI (SCIA CONDIZIONATA)	PRIMARIA	43.264,43
DEMANIO ED EDIFICI PUBBLICI	PII CALCHI TAEGGI - NUOVO CENTRO AGGREGATIVO MULTIFUNZIONALE (PDC)	SECONDARIA	2.367.290,90
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	CONVENZIONAMENTO FLUMENDOSA 22 - COLLEGAMENTO PEDONALE CON LA VIA FLUMENDOSA E NUOVO GIARDINO SU VIA PALMANOVA	PRIMARIA	28.620,20
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	PA CANZI CRESPI (EX DE NORA) UMI A1-A4, B1, B2.1 - B2.2	SECONDARIA	1.028.131,82
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	PII FRIGIA RUCELLAI - NUOVA AREA VERDE VIA RUCELLAI (SCIA)	SECONDARIA	751.702,65
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	PL RIZZOLI - NUOVA AREA A VERDE VIA CAZZANIGA	SECONDARIA	558.730,65
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	CONVENZIONAMENTO PASSERINI - PARCO (SCIA)	SECONDARIA	249.500,24
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	ADP/PII POLO URBANO FIERA CITYLIFE - PARCO CITY LIFE FASE A1 - A2	SECONDARIA	995.940,63
STRADE E PARCHEGGI	ADP PROGETTO PORTELLO - VIALE A. DE GASPERI - NUOVO PARCO CON PARCHEGGIO	SECONDARIA	1.298.555,68
STRADE E PARCHEGGI	PII PORTA VITTORIA - ASSE CICLOPEDONALE COLLEGAMENTO VIALE UMBRIA, VIA CERVIGNANO E ALLARGAMENTI MARCIAPIEDE LUNGO VIALE UMBRIA, VIA MONTE ORTIGARA E VIA CERVIGNANO	PRIMARIA	685.117,96
STRADE E PARCHEGGI	ADP/PII POLO URBANO FIERA CITYLIFE - PIAZZALE CARLO MAGNO - NUOVO PARCHEGGIO INTERRATO - OPERE SCOMPUTO ONERI (PDC)	DOTAZIONE STANDARD	5.553.940,88
STRADE E PARCHEGGI	PA CANZI CRESPI (EX DE NORA) OO UU UMI A1-A4, B1, B2.1 - B2.2	PRIMARIA	719.090,60
STRADE E PARCHEGGI	PII FRIGIA RUCELLAI - NUOVI PARCHEGGI VIA FRIGIA (SCIA)	PRIMARIA	301.876,54
STRADE E PARCHEGGI	CONVENZIONAMENTO. SIEMENS VIA VIPITENO - VIA VON SIEMENS (SCIA VARIANTE)	PRIMARIA	3.029.867,63
STRADE E PARCHEGGI	ADP BESTA BICOCCA - UCP 2 - VIA CHIESE	PRIM. E SEC.	2.820.051,64
STRADE E PARCHEGGI	PII CALCHI TAEGGI - LOTTO 2 (PDC)	PRIMARIA	6.695.250,50
STRADE, PARCHEGGI E ARREDO URBANO	CONV. PLANIVOLUMETRICO P.ZZA SCOLARI VIA GORLINI	PRIMARIA	71.280,00
STRADE E PARCHEGGI	CONVENZIONAMENTO BUTTI (SCIA)	PRIMARIA	132.007,92
STRADE E PARCHEGGI	PII MONETA - RIQUALIFICAZIONE VIA MONETA E PARCHEGGIO	PRIMARIA	944.868,81
STRADE, MARCIAPIEDI E PISTA CICLABILE	PII CALCHI TAEGGI - LOTTO 1 (PDC)	PRIMARIA	2.491.599,12
OPERE PRIMARIE	CONV. VIA BRACCIO DA MONTONE	PRIMARIA	366.022,13



AMBITO TEMATICO	STRUMENTO URBANISTICO	TIPOLOGIA URBANIZZAZIONI	Importo di congruità economica (al rilascio del titolo)
STRADE E PARCHEGGI	CONVENZIONAMENTO EX B2 VIA POLLINI	PRIMARIA	321.215,09

Entro la fine dell'anno 2024 è prevista la definizione degli adempimenti connessi alle opere realizzate a scomputo oneri relative ai seguenti Permessi di Costruire o altri titoli abilitativi:

AMBITO TEMATICO	STRUMENTO URBANISTICO	TIPOLOGIA URBANIZZAZIONI	IMPORTO DI CONGRUITÀ ECONOMICA (AL RILASCIO DEL TITOLO)
STRADE E PARCHEGGI	CONVENZIONAMENTO ANTEGNATI - RIQUALIFICAZIONE VIA ANTEGNATI- STRADA – MARCIAPIEDE – PARCHEGGIO (PDC)	PRIMARIA E SECONDARIA	200.908,85
EDIFICI SCOLASTICI	ADP/PII MERLATA - VIA JONA - NUOVA SCUOLA DELL'INFANZIA, PRIMARIA E SECONDARIA (PDC)	SECONDARIA	17.059.604,03
EDIFICI SCOLASTICI	PP PARCO (PRU PALIZZI) - VIA PERINI - NUOVO ASILO NIDO E MATERNA	SECONDARIA	3.366.770,51
EDIFICI SCOLASTICI	PII CALCHI TAEGGI - STANDARD QUALITATIVO – ASILO (PDC)	SECONDARIA	3.486.896,86
STRADE E PARCHEGGI	PII CALCHI TAEGGI - LOTTO 3 (PDC)	PRIMARIA	1.537.425,69
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	PII CALCHI TAEGGI - PARCO SEI MILANO (PDC)	SECONDARIA	9.325.013,88
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	PII CALCHI TAEGGI - PARCO DELLE CAVE (PDC)	SECONDARIA	4.468.703,25
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	PII CALCHI TAEGGI - STANDARD QUALITATIVO PARCO DELLE CAVE (PDC)	SECONDARIA	539.785,33
STRADE E PARCHEGGI	PDR GALLARATE 273 - URB PRIMARIE DE GASPERI	PRIMARIA	3.225.440,87
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	PDR GALLARATE 273 - URB SECONDARIE PARCO	SECONDARIA	1.670.244,12
DEMANIO ED EDIFICI PUBBLICI	PII EX MANIFATTURA TABACCHI - STANDARD QUAL. CENTRO ANZIANI (PDC)	SECONDARIA	1.289.778,10
STRADE E PARCHEGGI	PII EX MANIFATTURA TABACCHI - PARCHEGGIO INTERRATO (PDC)	PRIMARIA	1.192.491,57
STRADE E PARCHEGGI	PDCC S.FEDELE 1-3	PRIMARIA	259.698,96
DEMANIO ED EDIFICI PUBBLICI	PDCC S.FEDELE 1-3	SECONDARIA	5563,64
CONDOTTO DI FOGNATURA	PDCC ALZAIA N. PAVESE 78	PRIMARIA	52.718,55

Entro la fine dell'anno 2025 è prevista la definizione degli adempimenti connessi alle opere realizzate a scomputo oneri relative ai seguenti Permessi di Costruire o altri titoli abilitativi:

AMBITO TEMATICO	STRUMENTO URBANISTICO	TIPOLOGIA URBANIZZAZIONI	IMPORTO DI CONGRUITÀ ECONOMICA (AL RILASCIO DEL TITOLO)
DEMANIO ED EDIFICI PUBBLICI	ADP/PII POLO URBANO FIERA CITYLIFE - VIA GATTAMELATA VIA FARAVELLI - NUOVA CASERMA POLIZIA LOCALE	SECONDARIA	4.797.076,11
IMPIANTI SPORTIVI	PA BAGUTTA 2 - NUOVO CENTRO NATATORIO VIA FATEBENESORELLE	SECONDARIA	4.982.677,89
STRADE E PARCHEGGI	PA BAGUTTA 2 - RIQUALIFICAZIONE VIA FATEBENESORELLE - STRADA-MARCIAPIEDE-PARCHEGGI – SOTTOSERVIZI	PRIMARIA	228.896,80
STRADE E PARCHEGGI	PII ADRIANO - NUOVE AREE A PARCHEGGI IN VIA GASSMAN	PRIMARIA	576.325,32
PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	PII ADRIANO - NUOVA AREA A VERDE ATTREZZATA VIA GASSMAN	SECONDARIA	371.126,17
CAM STRADE, PARCHEGGI E PARCO	PII MONTI SABINI - NUOVO PERCORSO PEDONALE AMBITO MONTI SABINI COMPARTO B (PDC)	SECONDARIA	783.194,21
STRADE PARCHEGGI E VERDE STRADALE	PII MONTI SABINI - NUOVO PERCORSO PEDONALE AMBITO MONTI SABINI COMPARTO C (PDC)	SECONDARIA	3.737.936,34
STRADE E PARCHEGGI	CONV. VIA BARNABA ORIANI (SCIA ART. 23)	PRIMARIA	214.482,87
PARCO	PARCO DELLA MADDALENA - CONV. ERODOTO, 4 (SCIA IN VARIANTE A PDC)	SECONDARIA	397.230,85
PARCO	CONV. F.LLI ZOIA (SCIA ART. 23)	SECONDARIA	39.670,43
STRADE E FOGNATURA	CONV. VIALE UMBRIA - STRADA FOGNATURA ILLUMINAZIONE (SCIA)	PRIMARIA	161.288,95
STRADE E PARCHEGGI	ADP/PII MERLATA - PIAZZALE CIMITERO MAGGIORE - RIQUALIFICAZIONE AREE PARCHEGGI E VERDE – OPERE SCOMPUTO ONERI (PDC)	PRIMARIA	3.078.722,15
CASA	PP FAMAGOSTA - NUOVO RESIDENZA SOCIALE TEMPORANEA - VIA PALATUCCI (PDC)	SECONDARIA	5.772.370,64
STRADE E PARCHEGGI	PA9 VIA DURANDO - RIQUALIFICAZIONE PARCHEGGI - VIA COSENZ VIA DURANDO	PRIMARIA	158.780,00
OPERE VARIE	PII RICHARD (SCIA ART. 23)	PRIM. E SEC.	282.722,36
OPERE VARIE	CONV. VIA DEL PROGRESSO (PDC)	PRIMARIA	274.254,05
STRADE E PARCHEGGI PARCHI, GIARDINI E ARREDO URBANO	VIA MEUCCI, 47 (PDCC)	PRIM. E SEC.	1.054.830,80
VIABILITÀ STRADALE	VIA CASTELVETRO - OSPEDALE BUZZI –OOPP AGGIUNTIVA (PDCC)	PRIMARIA	55.706,00
VIABILITÀ STRADALE	VIA BARONA 31-33 – REALIZZAZIONE VIABILITÀ STRADALE (PDCC)	PRIMARIA	560.203,83

## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Semplificare i processi anche attraverso l'utilizzo dell'informatica e messa a sistema di tutte le informazioni a supporto dell'edilizia e del territorio

## PROGRAMMA OPERATIVO

Razionalizzazione ed efficientamento delle procedure urbanistico-amministrative

## DIREZIONE

Rigenerazione Urbana

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Il programma si pone quale obiettivo generale la riorganizzazione dei processi gestionali e amministrativi del Comune mediante costante adeguamento ed efficientamento della macchina amministrativa del comparto Urbanistica ed Edilizia Privata.

Nel triennio saranno realizzati/completati i seguenti interventi/attività:

- 1) **trasparenza e semplificazione in materia urbanistica, edilizia ed ambientale - implementazione piattaforme informatiche:** continueranno le attività legate al potenziamento degli strumenti informatici e all'ampliamento dell'offerta di servizi web, sia al cittadino che agli utenti interni. Per ciò che concerne la Direzione Specialistica Attuazione Diretta PGT e SUE, prosegue l'attività di digitalizzazione della presentazione dei titoli edilizi attraverso il portale "*Impresainungiorno*" di Infocamere, che a regime sostituirà l'applicativo OnlyOne. Dopo l'attivazione dello Sportello Telematico per la ricezione delle CILA e delle SCIA ex art. 22 del DPR 380/01, e delle SCIA alternative al Permesso di Costruire, proseguirà l'attività per consentire la presentazione, tramite il nuovo portale, delle SCIA alternative al Permesso di Costruire e dei Permessi di Costruire, attività che dovrà prevedere l'interoperabilità con i diversi sistemi di gestione pagamenti e rendicontazione in uso al Comune.  
Proseguiranno le attività per definire la modalità di gestione dei pareri necessari al rilascio del titolo edilizio, prevedendo eventualmente l'utilizzo di piattaforme di scambio della documentazione tra le diverse Direzioni. La semplificazione sarà altresì perseguita mediante la messa a regime dell'interoperabilità interna alla Direzione Rigenerazione Urbana, l'implementazione del sistema informativo territoriale, l'informatizzazione dei certificati urbanistici, del registro dei diritti edificatori, dei procedimenti di bonifica e l'implementazione del sistema dedicato alle pratiche edilizie e ai procedimenti urbanistici. **Il nuovo sistema gestionale informatico consentirà una più rapida ed efficiente trattazione dei procedimenti di competenza anche attraverso l'interoperabilità delle diverse banche dati comunali, automatizzando e rendendo più rapido ed efficiente lo scambio delle informazioni.** Inoltre, proseguiranno le attività relative all'informatizzazione dell'aggiornamento del Piano dei Servizi, con il coinvolgimento della Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale per la parte di infrastrutturazione informatica e delle Direzioni competenti al fine di mettere a regime una nuova modalità operativa per la definizione del fabbisogno di servizi.  
Infine, al fine di perseguire gli obiettivi di semplificazione ed efficientamento, sarà avviata l'analisi relativa alle procedure telematiche di presentazione e gestione dei diversi procedimenti urbanistici di competenza della Direzione e delle Conferenze dei Servizi, con particolare riferimento all'acquisizione dei pareri delle diverse Aree coinvolte.



- 2) **Definizione della metodologia e di una procedura per l'applicazione dell'art. 4 del Piano dei Servizi sulle proposte di convenzionamento di servizi privati**: proseguiranno le attività avviate, in particolare per l'individuazione e sperimentazione su casi concreti dei criteri per stabilire il bilanciamento tra benefici pubblici e privati.
- 3) **Omogeneizzazione e standardizzazione procedure**: prosegue il monitoraggio e l'aggiornamento delle procedure avviate al fine di semplificare, efficientare e standardizzare le modalità di lavoro, sia interne alla Direzione Rigenerazione Urbana, che trasversali ad altre Aree e Direzioni. A esito dell'aggiornamento della struttura organizzativa, i gruppi di lavoro, individuata tra le priorità più rilevanti la revisione delle Linee Guida per la realizzazione delle opere di urbanizzazione nell'ambito dei procedimenti urbanistico-edilizi, hanno avviato la relativa attività prodromica, che proseguirà fino alla complessiva revisione delle stesse. In particolare, anche in coerenza con le misure di prevenzione di eventi corruttivi previste dai modelli operativi del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT), attualmente inserito nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO).
- 4) **L'informazione ai cittadini**, già semplificata con la pubblicazione del nuovo PGT e suoi aggiornamenti, sul sito tematico e il geoportale con livelli informativi geografici e documenti normativi, **proseguirà rendendo, inoltre, disponibili in forma organizzata altre banche dati territoriali, al momento non direttamente accessibili**, quali le cartografie aggiornate dei vincoli presenti sul territorio (tra queste, in particolare, la cartografia relativa alle aree e agli immobili tutelati ai sensi del D. Lgs. 42/2004, oggetto di specifico Protocollo d'Intesa da sottoscrivere).
- 5) **Procedimento relativo alle visure dei fascicoli edilizi**: a fine marzo 2023 termineranno le attività in carico all'appaltatore del servizio individuato a dicembre 2020, tra cui il completamento della scansione dell'archivio di fognatura privata, oltre al proseguimento, delle altre prestazioni consistenti principalmente nella digitalizzazione on demand degli atti richiesti e della lavorazione delle istanze di visura.  
Nel 2023 si concluderà anche la realizzazione di un database che riunifichi i diversi database utilizzati per il reperimento delle pratiche edilizie.  
Inoltre, entro il primo semestre 2023 sarà prevista una modalità innovativa di gestione del Servizio di digitalizzazione e visure dei fascicoli edilizi attraverso il ricorso a una concessione di servizi che sarà basata sulla completa digitalizzazione del complesso degli archivi cartacei delle pratiche edilizie del Comune e la realizzazione di unico database di ricerca degli atti, integrato con i vari database in uso all'Ente, connesso a una piattaforma di accesso che consentirà una celere individuazione dei fascicoli edilizi da parte degli utenti esterni e degli operatori.
- 6) **Revisione Linee Guida sulle opere a scomputo oneri di urbanizzazione**: con riferimento alla realizzazione delle opere di urbanizzazione previste nell'ambito dei procedimenti urbanistico-edilizi, si è valutato necessario avviare un'attività di revisione e aggiornamento, che proseguirà con l'adozione di una Deliberazione della Giunta Comunale, anche al fine di adeguare le Linee Guida comunali al contenuto delle Linee Guida dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) e alla procedura avviata dalla Commissione Europea, nonché alle novità normative, con particolare riguardo alla prossima approvazione del nuovo Codice dei contratti pubblici e al mutamento del quadro economico di riferimento delle opere pubbliche.



16.10

## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare l'arredo urbano e lo spazio pubblico quali leve di rigenerazione della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Valorizzazione dell'arredo e della qualità urbana

## DIREZIONE

Tecnica e Arredo Urbano

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ

La qualità urbana e architettonica sono valori strategici per la città. Durante l'espansione urbana nel '900, non sono state realizzate adeguate urbanizzazioni ed in taluni casi i livelli qualitativi sono risultati insoddisfacenti, sia sotto il punto di vista dei materiali che estetico.

Ad oggi permangono vaste aree su cui intervenire con recuperi e risanamenti, collocate perlopiù nelle zone periferiche.

Interventi mirati di riqualificazione nelle zone ad elevato degrado faranno sì che i cittadini, residenti e non, possano avere una diversa e positiva percezione del modo in cui vivere la città ed un maggior senso di sicurezza.

Sarà necessario procedere alla riqualificazione degli spazi dal punto di vista funzionale, scoraggiando nel contempo il fenomeno dell'occupazione abusiva o del bivacco, alveo spesso di situazioni socialmente negative, destinandoli, con progetti mirati all'esigenza della città o, più nello specifico, dei singoli quartieri, all'uso per il quale erano stati realizzati o ad altro che sarà individuato.

L'arredo urbano è fondamentale per donare nuova vita a luoghi e aree site all'interno dei quartieri della città, che saranno ridisegnati e modificati in modo tale da renderli ospitali e fruibili dalla cittadinanza definendone altresì una nuova possibile identità, creando spazi nei quali vi sia armonia tra chi li frequenta e l'ambiente circostante. *Il decoro urbano quindi non solo come prassi finalizzata esclusivamente a garantire l'estetica dei luoghi, ma anche come strumento che riguarda la qualità della vita delle persone che potranno godere di spazi ordinati e sicuri.*

L'attività di progettazione ed esecuzione, in capo alla Direzione Tecnica e Arredo Urbano, sarà finalizzata alla valorizzazione, riqualificazione e recupero dell'arredo urbano, dei monumenti, delle fontane e degli spazi pubblici costruiti, delle piazze, delle pavimentazioni di pregio, nonché alla realizzazione delle necessarie opere di manutenzione in armonizzazione con le linee guida dell'Amministrazione Comunale per gli spazi pubblici, **azione PAC 4.2.1 - Interventi di forestazione urbana e incremento di superfici verdi.**

## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare e implementare il patrimonio abitativo pubblico mediante politiche di riqualificazione e rigenerazione urbana e sociale delle infrastrutture

## PROGRAMMA OPERATIVO

Rigenerazione urbana, riqualificazione e gestione del patrimonio immobiliare abitativo

## DIREZIONE

Casa

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

Obiettivo primario della Direzione Casa è lavorare allo **sviluppo di una politica dell'abitare organica e coerente che sia in grado di dare risposte il più possibile articolate al bisogno alloggiativo dei cittadini milanesi**, sia sul mercato privato dell'affitto che su quello pubblico, con una particolare attenzione, per quanto riguarda il patrimonio pubblico, alla sua riqualificazione in vista del miglioramento della qualità del vivere, della cura dell'ambiente e dei beni comuni, nella consapevolezza del positivo impatto che essi possono avere sull'intera città. Con le eventuali nuove risorse del Piano Nazionale di Riprese e Resilienza (PNRR) che dovessero essere assegnate al Comune di Milano anche per il prossimo triennio 2023 – 2025 si procederà conferendo nuovo impulso alla riqualificazione del patrimonio abitativo pubblico.

In particolare, con la finalità di rispondere all'acutizzarsi della richiesta alloggiativa a canoni meno elevati, provocato dalla crisi conseguente al Covid-19 e dalla ripresa dell'esecuzione degli sfratti, continueranno le azioni volte a soddisfare la domanda alloggiativa, sia tramite la risposta pubblica, sia, soprattutto, attuando politiche abitative di carattere integrato e di gestione amministrativa (accesso e permanenza nell'edilizia residenziale pubblica dovranno tenere conto dei profondi mutamenti di carattere normativo introdotti con l'approvazione nel luglio 2016 della L. R.16 e degli ulteriori futuri interventi di novella legislativa che Regione Lombardia ha in programma di perfezionare), sia attraverso il sostegno del mercato delle locazioni a canone accessibile - contenendo al contempo la domanda di alloggi pubblici- mediante formule di intermediazione con i proprietari privati, con l'obiettivo di aumentare l'offerta abitativa in affitto a canoni accessibili per rispondere a nuove domande e a nuovi bisogni e, di conseguenza aumentare l'attrattività della città.

Con la finalità di **potenziare la riqualificazione e la manutenzione straordinaria del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale** si intende invece porre in atto le seguenti azioni:

1. prosecuzione nello sviluppo del piano straordinario per il recupero degli alloggi sfitti attraverso interventi di riatto rivolti sia alla riduzione del numero di alloggi attualmente non utilizzati, sia al recupero di quelli che progressivamente si rendono liberi. In tale ambito MM S.p.A., nella propria autonoma funzione di stazione appaltante definita dalla convenzione in data 30.6.2015, nonché dal Contratto di Servizio sottoscritto in data 22/3/2019, procede all'affidamento delle opere finanziate mediante accordi quadro conclusi attraverso gli istituti giuridici previsti dal quadro normativo di riferimento (D. Lgs. 50/2016 e s.m.i.), utilizzando i procedimenti più idonei al fine di accelerare le procedure di aggiudicazione e realizzazione (procedure aperte, procedure negoziate, ecc.) per le corrispondenti soglie di rilevanza e nei limiti degli stanziamenti alla stessa assegnati;
2. realizzazione, con le stesse modalità indicate al punto precedente, di specifici interventi di manutenzione straordinaria su alcuni complessi particolarmente ammalorati, nonché diffusi interventi di adeguamento tecnologico e messa a norma dei fabbricati con particolare riferimento alla manutenzione/sostituzione



11.1

degli impianti ascensori, all'adeguamento alle norme di prevenzione incendi e altre normative tecniche, all'eliminazione o messa in sicurezza di parti contenenti amianto o FAV secondo specifiche pianificazioni redatte nell'ottica di un completo adeguamento del patrimonio e tenendo conto della relativa sostenibilità economica;

3. realizzazione e potenziamento dell'offerta abitativa ad uso sociale e sperimentazione di nuovi modelli gestionali per l'edilizia sociale, finanziata dal programma PON Metro (Programma Operativo Nazionale Plurifondo "Città Metropolitane"), con particolare riferimento all'attuazione delle azioni MI 4.1.1a e MI 3.1.1.a, inerenti al progetto Abitare in borgo per la riqualificazione degli immobili comunali di via De Lemene 51/55/59 (cascina Boldinasco); la procedura di Partenariato Pubblico Privato è in corso e si prevedono la stipula della convenzione e l'avvio dei lavori, al momento condizionati dalla necessità di revisione prezzi legati al noto aumento dei costi delle materie prime;
4. attuazione di un piano ventennale di efficientamento energetico del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) in collaborazione con il gestore del patrimonio abitativo, con altre Direzioni e altre Società Partecipate, al fine di raggiungere gli obiettivi previsti nel Piano Aria e Clima; in particolare verranno avviati gli interventi di efficientamento energetico già inseriti in linee di finanziamento (CIPE, PNRR), cui si aggiungeranno ulteriori interventi a valere su Ecobonus 110% (ex D.L. 34/2020), da attuarsi entro il 2023: azione 3.2.1 - Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano;
5. manutenzione straordinaria per l'eliminazione di barriere architettoniche, coerentemente con il Piano Eliminazione Barriere Architettoniche (PEBA);
6. partecipazione a bandi futuri di cofinanziamento statale, a valere su fondi da PNRR e simili per la rigenerazione di ulteriori ambiti cittadini periferici, con particolare riguardo all'efficientamento energetico: azione 3.2.1 - Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano, alla digitalizzazione, vista anche quale strumento per l'attuazione di politiche di coesione e inclusione sociale, all'innovazione tecnologica e allo sviluppo urbano di aree dismesse o comunque individuate per la realizzazione di interventi di riqualificazione urbana con approccio place-based;
7. per attuare i progetti di riqualificazione complessiva del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale, sarà necessario in molti casi avviare appositi piani di mobilità degli inquilini. La Direzione Casa è prioritariamente coinvolta nella progettazione e impostazione delle attività necessarie, a partire dalle modalità di rapporto con gli inquilini e le loro rappresentanze, dalla strutturazione delle fasi temporali in relazione alle fasi di esecuzione dei lavori, dai relativi piani di comunicazione verso gli inquilini coinvolti - con particolare riferimento alle situazioni di maggiore fragilità sociale- e dalle condizioni attraverso le quali incidere in modo positivo ed efficiente sull'avanzamento dei cantieri. Il tutto in coordinamento con MM S.p.A.;
8. lancio della terza edizione di "Reinventing Cities", grazie alla collaborazione tra Comune di Milano e C40 Cities, network che rappresenta 96 metropoli impegnate a confrontarsi e mettere in atto azioni di contrasto al cambiamento climatico. Milano prosegue così il suo impegno nel campo della rigenerazione urbana e ambientale seguendo le migliori pratiche innovative in ambito mondiale. La terza edizione di Reinventing Cities metterà a disposizione 6 aree pubbliche con un meccanismo di premialità basato in primo luogo sulla qualità del progetto, la sua innovazione (tramite co-housing, co-working e co-living) e la realizzazione di alloggi a canone convenzionato. Il tema della casa a prezzi convenzionati avrà un ruolo centrale;
9. avvio del progetto Arredamento, che mira a fornire agli alloggi Servizi Abitativi Transitori (SAT) un arredo minimo finanziato dal Comune e per il resto degli alloggi ERP uno sconto/bonus per il cambio arredi ed elettrodomestici datati, al fine di favorire un abbattimento del dispendio energetico;
10. perseguimento dell'obiettivo dell'efficientamento energetico del patrimonio residenziale pubblico attraverso progetti di manutenzione straordinaria che mirino **all'abbattimento del dispendio energetico e all'ottenimento di certificazione energetica: azione 3.2.1 - Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano.**



7.3



11.1



7.3

Con la finalità di **migliorare la gestione amministrativa**, le azioni programmate sono le seguenti:

1. si attendono significativi miglioramenti dalla realizzazione e messa a sistema, per mezzo dell'ente Gestore MM S.p.A., di un nuovo applicativo informatico per la gestione degli alloggi di proprietà comunale, in collaborazione con la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale, che dovrà essere allineato, sia per quanto attiene ai S.A.P. (Servizi Abitativi Pubblici) sia ai S.A.T. , con lo specifico applicativo regionale, per la gestione delle assegnazioni di unità E.R.P. (attualmente in fase di revisione e implementazione per quanto attiene ai S.A.T.);

2. si punta al miglioramento dei rapporti con l'utenza, anche attraverso la sperimentazione di nuove modalità per l'esposizione delle spese a carico dell'utenza e la riduzione dei tempi di risposta alle segnalazioni di esigenze manutentive di carattere ordinario (progetto sperimentale condiviso Comune/MM S.p.A. nell'ambito del programma PON Metro);
3. potenziamento della sicurezza degli inquilini, anche attraverso l'uso di nuove tecnologie, e rafforzamento delle azioni di contrasto all'abusivismo, anche a seguito dell'adozione della Determinazione Dirigenziale 7120 del 6/9/2021 che ha individuato i partecipanti al Tavolo Tecnico istituito presso la Questura, in applicazione del "Piano Operativo di Azione per la prevenzione e il contrasto alle occupazioni abusive di alloggi di proprietà pubblica – edizione 2020" sottoscritto da Prefettura, Regione Lombardia, Comune di Milano, ALER Milano, MM S.p.A.. Con il medesimo provvedimento è stata formalizzata la costituzione del pre -Tavolo Tecnico come strumento di lavoro propedeutico al Tavolo Tecnico della Questura;
4. recupero delle morosità pregressa attraverso la definizione di piani di rientro a medio e lungo termine in relazione alle differenti condizioni economiche delle famiglie, sulla base di quanto stabilito dal Consiglio Comunale con le Deliberazioni 27/2017 e 36/2020 con compensazione di debiti/crediti all'interno delle singole posizioni, oltre ad azioni transattive, sulla base delle linee di indirizzo della Giunta Comunale espresse con Deliberazione 1362/2018 e dell'ulteriore dettaglio dei criteri concordati con le organizzazioni sindacali degli inquilini, mediante l'accordo sottoscritto in data 23/10/2019 e fatto proprio dal Consiglio Comunale con la citata Delibera 36/2020; proseguiranno inoltre azioni di riscossione nei confronti delle categorie escluse dalle forme di rateizzazione agevolata o che non abbiano manifestato l'interesse a parteciparvi; come pure proseguiranno gli interventi già avviati e finalizzati al contenimento della morosità corrente, sia attraverso azioni volte alla regolarizzazione delle posizioni contrattuali degli inquilini (es. recupero delle "anagrafi utenza" non presentate), sia attraverso azioni di comunicazione e semplificazione delle modalità di pagamento (es. possibilità di domiciliazione bancaria), sia anche attraverso dichiarazioni di decadenza nei casi previsti dalla legge nei confronti di soggetti morosi;
5. consolidamento di un canale di confronto istituzionale con Regione Lombardia finalizzato a condividere ipotesi di aggiornamento normativo inerenti alla L. R.16/2016 e al Regolamento Regionale 4/2017, anche tramite partecipazione al tavolo tecnico con l'Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI) e con ALER Milano per la condivisione dei criteri di assegnazione e attribuzione punteggi;
6. pubblicazione di nuovi **avvisi per l'assegnazione di unità abitative SAP** in coerenza con le frequenze minime di emanazione previste dalla normativa regionale, anche tramite specifici avvisi per particolari categorie di alloggi (stati di fatto - alloggi da ristrutturare);
7. progressiva implementazione del nuovo sistema informatico realizzato dal Gestore sia ai fini di una migliore funzionalità operativa, sia con riguardo alla correttezza delle informazioni anagrafiche e contabili contenute (progetto condiviso Comune/MM S.p.A.);
8. consolidamento dell'attività di assegnazione dei SAT ex L.R. 16/2016 con la messa a disposizione di n. 200 unità abitative di proprietà comunale, a cui si aggiungono n. 100 unità di proprietà ALER (Deliberazione del Consiglio Comunale 2/2022) e avvio del nuovo procedimento di assegnazione SAT ai sensi della L.R. 16/2016, articolo 23, comma 13, così come novellato da L.R. 8/2021 e L.R. 9/2022;
9. revisione del Regolamento Comunale per l'istituzione e il funzionamento del nucleo di valutazione tecnico previsto dalla DGR 2063/2019 nell'ambito del procedimento di assegnazione dei SAT, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale 2/2020.



11.1

Perseguire la finalità di **migliorare la qualità della vita e la coesione sociale nei quartieri cittadini caratterizzati da una forte presenza di edilizia residenziale pubblica** comporterà la messa in atto dei seguenti interventi:

1. sviluppo della collaborazione istituzionale per l'attuazione dei piani e programmi di edilizia residenziale pubblica e per la definizione di nuove politiche per la casa, anche attraverso la partecipazione ai relativi tavoli di confronto/lavoro fra Regione Lombardia/Comune di Milano/ALER Milano;
2. sviluppo del progetto PON Metro "Quartieri Connessi" con particolare riferimento all'implementazione dei progetti di servizi con il supporto delle nuove tecnologie digitali (Azione MI3.3.1b) riguardanti iniziative di micro-imprenditoria e di inclusione sociale in quartieri ERP di proprietà comunale, attraverso la co-progettazione con enti del terzo settore selezionati. Il concreto avvio di questi 9 progetti nei quartieri di Quarto Oggiaro, Niguarda, Crescenzago, Gallaratese, Gorla e Corvetto, grazie alla modalità di co-progettazione di servizi innovativi, permetterà di creare opportunità sociali, culturali e imprenditoriali in aree urbane svantaggiate;



3. definizione di un modello per la gestione di spazi di comunità attraverso lo sviluppo di un progetto pilota, presso gli spazi a piano terra sfitti e da riqualificare presenti nei quartieri ERP di proprietà comunale, anche con il ricorso a collaborazioni e partnership con realtà del territorio di riferimento, operatori del settore e il coinvolgimento di istituti universitari;
4. implementazione delle attività di coinvolgimento dei Comitati Inquilini nella realizzazione di iniziative di aggregazione e supporto al miglioramento degli aspetti gestionali in collaborazione con MM S.p.A. e l'Amministrazione anche attraverso la concessione di locali ad uso gratuito e con particolare attenzione ai quartieri dove sono in corso o previsti importanti interventi di riqualificazione del patrimonio e piani di mobilità degli inquilini;
5. coordinamento, gestione e monitoraggio dei progetti di trasformazione, riqualificazione e risanamento degli ambiti di ERP (Contratti di Quartiere – CdQ - ed altri interventi) con particolare riferimento al completamento delle opere infrastrutturali residue dei CdQ: CdQ Ponte Lambro struttura polifunzionale c.d. “Laboratorio di Quartiere” Renzo Piano e CdQ Mazzini struttura Residenza Universitaria e uffici comunali al piede, riqualificazione Piazza Ferrara, in collaborazione con le Direzioni coinvolte per singola competenza e per il CdQ Mazzini in sinergia con il più ampio Masterplan Corvetto;
6. coordinamento tecnico e gestione dell'Accordo di Programma per l'attuazione del Progetto di Sviluppo Urbano Sostenibile del quartiere Lorenteggio in interconnessione con l'attuazione del Piano Operativo Nazionale “Città Metropolitane” che, all'interno dell'ambito Lorenteggio, ha previsto la realizzazione di iniziative finalizzate ad avviare e consolidare processi di rafforzamento di reti/piattaforme di relazioni tra attori diversi per aumentare la coesione sociale ed implementare nuovi servizi in aree degradate, nonché di interventi di mobilità sostenibile;
7. consolidamento e sviluppo di presidi e azioni di accompagnamento e supporto all'abitare nei quartieri cittadini:
  - ✓ attraverso la ricerca e promozione di percorsi di cittadinanza attiva volti all'implementazione di processi di progettazione partecipata e di sviluppo di comunità (Laboratori di Quartiere e Laboratorio Sociale);
  - ✓ mediante promozione e rafforzamento dei patti di collaborazione in sinergia con la Direzione Servizi Civici e Municipi e i Municipi;
  - ✓ tramite azioni di welfare territoriale relative ai Contratti di Quartiere e ad altri Programmi Integrati di Quartiere, finalizzate a sviluppare e potenziare progetti di miglioramento della qualità della vita negli immobili di edilizia residenziale pubblica di proprietà sia del Comune di Milano che di ALER;
  - ✓ con l'estensione dei presidi locali nei quartieri ERP nell'ambito dell'attuazione delle attività di sostegno all'abitare;
8. progettazione di servizi e interventi integrati e rispondenti ai bisogni dei cittadini negli ambiti e quartieri oggetto di intervento al fine di rendere migliore la qualità della vita;
9. implementazione delle iniziative sociali, culturali, sportive, imprenditoriali, in grado di aumentare lo sviluppo locale e la coesione sociale del contesto urbano di riferimento, all'interno di immobili liberi di proprietà comunale a canone agevolato per determinate categorie di soggetti profit o non profit;
10. **attuazione dei programmi integrati ERP**, ai sensi della delibera CIPE 127/2017, nei quartieri Corvetto e Sant'Erlembaldo/Gorla, al fine di attivare processi di rigenerazione urbana tramite azioni di trasformazione, adeguamento e riqualificazione degli edifici esistenti destinati sia alla residenza sia ai servizi urbani, prevedendo un mix di residenza, funzioni, spazi collettivi e servizi di prima necessità, complementari agli alloggi di edilizia residenziale pubblica;
11. attuazione dei progetti finanziati nell'ambito del “Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare”, di cui all'art. 1, commi 437 e seguenti della L.160 del 27/12/2019. Al fine di attivare processi di rigenerazione urbana tramite azioni di trasformazione, adeguamento e riqualificazione degli edifici esistenti destinati sia alla residenza sia ai servizi urbani, prevedendo un mix di residenza, funzioni, spazi collettivi e servizi di prima necessità, complementari agli alloggi di edilizia residenziale pubblica, sono stati individuati gli ambiti “Niguarda/Pianell” e “San Siro” e il complesso ERP di via Giaggioli inserito nel Progetto Pilota;
12. definizione e attuazione di programmi di rigenerazione urbana nell'ambito del PNR”, inteso come progetto di rifunionalizzazione e riqualificazione di edifici pubblici dismessi da dedicare alla realizzazione di nuove strutture multifunzione e ibride – *hub di servizi* – e come iniziativa che possa contribuire alla ripartenza dell'attività economica, colpita dalla pandemia di Covid-19, e alla crescita inclusiva e sostenibile attraverso azioni e interventi in alcuni campi strategici: l'offerta abitativa sociale temporanea per individui/nuclei in stato di emergenza abitativa, la sperimentazione di nuove forme di housing sociale in combinazione con il Servizio Abitativo Pubblico, lo sviluppo di concept innovativi per l'accoglienza temporanea e l'ospitalità solidale, un programma integrato per l'imprenditorialità a impatto sociale nell'ottica di "sostenibilità competitiva" intesa come stabilità economica, equità sociale, sostenibilità ambientale, produttività e competitività;



13. attuazione di progetti di rigenerazione urbana, volti alla riduzione di fenomeni di marginalizzazione e degrado sociale, nonché volti a migliorare la qualità del decoro urbano e del tessuto socio-ambientale, ai sensi del DPCM 21 gennaio 2021. La riqualificazione energetica e impiantistica, oltre che la razionalizzazione degli spazi, dei complessi di edilizia residenziale pubblica di via Rizzoli, viene inserita nel più ampio programma di rigenerazione dell'area Lambro-Idro-Gobba-Rizzoli e di miglioramento degli aspetti paesaggistici e naturalistici, anche attraverso interventi di contenimento del rischio idraulico, nel rispetto della dinamica fluviale e delle esigenze ecosistemiche;
14. realizzazione della riqualificazione del quartiere Lorenteggio/Giambellino. Per quanto attiene alla riqualificazione di spazi e infrastrutture comunali, alcune opere sono già in corso di esecuzione, altre sono in fase di progettazione secondo un cronoprogramma già definito nell'ambito dell'Accordo di Programma tra Regione Lombardia, Comune di Milano ed ALER Milano. Si prevede una fase operativa consistente di apertura dei cantieri, con riferimento anche alla demolizione e ricostruzione di immobili ERP ALER, che interverrà nelle annualità 2022/2023 e a seguire proseguiranno le procedure del Piano delle mobilità delle famiglie nel 2022/2023,
15. **attuare la figura del Disability Manager all'interno delle case gestite da MM.**

Al fine di **stimolare la crescita dell'offerta abitativa sociale in affitto, sostenere il mantenimento dell'abitazione nel mercato privato della locazione, anche come forma di contrasto all'emergenza abitativa** le azioni previste sono:

1. consolidamento e sviluppo di **progetti finalizzati al recupero degli alloggi sfitti**, non sottoposti alla disciplina dell'ERP, (affidamento in concessione dei servizi per il contenimento dell'emergenza abitativa, partenariato pubblico/privato, co-progettazione, ecc.) anche attraverso la collaborazione con soggetti del privato e del privato sociale. Si procederà con la pubblicazione di avvisi pubblici rivolti ad operatori privati per la concessione di alloggi pubblici sfitti da recuperare e gestire secondo criteri predeterminati, in relazione alla natura degli stessi, agli obiettivi di risposta alle emergenze abitative e di diversificazione dell'offerta abitativa pubblica; in particolare, si sta definendo la fattibilità di un progetto sperimentale che va nella direzione sopra indicata denominato *Progetto sperimentale di welfare residenziale per lavoratori*;
2. incremento dell'offerta di housing sociale, anche attraverso il recupero di edifici dismessi, pubblici o privati, da attuare nell'ambito di finanziamenti comunitari e tramite specifiche **forme di partenariato con operatori immobiliari privati**;
3. sostegno alla diffusione dell'affitto a canoni calmierati nell'area milanese attraverso:
  - **implementazione delle misure finanziate da Regione Lombardia per contrasto alle emergenze abitative e sostegno al mantenimento dell'abitazione in locazione**, consolidando o introducendo strumenti specifici che rispondano ai nuovi bisogni abitativi o facciano fronte alle criticità derivanti dalle precarie condizioni economiche degli inquilini sul mercato privato;
  - rafforzamento e ampliamento delle attività dell'Agenzia Sociale per la Locazione per la promozione e la diffusione del ricorso al canone concordato sulla base della co-progettazione svolta con il nuovo gestore selezionato per l'avvio del nuovo servizio dal 1/1/2022. Al fine di potenziare gli effetti sinora raggiunti, si prevede l'ampliamento delle attività dell'Agenzia, aggiungendo la gestione di ulteriori forme contrattuali previste dalla L. 431/98 (es. locazione temporanea) anche rispondendo a nuovi target attualmente non contemplati dal progetto (es. studenti e lavoratori fuori sede), con l'obiettivo di contribuire allo sviluppo di una politica urbana in grado di attrarre e mantenere in città diversi target di popolazione in difficoltà nella ricerca di abitazioni a canoni accessibili (es. giovani famiglie, studenti, lavoratori temporanei ecc.). Il modello prevede, inoltre, la costruzione di partnership stabili con operatori del settore (sia profit che non profit) e con progetti aventi analoghe finalità, con l'obiettivo di aumentare l'offerta in locazione a canone accessibile. Il nuovo modello operativo dell'Agenzia Milano Abitare, si basa inoltre sul concetto di *One Stop Shop*, uno sportello integrato che possa costituire un punto di orientamento alla casa e alla strutturazione di appositi percorsi di accompagnamento per la fuoriuscita dal disagio abitativo per i nuclei in locazione sul mercato privato;
  - miglioramento e aumento dell'efficacia della pianificazione e gestione delle convenzioni urbanistiche che prevedono la realizzazione di edilizia residenziale sociale e vincoli alla locazione (e alla vendita) a prezzi convenzionati e calmierati di unità abitative destinate a specifici target della domanda abitativa cittadina, attività che verrà espletata in collaborazione con la Direzione Rigenerazione Urbana. Si avvierà un lavoro di sistematizzazione e



11.1



17.17



11.1

mappatura degli alloggi afferenti alle diverse convenzioni, anche al fine di rendere maggiormente visibile ai cittadini l'offerta in affitto a canoni accessibili, attraverso i canali comunicativi pubblici ed in stretto contatto con l'Agenzia Milano Abitare.

Nell'ambito sopradescritto, si ravvisa la necessità di:

- acquisire una base informativa sulla domanda abitativa della Città di Milano, anche in collaborazione con altre Direzioni e con soggetti ed enti qualificati, come elemento concreto di supporto alla progettazione di politiche per l'affitto rispondenti alle necessità degli attori in campo e coerenti con le finalità pubbliche delle misure da promuovere e consolidare;
- mettere a sistema e promuovere l'offerta di locazione a canone accessibile (e le misure di sostegno ed incentivazione ad essa connesse) sia derivante da iniziative esclusivamente pubbliche, sia proveniente da accordi con operatori privati;

4. **sostegno al mantenimento dell'alloggio in locazione attraverso l'attuazione della Misura Unica per le famiglie in affitto:** con DGR 5324/2021 Regione Lombardia ha finanziato un ulteriore Bando a sostegno della locazione privata e con Delibera di Giunta Comunale n. 1596 del 17.12.2021 è stato accettato il finanziamento di € 4.777.261,23; a seguito della pubblicazione del nuovo Avviso Pubblico concluso il 18 maggio 2022 si procederà con la gestione della istruttoria e liquidazione del contributo relativamente alle domande pervenute e al reperimento di eventuali risorse aggiuntive;
5. promuovere **“Milano Abitare” Agenzia per l'affitto accessibile del Comune di Milano (già Agenzia Sociale per la locazione)**. L'Agenzia offre servizi gratuiti di orientamento, assistenza e intermediazione immobiliare a tutti coloro che proprietari di un alloggio o alla ricerca di una casa a Milano, sono interessati all'affitto concordato, ovvero all'affitto ad un canone inferiore a quello di mercato. L'Agenzia promuove edilizia convenzionata in affitto, spiega i vantaggi del canone concordato per inquilini e proprietari e pubblica bandi e opportunità.



11.1

## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare e implementare il patrimonio abitativo pubblico mediante politiche di riqualificazione e rigenerazione urbana e sociale delle infrastrutture

## PROGRAMMA OPERATIVO

Attuazione di politiche di rigenerazione urbana

## DIREZIONE

Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

La finalità che l'Amministrazione intende conseguire riguarda la pianificazione, la progettazione e l'implementazione di interventi di rigenerazione urbana di quartieri e ambiti territoriali della città, valorizzando in modo prioritario gli aspetti connessi al miglioramento della qualità del vivere, mediante la realizzazione di azioni sociali, economiche, culturali e del tempo libero, nonché attraverso il rafforzamento delle reti territoriali per il supporto all'abitare e alla cura dei beni comuni, nella consapevolezza del positivo impatto che essi possono avere sull'intera città.

L'azione messa in atto per il conseguimento della finalità è rivolta a:

- promuovere progetti strategici nei quartieri della città, attraverso lo sviluppo di progettualità integrate allo scopo di attuare interventi complessivi di riqualificazione del tessuto urbano;
- coinvolgere stakeholder esterni privati (es. fondazioni, istituzioni internazionali, imprese, associazioni di categoria, etc.) nell'ottica della più ampia condivisione delle strategie di intervento di rigenerazione degli ambiti e dei quartieri oggetto di intervento, anche attraverso azioni volte a promuovere lo sviluppo di forme di sponsorizzazione;
- coordinare e valorizzare percorsi di rigenerazione urbana in collaborazione con le Università milanesi allo scopo di migliorare la conoscenza dei fenomeni urbani in corso e l'azione sui quartieri;
- coordinare l'attuazione degli interventi nei quartieri e negli ambiti territoriali individuati con particolare riguardo alle tematiche d'interesse quali la qualità dello spazio urbano, la mobilità e il trasporto pubblico, le scuole e gli edifici pubblici, il verde, l'edilizia residenziale pubblica, le attività culturali e aggregative, gli eventi;
- sviluppare un piano di progetti temporanei (attraverso interventi di urbanistica tattica, le cd "Piazze Aperte") e supportare l'implementazione degli stessi in spazi pubblici, allo scopo di sperimentare nuovi approcci di riqualificazione a costi contenuti. Gli interventi potranno prevedere modifiche al traffico (viabilità e zone di sosta) per aumentare la superficie pedonale e la qualità degli spazi anche attraverso l'allestimento con elementi di arredo urbano (panchine, tavoli, piante in vaso, ecc.) ed elementi decorativi (colorazione pavimentazione, murali). A seguito degli interventi effettuati potranno essere svolte valutazioni degli effetti prodotti sulla città dal progetto temporaneo per eventuale consolidamento in soluzioni a carattere definitivo;
- promuovere interventi di cittadinanza attiva mediante l'implementazione di progetti di sviluppo di comunità e di partecipazione pubblica finalizzati a far emergere e valorizzare la progettualità locale, anche attraverso Patti di Collaborazione.

## BILANCIO DI GENERE

Il coinvolgimento di cittadini e associazioni per sviluppare progettualità di rigenerazione urbana dei quartieri permette di intercettare direttamente anche i bisogni inespressi delle cittadine e dei cittadini, valorizzando i talenti e il lavoro delle donne.



5.c

## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare e implementare il patrimonio abitativo pubblico mediante politiche di riqualificazione e rigenerazione urbana e sociale delle infrastrutture

## PROGRAMMA OPERATIVO

### Piano Quartieri

## DIREZIONE

Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

La finalità dell'Amministrazione riguarda il miglioramento della qualità della vita nei quartieri della città di Milano, attraverso il costante monitoraggio delle opere in programmazione e realizzazione e l'offerta di sostegno per lo sviluppo di progettualità in grado di contribuire alla valorizzazione del territorio e al superamento di eventuali criticità presenti, anche contribuendo alla prospettiva di realizzare una "città a 15 minuti".

È di interesse in questo contesto progettare servizi e interventi integrati e rispondenti ai bisogni della Città, negli ambiti e nei quartieri oggetto di intervento al fine di rendere complessivamente migliore la qualità della vita ai cittadini.

L'azione di coordinamento strategico, che opera su più piani, è finalizzata a:

- assicurare un monitoraggio complessivo nello sviluppo del Piano Quartieri, con riferimento alle opere progettate e in corso di realizzazione e ai servizi presenti sul territorio in una logica di sviluppo e razionalizzazione degli stessi. In questo ambito si fa riferimento all'integrazione e all'aggiornamento del perimetro degli interventi ricompresi nel Piano, oltre che al monitoraggio dell'avanzamento e dello sviluppo degli interventi attraverso l'analisi dello stato di attuazione, delle tempistiche previste per la realizzazione degli interventi e dell'andamento economico;
- avviare e favorire azioni di riqualificazione di luoghi pubblici di interesse locale, costituiti da elementi puntuali presenti sul territorio che risultano meritevoli di recupero e messa a disposizione dell'utenza cittadina, anche attraverso l'adozione di implementazioni temporanee e sperimentali;
- **sostenere e sviluppare la progettualità delle realtà locali** anche mediante bandi per l'erogazione di contributi rivolti a soggetti/enti no profit e profit che collaborino a sviluppare e potenziare progetti di rigenerazione urbana e di miglioramento della qualità della vita nei quartieri. È di primaria importanza l'individuazione degli obiettivi da conseguire per sostenere attività sul territorio e i contenuti dei progetti di interesse per l'Amministrazione, allo scopo di contribuire con le risorse che verranno messe a disposizione alla valorizzazione del territorio e di specifici progetti;
- programmare ed effettuare analisi di contesto in collaborazione con le Università milanesi, enti di ricerca e/o altri stakeholder al fine di promuovere la conoscenza di iniziative, di progetti e realtà locali degli ambiti e quartieri oggetto di intervento e di elaborare e progettare azioni mirate di rigenerazione urbana;
- promuovere la comunicazione in merito agli interventi realizzati e in fase di realizzazione, anche nella prospettiva di raccogliere osservazioni da parte di cittadini e portatori di interesse.

L'Amministrazione intende inoltre perseguire le finalità anche attraverso un costante monitoraggio e rivisitazione in una logica di efficientamento dei contratti di servizio con le Società Partecipate MM S.p.A. e AMAT S.r.l., allo scopo di offrire importanti strumenti di supporto per lo sviluppo di progettualità per la città.



11.3

## MISSIONE 8. ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

### RISORSE FINANZIARIE

#### SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	124.270.220,00	122.508.480,00	119.856.110,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	556.749.012,23	426.339.867,53	320.373.305,09
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>316.217.475,93</i>	<i>215.785.873,01</i>	<i>99.379.812,82</i>
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	9.778.640,00	12.301.710,00	14.495.120,00
<b>TOTALE</b>	<b>690.797.872,23</b>	<b>561.150.057,53</b>	<b>454.724.535,09</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	134.048.860,00	134.810.190,00	134.351.230,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	556.749.012,23	426.339.867,53	320.373.305,09
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>316.217.475,93</i>	<i>215.785.873,01</i>	<i>99.379.812,82</i>
	<b>690.797.872,23</b>	<b>561.150.057,53</b>	<b>454.724.535,09</b>

## MISSIONE

### 9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il verde come patrimonio e risorsa del territorio

#### PROGRAMMA OPERATIVO

Tutela e valorizzazione del verde

#### DIREZIONE

Verde e Ambiente

#### DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

##### Sistema di governance e gestione del verde

Si persegue il rafforzamento del ruolo di regia dell'Amministrazione per lo sviluppo del paesaggio nell'ambito di una *governance* del verde che definisca chiare regole per l'utilizzo del verde con strumenti di pianificazione tra loro coordinati, anche nel quadro del **Programma di Forestazione Urbana**, promuovendo un piano del verde sulla base del quale costruire una regia unitaria a livello metropolitano, anche partecipando alle attività dei PLIS - Parchi Locali di Interesse Sovracomunale - e alla creazione del Parco Metropolitano.

È stata confermata la validità del servizio di tipo "globale" per la manutenzione del verde pubblico cittadino, e avviato un percorso per l'affidamento della gestione del patrimonio a verde del Comune di Milano alla Società *in house* MM S.p.A. con un approccio prevalentemente "in make", con internalizzazione di processi operativi (manutenzione ordinaria e straordinaria e pronto intervento), gestionali (pianificazione, programmazione e controllo del servizio e gestione delle segnalazioni) e di supporto (acquisti e legali) e, conseguentemente, l'acquisizione di risorse umane e strumentali dedicate (mezzi e attrezzature).

Durante l'anno di ripetizione (2022-2023) previsto nell'appalto di servizi (n.1/2021) aggiudicato al raggruppamento temporaneo di imprese con capofila AVR S.p.A. , come previsto dagli indirizzi del Consiglio Comunale, MM S.p.A. subentrerà al Comune di Milano come gestore del contratto e darà avvio alla fase transitoria finalizzata all'ingresso graduale e progressivo della stessa e alla conduzione delle (delle attività di manutenzione del verde nell'ottica della sua gestione integrata come risorsa primaria per il miglioramento della qualità dell'ambiente e del clima.

Per quanto riguarda invece l'affidamento di appalti di opere e/o servizi di carattere ambientale all'interno di ambiti rurali - come ad es. all'interno del Parco delle Cave, Parco Ticinello, Parco Vettabbia e Ambito Ponte Lambro/Monluè - si procederà alla prosecuzione del coinvolgimento di aziende agricole locali ex D. Lgs. 228/01 e s.m.i, in attuazione di quanto previsto dall'AQST "Milano Metropoli Rurale".

Proseguirà l'attività di acquisizione di nuove aree a verde in attuazione di meccanismi di perequazione (in particolare nel Parco delle Cave), con il perseguimento dell'obiettivo di accessibilità universale degli spazi verdi e in particolare delle "aree gioco per tutti", oltre che la continua implementazione di nuove aree verdi mediante la loro trasformazione in strutture maggiormente rispondenti alle esigenze degli animali e dei loro proprietari, offrendo un adeguato mix di offerta sul territorio.



15.2



### Sviluppo e valorizzazione del patrimonio verde - Progettazione e realizzazione delle opere a verde

Proseguiranno le attività di promozione e valorizzazione delle grandi aree a verde e dei parchi, sia nell'ottica di riqualificazione del singolo ambito sia per lo sviluppo di un sistema di permeabilità in città che di valorizzazione degli ambiti urbani consolidati

- ambito Forlanini (futuro Grande Parco Forlanini)
- Parco del Ticinello (attuazione 2° Lotto + progettazione e attuazione 3° Lotto)
- Parco delle Cave (acquisizione nuove aree in cessione + attuazione opere a scomputo oneri PII Calchi e Taeggi)
- Parco Monluè
- Parchi realizzati dagli operatori a scomputo degli oneri di urbanizzazione nei piani e programmi urbanistici ed edilizi:
  - Parco Porta Vittoria
  - Scalo Porta Romana – Villaggio Olimpico
  - Scalo Greco-Conti
  - Scalo Farini
  - Parco Ex Trotto San Siro
  - Porta Volta Museo della Resistenza
  - Cascina Merlata aree all'intorno e Piazza Cimitero Maggiore
  - PII MIND Parco del cibo
  - PII Montecity Rogoredo (seconda fase attuativa)
  - Parco Lambretta.

Parco delle Cave: continua l'attività di presidio e riqualificazione della Cava Ongari Cerutti, già riaperta al pubblico negli anni 2016-2017, mediante apposite visite guidate a cura delle associazioni ambientaliste locali; procede ulteriormente l'attività di mediazione con i soggetti proprietari per la progressiva acquisizione delle aree oggetto di perequazione urbanistica, finalizzate all'ampliamento del parco verso Quinto Romano; realizzazione delle opere a scomputo oneri del PII Calchi e Taeggi all'interno del Parco delle Cave.

Contemporaneamente continuerà la progettazione, la gestione dei contratti di appalto e la direzione dei lavori degli interventi programmati di opere pubbliche sul verde, in sintesi di seguito elencati:

- realizzazione del parco di Via Giambellino, 129 (area verde naturalistica e attrezzata).
- Riqualificazione ambientale e ristrutturazione verde attrezzato del giardino di via Odazio
- Realizzazione del Parco "ex-Sieroterapico" – Opere di completamento
- Ampliamento e riqualificazione del Parco Andrea Campagna - ex Teramo/Barona
- Vivere il Parco Lambro. Nuove aree attrezzate e interventi di riqualificazione (ultimazione lavori entro il primo trimestre 2023)
- Opere di manutenzione straordinaria per adeguamento normativo dei giardini interni e/o di pertinenza di edifici scolastici comunali – "IV lotto" (ultimazione lavori entro il primo trimestre 2023) e c.d. "Nuovo lotto".
- Opere di manutenzione straordinaria per adeguamenti normativi, riqualificazione e salvaguardia delle alberature cittadine, degli spazi di piantagione e messa in sicurezza di aree degradate comunali "lotto A" e "lotto B" (ultimazione lavori entro il primo trimestre 2023)
- Interventi di sistemazione di diverse aree verdi comunali, attrezzate o naturali, così come contemplate dell'iniziativa pubblica denominata "Bilancio Partecipativo anni 2015 e 2017 – Lotto 1 e Lotto 2".
- **Recupero a verde dell'area dell'ex cimitero sita in Via del Ricordo, individuato catastalmente al fg149 part. A, come previsto dal PGT.**

### **Cura partecipata e valorizzazione spazi verdi**

Si continuerà a promuovere forme di gestione del verde in chiave partecipata, coinvolgendo singole aziende, cittadini e portatori di interessi diffusi costituiti in associazioni o comitati, che contribuiscono sempre efficacemente al miglioramento degli spazi pubblici nella cura partecipata del verde, con la ormai nota procedura di “Adozione del verde pubblico” attraverso contratti di sponsorizzazione e/o collaborazione tecnica, ma anche con il supporto tecnico per quanto riguarda l’affidamento di aree per la realizzazione di giardini condivisi e per la redazione di Patti di Collaborazione sulla base di progetti a sfondo sociale che comprendono attività attinenti alla manutenzione delle aree verdi, oltre che eventuali forme di partecipazione alla riqualificazione e manutenzione del verde pubblico nell’ambito della realizzazione di eventi pubblici.

Si conferma anche la partecipazione ai Tavoli Tecnici per la valutazione di proposte di manomissione suolo pubblico da parte di soggetti privati frontisti rispetto alle aree interessate, le cui autorizzazioni rappresentano un’altra modalità efficace per la creazione di nuove aree verdi e il miglioramento di quelle esistenti.

Per gli anni futuri verrà inoltre valutata la possibilità di nuove convenzioni con il Centro di Forestazione Urbana per la gestione dell’area di Porto di Mare.

### **Promozione e sensibilizzazione della cittadinanza rispetto al verde e al paesaggio**

Proseguirà e si rafforzerà l’attività di promozione della cultura verde e di comunicazione, al fine di diffondere conoscenza e di sensibilizzare i fruitori per attivare/mantenere il rapporto di affezione e comportamenti virtuosi nei confronti della naturalità cittadina e della cosa pubblica.

Si prevede a tal proposito l’organizzazione e lo svolgimento, nel 2023, di una nuova edizione del weekend dedicato al verde della città - ex Milano Green Week, prevista sempre per l’ultimo weekend di settembre/inizio ottobre 2023, nell’ambito del più ampio palinsesto dedicato ai temi dell’Ambiente e del Verde.

Proseguiranno le attività del Museo Botanico Aurelia Jozs e di “Comunemente Verde” presso Villa Lonati: allestimento spazi, percorsi botanici, organizzazione di momenti d’incontro e specifiche iniziative tematiche volte al coinvolgimento su diversi livelli dei cittadini, con l’obiettivo di far conoscere e **sensibilizzare al verde cittadino, al mondo vegetale, alla biodiversità e a molte altre tematiche naturalistiche e ambientali relative alla cultura verde** e attività culturali ed educative che saranno promosse anche in collaborazione con la Sezione Didattica Scuola e Ambiente presente in Villa Lonati. Saranno garantite le tradizionali e variegata attività di produzione, accrescimento e conferimento di piante, fioriture d’arredo e corone per eventi, cerimonie e arredo ambienti in occasione di manifestazioni promosse dall’Amministrazione o nelle quali la stessa è coinvolta a vario titolo.

### **Attività di valorizzazione degli ambiti rurali e/o agricoli**

Proseguirà l’attività di valorizzazione degli ambiti rurali e agricoli in sinergia con soggetti pubblici e privati.

Verranno messe in atto le possibilità offerte dal D. Lgs. 228/2001 e s.m.i. in tema di multifunzionalità agricola, quale strumento preferenziale per promuovere l’affidamento di servizi e interventi di natura agro/silvo/pastorale in ambiti rurali del territorio cittadino comunale, vocati alla fruizione e alla tutela dell’ambiente e alla valorizzazione del paesaggio rurale.

Verranno rinnovate le possibilità di affidamento, previa programmazione nel Piano Biennale Acquisti e Forniture, di appalti pluriennali di servizi di Manutenzione di aree verdi tramite ricorso ad aziende agricole locali ex D. Lgs. 228/2001 e s.m.i., a partire dagli ambiti rurali ove già in corso come: Parco delle Cave (e annessa fornitura d’acqua del Canale Villoresi), Parco Ticinello e ambito P.te Lambro Monluè (Fontanile Certosini) e Parco Vettabbia, incrementato con la realizzazione in località Vaiano Valle (aree Open Agri) di Fascia Boscata Tampone (dicembre 2020) e di nuove Siepi e Filari (marzo 2021) nell’ambito del Progetto Integrato d’Area (PIA) “Mater alimenta urbes”.

Tramite tale modalità si intendono portare a ulteriore sviluppo progettualità quali il rinnovamento e **incremento del patrimonio boschivo**, delle fasce ripariali e radure in modo coerente all’assetto del reticolo idrografico e al sistema vallivo milanese.

Si proseguirà, altresì, nel percorso di attuazione integrata del progetto di connessione ecologica della rete del Lambro metropolitano, in partnership con ERSAF (Ente Regionale per i Servizi all’Agricoltura e alle Foreste), Politecnico di Milano, Legambiente Lombardia, Parco Media Valle del Lambro e i Municipi 3 e 4. In particolare, è prevista compatibilmente al completamento delle attività di bonifica delle aree l’attuazione del progetto di spostamento degli orti comunali all’ingresso del Parco Lambro.



12.8



15.2

All'interno dei parchi a valenza ambientale l'illuminazione pubblica verrà contenuta entro limiti di stretta necessità, al fine di tutelare la biodiversità e preservare il territorio dall'inquinamento luminoso, evitando in questo modo una possibile alterazione dei fragili e complessi equilibri ecologici esistenti.

#### **Accordo Quadro Sviluppo Territoriale “Milano Metropoli Rurale” (AQST)**

Il nuovo Piano di Azione, approvato dal Comitato Istituzionale dell'AQST "Milano Metropoli Rurale" in data 13/7/2020, è ora in fase di monitoraggio attraverso i diversi gruppi di lavoro e la Segreteria Tecnica. In particolare, l'Area Verde è impegnata – all'interno della Segreteria Tecnica dell'AQST - nel supporto, aggiornamento e integrazione delle Azioni inerenti alla componente delle Acque, del Paesaggio e delle Connessioni Ecologiche.

#### **Compensazioni IEO (Istituto Europeo di Oncologia) in ambito Ticinello**

IEO, a fronte della previsione di ulteriore ampliamento delle proprie strutture sanitarie, ha presentato una nuova proposta di piantumazioni e interventi di riqualificazione ambientale in ambito Ticinello/Ronchetto delle Rane, subordinati all'ammissibilità delle opere edilizie in fase di revisione, sulla base dei primi pareri pervenuti da parte dei vari Aree/Enti cointeressati.

#### **Progetto Rete Ecologica Lambro 2**

Finanziato dal bando Fondazione Cariplo con ERSAF (capofila), Legambiente, Politecnico, Parco Media Valle Lambro e Municipio 3. Dopo la riqualificazione ambientale di alcune aree degradate e la valorizzazione di alcune aree di valenza naturalistica all'interno del Parco Lambro, rimane da realizzare lo spostamento degli orti comunali smantellati dalla riva del Lambro all'ingresso del Parco Lambro, in Via Civitavecchia. Si attende l'affidamento, da parte dell'Area Pianificazione Tematica e Valorizzazione Aree, delle opere di bonifica da parte di Operatori privati, propedeutica alla realizzazione degli orti stessi. Si rimane in attesa dello sgombero delle aree di proprietà INPS di Via Rizzoli, nonché della cessione in perequazione urbanistica ai fini dell'ampliamento delle aree verdi contermini già riqualificate da ERSAF.

#### **Progetto “ReLambro SE – Rete ecologica Lambro metropolitano e Servizi Ecosistemici a Sud Est: verso il miglioramento del capitale naturale” (Bando Cariplo “Capitale Naturale”)**

È prevista, in ambito Monluè/Ponte Lambro, la manutenzione ed eventuale reintegro delle fasce arbustive già realizzate da parte di ERSAF lungo la tangenziale e sullo sfondo dello spiazzo di Via Vittorini, in attesa di una sua riqualificazione definitiva.

## MISSIONE

### 9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

## OBIETTIVO STRATEGICO

Realizzare una città sempre più resiliente

## PROGRAMMA OPERATIVO

Rifiuti, igiene urbana e gestione aree degradate

## DIREZIONE

Verde e Ambiente

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

### Nuovo contratto di servizio

Predisposizione di un nuovo contratto di servizio per lo svolgimento delle attività di igiene ambientale che costituisca uno strumento aggiornato rispetto alle recenti politiche comunitarie e statali relative all'economia circolare, in grado di utilizzare al meglio le nuove proposte tecnologiche e mediatiche che il mercato offre per rendere i servizi sempre più efficienti ed efficaci, favorendo anche la creazione di partnership con enti, anche sovranazionali, che favoriscano un costruttivo confronto operativo sui temi ambientali. In particolare, si creerà un processo per il controllo della filiera del rifiuto al fine di conoscere e migliorare il trattamento delle principali frazioni di raccolta differenziata (plastica, organico, carta ecc...) anche al fine di aumentare l'utilizzo della materia prima seconda.



17.16

### Aumento della raccolta differenziata con individuazione di nuove frazioni (es. inerti)

Nell'ambito del nuovo contratto di servizio, raggiungimento entro il terzo anno, del 67,1% di raccolta di rifiuti differenziati.



12.5

### Mantenimento delle quantità FORSU (Frazione Organica Rifiuto Solido Urbano) pari a 110 kg/ab anno.

### Aumento del recupero di materia ed energia dai rifiuti urbani

Nell'ambito del nuovo contratto di servizio, della durata di anni 7 dalla data di affidamento, massimizzazione del recupero di materia e di energia, con incremento della percentuale di quantità di rifiuti avviata a recupero di materia e all'incenerimento con recupero di energia, fino al raggiungimento, entro l'anno di scadenza del contratto di almeno il 70% per le sole quantità avviate a recupero di materia e di almeno il 95% di recupero totale come materia ed energia. Per entrambe le suddette quantità sono stabiliti, inoltre, obiettivi intermedi, pari rispettivamente a 60,2% e 93,9%.

12.5

### Realizzazione di centri di riuso e di nuovi centri di raccolta (riciclerie) al fine di migliorare il servizio per gli utenti e intercettare ulteriori quantità di rifiuti

Progettazione e realizzazione di un centro di raccolta nel Municipio 7. Avvio delle procedure di affidamento e delle opere per la ricicleria nel Municipio 5 con contestuale realizzazione di un centro riuso destinato alla raccolta, all'eventuale riparazione e alla vendita di beni di cui i proprietari vogliono disfarsi, con l'obiettivo ambizioso di trasformare in tal modo un potenziale rifiuto in nuova risorsa

12.5

### **Lotta al degrado ambientale e agli abbandoni abusivi (anche con controllo da remoto, TLC)**

Si prevede il controllo delle aree critiche oggetto di abbandono di rifiuti, mediante posizionamento di telecamere mobili collegate alla Sala Operativa della Polizia Locale, al fine di individuare i responsabili degli scarichi abusivi. In collaborazione con i Municipi cittadini, si procede con l'identificazione dei luoghi in cui vengono rilevati più di frequente i fenomeni di abbandono e con il supporto della Polizia Locale si provvede quindi al posizionamento delle telecamere e al monitoraggio da parte degli agenti preposti. *Potenziare il sistema di videosorveglianza con finalità di sicurezza urbana anche con l'obiettivo di contrasto all'abbandono dei rifiuti.*

### **Attività di informazione/formazione della cittadinanza sui temi ambientali**

I progetti di formazione saranno finalizzati in particolare a promuovere la prevenzione/riduzione della produzione dei rifiuti anche tramite le attività di riuso dei beni e le buone pratiche di differenziazione e riciclo di sempre nuove frazioni di rifiuti. Verranno inoltre implementate le attività di comunicazione verso i cittadini/utenti della fascia di età 20-30 e dei residenti delle case ERP (ALER e MM S.p.A.).



12.8

### **Elaborare e sviluppare un programma di protezione dell'igiene e salute pubblica con riferimento all'organizzazione delle Olimpiadi di Milano-Cortina 2026 per garantire un adeguato livello di igiene del suolo e della gestione dei rifiuti.**

Con riferimento al Programma City Operations, le attività di competenza rientrano nell'obiettivo "Ambiente, gestione rifiuti, igiene del suolo", con particolare riferimento alle attività D1 Igiene del suolo, D2 Gestione dei rifiuti, D3 Piano rimozione neve, e nell'obiettivo "Sostenibilità", con le attività P7 Raccolta di frazioni di rifiuti "particolari" e P8 Raccolta differenziata rifiuti Urbani e Speciali e/o Assimilati.

### **Bonifica e riqualificazione degli spazi verdi pubblici per la restituzione alla cittadinanza e agli usi previsti**

- Individuazione delle aree prioritarie di intervento con l'obiettivo di risolvere le criticità a oggi riscontrate nei suoli e nelle acque di falda con potenziale rischio per la salute.
- Progettazione ed esecuzione di interventi di recupero delle aree pubbliche finalizzate al miglioramento delle caratteristiche ambientali del suolo, delle acque, del sistema del verde e alla restituzione alla cittadinanza di aree interdette o dismesse e conseguente valorizzazione del territorio.
- Definizione delle tecnologie di intervento privilegiando modalità innovative maggiormente sostenibili.



15.3

## MISSIONE

### 9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

## OBIETTIVO STRATEGICO

Realizzare una città sempre più resiliente

## PROGRAMMA OPERATIVO

Tutela e valorizzazione dell'ambiente

## DIREZIONE

Verde e Ambiente

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ

### Strategie per il clima e per la qualità dell'aria

#### Attuazione del Piano

Verranno implementate, a cura delle Direzioni responsabili, le misure individuate dal Piano Aria e Clima (PAC), necessarie per rispettare gli impegni assunti a livello internazionale (C40 e nuovo Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia) in tema di inquinamento atmosferico, mitigazione e adattamento, ossia: il rientro nei limiti UE di qualità dell'aria entro il 2025 e la riduzione delle emissioni di gas serra del 45% entro il 2030, quali step intermedi per trasformare Milano in città ciclo-pedonale e Carbon Neutral nel 2050.

Le misure di contenimento dell'inquinamento atmosferico saranno integrate con quelle di mitigazione e adattamento nell'ambito del Piano Aria e Clima sviluppando una strategia più vasta di contenimento delle emissioni, in coordinamento con gli altri piani/programmi che esplicano effetti sulla qualità dell'aria, mediante la messa in campo di specifiche strategie di monitoraggio e riduzione dell'inquinamento atmosferico.

Nel triennio 2023-2025 verrà data attuazione alle misure di breve periodo previste dal Piano Aria e Clima, tra le quali:

- ✓ realizzazione di una rete locale di monitoraggio e sistema modellistico di validazione dei dati di qualità dell'aria, rilevati anche su iniziativa privata (**azioni PAC 1.2.1 - Sistemi avanzati di misurazione multiparametrica della qualità dell'aria per la verifica degli effetti delle politiche locali alla microscala e 1.2.2 - Implementazione di un sistema modellistico per la qualità dell'aria a supporto delle decisioni**) quale strumento decisionale per mettere in campo le azioni di protezione dei recettori sensibili (**azione PAC 1.3.1 - Interventi di protezione degli ambiti sensibili esistenti dall'esposizione al traffico di prossimità**);
- ✓ attuazione, ed eventualmente aggiornamento, del Regolamento per la Qualità dell'Aria (**azione PAC 1.5.1 - Regolamentazione delle attività ad alta emissione di inquinanti diverse dal traffico veicolare**); avvio di Tavoli di lavoro con gli Enti Sovracomunali per lo sviluppo di un'agricoltura e zootecnia sostenibili (**azione PAC 1.5.2 - Tavoli di lavoro con gli enti sovracomunali per lo sviluppo di un'agricoltura e una zootecnia sostenibili**); strumenti di sostenibilità urbana quali il Bilancio Ambientale Integrato e le linee guida per la progettazione urbana sostenibile (**azioni PAC 1.8.1 - Bilancio Ambientale Integrato e 1.8.2 - Realizzazione di Linee Guida per la Progettazione degli spazi pubblici e privati**);
- ✓ sviluppo di linee guida per la realizzazione di aree carbon neutral (**azione PAC 3.1.1 - Realizzazione di aree Carbon Neutral**);
- ✓ assunzione del Piano del verde e del paesaggio della città metropolitana e aggiornamento del Regolamento del Verde in merito ai valori ecosistemici e alle relative compensazioni.



11.6



13.1

11.6



7.2

Sarà garantita la collaborazione con le altre Direzioni che hanno in capo le restanti azioni di Piano mirate all'integrazione delle politiche di mobilità urbana e di riorganizzazione della sosta, allo sviluppo di un'economia circolare a livello urbano, alla decarbonizzazione della città e all'adattamento e all'allineamento con la progettualità della missione 100 Città, in collaborazione con i competenti uffici.

Nel periodo di transizione verso il rientro dei limiti UE di qualità dell'aria saranno attivate misure emergenziali.

#### Monitoraggio del Piano Aria e Clima

Nel 2024, dopo 2 anni dall'approvazione, verrà avviato il primo monitoraggio delle misure di breve e medio periodo in esso contenute, nonché gli effetti in termini di riduzione della CO2 e riduzione dell'inquinamento atmosferico. Verrà inoltre aggiornato il Programma di Monitoraggio.

Il Monitoraggio del Piano Aria e Clima includerà il tema dei Green Jobs che sarà sviluppato anche nell'ambito di una collaborazione con C40.

Il Piano verrà inoltre allineato con le attività relative alla Povertà Energetica, che saranno avviate nell'ambito della collaborazione con C40 e con le azioni del progetto Milano Inclusiva, promosso da Fondazione Snam, in collaborazione con la Direzione di Progetto Resilienza Urbana.



13.3

#### Coinvolgimento stakeholder e cittadini

L'attuazione del Piano prevede l'implementazione delle misure di informazione, sensibilizzazione e partecipazione, rivolte sia ai cittadini che alle imprese, finalizzate a diffondere consapevolezza sui temi di inquinamento atmosferico e cambiamenti climatici. Si prevede pertanto la messa a punto di un piano d'informazione e sensibilizzazione, lo sviluppo di campagne di consapevolezza, coinvolgimento e partecipazione della cittadinanza e imprese, nonché la promozione dell'innovazione sui temi di mitigazione e inquinamento dell'aria attraverso tavoli specifici.

Verranno promosse strategie per il coinvolgimento degli stakeholders sugli obiettivi della transizione ambientale e verranno avviate attività di coinvolgimento, partecipazione e sensibilizzazione dei cittadini sulle tematiche della transizione ambientale; comunicazione, partecipazione e formazione per rendere consapevoli i cittadini (**azioni PAC 5.1.1 - Realizzazione di aree Carbon Neutral; 5.1.2 - Campagne di cambiamento comportamentale dei cittadini . ; 5.1.3 - Progetti di partecipazione della cittadinanza a sperimentazioni e pratiche locali; 5.1.4 - Organismo permanente di rappresentanza dei cittadini; 5.1.5 - Attività di formazione sui temi del Piano Aria e Clima; 5.1.6 -; Attività di raccolta, condivisione e riuso di dati inerenti il Piano Aria e Clima 5.2.1 - Informazione e comunicazione alle imprese; 5.3.1 - Think Tank**).



12.8

#### Governance

Si darà attuazione alla governance del Piano Aria e Clima così come delineata dal medesimo, di volta in volta aggiornata sulla base dell'organizzazione dell'Amministrazione Comunale, finalizzata anche a verificare ed eventualmente supportare, nell'attuazione delle misure sopra citate le altre Direzioni che operano sui temi di riqualificazione degli edifici di proprietà comunale, mobilità sostenibile, rigenerazione urbana, realizzazione di interventi nuovi e sull'esistente per il miglioramento delle condizioni ambientali.

#### Controlli sugli impianti termici di riscaldamento civile

Continuerà l'attività di controllo, finalizzata al risparmio energetico, degli impianti termo-autonomi e centralizzati, la programmazione e il presidio delle ispezioni effettuate tramite AMAT; per il 2023 l'incarico sarà inserito nel redigendo Contratto di Servizio e per le annualità successive si provvederà con appositi atti, con avvio dei procedimenti amministrativi conseguenti.

#### Attivazione delle misure previste da Piano Aria e Clima relative all'ambito "Milano energia positiva"

Si concluderà il progetto Bonus per la Manutenzione degli Impianti Termici Autonomi MITA, di cui all'azione **PAC 3.4.3 - Bonus per la manutenzione degli impianti termici**. Il progetto si propone di migliorare l'efficienza energetica degli impianti termici civili, incrementando la regolarità dell'effettuazione della manutenzione ordinaria da parte di fasce della popolazione che si trovano in situazioni di disagio socioeconomico, migliorando allo stesso tempo le condizioni ambientali e di sicurezza.

## **Interventi per la tutela da inquinamento acustico, elettromagnetico e luminoso**

### Inquinamento acustico

Successivamente all'approvazione dell'aggiornamento del Piano di Zonizzazione Acustica del territorio del Comune di Milano, in attuazione della L. 447/95 e delle relative Norme Tecniche di Attuazione (NTA), nel 2023 verrà avviato il monitoraggio dello stesso, al fine di verificare la necessità di adottare i regolamenti per l'attuazione della disciplina statale e regionale per la tutela dall'inquinamento acustico, atti a regolamentare le diverse attività produttive, commerciali e professionali.

Nel 2023 verrà perfezionata la proposta di Regolamento acustico per le attività rumorose mediante attivazione di Tavoli Tecnici di confronto con le Direzioni interessate e con la Polizia Locale.

A seguito della sperimentazione e messa a sistema della rete di rilevazione in tempo reale dell'inquinamento acustico (posizionamento di sensori IoT a basso costo), continueranno le misurazioni per il monitoraggio del rumore in alcune aree interessate dal fenomeno della movida, per fornire supporto dati alle Direzioni coinvolte nella definizione delle misure da porre in atto per la gestione del fenomeno.

Nel 2023 verrà completata la proposta del Piano di Contenimento e Abbattimento del Rumore delle Infrastrutture Stradali di Milano, ai sensi del D.M. Ambiente del 29/11/2000 "Criteri per la predisposizione, da parte delle società e degli enti pubblici di trasporto o delle relative infrastrutture, dei piani di contenimento e abbattimento del rumore", e del D.P.R. del 30/3/2004 "Disposizioni per il contenimento e la prevenzione dell'inquinamento acustico derivante dal traffico veicolare", finalizzata alla caratterizzazione delle criticità relative al rumore riconducibile sia al traffico dei mezzi privati sia dei mezzi di trasporto pubblico locale, all'individuazione delle strategie di azione e alla definizione di un metodo per l'individuazione e programmazione degli specifici interventi in coerenza con il Programma Triennale delle Opere Pubbliche.

Proseguiranno i Tavoli Tecnici, in sinergia con le altre Direzioni interessate, per la verifica e monitoraggio dello stato di avanzamento dei Piani di Contenimento e Abbattimento del Rumore delle Infrastrutture che le società e gli enti gestori delle infrastrutture di trasporto presenti sul territorio comunale (ferrovie e autostrade) hanno l'obbligo di predisporre e attuare.

Proseguiranno le attività tecnico-amministrative ordinarie, in particolare:

- la gestione tecnico-amministrativa, con il supporto tecnico dell'Agenzia regionale per la protezione ambientale (ARPA), delle segnalazioni dei cittadini per verifiche puntuali del rispetto dei limiti di legge delle suddette infrastrutture e relativa inclusione nei suddetti piani;
- la gestione tecnico-amministrativa, con il supporto tecnico di ARPA, delle segnalazioni dei cittadini, per la verifica del rispetto dei limiti di legge delle attività produttive, commerciali e professionali, ai sensi della L.R. 13 del 10/08/2001;
- l'attività di supporto alla Direzione Rigenerazione Urbana per l'emissione di pareri, in materia acustica, relativi ai procedimenti urbanistici/edilizi pubblici e privati di competenza della suddetta Direzione.

### Inquinamento elettromagnetico

Proseguirà la gestione tecnico-amministrativa, con il supporto tecnico di ARPA, delle segnalazioni dei cittadini sulla verifica del rispetto dei limiti previsti dalla normativa di riferimento sui campi elettromagnetici. Particolare attenzione sarà posta sugli effetti delle nuove frequenze utilizzate dalle tecnologie 5G.

### Inquinamento luminoso

Proseguirà la gestione tecnico-amministrativa delle segnalazioni dei cittadini, ai sensi della L.R. 31 del 5/10/2015, in attesa della predisposizione da parte di Regione Lombardia del regolamento attuativo della suddetta legge. Le segnalazioni relative a disturbo riconducibile a insegne pubblicitarie luminose saranno gestite in collaborazione con l'Area Pubblicità e Occupazione Suolo, preposta al rilascio delle autorizzazioni delle suddette attività.



### **Vigilanza e controllo sulla gestione del servizio di distribuzione del gas naturale, in qualità di controparte contrattuale in nome e per conto di tutti i Comuni dell'A.Te.M. (Ambito Territoriale Minimo) Milano 1**

A seguito della sottoscrizione del nuovo contratto di concessione del servizio di distribuzione del gas naturale con Unareti S.p.A., il Comune di Milano ha assunto la funzione di controparte contrattuale in nome e per conto di tutti i Comuni dell'A.Te.M. (Ambito Territoriale Minimo) Milano 1, secondo quanto previsto nella Convenzione stipulata con gli stessi nel 2013.

L'Ufficio d'Ambito, che ha sede presso il Comune di Milano, dovrà svolgere le seguenti attività:

- elaborare un programma di monitoraggio con l'individuazione dei tempi e delle modalità di svolgimento delle attività da seguire;
- informare periodicamente i Comuni circa l'andamento delle attività finalizzate al raggiungimento degli obiettivi della Convenzione;
- supportare il Comune di Milano e il Comitato di Monitoraggio costituito dai rappresentanti dei Comuni dell'A.Te.M., nello svolgimento delle attività finalizzate alla funzione di vigilanza e controllo;
- svolgere ogni ulteriore attività per l'attuazione della Convenzione in base agli indirizzi e alle linee guida formulate dal Comitato di Monitoraggio.

### **Convenzione per l'affidamento della gestione del servizio di teleriscaldamento**

La "Convenzione per l'affidamento della gestione dei servizi pubblici a rete gas e teleriscaldamento" del 3/12/1996, cessata ope legis con la stipulazione del nuovo contratto di servizio per la parte relativa al servizio di distribuzione del gas naturale, rimane in vigore per la parte relativa al servizio di teleriscaldamento e sarà aggiornata ai fini della determinazione di un canone esclusivo per quest'ultimo servizio.

Il Comune di Milano svolgerà inoltre un'attività di vigilanza sull'esecuzione della Convenzione aggiornata.

### **Piano Area e Clima: Obiettivo 3.4 Una nuova produzione di energia termica**

Sia il nuovo contratto di concessione del servizio di distribuzione del gas naturale (ad es. con l'aumento della quota di biometano), sia la convenzione del servizio di teleriscaldamento (con l'aumento della percentuale di energia termica prodotta da fonti rinnovabili e recupero del calore di scarto) saranno gestiti nell'ottica della progressiva decarbonizzazione dell'energia termica.



## MISSIONE

### 9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

## OBIETTIVO STRATEGICO

Realizzare una città sempre più resiliente

## PROGRAMMA OPERATIVO

Implementazione di una strategia di resilienza e integrazione nelle diverse attività di un metodo resiliente

## DIREZIONE

Verde e Ambiente

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

**Pianificazione strategica dei fondi legati al Next Generation EU, con particolare riferimento al PNRR, e costruzione di una visione complessiva per la città**

Analisi degli strumenti e delle opportunità di finanziamento, individuazione degli interventi ed elaborazione di una proposta complessiva dell'Ente, allineamento e sinergia con obiettivi strategici e strumenti pianificatori, monitoraggio avanzamento progettualità, rendicontazione.

Cruciale per la fase di sviluppo e implementazione delle proposte sarà la definizione e l'integrazione nelle diverse attività di un metodo di lavoro resiliente in grado di:

- definire il contributo del Comune di Milano al Piano Nazionale e al raggiungimento degli obiettivi climatici europei.
- Valorizzare il processo di transizione ambientale e digitale già intrapreso dall'Ente, costruendo una visione complessiva per la città con orizzonte al 2030.
- Fornire alla Direzione Verde e Ambiente un piano di comunicazione per lo sviluppo urbano sostenibile, in armonia con il PAC.

**Strumenti per uno sviluppo urbano resiliente e sostenibile (progettazione fondi UE)**

- Coordinamento di progetti europei finanziati e da candidare in materia di resilienza e adattamento ai cambiamenti climatici, predisposizione candidature a nuovi progetti europei sul tema, implementazione delle attività previste e finanziate a oggi favorendo sinergie con le attività ordinarie e le strategie in corso
- **Adesione a network internazionali** in materia di resilienza e coordinamento delle azioni: Resilient Cities Network, Making Cities Resilient, etc.
- Coordinamento delle azioni in risposta agli obiettivi di neutralità climatica richieste al Comune di Milano nell'ambito della mission 100 Climate Neutral & Smart Cities e accesso alle opportunità di finanziamento.
- Supporto allo sviluppo di un paradigma dell'economia circolare in collaborazione con la Direzione Lavoro, Giovani e Sport e con l'Area Food Policy, nell'ambito degli obiettivi definiti dal PAC.

Elaborazione dei contributi proposti in collaborazione con la Direzione Lavoro, Giovani e Sport e la Direzione Mobilità, al fine di strutturare il Piano Territoriale degli Orari del Comune di Milano, in armonia con quanto previsto con l'azione PAC 1.1.1 - Revisione del Piano Territoriale degli Orari (PTO) in relazione al processo di transizione ambientale e all'emergenza Covid-19.



17.16

### Spazi urbani vivibili, confortevoli e adattivi al servizio dei cittadini

- *Aggiornamento del Profilo Climatico Locale*: con riferimento all'**azione PAC 4.1.1 - Analisi e monitoraggio della variabilità climatica locale** "Implementazione e monitoraggio del processo di adattamento ai cambiamenti climatici", acquisizione, elaborazione e utilizzo dei dati climatici locali per implementare soluzioni adattive attraverso uno strumento di monitoraggio dell'evoluzione del clima su base locale;
- *Tetti Verdi*: Coordinamento delle azioni di adattamento relative agli edifici, sia pubblici che privati, per la realizzazione di tetti e pareti verdi, in armonia con l'**azione PAC 4.2.2 -Diffusione di tetti e pareti verdi**.
- *Depavimentazione*: Con riferimento all'**azione PAC 4.3.1 - Depavimentazione: aumento della superficie drenante in città**, sviluppo di alcuni interventi pilota con un focus particolare su aspetti ambientali a partire da alcune aree ritenute prioritarie, in linea con l'obiettivo generale ovvero quello di rendere Milano una città 'spugna', **favorendone il rinverdimento** attraverso la conversione delle aree grigie impermeabili in zone verdi, **adattando spazi inospitali a funzioni ecologiche e sociali**, contribuendo così, alla mitigazione della temperatura e alla riduzione dei deflussi per una maggiore sicurezza idraulica e ambientale. L'obiettivo è quello di diminuire drasticamente le aree grigie impermeabili residuali convertendole in aree verdi permeabili, fino a dimezzarne la superficie entro il 2030.
- *Progetto School Oasis*: individuazione di alcuni edifici scolastici pilota in cui implementare interventi di raffrescamento, **efficientamento energetico**, miglioramento degli spazi comuni e degli spazi antistanti l'ingresso, parallelamente allo sviluppo di attività educative e formative su temi legati alla transizione ambientale, in conformità con l'**azione PAC 4.2.3 - Raffrescamento delle scuole con interventi di forestazione urbana, NBS, efficientamento energetico e sistemi di ventilazione naturale**.

### Comunità inclusive, consapevoli e proattive

- Sviluppo di attività di formazione e sensibilizzazione della collettività legate ai temi della resilienza e della cittadinanza attiva.
- Sviluppo di una nuova generazione di **Comunità Energetiche** peer to peer e PED – Positive Energy District, attivando sinergie tra progetti specifici (NRG2Peers, Autoconsumo collettivo RSE, Ped Urban Europe, COST-Ped). Questo consentirà di fornire supporto ai soggetti più vulnerabili, con particolare riguardo al tema della povertà energetica.



11.7



7.2

## MISSIONE

### 9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

## OBIETTIVO STRATEGICO

Realizzare una città sempre più resiliente

## PROGRAMMA OPERATIVO

Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

## DIREZIONE

Verde e Ambiente

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ

### Accordo per la Salvaguardia Idraulica e la riqualificazione dei corsi d'acqua dell'area metropolitana milanese

L'accordo è finalizzato alla messa in sicurezza e difesa dal rischio idraulico delle aree del Milanese soggette a esondazione, in particolare l'area di Niguarda, mediante la messa in opera di interventi idraulici strutturali, di difesa e sistemazione idraulica, nonché interventi di riqualificazione dei corpi idrici superficiali; il Comune di Milano risulta Ente Attuatore dell'intervento di realizzazione della vasca di laminazione del torrente Seveso, in fase di realizzazione all'interno del Parco Nord, sul territorio comunale, oltre che della manutenzione straordinaria del Cavo Redefossi, sbocco naturale del Seveso.

Con riferimento alle tombinature del sistema Seveso-Martesana, invece, si pianificheranno le ulteriori azioni volte a mettere in sicurezza il territorio, prevedendo progetti che possano anche essere finanziati da programmi statali.

### Riconnessione idraulica del reticolo idrografico milanese

Scaturita come proposta risolutiva anche dal Tavolo dei lavori per contrastare la risalita della falda, è stata individuata la necessità di riconnettere in maniera fisica l'idrografia milanese, spezzata negli anni Sessanta, con la chiusura della fossa interna. Tale riconnessione consentirebbe un migliore utilizzo e una più razionale redistribuzione delle acque, evitando una cesura che negli anni ha determinato la creazione di due zone distinte: in una, a Nord della città, vi è una sovrabbondanza d'acqua rispetto alle necessità effettive, nell'altra, a Sud, dove il territorio mantiene ancora la sua vocazione agricola, se ne registra la carenza.

Sulla scorta della spinta ricevuta dal percorso di partecipazione svoltosi nel 2018, prosegue lo sviluppo della progettazione per la possibile riapertura totale dei Navigli milanesi. Il progetto dovrà necessariamente prevedere interventi di riqualificazione urbanistica e ambientale degli ambiti territoriali interessati, oltre all'implementazione di sistemi di mobilità integrata ecosostenibile di merci e persone e la possibilità di un vasto utilizzo di sistemi di geotermia anche in centro città. Qualora si optasse per il reperimento delle risorse necessarie in ambito europeo, il progetto sarà inserito come tassello in un più ampio intervento volto al ripristino della navigabilità dal lago di Como alla foce del fiume Po, a cui il passaggio attraverso la città di Milano aggiungerà valore. La realizzazione dell'intera opera verrà programmata in modo da essere occasione di riqualificazione e sviluppo delle periferie, vero e proprio motore di coesione sociale.

In quest'ottica, sulla scorta del progetto di riconnessione idraulica e riapertura di alcune tratte, già elaborato da MM S.p.A., sarà valutata l'opportunità di riaprire il tratto della Conca di Viarenna, un sito di grande rilevanza urbanistica e storica direttamente collegabile alla Darsena.

### Servizi relativi al Reticolo Idrico Minore (RIM) di competenza comunale, alle strutture a esso afferenti e all'emergenza idrogeologica del Seveso

Attraverso la propria partecipata Società MM S.p.A., il Comune provvede alla manutenzione del Reticolo Idrico Minore (RIM), delle strutture idriche di propria competenza afferenti ai corsi d'acqua presenti sul territorio comunale, oltre che dei pozzi a uso geotermico e/o irriguo, e gestisce le azioni inerenti all'emergenza



13.1



6.3

idrogeologica del torrente Seveso. Tali attività sono disciplinate da specifico contratto di servizio, sottoscritto a marzo 2021 e avente durata biennale. Proseguirà l'affidamento alla Società, mediante sottoscrizione di un nuovo contratto di servizio, che includerà le attività suddette integrandone alcune quali, tra le altre, quella relativa alla gestione e manutenzione delle infrastrutture di invarianza idraulica di competenza del Comune.

Per le attività di gestione e manutenzione dei pozzi irrigui e delle caditoie stradali, disciplinate dal vigente contratto, sarà perfezionato il relativo passaggio nell'ambito della tariffa del Sistema Idrico Integrato, per effetto della Deliberazione ATO Città Metropolitana 3 del 21/12/2020.

Si darà avvio a uno studio finalizzato alla creazione di ulteriori pozzi di prima falda per efficientare l'irrigazione delle aree verdi pubbliche per salvaguardare la risorsa idrica.

### **Accordi Quadro di Sviluppo Territoriale (AQST Contratti di Fiume)**

Si procederà a coadiuvare ERSAF (Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e alle Foreste), indicando le azioni da conseguire nel territorio cittadino di pertinenza. Fanno parte delle azioni anche la condivisione delle informazioni e la diffusione della cultura dell'acqua con l'avvio di progetti speciali. In coordinamento con le altre Direzioni interessate, si continuerà il percorso intrapreso per l'attuazione di interventi di riduzione dell'inquinamento delle acque, di riduzione del rischio idraulico, di riqualificazione dei sistemi ambientali, paesistici e insediativi afferenti ai corridoi fluviali e di riattivazione dei fontanili nel sud milanese.

Nell'ambito del Contratto di Fiume Lambro Settentrionale, l'Amministrazione collabora con ERSAF ed AIPo (Agenzia interregionale per il fiume Po) al progetto Estensione Parco Lambro (EPL), individuato nell'Azione 4.1 del Piano delle Azioni. In tale direzione si colloca il progetto per gli "Interventi di protezione idraulica del territorio nelle aree golenali del fiume Lambro e di miglioramento degli aspetti paesaggistici e naturalistici", progetto finanziato con fondi PNNR.

### **Programmazione degli interventi previsti dalle misure del Piano Aria Clima**

In collaborazione con le Direzioni coinvolte si darà seguito alle misure previste dal PAC che coinvolgono la risorsa idrica come infrastruttura NBS (Natural Based Solution) di adattamento ai cambiamenti climatici (**Azioni PAC 4.3.1 - Depavimentazione e aumento della superficie drenante in città, 4.3.2 - Riduzione del rischio idraulico e diminuzione dell'afflusso d'acqua piovana alla rete fognaria**) attraverso la pianificazione e realizzazione degli interventi a esse correlate. In tale direzione si colloca l'intervento di depavimentazione del parcheggio di via Guido da Velate nel quartiere di Niguarda, che prevede la realizzazione di un Sistema di Drenaggio Sostenibile con infiltrazione delle acque meteoriche e realizzazione di un'area verde con piantumazione di alberi ad alto fusto.

### **Gestione integrata delle acque**

Si porterà a compimento la **stesura di un "Piano delle Acque", affinché si possa avere uno strumento di resilienza idraulica**. Gli obiettivi del piano saranno plurimi: salvaguardia del territorio dalle esondazioni e dalla risalita della falda, utilizzo plurimo della risorsa idrica come fonte energetica, diminuzione del consumo d'acqua nel contesto urbano e in campo agricolo con razionalizzazione e ottimizzazione dell'utilizzo dell'acqua potabile a fini irrigui, riqualificazione del reticolo minore, sia per la sua funzione paesaggistica ed ecologica, sia per la sua funzione come strumento di difesa idraulica del territorio, in quanto contribuisce alla laminazione dei volumi di piena. In ultimo, ma non per questo di secondaria importanza, il piano vedrà tra i suoi obiettivi anche quello dell'invarianza idraulica.

### **Attività di Polizia Idraulica e Reticolo Idrografico Comunale**

Proseguirà l'attività di revisione delle procedure per il rilascio di concessione demaniale e nulla osta idraulico sul reticolo idrico minore, per il quale il Comune svolge funzioni di Polizia Idraulica, al fine di informatizzarle, rendendole più agili e veloci. Inoltre, proseguirà il lavoro di analisi congiunta con le diverse Direzioni/Aree dell'Amministrazione, dei corsi d'acqua presenti sul territorio e delle problematiche connesse con la finalità di valorizzare il patrimonio idrico, che potrebbe essere utilizzato per scopi energetici e irrigui, in una più ampia visione di ambiente integrato.

Si darà avvio a una ricognizione puntuale del reticolo idrografico comunale classificato come privato, allo scopo di verificare le concessioni in essere e costruire una rete di contatti con i gestori/utilizzatori di tali corsi d'acqua, in un'ottica di collaborazione e costante presidio del territorio.



13.1



6.3

**MISSIONE 9. SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

**RISORSE FINANZIARIE**

SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	351.587.390,00	350.960.800,00	349.749.120,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	132.387.392,47	109.622.310,00	43.732.310,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>69.800.000,00</i>	<i>23.950.000,00</i>	-
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	6.859.260,00	8.217.490,00	9.412.340,00
<b>TOTALE</b>	<b>490.834.042,47</b>	<b>468.800.600,00</b>	<b>402.893.770,00</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	358.446.650,00	359.178.290,00	359.161.460,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	132.387.392,47	109.622.310,00	43.732.310,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>69.800.000,00</i>	<i>23.950.000,00</i>	-
	<b>490.834.042,47</b>	<b>468.800.600,00</b>	<b>402.893.770,00</b>

## MISSIONE

### 10. Trasporti e diritto alla mobilità

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sostenere e potenziare il ricorso a sistemi di mobilità sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Parcheggi e sosta

## DIREZIONE

Mobilità

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

Nell'ambito della mobilità le finalità da perseguire saranno le seguenti:

- incrementare le **connessioni ciclabili** attraverso interventi in struttura, in segnaletica o in moderazione del traffico per favorire l'uso della bicicletta quale modalità di trasporto sia nei percorsi casa/scuola e casa/lavoro sia per le diverse motivazioni di spostamenti urbani.
- Adeguare gli **itinerari ciclabili** esistenti per favorire la transizione verso tale modalità di spostamento.
- Realizzare interventi di modifica morfologica del **patrimonio stradale** rivolti al miglioramento della fruizione da parte della mobilità dolce.
- Predisporre adeguamenti materici delle **pavimentazioni stradali** rivolti a una maggiore fruizione della ciclabilità cittadina.
- Incrementare l'offerta di **sosta per biciclette e monopattini** tramite la realizzazione di aree sosta in sola segnaletica o servite da rastrelliere.
- Realizzare un sistema di **velostazioni** nei pressi dei principali hub di trasporto pubblico al fine di consentire il ricovero sicuro dei velocipedi.
- Incrementare la rete delle infrastrutture per la **ricarica dei veicoli elettrici** in modo da supportare la transizione delle motorizzazioni endotermiche verso quelle elettriche.
- Realizzare una rete di **Aree per la Mobilità** sostenibile e condivisa a supporto dei sistemi di mobilità in sharing e dei nuovi servizi innovativi di mobilità.
- Riqualficazione degli spazi pubblici e ricognizione delle consistenze esistenti per individuare nuove opportunità di trasformazione di aree in disuso, al fine della realizzazione di **parcheggi per l'interscambio** e per l'attestazione al di fuori delle aree stradali restituendo spazi pubblici a funzioni di pedonalità e ciclabilità o tramite depavimentazione.
- Individuare, per la **sosta di veicoli motorizzati** a quattro e due ruote:
  - forme di promozione per la realizzazione di parcheggi in struttura per residenti e, laddove necessario, a rotazione;
  - iniziative di valutazione e sfruttamento di parcheggi già esistenti.potendo così recuperare spazi in superficie per la mobilità pedonale e ciclabile.  
A tale scopo, potranno essere perseguiti accordi con i gestori dei grandi centri commerciali e supermercati presenti in città, al fine di istituire apposite convenzioni per la sosta serale e notturna in abbonamento a tariffe ridotte, riservate ai residenti nelle zone limitrofe.
- A seguito della ricognizione sul territorio delle effettive e fattive necessità di sosta in struttura, interrata e a raso, ottenuta grazie all'aggiornamento del **Programma Urbano Parcheggi** saranno avviate le procedure per l'attuazione del Programma stesso, al fine di perseguire l'obiettivo di sviluppare un sistema di sosta di prossimità con particolare riferimento alla sosta residenziale e a servizio di zone di particolare attrazione. I parcheggi per l'interscambio con il Trasporto Pubblico Locale e/o metropolitano dovranno essere individuati e realizzati in punti di alta confluenza veicolare in ingresso nella città di Milano,



11.2

ove ancora insufficienti e/o mancanti, in corrispondenza delle stazioni terminali della metropolitana e dei punti di attestazione alle linee di forza del trasporto pubblico metropolitano e ferroviario.

- Sviluppare la **regolamentazione della sosta in superficie**. Verranno, se opportuno, adeguate le regole sulla base dell'evoluzione della domanda con lo scopo di perseguire diversi obiettivi, primo fra tutti la riduzione del traffico veicolare in entrata in città e il trasferimento modale verso il trasporto pubblico e altre forme di mobilità sostenibile. A tale scopo, con provvedimento dell'organo competente, potrà essere introdotto il pagamento del titolo di sosta per i nuclei familiari che risultano disporre di un numero di automobili superiore ad una. *Nell'annualità in corso sarà comunque garantito il pass per la sosta per il primo autoveicolo di ogni nucleo familiare.* Al fine di ridurre sia il traffico veicolare in entrata in città che il traffico veicolare di ricerca di sosta in zone prettamente residenziali saranno modificati, con provvedimento dell'organo competente, gli orari e i giorni di tariffazione degli Ambiti esterni alla Cerchia Filoviaria estendendo l'orario tariffato dalle 08 alle 19 dei giorni feriali, uniformando in questo modo la regolamentazione della sosta degli ambiti interni ed esterni alla Cerchia Filoviaria. Da ultimo, all'interno della cerchia dei Bastioni, ambito della città con elevata presenza commerciale, sarà uniformemente applicata la disciplina di limitazione oraria diurna a due ore di sosta, prevista dal PUMS, finalizzata alla promozione di opportuna rotazione. Si proseguirà nel completamento delle aree di regolamentazione degli ambiti interessati da linee di forza del trasporto pubblico o dalla presenza di significativi elementi attrattori di traffico che possono generare sosta parassitaria di lunga durata. In funzione di nuovi sviluppi urbanistici, della realizzazione di nuove infrastrutture di trasporto nonché di fermate del Servizio Ferroviario Regionale, che possano comportare una sostanziale modifica della domanda di sosta sia dei "city users" che dei residenti, potranno essere rimodulate ed estese le Zone di Particolare Rilevanza Urbanistica (ZPRU). In relazione alle esigenze emerse relative a particolari luoghi di attrazione di sosta conflittuale con la sosta residenziale, anche in ambiti esterni alla cerchia filoviaria, si potrà prevedere sosta riservata ai residenti in tutte le ZPRU della città.

Si proseguirà inoltre con la **lotta all'evasione tariffaria** con l'ausilio degli strumenti innovativi di controllo già introdotti.



## MISSIONE

### 10. Trasporti e diritto alla mobilità

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sostenere e potenziare il ricorso a sistemi di mobilità sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Piste ciclabili e pedonalità

## DIREZIONE

Mobilità

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Le finalità da perseguire per sostenere e potenziare il **ricorso a sistemi di mobilità sostenibile** saranno le seguenti:

- incrementare le connessioni ciclabili attraverso interventi in struttura, in segnaletica o in moderazione del traffico per favorire l'uso della bicicletta quale modo di trasporto nell'ambito cittadino, con particolare attenzione alla previsione delle connessioni inserite nel Biciplan della Città Metropolitana di Milano "CAMBIO".
- Adeguare gli itinerari ciclabili esistenti per favorire la transizione verso tale modalità di spostamento.
- Realizzare interventi di modifica morfologica del patrimonio stradale rivolti al miglioramento della fruizione da parte della mobilità dolce.
- Predisporre adeguamenti materici delle pavimentazioni stradali rivolti a una maggiore fruizione della ciclabilità cittadina.
- Incrementare il sistema urbano delle aree pedonali, anche attraverso interventi di urbanistica tattica.
- Delimitare nuove Zone a Traffico Limitato al fine di proteggere dalla pressione veicolare ambiti cittadini aventi particolari caratteristiche di attrattività.
- Ampliare gli ambiti regolamentati a velocità limitata (Z30, Z15, Zone Residenziali) al fine di garantire maggiori condizioni di sicurezza e consentire il completamento delle connessioni ciclabili.
- Istituire le Zone Scolastiche a protezione dei plessi scolastici, ai fini di migliorare la sicurezza stradale e di favorire la socialità di quartiere, così come definite dalla L. 120/2020.



## MISSIONE

### 10. Trasporti e diritto alla mobilità

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sostenere e potenziare il ricorso a sistemi di mobilità sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Pianificazione della mobilità sostenibile nel medio e lungo periodo

## DIREZIONE

Mobilità

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Con riferimento alle azioni del **Piano Aria Clima (PAC)**

**2.1.1 - Rimodulazione delle regole ambientali per la circolazione nell'Area B di Milano**

**2.2.1 - Realizzazione di un'area con mobilità a emissioni zero**

**2.1.2 - Pianificazione di azioni di mobilità urbana:**

- Aggiornamento del **Piano Generale del Traffico Urbano (PGTU)** e del **Programma Urbano Parcheggi (PUP)**.
- Individuare attraverso l'aggiornamento del **Piano Generale del Traffico Urbano** le strategie di breve e medio termine in merito al governo della domanda di mobilità delle persone e delle merci da sviluppare su differenti assi, tra i quali in via prioritaria:
  - sosta, con l'individuazione delle politiche di regolamentazione sosta, con l'individuazione delle politiche di regolamentazione della sosta su strada e di sviluppo della sosta in struttura;
  - pricing e regolazione della circolazione attraverso lo sviluppo di Area C e di Area B, rafforzando le politiche di pricing e congestion sulle attuali ZTL o su nuove ZTL. Tali azioni dovranno mirare a una riduzione del numero complessivo di veicoli in ingresso ed in circolazione dinamica all'interno della città;
  - incentivazione, per l'accesso e la sosta in città, dello sharing agendo anche sul coordinamento di tutte le azioni strategiche finalizzate all'istituzione di un'area a "a zero emissioni".
- Incrementare i **servizi e infrastrutture per la mobilità sostenibile** con particolare riferimento a mobilità ciclabile, sharing e orientamento alla transizione elettrica.
- **Aumentare l'offerta di spostamento/trasporto con modalità innovative, sostenibili e alternative** all'utilizzo dell'auto privata anche attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie (MAAS – Mobility As A Service) e dei sistemi di sharing mobility. Nel corso del 2023 è previsto lo svolgimento della sperimentazione del progetto MAAS che prevede tra l'altro, previa approvazione di apposito provvedimento dell'organo competente, l'erogazione di voucher/sconti che permetteranno l'utilizzo dei mezzi di trasporto integrati dai vari MaaS Operator con scontistiche specifiche legate alle modalità di utilizzo. Essi saranno erogati a specifici cluster di utenti funzionali alla implementazione delle politiche di mobilità, quali a titolo esemplificativo:
  - studenti delle scuole superiori e studenti universitari in possesso di abbonamento annuale ATM;
  - City Users in possesso di abbonamento annuale Trenord;



- City Users con età inferiore a 26 anni che utilizzano almeno due servizi del Maas nella fascia 7:00 – 9:30 della mattina;
- soggetti fragili o con difficoltà motorie;
- lavoratori nell'area urbana con orari poco flessibili residenti in aree limitrofe alla città da individuare attraverso accordi con i Mobility Manager delle realtà imprenditoriali presenti sul territorio.

Nel corso dello sviluppo della sperimentazione l'Amministrazione si riserva di rivalutare tali categorie di soggetti anche in ragione delle mutate condizioni di contesto ed esigenze che potrebbero presentarsi al momento della sperimentazione, anche connesse all'evoluzione del quadro epidemiologico e ai relativi impatti sul sistema dei trasporti, in funzione della necessità di acquisire dati e informazioni utili a valutare l'implementazione di specifiche politiche di mobilità.



11.2

11.6

11.2

11.2

- **Rendere conveniente e incentivare, sia in termini economici che in termini di facilità di utilizzo, l'impiego del mezzo pubblico e dei mezzi maggiormente sostenibili** anche attraverso azioni di mobility management.
- Agevolare la conoscenza delle regole e delle procedure autorizzative per le diverse tipologie di utenti anche attraverso **l'attività di comunicazione e gestione rapporti**.
- **Rinnovo green della flotta dei mezzi di superficie del TPL** per una progressiva conversione a un sistema di trasporto pubblico Full Electric e relativo sistema di infrastrutturazione (depositi e colonnine di ricarica su strada).
- **Potenziamento dei sistemi di mobilità sostenibile complementari al TPL**, attraverso la promozione del servizio taxi/noleggio con conducente (NCC) e dei sistemi di mobilità leggera e in sharing, sia per quanto attiene ai servizi di car sharing sia per quanto attiene allo scooter sharing. A metà 2023 è prevista la conclusione delle attività di sperimentazione dei servizi di micromobilità elettrica.
- **Rendere conveniente e incentivare, sia in termini economici che in termini di facilità di utilizzo, l'impiego del mezzo pubblico e dei mezzi maggiormente sostenibili** anche attraverso l'eventuale individuazione di tariffe e agevolazioni tariffarie, aventi carattere temporaneo e occasionale, con l'obiettivo di ridurre gli impatti su traffico e circolazione connessi allo svolgimento di eventi.
- Accelerare il rinnovo del parco veicolare maggiormente inquinante proseguendo con il progressivo blocco della circolazione dei veicoli ad alimentazione endotermica e supportando i cittadini e le imprese con l'erogazione di incentivi per la rottamazione dei veicoli.
- **Individuare eventuali agevolazioni** in concomitanza di situazioni nelle quali l'utilizzo del TPL risulti una misura atta a ridurre gli impatti su traffico e circolazione derivanti dall'utilizzo dei veicoli privati (es. ristrutturazioni di edifici scolastici comportanti spostamento di utenza).

## MISSIONE

### 10. Trasporti e diritto alla mobilità

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare un sistema di mobilità vicino a cittadini e imprese in grado di unire e collegare tutte le aree cittadine

## PROGRAMMA OPERATIVO

Manutenzione infrastrutture stradali

## DIREZIONE

Mobilità

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Nell'ambito della mobilità le finalità da perseguire saranno le seguenti:

- garantire un maggior presidio del territorio partendo dalla realizzazione/implementazione dei primi elementi del **catasto strade** per arrivare al censimento dello stato manutentivo che permetterà di effettuare programmazioni più efficaci anche attraverso sistemi di diagnostica guidati da tecnologie di AI, al fine di poter attivare un servizio integrato di rilevazione/previsione/intervento/rendicontazione.
- Mantenere/migliorare rispetto alle risorse assegnate un adeguato **standard manutentivo del patrimonio stradale cittadino e delle sue infrastrutture/manufatti**, mediante un costante presidio del territorio, agendo con interventi puntuali atti all'eliminazione delle criticità riscontrate.
- Intervenire sulle condizioni della viabilità cittadina e delle sue infrastrutture attraverso la **rigenerazione delle pavimentazioni** maggiormente ammalorate e/o il parziale rifacimento/ripristino delle strutture come i **ponti**, i **sottopassi** e le **gallerie**, nonché delle **barriere** e manufatti insistenti sulle strade cittadine.
- Avviare un programma di manutenzione/rinnovamento degli **armamenti tramviari** in collaborazione con ATM S.p.A. in sinergia con la programmazione delle manutenzioni delle sedi veicolari.
- Garantire la qualità degli interventi eseguiti dagli operatori economici attraverso **controlli sui materiali e sui processi costruttivi**.

## MISSIONE

### 10. Trasporti e diritto alla mobilità

## OBIETTIVO STRATEGICO

Incentivare il trasporto urbano e suburbano quale principale via d'accesso alla Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Potenziamento e nuove infrastrutture di trasporto

## DIREZIONI

Specialistica Infrastrutture del Territorio  
Mobilità

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

La realizzazione delle infrastrutture è protesa verso l'obiettivo principale del raggiungimento, nei prossimi anni, di sempre maggiori livelli di connessione sia all'interno della città di Milano, sia nei confronti dei sistemi esterni alla stessa città, realizzando un nuovo sistema di mobilità potenziato e integrato.

Da un lato si mira a integrare ogni quartiere in un sistema di mobilità che rispetti l'ambiente e che rappresenti una concreta ed efficiente risposta alle necessità di spostamento per tutte le età e in tutti gli orari, dall'altro si mira a realizzare investimenti nell'area metropolitana e nelle periferie, collegando la città all'hinterland, che è portatore di ricchezza per Milano e ha un ampio bacino di utenza rappresentato dai pendolari che ogni giorno si recano in città.

La via per realizzare tutto ciò è la crescita del servizio pubblico che, anche attraverso tutte le nuove forme di mobilità sostenibile, allarga lo sguardo verso l'Area Metropolitana.

In questa prospettiva, valicando anche i confini urbani, si lavorerà per creare nuove infrastrutture e per trasformare e ampliare quelle esistenti con i prolungamenti delle metropolitane, la costruzione di nuove metrotranvie e la riqualificazione delle esistenti.

Sono stati già avviati e continueranno nei prossimi anni Tavoli di lavoro interistituzionali per affrontare la questione relativa al traffico in entrata in città, in termini di potenziamento del trasporto pubblico.

Nell'ambito temporale di riferimento del presente documento la Direzione Specialistica Infrastrutture del Territorio seguirà la realizzazione delle opere, di seguito descritte:

### IN CORSO DI ESECUZIONE

- Linea metropolitana M4 con l'attivazione della tratta funzionale Linate Dateo nell'autunno 2022 e delle successive tratte entro i prossimi anni, realizzando un più efficiente collegamento del centro cittadino con l'aeroporto di Linate e con la periferia ovest, secondo le direttrici del tracciato.
- Prolungamento della linea metropolitana M1 da "Sesto FS" alla nuova stazione "Monza Bettola", i cui lavori, integralmente finanziati, sono in corso di esecuzione con previsione di completamento nel 2024.
- Tramvia n. 7 "Anassagora-Adriano" (Lotto 1 e Lotto 2) i cui lavori saranno completati nell'autunno del 2023; è stata rifinanziata la parte relativa al Lotto 1 per i maggiori costi a seguito di imprevisti verificatisi durante le lavorazioni.

### IN FASE DI PROGETTAZIONE



- Prolungamento M1 Quartiere Baggio-Olmi-Valsesia, per il quale, conclusi i primi due livelli di progettazione (PFTE-Progetto Fattibilità Tecnico Economica e Progetto Definitivo), è in corso di preparazione la documentazione progettuale e accessoria che verrà posta a base di gara e il cui bando sarà pubblicato non appena saranno state reperite le risorse necessarie per coprire i maggiori costi derivanti dall'aumento prezzi. Il quadro economico approvato con il progetto definitivo è interamente finanziato dallo Stato.
- Prolungamento della Linea metropolitana M5 da Bignami a Monza, per il quale tutte le soluzioni progettuali raggiunte e condivise sono state recepite nel PFTE finale aggiornato e l'opera risulta inserita nel Piano Triennale delle Opere Pubbliche (PTO) 2022-2024. È stata delineata con Regione Lombardia ed Enti la modalità di prosecuzione dell'iter approvativo del progetto. Nel 2023 verrà conclusa la procedura PAUR (Provvedimento Autorizzatorio Unico Regionale) che comprende il provvedimento di VIA (Valutazione Impatto Ambientale) e tutte le autorizzazioni necessarie alla realizzazione e all'esercizio di progetti sottoposti a procedimenti di VIA, a seguito della quale sarà completato il progetto definitivo. L'opera è finanziata prevalentemente con fondi a carico del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili (900 milioni di euro più 15 milioni per la progettazione su complessivi 1,281 miliardi), oltre a quelli di Enti nel cui ambito territoriale ricade l'infrastruttura con cui sono stati sottoscritti, rispettivamente, la Convenzione e l'Accordo.
- Sistema di interscambio Segrate: Hub metropolitano Segrate Porta Est Milano (comprensivo della nuova Stazione Ferroviaria di Segrate), prolungamento M4 a est di Linate, per il quale si sta sviluppando il PFTE che verrà completato entro il 2022. Il progetto in corso è stato finanziato in parte dai soggetti pubblici e privati interessati dalla realizzazione dell'opera e in parte dall'Unione Europea. Nel frattempo, il Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile con il D.M. 97 del 20 aprile 2022 ha assegnato € 420.000.000,00 per la realizzazione del prolungamento della linea M4 Linate-Segrate per cui nel 2023 si procederà ad affidare le fasi successive di progettazione.
- Riqualficazione Tranvia Extraurbana Milano-Limbrate Lotto 1 e Lotto 2, per la quale è in fase di approvazione il progetto definitivo e in preparazione la gara di appalto, che potrà svolgersi non appena saranno state reperite le risorse necessarie per coprire i maggiori costi derivanti dall'aumento prezzi. Il quadro economico dell'opera è integralmente finanziato oltre che dal Comune di Milano, dagli Enti territorialmente coinvolti e dallo Stato.
- Tranvia n.7 “q.re Adriano - Cascina Gobba M2”, Tranvia “Testi - Niguarda Pronto Soccorso”, per le quali è in fase di chiusura la Conferenza dei Servizi sul progetto definitivo. Le due opere ai fini del finanziamento del Piano Nazionale di Riprese e Resilienza (PNRR) ottenuto sono state accorpate in un unico intervento finanziato con i fondi PNRR per un importo complessivo pari € 50.311.472,21. Nel 2023 saranno espletate la procedura di gara e successivamente la consegna dei lavori.
- Tranvia “Bausan-Villapizzone (con attraversamento Nodo Bovisan fase di svolgimento il progetto definitivo. L'opera è finanziata interamente dal PNRR per € 36.000.000,00. Nel 2023 saranno espletate la procedura di gara e successivamente la consegna dei lavori.
- Passerella Ponte Ciclopedonale sopra il fiume Lambro, per la quale è in corso di redazione il progetto esecutivo che verrà consegnato entro il mese di settembre 2022 e posto a base di gara, con una previsione di consegna lavori alla fine del 2022 e fine lavori in autunno 2023.

Il quadro delle opere infrastrutturali, alla cui realizzazione è deputata la Direzione Specialistica Infrastrutture del Territorio, è completato da quelle per le quali nel triennio 2023-2025 si lavorerà per le prime fasi di progettazione:

- Tranvia Niguarda Pronto Soccorso – Durando: è in corso di predisposizione il PFTE con il quale si prevede di concorrere al prossimo bando di finanziamento da parte del Ministero Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili (MIMS); nel 2023, a condizione di reperire le risorse, si affideranno le successive fasi progettuali.
- Tranvia Campus Bovisa - Certosa Fs: nel 2023 si completerà il PFTE, per il quale è stato ottenuto il finanziamento con il DM 215/2021. Completata la redazione del PFTE si concorrerà al primo bando di finanziamento utile del MIMS.
- Sistema di trasporto pubblico per la direttrice Paulese: nel corso del 2022 sono ripresi gli incontri con gli Enti coinvolti per valutare la soluzione trasportistica più idonea. Entro l'anno 2022 si avvierà la progettazione (II fase del PFTE), per la quale il MIMS ha assegnato un finanziamento di € 5.500.000,00 con il D.M. 97/2022.

- Prolungamento M4 a ovest: nel corso del 2022 sono stati avviati gli incontri con gli Enti territorialmente coinvolti per individuare gli approfondimenti da effettuare rispetto alle varie ipotesi progettuali esaminate, incluso il potenziamento dei servizi ferroviari, di concerto con gli Enti competenti. Nel 2023, concluse le valutazioni, si potrà stabilire se proseguire o meno la redazione del PFTE del prolungamento.
- Sistema di trasporto pubblico per l'asta Cologno –Vimercate: gli Enti territorialmente coinvolti hanno concordato di procedere con l'approfondimento dello studio del sistema di trasporto pubblico LRT (Light Rail Transit). Lo studio è stato concluso e consegnato a luglio 2022. A valle delle risultanze del suddetto si concorderà con gli Enti, con i quali sono ripresi gli incontri, per discutere la soluzione progettuale più idonea e saranno valutate le modalità di finanziamento degli step successivi di progettazione e di realizzazione dell'opera da avviare nel 2023.
- Prolungamento linea metropolitana M5 verso Settimo Milanese: è in corso di redazione il PFTE e sono in fase di valutazione le possibili alternative progettuali con gli Enti e soggetti coinvolti. Si prevede la conclusione del PFTE entro la fine del 2022 e l'avvio, nel 2023, delle attività per il finanziamento dei successivi livelli progettuali e dell'opera pari a € 4.500.000,00.
- Prolungamento Tram 24 tratta Selvanese – IEO: entro l'autunno 2022 verrà concluso il PFTE. Nel 2023, subordinatamente al reperimento delle risorse necessarie, si affideranno le fasi progettuali successive.

Infine, in accordo e collaborazione con Città Metropolitana, che ha garantito le risorse necessarie, sono in corso degli studi preliminari (prima parte della prima fase del PFTE) relativi all'estensione del servizio di trasporto pubblico rapido di massa sull'Asta Assago Milanofiori M2 - Rozzano - Zibido – Binasco, e all'estensione del servizio di trasporto pubblico rapido di massa da Gessate M2 a Trezzo sull'Adda e al nuovo servizio di trasporto pubblico rapido di massa sulla direttrice trasversale MIND-Sesto S. Giovanni (Città della Salute), che si concluderanno entro l'autunno 2022. Seguiranno le valutazioni anche con gli Enti interessati per stabilire la prosecuzione delle progettazioni

Gli interventi di realizzazione delle infrastrutture di trasporto costituiscono una importante occasione di riqualificazione degli ambiti cittadini interessati, soprattutto nelle periferie, con il ridisegno degli spazi pedonali, delle aree verdi, della rete ciclabile e la previsione di spazi per lo sharing e la mobilità elettrica, integrati con il sistema di trasporto pubblico, per restituire alla cittadinanza spazi pubblici fruibili.

Nell'ambito dell'intervento della nuova linea metropolitana M4 sono in corso di realizzazione le sistemazioni superficiali in previsione dell'attivazione della seconda tratta funzionale: il parterre dell'asse Argonne Plebisciti Indipendenza, importante asse stradale di valore storico, ambito vincolato, sinora occupato dai cantieri, è stato oggetto di un intervento di ridisegno delle aree verdi e attrezzate.

Anche gli ambiti interessati dai cantieri nella tratta ovest e nel centro cittadino saranno oggetto di interventi di sistemazione superficiale di maggiore qualità, rispetto al ripristino dello stato ante operam; sono stati sviluppati appositi progetti che potranno essere realizzati anche grazie al finanziamento relativo al bando ministeriale "Qualità dell'abitare".

Per il triennio 2023/2025 e alle prime fasi di progettazione di nuovi interventi, nell'ambito dei finanziamenti derivanti dal PNRR, sono altresì in corso di progettazione:

#### NODI DI INTERSCAMBIO

A esito di Convenzioni in corso di predisposizione con il Comune di Milano, previa approvazione di apposito provvedimento amministrativo, Ferrovienord (FN) diverrà Stazione Appaltante delle seguenti opere:

- interventi di riqualificazione dello spazio pubblico della stazione di Ferrovie Nord Domodossola.
- Interventi di riqualificazione della stazione e delle piastre, incluse rampe di accesso, ascensori e scale mobili della stazione di Ferrovie Nord – Bovisa. Nel corso del 2023 si prevede da parte di FN, il completamento delle progettazioni e le connesse procedure di assegnazione anche dei lavori. Nei successivi anni saranno in corso le fasi esecutive e realizzative delle opere.

Mediante le Convenzioni in corso di predisposizione con il Comune di Milano, previa approvazione di apposito provvedimento amministrativo, Rete Ferroviaria Italiana (RFI) e Ferrovie Nord diventeranno Stazione Appaltante delle seguenti opere:

- Interventi per stazione di RFI Milano Greco Pirelli - nuovo Hub di connessione urbana e mobilità sostenibile.  
Nel corso dei primi due anni (2023/2024) si prevede da parte di RFI il completamento della progettazione e delle connesse procedure di assegnazione dei lavori. Nel successivo anno saranno in corso le fasi esecutive e realizzative delle opere.
- Riqualficazione area antistante stazione RFI Piazza Sigmund Freud.  
Nel corso del 2023 si prevede da parte di RFI, il completamento della progettazione e le connesse procedure di assegnazione dei lavori. Nei successivi anni saranno in corso le fasi esecutive e realizzative delle opere.

#### BIBLIOTECA

- Biblioteca Europea di Informazione e Cultura (BEIC).  
In data 11 luglio 2022 è stata fatta la proclamazione del vincitore del concorso pubblico. Nel corso del 2023 si porterà a compimento la progettazione dell'edificio e delle connesse procedure di assegnazione anche dei lavori per la realizzazione della biblioteca. Negli anni 2024/2025 saranno in corso le fasi esecutive e realizzative dell'opera.

Per migliorare la percorribilità in città si procederà con:

- completamento di **corsie riservate** al TPL.
- Completamento del tratto di preferenziale della **linea 90/91** tra Piazza Stuparich e Piazza Zavattari finanziato in parte con i fondi PINQUA e altri fondi Ministeriali.
- Completamento del tratto di preferenziale della **linea 92** nel tratto tra Piazza Cappelli e via Tertulliano finanziato in parte con fondi Ministeriali.
- Completamento del tratto di preferenziale della **linea 92** nel tratto tra Piazza Caiazzo e viale Abruzzi finanziato in parte con fondi Ministeriali.

*Si prevede di valutare l'accesso ai motocicli nelle corsie preferenziali e ZTL presenti in città.*



## MISSIONE

### 10. Trasporti e diritto alla mobilità

## OBIETTIVO STRATEGICO

Promuovere la mobilità urbana quale leva di rigenerazione e sviluppo della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Programmazione, regolazione e controllo del TPL

## DIREZIONI

Mobilità

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

- **Ammodernamento strutturale e tecnologico delle infrastrutture di trasporto**, con interventi straordinari sui sistemi di armamento e segnalamento finalizzati a incrementare la frequenza massima e la capacità di trasporto delle linee per incentivare l'aumento di domanda e per rendere ancora più attrattivo e confortevole il servizio.
- **Rinnovo del materiale rotabile** volto al miglioramento del confort (silenziosità, qualità di marcia, infomobilità per i passeggeri a bordo) e della sicurezza.
- Realizzazione di **interventi sugli impianti di sollevamento** (ascensori e scale mobili) presenti nelle linee metropolitane al fine di garantirne l'adeguato livello manutentivo, nonché realizzazione di nuovi impianti per l'abbattimento delle barriere architettoniche.
- Realizzazione di interventi sull'infrastruttura della rete tranviaria finalizzati – tra gli altri – alla **mitigazione dell'impatto vibrazionale e acustico** connesso all'esercizio tranviario.
- *Interventi strutturali presso i tornelli mediante l'installazione di barriere anti scavalco per contrastare l'evasione tariffaria.*

## BILANCIO DI GENERE

Agevolazione "Io viaggio in famiglia": continuano i particolari benefici per le famiglie che prevedono, per bambini accompagnati fino a 5 anni compiuti e dai 6 ai 10 anni (fino a due bambini per volta) di viaggiare gratuitamente. Non è altresì previsto il pagamento del biglietto per passeggeri e carrozzine.

**L'attenzione verso le donne e i minori sarà garantita e incentivata con riferimento all'intero servizio di trasporto pubblico.** Sulla rete di trasporto locale, sono in vigore i benefici già attivati dall'Amministrazione attraverso il sistema tariffario, che prevedono l'erogazione di una tessera di circolazione urbana per i minori sino a 14 anni.



9.1



11.2

**MISSIONE 10. TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'**

**RISORSE FINANZIARIE**

SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	1.052.403.290,00	1.063.031.750,00	423.989.700,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.249.686.116,27	1.358.574.555,18	1.042.418.798,80
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>1.132.922.048,20</i>	<i>745.812.939,90</i>	<i>293.384.263,21</i>
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	85.549.030,00	107.993.060,00	127.491.890,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.387.638.436,27</b>	<b>2.529.599.365,18</b>	<b>1.593.900.388,80</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	1.137.952.320,00	1.171.024.810,00	551.481.590,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	2.249.686.116,27	1.358.574.555,18	1.042.418.798,80
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>1.132.922.048,20</i>	<i>745.812.939,90</i>	<i>293.384.263,21</i>
	<b>3.387.638.436,27</b>	<b>2.529.599.365,18</b>	<b>1.593.900.388,80</b>

## MISSIONE

### 11. Soccorso civile

## OBIETTIVO STRATEGICO

**Garantire un sistema di protezione civile per una Città sempre più sicura e resiliente**

## PROGRAMMA OPERATIVO

**Protezione civile**

## DIREZIONE

**Sicurezza Urbana**

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

**Promuovere un sistema di protezione civile efficiente, efficace e partecipato, anche in occasione di eventi straordinari, attraverso:**

- a) l'impostazione di uno studio interdirezionale su un sistema di prevenzione dei rischi urbani che migliori la tempestività degli interventi nelle situazioni emergenziali, da completare nel Piano di Emergenza Comunale.
- b) Lo sviluppo della capacità operativa del Sistema di Protezione Civile per perfezionare il coordinamento delle squadre operative di Pronto Intervento, anche con il supporto della tecnologia e con azioni sinergiche da effettuare con la Protezione Civile della Città Metropolitana e della Regione Lombardia.
- c) L'implementazione di procedure operative del software realizzato per la gestione della Sala Operativa di Protezione Civile, delle criticità di Protezione Civile e della comunicazione agli Enti preposti e alla cittadinanza.
- d) La prosecuzione dell'attività di informazione partecipata e diffusione della cultura di Protezione Civile rivolta alla cittadinanza attraverso incontri programmati.

## MISSIONE 11. SOCCORSO CIVILE

### RISORSE FINANZIARIE

#### SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	2.102.990,00	2.399.600,00	2.198.970,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.398.000,00	4.215.000,00	4.225.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	44.850,00	52.230,00	58.800,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.545.840,00</b>	<b>6.666.830,00</b>	<b>6.482.770,00</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	2.147.840,00	2.451.830,00	2.257.770,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	4.398.000,00	4.215.000,00	4.225.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
	<b>6.545.840,00</b>	<b>6.666.830,00</b>	<b>6.482.770,00</b>

## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire la diffusione dei servizi sociali e sanitari sul territorio, facilitando l'accesso ai cittadini anche attraverso la domiciliarità

## PROGRAMMA OPERATIVO

Programmazione e governo della rete dei servizi sociali

## DIREZIONE

Welfare e Salute

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

### Redazione Web e Relazioni con Cittadini e Stakeholder

A livello centrale la Direzione, attraverso l'Unità Redazione Web e Relazioni con Cittadini e Stakeholder, fornisce alle persone un servizio di informazione e di orientamento ai servizi welfare presenti sul territorio cittadino. I canali comunicativi istituzionali attivi con l'esterno sono:

- sito web del Comune di Milano.
- CRM – servizio ScriviMi e accesso civico.
- E-mail [infopolitichesociali@comune.milano.it](mailto:infopolitichesociali@comune.milano.it).
- Sportello Infopoint.

La suddetta attività viene realizzata e supportata anche attraverso l'utilizzo e l'implementazione dei canali comunicativi interni:

- comunicazioni interne periodiche.
- Portale Intranet.

### Obiettivi del triennio 2023/2025

- Riconfigurazione complessiva dei principali canali di accesso dei cittadini attraverso semplificazione e integrazione degli stessi (on line, telefonici, fisici) in collaborazione con IPASS (Integrazione Punti di Accesso ai Servizi Sociali), e dei canali comunicativi specialistici afferenti alle Aree della Direzione.
- Progettazione di flussi comunicativi interni ed esterni in modo tale che siano maggiormente proceduralizzati e standardizzati.
- Progettazione del collegamento tra [infopolitichesociali@](mailto:infopolitichesociali@comune.milano.it) e CRM.
- Redazione di un sistema di FAQ da gestire in condivisione tra l'Unità Redazione Web e il Servizio IPASS.
- Redazione di documenti informativi interni (pubblicati sulla Intranet) che possano facilitare la diffusione di informazioni omogenee da utilizzare in risposta ai cittadini che si rivolgono alle sedi territoriali.

### Integrazione Punti di Accesso ai Servizi Sociali – IPASS

L'attuazione della programmazione triennale prevista dalla Regione Lombardia comporterà un pieno dispiegamento di iniziative e servizi coerenti con la programmazione a livello regionale, ma articolati a livello territoriale e cittadino.

L'attuale organizzazione dei servizi consente una presa in carico delle situazioni ad accesso spontaneo che supera la frammentazione delle risposte a favore di una visione più generale e sistemica dei servizi. Questo modello deve ora consolidarsi attraverso una metodologia e una pratica di lavoro che sposti sempre più l'attenzione dai bisogni del singolo soggetto al suo sistema di relazioni, includendo in tale sistema i rapporti intra-familiari così come le realtà che compongono il contesto di vita. Ciò si ottiene anche attraverso una migliore integrazione dei punti di accesso ai servizi del Welfare cittadino e un'integrazione tra le forme di supporto fornite dai servizi sociali territoriali e i presidi territoriali gestiti dal Terzo Settore, valorizzando le risorse delle reti informali di cui il nucleo familiare fa parte.

#### *Obiettivi del triennio 2023/2025*

Implementazione e monitoraggio del nuovo servizio di accesso dei cittadini ai Servizi Sociali Professionali Territoriali (SSPT), attivo da novembre 2021 in tutti i Municipi della Città, denominato IPASS, in collaborazione con il servizio 020202 e con l'utilizzo del CRM. IPASS svolge funzioni di ascolto, accoglienza, informazione, orientamento e consulenza sociale alla popolazione sui servizi alla persona territoriali, sia sociali che sanitari e sugli sportelli WeMi; si avvale dell'applicativo SISA per verificare gli interventi, registrare le richieste (schede accoglienza), e prenotare gli appuntamenti agli SSPT.

- Ampliamento e integrazione dei canali di accesso alle informazioni sulle risorse del Terzo e Quarto Settore da parte di IPASS, per offrire alla popolazione risposte univoche e servizi realmente integrati, in grado di tenere il passo con l'evoluzione dei bisogni.
- **Integrazione dei canali di accesso dell'utenza (on line, telefonico, fisico) alle informazioni, all'orientamento e ai servizi alla persona.**
- Sviluppo dei rapporti di collaborazione e co-progettazione tra servizi pubblici, servizi alla persona del Terzo e Quarto Settore ma anche imprese private, ricoprendo un ruolo di community management sui territori.
- Rafforzamento delle capacità di valutazione dei servizi e di costruzione di strumenti di valutazione specifici per il miglioramento continuo dell'offerta di servizi.
- **Sviluppo di strumenti di monitoraggio e di analisi dei bisogni emergenti** sempre più ampi e diversificati, con l'obiettivo di predisporre delle risposte ritenute più idonee e congruenti da parte dei servizi pubblici e del privato sociale.
- **Miglioramento dei flussi comunicativi e operativi tra strutture** sia all'interno che all'esterno della Direzione, per una maggior efficacia e valorizzazione dei servizi e **per una maggior facilità nell'accesso agli stessi.**



16.10

16.6

16.10

#### **Accesso dei cittadini ai servizi e presa in carico globale della persona - Servizi sociali di base – I livello**

I Servizi sociali professionali di base sono luoghi, presenti in ogni Municipio, a cui i singoli cittadini o nuclei familiari possono rivolgersi per chiedere sostegno in una fase di criticità e/o un momento di cambiamento e trasformazione della propria vita. Il Servizio Sociale Professionale Territoriale del Municipio di residenza fornisce informazioni e orientamento su servizi/interventi/prestazioni ad accesso diretto pubblici e/o privati o del privato sociale; organizza un colloquio con l'Assistente Sociale, definisce progetti di sostegno specifici individuali e/o di gruppo in area sociale, educativa e/o assistenziale. Nel triennio saranno ampliate le procedure per l'accesso dei cittadini al SSPT (Servizio Sociale Professionale Territoriale), attraverso un punto unico di informazione e accesso ai servizi alla persona (PUA), in collaborazione con il servizio 020202 e con l'utilizzo del CRM. Saranno integrati i canali di accesso dell'utenza (on line, telefonico, fisico) alle informazioni, all'orientamento e ai servizi alla persona.

Si procederà all'affiancamento di gruppi specialistici interni di personale per approfondimenti e consulenza interna; a una migliore integrazione del SSPT con i presidi territoriali gestiti dal Terzo Settore; alla valorizzazione delle risorse delle reti informali di cui il nucleo familiare fa parte, il tutto in un'ottica di integrazione tra le forme di supporto fornite dai servizi e le risposte generate dalle pratiche di inclusione sociale esistenti e attive territorialmente.

#### **Supporto alla funzione genitoriale: Servizio Affidi, Spazio Neutro, Equipe Indagini, Ge.A. (Genitori Ancora), Servizio Giunco genitori corresponsabili**

I Servizi sociali denominati Specialistici sono caratterizzati da un'equipe multi professionale centrale che è al servizio sia del cittadino che della rete dei servizi sociali territoriali. Si interfacciano, a eccezione del Centro Ge.A., con la Magistratura di riferimento, sia in ambito civile che penale. Il lavoro di analisi psico-

sociale, di sensibilizzazione e accoglienza extra-familiare, di mediazione familiare, di incontro con i ragazzi nel procedimento penale, è sempre in stretta sinergia con i Servizi territoriali e consente di offrire percorsi specializzati di qualità integrati ai percorsi di accompagnamento.

*Obiettivi del triennio 2023/2025*

- Monitoraggio e attuazione del protocollo tra il Tribunale dei Minorenni di Milano e la Direzione Welfare e Salute per la disciplina delle modalità collaborative negli ambiti di competenza.
- Partecipazione attiva a Tavoli e confronti con il Garante Cittadino per l'infanzia/adolescenza.
- Rinnovo periodico, aggiornamento e diffusione delle migliori teorie, metodi e strumenti per gli interventi specialistici andando a innovare le diverse Linee Guida operative già esistenti o in via di definizione.
- Incremento delle intese, protocolli, accordi a livello operativo con i servizi del sistema sanitario; socio-sanitario, educativo e scolastico per la dovuta corresponsabilità in ordine all'accompagnamento e gestione integrata di situazioni complesse.
- Sperimentazione di specifici percorsi di accompagnamento specialistico delle situazioni ad alta conflittualità familiare con mandati dell'Autorità Giudiziaria, per prevenire eventuali danni sui bambini e restituire responsabilità ai genitori (progetti FAST e LINK).
- Prosecuzione della sperimentazione, in connessione con i servizi sanitari e sociosanitari ed educativi, di sistemi di valutazione partecipata e trasformativa (da PIPPI ai CANS – Child and Adolescent Needs and Strengths) in ordine agli esiti degli interventi socio-educativi, pedagogici e socio-sanitari.
- Ridefinizione competenze del Servizio Giunco e Centro GEA attraverso un percorso di confronto metodologico ed organizzativo.

### **Interventi su mandato dell'Autorità Giudiziaria: Servizio Sociale Professionale di II Livello, Tutele minori, Pronto Intervento**

È il luogo – presente in ogni Municipio – ove si realizzano programmi personalizzati di tutela dei diritti dei minori in presenza di specifico incarico dell'Autorità Giudiziaria al Comune di Milano (provvedimenti o richieste di informazioni del Tribunale per i Minorenni, Procura della Repubblica presso il TM, Tribunale Ordinario IX Sez. Civile, Procura della Repubblica presso il Tribunale Ordinario e altri), garantendo l'ascolto del minore, la prevenzione del disagio e la protezione in presenza di problemi nell'esercizio delle responsabilità genitoriali e/o criticità nelle fasi di cambiamento e trasformazione legate all'età evolutiva e ai legami familiari. Per quanto riguarda il Pronto Intervento Minori, le problematiche affrontate riguardano situazioni di emergenza/urgenza in cui è richiesta una valutazione sociale immediata e un intervento tempestivo poiché le segnalazioni provengono direttamente dalle Forze dell'Ordine, da ospedali, altri servizi, Autorità Giudiziaria, ecc. Nel triennio sarà ampliato il servizio di difesa civile e penale per minori e famiglie in difficoltà e saranno avviati percorsi formativi per garantire una comunicazione più efficace tra i servizi e gli Avvocati.

### **Interventi per l'infanzia e l'adolescenza**

Il Comune di Milano è fra i destinatari dei fondi di cui alla L. 285/97 il cui scopo è quello di attuare e favorire la promozione dei diritti, la qualità della vita, lo sviluppo e la realizzazione individuale e la socializzazione dell'infanzia e dell'adolescenza, privilegiando l'ambiente ad esse più confacente ovvero la famiglia naturale, adottiva o affidataria.

Saranno portate avanti e avviate iniziative che avranno come riferimento quattro macro-aree di intervento:

1. progetti rivolti alla fascia 0-6 anni: innovazione e sperimentazione nell'area dei servizi per la prima infanzia;
2. progetti rivolti alla fascia 6-14: potenziamento delle opportunità all'interno delle scuole, per un pieno utilizzo degli spazi scolastici, durante e dopo le lezioni;
3. progetti rivolti alla fascia 14-18: orientamento, formazione e integrazione delle e degli adolescenti; prevedere interventi sperimentali di educativa di prossimità integrata con lo sport, le arti performative, la musica e il campaigning
4. progetti focus rivolti trasversalmente alla fascia 0-18: bisogni particolari, specifiche tipologie di target, sperimentazione di nuovi modelli di intervento, sperimentazione di modelli di analisi dei bisogni nonché di strumenti di monitoraggio di programmi e interventi.

Nel triennio, per garantire maggiore efficienza ed efficacia delle azioni si punterà a una migliore programmazione degli interventi, a **elaborare un sistema di governance, monitoraggio e controllo dei progetti** anche con il coinvolgimento di altre Direzioni. Inoltre, sarà promossa l'integrazione con le azioni previste dal progetto "WishMi – Wellbeing Integrated System of Milan".

16.6

### **Accoglienza residenziale per minori**

Si manterrà una costante attenzione all'appropriatezza degli **inserimenti dei minori in Unità di Offerta Residenziale della Rete Sociale** (Comunità Educative, Familiari e Alloggi per l'Autonomia), privilegiando, quando possibile, per l'accoglienza di nuclei familiari sfrattati anche le risorse alternative della RST (Residenzialità Sociale Temporanea) e per i Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA) quelle di accoglienze finanziate (es. SAI Sistema Integrazione e Accoglienza finanziato dal Ministero dell'Interno).



11.1

Con queste finalità nel 2022 la Giunta Comunale ha definito le nuove linee di indirizzo per l'aggiornamento del sistema di accreditamento e per il convenzionamento di Unità di Offerta residenziale per minori, ridisegnando il sistema di accreditamento delle Unità di Offerta di Milano anche a seguito delle integrazioni introdotte da Regione Lombardia con DGR 2857/2020 nelle tipologie afferenti alla rete sociale; a tal fine verranno anche valutati gli esiti delle sperimentazioni ai sensi dell'articolo 13 della L.R. 3/2008, in relazione ai nuovi bisogni emersi nell'ultimo triennio.

In particolare, in seguito a tale analisi, è stata valutata l'opportunità di avviare una nuova Unità di Offerta sperimentale "Accoglienza Integrata MSNA e SAI 15-18 anni" dedicata all'accoglienza integrata di minori stranieri non accompagnati, disegnata non più per tipologia di accoglienza ma sul bisogno del minore nei diversi momenti del suo percorso di integrazione.

A seguito delle nuove linee di indirizzo sarà redatto il nuovo schema di convenzione e dato avvio al nuovo sistema di accreditamento con pubblicazione di avvisi pubblici, sottoscrizione di Patti di Accreditamento e **convenzioni per circa 500 Unità di Offerta**.

Si continuerà contestualmente con l'aggiornamento e la pubblicazione nel portale del Comune del Registro delle Unità di Offerta accreditate e degli Elenchi delle Unità di Offerta residenziali per minori convenzionate ubicate sia a Milano che fuori Milano, al loro monitoraggio e mappatura.

Nel corso dell'anno si monitorerà l'appropriatezza delle tariffe applicate per gli enti gestori, unitamente alla coerenza tra standard regionali e i bisogni a cui rispondono e all'appropriatezza degli invii così da poter disegnare un sistema di accreditamento il più capace possibile di esprimere qualità unita alla sostenibilità nel tempo

### **Residenzialità sociale temporanea e Seconda Accoglienza (RST)**

Il Servizio intende fornire, in via transitoria e per periodi limitati, una sistemazione alloggiativa temporanea (max 18 mesi) in condivisione, per rispondere al bisogno abitativo di soggetti in situazione di fragilità per i quali bisognerebbe altrimenti ricorrere a ricoveri ad alta intensità assistenziale. È rivolto a cittadini (anziani con sufficiente livello di autosufficienza, persone con lievi disabilità, adulti fragili) e nuclei familiari composti soprattutto da madri con minori, che si trovino in una situazione sociale di particolare gravità, accertata dall'Assistente Sociale proponente, in presenza di importanti difficoltà economiche e dalla mancanza di una significativa rete parentale, e che vivano un momento di particolare disagio legato alla perdita della casa solitamente a causa di sfratto incolpevole.



11.1

#### *Obiettivi del triennio 2023/2025*

- **Sperimentazione di servizi di cohousing sociale temporaneo**, come soluzione a situazioni di emergenza abitativa per periodi determinati, alternativa alle strutture destinate alla residenzialità minori.
- Analisi delle diverse forme di residenzialità temporanea attive per garantire una definizione più ampia del portafoglio di offerta, una sempre maggior appropriatezza delle collocazioni e un maggior rispetto delle tempistiche, anche al fine di ampliare le tipologie di bisogni intercettate.
- Definizione delle linee di indirizzo per la creazione del nuovo Sistema e approvazione da parte della Giunta Comunale entro marzo 2023.
- Avvio della procedura per l'identificazione dei soggetti gestori nell'ambito del nuovo Sistema di RST.



- Prosecuzione della sperimentazione di forme di compartecipazione alla spesa da parte degli ospiti nelle accoglienze temporanee, unita a percorsi di educazione finanziaria.

### Servizio di Emergenza Abitativa

Con Deliberazione di Giunta Comunale 1628 del 22/9/2017 sono state approvate le “linee di indirizzo per l’utilizzo del patrimonio abitativo comunale non soggetto alla disciplina dei Servizi Abitativi di cui alla L.R. n. 16/2016 e alla disciplina del R.R. n. 1/2004 per iniziative finalizzate a rispondere al fenomeno dell’emergenza abitativa”.

In tal modo, l’Amministrazione Comunale ha inteso dare maggior ordine e nuovo impulso alle iniziative di contrasto dell’emergenza abitativa dovuta a sfratto, mediante lo sviluppo di un sistema di servizi di ospitalità temporanea finalizzato a rispondere al bisogno di famiglie residenti a Milano in condizioni di difficoltà economica e fragilità sociale, e al contempo a promuovere nuove forme di gestione del patrimonio abitativo comunale

Nel triennio si intende procedere con:

- consolidamento attività del servizio di Via Larga attraverso la previsione di procedure condivise, un catalogo unico delle opportunità e il monitoraggio dei progetti.
- Aggiornamento delle intese, protocolli, accordi a livello operativo con Prefettura, Aler, MM S.p.A. e la Direzione Casa per la gestione degli sgomberi programmati e in flagranza di reato.
- Realizzazione del progetto di attività di accompagnamento per il supporto a nuclei/persone fragili sottoposti a procedure di sgombero, e **gestione degli alloggi di proprietà di Aler Milano e del Comune di Milano** ove sono temporaneamente collocati, in attuazione al Protocollo di intesa tra Prefettura, Comune di Milano, Aler e Regione.
- Definizione di un protocollo di intesa con Autorità Giudiziaria/Ufficiali Giudiziari/Ordine Assistenti sociali /Prefettura per la gestione degli sfratti.



11.1

### Interventi in tema di promozione del diritto alla salute: Dipendenze, Alzheimer, Stili di vita.

#### Decadimento Cognitivo e Alzheimer

Proseguono le azioni volte a rafforzare i presidi psicosociali rivolti alle persone anziane, tra cui quelli costituenti la “Rete per l’Alzheimer”. Nel triennio si rafforzeranno le sinergie con i soggetti della “Rete” attraverso un Tavolo Permanente e con il contributo dell’Osservatorio Alzheimer. Si punterà a un consolidamento dei servizi di sostegno a persone e nuclei familiari con soggetti fragili e alla diffusione della “Carta dei Diritti alla Salute della Persona con Decadimento Cognitivo”, anche in collaborazione con ATS – Città Metropolitana di Milano. Inoltre, si andrà a definire più puntualmente il Progetto Busta Rossa in collaborazione con ATS, Direzione Casa (per edifici ERP), Municipi e il Terzo Settore per la tutela delle fasce di soggetti fragili.



3.4

#### Stili di vita

Si continueranno a mettere in campo **azioni per la prevenzione e la sensibilizzazione (in particolare in tema di HIV/AIDS e Infezioni Trasmissibili Sessualmente – ITS)** e per la **promozione di una cultura della salute** soprattutto nelle aree periferiche. Si proseguirà nel:

- consolidamento dei Tavoli permanenti (HIV/AIDS/ITS, Donazione Sangue) per individuare e realizzare azioni coordinate in collaborazione con ATS Città Metropolitana di Milano e coinvolgendo l’Area Comunicazione;
- rafforzamento della partecipazione alla Rete Nazionale (ed Europea) Città Sane e della collaborazione in tema di “Food Policy”;
- mantenimento delle relazioni con la Casa Medica in sinergia con i servizi esistenti e con il completamento di attività socio-sanitarie per offrire ai cittadini attività integrate e una presa in carico della persona nel suo complesso;
- **sviluppo delle azioni** previste dall’adesione alla Rete Internazionale Fast Track Cities **in tema di AIDS** e consolidamento del Check Point nella città di Milano;
- sostegno ad azioni di Auto Mutuo Aiuto.



3.3

### **Consumi/Abusi/Dipendenze**

L'azione dell'Amministrazione Comunale sul versante sociale in tema di dipendenze, con la partecipazione/adesione a progetti Regionali, di Ambito e Locali riguarda: informazione, sensibilizzazione e prevenzione nel campo delle dipendenze (Gioco d'Azzardo Patologico - GAP, alcool, tossicodipendenze) e interventi di sostegno psico-sociale ai familiari di persone con problemi di dipendenza.

Nel triennio **il Tavolo Permanente Consumi e Dipendenze sarà esteso ad altri soggetti** -Tavolo Allargato - che riunisce tutte le realtà cittadine attive sul tema per una *governance* di sistema a livello integrato e **sarà consolidato il servizio relativo alla Linea Help Line Dipendenze** sul territorio cittadino.

### **WeMi - Educazione finanziaria di qualità**

L'educazione finanziaria di qualità è un servizio di accompagnamento, promosso attraverso una sezione dedicata del portale WeMi e tramite lo 020202 e gestito da educatori professionali (certificati e abilitati a erogare il servizio) che affiancano le famiglie nella realizzazione dei propri percorsi di vita su tutte le aree di bisogno. Il servizio prevede: incontri di gruppo con educatori finanziari attraverso cui il cittadino assume consapevolezza sulle proprie esigenze di budgeting, indebitamento, protezione (di sé e dei propri cari), previdenza pensionistica e investimento; incontri individuali in cui gli educatori finanziari supportano il cittadino nella definizione di un documento scritto di pianificazione finanziaria, economica e patrimoniale personale.

Nel triennio si intende proseguire il percorso di consolidamento del servizio, cercando di raggiungere un maggior numero di cittadini anche attraverso la collaborazione all'interno della Direzione Welfare e Salute, le Biblioteche e i Municipi per l'organizzazione di interventi di gruppo, e con il fine di strutturarlo all'interno dell'offerta di servizi aperti a tutta la cittadinanza, anche per supportare gli operatori e le famiglie in situazione di vulnerabilità a seguito della crisi economica conseguente alla pandemia Covid-19 e alla guerra in Ucraina.

### **Tutele ed amministrazioni di sostegno**

La tutela si attiva con decreto del Tribunale Ordinario con cui il Sindaco protempore viene nominato tutore o amministratore di sostegno (ADS). L'Ufficio tutele nella sua storicità ha sempre mantenuto un taglio sia amministrativo sia sociale allo scopo di adempiere al proprio ruolo con qualità ed efficienza per il benessere psico fisico e sociale del beneficiario di protezione giuridica, oltre ad assicurare la gestione amministrativa del patrimonio della persona.

Azioni/obiettivi:

- proseguire l'azione di rafforzamento del servizio che consente la gestione delle ADS/tutele che il Tribunale assegna al Comune di Milano consolidando e rafforzando il personale dedicato a tale servizio, anche prevedendo momenti di formazione/supervisione;
- proseguire la digitalizzazione dei Decreti e del modulo gestionale integrato nel Sistema Informativo Socio-Assistenziale (SISA), in modo da rendere alcune operazioni di gestione delle ADS più snelle e con un flusso più trasparente delle azioni amministrative. Obiettivo sarà anche la rendicontazione annuale/finale e di fine gestione per l'attività amministrativa/patrimoniale delle amministrazioni di sostegno/tutele;
- revisionare il flusso di gestione e presa in carico dei beneficiari di protezione giuridica attraverso la predisposizione di una scheda utente.;
- sviluppare una collaborazione con il Tribunale di Milano per migliorare l'efficacia e l'efficienza in termini di lavoro e di sinergia per un obiettivo comune che è il benessere del beneficiario di protezione giuridica;
- verifica della possibilità di attivazione di forme di alfabetizzazione finanziaria prodromica alle attività dell'educazione finanziaria per quegli assistiti che potenzialmente possono attivare processi di autonomia ed esonero che abbia come scopo finale la rieducazione patrimoniale.

## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire la diffusione dei servizi sociali e sanitari sul territorio, facilitando l'accesso ai cittadini anche attraverso la domiciliarità

## PROGRAMMA OPERATIVO

### Domiciliarità

## DIREZIONE

### Welfare e Salute

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

### **Integrazione socio-sanitaria e le Case di Comunità**

Come previsto dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), con riferimento al tema della salute, per il rafforzamento del sistema socio-sanitario territoriale è prevista la realizzazione, nella città di Milano, di 24 Case/Ospedali di Comunità. Il Comune di Milano, con la Direzione Welfare e Salute e ATS, condivide l'opportunità di intraprendere un percorso di rafforzamento e reale integrazione dei servizi sanitari e sociali a partire dalla possibile condivisione di spazi nelle nuove Case di Comunità con la presenza, al loro interno, del servizio sociale professionale, per la presa in carico dei medesimi target di utenza, nonché per facilitare l'emersione di bisogni non esplicitati da parte di cittadini che si rivolgono all'uno o all'altro servizio. La valutazione sull'eventuale integrazione in un luogo fisico comune dei servizi sociali e sanitari deve essere accompagnata dalla contestuale programmazione e progettazione delle concrete modalità di integrazione tra funzioni, servizi, competenze, equipe, con una chiara comunicazione al cittadino delle diverse funzioni e delle diverse istituzioni e con la condivisione di procedure, processi e, in futuro, sistemi informativi che dall'accesso alla gestione dell'utente possano garantire la continuità della presa in carico, pur nella specificità delle diverse competenze istituzionali. Per il processo di integrazione socio-sanitaria è prevista anche l'istituzione di un Tavolo di lavoro permanente con Regione Lombardia per l'attuazione dei processi di reale integrazione, con l'abbattimento delle barriere che possano ostacolare la presa in carico globale del cittadino.

### **Servizi domiciliari anziani, minori, adulti e disabili**

Il sistema della "Domiciliarità" si basa sull'iscrizione in Elenchi degli Enti gestori degli interventi, a seguito di accreditamento definito dall'Amministrazione Comunale. Le linee di intervento erogate in favore dei cittadini, presi in carico dai servizi sociali mediante la costruzione di un progetto dedicato, sono:

Linea 1 - Interventi Educativi

Linea 2 - Interventi Socio\_Assistenziali

Linea 3 - Interventi di contrasto agli inconvenienti igienici

Linea 4 - Interventi di custodia sociale.

### *Obiettivi del triennio 2023/2025*

- Costruzione di un nuovo servizio di domiciliarità, in un'ottica di una maggiore razionalizzazione e del miglioramento della performance sociale, con l'adeguamento delle linee di intervento a bisogni emergenti della popolazione.

- Meccanismo di graduazione dell'accesso al servizio in base al valore dell'ISEE posseduto dai cittadini, dando atto che i dati raccolti nel corso degli ultimi anni e la tipologia delle prestazioni erogate dimostrano, in base agli ISEE presentati, che un sistema di compartecipazione è poco efficace, valutata la temporaneità del servizio e l'obbligatorietà in molti casi (senza una scelta della persona o della famiglia) dettata da provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria, che rendono di fatto inapplicabile qualsiasi forma di contribuzione richiesta ai fruitori.
- Sperimentazione di forme di aiuto e sollievo domiciliare per i familiari di persone con disabilità.
- Attuazione di un sistema di governance della "Domiciliarità" in funzione della revisione e ricomposizione degli interventi (prestazioni economiche e altri servizi/interventi della Direzione Welfare e Salute, nuove o variate misure statali/regionali) e realizzazione di una "governance territoriale" tra Servizio Sociale Professionale Territoriale ed Enti del Terzo Settore (per il miglioramento del lavoro di rete).
- Consolidamento, con la collaborazione dei servizi territoriali, del controllo dei budget e dei costi degli interventi di assistenza domiciliare, utilizzando la piattaforma Sisa.

### Servizio WeMi

Il servizio WeMi consta di spazi "fisici" cogestiti con il Comune di Milano da soggetti del Terzo Settore e di una piattaforma digitale, wemi.comune.milano.it. Scopo del servizio nel suo complesso è l'orientamento, la promozione e l'accesso ai servizi per la cura e il benessere erogati dal Comune e da personale specializzato di cooperative e imprese sociali qualificate dal Comune, favorendo così l'incontro domanda/offerta nel mercato della cura.

Nel triennio si intende:

- portare a regime l'evoluzione del portale, migliorando la User Interface (UI) e User Experience (UX)
- ampliare l'offerta di servizi presenti sul portale, anche in collaborazione con altre Direzioni;
- progettare e sviluppare una nuova sezione dedicata ai servizi per l'invecchiamento attivo finanziata da fondi FESR nell'ambito della Strategia Urbana Sostenibile "MI@OVER.NET - Servizi integrati per quartieri inclusivi";
- sviluppare connessioni con esperienze di welfare aziendale;
- rafforzare le azioni di comunicazione per aumentare la conoscenza del portale in città;
- ampliare l'offerta di "servizi condivisi" tra famiglie, condomini o all'interno di istituti scolastici o aziende;
- promuovere il sistema di sostegni economici e titoli sociali per l'acquisizione, da parte dei cittadini, di servizi di assistenza familiare;
- rafforzare la presenza degli spazi WeMi sul territorio cittadino al fine di migliorare la capacità del sistema di Welfare pubblico e privato di avvicinarsi ai cittadini in coerenza con la strategia dell'Amministrazione "Milano 2020", che scommette su un accesso ai servizi nella dimensione del quartiere (la città raggiungibile a 15 minuti a piedi); passando da 16 ad almeno 20 spazi WeMi;
- rafforzare l'integrazione con i servizi dell'Unità Milano Welfare Accoglienza e dell'Unità Milano Welfare Territoriale, al fine di migliorare l'accesso dei cittadini ai servizi di Welfare;
- rafforzare l'integrazione con le reti a livello territoriale, in particolare con la rete Qubi, svolgendo una funzione proattiva di networking management a livello di quartiere/NIL in una prospettiva di welfare comunitario.

### Servizio supporto per la ricerca di Baby-sitter, Colf e Badanti

Il servizio è svolto in modalità multicanale attraverso attività di front-office in presenza e digitale in una sezione dedicata del portale wemi.comune.milano.it (WeMi Tate Colf Badanti). Offre supporto in materia di assistenza e cura a domicilio e per la ricerca e l'assunzione di un assistente familiare (baby-sitter, badante, colf), informazione e orientamento a candidati assistenti familiari, informazione e orientamento sui sostegni economici per l'assistenza erogati dal Comune di Milano, tutoring a domicilio ovvero visite a domicilio per verificare l'efficacia e gli esiti del servizio.

Nel triennio 2023-2025 si intende:



- proseguire la messa a regime e la manutenzione evolutiva della sezione dedicata sul portale wemi.comune.milano.it con servizi di interazione con famiglie e lavoratori;
- consolidare la capacità del servizio di rispondere tempestivamente alle richieste delle famiglie, sfruttando la potenzialità anche dei servizi erogati digitalmente per raggiungere più famiglie;
- rafforzare il servizio in connessione con il Sistema della Domiciliarità;
- rafforzare la collaborazione con Regione Lombardia in tema di assistenza familiare in attuazione della Legge Regionale 15/2015 e la collaborazione con INPS sul tema dei voucher;
- consolidare la rete di collaborazione del servizio con gli Spazi WeMi, con il CELAV e con i servizi pubblici e privati di supporto ai servizi di assistenza familiare e di supporto all’inserimento lavorativo;
- rafforzare le attività di informazione e supporto sui sostegni economici per l’assistenza familiare e valutare la possibilità di attivare nuove forme di sostegno economico per le famiglie.

### **Centri diurni per minori**

L’Amministrazione Comunale è convenzionata con 26 Centri Diurni per Minori. Sono servizi socio-educativi territoriali rivolti a sostenere la genitorialità nelle situazioni in cui sono presenti figli minorenni in carico al Servizio Sociale Professionale Territoriale, e ad accogliere anche minori con “decreto di messa alla prova” inviati dal Servizio Sociale del Ministero di Grazia e Giustizia.

*Obiettivi per il triennio 2023/2025*

- Consolidamento del sistema di accreditamento e convenzionamento con gli Enti gestori dei Centri diurni per minori.
- Redistribuzione degli utenti in base ai reali bisogni e all’offerta del territorio.
- Estensione di nuovo convenzionamento per l’accoglienza dedicata di minori nella fascia scolare, dai 6 ai 10 anni, a fini di prevenire situazioni di devianza.
- Consolidamento delle esperienze di inserimento di minori con disabilità nei centri diurni e attuazione di un sistema di monitoraggio e valutazione.
- Sperimentazione di modalità di relazione con le altre unità di offerta semi residenziali che promuovano interventi integrati e buone pratiche di sistema.
- Rafforzamento, in linea con la riorganizzazione della Direzione, del sistema di monitoraggio, controllo e valutazione del nuovo sistema di accreditamento e convenzionamento e delle nuove modalità di invio.
- Costruzione di un sistema di controllo unificato con i servizi territoriali finalizzato al monitoraggio della spesa.

### **Centri diurni per disabili Socio-assistenziali e Socio-educativi**

Il mantenimento presso un contesto di vita familiare e di relazione è finalità specifica dei servizi dedicati alla famiglia con persona con disabilità, secondo un’evoluzione orientata a definire e realizzare opportunità di crescita, individuale e sociale, tramite il contributo della persona stessa, della sua famiglia e degli Enti rappresentativi e operanti in materia. I Centri Diurni per Disabili – C.D.D. – sono complessivamente 40, di cui 15 a gestione comunale, i Centri Socio-Educativi – C.S.E. sono 15, i Servizi di Formazione ed Autonomia – S.F.A. – sono 17 e i Centri di Aggregazione per Disabili – C.A.D. sono 13.

*Obiettivi del triennio 2023/2025*

- Raccordo tra C.D.D., Centri Integrati per Anziani e Centri Diurni per minori, comunali e convenzionati, per il rafforzamento del sistema del “diurnato” e lo sviluppo di azioni nei Quartieri, anche quale partecipazione a piani e progetti comunali.
- Elaborazione e sperimentazione, in coprogettazione con il Terzo Settore, di servizi per bambini e adolescenti con disabilità (tramite le iniziative sull’infanzia e adolescenza ex L. 285) e di servizi pomeridiani, rivolti ai minori e ai giovani.
- Sperimentazione di nuove modalità per rispondere ai bisogni delle persone con disabilità dopo i 65 anni, con individuazione di indicatori di processo e di risultato.

- Ampliamento delle possibilità di accesso a servizi diurni, pubblici e privati, nell'ambito di quanto condiviso nei progetti individualizzati, anche mediante la revisione del sistema di compartecipazione che consenta di generare risorse utili a tal fine, secondo un criterio di progressività legato all'ISEE socio-sanitario e di proporzionalità rispetto ai costi del servizio, in base a criteri, introdotti in via sperimentale per la durata di un anno: a seguito della sperimentazione di tale compartecipazione, si effettuerà una valutazione degli esiti e qualora essi saranno ritenuti positivi, il modello di compartecipazione definito diverrà di applicazione ordinaria.
- Messa a sistema dei progetti formativi e occupazionali d'inclusione e integrazione sociale (disabilità lieve e medio - lieve) e dei risultati ottenuti attraverso la coprogettazione degli stessi con gli enti del Terzo Settore.
- Messa a sistema di servizi realizzati con il Terzo Settore per la realizzazione di progetti di prevenzione e inclusione di minori con disabilità in percorsi destinati a tutti i minorenni.
- Valutazione dell'intera filiera dei servizi di diurnato disabili con il Terzo Settore e con i rappresentanti dei coordinamenti delle famiglie degli ospiti nonché con gli ospiti stessi.
- Elaborazione di Customer Satisfaction da somministrare a tutte le famiglie degli ospiti dei CDD comunali e convenzionati e successivamente a tutte le famiglie dei servizi del diurnato disabili.
- Consolidamento del sistema organizzativo dei CDD comunali, e sviluppo di un sistema strutturato di monitoraggio, controllo e valutazione.
- Elaborazione e promozione di nuove linee guida per l'accreditamento e convenzionamento delle Unità d'Offerta del Terzo Settore.

## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Consolidare e potenziare il sistema integrato di servizi per le persone fragili, anziane, con disabilità, e con problemi di salute mentale

## PROGRAMMA OPERATIVO

Residenzialità e nuove linee di intervento per la popolazione anziana

## DIREZIONE

Welfare e Salute

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

### Piano antisolitudine

All'inizio della stagione estiva, come ogni anno, il "Piano socialità" viene potenziato in relazione all'acuirsi delle situazioni di bisogno sociale e solitudine, correlate al periodo, in adesione al Piano del Ministero della Salute e al programma comunale di sostegno e socialità nei quartieri cittadini. Le attività, richieste dal Ministero, saranno svolte in collaborazione con ATS Città Metropolitana di Milano, che formula un elenco cittadino ("Anagrafe della Fragilità") di persone individuate ad alto rischio in presenza di ondate di calore, prevalentemente anziani di età uguale o maggiore a 75 anni.

Il piano prevede, quindi, il monitoraggio dei cittadini conosciuti e identificati a rischio, il potenziamento dei servizi domiciliari, iniziative ed eventi in Città, in quartieri di edilizia residenziale pubblica, in centri comunali convenzionati, con il coinvolgimento dei Servizi comunali, di Enti accreditati tra cui quelli gestori del servizio di custodia sociale, di Associazioni di Volontariato, di Milano Ristorazione, delle RSA milanesi e dei Centri Socio Ricreativi Culturali (CSRC). Alle iniziative classiche si affiancheranno piccoli eventi organizzati in collaborazione con il Terzo Settore già attivo nei CSRC e sul territorio, per un calendario estivo che andrà dalla metà di luglio alla prima metà di settembre.

*Obiettivi del triennio 2023/2025*

- Miglioramento dei processi di raccolta dati dell'Anagrafe Fragilità, di monitoraggio del bisogno sociale e di intervento nel periodo estivo.
- Potenziamento della rete dei soggetti che contribuiscono alla realizzazione del Piano annuale, con conseguente aumento del ventaglio di attività proposte e di quartieri oggetto degli interventi stessi per una maggiore capillarità del calendario.
- **Realizzazione di progetti di inclusione sociale ed aggregazione**, in particolare nei quartieri di edilizia residenziale pubblica delle periferie.

### Accoglienza residenziale per la popolazione anziana

Servizio di residenza sull'arco delle 24 ore giornaliere e per 365 giorni all'anno con supporto alle attività quotidiane della vita, anche attraverso prestazioni medico infermieristico riabilitative e l'organizzazione di momenti di socialità.

Il servizio è rivolto a persone con più di 65 anni con ISEE sociosanitario-residenze pari o inferiore a 16.000 euro e una situazione sanitaria che non consente la vita autonoma presso la propria abitazione. Il servizio può essere esteso a cittadini con età inferiore a 65 anni qualora siano presenti patologie geriatriche tali da rendere necessaria la collocazione in RSA.



10.2



11.1

Si procederà all'affidamento della gestione delle cinque RSA comunali, secondo la procedura che sarà ritenuta più opportuna al termine del lavoro di assessment e valutazione comparativa delle possibili modalità di affidamento, nel rispetto della normativa vigente; sarà, inoltre, implementato un sistema di feedback e ranking della performance delle strutture.

Saranno predisposte, per l'approvazione della Giunta Comunale, le linee di indirizzo relative alle modalità di accesso e compartecipazione ai costi dei servizi residenziali rivolti a persone anziane, nel rispetto di quanto previsto dal D.P.C.M. 159/2013 "Regolamento concernente la revisione delle modalità di determinazione e i campi di applicazione dell'Indicatore della situazione economica equivalente (ISEE)". Tali linee di indirizzo vedranno un sistema di compartecipazione dell'utente basato esclusivamente sull'ISEE socio-sanitario residenziale presentato, secondo un sistema a fasce che prevede, a seconda della fascia di appartenenza, il pagamento di una quota pari a una percentuale della "retta standard mensile", calcolata sulla base di una retta media sul territorio in Regione Lombardia.

### **Centri socio ricreativi culturali per anziani**

Sono 29 strutture convenzionate che hanno programmi condivisi con la Direzione Welfare e Salute in tema di socialità, intrattenimento, formazione e accoglienza. Dopo aver completato l'analisi dello stato di fatto e documentale dei centri, è in via di definizione la procedura per l'affidamento all'esterno della gestione dei centri e delle strutture che li ospitano, nell'ottica della multicanalità e dello sviluppo di un welfare di comunità.

Nel 2023 proseguirà la coprogettazione avviata nel 2022 per la gestione del servizio dei CSRC, che garantisce il coinvolgimento di tutte quelle forze sociali che in questi anni hanno contribuito alla crescita e al mantenimento del sistema dei CSRC, a cominciare dagli associati dei centri e dalle associazioni e cooperative che in questi ultimi due anni hanno avviato collaborazioni con singoli CSRC, nonché il coinvolgimento di nuove forze che possano ulteriormente ampliare le potenzialità dei centri stessi ai fini di coesione sociale. Il processo, oltre a garantire una più efficace e funzionale gestione degli immobili, dovrà mettere a sistema il nuovo modello gestionale dei CSRC così come una più efficace gestione delle attività, anche ampliando il target dei possibili beneficiari delle proposte, attivando un proficuo scambio sinergico con altre realtà del territorio e dei quartieri di riferimento.

Nel corso del triennio si avvierà, nell'ambito della Strategia Urbana Sostenibile "MI@OVER.NET - Servizi integrati per quartieri inclusivi", la sperimentazione di un nuovo modello di gestione dei Centri Socio Ricreativi Culturali (CSRC) e dei Centri di Aggregazione Multifunzionale (CAM) attivi nel quartiere Chiesa Rossa (Municipio 5, NIL 42) e nei quartieri Forlanini-Salomone (Municipio 4, NIL 30), ripensandoli come nodi di una rete integrata, pubblica e privata, di opportunità per l'invecchiamento attivo, promossa in connessione con gli Spazi WeMi e attraverso una sezione dedicata del portale wemi.comune.milano.it.

### **Centri diurni integrati per anziani**

Il Centro Diurno Integrato è dedicato alle persone anziane over 65 con bisogni socio-assistenziali e sanitari, che permangono al proprio domicilio ma che necessitano di un'assistenza quotidiana, riabilitativa, socio-sanitaria e aggregativa, al fine di evitare la perdita dell'autosufficienza e il conseguente rischio di "istituzionalizzazione". In particolare, nei Centri si interviene per un recupero o mantenimento dei livelli funzionali di base, impedendo l'isolamento e valorizzando l'integrazione e la socializzazione con il territorio di appartenenza. Nel corso del triennio saranno definite e approvate le linee guida per il nuovo convenzionamento degli Enti Gestori dei centri e saranno potenziate le attività di monitoraggio, valutazione e controllo. Sarà avviata la sperimentazione di un sistema di compartecipazione dei cittadini ai costi delle prestazioni erogate parametrato all'ISEE ordinario o ISEE socio-sanitario per gli ospiti con disabilità e/o non autosufficienti, come da previsioni del DPCM 159/2013; a seguito della sperimentazione si effettuerà una valutazione degli esiti e qualora essi saranno ritenuti positivi, il modello di compartecipazione definito diverrà di applicazione ordinaria. Sarà altresì sperimentata una nuova modalità di relazione con le Unità di offerta semi residenziale che promuovono interventi integrati e Best Practice.



## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Consolidare e potenziare il sistema integrato di servizi per le persone fragili, anziane, con disabilità, e con problemi di salute mentale

## PROGRAMMA OPERATIVO

Disabilità, salute mentale, promozione dell'integrazione socio-sanitaria e della salute

## DIREZIONE

Welfare e Salute

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

### Interventi realizzati per la disabilità

Il mantenimento presso un contesto di vita familiare e di relazione è finalità specifica dei servizi dedicati alla famiglia con persona con disabilità, secondo un'evoluzione orientata a definire e realizzare opportunità di crescita, individuale e sociale, tramite il contributo della persona stessa, della sua famiglia, degli Enti rappresentativi e operanti in materia. In particolare, gli ambiti di intervento sono i seguenti:

#### Progetto di vita delle persone con disabilità

Con questo progetto specifico si intende proseguire nella sperimentazione di percorsi di emancipazione della persona con disabilità dal contesto familiare. Proseguiranno i progetti dedicati allo sviluppo di percorsi di autonomia e Vita indipendente. A seconda delle caratteristiche e delle esigenze delle persone coinvolte i percorsi vengono attuati, in collaborazione con le famiglie, attraverso gli strumenti forniti da "ProgettaMi", "Vita indipendente" e "Dopo di noi".

Proseguiranno le azioni per la realizzazione delle iniziative previste nel "PON Metro", in collaborazione con la Direzione Tecnica e Arredo Urbano, prevedendo la **riqualificazione di appartamenti da dedicare all'ospitalità di persone con disabilità** in situazioni sociali ed economiche svantaggiate, e spazi da destinare ad attività occupazionali e lavorative. Saranno avviate le **sperimentazioni abitative per persone con disabilità ospiti dei Centri Diurni Disabili** che per la prima volta si separano dal nucleo familiare come ad esempio: Casa Puglie e Casa Cilea, progetto "Casa delle autonomie", anche con la previsione di forme di compartecipazione ai costi da parte delle famiglie. Saranno elaborati e sottoscritti protocolli d'intesa ed operativi tra Comune e ATS – Città Metropolitana di Milano e A.S.S.T. per l'analisi, la valutazione multidimensionale della persona e la progettazione integrata di interventi.

#### Accessibilità e Mobilità

L'accessibilità, nata come esigenza di accesso e fruibilità piena degli spazi ed edifici pubblici, è intesa sempre più come parametro per misurare il livello di civiltà di una Comunità, la sua capacità di accogliere, includere, consentire a tutti, in maniera facile, di usufruire di tutte le opportunità.

Oltre alle attività sul tema dell'Accessibilità Universale e della Mobilità in collaborazione con il Garante dei diritti delle persone private della libertà personale, proseguiranno le altre attività specifiche per le persone con disabilità sensoriali, quali il servizio "No Barriere alla Comunicazione" dedicato alle persone con disabilità uditiva, l'erogazione di contributi per l'abbattimento delle barriere architettoniche presenti negli edifici privati per lo sviluppo del piano P.E.B.A. (Piano Eliminazione Barriere Architettoniche), la ricezione delle domande di assistenza alla comunicazione per studenti con disabilità sensoriali e la sperimentazione di nuove forme di sostegno alla famiglie con disabili



11.1

### Disturbi dello Spettro Autistico

I servizi per il mantenimento delle persone con disabilità al proprio domicilio, inteso come vita familiare e di relazione, hanno sperimentato, in collaborazione con il Terzo Settore, un progetto definito “Autismo in Rete”. Le principali attività consistono nella creazione di una Rete di Enti e di informazioni per una sensibilizzazione e un aiuto alle famiglie, anche attraverso una piattaforma informatica, e nell’avvio di opportunità di occupazione, tempo libero, socialità per diverse persone che organizzano e distribuiscono libri in Città (servizi pubblici e privati, bar, carcere, studi medici, ecc.), donati a tale scopo dai cittadini.

Si tratta ora di attuare un nuovo progetto in co-progettazione che, in continuità con quanto a oggi realizzato, sviluppi ulteriori nuove azioni senza disperdere gli esiti conseguiti. L’integrazione in rete viene inoltre sperimentata tramite le progettazioni sul tema in corso in “Casa solidale”.

### **Accoglienza residenziale per persone con disabilità**

Il servizio consiste nella ricerca e inserimento in strutture idonee a ospitare le persone con disabilità fornendo, in presenza dei requisiti richiesti, un sostegno economico per il pagamento della retta. La finalità è quella di offrire alle persone con disabilità che non possono rimanere al proprio domicilio, neanche con l’aiuto dei servizi e interventi socio-assistenziali (quali ad esempio: assistenza domiciliare, Centri Diurni, contributi ecc.), una soluzione di ricovero residenziale presso Residenze Sanitarie Disabili, Comunità Socio Sanitarie, Comunità Alloggio, Microcomunità, Appartamenti Protetti e Strutture di Pronto Intervento.

Adozione di nuove forme sperimentali di convenzionamento e/o nuove modalità di integrazione retta per una presa in carico più efficiente degli utenti, portando a termine la procedura di accreditamento e convenzionamento delle strutture residenziali per persone con disabilità, consolidando la collaborazione con tutti i soggetti accreditati e contestuale ampliamento delle tipologie di bisogni intercettate, attraverso una definizione più ampia del portafoglio di offerta attraverso l’identificazione delle componenti essenziali da garantire che possano essere modulati in maniera flessibile in coerenza con la condizione di bisogno del cittadino

### **Interventi specifici realizzati per la disabilità psichica - (Salute Mentale)**

In tema di salute mentale, l’attività consiste nel riorientamento degli interventi e delle connesse risorse, oggi disponibili, verso un quadro unitario e integrato, con il coinvolgimento di ATS e delle ASST di Milano, per una presa in carico effettiva e per la valorizzazione delle differenti fonti di finanziamento, nell’ottica dell’attuazione del Patto cittadino sulla salute mentale.

Sono in atto delle azioni che perseguono lo scopo di sperimentare un rapporto di contribuzione attiva degli utenti all’interno di progetti e servizi in sintonia con il tema della “recovery”, che valorizza l’importanza del protagonismo dei pazienti, ribaltando la logica "passiva" della cura e dell’assistenza e facendo del paziente uno dei punti della rete del sistema, quale Esperto in Supporto tra Pari (ESP).

Un altro tema emergente su cui innescare nuove azioni è il disagio giovanile, sempre più evidente, che spinge alla ricerca e realizzazione di percorsi preventivi di presa in carico degli adolescenti e dei giovani, idonei a ridurre i rischi di insorgenza di patologie gravi, in particolare nelle zone periferiche cittadine.

Si tratta sia di sviluppare le relazioni con i soggetti territoriali, pubblici e privati, che possono efficacemente intervenire per il benessere psico-fisico dei cittadini, sia di individuare programmi comuni all’interno della Direzione Welfare e Salute al fine di integrare le azioni su temi particolarmente delicati ed emergenti quali gli stranieri (etnopsichiatria), persone con disagio psichico in uscita dal carcere, disagio psichico e consumi/abusi (sostanze psicotrope, alcol, farmaci), cittadini senza dimora con disturbi psichici, donne con disagio mentale in situazioni di particolare fragilità/esposizione all’emarginazione, figli di persone con disturbi psichici.

Azione cardine in tema di salute mentale è la gestione diretta delle risorse comunali del Fondo Sociale per Programmi e Residenzialità sulla base dell’analisi del bisogno congiunta e di presa in carico dei cittadini con disagio psichico effettuata dai servizi territoriali CPS (Centri Psico-Sociali) delle ASST milanesi.

### *Obiettivi del triennio 2023/2025*

- Attuazione e consolidamento della co-progettazione con il Terzo Settore per la realizzazione di azioni integrate dirette a fornire risposta ai bisogni emergenti, attraverso il Tavolo Permanente Salute Mentale e i Tavoli Tematici, anche con il coinvolgimento di ATS.



- **Realizzazione di interventi in tema di prevenzione e continuità assistenziale per adolescenti**, in collaborazione con le UONPIA (Unità Operativa di Neuropsichiatria per l'Infanzia-Adolescenza), i CPS (Centri Psico-Sociali) e con il Terzo Settore, anche rivolti a contrastare il fenomeno del "ritiro sociale".
- Sviluppo di azioni di supporto psicologico agli adolescenti in collaborazione con il Terzo Settore, con fondi ex. L. 285/97 (Progetto AccogliMI).
- Continuità e consolidamento delle azioni con le ASST cittadine e il Terzo Settore, sul tema Budget di Salute e percorsi di autonomia abitativa e lavorativa (tra cui il Progetto di via Senigallia).
- Valorizzazione della Residenzialità Leggera e di progetti di vita autonoma all'interno di un *continuum* di azioni centrate sull'Abitare, anche attraverso le azioni progettuali del "PON Metro".
- Revisione Protocollo Operativo per la destinazione delle risorse del Fondo Sociale, con riferimento anche al Budget di Salute.
- Revisione e/o consolidamento delle prassi in uso per il Trattamento Sanitario Obbligatorio e Accertamento Sanitario.

## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare ed attuare nuove politiche di coesione per favorire l'equità, la sicurezza e l'inclusione sociale

## PROGRAMMA OPERATIVO

Emarginazione, esclusione sociale e diritti

## DIREZIONE

Welfare e Salute

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

### Le misure di sostegno al reddito e gli interventi erogati con titoli sociali, contro le povertà vecchie e nuove e il rafforzamento dell'inclusione

Le misure di sostegno al reddito sanciscono un modello che prevede l'obbligatorietà da parte del nucleo familiare beneficiario della sottoscrizione di un progetto personalizzato. Attualmente vi sono le seguenti linee attive:

Linea 1 - interventi educativi erogati con progetti personalizzati.

Linea 2 - interventi assistenziali Misura B2.

Linea 3 - interventi familiari.

Linea 4 - sostegno alla mobilità.

Gli interventi vengono erogati a seguito di presa in carico dei servizi sociali attraverso la predisposizione di un progetto personalizzato.

I contributi per il Dopo di Noi (L. 112/2016), Voucher autonomia, B2 per il sostegno al domicilio e PROVI- Progetto di Vita Indipendente sono erogati con fondi nazionali attraverso Regione Lombardia

*Obiettivi per il triennio 2023/2025*

- Fornire **continuità all'erogazione delle misure economiche**, con lo sviluppo di piattaforme informatiche che rendano più veloce il processo di presentazione delle richieste e di erogazione dei sostegni.
- Proseguire nel processo di studio, analisi, **riordino** e razionalizzazione del **sistema di compartecipazione/contribuzione, secondo criteri e modalità omogenei** nell'ambito delle azioni rientranti nelle politiche sociali, basati sull'ISEE.
- Messa a regime della sperimentazione prevista nell'attuazione degli interventi della Linea 1 dei titoli sociali, realizzati con progetti personalizzati, rivolti in particolare alle persone con disabilità. Tali interventi verranno attivati in via ordinaria attraverso i progetti personalizzati definiti tra l'assistente sociale case manager e la famiglia del beneficiario, sulla base del budget di Municipio.
- Rafforzamento della collaborazione e del ruolo degli spazi WeMi convenzionati, per il supporto ai cittadini sia in fase di presentazione delle domande che di erogazione del contributo, e per la presentazione della documentazione a rimborso da presentare.
- **Consolidamento del servizio contact center quale canale di contatto, accesso, informazione per i cittadini interessati alle misure di sostegno** al reddito o ai titoli sociali, in stretta sinergia con lo 020202 che diventerà l'altro canale di comunicazione con i cittadini interessati a questi interventi.
- Ampliamento del catalogo dei Progetti di Utilità Collettiva a cui destinare i beneficiari di Reddito di Cittadinanza a seguito della pubblicazione dell'Avviso rivolto al Terzo Settore.



1.3



16.6

16.6

### **Interventi a favore di Rom, Sinti e Caminanti**

Gli interventi a favore delle popolazioni Rom, Sinti e Caminanti si traducono in **attività socio-assistenziali, educative e promozionali finalizzate all'inserimento lavorativo e all'autonomia abitativa**, previste dalle Linee di Indirizzo per Rom, Sinti e Caminanti della Città di Milano e tese al superamento dei Campi Rom autorizzati monoetnici e al contrasto a nuovi insediamenti spontanei e irregolari sul territorio cittadino. I servizi gestiti in coprogettazione (fino a dicembre 2023) prevedono un'équipe educativa e socio-assistenziale (mista pubblico/privato) che gestisce i 4 campi autorizzati (Chiesa Rossa, Bonfadini 39, Negrotto e P. Impastato), il COT (Centro di Ospitalità Temporanea) di Via Novara, i CAA – Centri per l'Autonomia Abitativa (Ce.A.S. e Casa della Carità) e alcuni appartamenti per l'autonomia messi a disposizione dagli Enti del Terzo Settore e finalizzati all'integrazione/inclusione sociale. Un'area della coprogettazione è dedicata ad attività di sensibilizzazione, valorizzazione della cultura romani e contrasto alla discriminazione nei confronti della popolazione Rom e Sinti (Movimento Ketanè e UPRE Roma).

È in fase di realizzazione un progetto in collaborazione con la Prefettura dedicato al superamento dell'insediamento spontaneo e consolidato di Via Vaiano Valle. Il percorso è stato avviato in collaborazione con i SSPT del Municipio 5 e a breve si procederà con la procedura a evidenza pubblica per la messa a gara di accompagnamento socioeducativo per i nuclei in appartamenti SAT. L'Amministrazione Comunale ha partecipato al progetto UNAR PAL per la stesura dei Piani di Azione Locale attraverso percorsi partecipativi (che coinvolgano le associazioni di advocacy e rappresentanza Rom, Sinti e Caminanti) e ha attivato i Tavoli di condivisione progettuale tematici su Salute/Educazione e Istruzione/Casa e Lavoro. Obiettivo è quello di una migliore gestione dei Campi autorizzati in un'ottica di corresponsabilità degli abitanti (anche attraverso il pagamento delle tariffe per le utenze e la sosta), con il fine di promuovere sempre più percorsi di inclusione sociale che consentano il conseguimento di autonomia abitativa e lavorativa e, dunque, il superamento dei campi stessi come luoghi di accoglienza stabile. In collaborazione anche con UNAR, si svilupperanno nell'ambito di programmi europei e nazionali, azioni per il contrasto di fenomeni di discriminazione e pregiudizio, anche attraverso la valorizzazione della cultura romani in termini artistici.

Con il progetto **POR Vulnerabilità** saranno promossi **percorsi formativi e scolastici per arrivare a una maggiore integrazione sociale** con il fine di offrire opportunità di borse lavoro e tirocini a soggetti fragili: giovani Neet delle periferie urbane a rischio di emarginazione sociale.

Si lavorerà per potenziare risorse e concentrare energie a favore, in particolare, delle giovani generazioni, promuovendo e stimolando l'accesso a percorsi formativi e scolastici che siano propedeutici alla uscita dal contesto del Campo e a una sempre maggiore integrazione sociale. Si continuerà a lavorare per l'autonomia dei nuclei familiari accolti nelle strutture di ospitalità temporanea (COT, CAA e appartamenti), potenziando il supporto educativo con l'obiettivo di ridurre i tempi di permanenza e attivando percorsi di educazione finanziaria. Inoltre, proseguirà la partecipazione (in collaborazione con la Direzione Educazione) al progetto Minori RSC PON Inclusione Triennialità 2021 – 2023, coordinato dall'Istituto degli Innocenti, per promuovere l'inclusione e il successo scolastico dei minori con interventi di cooperative learning e learning by doing nelle scuole e attività sul territorio nei luoghi di vita dei minori.

### **Servizi per le vittime di violenza e di reati, per il contrasto della violenza di genere, della tratta e delle discriminazioni**

Nel triennio si intende proseguire nel consolidamento delle reti a contrasto della violenza di genere e della tratta di esseri umani con un costante innalzamento degli standard dei servizi erogati e dei percorsi di accompagnamento delle persone accolte.

Stiamo partecipando al Tavolo di lavoro dedicato alla raccolta delle attività di prevenzione e di sensibilizzazione rivolte alle potenziali vittime vulnerabili coordinato da Prefettura ed è stato predisposto un atto per la gestione e la distribuzione del Fondo vittime vulnerabili.

A tal fine saranno redatti i protocolli operativi:

1. **Protocollo interistituzionale territoriale rete antiviolenza.**
2. **Protocollo empowerment femminile** e promozione lavoro con la Direzione Lavoro, Giovani e Sport e AFOL Città metropolitana.
3. **Protocollo per il progetto INPS “Scarpette Rosse”** finalizzato a momenti di consulenza per l'accesso, da parte delle donne vittime di violenza, a misure di sostegno al reddito e di previdenza sociale (reddito di libertà).
4. Rapporti con i Sindacati per il grave sfruttamento lavorativo.

Attraverso gruppi di lavoro costituiti nella rete antitratta e anti violenza su tematiche specifiche, saranno condivise esperienze e buone prassi per consolidare e standardizzare procedure e modalità di monitoraggio dei percorsi e di valutazione dell'efficacia degli interventi. Nella rete anti violenza si stanno realizzando Focus Group su Centri Anti violenza e Case Rifugio per meglio mettere a fuoco gli stili di intervento dei diversi soggetti della rete e per ottimizzare anche le modalità di rilevazione e raccolta dei dati

**Prevenzione e contrasto alla violenza degli uomini sulle donne:** la rete anti maltrattamento include i Centri Anti violenza e le Case Rifugio convenzionate con l'Amministrazione Comunale per l'offerta di servizi a favore di donne vittime di violenza di genere e di maltrattamento domestico, ma anche azioni di sensibilizzazione, informazione e prevenzione. In coprogettazione sono stati individuati i partner (Centri Anti violenza e Case Rifugio) fino a dicembre 2023. Regione Lombardia, con progettualità specifiche, sostiene parzialmente la rete con risorse del Fondo Nazionale Politiche Anti violenza e con risorse proprie. Inoltre, ha messo a disposizione risorse anche per l'integrazione lavorativa e l'autonomia abitativa ed è in corso di realizzazione un progetto che prevede strumenti di supporto e sostegno da mettere a disposizione delle vittime.

L'Amministrazione ha partecipato a un Avviso del DPO (Dipartimento Pari Opportunità) per svolgere attività di networking e con l'obiettivo di delineare il nuovo protocollo della rete interistituzionale territoriale da sottoscrivere con Magistratura (Procura e Tribunale Ordinario e Minori), Forze dell'Ordine, Sistema sanitario (ATS e ASST), Ordini Professionali e SSPT. Lo scopo è delineare sinergie e concordare procedure operative di collaborazione al fine di affrontare il fenomeno della violenza di genere, favorire l'emersione, contrastare il reato e tutelare e affiancare le vittime di violenza.

**Contrasto al fenomeno della tratta di esseri umani:** il servizio, sviluppato sia con risorse proprie che in connessione con il Dipartimento Pari Opportunità della Presidenza del Consiglio dei Ministri, prevede servizi di orientamento, informazione, accoglienza residenziale e presa in carico territoriale, emersione del fenomeno. Si procederà all'integrazione di tale servizio con la rete dei servizi sociali professionali territoriali e con la rete ex SPRAR, oggi SAI, per richiedenti e rifugiati.

A partire dal mese di ottobre 2022 partirà il progetto "Derive & Approdi 2022" articolato sui territori di Milano, Monza e Brianza, Como, Sondrio e Varese che ha durata di 17 mesi (dal 1° ottobre 2022 a fine febbraio 2024). Il progetto, che si propone di offrire alle vittime di tratta, protezione, messa in sicurezza e percorsi di inclusione sociale - si sviluppa su tre aree di intervento Emersione, Prima Assistenza, Seconda Accoglienza, comprendendo servizi a bassa soglia, accoglienza, prese in carico, percorsi formativi, borse lavoro e accompagnamento all'autonomia abitativa e reddituale.

Importanti gli accordi di collaborazione con la Questura per il rilascio dei permessi di soggiorno, con le Procure per il rilascio dei nullaosta, con le Commissioni territoriali per la richiesta di protezione internazionale, con il Tribunale Sezione Speciale Immigrazione e con molti altri soggetti istituzionali e non. Si è aperta una interessante relazione anche con l'Ispettorato del Lavoro per interventi di contrasto al grave sfruttamento lavorativo. Consolidata nel tempo la collaborazione con Città Metropolitana (per attività di formazione e sensibilizzazione), Etnopsichiatria di Niguarda e Crinali (per la presa in carico psicologico/psichiatrica delle vittime), con Fondazione San Carlo e CELAV per gli inserimenti lavorativi e con Codici per attività di monitoraggio e valutazione del progetto.

### **Servizi a contrasto delle discriminazioni e Casa dei Diritti**

Casa dei Diritti è un servizio finalizzato a promuovere il tema dei diritti e dell'accesso alle prestazioni e al sistema di welfare, a raccogliere segnalazioni di discriminazioni dirette ed indirette, a organizzare eventi di sensibilizzazione e promozione, percorsi formativi per i dipendenti e a progettare azioni e interventi. Il Salone F. Bompreschi verrà di nuovo gestito direttamente dall'Amministrazione e rappresenterà il luogo fisico dove promuovere idee e progetti, elaborare linee di intervento, sollecitare riflessioni tese a favorire il superamento delle discriminazioni e la promozione di pari opportunità per tutti e tutte.

**Casa Arcobaleno per giovani senza dimora vittime di discriminazioni per orientamento sessuale ed identità di genere:** è stata affidata la nuova coprogettazione per gli anni 2022/2023 che si propone di potenziare i posti di accoglienza e che ha consolidato anche la funzione dello Sportello Filtro di accompagnamento e orientamento per giovani LGBTQI + italiani e stranieri discriminati per i loro orientamenti sessuali o per la loro identità di genere (Rainbow Desk). Inoltre, ci si propone di coordinare i progetti finanziati dal bando UNAR sulle Case di Accoglienza e i Centri Antidiscriminazioni proprio sui temi LGBTQI.

L'Amministrazione organizza eventi ed iniziative in collaborazione con RE.A.DY - la Rete nazionale delle Regioni e degli Enti Locali per prevenire e superare l'omotransfobia, in concomitanza con la Giornata Internazionale contro l'Omotransfobia (17 maggio di ogni anno) ed è partner della rete europea delle Città del Dialogo, coordinata da ICEI - Istituto Cooperazione Economica Internazionale, che si confronta su buone prassi, produce esperienze e condivide pratiche e progetti sui temi dell'antidiscriminazione e del superamento di stereotipi e "rumors".

**Piano Antidiscriminazioni e Osservatorio Antidiscriminazioni:** sono stati individuati gli Enti per la coprogettazione delle azioni sperimentali, finalizzate alla **stesura del Piano** e all'istituzione dell'Osservatorio per gli anni 2022/2023. Si sono chiusi i Tavoli di coprogettazione con la definizione di cronoprogramma, priorità e soggetti da coinvolgere nei workshop partecipati.

### Integrazione sociale – centro di mediazione lavoro (CELAV)

Il CELAV applica le linee di indirizzo regionali per l'**inserimento lavorativo di persone svantaggiate o disabili all'interno di aziende** del territorio e collabora con Città Metropolitana per integrare gli interventi a favore di particolari categorie di svantaggio, anche attraverso strumenti comuni di programmazione; collabora con gli Enti dell'Amministrazione Penitenziaria e promuove interventi di Housing sociale e di accompagnamento all'inclusione socio-lavorativa.

*Obiettivi del triennio 2023/2025*

- **Consolidamento del servizio sui temi dell'integrazione lavorativa** attraverso percorsi di tirocinio presso le aziende con erogazione di Borsa lavoro e **percorsi di formazione/inclusivi** per l'orientamento professionale.
- Sviluppo della rete territoriale e implementazione delle partnership con Enti di Formazione e aziende di settore per lo **sviluppo di percorsi di formazione/lavoro** per giovani italiani e stranieri e sviluppo delle collaborazioni in atto.
- **Sviluppo della collaborazione con Centro per l'Impiego e Città Metropolitana** attraverso la **partecipazione al Tavolo Azioni di Rete** per il Lavoro, ambito disabilità, a cui partecipano tutti gli enti che operano nell'ambito della Città Metropolitana e che ha la finalità di **favorire l'inserimento e l'integrazione lavorativa dei cittadini con disabilità**.
- Integrazione e collaborazione sui temi dell'inclusione lavorativa con i servizi professionali territoriali nell'ambito delle misure di sostegno al reddito e futuri sviluppi per il Reddito di Cittadinanza.
- Integrazione con il Servizio WeMi Tate Colf Badanti in un'ottica di incontro domanda-offerta.
- Sviluppo e implementazione della **collaborazione con gli Enti Gestori del Sistema SAI adulti e minori** sui temi della formazione e dell'inclusione lavorativa delle persone accolte e sviluppo delle azioni di assessment iniziale per gli ospiti del sistema SAI per attivare anche interventi di formazione diffusa e percorsi formativi ad hoc.
- **Sviluppo delle partnership nazionali e internazionali** attraverso i progetti finanziati con il Fondo Asilo Migrazione Integrazione (FAMI) o altri finanziamenti per la conoscenza delle buone pratiche e lo sviluppo di azioni innovative sui temi dell'inclusione sociale e lavorativa.
- Sviluppo delle azioni del progetto UnionMigrantNet Project – in partnership con confederazione sindacati e diversi paesi europei quali la Slovenia e la Grecia.
- Avvio del servizio di supporto alle aziende finalizzato all'orientamento e a fornire informazioni sui temi della contrattualizzazione di persone straniere e sviluppo dello sportello informativo e di orientamento professionale per cittadini stranieri.
- Implementazione e sviluppo delle sinergie con il progetto Bella Milano sulla scia della consolidata esperienza delle squadre di lavoro con tirocinanti selezionati dal CELAV.
- Messa a sistema della collaborazione con i servizi che si occupano dei temi dell'inclusione attiva delle persone con background migratorio (adulti e minori) e sui temi della grave emarginazione.



10.2



8.5



4.4 e  
17.17



8.5 e  
17.17



17.17

## Servizi area carcere

In convenzione con il Tribunale di Milano, è attivo il servizio per la selezione e l'invio delle richieste di svolgimento dei Lavori di Pubblica Utilità (LPU) e Messa alla prova (MAP) presso le postazioni individuate all'interno dei servizi del Comune di Milano (attualmente 170) che saranno ulteriormente sviluppate per promuovere ulteriori opportunità di accoglienza. Nel triennio saranno consolidati i servizi di LPU e MAP con nuove forme di collaborazione con il Tribunale di Milano, con gli Uffici dell'Amministrazione Penitenziaria e dell'Esecuzione Penale Esterna, con l'obiettivo di aumentare le postazioni disponibili all'interno dell'Amministrazione.

Il Servizio "Presidio Sociale", all'interno della Sezione Giudizi per direttissima del Tribunale di Milano, consente una presa in carico precoce delle persone arrestate al fine di offrire al Giudice le informazioni più ampie per assumere le decisioni in merito all'applicazione delle misure cautelari. Si intende sviluppare il servizio tramite il raccordo con i servizi del territorio per un'azione preventiva ed efficace contro la recidiva. Una particolare attenzione verrà data al fenomeno dei neo maggiorenni e giovani adulti al loro primo reato, fenomeno sempre più in aumento. L'intervento mirato avrà lo scopo di creare un aggancio e orientarli verso percorsi di legalità.

Il Servizio Puntoacapo, invece, è svolto sia all'interno degli istituti penitenziari milanesi che sul territorio: si occupa dell'accompagnamento dei detenuti in dimissione dal carcere **al fine di favorire il reinserimento sociale all'interno del territorio di provenienza**. Sarà sviluppato il Servizio di orientamento e accompagnamento attraverso un mirato raccordo con i servizi del territorio, con un particolare focus sulle azioni di risocializzazione all'interno dell'ambito familiare e sociale

Inoltre, saranno consolidate le relazioni interistituzionali con gli organismi preposti quali il PRAP (Provveditorato Regionale dell'Amministrazione Penitenziaria), UEPE (Uffici Esecuzione Penale Esterna) e le Direzioni degli Istituti Penitenziari di Opera, San Vittore e Bollate, e continuerà la collaborazione con le attività del Garante.

Saranno infine avviate nuove progettualità, sempre rispetto ai **temi dell'inclusione sociale e lavorativa**, sia attraverso il supporto a iniziative che nascono all'interno delle carceri in collaborazione con enti esterni, sia tramite fondi del POR FSE.

## Progetto Bella Milano

Il progetto prevede la collaborazione con gli enti del Terzo Settore (autorizzati e iscritti all'Albo dei gestori ambientali) e con AMSA per promuovere un'azione costante della cura di strade, piazze, quartieri della città, migliorando la qualità dell'ambiente urbano e favorendo tra i cittadini la crescita del rispetto della cosa comune, valorizzando le persone in situazione di fragilità sociale come una importante risorsa della città. Il servizio mette all'opera piccole squadre composte da volontari e da persone in stato di svantaggio sociale. Nel triennio si esploreranno modalità innovative per riconoscere il valore del volontariato a favore della città e, allo stesso tempo, creare una relazione più stretta tra gli operatori delle squadre e i quartieri ove operano, anche attraverso forme di time credit. Saranno promosse azioni volte alla formazione delle realtà associative e cooperative di volontariato, di mediazione culturale e di cittadinanza attiva. Saranno sviluppate sinergie territoriali con le realtà già operanti e con nuove progettualità all'interno del territorio circoscritto alle vie Lorenteggio/Giambellino, zona particolarmente complessa, e anche nella zona di V.le Piave/P.zza Concordia in accordo con l'Opera San Francesco per i Poveri.

## Politiche per l'Inclusione e l'Immigrazione

Il servizio offre informazioni e consulenza sui temi della protezione internazionale e del fenomeno dei minori stranieri non accompagnati e si occupa dell'integrazione dei beneficiari dei progetti della rete SAI (Sistema Accoglienza e Integrazione) ex Sprar/Siproimi, ovvero dei titolari di protezione internazionale neo-riconosciuti e dei minori stranieri non accompagnati presenti sul territorio cittadino o segnalati dal Servizio Centrale SAI, attraverso la definizione di progettazioni e prese in carico individualizzate volte al raggiungimento/recupero del benessere psico-fisico e dell'autonomia socio-economica e abitativa. I progetti SAI del Comune di Milano sono di tre tipologie:

- **categoria Ordinari: 542 posti complessivi finanziati** (342 posti per single e nuclei familiari + 200 posti per emergenza Afghanistan e Ucraina).



10.2



10.2 e  
8.5



- **Categoria DM e DS (Disagio Mentale e Disagio Sanitario): 15 posti complessivi finanziati** (rispettivamente 8 posti DM e 7 DS posti utilizzabili sia per uomini che per donne).

- **Categoria MSNA (Minori Stranieri Non Accompagnati): 400 posti complessivi finanziati** MSNA e neo-maggiorenni e prosiegui amministrativi.

In raccordo con le altre istituzioni locali, il Servizio monitora altresì gli interventi a favore della popolazione richiedente asilo, titolare di protezione internazionale e dei MSNA presenti in città e sostiene la promozione di progetti specifici finanziati con fondi nazionali ed europei, volti a favorirne i relativi processi di inclusione.

Gli obiettivi per il triennio sono i seguenti:

- **Completamento attivazione, prosecuzione e ulteriore ampliamento delle progettualità del sistema SAI** rivolte ai titolari di protezione internazionale (categorie ordinari e vulnerabili), all'emergenza Ucraina e ai minori stranieri non accompagnati, **all'insegna del potenziamento dell'accoglienza diffusa, dell'accompagnamento personalizzato** e del sistema informativo gestionale e di monitoraggio degli outcomes.
- **Promozione di interventi specifici a favore dei titolari di protezione internazionale** (in particolare nuclei familiari) e dei neo-maggiorenni (ex MSNA) in uscita dai circuiti dell'accoglienza, attraverso specifiche progettazioni volte al sostegno nella transizione abitativa.
- **Consolidamento del Centro Servizi MSNA** di via Zendrini, 15, sia attraverso l'attività di ulteriori centri di supporto per la gestione della prima accoglienza transitoria di MSNA (affidamento dei centri siti in viale F. Testi e in via Aldini), sia attraverso la valorizzazione delle risorse del progetto SAI (categoria MSNA) per la gestione delle procedure di prima accoglienza, identificazione e invio dei minori presso i centri della rete SAI dedicati o in subordine del sistema di residenzialità minori ordinario accreditato, con accesso h24, 365 giorni all'anno e per la promozione di un modello di governance del fenomeno concertata e interistituzionale.
- **Potenziamento delle équipe e degli interventi per la gestione delle accoglienze e/o prese in carico conseguenti alle varie emergenze e/o urgenze** (MSNA da Ucraina, CAS comunali per emergenza Ucraina, flussi spontanei o dublinati da movimenti secondari)
- **Intercettazione rapida e gestione specialistica della casistica a rischio di vulnerabilità** e marginalità, riconducibile all'area della protezione internazionale e per lo sviluppo di unità mobili multidisciplinari e di un one stop shop finalizzati a dare informazione, orientamento e supporto a persone in condizioni di emarginazione e senza dimora.
- **Rafforzamento della resilienza urbana** mediante la realizzazione di attività e laboratori di scambio generazionale, ricreativo e culturale e progetti di innovazione sociale che vedano il coinvolgimento sia dei migranti accolti nelle strutture residenziali che dei cittadini residenti nelle zone limitrofe, in un'ottica di *community building*, di compartecipazione e rivitalizzazione sociale.

### Centro servizi WeMi Inclusione

I servizi per l'inclusione dei cittadini stranieri residenti a Milano sono stati inseriti dal 2019 all'interno del percorso di sviluppo dei servizi WeMi, con l'obiettivo di ripensarli all'interno della logica di un "Welfare per tutti", dedicato a tutti i cittadini, senza distinzioni di reddito, di provenienza o di tipologia di bisogno, e non, invece, all'interno di politiche e interventi dedicati esclusivamente ai cittadini di Paesi Terzi.

Il Centro WeMi Inclusione offre servizi specialistici per l'inclusione finalizzati a favorire i percorsi di mobilità ed emersione delle persone straniere presenti sul territorio e svolge funzioni: di primo livello, fornendo informazioni, orientamento e consulenza ai cittadini di Paesi Terzi su materie che riguardano il loro status giuridico (consulenza legale e burocratica), i processi di mobilità (ricongiungimento familiare, ritorno volontario assistito) e i percorsi di inclusione sociale (Italiano L2, inclusione scolastica, inclusione lavorativa, socializzazione) di secondo livello, fornendo informazioni e consulenza ad altri servizi del Comune di Milano, a Istituzioni ed Enti presenti in città.

In particolare, nel triennio si procederà attraverso un finanziamento del Ministero del Lavoro - Direzione Generale dell'immigrazione con risorse del Fondo Nazionale per le Politiche Migratorie: al **consolidamento delle governance multilivello territoriale per ottimizzare le risorse e rendere gli interventi più efficaci**; alla riprogettazione e **gestione in modalità multicanale** (digitale attraverso il portale wemi.comune.milano.it, telefonico attraverso lo 020202 e fisico nella sede del Centro Servizi) della rete dei servizi specialistici legati ai temi delle migrazioni e dell'inclusione; alla definizione di un sistema di misurazione,



10.2



16.6



16.6

monitoraggio e valutazione finalizzato a elaborare dati e analisi relativi al funzionamento del Centro e ai fenomeni legati alle migrazioni; alla progettazione e realizzazione della nuova sede del Centro Servizi in via Sammartini 75; al consolidamento, in collaborazione con l'Area Relazioni Internazionali, del processo di mainstreaming migration per costruire una visione sistemica e una programmazione integrata di ciò che riguarda la mobilità umana, in quanto trasversale alle diverse aree di intervento e di policy dell'ente.

### **Casa di accoglienza Enzo Jannacci**

La Casa in questi ultimi anni si è connotata sempre più come struttura polifunzionale, aperta alla città e ai suoi abitanti. Progettata inizialmente per ospitare 480 persone, elevabili a circa 600 durante i mesi del “piano freddo”, è attualmente in fase di parziale ristrutturazione, con conseguente riduzione dei posti disponibili. L'accoglienza riguarda generalmente persone adulte in difficoltà, prive di casa e in condizioni di estrema povertà economica e deprivazione relazionale, con alcune eccezioni connesse alle emergenze che di volta in volta si presentano (MSNA, Profughi di Guerra, etc.). I servizi che vengono offerti sono educativi, socio-assistenziali e di supporto psicologico e sanitario. La finalità dei servizi è quella di garantire un sistema integrato in grado di rispondere ai bisogni espressi dagli ospiti, garantendo agli stessi un percorso verso una autonomia abitativa, lavorativa e/o economica.

Nel triennio si intende:

- ✓ completare gli interventi di riqualificazione della struttura;
- ✓ implementare le attività del Centro Diurno con la programmazione di diversi laboratori;
- ✓ consolidare i rapporti con il Centro Sammartini rispetto ai percorsi di accoglienza;
- ✓ svolgere tramite l'ambulatorio infermieristico presente all'interno della struttura un ruolo di riferimento e di coordinamento delle attività di natura socio-sanitaria e psicologica;
- ✓ consolidare la collaborazione con INPS attraverso il progetto “INPS per tutti”;
- ✓ consolidare il nuovo modello di partenariato per l'innovazione sociale della Casa dell'Accoglienza Enzo Jannacci;
- ✓ stipulare convenzioni con associazioni, fondazioni, enti finalizzati all'erogazione di servizi e prestazioni rivolti agli ospiti;
- ✓ avviare i progetti “Appartamento in Condivisione” e “Laboratorio di educazione domestica”;
- ✓ offrire spazi per la realizzazione di eventi e iniziative finalizzate ad aprire la struttura al quartiere e ai cittadini;
- ✓ definire modalità di collaborazione con i servizi WeMi ed in particolare con i servizi per l'inclusione, l'educazione finanziaria e l'assistenza familiare al fine di supportare gli ospiti di Casa Jannacci nei percorsi di autonomia.

### **Servizio di Housing First, Housing Led e MicroComunità**

Il Comune di Milano negli ultimi anni ha potenziato gli interventi di accoglienza sociale in strutture residenziali comunali e convenzionate, registrando una sempre maggiore richiesta di abitazione temporanea da parte di diverse tipologie di cittadini con conseguente necessità di aumentare l'offerta su posti di accoglienza a bassa intensità assistenziale, caratterizzati dalla presenza di un servizio di “accompagnamento verso l'autonomia”.

Alla luce della sperimentazione già attivata con le risorse del PON Inclusione - Avviso 4, e a seguito del buon esito della stessa, con la Deliberazione di Giunta Comunale 1633 del 23/12/2021 sono quindi state definite le nuove linee guida per proseguire nella strada già intrapresa, adottando un sistema di accoglienza residenziale articolato e diversificato rivolto ai cittadini adulti in situazione di grave marginalità e senza dimora. Attraverso una nuova coprogettazione con Enti del Terzo Settore è stata avviata la creazione di un sistema ancora più ampio di offerta, prevedendo un'accoglienza diversificata in cinque aree per un totale di circa 440 posti letto affiancata dall'implementazione di un sistema di monitoraggio e di valutazione dell'efficacia/efficienza dei percorsi di integrazione/inclusione sociale. Per la prima volta rientra nell'insieme proposto anche una struttura convenzionata per l'accoglienza di persone accompagnate dal proprio animale di affezione, rispondendo così finalmente alla crescente richiesta emersa negli ultimi anni.

Il sistema sarà inserito nel contesto più ampio del **Sistema della Residenzialità Sociale Temporanea**, modalità di accoglienza ideata **per rispondere**, insieme a un accompagnamento specifico e individualizzato calibrato sui reali bisogni degli ospiti, **al bisogno abitativo** di persone che si trovano in una situazione di fragilità temporanea.

### Servizio Docce

Il Servizio Docce comunali, presente a Milano nelle due sedi di:

- via Anselmo da Baggio n. 50 (Municipio 7)
- Via Pucci n. 3 (Municipio 8)

nasce ponendosi la finalità di fornire un servizio di accoglienza a bassa soglia e accessibile/fruibile da parte di tutti e tutte per la cura e l'igiene della persona. L'utenza che afferisce al Servizio Docce è principalmente composta da persone adulte senza dimora, ma si registrano comunque diversi cittadini residenti che usufruiscono del servizio perché in gravi difficoltà economiche.

Nel triennio si proseguirà l'attività, considerando il notevole numero di docce erogate annualmente (oltre 90.000) e ancora in crescita, consolidando e potenziando i punti di ascolto nelle due sedi (in forte connessione con il Centro Sammartini e con gli operatori di tale servizio) per poter offrire agli utenti che vi accedono informazioni, orientamento e contatto con i servizi pubblici e privati della realtà milanese che si occupano di homelessness.

Saranno portati a termine i lavori di ristrutturazione presso la sede di via Pucci che consentiranno di: aumentare il numero di docce esistenti, passando da n. 19 a n. 30; migliorare l'accesso al servizio riaprendo l'ingresso originario e ripristinando la reception; creare per il servizio di ascolto una stanza con un setting strutturato ad hoc; realizzare uno spazio nursery per le utenti con figli fino a tre anni; ricavare spazi per la sperimentazione di un deposito bagagli.

### Centro Sammartini e Grave Emarginazione Adulta

Nell'Action Plan elaborato nel 2018 sulle politiche a contrasto della grave emarginazione adulta, sono stati identificati obiettivi, azioni e risorse e si è definito un piano operativo degli interventi, sia quelli realizzati con risorse interne dell'Amministrazione comunale sia quelli realizzati grazie al finanziamento dei programmi PON Inclusion, PO I FEAD, PON Città Metropolitane, del Fondo Povertà (Quota Povertà Estrema), del FNPS.

Il Comune di Milano negli ultimi anni ha già realizzato un considerevole investimento per garantire un coordinamento significativo dei servizi rivolti a persone adulte homeless e in condizione di grave marginalità ed esclusione sociale e per consolidare la rete di collaborazioni tra pubblico e Terzo Settore.

Con i possibili nuovi finanziamenti provenienti da Quota povertà estrema del Fondo Povertà 2022/2024, POC Inclusion e PO FEAD triennalità 2022/2024, PrInS (Progetti di Intervento sociale) e Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) saranno programmate nuove progettualità.

Ogni anno nel contesto del Piano Freddo (da novembre a marzo) vengono attivate convenzioni per visite mediche (per la valutazione dell'idoneità alla vita comunitaria), in collaborazione con ATS, accordi con Villa Marelli per Test Mantoux, distribuzione farmaci e presidi sanitari, pacchi alimentari e cibo.

Nel Centro Sammartini, per il quale è in fase di espletamento la procedura di gara per l'affidamento del servizio, opera un'équipe mista pubblico privata e multiprofessionale: assistenti sociali, educatori, mediatori linguistico culturali, consulenti legali, amministrativi, psicologi. Si sta valutando la modalità per un *Centro Sammartini itinerante* con sportelli di primo ascolto nelle sedi delle docce pubbliche e nei Centri Diurni per incontrare i senza dimora sul territorio. Nel triennio verranno meglio definite le procedure del servizio, definendo i flussi, migliorando le modalità di raccolta ed elaborazione dati, costruendo criteri, regole e strumenti di monitoraggio dell'efficacia/efficienza dell'intervento

Obiettivi della coprogettazione dei servizi del Centro Sammartini, che terminerà a dicembre 2023, sono il potenziamento ed il migliore coordinamento dei servizi delle **Unità Mobili** diurne e serali, delle **Unità specialistiche** di natura medico infermieristica o psicologica psichiatrica, del **Servizio Educativa di Strada Homeless** e dei **Centri Diurni** che offrono servizi diversi a persone senza fissa dimora. I centri sono stati differenziati in tre livelli (Rifugio, Centro Diurno e Nodo della Rete) a seconda del numero delle prestazioni erogate e della presa in carico individualizzata o meno degli utenti. I **Centri Diurni** consentono alle

persone che dormono in strada o nei dormitori di avere una serie di opportunità nel corso della giornata, come: fare la doccia, cambiarsi d'abito, vivere momenti di convivialità con educatori e altre persone, avere un pasto caldo, prendere parte ad attività di animazione/tempo libero, orientamento al lavoro, laboratori, etc.

Si procederà al consolidamento del **Servizio Segnalazioni**, finalizzato alla rilevazione dei dati, con l'implementazione della piattaforma (Tuttixte) che consente la geolocalizzazione delle persone che vivono in strada. Nel triennio, con l'attivazione degli Sportelli di ResidenzaMi anche nei Municipi 2, 3, 7 e 9, si garantirà un servizio esteso su tutto il territorio. Le persone adulte senza dimora attraverso l'iscrizione anagrafica potranno accedere a servizi (sociali e sanitari). L'aggancio agli Sportelli offre anche l'opportunità di avviare percorsi di integrazione sociale.

**Si procederà inoltre all'integrazione della dimensione salute nelle progettualità dei senza dimora:** derivante dall'esperienza dell'emergenza pandemica e dalla sperimentazione del servizio dedicato al tema della dimensione della salute nella grave marginalità adulta che ha previsto uno screening degli utenti al Centro Sammartini, la dimensione della salute deve essere ritenuta essenziale e funzionale a progetti di recupero e reintegrazione sociale e dovrà essere garantita, da apposite professionalità, nell'ambito del Centro Sammartini e connessa ai servizi sanitari presenti in Casa Jannacci.

Inoltre, si effettuerà una **Sperimentazione di un Pronto Intervento Sociale** sulla grave marginalità adulta (ma anche per altri target), per intercettare negli orari di chiusura dei servizi (sera, week end e festivi) situazioni di particolare gravità ed emergenza ed offrire una risposta qualificata e tempestiva con uno spazio di accoglienza temporaneo con le risorse PrInS.

Come previsto dal PNRR – *Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore"*, per l'investimento 1.3 è prevista la realizzazione di 2 Stazioni di posta sul territorio comunale. La stazione di posta è un centro di servizi a contrasto della povertà estrema che si propone di supportare persone in condizione di marginalità estrema, senza dimora e nuclei e singoli a rischio di povertà per prevenirne la condizione di homelessness. Dal punto di vista sociale l'obiettivo è la realizzazione di uno spazio polifunzionale articolato e diversificato che ospiti anche una struttura di accoglienza di medie dimensioni (50 persone adulte senza dimora di ambo i sessi), ma che rappresenti un centro servizi "leggero" dislocato sul territorio con spazi aperti anche al quartiere. Il Centro Servizi si inserisce nel contesto degli interventi e dei servizi finalizzati alla riduzione della marginalità e all'inclusione sociale a favore di persone adulte/nuclei familiari e ha l'obiettivo di creare un punto di riferimento territoriale in un quartiere popolare e periferico della città di accoglienza, accesso e fornitura di servizi.

### **Progetto Wish Mi per promuovere il benessere dei minori**

Il progetto, finanziato a valere sul 4° bando Urban Innovative Actions (UIA), è volto a sostenere azioni innovative nell'ambito dello sviluppo urbano sostenibile. Il progetto, che si concluderà ad agosto 2023, intende sostenere un sistema integrato di azioni rivolte a promuovere il benessere di tutti i minori 0/18 della Città e delle loro famiglie. Finalità specifiche della progettualità, sono:

- incrementare l'accesso ai servizi della città per tutti i minori, con particolare attenzione ai gruppi più vulnerabili;
- ridurre il numero di minori che vivono in condizioni di povertà;
- sostenere l'accesso dei bambini (0-6) alla prima educazione;
- ridurre il tasso di abbandono scolastico e di ritardo scolastico;
- aumentare la coesione sociale nei territori quale base di sviluppo di risorse di contesto formali e informali insieme;
- ridurre la segregazione scolastica;
- incrementare forme e strumenti di effettivo esercizio della partecipazione diretta di bambini e adolescenti in ogni decisione che li riguarda, nei diversi contesti di vita, famiglia, scuola, quartiere, servizi sociali e agenzie di socializzazione.

#### *Obiettivi del triennio 2023/2025*

- aggiornamento del Piano Strategico del Sistema Integrato per il Benessere dei minori a Milano
- conclusione del percorso di formazione di operatori professionali

- definizione di un piano di monitoraggio e valutazione dei risultati
- promozione e sviluppo dell'identità visiva del sistema
- prosecuzione della sperimentazione di un sistema di voucher digitali utilizzabili per l'acquisto di servizi individuali o per la promozione di micro-progettazioni territoriali (voucher collettivi), gestione di un mini-sito all'interno del sistema dei portali; sperimentazione di una applicazione digitale dedicata fondata su logiche di gaming
- prosecuzione della sperimentazione dei Community HUB per promuovere a livello territoriale la ricomposizione delle opportunità e la sperimentazione di servizi innovativi coprogettati con i minori e le loro famiglie.

## BILANCIO DI GENERE

La rete a contrasto del maltrattamento e della violenza di genere non si limita a erogare servizi e prestazioni a favore di donne vittime di violenza per accompagnarle in un percorso di fuoriuscita dal maltrattamento domestico e il recupero dell'autonomia e della libertà, ma produce cultura.

Anche nella procedura di co-progettazione vengono valorizzati progetti che si realizzano nelle scuole di ogni ordine e grado, nelle aziende, percorsi formativi, di sensibilizzazione, di promozione culturale.

Obiettivo della rete è rivalutare i percorsi formativi e didattici promuovendo il superamento degli stereotipi di genere attraverso un'educazione alla differenza lungo tutto il percorso scolastico affinché la cultura che tiene conto delle differenze sia un valore aggiunto alle relazioni tra uomini e donne.

La violenza di genere può essere veicolata e radicarsi nella cultura prevalente attraverso discorsi e immagini stereotipate che propongono modelli di rappresentazione delle relazioni tra uomini e donne fortemente asimmetrici.

Accade che le donne restino imprigionate in ruoli stereotipati di subordinazione e sudditanza rispetto agli uomini, in un destino di invisibilità, di silenziosa acquiescenza a compiti e doveri, alla definizione dei quali il linguaggio contribuisce in modo significativo e si fa strumento di trasmissione di ruoli sociali che le donne assumono come "naturali" legittimando il dominio maschile sull'altro sesso.

Gli stereotipi stanno stretti anche al genere maschile, spesso imbrigliato in modelli a cui è complesso e difficile aderire.

Iniziative progettuali e interventi nei luoghi della formazione costituiscono lo strumento principale per evitare che le nuove generazioni facciano propri modelli di comportamento e relazione con l'altro sesso asimmetrici e sessisti.

La disparità di potere fra uomini e donne; la segregazione formativa e professionale, l'assenza di reali pari opportunità sono elementi che culturalmente incidono sulle relazioni fra uomini e donne, sulle dinamiche familiari e sulla genesi della violenza e del maltrattamento domestico.

**In una chiave di empowerment femminile** sul tema dell'inclusione sociale dei Rom, nell'ambito del POR "Vulnerabilità", si lavorerà per potenziare risorse e concentrare energie a favore, in particolare, delle giovani generazioni favorendo e stimolando l'accesso a percorsi formativi e scolastici che siano propedeutici all'uscita dal contesto del "Campo" e a una sempre maggiore inclusione sociale. A tale fine è stato elaborato **anche un progetto finalizzato a offrire opportunità di borse lavoro e tirocini a donne, proprio nell'ottica di un loro empowerment.**



5.c



8.5

## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare ed attuare nuove politiche di coesione per favorire l'equità, la sicurezza e l'inclusione sociale

## PROGRAMMA OPERATIVO

Coesione sociale

## DIREZIONE

Welfare e Salute

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Tra le finalità principali si prevede una promozione dell'uso sociale dei beni confiscati alle mafie e una integrazione nel sistema di welfare territoriale.

A partire dagli esiti e dal patrimonio di esperienze dei percorsi progettuali realizzati negli anni precedenti nell'ambito della coesione sociale, si intendono sviluppare interventi innovativi che determinino un incremento della qualità relazionale tra persone, servizi, progetti, reti, infrastrutture e spazi pubblici del territorio, con l'obiettivo di implementare forme di relazione diretta tra soggetti singoli e collettivi formali/informali (individui, associazioni, gruppi, servizi pubblici, privati e del privato sociale) e coinvolgere le risorse e le iniziative territoriali esistenti, contribuendo allo sviluppo di un Welfare diffuso sul territorio cittadino.

È stata avviata una procedura per erogazione contributi a seguito di approvazione da parte della Giunta Comunale delle Linee di indirizzo per l'erogazione di contributi a favore di Associazioni, Enti ed Istituzioni del Terzo Settore da individuare tramite Avviso pubblico per la realizzazione di progetti di coesione sociale, articolati in due Linee di intervento nei quartieri individuati nell'ambito dell'azione MI.7.1.1b Promozione di azioni di coesione sociale e inclusione lavorativa a favore di persone vulnerabili – Intervento MI7.1.1.b.1 – Azioni di Coesione Sociale. Una prima linea di intervento sarà sviluppata nei quartieri: Gratosoglio, Barona, San Siro, Comasina, Cimiano e Quarto Oggiaro, rivolta a gruppi target di persone vulnerabili, che vivono quotidianamente il disagio sociale derivante da solitudine e isolamento, difficoltà economiche e mobilità fisica, differenze etnico-culturali, a forte rischio di esclusione e marginalizzazione; la seconda linea di intervento sarà sviluppata negli ambiti territoriali target: Nolo, Isola, Corso Como-Corso Garibaldi-Viale Montegrappa, Brera, Lazzaretto-via Lecco-via Melzo, previsti anche nell'ambito del Protocollo d'intesa 2 agosto 2021 tra la Prefettura di Milano-UTG, Comune di Milano e altri soggetti, finalizzato alla collaborazione per la realizzazione di azioni congiunte a favore dei giovani nell'ambito del divertimento notturno nelle zone della movida per la prevenzione e il contrasto dei comportamenti antisociali. Le linee di intervento toccano ambiti e temi diversi che vanno da attività di coesione con indirizzo culturale e aggregativo, alla promozione dello sport, la cura collettiva di spazi e verde pubblico, dalla promozione di attività culturali che usino le tecniche di nudging, arte di strada, comunicazione creativa, ad azioni per ridurre comportamenti antisociali e conseguenti problemi all'interno dei contesti della c.d. "movida". Il tutto nell'ottica di sviluppare coesione sociale, aggregazione, favorire incontri, coinvolgere i cittadini, sviluppare reti di territoriali di solidarietà.

Infine, per lo sviluppo di un Welfare diffuso sul territorio cittadino, si prevede di ampliare e consolidare la messa a sistema dei diversi progetti/servizi cittadini che insistono sul Quartiere/Municipio di svolgimento dei progetti di coesione sociale, quali ad esempio le Case delle Associazioni e del Volontariato, i Centri Socio-Ricreativi Culturali, le attività del progetto Bella Milano, gli Spazi WeMi ed altre azioni comuni all'Assessorato Welfare e Salute.

## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il volontariato e l'associazionismo come risorsa per incentivare la creazione di Comunità inclusive, consapevoli e proattive

## PROGRAMMA OPERATIVO

Volontariato e associazionismo

## DIREZIONE

Welfare e Salute

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

### Case delle Associazioni e del Volontariato

Il fine è consolidare e completare il progetto “Case delle Associazioni e del Volontariato”, per il quale si prevede di mettere in atto, in sintesi, le seguenti azioni:

- consolidamento delle Case delle Associazioni e del Volontariato dei Municipi 1, 2, 5, 6, 7, 8 e 9 e apertura nei Municipi 3 e 4 a seguito della definizione di spazi idonei;
- valutazione di ipotesi per definire le nuove modalità di gestione delle Case;
- inserimento delle iniziative promozionali e comunicative al fine di valorizzare le esperienze delle associazioni e di avviare un progetto di rete territoriale;
- prosecuzione dell'attività di promozione della cittadinanza attiva avviando anche specifiche progettualità di intervento a supporto del Piano Quartieri;
- promozione del volontariato nella comunità locale in termini di coesione sociale, sviluppo, solidarietà, partecipazione, cittadinanza attiva, con attività di informazione, orientamento e promozione di eventi che permettono il contatto tra le organizzazioni del territorio e i cittadini.

In una condizione in cui le risorse pubbliche per il welfare non possono che subire una rilevante flessione, non potendo risultare illimitate, il ruolo sociale dell'associazionismo e del volontariato è destinato a essere sempre più cruciale.

Il ruolo della Pubblica Amministrazione è decisivo: se associazionismo e volontariato rappresentano una straordinaria risorsa per la coesione sociale, è la qualità dell'interlocutore istituzionale che fa la differenza nel favorire la generalità delle istanze, riducendo il rischio della frammentazione.

Sono queste le criticità a cui il Comune di Milano ha inteso e intende rispondere attraverso le Case delle Associazioni e del Volontariato, che, nel tempo, hanno cercato di essere sia un buon condominio di gruppi ma anche, e soprattutto, una buona comunità associativa.

Si intende consolidare e implementare sotto il profilo quali-quantitativo la rilevante e significativa esperienza costruita grazie al progetto “Case”. In questa ottica si colloca, l'individuazione di soggetti del Terzo Settore disponibili alla co-progettazione e alla co-gestione in partenariato pubblico/privato sociale del progetto.

Il ruolo del Terzo Settore risulta infatti indispensabile in quanto portatore di un forte radicamento territoriale e per la capacità di mettere in campo, attraverso il co-finanziamento previsto dalla coprogettazione, risorse aggiuntive, che, grazie a una forte regia istituzionale in capo all'Amministrazione Comunale, potranno sostenere, valorizzare e implementare il progetto “Case” nella sua complessità, dunque nella sua dimensione cittadina e nella sua articolazione territoriale.

Attraverso la promozione, il sostegno e l'implementazione del progetto "Case", si intendono perseguire i seguenti obiettivi:

- promuovere percorsi di conoscenza e di scambio per costruire legami tra le associazioni iscritte e il Quartiere/Municipio di appartenenza di ogni singola "Casa" e favorire la messa a sistema dei servizi/progetti che insistono sui Quartieri/Municipi, valorizzando anche le attività delle associazioni dei territori;
- **sostenere la progettazione partecipata** e favorire la costruzione di partenariati, **facilitando la partecipazione delle associazioni ai progetti rivolti al miglioramento del quartiere** di appartenenza della singola "Casa";
- promuovere momenti di "animazione territoriale", aperti alla cittadinanza, valorizzando la collaborazione delle reti formali e informali;
- costruire un "Piano di Comunicazione" affinché si creino strumenti per informare, comunicare e raccontare, sia a livello locale che cittadino, gli interventi concreti realizzati nelle "Case" e nei territori;
- valutare e ridefinire, anche con l'apporto delle associazioni e dei Municipi, le Modalità di Funzionamento delle "Case", per l'efficacia delle regole condivise, delle responsabilità reciproche, degli adempimenti volti a garantire il buon andamento della gestione;
- costituire un gruppo di lavoro di governance, rivolto al progetto "Case" nel suo complesso e nelle specifiche 7 articolazioni territoriali al fine di monitorarne gli sviluppi unitari, nel rispetto delle specifiche declinazioni e peculiarità di ciascuna Casa;
- definire strumenti di rilevazione dei dati, finalizzati al monitoraggio del funzionamento del progetto "Case", con produzione di report e documentazione per la divulgazione dei dati;
- costruire un "Piano di Valutazione" per ogni singola "Casa" e per l'intero progetto che si focalizzi, in particolare, sui seguenti punti cruciali:
  - efficacia ed efficienza delle azioni svolte;
  - efficacia dell'organizzazione/logistica degli spazi in dotazione;
  - coinvolgimento delle realtà associative all'interno delle "Case";
  - implementazione delle reti territoriali;
  - coinvolgimento e partecipazione dei cittadini;
  - mappatura degli spazi nei Municipi 3 e 4 per ricercare la soluzione volta a completare il progetto "Case".



## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare e potenziare i servizi educativi per l'infanzia sul territorio per rispondere ai bisogni della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Asili nido

## DIREZIONE

Educazione

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

Le linee programmatiche entro le quali dovranno svilupparsi le finalità da perseguire sono:

1. Milano a 15 minuti
2. L'azione amministrativa e il rapporto con i cittadini
3. Il welfare, i servizi di prossimità
4. La sfida alla transizione ambientale

I servizi educativi del Comune di Milano sono presenti nella Città e sono ormai da tempo organizzati secondo una logica coerente con lo sviluppo del sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita sino a sei anni, come previsto dal D. Lgs. 65/2017.

Il sistema integrato comprende le fasce d'età 0-3 anni (nidi e servizi integrativi) e 3-6 anni (scuole dell'infanzia); di conseguenza le progettualità vengono sviluppate e implementate in continuità tra i programmi operativi *Asili nido* e *Scuole materne, istruzione e iniziative per il diritto allo studio (scuola primaria, ecc.)*.

Il focus verrà posto su tre livelli di intervento interconnessi attraverso la realizzazione di progettualità già definite o in via di definizione, cui si potranno aggiungere ulteriori elementi.

1. **CONTRASTO ALLA POVERTÀ EDUCATIVA: INVESTIRE SULLA QUALITÀ DEI SERVIZI EDUCATIVI PER SOSTENERE LA CRESCITA DELLA CITTÀ**
  - ✓ Realizzazione del progetto **“Interventi innovativi al sostegno di bambini in difficoltà per problematiche multilivello”** (finanziato con fondi L. 285/1997).
  - ✓ **Realizzazione di offerte educative di qualità, continuative e gratuite, per tutte le bambine e i bambini in età 0-6 anni**, frequentanti e non i servizi educativi comunali a sostegno dello sviluppo emotivo, affettivo, cognitivo, relazionale e sociale in contesti formali (nidi, scuole dell'infanzia, biblioteche, spazi già esistenti e destinati ad attività strutturate per la stessa fascia di età ) e informali (spazi pubblici, giardini pubblici, cortili); progettualità finanziata con fondi L. 285/1997.



- ✓ Progetto **Equi 06 “Equità e qualità per l’infanzia. Orientamenti per realizzare il sistema integrato 06 anni”**, finanziato dal Bando Polisocial Award 2021 del Politecnico di Milano e realizzato in collaborazione con i dipartimenti di Architettura e Studi Urbani, Ingegneria Gestionale e Design.
- ✓ Collaborazione con la Direzione Cultura in particolare nella co-progettazione del Bando **“Educare in Comune”** del Dipartimento per le Politiche per la Famiglia, che prevede la realizzazione di azioni congiunte tra i servizi all’infanzia, i musei cittadini e alcuni partner del terzo settore (selezionati tramite Avviso Pubblico) al fine di contrastare la povertà educativa.
- ✓ Promozione della lettura per bambini e bambine e loro famiglie attraverso il programma **Reading Ambassador** - con la collaborazione dell’Area Biblioteche rafforzando la progettazione in tema di promozione della lettura e sostenendo l’alleanza cittadina con i principali *stakeholders* ingaggiati sul tema.



17.17

## 2. INTEGRAZIONE, INCLUSIONE E PROGETTI SPERIMENTALI: RACCOGLIERE LE SFIDE PER SVILUPPARE PROGETTI DI ECCELLENZA E STORIE DI INTEGRAZIONE

- ✓ Realizzazione del progetto **“Ricerca azione per un modello sperimentale di intervento per progettualità su bambine e bambini in difficoltà”** (finanziato con fondi 285/1997).
- ✓ **Realizzazione di servizi all’infanzia di eccellenza attraverso pratiche innovative e partecipate** con bambine e bambini, famiglie e territorio attraverso la progettazione di approcci pedagogici innovativi capaci di implementare la qualità educativa e l’inclusività dei servizi, con particolare attenzione alla promozione di processi dialogici e partecipati capaci di coinvolgere bambini e adulti negli stessi ambiti di progettazione; progettualità finanziata con fondi L. 285/1997.
- ✓ Avvio e realizzazione del progetto **“Smart Creativity Hub”**, ovvero di un polo di innovazione ed eccellenza dedicato all’infanzia per lo sviluppo di creatività, intelligenze multiple dei bambini, attività e servizi di conciliazione innovativi attraverso la riqualificazione di alcune strutture nel Parco Trotter.
- ✓ Realizzazione del progetto **“Wish Mi”** con finanziamento europeo UIA - *Urban Innovative Action*, in collaborazione con la Direzione Welfare e Salute Politiche Sociali e l’Area Relazioni Internazionali, sviluppando nello specifico le seguenti finalità:
  - maggiore accesso ai servizi della città per tutti i minori, con particolare attenzione ai gruppi più vulnerabili;
  - riduzione del numero di minori che vivono in condizioni di povertà;
  - maggiore accesso dei bambini alla prima educazione.
- ✓ Progetto **“Care Sharing. La Cura come pratica condivisa”** (ATS, “Nido per Amico”).
- ✓ Accoglienza nei servizi educativi e scolastici dei cittadini stranieri provenienti da zone di guerra.



1.5 e  
4.2

1.2



10.2

## 3. SEMPLIFICARE LE RELAZIONI CON LE FAMIGLIE

Durante la pandemia è stato necessario fare ricorso a strumenti digitali per mantenere i legami fra bambine e bambini e i servizi educativi. Occorre capitalizzare questa esperienza promuovendo e sviluppando ulteriormente la digitalizzazione dei servizi e delle relazioni con le famiglie. In particolare, si intende:

- ✓ promuovere la digitalizzazione dei servizi all’infanzia comunali per agevolare e rendere ancora più trasparenti le relazioni con le famiglie, la rilevazione delle presenze dei bambini e favorire la migliore organizzazione dei servizi stessi razionalizzando l’allocazione delle risorse, che possono essere finalizzate a:
  - a) ridurre lo spreco alimentare attraverso una migliore prenotazione dei pasti del servizio refezione;
  - b) maggiore trasparenza nelle comunicazioni tra servizi e famiglie;
  - c) sviluppare strumenti di organizzazione e monitoraggio delle risorse dei servizi educativi.
- ✓ Sviluppare e sostenere le forme di partecipazione delle famiglie.



12.3

Elementi abilitanti:

- a) Bilancio: accesso a finanziamenti esterni (fondi Legge 285/1997, fondi U.E., ecc.).
- b) Risorse Umane: sviluppo dei processi formativi del personale anche attraverso programmi di confronto internazionale:
  - avvio e realizzazione del progetto **“Reinforce Educators: Empower Children”** presentato nell'ambito della *Call for proposals 2020 - Rights, Equality and Citizenship Programme Call: REC-AG-2020*.
  - Accredimento al programma *Erasmus Plus 2021/2027* per l'azione KA1 Mobilità individuale ai fini dell'apprendimento. Nel corso di queste prime annualità gli scambi europei (*job shadowing*, formazione) verteranno sul tema dell'*outdoor education*.
- c) Digitalizzazione: investimenti per lo sviluppo della digitalizzazione dei processi.

## BILANCIO DI GENERE

I nidi promuovono accoglienza e rappresentano luoghi di integrazione dove le bambine e i bambini vengono accolti senza distinzioni e nel rispetto delle singole personalità e culture. Ciò avviene nella profonda convinzione che si materializza nell'organizzazione stessa dei servizi e dei progetti ad essi integrati.

## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

#### OBIETTIVO STRATEGICO

Facilitare e incentivare l'accesso dei cittadini ai servizi civici mediante l'utilizzo di nuovi strumenti digitali per una Città connessa e accessibile

#### PROGRAMMA OPERATIVO

Servizio necroscopico e cimiteriale

#### DIREZIONE

Servizi civici e Municipi

#### DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ

Il consolidamento, il potenziamento e il miglioramento dell'azione amministrativa nell'ambito dei servizi necroscopici e cimiteriali costituisce uno degli obiettivi strategici da perseguire anche nel prossimo triennio in coerenza e attuazione delle linee programmatiche del mandato amministrativo, approvate con la deliberazione di Consiglio Comunale 90 del 21 ottobre 2021.

In tale contesto, vengono confermate come prioritarie finalità da perseguire:

- a) la manutenzione, la conservazione e la cura dei cimiteri;
- b) l'ampliamento dei servizi;
- c) l'innovazione dei servizi;
- d) la valorizzazione dei cimiteri, quale patrimonio artistico-storico e architettonico comunale per il cui raggiungimento, verranno attivate le linee di azioni di seguito declinate.
  - a) *Manutenzione, conservazione e cura dei cimiteri.*
    - *Manutenzione conservativa del patrimonio comunale cimiteriale:* la pianificazione, implementazione e attuazione di interventi manutentivi consentirà di garantire e potenziare le condizioni di decoro e sicurezza dei luoghi di commiato dei cittadini, migliorandone la fruibilità e l'eventuale ripristino della funzionalità dei siti.
    - *Conservazione strutturale e adeguamento impiantistico:* in tale ambito, particolare attenzione è riservata alla prosecuzione del processo di innovazione impiantistica-tecnologica per il miglioramento igienico-sanitario e la **transizione green finalizzata al contenimento dei consumi energetici (sostituzione dei tradizionali corpi illuminanti con apparecchi a basso consumo)**.
  - b) *Ampliamento dei servizi.*
    - *Cellette ipogee:* il Piano Regolatore Cimiteriale del Comune di Milano, aggiornato dal Consiglio Comunale il 9 dicembre 2019 con deliberazione 48, è lo strumento di pianificazione del sistema cimiteriale comunale in relazione ai fabbisogni di sepoltura; in una prospettiva di ampliamento delle tipologie di sepoltura offerte ai cittadini si conferma l'obiettivo di promuovere l'introduzione, sperimentale, in un cimitero delle cellette ipogee, manufatti interrati destinati al contenimento collettivo di resti ossei e/o ceneri di un nucleo familiare.
    - *Servizio funebre convenzionato:* il servizio consente ai milanesi, rivolgendosi direttamente al Comune, di accedere a servizi funebri aventi costi massimi prestabiliti a fronte di prestazioni standard che le imprese di onoranze funebri, aderenti alla convenzione, s'impegnano a garantire. Stante il positivo riscontro dell'iniziativa, è interesse dell'Amministrazione dar continuità al funerale convenzionato; l'odierno contesto socio-economico rende inoltre



opportuna la sperimentazione, nell'ambito di tale iniziativa, di un servizio funebre *low-cost* avente caratteristiche basilari, affiancato alla tipologia standard di forniture e servizi previste nell'attuale convenzione.

c) *Innovazione dei servizi.*

- **Implementazione del sistema informativo dei Servizi Funebri (S.I.Bri):** l'efficacia del processo di modernizzazione e innovazione dei servizi necroscopici e cimiteriali è necessariamente, connessa alla costante e progressiva implementazione, in un'ottica di digitalizzazione, dei processi gestiti. In tale direzione prosegue il percorso dell'Amministrazione, prevedendo:
  - o l'implementazione dell'applicativo gestionale in uso con lo sviluppo di piattaforme documentali per l'archiviazione e la storicizzazione dei documenti costituenti il fascicolo della sepoltura o della pratica;
  - o la semplificazione dei processi;
  - o la creazione di nuove mappe e casellari informatici per la gestione delle attività connesse alla stipulazione dei contratti di concessione di colombari e cellette.
- **Tracciabilità feretri:** il potenziamento della capacità dell'impianto crematorio, che da novembre 2021 dispone di sei linee di cremazione attive, incrementerà i volumi dei relativi servizi. Si intendono, quindi, introdurre sistemi e tecnologie di controllo dei processi, quali l'adozione di sistemi digitali di tracciabilità basati sulle moderne tecnologie (Rfid – Radio frequency identification), del feretro e delle urne ceneri in ogni ambito della struttura e/o fase del processo.

d) *Valorizzazione dei cimiteri.*

- **Promozione del cimitero Monumentale:** la valorizzazione dell'identità e del patrimonio artistico-storico e architettonico dei cimiteri, nell'ambito dei circuiti turistici milanesi, nazionali ed europei, ha subito significativi rallentamenti a causa dell'emergenza epidemiologica Covid-19. Mutate tali condizioni, si intende riprendere e consolidare, con rinnovato slancio, il percorso per contribuire a collocare Milano nel novero delle capitali turistiche europee, attraverso la promozione dei percorsi turistici finalizzati a rendere i cimiteri comunali luoghi di cultura, espressione dell'identità cittadina e della memoria collettiva.
- **Archivio del cimitero Monumentale:** l'inestimabile valore del patrimonio storico-archivistico conservato al cimitero Monumentale rende indispensabile l'adozione di azioni e misure volte alla corretta conservazione dei documenti e allo loro messa a disposizione in sicurezza, anche attraverso la loro digitalizzazione e pubblicazione. In tale ottica si conferma la volontà di valutare l'applicazione a tali ambiti di soluzioni tecnico-strutturali (specifici sistemi e metodologie di archiviazione) affiancate alla digitalizzazione archivistica.
- **Catalogazione opere del Monumentale:** proseguirà l'attività di catalogazione dei beni artistici presenti nel cimitero; si prevede anche la pubblicazione delle schede SIRBEC - Sistema Informativo Regionale dei beni Culturali - sul sito del Monumentale al fine di ampliare la conoscenza del patrimonio artistico culturale e l'accessibilità a informazioni e dati di valore scientifico.
- **Eventi al cimitero Monumentale:** la sua bellezza rende sempre più frequentemente tale luogo una *location* molto richiesta per la realizzazione di eventi culturali, mostre, esposizioni, servizi cinematografici e concerti, da attuarsi nel rispetto di criteri e modalità idonei per una corretta fruizione del cimitero, finalizzati a garantirne la conservazione e integrità nel rispetto della sua primaria destinazione cimiteriale.



16.6



11.4

**MISSIONE 12. DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

**RISORSE FINANZIARIE**

SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	463.297.580,00	449.562.360,00	447.805.940,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	147.181.686,47	123.963.159,91	50.321.482,98
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	84.529.149,91	41.286.150,00	8.730.000,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	5.578.570,00	6.918.100,00	8.085.990,00
<b>TOTALE</b>	<b>616.057.836,47</b>	<b>580.443.619,91</b>	<b>506.213.412,98</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	468.876.150,00	456.480.460,00	455.891.930,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	147.181.686,47	123.963.159,91	50.321.482,98
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	84.529.149,91	41.286.150,00	8.730.000,00
	<b>616.057.836,47</b>	<b>580.443.619,91</b>	<b>506.213.412,98</b>

## MISSIONE

### 13. Tutela della salute

## OBIETTIVO STRATEGICO

Tutelare la salute pubblica sul territorio anche attraverso la protezione degli animali

## PROGRAMMA OPERATIVO

Tutela degli animali

## DIREZIONE

Verde e Ambiente

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Il programma è volto a confermare Milano quale città amica degli animali e garante dei loro diritti, una città capace di esprimere una visione complessiva delle esigenze e delle opportunità offerte dagli animali, contribuendo a favorirne la presenza nella vita di tutti i giorni.

Si darà pertanto continuità alle azioni intraprese negli ultimi anni, sviluppando al tempo stesso nuove idee e nuovi progetti per garantire che Milano sia sempre più accogliente con gli animali, nel rispetto delle regole della convivenza e accrescendo le relazioni con tutti i soggetti portatori di interesse e in grado di cooperare con l'Amministrazione per raggiungere gli obiettivi attesi.

Il programma prevede la realizzazione delle linee d'azione in considerazione del fatto che gli animali, in particolare quelli di affezione, rappresentano una risorsa per i milanesi, svolgendo in molti casi una funzione sociale e di assistenza alle persone anziane e alle persone sole; è sempre più importante per i cittadini tutelare il proprio animale oltre che quelli che fanno parte del contesto urbano in cui vivono e che possono rappresentare un punto di equilibrio per il sistema ambientale.

Nel triennio verranno sviluppate le seguenti azioni/progetti:

### **Interventi per la tutela degli animali**

In seguito all'approvazione del nuovo Regolamento Tutela Animali del Comune di Milano, che ha dotato la Città di Milano di uno strumento avanzato dal punto di vista del benessere e della tutela dei diritti degli animali cittadini, verranno messe in atto tutte le misure necessarie a una corretta conoscenza e applicazione dello stesso.

In particolare, proseguiranno le iniziative correlate al rilascio del patentino a favore di proprietari/detentori di cani potenzialmente pericolosi (cani speciali), per migliorare la competenza dei singoli cittadini nella gestione di tali animali nei contesti urbani (dalla frequentazione di luoghi pubblici tout court alla convivenza con altre razze all'interno delle aree cani).

Compatibilmente con le risorse finanziarie, anche in conseguenza dell'emergenza Covid-19, si rafforzeranno i rapporti con i diversi stakeholder per:

- azioni di sostegno alle persone indigenti e ai senza tetto per quanto riguarda le cure veterinarie, compatibili con la normativa vigente e le disponibilità di bilancio;
- tutelare le colonie feline – attività normativamente sancita – attraverso le Tutor delle colonie, supportando tale funzione di volontariato mediante l'acquisto di cibo adeguato, nonché rafforzando l'attività di raccordo effettuata dall'Unità Tutela Animali;
- scoraggiare l'utilizzo degli animali nei circhi o negli spettacoli dove non siano garantite le loro caratteristiche etologiche;
- preservare la fauna presente nei parchi cittadini per garantire la tutela e la valorizzazione delle biodiversità;

- contrastare lo sfruttamento degli animali utilizzati per l'accattonaggio e oggetto di maltrattamento o di mal custodia;
- favorire il rapporto con le associazioni e gli operatori del settore.

Con il supporto progettuale e realizzativo degli uffici tecnici comunali, si prevede di utilizzare le risorse finanziarie derivanti da donazioni dei privati cittadini a favore del canile/gattile comunale per interventi strutturali finalizzati al miglioramento dell'ospitalità degli animali presenti presso il Rifugio Comunale. Si intende proseguire, attraverso l'istituto del contributo, a garantire un supporto agli Enti che si occupano di pronto soccorso e recupero animali sul territorio. Continuerà l'attività di sterilizzazione di gatti sul territorio, oltre che di sensibilizzazione e di prevenzione di situazioni a rischio igienico-sanitario. A tal fine, si collaborerà con l'ATS competente per la sterilizzazione dei gatti, assicurando l'approvvigionamento di un servizio di cattura e trasporto dei felini, oltre che per la gestione del servizio di raccolta di carcasse di animali deceduti sul territorio comunale.

Verranno realizzate o patrocinate campagne di comunicazione e sensibilizzazione sulle diverse tematiche relative agli animali.

A partire dal 1/3/2022 (per un periodo di 11 mesi) per i servizi di gattile e dal 1/4/2022 (per un triennio) per i servizi di canile, è stata attivata una nuova gestione del rifugio Comunale di Via Aquila, 81, che, negli atti preparatori, ha previsto una rivisitazione ponderata del capitolato prestazionale e correlato inquadramento economico, orientata ad affinare gli standard qualitativi testati nella gestione in scadenza, anche mediante un diverso apporto dei volontari per la tutela e il benessere dei cani e dei gatti ivi ospitati e a una maggiore attenzione alle adozioni. Durante gli 11 mesi di durata dell'appalto relativo ai servizi di gattile, aggiudicati in seguito ad affidamento diretto, per diserzione di gara, verrà riproposto nuovo bando di gara pubblica per affidamento triennale del medesimo servizio.

Proseguirà la collaborazione con la Polizia Locale per le attività atte a prevenire e reprimere i reati contro gli animali.

Continueranno le convenzioni con i rifugi che ricoverano animali da reddito rinvenuti abbandonati sul territorio comunale, al fine di garantirne così cura e mantenimento.

Verranno utilizzati finanziamenti regionali per la realizzazione di iniziative di sensibilizzazione e di prevenzione del randagismo, nonché specifiche risorse finalizzate a investimento per migliorie agli impianti del Rifugio di Via Aquila.



**MISSIONE 13. TUTELA DELLA SALUTE**

**RISORSE FINANZIARIE**

**SPESE**

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	1.863.000,00	1.933.000,00	2.042.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	350.000,00	350.000,00	350.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>2.213.000,00</b>	<b>2.283.000,00</b>	<b>2.392.000,00</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	1.863.000,00	1.933.000,00	2.042.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	350.000,00	350.000,00	350.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
	<b>2.213.000,00</b>	<b>2.283.000,00</b>	<b>2.392.000,00</b>

## MISSIONE

### 14. Sviluppo economico e competitività

#### OBIETTIVO STRATEGICO

Promuovere e incentivare il sistema commerciale quale risorsa per la valorizzazione della Città

#### PROGRAMMA OPERATIVO

Sviluppo e regolazione del sistema commerciale

#### DIREZIONE

Specialistica Autorizzazioni e Concessioni – SUAP

#### DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

##### Sviluppo delle strutture commerciali

##### Sviluppo e implementazione dei DUC (Distretti Urbani del Commercio) milanesi

Il Distretto Urbano del Commercio di Milano è costituito da nove polarità distrettuali: Brera, Buenos Aires, Galleria, Giambellino, Isola, Navigli, Sarpi, Ticinese e XXV Aprile, istituite a partire dal 2009 e progressivamente riconosciute da Regione Lombardia. La loro presenza, attività e riconoscibilità sul territorio necessitano di un consolidamento che ne consenta la piena maturità operativa, al fine di innescare processi di rilancio commerciale, sociale e culturale degli ambiti di riferimento. In tal senso risultano esemplificative le esperienze di valorizzazione del DUC Isola e del DUC Sarpi realizzate negli anni passati, volte a rafforzare il senso di identità del Distretto e a potenziare l'attrattività urbana valorizzando la rete del commercio locale. Lo sviluppo dei DUC è stato altresì accompagnato dall'assegnazione di contributi per la realizzazione di progetti e iniziative di soggetti pubblici e privati, nel rispetto della normativa vigente.

Il Comune di Milano continuerà a partecipare ai bandi regionali "Distretti del Commercio per la Ricostruzione Economica Territoriale Urbana" per accedere a forme di cofinanziamento regionale, grazie a cui potranno essere assegnati, con avvisi, contributi alle imprese commerciali ubicate nei DUC. Le nuove esigenze conseguenti alla pandemia impongono di reperire risorse per sostenere e rilanciare il tessuto economico e sociale dei DUC. Tali risorse consentiranno inoltre di sostenere spese per la realizzazione di opere infrastrutturali nell'ambito dei territori dei Distretti, con l'obiettivo di rendere le aree più attrattive e funzionali.

I Distretti devono sempre più configurarsi come una collaborazione tra pubblico e imprese, individuando progetti e soluzioni con finalità di sostenibilità, prossimità e innovazione nella vita dei quartieri cittadini. Essi devono connotarsi quale elemento trainante della promozione del territorio e strumento di regolamentazione condivisa dei fenomeni e dei tempi della città. **I DUC possono rappresentare un tavolo di confronto ove partner pubblici e privati** (istituzioni, operatori commerciali, associazioni, residenti, ecc.) possono condividere accordi finalizzati a far convergere tutti i soggetti interessati su soluzioni pattizie per temi importanti per la città: la regolamentazione degli orari di apertura e di chiusura degli esercizi, l'introduzione di nuove aree cittadine nelle quali sperimentare la riduzione del traffico o la pedonalizzazione, la mitigazione delle criticità nei rapporti con i residenti, l'utilizzo degli spazi pubblici, ecc..

In coerenza con i regolamenti comunali vigenti, i DUC potranno essere coinvolti nel percorso di condivisione delle scelte riguardanti l'impatto generato dalle attività commerciali, anche in funzione del necessario equilibrio con le funzioni residenziali.

Al fine di renderne più efficace l'azione saranno inoltre verificati i perimetri dei distretti, in previsione della loro ridefinizione in funzione delle necessità dei territori. In particolare, in conseguenza dei recenti sviluppi urbanistici e del sistema dei trasporti, sarà necessario riconsiderare i confini dei distretti Buenos Aires e Giambellino e inoltre sarà valutata la creazione di nuovi Distretti nelle zone Nolo e Napo Torriani.



17.17

### Nuova pianificazione delle attività commerciali

Relativamente agli esercizi di vendita si è certamente attenuata la tensione prodotta da orari teoricamente senza limite, ma in particolare per i pubblici esercizi e le attività di intrattenimento rimane l'esigenza di avere una situazione stabile per la condivisione di comportamenti e atteggiamenti, degli operatori come dei consumatori. Si procederà alla realizzazione nel tempo e a cura di una pluralità di attori di un sistema che incida sulla qualità della vita e della convivenza nella città. Le linee di azione riguardano l'ampliamento delle esperienze dei DUC, il lavoro per i Tempi della Città, i protocolli di intesa con le associazioni rappresentative delle parti sociali e imprenditoriali.

Saranno effettuate puntuali analisi delle concentrazioni delle attività commerciali e delle segnalazioni di criticità provenienti dal territorio affinché il Sindaco, in attuazione delle potestà legislativamente riconosciute dall'articolo 50, comma 7, del D. Lgs. 267/2000, possa, con proprie ordinanze ordinarie, nel rispetto dei Regolamenti comunali vigenti, definire specifici orari di apertura e chiusura di tali esercizi a fronte della necessità di favorire la regolare ed equilibrata coesistenza di funzioni residenziali e attività commerciali o in caso di problemi di ordine pubblico e sicurezza urbana, ovvero in caso di criticità connesse all'inquinamento acustico e ambientale.

Sarà inoltre valutata l'attivazione di un nuovo studio tramite la collaborazione con Enti Universitari o altri soggetti qualificati per proporre una nuova regolamentazione che favorisca una programmazione delle aperture degli esercizi di somministrazione di alimenti e bevande, salvaguardando comunque sia l'esigenza della collettività di fruire di un servizio adeguato che quella dell'operatore di poter effettuare il libero esercizio dell'attività. In particolare tale programmazione potrà prevedere, sulla base di parametri oggettivi e indici di qualità del servizio, divieti o limitazioni all'apertura di nuove strutture limitatamente ai casi in cui ragioni non altrimenti risolvibili di sostenibilità ambientale, sociale e di viabilità rendano impossibile consentire ulteriori flussi di pubblico nella zona senza incidere in modo gravemente negativo sui meccanismi di controllo in particolare per il consumo di alcolici, e senza ledere il diritto dei residenti alla vivibilità del territorio e alla normale mobilità, salvaguardando le zone di pregio artistico, storico, architettonico ambientale.

Un'attenzione particolare merita la necessità di contenere l'aumento di sale scommesse sul nostro territorio, ove le attività di controllo e di repressione di comportamenti scorretti hanno prodotto risultati importanti e di valore nazionale.

### Sviluppo dell'e-commerce e nuove esigenze della logistica

Si tratta di un'attività commerciale con livelli di crescita esponenziale in tutto il mondo. La legislazione vigente lascia completamente scoperta una materia che richiede invece attenzione e, per alcuni aspetti, anche regolazione. Le attività saranno finalizzate a **promuovere questa formula innovativa presso i punti vendita, per fare evolvere almeno parte delle attività tradizionali verso la modalità on-line. Obiettivo è giungere a un sistema misto** che consenta, da un lato, di mantenere la localizzazione degli esercizi e quindi il presidio del territorio e, dall'altro, di seguire il trend commerciale che ha sviluppi qualitativi e quantitativi importanti e che sta cominciando ad assumere rilevanza anche nel comparto dei prodotti alimentari freschi, generando a sua volta ulteriori esigenze logistiche che derivano dalle particolari modalità di conservazione degli alimenti e dai tempi di conservazione dei prodotti. Contestualmente, verrà avviata una valutazione condivisa degli effetti sulle politiche urbanistiche e della mobilità, per la pianificazione delle soluzioni necessarie, con particolare riferimento ai nuovi insediamenti logistici di grandi dimensioni. Allo stesso tempo sarà promossa, attraverso apposita rilevazione e geolocalizzazione, l'attività dei piccoli esercizi di vicinato che effettuano consegne a domicilio nei quartieri.

Saranno promosse progettualità che consentano la creazione di sistemi di last mile delivery delle merci, con particolare riferimento ai prodotti agroalimentari, con la finalità di pervenire a un sistema di distribuzione urbana delle merci di prossimità attraverso l'utilizzo di mezzi a basso impatto ambientale.

Laddove si renda necessario, sarà valutata la possibilità di promuovere attraverso i procedimenti SUAP e nelle forme previste dalla legge, l'insediamento di nuovi poli logistici in coerenza con il Piano Territoriale della Mobilità e con il Piano di Governo del Territorio.

Occorrerà sviluppare le strategie già attivate per contrastare gli effetti della pandemia Covid-19, mettendo al centro la visione di una città più sostenibile e vivibile, in cui l'offerta di nuovi spazi pubblici e l'incentivazione degli spostamenti a piedi con mezzi di mobilità «lenta» si accompagnino con lo sviluppo di una rete di commercio di prossimità presente e integrata nei quartieri.

### Aggiornamento del sistema mercatale alle nuove esigenze e agli orari della città

Ottimizzare i mercati settimanali scoperti (MSS), riqualificare i Mercati Comunali Coperti (MCC) e razionalizzare tutti i posteggi extramercato disseminati per la città configurano un progetto di grande spessore. I MSS rappresentano un presidio territoriale diffuso nella città e sono vissuti dai cittadini come una importante opportunità di spesa con ampie possibilità di scelta (mix merceologico), di qualità e a prezzi concorrenziali.

In coerenza con i processi di riqualificazione e trasformazione urbana, proseguirà la rivisitazione e la riorganizzazione della mappa complessiva dei MSS, per la collocazione, la dimensione, la frequenza, la cadenza e gli orari di esercizio dell'attività commerciale, con l'obiettivo di collocare i mercati in modo più razionale e ordinato, minimizzare l'impatto sul quartiere ospitante e assicurare tutte le misure organizzative e logistiche richieste dalle normative (in evoluzione) in materia di sicurezza (impianti elettrici e del gas, circolazione stradale, ecc.).

Continua l'intervento sulle criticità, in primo luogo nei mercati di maggiore dimensione, legate ai problemi di pulizia, parcheggi e viabilità, eccessivo scarto tra costi e ricavi della gestione dei mercati (pulizia e rifiuti, occupazione del suolo, energia, ecc.). Essenziale in questi interventi è la riqualificazione ambientale delle aree mercatali con particolare attenzione alla realizzazione di impianti per la distribuzione di energia elettrica "pulita" (torrette a scomparsa) e per la raccolta differenziata, attraverso **la diffusione, presso tutti i mercati, della raccolta differenziata del rifiuto umido**, in esito a una sperimentazione congiunta con AMSA. Il monitoraggio effettuato nel corso del 2021 sulla raccolta dei rifiuti ha evidenziato una involuzione della sensibilità degli operatori di mercato a effettuare la raccolta dei rifiuti come previsto dalle disposizioni Regolamentari e di servizio.

Alla luce di quanto evidenziato, in collaborazione con AMSA, saranno potenziati gli interventi di informazione e sollecitazione, tesi a responsabilizzare gli operatori, migliorare e stimolare la raccolta ordinata dei rifiuti secondo le indicazioni già impartite nel corso della sperimentazione. Saranno inoltre installati sperimentalmente servizi igienici mobili, che saranno rimossi al termine delle operazioni di vendita, nelle aree di mercato che non risultino sufficientemente servite.

Relativamente all'uso di energia elettrica da parte degli operatori mercatali, verrà avviata, congiuntamente alle Aree tecniche competenti in materia ambientale, l'analisi di fattibilità di nuovi impianti di fornitura di energia elettrica nei mercati settimanali scoperti in aggiunta a quelli esistenti, con particolare attenzione ai mercati che si svolgono su aree adibite a parcheggio. Per garantire un'efficace gestione degli impianti di energia elettrica nei mercati, è necessario introdurre nuovi modelli di convenzionamento con i soggetti gestori che consentano a questi ultimi di segnalare i soggetti concessionari di posteggio, serviti da impianti di energia elettrica che si sottraggono all'obbligo di concorrere alle spese per la manutenzione dell'impianto e alle spese per il consumo dell'energia stessa.

Le risultanze emerse dal sistema di *governance*, approntato in via sperimentale nel corso degli ultimi anni, denotano necessità di implementare l'efficacia ed efficienza del sistema dei controlli sul territorio mercatale.

Un nuovo sistema di *governance* deve portare a sistema e metodo i controlli sui mercati, con un intervento metodico, puntuale, autonomo da parte della Polizia Locale, con compiti ripartiti tra infrazioni commerciali e igienico sanitarie di natura specialistica e altre infrazioni di natura ordinaria commesse in corso di svolgimento del mercato: maggiori occupazioni, mancata pulizia dell'area mercatale, occupazioni dei passi carrai, posizionamento in area mercatale prima dell'orario e smobilito oltre l'orario. La verifica di comportamenti contrari ai regolamenti e alle leggi deve innescare un efficace sistema di erogazione di sanzioni amministrative accessorie, che portino a decretare la sospensione delle attività commerciali fino alla revoca, per i casi più gravi.

Per favorire la maggiore efficacia dei controlli si farà ricorso all'implementazione di sistemi informativi che consentiranno di telematizzare le ordinarie attività di rilevazione delle presenze, iscrizione alle liste di spunta e pagamento del canone giornaliero da parte di operatori assegnatari di posteggio. Allo stesso tempo sarà perfezionato il sistema di rilascio e controllo dei documenti autorizzativi in formato digitale.

Un sistema di controlli efficace va coordinato con l'attività svolta dagli Ispettori di mercato che svolgono funzione amministrativa, i quali, in un ambito di precise competenze, svolgono attività di raccordo con le funzioni di controllo e sanzionatorie svolte dalla Polizia Locale.

Il ruolo dei Municipi, delle Associazioni di Categoria e dei fiduciari di mercato si innesta in questo sistema di controllo con attività di stimolo, sensibilizzazione e come portatori d'interesse diffuso.

Alla luce degli incontri con i soggetti interessati si è convenuta la necessità di integrare le informazioni contenute nelle concessioni di posteggio, finora consistenti nella sola indicazione delle misure laterali e frontali, fornendo altresì specifiche e dettagliate indicazioni circa l'esatto posizionamento delle strutture di vendita, con particolare riferimento alle distanze dagli edifici e al massimo ingombro in carreggiata. A tal fine si è condivisa la necessità di approvare uno specifico



disciplinare di mercato, contenente le informazioni sopra esposte, utile a responsabilizzare gli operatori del mercato alla corretta occupazione degli spazi e a consentire un'efficace attività di controllo al personale del Comando di Polizia Locale.

Sulla base delle indicazioni fornite dalla Commissione per il Commercio su Aree Pubbliche, al fine di garantire il miglior servizio ai consumatori nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 21, comma 7 ter, della L. R. 6/2010, si provvederà a disciplinare la vendita di merce usata nei mercati, identificando preliminarmente i relativi posteggi anche con riferimento alla quantità, all'esperienza e specializzazione degli operatori commerciali, oltre che alla tipologia e alla varietà della merce venduta; tali posteggi potranno essere collocati in specifiche aree del mercato ben riconoscibili ai consumatori.

L'Amministrazione avendo verificato gli effetti dell'introduzione in modo stabile a Milano di una modalità di commercio ampiamente diffusa nelle capitali europee e mondiali, quale è la somministrazione di cibi e bevande in area pubblica – Street Food – modalità peraltro già introdotta in via sperimentale nella città in occasione di Expo 2015, in coerenza con quanto stabilito dal Regolamento per il Commercio su Aree Pubbliche, individuerà i nuovi assegnatari dei permessi quinquennali, con procedure conformi alla normativa vigente. Sarà inoltre aggiornato il disciplinare di esercizio in modo da rendere compatibili tali attività con le caratteristiche e le peculiarità delle aree del centro storico. Nelle aree particolarmente critiche, potranno essere individuate postazioni preventivamente assentite sotto gli aspetti della sicurezza e della viabilità e sarà inoltre sperimentata l'attivazione di un'apposita applicazione per la prenotazione anticipata delle postazioni street food da parte degli operatori muniti di regolare permesso.

Su spinta di molteplici segnalazioni riguardanti il problema dello stazionamento dei clienti in orario notturno dinanzi ai locali della movida con conseguenti problemi circa la tutela della tranquillità e del riposo dei residenti, è stato effettuato un lavoro di analisi e benchmark volto all'individuazione di soluzioni per favorire la convivenza tra le funzioni residenziali e le attività di pubblico esercizio. Inoltre, sono allo studio una serie di ordinanze volte a inibire il commercio itinerante, a limitare la distribuzione di vetro e lattine e l'orario di apertura delle attività commerciali in aree particolarmente critiche della città per motivi di incolumità pubblica, di sicurezza e di degrado del territorio e di vivibilità urbana, anche in riferimento alle aree urbane in cui si svolgono le più importanti manifestazioni sportive e musicali.

Saranno favorite le iniziative che contribuiranno al rilancio delle edicole milanesi, con la finalità di sostenere la diffusione dei prodotti editoriali e lo sviluppo di attività culturali e sociali presso i quartieri. Saranno implementati i progetti che consentano alle edicole di erogare nuovi servizi, con particolare riferimento ai servizi comunali anagrafici e a quelli connessi alle attività culturali e del turismo. Lo sviluppo delle nuove edicole dovrà avvenire nel pieno rispetto della normativa di settore e dovrà essere, in ogni caso, garantita la prevalenza delle attività di rivendita di giornali e riviste. Qualora nelle edicole si effettui la contestuale vendita di prodotti diversi da quelli editoriali, il Comune potrà definire specifiche discipline in materia di orari di apertura, ovvero limitare gli ambiti merceologici in modo da favorire la convivenza con le funzioni residenziali e prevenire problemi di sicurezza. Saranno promossi i progetti di riqualificazione dei chioschi edicola che mantenendo la principale funzione di distribuzione delle riviste e dei prodotti editoriali, consentiranno l'erogazione di ulteriori servizi di interesse generale, quali a esempio la ricarica di monopattini elettrici.

È molto importante, inoltre, per la sicurezza e il decoro dei territori, creare le condizioni affinché i chioschi edicola e i chioschi per la vendita di prodotti alimentari e non alimentari, appartenenti a soggetti privati che cessano l'attività d'impresa, possano essere tempestivamente rimossi e smaltiti d'ufficio in caso di inadempienza da parte dei soggetti stessi.

In materia di chioschi ed edicole, proseguirà l'attività procedurale finalizzata al rilascio di titoli unici validi anche ai fini edilizi e al relativo accatastamento delle strutture. Saranno inoltre invitate le imprese che ancora non vi abbiano provveduto a procedere al necessario adeguamento dei manufatti ai fini catastali.

Sarà necessario riorganizzare, in sinergia con i Municipi, le modalità di svolgimento di iniziative commerciali e hobbistiche su area pubblica, individuando apposita disciplina che, in coerenza con la normativa regionale e sulla scorta delle esperienze e delle sperimentazioni già attuate a livello territoriale, funga da stimolo per l'organizzazione di iniziative in grado di animare la vita dei quartieri.

Allo stesso tempo si procederà a individuare nuove modalità organizzative per le Fiere istituzionali su aree pubblica per restituire alle stesse gli originari connotati di attrattività.

### Rinnovo delle concessioni per il commercio su area pubblica

In data 28 giugno 2022 il Comune di Milano ha dovuto procedere con l'annullamento della procedura per il rinnovo delle concessioni per l'esercizio delle attività di commercio su aree pubbliche presso i mercati settimanali scoperti e i posteggi extra-mercato e delle concessioni per la rivendita di quotidiani e periodici su area pubblica che erano state concluse nell'anno 2021 in attuazione delle Linee guida del Ministero dello Sviluppo Economico del 25 novembre 2020 e delle disposizioni attuative della DGR XI/4054/2020 di Regione Lombardia.

Con sentenze 1223/2022, e 1353/2022, il TAR Lombardia ha ritenuto che “le norme con cui il settore del commercio su aree pubbliche è stato sottratto all'applicazione del principio di concorrenza si pongano in palese contrasto con l'articolo 49 TFUE e con la direttiva 2006/123/CE. Dunque, il Tribunale ha disposto che l'Amministrazione Comunale “in sede di riesercizio del potere debba disapplicarle e procedere all'assegnazione delle concessioni solo dopo aver esperito una procedura di evidenza pubblica.

L'Amministrazione farà comunque salvi gli effetti delle risultanze istruttorie emerse, sulla scorta delle quali potranno essere finalizzati, ovvero rinnovati, i provvedimenti di decadenza in precedenza già avviati nei confronti dei Soggetti che ai sensi di legge risultano privi di requisiti necessari richiesti per l'esercizio dell'attività, ovvero che non hanno adempiuto agli obblighi relativi al pagamento del canone nelle modalità previste dal vigente Regolamento Canone Mercati.

Il procedimento di rinnovo delle concessioni aveva visto coinvolti: n. 8.600 posteggi presso i n. 94 mercati settimanali scoperti, di cui 3.558 alimentari e 5.042 non alimentari; n. 549 postazioni extra-mercato suddivise tra: chioschi, trespoli e posteggi isolati; n. 250 postazioni per rivendita di quotidiani e periodici.

Nell'ambito del procedimento di rinnovo delle concessioni, oltre alla verifica dei requisiti morali, professionali, posizione attiva in CCIAA, regolarità contributiva, Carta di Esercizio e attestazione annuale, il Comune ha effettuato la contestuale verifica dei pagamenti del Canone Occupazione Spazi ed Aree Pubbliche (COSAP) nel rispetto dei Regolamenti Comunali vigenti.

Al fine di rispettare i requisiti indicati dalle norme regionali e in ogni caso al fine di garantire la miglior fruizione dei servizi commerciali, nonché la sicurezza delle aree mercatali e il minor impatto sui territori, al termine dei procedimenti di decadenza dei soggetti privi dei requisiti, l'Amministrazione si riserverà di valutare l'opportunità di stabilire la soppressione dei posteggi vacanti in modo da riorganizzare e ottimizzare la distribuzione logistica dei posteggi nelle aree mercatali, anche riducendo l'ingombro complessivo dell'area di mercato e disporre l'accorpamento o il trasferimento dei mercati interessati.

Gli esiti di cui sopra saranno sottoposti alla valutazione tecnica, in modo da individuare, previa consultazione della competente commissione consultiva comunale, i posteggi che dovranno essere definitivamente soppressi ai fini del perseguimento degli indirizzi sopra indicati. La nuova riorganizzazione dei singoli mercati, in divenire, si tradurrà in una nuova planimetria dell'area mercatale.

Si darà altresì impulso allo studio di modalità organizzative dei posteggi e delle modalità di allestimento delle strutture che favoriscano il rispetto delle condizioni di sicurezza delle aree mercatali.

Il Regolamento per la qualità dell'Aria approvato con Delibera di Consiglio Comunale 56 del 19/11/2020 ed in vigore dall'1/1/2022, impone un'accelerazione anche nell'ambito delle aree mercatali, alcune delle quali (Fauché, Papiniano, Osoppo) peraltro già interessate da interventi di riqualificazione con impianti di colonnine di distribuzione energia elettrica a scomparsa (pilot). In particolare, si rende necessario individuare entro l'anno 2023, con procedure conformi alla normativa vigente, il soggetto a cui affidare la gestione degli impianti di Via Papiniano e Osoppo, provvedendo alla manutenzione ordinaria e alla fornitura dell'energia elettrica ai commercianti interessati. Il nuovo Regolamento del Comune di Milano Canone Unico Patrimoniale e di Canone di Concessione dei Mercati hanno previsto, nei mercati attrezzati, l'obbligo in capo agli operatori del mercato di provvedere al pagamento pro quota degli oneri per la manutenzione e per l'utilizzo degli impianti, disponendo la decadenza della concessione di posteggio in caso di mancato pagamento della relativa somma

### **Contributi alle imprese commerciali**

L'Amministrazione intende promuovere e ampliare le **politiche attive di sostegno al mondo imprenditoriale**, volte in primo luogo a salvaguardare il tessuto commerciale consolidato (in particolare le botteghe storiche e gli esercizi commerciali insediati nelle zone periferiche della città) che nel periodo dell'emergenza sanitaria ha sofferto per le prolungate sospensioni e per la riduzione dei flussi turistici. Inoltre, intende favorire lo sviluppo di nuovi esercizi e nuove attività e la competitività delle imprese attraverso appositi avvisi pubblici per l'assegnazione di contributi ai settori economici più in difficoltà, finalizzati a supportare la



gestione ordinaria delle aziende, a realizzare interventi per la loro ripresa anche in una fase di forte disagio, a favorirne gli investimenti nei temi della sicurezza, sostenibilità, innovazione tecnologica, creazione e stabilizzazione di posti di lavoro, miglioramento dell'arredo e decoro urbano.

Si conferma l'orientamento a verificare la possibilità di erogare contributi, attraverso avvisi pubblici, per mitigare gli effetti negativi conseguenti al blocco di aree cittadine a causa della realizzazione di opere pubbliche ovvero di eventi straordinari, in base alle disponibilità di bilancio. I criteri verranno declinati con specifici atti deliberativi, secondo le modalità e i contenuti che si sono progressivamente definiti nel corso degli ultimi anni, quali gli interventi per i lavori di realizzazione della M4.

Altri contributi potranno essere erogati a seguito di bandi di Regione Lombardia (a esempio azioni di cofinanziamento per i DUC) e in base agli esiti delle conferenze di servizio gestite da Regione Lombardia per la mitigazione degli effetti da insediamento di grandi strutture commerciali, d'intesa con le Associazioni di categoria.

### **MiCo 2026**

Nel corso del mandato, con riferimento, agli eventi Olimpici si procederà alla pianificazione e gestione delle aree necessarie per gli eventi Olimpici, all'individuazione di spazi per attività promozionali di MiCo 2026, nonché alla programmazione per il controllo delle affissioni e della pubblicità di strada.

### **Piano Aria Clima**

In collaborazione con le Direzioni coinvolte si darà seguito alle attività definite dal PAC (Piano Aria Clima), con particolare riferimento all'**azione 1.7.6 - Progetto pilota per lo sviluppo di una multietichetta ambientale e sociale per operatori del settore Ho.Re.Ca. di Milano.**

## MISSIONE

### 14. Sviluppo economico e competitività

#### OBIETTIVO STRATEGICO

Potenziare lo sviluppo del tessuto urbano avvicinando servizi e beni a cittadini e imprese

#### PROGRAMMA OPERATIVO

Promozione delle attività commerciali e artigianali all'interno del tessuto urbano

#### DIREZIONE

Specialistica Autorizzazioni e Concessioni – SUAP

#### DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ

##### Mercati Comunali Coperti (MCC)

I mercati comunali coperti sono una forma distributiva storicamente presente nel panorama cittadino, caratterizzati dalla presenza di soggetti esercenti attività di vendita giornaliera all'interno di immobili di proprietà pubblica.

L'interesse pubblico che l'Amministrazione Comunale aveva originariamente inteso salvaguardare (contenimento dei prezzi) può dirsi oggi superato e occorre invece avviare un ripensamento del ruolo dei 23 mercati comunali coperti.

Sulla scorta delle sperimentazioni nei Mercati Lorenteggio e Santa Maria del Suffragio e di quelli di Piazzale Lagosta, Piazza Wagner e Morsenchio, si intende proseguire attuando una profonda "trasformazione evolutiva" dei mercati comunali coperti. Occorre che i mercati rispondano con efficacia ai nuovi stili di vita e ai nuovi tempi della città, che si adottino nuove formule commerciali al "passo" con una nuova strategia di sviluppo, introducendo nuove tipologie di offerta all'utenza per incrementarne l'attrattività e la competitività, nella piena attuazione delle norme relative alla liberalizzazione delle attività commerciali.

Lo strumento amministrativo utilizzato continuerà a essere quello della concessione d'uso degli immobili stessi, da assegnare a seguito di procedure di evidenza pubblica a concessionari unici, anche di natura consortile, che si impegnino a usare gli spazi per sviluppare progetti di natura commerciale, ampliando l'offerta merceologica e la gamma delle attività proposte. Si creeranno in questo modo le condizioni per assicurare nel tempo il funzionamento di tali strutture, in modo da garantirne il mantenimento della funzione di presidio del territorio, aggregazione e socialità con riferimento alle specifiche realtà dei quartieri e delle aree nelle quali le stesse operano.

Il Mercato Prealpi sarà rilanciato a opera del concessionario selezionato nell'ambito della procedura a evidenza pubblica. Il concessionario, secondo procedura collaudata, presenterà un progetto di riqualificazione dell'immobile e un progetto di implementazione di servizi aggregativi e culturali a beneficio del quartiere.

Il Mercato Rombon sarà rilanciato a opera di So.Ge.Mi. S.p.A., secondo le modalità previste dalla Convenzione per una concessione ventennale. So.Ge.Mi S.p.A., quale ente gestore dei mercati all'ingrosso cittadini e in conformità ai contenuti e alle finalità statutarie, potrà assumere in futuro la gestione di altri mercati coperti di Milano, per la realizzazione di strutture di vendita polifunzionali, con l'obbligo di realizzare gli interventi di ripristino strutturale e adeguamento impiantistico e funzionale.

Il mercato di Piazzale Ferrara sarà riqualificato con la realizzazione di opere a scomputo oneri in modo da renderlo più accessibile e integrato con la Piazza e il quartiere.

I prossimi Mercati per i quali attivare il medesimo percorso saranno individuati in base agli esiti della mappatura dei territori e alle analisi di mercato dei territori di riferimento che l'Amministrazione sta attuando congiuntamente alle attività di branding e comunicazione, nonché di ingaggio degli stakeholder dei mercati



coperti. Per alcune strutture rimaste vuote per cessazione delle attività dei commercianti, quali Ca' Granda e Selinunte, è stata valutata la fattibilità di progetti di natura non commerciale, adeguati e rispondenti alle necessità del territorio.

Si sta inoltre sperimentando un nuovo approccio all'utilizzo dei mercati coperti che può essere anche temporaneo, nell'attesa dell'eventuale individuazione di concessionari sul lungo periodo come sopra indicato, e che riguarda l'utilizzo degli stessi per attività legate allo sviluppo di attività sociali e aggregative, ovvero attività in settori che favoriscono attrattività e coesione sociale. A tale proposito, costituiscono validi esempi già attuati: il Mercato Ferrara, dove, nelle more del sopra citato intervento di riqualificazione, sono stati assegnati 4 posti liberi a una Associazione attiva nel quartiere che sta realizzando progetti di natura socio – aggregativa, e il Mercato Monza, dove il Politecnico di Milano – PoliSocial – sta attuando, in collaborazione con altre realtà del territorio, progetti didattici che si intendono implementare attraverso la riqualificazione e l'utilizzo di ulteriori spazi all'interno del Mercato.

Nell'intento di favorire il rilancio commerciale dei mercati ancora a conduzione tradizionale (con singoli operatori), nelle more della realizzazione delle procedure di individuazione del concessionario unico, i singoli posteggi, alla scadenza del periodo concessorio, verranno assegnati con procedure a evidenza pubblica.

## MISSIONE

### 14. Sviluppo economico e competitività

## OBIETTIVO STRATEGICO

Supportare e potenziare lo sviluppo economico e l'attrattività della Città mediante la valorizzazione dei sistemi moda, creatività, design e innovazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

### Sviluppo economico

## DIREZIONE

### Lavoro, Giovani e Sport

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

Promuovere lo sviluppo economico delle città e contribuire alla ripresa dalla crisi sanitaria Covid-19 attraverso:

- il sostegno allo sviluppo economico dei quartieri e all'imprenditorialità a impatto sociale per realizzare la Città a 15 minuti;
- il sostegno all'innovazione economica, inclusiva e sostenibile promuovendo la nascita, il consolidamento e la messa in rete di imprese, spazi e servizi nei settori manifattura 4.0, economia circolare, economia collaborativa, agricoltura periurbana;
- il sostegno all'ecosistema delle startup e dell'innovazione, e all'internazionalizzazione delle imprese.

Tali finalità saranno perseguite coinvolgendo gli attori economici e sociali, promuovendo la partecipazione a reti e progetti europei, rafforzando i progetti in partnership pubblico/privato e le relazioni con le associazioni di rappresentanza degli interessi, le Università e la Camera di Commercio, e prestando una particolare attenzione all'inclusione attiva dei giovani e delle donne.

### SVILUPPO ECONOMICO DEI QUARTIERI E IMPRENDITORIALITÀ A IMPATTO SOCIALE PER LA CITTÀ A 15 MINUTI



8.3

Il Comune di Milano è attivo nella promozione dell'imprenditoria e della crescita inclusiva del territorio attraverso azioni in grado di incidere in modo sinergico sia sulla dinamica imprenditoriale che sulla generazione di impatti sociali positivi. Saranno attivate forme di sostegno alle imprese, sia profit che non profit, come strumento per la rivitalizzazione sociale ed economica della città, con particolare riferimento alle aree e ai quartieri considerati "periferici".

Nel triennio 2023/2025, anche alla luce delle indicazioni contenute nelle Linee programmatiche da attuare nel corso del mandato, l'obiettivo dell'Amministrazione sarà sostenere le imprese di prossimità e i negozi di vicinato particolarmente colpiti dall'emergenza Covid-19, che offrono servizi fondamentali ai cittadini e alle comunità di quartiere, creano occupazione e costituiscono un fattore di crescita, integrazione e coesione sociale nelle zone meno centrali della città.

Nello stesso tempo, le risorse rivenienti dal programma PON METRO 2014-2020, dal prossimo PON METRO Plus 2021-2027 e dal Fondo per lo Sviluppo e la Coesione saranno orientate a sostenere le esperienze di Economia Civile" – sia profit che non profit - capaci di generare un impatto positivo nei quartieri in termini di miglioramento dei servizi di prossimità per i cittadini, rivitalizzazione economico sociale e creazione di nuove opportunità occupazionali.

### ***Sostegno all'economia di prossimità nei quartieri periferici (L. 266/97)***

Nel corso del triennio, proseguirà l'azione di supporto in favore delle imprese attraverso la concessione di agevolazioni pubbliche finalizzate alla realizzazione di progetti di investimento in aree periferiche a rischio di degrado economico e sociale attraverso l'impiego delle risorse L. 266/97.

L'azione si realizzerà principalmente attraverso l'erogazione di servizi e/o contributi, in favore della nascita e crescita di imprese di prossimità con uno spazio commerciale/vetrina "alla strada", fortemente radicate nel territorio e capaci di rivitalizzare i contesti meno dinamici, e attraverso la concessione di agevolazioni e incentivi per rafforzare le capacità produttive e gestionali delle micro e piccole imprese attraverso la digitalizzazione, la programmazione e lo sviluppo di sistemi informativi, l'acquisto di strumenti digitali e la creazione di piattaforme informatiche per e-commerce, sistemi di pagamento mobile e/o via internet e fintech.

Tale azione verrà declinata con una particolare attenzione verso:

- imprenditorialità femminile, allo scopo di promuovere una fattiva partecipazione delle donne al "fare impresa";
- micro e piccole imprese del commercio al dettaglio di vicinato, artigianato, somministrazione di alimenti e bevande, servizi, turismo, cultura e tempo libero e nei settori produttivi funzionali allo sviluppo socioeconomico delle aree periferiche individuate dalla L. 266/97;
- imprese artigianali e piccola manifattura, con la finalità di combinare creazione di lavoro di buona qualità, valorizzazione della tradizione produttiva della città e nuova domanda di mercato caratterizzata da alti livelli di personalizzazione e "fatto a mano";
- imprese commerciali ibride, in grado cioè di combinare attività di vendita anche di categorie merceologiche differenti - es. food e non food - e servizi per la comunità (portinerie di quartiere, food e non food, funzioni di aggregazione sociale e culturale);
- la creazione di filiere e reti di impresa con sostegno alla diffusione di un modello di collaborazione formale tra le imprese in grado di aumentarne le competenze, incrementare la capacità innovativa e la competitività sul mercato.

Inoltre, proseguirà l'azione di supporto e messa in rete delle imprese già finanziate e da finanziare con le risorse L. 266/97 e i fondi rotativi a essa vincolati.

Infine, in ragione del perdurante ed eccezionale periodo di difficoltà economica causato dalla crisi sanitaria, per allievare i problemi di liquidità delle imprese beneficiarie dei contributi, si interverrà con l'adozione di ulteriori misure di sostegno tra cui, a moratoria dei crediti, la concessione di sospensione e dilazione dei pagamenti, in linea con le disposizioni normative a livello nazionale e regionale e con le disposizioni della Giunta Comunale.

Allo scopo di migliorare efficienza ed efficacia dell'intervento, con particolare riferimento al rafforzamento delle competenze imprenditoriali e alla facilitazione dell'accesso al credito, verranno **promosse partnership con altre Istituzioni territoriali competenti** in materia, come la Camera di Commercio Milano, Monza Brianza e Lodi ed enti di microcredito oltre che altri soggetti privati per affidamento servizi di monitoraggio e supporto tecnico specialistico alle imprese beneficiarie dei fondi L. 266/97 focalizzati alla analisi di best practices, alla valutazione di dati e performance, per rispondere ai bisogni reali della business community e contribuire sia alla realizzazione dei progetti agevolati sia a determinare azioni innovative.

Le risorse L. 266/97 potranno essere utilizzate anche per sostenere specifiche azioni di rigenerazione economica e sociale dei quartieri, in relazione a specifiche esigenze o opportunità e per realizzare progetti di recupero di spazi urbani comunali sottoutilizzati dove insediare servizi a sostegno di attività commerciali, manifatturiere, artigianali e progetti o servizi a impatto sociale rivolti alle fasce deboli in zone caratterizzate da degrado, per sostenerne la rivitalizzazione sociale ed economica e l'attrattività.

### ***Programma per l'Economia Civile nei quartieri (PON METRO 2014-2020, REACT-EU)***

Sulla scorta dell'esperienza maturata negli ultimi anni e in continuità rispetto alle iniziative realizzate nel triennio 2019/21, il Comune sta realizzando un programma di interventi sinergico e integrato a supporto delle diverse dimensioni dell'Economia Civile nei quartieri di Milano, con particolare riferimento alle aree più fragili della città.

Il programma è in corso, si concluderà nel 2023 ed è declinato in 3 linee d'azione:

1. **La Scuola dei Quartieri** - iniziativa che trae ispirazione dalla tradizione delle scuole civiche milanesi che si propone di avvicinare i cittadini ai temi di innovazione e imprenditorialità sociale. L'obiettivo primario è di far nascere nuove organizzazioni non profit nei quartieri della città partendo dalle idee e dai bisogni di chi ci abita. Attraverso le prime 3 edizioni del bando, la Scuola dei Quartieri ha già fatto nascere 40 nuove organizzazioni di Terzo Settore coinvolgendo nelle attività oltre 1.200 persone. La nuova edizione dell'Avviso Scuola dei Quartieri è aperta a gruppi informali di cittadini in tutti i Quartieri della Città (a eccezione di Zona 1) e mette a disposizione 450.000 euro a copertura del 90% del costo dei progetti.
2. **Crowdfunding Civico** - modalità innovativa di sostegno a progetti di utilità sociale attraverso l'erogazione di contributi integrati da una raccolta on-line di micro donazioni da parte di cittadini. Attraverso le prime due edizioni sono stati raccolti oltre 650.000 euro. La nuova edizione del Crowdfunding civico sarà aperta a organizzazioni del Terzo Settore per la realizzazione di progetti sociali e culturali nei quartieri e metterà a disposizione 500.000 euro a copertura del 60% del costo dei progetti. La restante parte sarà raccolta tramite una piattaforma online che sarà messa a disposizione dal Comune di Milano da un fornitore individuato con procedura a evidenza pubblica.

**Mi15 – Spazi e servizi per Milano a 15 minuti** – bando per sostenere gli investimenti delle imprese milanesi – sia profit che non profit – capaci di offrire ai cittadini spazi e servizi a impatto sociale, al momento assenti o insufficienti nel loro quartiere, con una dotazione di 1.350.000 euro. Mediante una riserva premiale il bando attiva un meccanismo di incentivazione dell'impatto sociale delle imprese. In coerenza con le linee programmatiche da realizzare nel corso del mandato, obiettivo dell'iniziativa è contribuire alla realizzazione della cosiddetta "città a 15 minuti", dove ogni cittadino ha la possibilità di avere ciò di cui ha bisogno a breve distanza da casa. L'iniziativa estende e adegua alcuni interventi già avviati dalla Direzione, tra cui il progetto a sostegno dell'avvio e del rafforzamento delle attività imprenditoriali con effetti socialmente desiderabili del quartiere di Lorenteggio, originariamente a valere su risorse del POR FESR di Regione Lombardia.

Per la realizzazione del Programma per l'Economia Civile nei quartieri si farà ricorso alle risorse straordinarie del programma UE a sostegno della ripresa post Covid-19 (ReactEU).

Nello stesso tempo, si procederà nelle attività di gestione (accompagnamento alla chiusura, verifica della rendicontazione, monitoraggio) e messa in rete dei progetti finanziati nel periodo 2019 – 2021 tramite l'impiego delle risorse del PON METRO Milano 2014-2020, buona parte dei quali tuttora in corso di realizzazione (Avvisi 2 e 3 Scuola dei Quartieri, Avviso Crowdfunding civico 2020, Avviso Imprese-Lorenteggio).

### ***Promozione dell'economia carceraria***

L'azione del Comune di Milano è finalizzata a valorizzare le esperienze di impresa e lavoro in carcere che, secondo stime ufficiali del Ministero della Giustizia, riducono fortemente il rischio di recidive.

Nel triennio 2023/2025 si intende proseguire nello sviluppo di progetti di **promozione del lavoro e dell'impresa in carcere** (imprese "ristrette") attraverso azioni quali il sostegno al Consorzio Viale dei Mille costituito dalle cooperative carcerarie milanesi e la concessione di uno spazio di proprietà comunale, in Viale dei Mille, 1 - che serve da vetrina per la commercializzazione di beni/servizi prodotti da una rete a cui aderiscono oltre 30 realtà di economia carceraria di tutta Italia.

Altre azioni ipotizzate:

- la riedizione del progetto "Acceleratore per Imprese Ristrette" finalizzato a sostenere la nascita e/o il rafforzamento di realtà di economia carceraria;
- la creazione di un "catalogo" di soggetti disponibili a fornire commesse alle imprese carcerarie;
- la realizzazione di un evento dedicato al tema dell'impresa carceraria con il coinvolgimento delle numerose esperienze già attive a Milano, da organizzare in collaborazione con le Direzioni degli Istituti penitenziari milanesi, il Garante dei diritti delle persone private della libertà personale e il Provveditorato regionale competente;
- la realizzazione di progetti di supporto all'economia carceraria mediante la candidatura a bandi europei.



8.3

## INNOVAZIONE ECONOMICA INCLUSIVA E SOSTENIBILE

Il Comune di Milano persegue da anni un'azione a sostegno dell'innovazione e dell'ecosistema startup mediante la concessione di contributi e l'attivazione di spazi e servizi dedicati. L'impatto della crisi Covid-19, che ha colpito in modo disomogeneo i vari comparti dell'economia cittadina, richiede una revisione complessiva della strategia. In particolare, negli interventi rivolti all'innovazione e alle startup, le risorse disponibili saranno utilizzate per orientare la componente più vitale e dinamica dell'economia milanese (startup e PMI innovative, centri di ricerca etc.) coinvolgendo e potenziando i comparti maggiormente colpiti dalla pandemia (commercio, artigianato, servizi di prossimità). Nello stesso tempo, verranno proseguiti, rafforzati e integrati gli interventi a sostegno delle diverse forme di innovazione economica (es. economia collaborativa, manifattura urbana, agricoltura periurbana, economia circolare) con l'obiettivo di cogliere l'occasione della crisi per orientare fortemente le attività produttive cittadine verso la sostenibilità sociale, economica e ambientale.

### *Sostegno alla manifattura urbana 4.0 e all'economia circolare*

Si intende proseguire nell'implementazione della strategia per favorire lo sviluppo dell'artigianato e della manifattura digitale in ambito urbano, rafforzando il collegamento con il tema della sostenibilità con particolare riferimento alle pratiche e alle sperimentazioni di "economia circolare" a scala di quartiere.

L'obiettivo sarà perseguito attraverso:

- la candidatura e lo sviluppo di progetti europei (es. Horizon Europe) in collaborazione con operatori e stakeholders di settore;
- la stipula di convenzioni urbanistiche relativa a servizi di interesse generale quali "Laboratori e spazi di innovazione" o "Attività produttive innovative", in collaborazione con la Direzione Rigenerazione Urbana;
- l'organizzazione di appuntamenti ed eventi per la valorizzazione delle imprese artigianali e manifatturiere, sia tradizionali che innovative, presenti nei quartieri della città (es. Manifatture Aperte);
- il supporto alla nascita di nuove imprese, realtà di economia sociale e **startup operanti nel campo dell'economia circolare**, della fabbricazione digitale e del recupero, riciclo e riuso;
- la creazione o l'ampliamento di albi ed elenchi per la messa in rete delle realtà che operano nel campo della promozione della manifattura urbana (es. spazi di fabbricazione digitale, laboratori e centri di ricerca, etc.). moda e design

In particolare, si intende rilanciare e ampliare l'Elenco Qualificato dei FabLab e Makerspace del Comune di Milano: spazi adibiti a laboratori, dotati di nuove tecnologie, attrezzature e macchine per la fabbricazione digitale, dove singoli e imprese possono trasformare le loro idee in prototipi e prodotti. In tali spazi si mira a promuovere lo sviluppo della autoproduzione e della manifattura digitale.

L'Elenco qualificato conta 12 spazi iscritti. Obiettivo dell'Amministrazione è estendere l'azione di mappatura ad altri centri di competenze attivi sul territorio cittadino e favorire l'emersione e l'interconnessione delle esperienze imprenditoriali più vitali nel campo della manifattura urbana, del nuovo artigianato e delle tecnologie 4.0.

Inoltre, le azioni del Comune di Milano nel campo dell'economia circolare sono strettamente connesse a due progetti europei, appena conclusi o in fase di implementazione.

Il progetto H2020 Reflow, che si è concluso a maggio 2022, ha realizzato una serie di studi e sperimentazioni relative alla riconfigurazione dei flussi di materiali in entrata e in uscita dalla città (c.d. "metabolismo urbano") con particolare riferimento alle catene di approvvigionamento, distribuzione e vendita all'ingrosso e al dettaglio di prodotti agroalimentari e con il coinvolgimento degli operatori dei mercati comunali coperti, in collaborazione con la Food Policy e con la Direzione Specialistica Autorizzazioni e Concessioni - SUAP.

Nel periodo 2023-2025 le soluzioni sviluppate rimarranno attive presso gli stakeholder di riferimento, in modo da generare ulteriori elementi di valutazione del loro impatto e la loro potenziale scalabilità. Al tempo stesso, i risultati del progetto saranno condivisi e discussi internamente all'Amministrazione in vista di



8.3



12.5



8.3 e  
12.5

ulteriori iniziative da promuovere nell'ambito del sostegno alla manifattura urbana 4.0 e all'economia circolare, anche in sinergia con il progetto H2020 Centrinno, e in particolare sul tema della produzione circolare e sostenibile basata su materie prime seconde provenienti dagli "scarti" delle filiere agricole e agroalimentari.

Il progetto H2020 Centrinno, in corso di svolgimento e in relazione al quale il Comune di Milano ha un duplice ruolo, sia come coordinamento dei partner europei sia come realizzazione di un'azione pilota, è finalizzato alla creazione di luoghi fisici dedicati alla manifattura digitale e alla produzione circolare e sostenibile di prodotti di moda e design partendo dalle materie prime seconde disponibili su scala di quartiere. Il progetto, che si concluderà a febbraio 2024, realizzerà azioni di mappatura, messa in rete, informazione, formazione e creazione di nuove realtà imprenditoriali nei quartieri della città.

Nel corso del triennio, l'esperienza maturata dalla Direzione attraverso lo sviluppo dei progetti e delle sperimentazioni riassunte sopra, si tradurrà nell'implementazione delle azioni previste dal Piano Aria Clima, con particolare riferimento all'**Azione 1.7.1 - Dotare l'Amministrazione di un programma di azione per l'economia circolare** in collaborazione con la Direzione Verde e Ambiente e l'Area Food Policy e con le Direzioni coinvolte.

### ***Sostegno all'economia collaborativa e agli spazi di lavoro condiviso (coworking)***

Milano è stata la prima città in Italia, e una delle prime in Europa, a dotarsi di linee guida per il sostegno all'economia collaborativa in ambito urbano (documento "Milano Sharing City"). Oggi Milano è la prima città in Italia sia per utilizzo di servizi di sharing economy e sia per presenza di operatori economici attivi nel settore. Anche alla luce delle profonde trasformazioni in atto che stanno mettendo in evidenza nuovi rischi (es. peggioramento delle condizioni di lavoro degli operatori dell'economia di piattaforma) e nuove opportunità (utilizzo diffuso di pratiche collaborative anche da parte di soggetti dell'economia sociale), il Comune di Milano ha aggiornato e rilanciato la propria strategia di intervento in linea con i 10 principi della Sharing Cities Declaration sottoscritta da Milano nel novembre 2018 con altre 30 città del mondo.

Con l'avvento della crisi sanitaria da Covid-19, l'azione del Comune di Milano si è concentrata sul sostegno agli spazi di lavoro condiviso (coworking). La Direzione proseguirà con le azioni promozionali dirette a cittadini, imprese e operatori per promuovere l'uso degli spazi di lavoro condiviso come alternativa al lavoro da casa e agli spostamenti per raggiungere il luogo di lavoro. Vi sono 112 spazi iscritti all'Elenco Qualificato dei coworking del Comune di Milano. Tali azioni, che rimarranno attive nelle prossime annualità, sono realizzate in collaborazione con Milano&Partners e mediante l'attivazione di una sezione dedicata sul portale "YesMilano". Per quanto attiene i dipendenti comunali, si procederà a verificare la disponibilità e l'opportunità di utilizzare spazi di coworking, dando priorità a quelli presenti nell'Elenco comunale, quali ulteriori ambienti fruibili dai dipendenti dell'Amministrazione in modalità di lavoro agile.

### ***Sostegno e messa in rete degli Spazi Ibridi***

Il Comune di Milano ha da tempo avviato una serie di iniziative finalizzate al riuso, alla rigenerazione e valorizzazione di immobili comunali sottoutilizzati mediante l'affidamento di detti spazi a soggetti privati o del privato sociale per la realizzazione di progetti sociali e culturali. L'insieme di queste iniziative ha condotto alla nascita di numerosi luoghi di socialità, aggregazione e fruizione culturale nei quartieri mediante il recupero di una porzione di patrimonio immobiliare pubblico e privato abbandonato, sottoutilizzato o confiscato alla criminalità organizzata (es. ex spazi industriali, cascine, ex luoghi di culto, ex scuole, ex spazi per uffici ecc.). Una recente mappatura stima la presenza di oltre 30 spazi attivi nei quartieri, con una utenza stimata in oltre 1 milione di persone all'anno.

Tali esperienze di rigenerazione urbana a base socio culturale - convenzionalmente definite "Spazi Ibridi" - possono contribuire alla realizzazione delle politiche urbane volte a favorire la partecipazione e l'attivazione della cittadinanza, l'inclusione e la coesione delle comunità, la rivitalizzazione socio economica dei quartieri e lo sviluppo di attività sociali e culturali innovative.

A tal fine, nei primi mesi del 2022 è stato istituito in via sperimentale l'Elenco Qualificato "Rete degli Spazi Ibridi della Città di Milano" accessibile mediante la presentazione di candidature in risposta a un Avviso pubblico dedicato. Dopo il popolamento dell'Elenco, si procederà alla coprogettazione di specifiche iniziative di sostegno alla Rete Spazi Ibridi, quali studi, ricerche, promozione di partnership a livello locale, nazionale o internazionale, valutazioni di impatto e

coordinamento delle attività e dei palinsesti anche mediante il ricorso ad Accordi di Collaborazione. L'iniziativa, condotta in sinergia con la Direzione Cultura, potrà essere ulteriormente rinnovata, a seconda degli esiti della sperimentazione.

### ***Imprenditorialità e innovazione nell'agricoltura periurbana***

Nel campo della promozione dell'imprenditorialità e dell'innovazione agricola, il Comune di Milano proseguirà il percorso avviato con il progetto europeo Open Agri - New Skills for new Jobs in Periurban Agriculture, finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito dell'iniziativa "Urban Innovative Actions" (UIA). Il progetto prevedeva la realizzazione di un nuovo polo per l'innovazione aperta nell'ambito dell'agricoltura peri-urbana e del sistema agroalimentare, dedicato all'accelerazione di idee e progettualità innovative, alla sperimentazione di nuovi strumenti per il trasferimento delle competenze, ad attività di ricerca e sviluppo sui temi della sostenibilità e della circolarità.

Coerentemente con gli obiettivi del progetto europeo, e per garantire impatti significativi e di lungo termine del finanziamento, l'Amministrazione ha previsto un processo di recupero complessivo dell'insediamento di Cascina Nosedo mantenendone la vocazione di polo di innovazione dedicato all'agricoltura periurbana e integrando in questa visione una specifica attenzione verso l'economia circolare, tema strategico per la città. Nel triennio 2022/2024, grazie alla collaborazione con MM S.p.A., a Cascina Nosedo nascerà un "Nuovo hub per lo sviluppo del metabolismo urbano del servizio idrico". A tal fine, si prevede che nel 2023 sarà vigente la convenzione per la concessione di diritto di superficie sull'intero complesso cascinale a favore di MM S.p.A. e sarà avviata la progettazione definitiva/esecutiva propedeutica all'attuazione degli interventi di recupero edilizio degli edifici alla co-progettazione con il Comune di Milano delle funzioni di interesse generale collegate al tema dell'innovazione aperta nell'ambito dell'agricoltura peri-urbana e dell'economia circolare.

Sarà, inoltre, completato il processo di assegnazione in via temporanea delle porzioni della Cascina recuperate tramite il finanziamento europeo UIA a soggetti interessati. L'obiettivo di un eventuale affidamento temporaneo è avviare la fase pilota di un centro per le competenze sull'agricoltura periurbana e sviluppo locale coerentemente con gli obiettivi del progetto OpenAgri, anche attraverso la possibile localizzazione di un nuovo Off Campus del Politecnico di Milano e in collaborazione con le altre Direzioni interessate (Rigenerazione Urbana e Food Policy).

### ***Spazi di innovazione in partnership pubblico-privato***

Il progetto Base Milano - nato nell'ex spazio industriale Ansaldo (via Tortona 54) tramite concessione d'uso a una compagine privatistica fino al 2033 - è a oggi uno dei più importanti spazi urbani d'Europa dedicati ai temi dell'economia creativa e dell'Innovazione sociale.

Durante il triennio si prevede di sostenere la crescita e il consolidamento della struttura finalizzata allo sviluppo delle imprese culturali e creative, con particolare riferimento al tema della promozione dei giovani talenti in alcuni settori chiave per lo sviluppo e l'attrattività della città: moda, design, digitale, economia creativa etc.

Nel triennio si prevede altresì di continuare a sostenere anche il Milano Luiss Hub for Makers and Students: la nuova struttura è diventata pienamente operativa nella sede comunale di via d'Azeglio 3, e fino al 2028 sarà dedicata ad avviare attività di incubazione e coworking, attività di formazione e alternanza scuola-lavoro, nonché laboratori e attività formative dedicate all'imprenditorialità, alle tecnologie e al mondo dei makers.

Altri spazi e servizi dedicati all'Innovazione economica nasceranno tramite processi di convenzionamento urbanistico con operatori privati, in collaborazione con la Direzione Rigenerazione Urbana.

#### **STARTUP, INTERNAZIONALIZZAZIONE E PROGETTI SPECIALI**

Si intende concorrere a promuovere lo sviluppo economico delle città e contribuire alla ripresa dalla crisi sanitaria Covid-19 attraverso il sostegno all'ecosistema delle startup e dell'innovazione, e all'internazionalizzazione delle imprese con l'avvio e la prosecuzione di tavoli sia con stakeholder esterni tra cui Camera di Commercio, che all'interno dell'Amministrazione, mirati all'innovazione e all'attrazione di nuova imprenditoria a favore dell'ecosistema economico urbano,



8.3



8.3



17.17



8.3

nell'ottica di una ripresa post pandemica in grado di sostenere le aree di mercato più colpite dalla crisi e fornire risposte alle problematiche più attuali legate alla sostenibilità sia sociale che ambientale (es. strategie a favore dei processi di economia circolare e nuovi progetti sperimentali di finanza d'impatto, strategie e servizi sperimentali mirati a contrastare la "desertificazione" dei piani terra e ripopolare i quartieri di servizi di vicinato). Continua la ricerca di fonti di finanziamento nazionali ed europee in coerenza con la volontà di sperimentare e testare nuove soluzioni progettuali e amministrative mirate a un coinvolgimento sempre maggiore di stakeholder e partenariati privati da rendere co-responsabili nel raggiungimento di risultati innovativi utili per la città (scouting di nuove opportunità, call, finanziamenti).

#### ***Sostegno alla rete di incubatori e acceleratori d'impresе innovative***

Per quanto attiene al supporto a incubatori, acceleratori e altre strutture dedicate ad accompagnare la nascita di nuove imprese ad alto contenuto innovativo (startup), continuerà il supporto alle strutture già esistenti nel contesto territoriale, finalizzato a un maggiore accesso all'innovazione e ai servizi ad alto valore aggiunto, valorizzando così anche precedenti investimenti dell'Amministrazione e consolidando il network attivo sul territorio.

#### ***Sostegno alle startup che contribuiscono alla strategia di adattamento***

Nel 2022 si concluderanno i progetti delle startup innovative selezionate nell'ambito dell'iniziativa "Startup per Milano2020 – sostegno alle startup innovative capaci di offrire un contributo alla strategia di adattamento del Comune di Milano alla crisi Covid-2019". Altre iniziative analoghe saranno realizzate nel periodo 2023 – 2025 compatibilmente con le disponibilità di bilancio.

#### ***Attivazione dello Smart City Lab***

Una delle attività più rilevanti riguarda la costruzione e la messa in opera dello Smart City Lab: un nuovo spazio da dedicare alla promozione di progetti di tecnologia, ricerca e impresa per la città intelligente in via Ripamonti 88. Il progetto è finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico e prevede la realizzazione dell'opera da parte di Invitalia con un investimento ministeriale di 5 milioni di euro ai quali si aggiungono 500 mila euro di cofinanziamento da parte del Comune di Milano finalizzati all'acquisto di arredi e attrezzature. La costruzione dell'immobile, avviata nel 2019, verrà conclusa nel corso del 2022. Si provvederà quindi all'acquisto di arredi e attrezzature, all'individuazione del gestore dello spazio e alla definizione della sua governance, con il coinvolgimento degli stakeholder territoriali e di settore.

Il processo di attivazione dello Smart City Lab e i connessi effetti di rigenerazione urbana a beneficio del quartiere potranno essere ulteriormente rafforzati valorizzando i terreni comunali retrostanti la struttura - al momento non utilizzati - per l'insediamento di funzioni complementari.

***Programmi per l'attrazione e l'internazionalizzazione delle startup*** In collaborazione con l'Area Relazioni Internazionali si prevede di continuare a lavorare insieme agli stakeholder locali, tra cui Camera di Commercio e con Milano&Partners allo scopo di definire attività mirate all'internazionalizzazione del sistema delle startup e all'attrazione di investimenti anche mediante l'adesione a reti nazionali e internazionali.

#### ***Acceleratore per l'Economia di Territorio***

Il Comune di Milano è attualmente impegnato nella realizzazione di un progetto sperimentale finanziato dal Fondo Innovazione Sociale (FIS) istituito dalla Presidenza del Consiglio – Dipartimento per la Funzione Pubblica. Il progetto, denominato Acceleratore per l'Economia di Territorio, è finalizzato alla sperimentazione di nuove modalità di sostegno agli esercizi di prossimità e di vicinato mediante il ricorso a nuovi schemi di partnership pubblico-privato. Obiettivo del progetto – unico in Europa - è combattere i crescenti fenomeni di desertificazione commerciale e la presenza di spazi commerciali sfitti ai piani terra dei quartieri meno centrali della città con il ricorso a strumenti di "finanza d'impatto". In base agli esiti della Sperimentazione, da avviarsi verosimilmente tra il 2022 e il 2023 a seguito dell'espletamento delle procedure di ammissibilità previste dal Dipartimento della Funzione Pubblica, il progetto potrà quindi consolidarsi e svilupparsi grazie a un ulteriore finanziamento messo a disposizione dal FIS.



8.3



17.17  
e 8.3



### ***Aree di sperimentazione***

Nell'ambito delle attività innovative condotte nel corso degli ultimi anni al fine di incentivare l'imprenditorialità locale e la sperimentazione sul territorio cittadino l'Amministrazione ha elaborato due modelli di intervento sperimentali: Smart District e Living Lab.

Per Living Lab si intende un'area di sperimentazione dove imprese, startup e altre organizzazioni possono testare e realizzare su suolo pubblico soluzioni, servizi e tecnologie innovative, generando al contempo valore per il territorio e la cittadinanza.

Col termine Smart District si intende un'area oggetto di investimenti immobiliari, rigenerazione urbana, e/o riqualificazione, volti a garantire un alto grado di infrastrutturazione tecnologica e di efficienza degli edifici presenti e la dotazione di servizi per il cittadino e di luoghi per la socialità, la partecipazione, l'inclusione sociale.

Le sperimentazioni potranno essere incentivate attraverso semplificazioni amministrative, risorse specifiche per il sostegno alle imprese e individuazione degli asset pubblici che possono costituire degli "abilitatori" per le attività di testing.

A seguito dell'emergenza sanitaria e delle attuali priorità d'azione della Giunta, si intendono avviare progettualità sperimentali quali driver di sviluppo economico e di valore per il territorio e i suoi cittadini, come condiviso con soggetti pubblici e associazioni di imprese, imprese tech, mondo della ricerca e startup, che hanno rilevato interesse e apertura alla collaborazione per lo sviluppo di soluzioni urbane innovative.

### **Spazi e Servizi in favore dell'Ecosistema Startup Milanese**

In riferimento all'emendamento al Bilancio 2022 n. 2290 con oggetto "Milano Ecosistema Startup", la Direzione provvederà ad elaborare un piano di lavoro congiunto con la Camera di Commercio da realizzare in collaborazione con Milano & Partners per aumentare la qualità e qualità dei servizi, anche informativi e via web, dedicati alle startup / scaleup attive a Milano e al supporto delle nuove idee imprenditoriali ad alto contenuto di innovazione.

## **BILANCIO DI GENERE**

Il tema del riequilibrio delle opportunità di genere verrà declinato in varie iniziative quali i bandi di concessione di finanziamento per le imprese in aree periferiche della città, L. 266/97 o le azioni a supporto dell'Economia Civile (Scuola dei Quartieri, Crowdfunding Civico ecc.) prevedendo specifiche premialità per le esperienze di imprenditorialità femminile.

## MISSIONE

### 14. Sviluppo economico e competitività

## OBIETTIVO STRATEGICO

Supportare e potenziare lo sviluppo economico e l'attrattività della Città mediante la valorizzazione dei sistemi moda, creatività, design e innovazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

Moda e design

## DIREZIONE

Lavoro, Giovani e Sport

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Milano è riconosciuta a livello internazionale come la città della moda e del design. Anche in considerazione della rilevante ricaduta economica e occupazionale dei settori, nonché degli impatti negativi causati dalla crisi Covid-19, è necessario rafforzare il posizionamento di Milano a livello internazionale quale leader mondiale in questi ambiti e sostenere i relativi comparti imprenditoriali.

Per questo è necessario sviluppare sia azioni che incidano sui sistemi moda e design nel complesso, sia iniziative mirate a specifici ambiti di attività, da realizzare in collaborazione con la rete degli stakeholder: Ministero dello Sviluppo Economico, Regione Lombardia, Associazioni di Categoria, Agenzie di promozione territoriale, altre Istituzioni locali e nazionali, piccole medie e grandi imprese, Istituzioni formative, giovani talenti, startup e imprese innovative, media e fiere di settore.

In particolare:

- azioni finalizzate alla creazione, consolidamento e coordinamento delle relazioni con gli stakeholder pubblici e privati a livello territoriale e nazionale al fine di sviluppare nuove sinergie;
- azioni di coordinamento, promozione e comunicazione delle grandi manifestazioni cittadine (Design week, Fashion week) e dei grandi eventi;
- azioni di supporto alla crescita, attrazione e valorizzazione di talenti e professionalità in grado di inserirsi nelle imprese del comparto e **far nascere nuove realtà imprenditoriali**;
- azioni di **promozione della cultura della sostenibilità, della circolarità**, dell'inclusione, dell'eticità e della responsabilità sociale da parte degli operatori del settore;
- azioni per rafforzare l'impatto positivo dei grandi eventi della moda e del design nelle diverse zone della città e tramite il coinvolgimento delle comunità locali;
- azioni per creare connessioni tra i sistemi moda e design e altre filiere sinergiche e complementari (imprese culturali e creative, sistema dell'arte e dello spettacolo, manifattura e artigianato etc.);
- azioni di cooperazione tra realtà internazionali e il sistema formativo in ambito moda e del design, nonché con il sistema della filiera della moda italiana, per consolidare e sviluppare scambi e buone prassi;
- sviluppo di partenariati e collaborazioni con soggetti pubblici e privati, sia nazionali che internazionali, a supporto della filiera della moda, del design e della creatività e sviluppare nuove progettazioni;



8.3



12.8

- supporto a stakeholder e/o a operatori di settore, sottoscrittori di apposite intese con l'Amministrazione e/o identificati a seguito di procedura a evidenza pubblica; per la realizzazione di iniziative/progetti rientranti o meno nei palinsesti cittadini, anche mediante la concessione del patrocinio comunale, la concessione di benefit e/o la gratuità di spazi di proprietà comunale per la realizzazione di iniziative di interesse pubblico.

### ***Valorizzazione del Sistema della Moda***

Sviluppo, in collaborazione con i principali stakeholder pubblici e privati del territorio e prioritariamente in collaborazione con Camera Nazionale della Moda Italiana (CNMI), di azioni finalizzate alla valorizzazione e promozione del sistema moda, in particolare:

- rendere più accessibile e fruibile il mondo del fashion system, attivando una serie di iniziative collaterali al calendario delle Milano Fashion Week, finalizzate a un maggiore coinvolgimento della cittadinanza anche attraverso lo sviluppo di relazioni tra i diversi attori della moda, del design e della creatività in senso lato, coinvolgendo attivamente stakeholder e operatori dell'intera filiera;
- realizzare iniziative a sostegno del sistema della moda e dei settori correlati e azioni di promozione delle eccellenze milanesi e/o italiane del comparto favorendo la cooperazione tra attori pubblici e privati del settore;
- creare occasioni per l'affermazione di talenti emergenti nel settore della moda;
- creare occasioni per la valorizzazione/promozione di specifiche figure professionali nell'ambito della moda in collaborazione con il sistema formativo milanese;
- creare opportunità di lavoro nel settore, sia tramite la nascita di nuove start up sia per l'inserimento lavorativo delle diverse figure professionali;
- promuovere le buone prassi in tema di sostenibilità, circolarità ed eticità in tutti gli ambiti della filiera della moda coinvolgendo soggetti di primaria importanza quali Confindustria Moda, Confederazione Nazionale dell'Artigianato e della Piccola e Media Impresa, il sistema Universitario, Piattaforma Sistema Formativo Moda;
- sviluppare, anche in collaborazione con Camera della Moda Italiana, l'Area Comunicazione e Milano&Partners, azioni di promozione/comunicazione a livello nazionale e internazionale del sistema della moda e delle Fashion Week milanesi capaci di valorizzare la città a livello internazionale;
- sviluppare sinergie con il sistema fieristico di settore.

Tali attività potranno essere realizzate anche grazie alla sottoscrizione di specifici accordi di collaborazione con soggetti pubblici o privati allo sviluppo di sponsorship o partnership.

Inoltre, a seguito dell'emergenza sanitaria da Covid-19 e dell'impatto negativo sul settore moda è opportuno valutare nuove azioni sinergiche a supporto della filiera in collaborazione con il MISE (Ministero Sviluppo Economico) e con CNMI.

### ***Valorizzazione del Sistema del Design***

Sviluppo, in collaborazione con i principali stakeholder pubblici e privati del territorio, di azioni finalizzate alla valorizzazione e promozione del sistema del design, in particolare:

- promozione e coordinamento degli operatori in occasione della "Milano Design Week"/"Salone internazionale del Mobile" con le associazioni/soggetti privati organizzati, promotori dei cosiddetti "Design District";
- promozione della cultura della sostenibilità, eticità e circolarità nel settore del design coinvolgendo soggetti di primaria importanza dell'intera filiera quali stakeholder del territorio, Associazioni di Categoria e il Sistema formativo e Universitario;
- azioni per il riuso di manufatti e installazioni di design al fine di riqualificare spazi pubblici e privati a uso e fruizione pubblica (es. quali giardini condivisi, spazi associativi, luoghi di cultura, ecc.) in un'ottica di riduzione degli sprechi ed economia circolare;
- promozione della collaborazione tra l'Amministrazione e le principali realtà di settore per la promozione della "cultura del progetto" e del design dei servizi, anche in funzione del miglioramento dell'efficienza dei servizi e della riduzione della burocrazia;

- valorizzazione dei giovani talenti e delle eccellenze cittadine attive, in collaborazione con le realtà pubbliche e private operanti nel campo della formazione sui temi del design;
- definizione e sviluppo, anche in collaborazione con l'Area Comunicazione e/o Milano&Partners, di specifiche azioni di promozione/comunicazione del sistema del design e delle manifestazioni cittadine a livello nazionale e internazionale;

Tali attività potranno essere sviluppate anche grazie alla sottoscrizione di specifici accordi di collaborazione o lo sviluppo di sponsorship o partnership.

**MISSIONE 14. SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'**

**RISORSE FINANZIARIE**

SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	20.947.647,53	15.493.130,00	15.168.740,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	32.010.097,93	7.330.000,00	6.070.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	231.730,00	285.590,00	332.620,00
<b>TOTALE</b>	<b>53.189.475,46</b>	<b>23.108.720,00</b>	<b>21.571.360,00</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	21.179.377,53	15.778.720,00	15.501.360,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	32.010.097,93	7.330.000,00	6.070.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
	<b>53.189.475,46</b>	<b>23.108.720,00</b>	<b>21.571.360,00</b>

## MISSIONE

### 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sostenere e rilanciare un lavoro di qualità e promuovere iniziative per l'occupazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sostegno all'occupazione e all'imprenditorialità

## DIREZIONE

Lavoro, Giovani e Sport

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

Il framework concettuale su cui si innestano le politiche del lavoro e le relative azioni positive è il Patto per il lavoro firmato ad aprile 2022 che si sviluppa secondo quattro linee strategiche:

### Milano, città della formazione

Investire in formazione e promuovere percorsi educativi di qualità, significa costruire la città del futuro. Per questo, mediante leve dirette e indirette, il Patto si impegna a offrire, in particolare al target dei più giovani, driver di crescita economica, sociale e culturale del presente e del futuro della città di Milano, percorsi di orientamento e formazione continua orientati ai trend di sviluppo di un mercato del lavoro sempre più dinamico. Stimolare l'offerta di formazione di qualità in città, promuovendo percorsi di istruzione in linea con i trend contemporanei e le esigenze del mondo del lavoro di oggi, significa anche prevenire e superare fenomeni di disuguaglianze in ingresso o in uscita nel mercato del lavoro

Fornire alle piccole e medie imprese strumenti per l'attuazione di politiche di diversity management. Implementare la formazione rivolta ai dipendenti del Comune di Milano relativa alle tematiche diversity&inclusion e al contrasto alle discriminazioni basate sul genere, sull'età, sulle disabilità, sull'appartenenza etnica, sull'orientamento sessuale e sull'identità di genere.

### Milano, città delle opportunità

Nel panorama italiano, Milano risulta essere una città attrattiva in termini formativi e professionali per un target ampio ed eterogeneo di attori: studenti in cerca di formazione di qualità, giovani professionisti in fase d'ingresso nel mercato del lavoro, lavoratori dal profilo consolidato, grandi player multinazionali con investimenti diretti all'estero. Oggi, tuttavia, alcuni settori non riescono a trovare lavoratori sufficienti per intercettare la ripresa; d'altra parte, molti lavoratori espulsi dal mercato non possiedono competenze, reti relazionali, attitudini e atteggiamenti per una veloce ricollocazione. Appare dunque evidente, in particolare nel contingente contesto post pandemico, da un lato continuare a stimolare l'economia urbana, al fine di rendere il territorio denso di opportunità formative e lavorative non solo per la comunità locale, ma anche per tutti quei soggetti alla ricerca di un contesto socioeconomico e culturale fertile, progressista, dinamico, dall'altro ridurre il mismatch tra domanda e offerta in termini di contenuti e di tempi.

### Milano, città del buon lavoro

Un lavoro povero, non correttamente retribuito e non sempre tutelato nel rispetto dei CCNL sottoscritti dalle organizzazioni sindacali comparativamente più rappresentative, non consente di mantenere una vita dignitosa, non permette alla persona di avere la propria indipendenza e mantenere la propria famiglia. Obiettivo del Patto è la promozione di un lavoro rispettoso delle parti economiche e normative dei CCNL firmati dalle Organizzazioni Sindacali comparativamente più rappresentative. È necessario garantire la corretta applicazione dei CCNL rispetto al lavoro svolto ed evitare il dumping contrattuale. In particolare, andranno monitorati attentamente quei settori a bassa specializzazione di manodopera nell'ambito dei quali tali fenomeni potrebbero essere più diffusi.

### Milano, città del rilancio

Nell'attuale contesto emergenziale, ma anche nella prospettiva futura di una soluzione più strutturale e sistemica, il Patto intende sostenere i soggetti disoccupati e inoccupati, con una particolare attenzione alle trasformazioni professionali, organizzative e di sistema, in un'ottica di progressiva qualificazione del lavoro e delle professioni. In aggiunta, nel solco della tradizione meneghina, il Patto intende valorizzare il ruolo attivo delle donne nel lavoro e nella rappresentanza per il bene comune. Oltre ai giovani e ai soggetti fragili, infatti, la crisi post pandemica ha allontanato dal mercato del lavoro una forza portatrice di energie e caratteristiche essenziali alla rinascita del territorio, talvolta minandone lo sviluppo personale e professionale: quella femminile. Il Patto, quindi, intende riavvicinare le donne al mondo del lavoro, stimolando al contempo l'ecosistema economico ad attuare politiche inclusive e di riduzione del divario tra generi. Infine, il Patto intende operare per riattivare le persone inattive, nella consapevolezza del valore educativo e formativo del lavoro per la cittadinanza attiva e della sua capacità di integrazione sociale e di contributo al bene comune per lo sviluppo della città.

### **Milano, città del buon lavoro**

#### ***Interventi in materia di politiche attive del lavoro***

Le prospettive del contesto urbano, per il 2023, a seguito dello stato di crisi generato dalla pandemia Covid-19, vede i livelli occupazionali di alcuni settori, quali commercio e turismo, cultura e spettacolo, eventi e servizi alla persona, in nettissimo calo. Diversamente non hanno subito contrazioni tutte le attività che potevano essere svolte da remoto e quelle che si sono rapidamente riconvertite in digitale. Le azioni che si intendono attuare nel triennio 2023/-2025 al fine di accompagnare le trasformazioni emergenti del mercato del lavoro sono:

- lo **sviluppo delle attività degli sportelli accreditati**, ai sensi della normativa vigente, con una sempre più stringente sinergia di azione con i centri di formazione **per un più efficace matching tra domanda e offerta di lavoro**, da realizzarsi anche con il supporto di piattaforme digitali ad hoc;
- **l'implementazione delle collaborazioni mirate** con gli stakeholder, le Istituzioni, le Associazioni, le parti sociali, le Università e gli istituti di ricerca, le fondazioni, al fine di radicare il network di supporto e di sostegno per tutti i cittadini inoccupati e disoccupati che vogliono avviare un percorso di ricollocazione al lavoro, che necessitano di interventi mirati e diversificati e di una formazione in ambito digitale sempre più necessaria in tutte le professioni;
- la definizione, in accordo con AFOL, di un processo che possa far fronte alle necessità di concreta presa in carico dei lavoratori espulsi dal mercato del lavoro, di una loro riqualificazione e, per quanto possibile, del loro reinserimento lavorativo veloce ed efficace.
- il sostegno e promozione di reti lavoro territoriali, promosse anche dai Municipi (come ad esempio Rete Lavoro 5) in ottica di prossimità per facilitare l'incontro tra domanda e offerta di lavoro.



### ***Conciliazione vita lavoro***

L'attenzione posta su nuovi modelli e nuovi approcci che, attraverso il confronto e la collaborazione con le aziende e rispondendo alle esigenze dei singoli, non compromettano il tessuto produttivo ed economico, è divenuta elemento imprescindibile della nostra quotidianità. In risposta all'approvazione della normativa sullo smart working, sia in ambito pubblico che privato, l'adozione di politiche di conciliazione si va via via diffondendo sia nel mondo della Pubblica Amministrazione che nelle aziende private, avvalendosi delle nuove tecnologie e di una connettività sempre più veloce. L'azione dell'Amministrazione, in una chiave di promozione efficace e adeguata di tali *policies*, andrà dunque attualizzata e intensificata, sia per consolidare la nuova cultura aziendale emergente e le rivisitazioni organizzative in atto nelle grandi e nelle piccole e medie imprese, sia per favorire il dialogo tra le parti, avendo come obiettivo quello di contribuire al dibattito sugli aggiornamenti normativi che si renderanno necessari.

### ***Tempi e orari della città***

A partire dal 2020 si è molto dibattuto sulla necessità di rilanciare le politiche temporali e a questo proposito sono state approvate con Delibera di Giunta Comunale 76 del 29/1/2021, delle nuove linee di indirizzo.

Il Comune di Milano è impegnato nel Progetto MIRE, in scia con quanto avviato nel precedente Piano Territoriale di Conciliazione, che punta a valorizzare la sinergia tra work-life balance e politiche temporali, ipotizzando sperimentazioni in almeno due zone della città, senza escluderne una terza.

Nel corso del triennio, si procederà all'implementazione del Piano dei Tempi e degli Orari della città anche in riferimento alle azioni previste dal **Piano Aria Clima (PAC) - Azione 1.1.1 - Revisione del Piano Territoriale degli Orari (PTO) in relazione al processo di transizione ambientale e all'emergenza Covid-19.**

### ***Promuovere la cultura delle tutele e del lavoro di qualità***

L'Amministrazione ha sempre dimostrato una grande attenzione alla qualità del lavoro messa in atto nella sua funzione di stazione appaltante, in coerenza con quanto previsto dal Codice degli Appalti, talvolta anticipandone i principi. Tale attività ha accresciuto la già chiara e trasparente azione dell'Amministrazione e ha favorito il dialogo e il confronto con le Organizzazioni Sindacali.

La normativa in materia di appalti è stata più volte rivista con specifici provvedimenti e si è proceduto, quindi, a un aggiornamento del Protocollo Appalti, nel quale è previsto di estendere alle maggiori società partecipate del Comune di Milano i contenuti di legalità e trasparenza espressi nel Protocollo.

Proseguirà, parallelamente, l'attività di monitoraggio delle crisi e delle vertenze aziendali, che vedono l'Amministrazione svolgere un ruolo chiave di facilitazione del dialogo e del confronto fra le parti. Tale ruolo negli ultimi anni ha rappresentato un elemento costante nell'ambito delle numerosissime vertenze per le quali le OO.SS. hanno chiesto un intervento di mediazione da parte dell'Amministrazione Comunale.

### **Milano, città della formazione.**

Per costruire la città del futuro è **necessario investire in formazione e promuovere percorsi formativi di qualità rivolti in particolare ai giovani**, forza motrice della crescita economica e culturale della città, **in grado di adattarsi ai trend di sviluppo del mercato del lavoro** al fine di prevenire e superare fenomeni di disuguaglianza in ingresso e in uscita dal mercato stesso.

Nei centri di formazione comunali le competenze didattiche sono afferenti agli ambiti linguistico, informatico, comunicazione e arti visive, ottico, liutaio, attività artigianali alcune delle quali declinate anche in funzione di una utenza in difficoltà lavorativa o per varie tipologie di disabilità.





Lo sviluppo dei progetti formativi nel prossimo triennio verterà sul rilancio, valorizzazione e rinnovamento di alcuni corsi professionalizzanti, sulla promozione della formazione linguistica sulla razionalizzazione degli asset disponibili, sulla ricerca partnership e infine sulla valorizzazione dell'esperienza degli anni di pandemia per quanto riguarda la Formazione a Distanza (sincrona e asincrona) per venire incontro alle esigenze specifiche dell'utenza.

In particolare, si prevedono interventi volti a:

- promuovere il raccordo tra mondo dell'Alta formazione e della formazione continua e permanente con il mondo delle imprese;
- sviluppare una competenza linguistica "diffusa" a favore di categorie specifiche di utenza;
- riprogettare l'offerta formativa per l'insegnamento delle lingue orientali;
- consolidare e allargare le esperienze connesse a percorsi formativi caratterizzati dalla presenza di tecnologie legate alla Manifattura 4.0;
- implementare le relazioni col mondo associativo professionale;
- promuovere l'accesso ai percorsi di formazione per cittadini non abbienti;
- promuovere percorsi di tirocinio e di apprendistato strutturati;
- progettare percorsi di formazione integrati con altre strutture formative e con il mondo associativo e imprenditoriale.
- attuare una campagna di comunicazione adeguata relativa all'offerta formativa per raggiungere un maggior numero di potenziali fruitori

In questo ambito si inserisce il progetto di riqualificazione dello stabile di viale Murillo, 17 nell'ambito dell'Accordo di Programma "Vivaio Lavoro" che ha come obiettivo non solo la ristrutturazione dello stabile ma soprattutto la realizzazione di un hub dei mestieri e delle professioni del terziario con soluzioni didattiche che prevedono anche l'utilizzo di strumentazioni tecnologiche innovative. Terminata la riqualificazione strutturale e tecnologica degli spazi, si prevede la piena attuazione nel corso del triennio 2023/25 del progetto formativo

### Milano, città delle opportunità

Lo sviluppo di una formazione di qualità non può, in una città come Milano, non prevedere una **stretta connessione con il mondo dell'impresa al fine di formare le figure maggiormente richieste del mercato garantendo sia l'inserimento che il reinserimento nel mondo del lavoro**, riducendo il mismatch fra domanda e offerta di lavoro sia in termini contenutistici che in termini di tempi.

Per colmare il gap tra mondo della formazione e mondo dell'impresa è **necessaria una sempre più puntuale analisi delle competenze richieste** dal mercato e una collaborazione mirata con le associazioni imprenditoriali, per riformulare e adeguare i percorsi di apprendimento alle professioni emergenti, che necessitano di un nuovo bagaglio di conoscenze e di un costante aggiornamento.

Per raggiungere questo scopo si prevede in particolare di:

- ampliare e ibridare i percorsi di formazione nell'ambito della Manifattura 4.0 in collaborazione con la rete dei Fablab presenti nell'elenco qualificato del Comune di Milano;
- sviluppare percorsi di formazione orientati all'innovazione tecnologica anche attraverso l'utilizzo di strumentazioni avanzate (stampante 3d, laser cutter), promuovendo un ulteriore rinnovo delle dotazioni dei laboratori in coerenza con i progetti formativi
- promuovere Protocolli di intesa con il sistema ordinistico e associativo (Collegio Agrotecnici, Associazione Italiana Architettura del Paesaggio, Associazione Piccoli Imprenditori -API, Assolombarda, ecc.)
- promuovere percorsi di tirocinio e di apprendistato strutturati;
- promuovere l'utilizzo degli spazi spin-off inseriti all'interno delle sedi quali luoghi di pre-incubazione di attività d'impresa;
- promuovere e progettare, percorsi di formazione che intercettino sul nascere nuove figure professionali.

In questa visione, la formazione non è più solamente uno strumento di inserimento e reinserimento nel mondo del lavoro ma diventa anche uno strumento di ascolto e di valorizzazione del territorio.



In questa logica si sviluppa il progetto di riqualificazione degli spazi relativi all'ex Caserma Mameli siti in via Gregorovius/viale Suzzani, 125. A seguito della conclusione del processo di ascolto dei bisogni del territorio, si prevede di pubblicare un apposito avviso pubblico per l'assegnazione degli spazi e la realizzazione di progetti di impatto sociale, culturale, formativo e per l'occupabilità in collaborazione con le Direzioni Cultura e Welfare e Salute.

### **Milano, città del rilancio.**

Per attuare il rilancio della città di Milano è necessario sostenere i soggetti disoccupati e inoccupati, con una particolare attenzione ai soggetti fragili, alle donne, ai giovani e ai NEET.

In questa azione si inseriscono molti **percorsi di formazione**, di diversa durata, pensati e progettati **per figure professionali che necessitano**, per un nuovo inserimento lavorativo, di **acquisire nuove competenze spendibili** rapidamente sul mercato del lavoro nonché percorsi mirati all'occupabilità anche sviluppando attività trasversali in collaborazione con il CIA "Manzoni"

In questo ambito si inserisce il progetto "Per-Corsi. Community digitali tra arte e cultura", avviato a maggio 2022 e finanziato dal Fondo per le politiche giovanili 2020-2021 della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le Politiche giovanili e il Servizio Civile Universale. Scopo del progetto è fornire strumenti educativi ai giovani (16-35 anni), prioritariamente NEET, attraverso la creazione di una community permanente che permetta un processo di apprendimento e di generazione culturale continuativo per la rivalutazione del territorio, avvalendosi di piattaforme virtuali e nuovi format digitali.<sup>4.4</sup>

In un ambito specifico dedicato alla fragilità e alla difficoltà si inserisce inoltre l'offerta formativa dei Centri di Formazione Fleming e San Giusto, entrambi accreditati al lavoro da Regione Lombardia, che offrono corsi di formazione propedeutici all'inserimento lavorativo prevalentemente dedicati a un'utenza con fragilità (disabilità San Giusto e disagio socio-economico e culturale Fleming).

I percorsi personalizzati di formazione hanno l'obiettivo di avviare tirocini extracurricolari presso le aziende, sottoscrivendo in questo caso un Progetto di Tirocinio Progetto Formativo Individuale), un accordo a tre fra disoccupato, azienda e Comune di Milano creando una connessione diretta con il mondo del lavoro.

Al fine di rendere sempre più sinergica l'attività dei centri con il territorio, si prevede un ampliamento della rete di contatti sia pubblici che privati nonché del Terzo Settore.

Fra i progetti attivi che si prevede di implementare rilevano:

- il Progetto Catering che crea sinergia tra i diversi laboratori del Centro San Giusto e offre alle Direzioni la possibilità di avvalersi del servizio;
- il Progetto Asilo Mariuccia, per la formazione di giovani donne ospiti della struttura di accoglienza per un migliore inserimento nel mondo del lavoro;
- il Progetto "Ritroviamo il Filo" attivato con un gruppo di ragazze straniere e ragazze disabili prevede la produzione di manufatti di qualità utilizzando l'arte del riciclo;
- Il Progetto Erika – Ospedale Niguarda dedicato al mondo dell'inclusione socio-lavorativa di ragazze affette da grave anoressia e obesità;
- il Progetto in Rosa in collaborazione con l'Onlus Sole e Terre dedicato a giovani ragazze operate di tumore al seno in condizione di temporanea fragilità.

In stretta connessione fra l'ambito della formazione e dell'inserimento/reinserimento lavorativo si inserisce l'attività svolta dagli **Sportelli lavoro** che garantiscono un servizio continuo per molti cittadini disoccupati o inoccupati residenti o domiciliati in Città Metropolitana in un percorso di supporto alla ricerca del lavoro.

Gli Sportelli Lavoro collaborano al Progetto 2121 e al Progetto LaborAbility 2 nonché a POR Lorenteggio, nella sinergia operativa che vede i diversi Enti del territorio partecipare attivamente a iniziative che favoriscono l'inserimento lavorativo di soggetti fragili. Rilevante la partecipazione al Progetto "ROM, SINTI e CAMMINANTI" in collaborazione con la Direzione Welfare e Salute.



## BILANCIO DI GENERE

### **Patto per il lavoro**

Nell'ambito del Patto per il lavoro *si incentiveranno iniziative volte alla riflessione sul lavoro di cura, sul valore sociale della maternità, sulle buone prassi delle aziende milanesi in merito alla Parental Policy e supporto alla maternità e paternità.*

### **MIRe**

Il progetto MIRe, pur non rivolgendosi in modo specifico alle donne, impatta sulle politiche di genere poiché i processi di adozione di politiche di work-life balance e di welfare territoriale, nonché la promozione di responsabilità condivise tra genitori nella distribuzione dei carichi di cura, hanno una ricaduta positiva sulle donne che rappresentano una percentuale rilevante, non meno del 40%, del personale dipendente delle imprese destinatarie dirette delle attività del progetto, in particolare delle PMI.

### **Progetto Erica**

Presso l'Ospedale Niguarda continueranno le attività dedicate al mondo dell'inclusione socio-lavorativa di ragazze affette da grave anoressia e obesità

### **Progetto WI-N.**

Il progetto WI-N "Women4Integration - from neighbourhoods to Europe (WI-N)" al quale il Comune di Milano ha aderito in qualità di partner, si rivolge a donne migranti residenti nell'ambito del Municipio 7, e ha come obiettivo principale quello di ideare e sperimentare **percorsi di orientamento e formazione che facilitino la loro integrazione nel mercato del lavoro, anche attraverso forme di autoimpresa.**

*Percorso di autonomia lavorativa per le donne migranti Centro Fleming-San Giusto.*

**Il Progetto "Ritroviamo il Filo"** è un percorso di autonomia lavorativa per donne migranti nell'ambito del programma di sviluppo delle periferie. Il titolo del progetto: "Ritroviamo il filo", vuole esprimere l'intenzione del progetto stesso: fare il punto, ritrovare qualcosa che c'era, scoprire qualcosa di nuovo da cui ripartire allo scopo di un vero inserimento socio-lavorativo, un percorso per permettere a donne immigrate di inserirsi a pieno titolo nella realtà milanese senza rinunciare alla propria cultura. Un percorso di valore che si intende riproporre anche per il prossimo triennio. Il progetto coinvolgerà anche donne disabili.

### **Progetto in Rosa**

Dedicato a giovani ragazze operate di tumore al seno, non volendo lasciare scoperto il mondo di coloro che seppure ancora a carico degli ospedali cittadini, vogliono pensare a un futuro lavorativo, ma hanno necessità di un percorso mirato che richiede una particolare sinergia fra lo staff dell'ospedale, delle associazioni e del Centro San Giusto Disabilità con il supporto dell'Amministrazione Pubblica.



4.4



5.c

## **MISSIONE**

### **15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale**

## **OBIETTIVO STRATEGICO**

**Sostenere e sviluppare la formazione d'eccellenza**

## **PROGRAMMA OPERATIVO**

**Università e alta formazione**

## **DIREZIONE**

**Lavoro, Giovani e Sport**

## **DESCRIZIONE DELLE FINALITA'**

L'Amministrazione Comunale consoliderà e svilupperà i propri rapporti di collaborazione con le università milanesi al fine di sviluppare progetti e iniziative comuni nell'ambito del programma di mandato.

Inoltre, ripenserà e consoliderà la propria offerta di servizi funzionali a studenti, ricercatori e docenti, con particolare attenzione all'attrazione di studenti e ricercatori stranieri in una logica di internazionalizzazione, anche attraverso la valorizzazione di una rete tra le diverse realtà operanti in tale ambito, quali associazioni giovanili di studenti italiani ed Erasmus, Camera di Commercio, Università, etc.

In questo contesto nell'ambito degli accordi di collaborazione consolidati vi è "Study in Milan" per cui il Comune di Milano conferma il suo ruolo di partner insieme al promotore Camera di Commercio, alle Università milanesi, agli Enti di Alta Formazione, all'Agenzia delle Entrate e alla Questura di Milano – Ufficio Immigrazione e Associazione Milano & Partners. Il progetto dovrà rispondere alle esigenze degli studenti e ricercatori stranieri che scelgono Milano come città dove studiare, introducendo processi e servizi innovativi per facilitare l'arrivo in Italia e l'accoglienza anche in modalità on line. Il progetto, attraverso i suoi Tavoli di Lavoro si impegnerà ad ampliare il suo intervento in particolare rispetto alla tematica dell'housing e degli studenti e ricercatori con fragilità.

Ulteriori progetti di sostegno alle Università e di promozione della conoscenza, come a esempio "La Notte dei Ricercatori", potranno essere sviluppati a seconda del contesto e delle interlocuzioni che emergeranno.

## MISSIONE 15. POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

### RISORSE FINANZIARIE

#### SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	22.001.170,00	20.548.840,00	20.023.640,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.376.000,00	190.000,00	140.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>30.377.170,00</b>	<b>20.738.840,00</b>	<b>20.163.640,00</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	22.001.170,00	20.548.840,00	20.023.640,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	8.376.000,00	190.000,00	140.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
	<b>30.377.170,00</b>	<b>20.738.840,00</b>	<b>20.163.640,00</b>

## MISSIONE

### 16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare le politiche agricole per una Città Metropolitana green, vivibile e sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sviluppo settore agricolo e rurale

## DIREZIONE

Educazione

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Nel Comune di Milano risultano attive 43 aziende agricole, di cui 15 di proprietà comunale, coltivanti una superficie di 2.910 ettari di cui 1.200 di proprietà del Comune di Milano, che emerge come un attore rilevante in grado di incidere sulle traiettorie di sviluppo del settore agricolo milanese.

Il programma è finalizzato al rafforzamento del territorio e paesaggio milanese, integrando la pianificazione e la progettazione degli spazi agricoli nella più ampia fase di pianificazione dell'area metropolitana. In questo contesto si intende proseguire l'azione tesa a **rafforzare il ruolo dell'agricoltura con una maggiore integrazione nella vita della città, anche mediante l'applicazione di modelli innovativi e sostenibili**. La valorizzazione degli ambiti rurali e agricoli verrà sviluppata attraverso partenariati pubblico-privato operanti nell'area metropolitana, per favorire un rafforzamento dell'attività agricola milanese.

Nel triennio 2023-2025 proseguiranno le azioni già avviate nei seguenti ambiti:

- **Potenziamento dell'Accordo Quadro Sviluppo Territoriale "Milano Metropoli Rurale" (AQST)** quale luogo di confronto permanente tra le istituzioni locali (Comune, Regione, Città Metropolitana), i consorzi di bonifica (Villoresi e Olona) e i 5 Distretti Agricoli del territorio milanese (DAM, DINAMO, DAVO, Riso e Rane, DAMA) rappresentanti 188 aziende agricole. L'AQST proseguirà sulle linee strategiche concordate: **innovazione di prodotto e di filiera, con un'attenzione particolare al potenziamento delle filiere corte e alla ricerca di sinergie con processi di economia circolare**; multifunzionalità agricola nella duplice accezione di potenziamento e sviluppo di nuovi servizi ecosistemici e di promozione integrata del territorio.
- **Attuazione del piano delle cascine.** Continuo monitoraggio e sviluppo del piano mediante la condivisione con gli agricoltori del recupero e valorizzazione del patrimonio rurale di proprietà dell'Amministrazione, al fine di poter sostenere la presenza degli agricoltori sul territorio, anche tramite l'ammmodernamento delle infrastrutture produttive. A tale fine proseguiranno gli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili rurali sede di attività agricola, concordati con le aziende agricole conduttrici, con previsione di scomputo dei relativi oneri dai canoni di locazione dovuti dal conduttore, fino a un massimo di trenta annualità.
- **Sviluppo dei mercati agricoli** quali luoghi per la creazione di filiere corte, per la promozione dell'educazione al cibo sano e per l'incontro tra domanda e offerta di cibo locale. Approvato il Regolamento dei mercati agricoli (Deliberazione di Consiglio Comunale 12/2019) e rilasciate le autorizzazioni in via permanente per le sperimentazioni già svolte, si procederà al monitoraggio dei mercati su area pubblica (9) e su area privata (13) e all'eventuale avvio di nuove sperimentazioni che saranno verificate e approvate su istanza delle parti interessate.
- **Valorizzazione degli ambiti rurali e/o agricoli.** Proseguirà l'attività di valorizzazione degli ambiti rurali e agricoli in sinergia con soggetti pubblici e privati, in supporto all'Area Verde. Verranno messe in atto le possibilità offerte dal D. Lgs. 228/2001 in tema di multifunzionalità agricola, quale strumento



2.4



12.5

preferenziale per promuovere l'affidamento ad aziende agricole di servizi ed interventi di natura agro/silvo/pastorale in ambiti rurali del territorio cittadino, vocati alla fruizione e alla tutela dell'ambiente e alla valorizzazione del paesaggio rurale.

**Proseguimento dei contratti di affitto di fondi rurali di proprietà dell'Amministrazione.** Prosegue la contrattualizzazione di posizioni residuali di prossima scadenza, secondo le linee di indirizzo tracciate negli anni precedenti dalla Giunta Comunale con le deliberazioni 1610/2010, 435/2014 e 1798/2015. In particolare: i fondi caratterizzati dalla sola presenza di terreni saranno oggetto di rinnovi di 15 anni; i fondi con presenza di immobili rurali saranno oggetto di rinnovi contrattuali anche fino a trenta anni, a fronte di investimenti articolati proposti dal conduttore volti al recupero edilizio e alla manutenzione anche straordinaria dei medesimi. Si proseguirà nel percorso di accrescimento degli ambiti rurali tramite la contrattualizzazione in forma stabile delle aree inerenti all'ambito di Trenno che saranno poste a bando con procedura ad evidenza pubblica volta a premiare progettualità di valorizzazione paesaggistica e fruitiva, oltre che produttiva delle aree, e l'adozione di colture a ridotto impatto ambientale. Il proseguimento della contrattualizzazione dei fondi rurali di proprietà dell'Amministrazione garantirà la necessaria continuità e disponibilità dei fondi per il consolidamento delle attività agricole in essere, l'economicità e il sostegno di nuovi investimenti, ma altresì la matrice paesaggistica, fruitiva e ambientale del territorio.

**MISSIONE 16. AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA**

**RISORSE FINANZIARIE**

SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	2.004.800,00	379.800,00	179.800,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	130.550,00	130.550,00	130.550,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>2.135.350,00</b>	<b>510.350,00</b>	<b>310.350,00</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	2.004.800,00	379.800,00	179.800,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	130.550,00	130.550,00	130.550,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
	<b>2.135.350,00</b>	<b>510.350,00</b>	<b>310.350,00</b>



## MISSIONE

### 17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche

## OBIETTIVO STRATEGICO

Realizzare una città sempre più sostenibile dal punto di vista ambientale ed energetico

## PROGRAMMA OPERATIVO

Politiche energetiche

## DIREZIONE

Verde e Ambiente

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Nel triennio 2023-2025 verranno sviluppate le seguenti azioni progettuali e/o esecutive:

### **Integrazione Sportello Energia**

Nell'ottica di fornire alla cittadinanza un servizio di promozione dell'efficientamento energetico del costruito e delle fonti energetiche rinnovabili e le iniziative a supporto della transizione energetica e la mitigazione/adattamento ai cambiamenti climatici verrà potenziato l'attuale Sportello Energia, a oggi operante su tematiche connesse prevalentemente alla gestione degli impianti termici, mediante l'implementazione di apposita piattaforma web che possa fornire alla cittadinanza e agli operatori di settore informazioni pertinenti ai consumi energetici, alla possibilità di utilizzo dell'incentivazione fiscale e le altre informazioni utili al raggiungimento degli obiettivi dell'Amministrazione in tema di decarbonizzazione. La formula a cui si tende è quella prevista dalla legislazione europea per la creazione di one stop shop che possa rappresentare un unico riferimento all'interno della città per le attività connesse all'energia.

### **Progetto Milano Inclusiva**

Il progetto Milano Inclusiva, finanziato da Fondazione SNAM e Compagnia di San Paolo, prevede la realizzazione di Ecosociolab e una diagnosi energetica della Cascina Cuccagna, di uno Sportello dedicato al contrasto alla Povertà Energetica presso lo sportello WeMi di Cascina Cuccagna. I partner di progetto sono l'Associazione Cascina Cuccagna, la società Fratello Sole, Energie Solidali e Caritas Ambrosiana.

Dopo una fase pilota della durata di nove mesi da gennaio 2022, qualora lo sportello in fase di implementazione si dimostri di fattiva utilità per la cittadinanza, nel 2023 il servizio potrà diventare strutturale e verrà esteso a tutto il territorio, in collaborazione con la Direzione Welfare e Salute, mediante l'ausilio dell'intera rete di sportelli WeMi. L'implementazione della fase pilota del nuovo sportello per lo sviluppo prevede le seguenti attività: mappatura dei servizi che lo sportello dovrà offrire alla cittadinanza, individuazione di un apposito software per la gestione delle pratiche, ingaggio di portatori di interesse operanti sul territorio cittadino con le persone in condizioni di fragilità. Al progetto collabora anche AMAT, e in particolare, lo Sportello Energia che supporterà dal punto di vista tecnico gli operatori del realizzando Sportello Povertà Energetica.

I dati raccolti durante la fase sperimentale del progetto potranno costituire la base di partenza per la redazione del Piano Comunale di lotta alla povertà Energetica che, secondo quanto previsto dagli accordi sottoscritti con il Patto dei Sindaci, dovrà essere redatto entro il 2024.

## **Progetto EnerPov**

Il progetto Europeo Energy Poverty Zero, all'interno del programma LIFE, prevede, assieme agli altri partner europei, Francia e Olanda, lo studio di fattibilità della riqualificazione energetica su un immobile di Edilizia Residenziale Pubblica tramite la tecnica dell'Energiesprong, ossia lo studio e realizzazione off site dell'intervento di isolamento delle facciate. Il progetto avrà durata di tre anni con inizio ufficiale a ottobre 2022.

### **Prosecuzione sviluppo di progettualità per implementazione di impianti da fonti rinnovabili su immobili comunali e privati**

Si proseguiranno le azioni per il miglioramento dell'efficienza energetica e per lo sviluppo di fonti rinnovabili e coordinamento delle stesse con strategie, obiettivi e programmi di efficientamento energetico, di decarbonizzazione e misure per la qualità dell'aria mediante progettazione per l'installazione di pannelli fotovoltaici.

Si darà esecuzione alle fasi di progettazione per l'installazione di pannelli fotovoltaici per la produzione di energia elettrica a copertura dei consumi dell'Amministrazione con utilizzo di energie rinnovabili, in coerenza con quanto previsto dall'**azione PAC 3.2.2 - Progetto-pilota di installazione di pannelli fotovoltaici per la produzione di energia elettrica a copertura dei consumi dell'Amministrazione Comunale**, proseguendo con la progettazione definitiva/esecutiva degli impianti per i quali siano stati completati i Progetti di Fattibilità Tecnico ed Economica. L'obiettivo è la massimizzazione della copertura dei consumi elettrici degli edifici comunali con produzione rinnovabile. Il progetto sarà rivolto a edifici comunali distribuiti in tutti e nove i Municipi, assegnando priorità a scuole, centri sportivi, parcheggi, depositi e stazioni della metropolitana, edifici di edilizia residenziale pubblica e altre tipologie di edifici che consentano l'installazione di impianti.

Si darà la precedenza all'installazione di impianti che garantiscono il soddisfacimento dei fabbisogni dell'edificio su cui verranno realizzati, al fine di minimizzare i prelievi di energia elettrica dalla rete. Quindi si procederà allo sviluppo delle fasi di progettazione successive, di seguito saranno avviate le progettualità che potranno coinvolgere i privati (cittadini/operatori) per la realizzazione e implementazione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER).

### **Strumenti di incentivazione**

Saranno inoltre valutati ulteriori strumenti d'incentivazione, tramite contributi in conto capitale, il cui presupposto sarà l'equità (in coerenza con **azione PAC 3.3.3 - Incentivi Equi**), sulla base degli obblighi che l'Amministrazione andrà a definire ai fini del contenimento dell'inquinamento dell'aria.



7.2



7.1

## MISSIONE 17 . ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE

### RISORSE FINANZIARIE

#### SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	44.120,00	46.130,00	45.330,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	15.035.134,13	10.745.000,00	3.659.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>10.645.000,00</i>	<i>3.659.000,00</i>	-
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	24.310,00	34.120,00	42.530,00
<b>TOTALE</b>	<b>15.103.564,13</b>	<b>10.825.250,00</b>	<b>3.746.860,00</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	68.430,00	80.250,00	87.860,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	15.035.134,13	10.745.000,00	3.659.000,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>10.645.000,00</i>	<i>3.659.000,00</i>	-
	<b>15.103.564,13</b>	<b>10.825.250,00</b>	<b>3.746.860,00</b>

## MISSIONE

### 19. Relazioni internazionali

## OBIETTIVO STRATEGICO

Promuovere Milano come Città globale, di opportunità, attrattiva e inclusiva

## PROGRAMMA OPERATIVO

Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

## DIREZIONE

Gabinetto del Sindaco

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

- Rafforzare i rapporti con le diverse istituzioni dell'Unione Europea per migliorare il posizionamento in Europa della Città di Milano;
- rafforzare i rapporti con l'Unione Europea per migliorare l'interlocuzione sui temi dell'Agenda urbana europea, dello Sviluppo urbano sostenibile e su altri temi prioritari della città;
- rafforzare i rapporti con le città dell'Unione Europea e del mondo per la creazione di reti e partenariati al fine di aumentare la partecipazione ai bandi di finanziamento comunitari e internazionali;
- rafforzare l'immagine di Milano come città internazionale, aperta e solidale, sostenibile, innovativa e inclusiva valorizzando le attività/iniziativa internazionali quali eventi internazionali e partecipazione a premi internazionali;
- promuovere il Sistema Milano attraverso scambi city-to-city nell'ambito di progetti di cooperazione internazionale e durante attività di accoglienza di delegazioni straniere;
- consolidare il posizionamento acquisito nell'ambito della diplomazia delle città e il ruolo attivo all'interno delle reti C40, Eurocities, e Mayors Migration Council e Africa-Europe Mayors Dialogue;
- sfruttare le opportunità offerte dalle reti internazionali come C40 ed Eurocities per implementare azioni e progetti che abbiano una ricaduta positiva sui servizi ai cittadini e ai visitatori, valorizzando le occasioni di sviluppo e di scambio interculturale: **PAC azioni 5.1.1 - Piano di sensibilizzazione, 5.1.5 - Attività di formazione sui temi del Piano Aria e Clima e 5.3.1 – Think Tank;**
- proseguire e ampliare il dialogo intersettoriale tra Direzioni sulle politiche e le pratiche che riguardano i cittadini provenienti da paesi terzi, adottando strumenti e modalità permanenti di coordinamento, favorendo le sinergie programmatiche e progettuali e promuovendo la comunicazione inclusiva e rispettosa di identità e culture, coerentemente con le linee strategiche del mandato dell'Amministrazione.

Sarà analizzata la programmazione europea 2021-2027 con l'individuazione delle necessità e dei bisogni derivanti dalla dimensione urbana della Città di Milano, con l'impegno a supportare la programmazione strategica e finanziaria dell'Amministrazione come mezzo di attuazione delle politiche dell'Unione Europea e del progetto di integrazione europea all'interno di Milano e a favore della cittadinanza.

L'impegno sarà diretto a:

- promuovere il ruolo di Milano come città leader presso le Istituzioni Europee e Organismi Internazionali;
- svolgere un ruolo proattivo nel C40 – Cities Climate Leadership Group (C40), in particolare nello Steering Committee C40, in Eurocities e nel Mayors Migration Council (MMC), specificamente nel MMC Leadership Board, nell'Africa-Europe Mayors Dialogue e nel Milan Urban Food Policy Pact in

collaborazione con Area Food Policy nell'ambito della Direzione Educazione: **PAC azioni 5.1.1 - Piano di sensibilizzazione, 5.1.5 - Attività di formazione sui temi del Piano Aria e Clima e 5.3.1 – Think Tank;**

- valorizzare Milano nell'esercizio del ruolo di Vicepresidente per l'Europa della rete internazionale di città C40, in particolare sui temi di preminenza per la città quali gestione dei rifiuti, mobilità, qualità dell'aria, food policy urbana, efficienza energetica degli edifici comunali e adattamento ai cambiamenti climatici, con particolare riferimento alla ripresa verde e giusta e alla creazione di lavoro;
- rendere più solida la presenza del Comune di Milano nei tavoli aperti con le Istituzioni Europee e le Organizzazioni Internazionali per rafforzare la posizione di interlocutore privilegiato sui temi relativi allo sviluppo urbano sostenibile e agli altri temi di eccellenza della città;
- rafforzare la cooperazione tra città, coerentemente con gli obiettivi dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile, attraverso iniziative e progetti finanziati dalla Commissione Europea, dall'Agenzia di Cooperazione Italiana, da Enti di rilievo nazionali, europei e internazionali, che vedono il coinvolgimento del Comune di Milano come capofila o come partner;
- sviluppare nuovi accordi di partnership e co-promozione/sponsorizzazione a sostegno di iniziative per la valorizzazione anche internazionale della città, per lo sviluppo di servizi e l'integrazione di culture e religioni;
- promuovere maggiore consapevolezza e coerenza delle azioni e delle politiche che l'Amministrazione realizza intorno alle tematiche della mobilità umana, consolidando il processo di mainstreaming migration già attivato in via sperimentale per costruire una visione sistemica e una programmazione integrata di ciò che riguarda la mobilità umana, in quanto trasversale alle diverse aree di intervento e di policy dell'ente.



17.16 e  
17.17

## **BILANCIO DI GENERE**

Le attività intraprese nell'ambito dei progetti finanziati a livello internazionale vedono sempre, come destinatari, soggetti di ogni genere, con il miglior equilibrio possibile per quanto riguarda i beneficiari.



5.c

## MISSIONE

### 19. Relazioni internazionali

## OBIETTIVO STRATEGICO

Incentivare programmi di educazione alimentare e implementare la Food Policy in un'ottica di sostenibilità, innovazione e lotta agli sprechi

## PROGRAMMA OPERATIVO

Milan Urban Food Policy Pact

## DIREZIONE

Educazione

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Il Comune di Milano, attraverso i progetti e le azioni della *Food Policy*, crea relazioni e scambi di esperienze con diverse città italiane e internazionali con l'obiettivo di promuovere la diffusione delle buone pratiche e di migliorare le proprie esperienze, grazie al confronto e alla co-progettazione con nuovi partner e soggetti interessati.

Il Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP) sottoscritto a Milano nel 2015 conta oggi 220 città firmatarie ed è il principale strumento di confronto tra città interessate a sviluppare sistemi alimentari sostenibili, attraverso l'adozione di politiche alimentari innovative.

Nel triennio 2023-2025 saranno perseguite le seguenti finalità:

- **Animazione della rete tramite la gestione del Segretariato del Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP)** consistente nella **gestione delle relazioni con le città firmatarie del Patto**, per garantire lo scambio di informazioni, di migliori pratiche e la comunicazione fra le città firmatarie; supporto alle città ospitanti i MUFPP *Global Forum* e i MUFPP *Regional Forum* per l'organizzazione degli eventi; supporto al comitato esecutivo (*steering committee*) del MUFPP; estensione della presenza del MUFPP in aree geografiche sottorappresentate.
- **Identificazione e premiazione delle buone pratiche tramite i Milan Pact Awards** come principale strumento di raccolta, valorizzazione e scambio di buone pratiche di *food policy* tra le città firmatarie.
- **Ideazione e organizzazione del MUFPP Fellowship Programme** per accelerare l'implementazione di *Food Policy* tra le città firmatarie, attraverso l'organizzazione di momenti formativi rivolti ai rispettivi funzionari, in sinergia con partner internazionali.
- **Estensione dei partenariati internazionali in materia di food policy** mediante la definizione e lo sviluppo, in raccordo con le Direzioni e società partecipate competenti per singola materia, di partnership internazionali nel campo delle politiche alimentari urbane; nonché attraverso la gestione delle relazioni con Organizzazioni Internazionali (FAO, WHO, WFP, Commissione Europea, AICS, C40, Eurocities) interessate a collaborare sui contenuti del MUFPP e definizione degli strumenti appropriati per assicurare che lo stesso continui a restare, a livello globale, uno fra i più autorevoli strumenti di riferimento per le politiche alimentari urbane.
- **Elaborazione di progettualità innovative** da candidare ai bandi promossi dall'Unione Europea e altri possibili finanziatori sui temi delle politiche alimentari, in raccordo con le Direzioni e Società partecipate competenti per singola materia, coinvolgendo partner milanesi e internazionali, pubblici e privati.



16.6 e  
16.8



17.16

## MISSIONE 19. RELAZIONI INTERNAZIONALI

### RISORSE FINANZIARIE

#### SPESE

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo 1 - Spese correnti	15.229.420,00	6.575.020,00	6.075.600,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	20.000,00	-	-
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>15.249.420,00</b>	<b>6.575.020,00</b>	<b>6.075.600,00</b>
<b>TOTALE RISORSE MISSIONE</b>			
Spesa corrente (titoli 1 e 4)	15.229.420,00	6.575.020,00	6.075.600,00
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
Spesa in conto capitale (titoli 2 e 3)	20.000,00	-	-
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	-	-	-
	<b>15.249.420,00</b>	<b>6.575.020,00</b>	<b>6.075.600,00</b>

## **B.4 – Stato di attuazione dei programmi deliberati negli anni precedenti e considerazioni sullo stato di attuazione**

### **MISSIONE**

**1. Servizi istituzionali, generali e di gestione**

### **OBIETTIVO STRATEGICO**

**Migliorare l'efficacia e la trasparenza nella gestione delle risorse economico – finanziarie sia in termini di entrate sia di spese**

### **PROGRAMMA OPERATIVO**

**Pianificazione, programmazione, gestione delle risorse economico-finanziarie e controlli**

### **DIREZIONI**

**Bilancio e Partecipate**

**Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani**

**Gabinetto del Sindaco**

**Organizzazione e Risorse Umane**

### **STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022**

Nell'ambito del sistema di programmazione e gestione delle risorse economico-finanziarie si evidenzia che il Bilancio di Previsione relativo al triennio 2022/2024 è stato approvato dal Consiglio Comunale con Delibera 43 del 13/06/2022 in coerenza con tutte le normative e gli obiettivi finanziari contabili.

Gli equilibri sono costantemente monitorati e ne è stata data evidenza all'interno del provvedimento di assestamento e verifica degli equilibri generali di bilancio approvato dal Consiglio Comunale con Delibera 61 del 28/07/2022 e ciò anche ai sensi dell'art. 10 del Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni.

La gestione finanziaria è stata oggetto di costante monitoraggio, attività resa ancora più importante stante le criticità e le tensioni sugli equilibri di parte corrente che hanno visto l'applicazione di entrate straordinarie

Nel periodo 01/01/2022 – 30/09/2022, per quanto attiene all'attuazione dei controlli strategici (art. 8 e 9 del Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni) sono state predisposte:

- le Sezioni Strategica e Operativa del DUP - Documento Unico di Programmazione 2022/2024, approvato dal Consiglio Comunale con Delibera 43 del 13/06/2022;
- le Sezioni Strategica e Operativa del DUP - Documento Unico di Programmazione 2023/2025, esaminato dalla Giunta Comunale nella seduta del 03/08/2022.



Sono stati inoltre predisposti:

- lo Stato di Attuazione dei Programmi al 31/12/2021 che ha costituito allegato al Rendiconto della Gestione, approvato con Delibera di Consiglio Comunale 36 del 02/05/2022,
- lo Stato di Attuazione dei Programmi al 31/05/2022, che ha costituito allegato alla delibera di Consiglio Comunale 61 del 28/07/2022.

In tutti i documenti sono state previste apposite sezioni relative al Bilancio di Genere e nel SAP al 31/12/2021 è stata riproposta la sezione relativa agli interventi conseguenti all'emergenza epidemiologica da Covid-19

È stato redatto il Referto Annuale Esercizio 2021 riportante l'attuazione delle forme di controllo strategico e gestionale, qualità dei servizi, altri tipi di controlli. Il documento è trasmesso alla Corte dei Conti e costituisce allegato del Rendiconto della Gestione 2021.

È stata predisposta la Certificazione, prevista dal D.L. 34/2020, relativa alla perdita di gettito connessa all'emergenza epidemiologica da Covid-19. Il documento dimostra, a fronte dei trasferimenti statali pervenuti al Comune nel corso dell'esercizio finanziario 2021 a valere sul Fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali degli Enti Locali, la perdita di risorse subite a causa della suddetta emergenza, al netto delle minori spese, delle risorse assegnate a vario titolo dalla Stato a ristoro delle minori entrate e delle maggiori spese sostenute.

La Certificazione, firmata digitalmente dal Sindaco, dal Responsabile del Servizio Finanziario e dai Revisori dei Conti è stata trasmessa in data 25/05/2022 al Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

#### **Affidamenti alle società in house (ai sensi del D.Lgs. 50/2016 art. 192 c. 2)**

Il percorso di revisione biennale previsto dalla Determinazione del Direttore Generale 49 del 26/03/2019 “Approvazione, in attuazione della deliberazione di Giunta Comunale 178 del 8 febbraio 2019, avente a oggetto, ‘Approvazione dell’aggiornamento dello schema del Contratto di servizio tra il Comune di Milano e MM SpA’”: delle modalità operative per la predisposizione del programma di Attività Annuale e Programma di Attività Triennale; dei Disciplinari d’incarico tipo e dei relativi allegati prestazionali Tecnici; degli indicatori di misurazione della qualità delle prestazioni – c.d. K.P.I. – e delle relative schede preliminari di affidamento (c.d. schede di agreement); del range di congruità da applicare ai fini della determinazione dei corrispettivi per le attività e i servizi tecnico – amministrativi soggetti a tariffa professionale e delle aliquote previste per le prestazioni non oggetto di tariffa professionale”, per l’aggiornamento delle aliquote e dei criteri per l’attività di stazione appaltante si è concluso con la determinazione del Direttore Generale 6108 del 27/07/2022 avente a oggetto “Aggiornamento delle aliquote da riconoscere a MM SpA ai sensi dell’art. 8.1.2 del vigente Contratto di servizio quali corrispettivi per l’attività di Stazione Appaltante in attuazione della deliberazione di Giunta Comunale 178 dell’8 febbraio 2019”.

Per ciascun scaglione definito in base all’importo dell’intervento a base di gara, come risultante dal quadro economico al netto delle spese tecniche, è stata individuata l’aliquota per definire il compenso onnicomprensivo per le attività e i servizi di supporto tecnico-amministrativo, compreso il Responsabile Unico del Procedimento.

Nel periodo 01/01/2022 – 30/09/2022, a seguito dell’analisi delle offerte economiche pervenute, sono stati rilasciati 42 pareri di congruità economica per offerte MM S.p.A. (importo totale offerte € 9.473.502,34, riferito a un importo totale di opere/servizi pari a € 217.535.875,70; l’importo lavori viene conteggiato un’unica volta per commessa, anche se le offerte potrebbero essere più di una).

Inoltre, sono stati rilasciati:



- parere di congruità economica per l'offerta di AMAT Srl con oggetto: “Progetto speciale relativo alle attività di organizzazione del Piano di monitoraggio PUMS di città metropolitana sul territorio del Comune di Milano, ottimizzando lo sviluppo delle attività previste nel PUMS del Comune di Milano”;
- relazione tecnica con oggetto: “Approvazione, in attuazione della deliberazione del Consiglio Comunale n. 63 del 20 luglio 2021, dello schema di contratto per l'affidamento ad MM S.p.A. della gestione integrata del patrimonio a verde del Comune di Milano. Documenti integrativi: 1) Modalità di erogazione delle attività strategiche da parte di MM. 2) Valorizzazione delle sinergie operative connesse all'integrazione della manutenzione e cura del verde comunale nell'ambito dei servizi già gestiti da MM S.p.A.”.

### **Valutazioni economiche**

Nel corso dell'anno 2022 sono continuate le attività attinenti alle valutazioni economico finanziarie.

In particolare, al 30 settembre sono state svolte le attività qui di seguito riportate

#### Piani Economico Finanziari

- Parere relativo alla proposta di realizzazione di Partenariato Pubblico Privato relativa allo Stadio di S. Siro.
- Parere Rinnovo Concessione d'uso “Bar Bianco”

#### FLC (Financial Local Controller) - Attività di controllo di primo livello - rendicontazione spese progetti internazionali

- Progetto Europeo SEE ME IN (Social Entrepreneurship as an Enabling Environment for Migrants' Employment and Integration Project). Ultima rendicontazione e conclusione (periodo gennaio-giugno 2022).
- Progetto Europeo TRIBUTE- ADRIAN 1239 FLC Certificate (periodo 01/10/2020 – 31/03/2021).

#### Altre attività di natura economico finanziaria

- Parere congruità compensi avvocati – Parcelle marzo, maggio, luglio 2022.
- Relazione Istruttoria PPP Contratto EPC Fondazione Scala.
- Relazione Istruttoria PPP MINNOVO.
- Relazione Istruttoria Sponsorizzazione CityLife.
- Relazione Istruttoria Concessione Palazzine Liberty V.le Molise.
- Parere su indennizzo per inadempimento contrattuale - contratto di diritto superficario “Palazzo delle Stelline”.
- Parere su immobili da adibire a sede di uffici comunali – Via Sile.
- Parere su progetto di valorizzazione degli spazi e delle facciate di Palazzo Marino.
- Parere Proposta di Sponsoring – Vigorelli Via Arona 19.
- Parere congruità potenziale pubblicitario per proposta di sponsorizzazione tecnica per l'installazione di un quinto orologio su palo in Via Montnapoleone.
- Parere congruità potenziale pubblicitario per proposta di sponsorizzazione tecnica per l'installazione di un orologio su palo in Via Bagutta.
- Valorizzazione sponsorizzazione “Milano è Viva al Castello – Ex Estate Sforzesca” – 2022- Sponsorizzazione tecnica per il servizio di biglietteria.
- Valorizzazione sponsorizzazione “Milano è Viva al Castello – Ex Estate Sforzesca” – 2022- Sponsorizzazione tecnica Dehor Letterario.
- Valorizzazione sponsorizzazione “Milano è Viva al Castello – Ex Estate Sforzesca” – 2022- Sponsorizzazione tecnica Spettacolo nel portico dell'Elefante.

- Aggiornamento valorizzazione diritto di superficie Nuova proposta San Siro.
- Determinazione dei costi della Cittadella degli Archivi;
- Parere su proposta di convenzionamento di servizi di interesse generale per gli spazi dei Magazzini Raccordati in Via Sammartini (“Progetto Sammartini – Distretto di Architettura per Milano”) – valutazione ai sensi dell’art. 4 delle T.A. del Piano dei Servizi vigente PGT (Piano di Governo del Territorio);
- Istanza di Permesso di Costruire Convenzionato presentata da Quanta Club s.r.l. S.S.D. per la realizzazione di nuovo Palazzetto per l’hockey-in-line, quale servizio privato di interesse pubblico e generale ai sensi del PdS (Piano dei Servizi) vigente PGT – valutazione del bilanciamento economico tra benefici pubblici e privati ai sensi dell’art. 4 c.2 delle Norme di Attuazione del P.d.S. vigente P.G.T;
- Istanza di Permesso di Costruire Convenzionato presentata da Social Greenway S.r.l. per la realizzazione di opere di restauro/risanamento conservativo su fabbricato di proprietà di R.F.I. S.p.A. in regime di comodato d’uso, finalizzate all’attivazione di un Servizio Culturale quale Servizio privato di interesse pubblico e generale ai sensi del PdS vigente PGT;
- Istanza di Permesso di Costruire Convenzionato presentata da Tara Bianca S.r.l., Parere circa la congruità del Piano Economico-Finanziario del servizio a Residenza per Studenti Universitari anche in termini di bilanciamento economico tra benefici pubblici e privati, ai sensi dell’art. 4.2 lett. d) delle Norme di Attuazione del vigente PdS.;
- Parere relativo alla convenzione con la Società Green Stone SICAF S.p.A. – Comparto Stone 6, relativo all’edificio ubicato in Milano, Via Lepontina 4 e avente a oggetto la realizzazione e gestione di un intervento di edilizia universitaria convenzionata (ai sensi dell’art. 4 comma 1 delle Norme di Attuazione del PdS vigente PGT).;
- Concessione in uso del Teatro della Quattordicesima – modifiche al parere recante la data del 09/07/2021 relativo alla stima del valore del canone da porre a base di gara;
- Concessione in uso del Teatro della Quattordicesima – modifiche al parere recante la data del 15/03/2022 relativo alla stima del valore del canone da porre a base di gara
- Parere in merito al congruo livello di redditività per l’Operatore economico organizzatore del Mercatino del Natale 2022/2023 in Piazza del Duomo;
- Concessione in diritto di superficie, per 30 anni, dell’immobile comunale di Ripa Porta Ticinese, 83 destinato a Ostello convenzionato - parere relativo al Piano Economico-Finanziario della concessione riequilibrato in esito all’impatto dell’emergenza epidemiologica da virus Covid-19 (relativamente alle annualità 2020 e 2021);
- Piano Finanziario TARI 2022-2025: predisposizione documentazione da inviare a ARERA e validazione del Piano;

#### Pareri su proroghe concessioni impianti sportivi causa Covid-19

- Impianto di Via Feltre.
- Impianto di Via Goni
- Impianto di Via Lago di Nemi.
- Impianto di Via Messina, 48.
- Impianto Alzaia Naviglio Grande, 160.
- Impianto Alzaia Naviglio Grande, 146.
- Impianto Via Rossetti, 4.

- Impianto concessionario Unione Lombarda.
- Impianto Via Bonfadini.
- Impianto di Via Botta (Piscina Caimi).
- Impianto di Via Candiani.
- Impianto di Via Pizzolpasso.
- Impianto di Via De Sica.
- Impianto di Via Bari.
- Impianto di Via Valla.
- Impianto Vismara.
- Impianto di Viale Ungheria.
- Impianto di Via Murat.
- Impianto di Via Ugucione da Pisa.
- Impianto concessionario ASD Niguarda Calcio.
- Impianto concessionario Fatima.
- Impianto concessionario Forza e Coraggio.
- Impianto di Via Lampugnano, 80.

### **Fondi Europei Diretti**

In relazione alla visione generale del Comune di Milano, le attività sono state rivolte ad ambiti quali la transizione ambientale, la mobilità, la qualità dell'aria, l'efficienza energetica, la resilienza, la food policy, la rigenerazione urbana, la mobilità, l'innovazione, gli scambi tra città, la corporate social responsibility, l'arte, lo sport, la cultura, le politiche sociali, giovanili e del lavoro.

Nel periodo in questione si è posta attenzione alla partecipazione ai bandi della nuova programmazione 2021-2027, con particolare riferimento anche agli avvisi pubblici che avessero come obiettivo principale il tema della ripresa post emergenza sanitaria causata dall'epidemia da Covid-19 e le Olimpiadi invernali del 2026. Allo stesso modo, è stata analizzata la possibilità di partecipare ad una serie di bandi relativi allo "European Green Deal", ovvero un piano d'azione rivolto alla promozione dell'uso efficiente delle risorse anche attraverso il passaggio all'economia circolare, al ripristino della biodiversità e alla riduzione dell'inquinamento e allo "European Bauhaus", ovvero un'iniziativa creativa e interdisciplinare che realizza uno spazio di incontro per progettare futuri modi di vivere, situato al crocevia tra arte, cultura, inclusione sociale, scienza e tecnologia.

Per la ricerca di bandi e la costruzione dei relativi partenariati, si è operato in collaborazione con la rete Eurocities, in particolare con riferimento all'impegno nei Forum e Working Group dedicati ai settori nei quali si considera prioritario investire, per aumentare l'expertise tecnica e il finanziamento; specificatamente per le attività di:

- **Advisoring;**
- **Proposal Management;**
- **Project Management.**



17.17

L'attività è stata orientata alla partecipazione a 3 proposte progettuali nell'ambito del programma di finanziamento Horizon Europe.

Nel corso del periodo fino al 30/09/2022 si è registrata la partecipazione a oltre 20 meeting.

Al fine di promuovere la complementarità e l'integrazione tra gli interventi sostenuti con fondi europei a gestione diretta e quelli a gestione indiretta (fondi strutturali) si è approfondito il dialogo con la Commissione Europea, con la Regione Lombardia per i Programmi Operativi FESR e FSE 2014-2020 per rendere più efficaci e coordinare le attività progettuali e di ricerca dei fondi.

Dopo questi approfondimenti è stata presentata la proposta progettuale: **Progetto “NEXTAGRI – iNnovative approaches to Education eXperimentation & enTreprenurship in peri-urban AGRicultural territories”**.

Di seguito si riportano gli eventi relativi a programmi/progetti in corso.

- Sono state raccolte tutte le informazioni necessarie al fine di rintracciare i bandi maggiormente appropriati per realizzare rapidamente le iniziative più rilevanti ed è proprio con questo intento che, in linea con la “Strategia Milano 2020”, si è preso parte nel corso del 2022 (in modalità virtuale e in presenza) ai seguenti eventi:
  - **City Club**, Tolosa 1-2 giugno;
  - **General Assembly KIC Urban Mobility**, 15 giugno;
  - **Meeting Steering Committee Innovation Hub Central KIC Urban Mobility**, 13 giugno;
  - **4° Meeting Steering Committee Novi Sad Tribute**, 28-29 luglio;
  - **1° Tribute Transnational Stakeholders Network Meeting**, 29 luglio;
  - **3° Technical Meeting Tribute**, 6 settembre;
  - **European Transport Conference (ETC) Milano 8 settembre 2022 + Evento EIT Urban Mobility** sui progetti in corso;
  - **Info Day 1° bando DUT (Driving Urban Transition)**, 20 settembre;
  - **Partner meeting UserCentriCities**, Espoo (Finlandia). 7-8 giugno
  
- Nell'ambito del progetto **CITIES4CSR** (di cui il Comune è capofila) si è preso parte ai seguenti eventi del 2022 (sia in presenza che in modalità virtuale):
  - **Urbact City Festival**, Parigi 14-16 giugno: evento annuale del programma URBACT per presentare e condividere le buone pratiche e i risultati dei network implementati nell'ultimo bando, durante il quale è stato anche presentato il nuovo programma URBACT IV;
  - **Evento disseminazione CITIES4CSR: "Public procurement and CSR for a new urban agenda"**, Bruxelles 30 giugno - 1 luglio: evento promozionale del progetto CITIES4CSR dedicato al tema dell'applicazione della CSR per gli appalti pubblici innovativi e strategici. L'evento è stato realizzato con la partecipazione e il contributo del programma URBACT e del Partenariato per appalti innovativi e responsabili dell'Agenda Urbana Europea;
  - **"Festival delle Buone Pratiche URBACT - IV edizione"**, Bari 7-8 luglio: evento organizzato da ANCI, dedicato alla presentazione e condivisione delle soluzioni e dei risultati sviluppati dalle reti URBACT volte alla creazione di piani d'azione locali del principale programma europeo sullo sviluppo urbano sostenibile. Durante l'evento sono stati presentati i lavori di CITIES4CSR, con focus sui risultati realizzati a Milano;
  - **"CITIES4CSR: esperienze di partenariati pubblico-privati nella città di Milano"**, Milano 18 luglio: evento di promozione delle attività realizzate a Milano nell'ambito del progetto CITIES4CSR e training formativo interno per le Direzioni del Comune sulle azioni pilota e risultati ottenuti a livello locale sul tema delle partnership pubblico private.

- Nell'ambito del progetto **NEXTAGRI** (di cui il Comune è capofila) si è preso parte ai seguenti eventi (sia in presenza che in modalità virtuale):
  - **Transnational meeting**, Almere 21-22 giugno: incontro transnazionale dei partner NEXTAGRI volto allo scambio delle esperienze progettuali tra gli stessi e sull'aggiornamento dei Piani di investimento e sviluppo (risultati principali del progetto) in coordinamento con l'esperto del programma URBACT;
  - **NEXTAGRI Coordination Meeting**, 19 luglio: evento tecnico di progetto, coordinamento delle città del progetto e aggiornamento sull'avanzamento delle attività progettuali e dello stato finanziario e amministrativo;
  - **Evento ANCI “Forme innovative di finanziamento per l’implementazione dei Piani Integrati di Azione e Trasferimento locali”**, Milano 13 settembre: evento di formazione sulle modalità innovative di finanziamento dei Piani Integrati;
  - **URBACT: analisi di alcuni IAP e sessione pubblica in cui gli attori coinvolti nei progetti URBACT e UIA**, Milano, 13 settembre: sono state condivise le esperienze più interessanti di collaborazione tra pubblico, privato e comunità condotte negli ultimi anni con focus su strumenti utili per il finanziamento di piani finanziari per progetti di innovazione urbana;
  - **NEXTAGRI Coordination Meeting**, 26 settembre: evento tecnico di progetto, coordinamento delle città del progetto e aggiornamento sull'avanzamento delle attività progettuali e dello stato finanziario e amministrativo, con particolare focus sulla discussione dei contenuti dell'evento finale.
- Nell'ambito del progetto **Food Wave** si è preso parte ai seguenti meeting del 2022:
  - **Atti Fondamentali, Atto I 5 giugno 2022: Zero waste dinner**, realizzata a cura di ActionAid Italy per celebrare la Giornata dell'Ambiente nel contesto della Design Week;
  - **Talk “Food Wave: Catch the Future” @CinemAmbiente**, Torino 7 giugno: talk di presentazione delle iniziative realizzate da Food Wave organizzato dal Comune di Torino nella cornice del Festival CinemAmbiente, a margine della proiezione di un documentario sul sistema alimentare;
  - **Coordinamento del Core Team di progetto**, 8 giugno: incontro di coordinamento e allineamento del Core Team, composto da Comune di Milano ACRA, ActionAid e Mani Tese, al fine di discutere le attività di progetto per l'anno 3;
  - **DEAR Exchange Hub**, 28-30 settembre: Evento internazionale a cura del DEAR Support Team e volto allo scambio di esperienze tra partner dei progetti finanziati dalla medesima call DEAR e giovani beneficiari.
- Per quanto riguarda il progetto **Food Trails** sui sistemi alimentari sostenibili, l'Amministrazione ha partecipato al seguente meeting:
- **Revisione intermedia delle attività di progetto con l'Agenzia Esecutiva della Ricerca della Commissione Europea**, 30 giugno.
- Nell'ambito del progetto **CULTIVATE**, si è preso parte all'incontro preliminare di inizio progetto 13 settembre.
- Si segnala infine la partecipazione all'Assemblea Generale relativa al partenariato del **KIC Industrie Creative**, 5-6 luglio.

#### **Gestione Fondi Pon Metro, React-Eu, Poc Metro, Por e Piano Sviluppo Coesione**

Prosegue la realizzazione dei progetti del Programma Operativo PON METRO - comprensivo delle risorse REACT-EU – e dei progetti dell'ex POR FESR (ora FSC) e POR FSE di Regione Lombardia.

È altresì proseguita la realizzazione dei progetti del Piano di Sviluppo e Coesione di Milano (già Patto per Milano) a valere su fondi FSC 2014-20. Le attività realizzate sono dettagliate di seguito.

#### ***PON Metro 2014-2020 (Assi 1-5) + REACT-EU (Assi 6-8)***

Con l'approvazione della revisione del Programma Operativo PON METRO da parte della Commissione Europea (Decisione del 09/08/2021 C(2021) 6028 final–versione 8.1), sono stati introdotti gli Assi 6, 7 e 8 volti al superamento e alla mitigazione degli effetti negativi prodotti sul territorio metropolitano dall'emergenza sanitaria da Covid-19 e per il rafforzamento del sistema economico e sociale locale.

Entro il periodo di riferimento sono proseguite le attività di verifica, avviate nel secondo semestre 2021, per le ammissioni al finanziamento dei progetti REACT-EU contenuti nella più recente versione del Piano Operativo, approvato con Deliberazione della Giunta Comunale 994/2021 e successivamente con Determinazione Dirigenziale 7652/2021. Sono stati ammessi a finanziamento 16 dei 17 progetti a valere sui fondi REACT-EU. È continua la verifica sull'andamento dei progetti e sulla possibile necessità di effettuare revisioni a precedenti ammissioni a finanziamento.

Alla data del 30/09/2022, sono state presentate 7 domande di rimborso aggregate per un totale di oltre 11 milioni di euro.

L'Organismo Intermedio del PON Metro ha partecipato al Comitato di Sorveglianza del PON Metro tenutosi a Bari il 24/05/2022, alla presenza dell'Autorità di Gestione, delle altre 13 Città Metropolitane e dei rappresentanti della Commissione Europea. Ha altresì preso parte all'evento annuale del PON Metro tenutosi a Torino il 31/05/2022.

#### ***POC Metro***

Nel corso del 2020 il PON Metro è stato oggetto di riprogrammazione a livello europeo allo scopo di garantire le necessarie coperture finanziarie per fronteggiare l'attivazione di misure straordinarie di mitigazione e di contenimento degli effetti economici, sociali e sanitari prodotti dalla pandemia da Covid-19.

A tale modifica del quadro operativo del PON Metro si è aggiunta un'ulteriore modifica introdotta dal Governo Italiano attraverso l'art. 242 del Decreto-legge 34 del 19/05/2020 (c.d. D.L. Rilancio) con il quale è stata introdotta la possibilità di riassegnare “Le risorse erogate dall'Unione europea a rimborso delle spese rendicontate per le misure emergenziali [...] alle stesse Amministrazioni che hanno proceduto alla rendicontazione, fino a concorrenza dei rispettivi importi, per essere destinate alla realizzazione di **programmi operativi complementari**, vigenti o da adottarsi [...]”.

Tenuto conto di quanto sopra, l'Autorità di Gestione ha avviato nel corso del 2021 le procedure di riprogrammazione dello stesso Programma Complementare allo scopo di estenderne il perimetro operativo a tutte le città metropolitane del Paese, previa attivazione di un nuovo Ambito prioritario d'intervento (Ambito IV) destinato a consentire la prosecuzione di quelle operazioni originariamente selezionate dalle Autorità urbane nell'ambito del PON Metro e successivamente sostituite per lasciar spazio al finanziamento di spesa emergenziale sostenuta dallo Stato per il contrasto e la mitigazione degli effetti della pandemia per il bonus baby-sitting dell'INPS.

Sono proseguite le interlocuzioni con l'Autorità di Gestione per la definizione delle modalità e dei passaggi per il trasferimento parziale o integrale di operazioni dal PON Metro 2014-2020 al POC (Piano Operativo Complementare) Ambito IV.

#### ***POR Regione Lombardia***

Progetti rientranti nell'Accordo di Programma Lorenteggio, nello specifico le due azioni finanziate dall'FSE 2014-2020 (Fondo Sociale Europeo) e le azioni “ex FESR (Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale)” ora garantite a valere sull'Accordo Ministero – Regione di cui alla Delibera CIPE 42/2020.

Nel corso del periodo in oggetto sono proseguite le attività di realizzazione e implementazione dei progetti finanziati all'interno dell'Accordo di Programma (AdP) Lorenteggio di cui il Comune di Milano è responsabile quale Organismo Intermedio (OI) nonché beneficiario. Tali progetti entrano nella loro ultima fase realizzativa che si concluderà entro la fine del 2022.

Sono state approvate le estensioni temporali di due progetti finanziati per permettere il completamento delle attività e il pieno raggiungimento dei target prestabiliti, nello specifico:

- a. il progetto a valere sul Programma Operativo Regione (POR) Fondo Sociale Europeo (FSE) **Azione 9.1.3 - Sostegno a persone in condizioni di particolare difficoltà economica anche attraverso il ricorso a strumenti di ingegneria finanziaria, tra i quali gli strumenti rimborsabili eventualmente anche attraverso ore di lavoro dedicate alla collettività**, il cui termine era previsto per giugno 2022, è stato esteso sino a dicembre 2022, mediante Determina Dirigenziale 4452 del 31/05/2022
- b. il progetto **MI V.3.c.1.1– Sostegno all’avvio e al rafforzamento alla attività imprenditoriali con effetti socialmente desiderabili** con la possibilità di chiudere la rendicontazione delle attività dei beneficiari selezionati entro l’inizio del 2023, mediante nota del Direttore inviata in data 01/02/2022 alla responsabile regionale del Programma Lorenteggio e da quest’ultima accettata in data 03/02/2022.

Sono proseguite altresì le attività di monitoraggio e rendicontazione dei progetti per i quali la Direzione Specialistica è responsabile nei confronti delle Autorità di Gestione rappresentate dai Dipartimenti di Regione Lombardia.

Da ultimo sono stati effettuati i controlli di primo livello – secondo indicazioni del Sistema di Gestione e Controllo, per i seguenti progetti:

1. Bando contributi del progetto MI POR FESR V.3. c.1.1.1. – Sostegno all’avvio e al rafforzamento alle attività imprenditoriali con effetti socialmente desiderabili per un importo pari a € 151.503,92.
2. Progetto Azione V 4.C.1.2. – Riqualficazione energetica dei sistemi di illuminazione pubblica (Smart IP)” SMART IP per un importo pari a € 57.936,80.
3. Progetto MI POR FSE - ASSE II - 9.4.2 - Servizio di Accompagnamento Sociale (PAS) – Laboratorio Sociale Lorenteggio per un importo pari a € 91.509,90.

Sono stati avviati i controlli di primo livello sul progetto MI POR FSE – ASSE II – 9.1.3 – Sostegno a persone in condizioni di particolare difficoltà economica anche attraverso il ricorso a strumenti di ingegneria finanziaria, tra i quali gli strumenti rimborsabili eventualmente anche attraverso ore di lavoro dedicate alla collettività.

### ***Piano Sviluppo e Coesione (PSC) di Milano***

Sono proseguite le attività, ai sensi della Delibera CIPESS 50/2021 e delle istruzioni operative condivise dal DPCoe (Dipartimento Politiche di Coesione), finalizzate alla transizione dei progetti dal precedente strumento attuativo denominato “Patto per Milano”, all’attuale strumento attuativo “Piano Sviluppo e Coesione” (PSC).

Dopo la prima seduta del Comitato di Sorveglianza (CdS), svoltasi in modalità remota il 30/05/2022, sono stati approvati all’unanimità il verbale e la sintesi delle decisioni, nonché il materiale condiviso in corso di riunione (Regolamento di funzionamento del CdS, relazione di attuazione, proposta del piano finanziario con previsioni di spesa).

Sono proseguite le attività di implementazione e arricchimento contenuti della sezione del sito dell’Amministrazione dedicata al PSC (<https://www.comune.milano.it/piano-sviluppo-coesione>).

Parallelamente, sono proseguite le regolari attività di monitoraggio dell’andamento dei progetti, sul piano degli avanzamenti procedurali e di spesa, in raccordo con le Direzioni attuatrici del Comune e della Città Metropolitana di Milano.



Rispetto agli adempimenti richiesti dal PSC con scadenza al 31/12/ 2022, sono state avviate le attività per la valorizzazione sul sistema di monitoraggio delle economie del programma (c.d. risorse non monitorate) e le attività con l'IGRUE per la migrazione dei dati in BDU (Banca Dati Unitaria) dal precedente contenitore al nuovo strumento attuativo.

### **Piano Nazionale per la Ripresa e la Resilienza - PNRR**

Il PNRR (Piano Nazionale per la Riprese a Resilienza) è stato adottato dalla Commissione Europea con il regolamento Europeo 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio del 12/02/2021 che istituisce il dispositivo ed è finanziato dal Fondo Europeo Next Generation EU.

All'Italia sono state destinate risorse pari a 191,5 miliardi di euro e il Piano Nazionale è stato adottato con decisione di esecuzione del Consiglio relativa all'approvazione della valutazione del piano per la ripresa e la resilienza dell'Italia del 06/07/2021.

Nell'ambito della *Governance* del PNRR il Ministero dell'Economia e della Finanza rappresenta la cabina di regia gestionale del Piano, mentre i Ministeri sono le Amministrazioni Titolari, responsabili per l'implementazione degli investimenti. Gli Enti Locali – tra gli altri – sono invece qualificati come Soggetti Attuatori ai quali compete la realizzazione degli interventi e di cui sono risultati beneficiari a seguito di un processo di selezione realizzato attraverso Avvisi a evidenza pubblica. Il Comune di Milano, nella sua veste di Soggetto Attuatore, alla data del 30/09/2022 risulta beneficiario di 66 interventi, di cui 64 finanziati nell'ambito del PNRR e 2 nell'Ambito del Piano Nazionale Complementare al PNRR (PNC) per un importo complessivo pari a 118.952.939,4 € (7.878.939,40 € PNRR e 111.074.000,00 € PNC) come di seguito specificato:

- M1C1 1.4 - Servizi digitali e cittadinanza digitale Maas4Italy - Mobility as a Service;
- M2C2 4.2 - Sviluppo trasporto rapido di massa Trasporto Rapido di massa;
- M2C2 4.1.2 - Rafforzamento mobilità ciclistica - Ciclovie urbane Mobilità Ciclistica;
- M2C2 4.4.1 - Rinnovo flotte bus e treni verdi - Bus Mobilità sostenibile;
- M2C3 1.1 - Piano di sostituzione di edifici scolastici e di riqualificazione energetica;
- M4C1 3.3 - Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'Edilizia Scolastica;
- M4 - Istruzione e ricerca 1.1 - Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia;
- M4 - Istruzione e ricerca 1.2 - Piano per l'estensione del tempo pieno e mense;
- M5C2 2.3 - Programma innovativo della qualità dell'abitare Pinqua - Progetto Pilota art.14 Milano metropoli di quartieri;
- M5C2 2.3 - Programma innovativo della qualità dell'abitare Pinqua - Move in Niguarda;
- M5C2 2.3 - Programma innovativo della qualità dell'abitare Pinqua - Move in San Siro;
- M5C2 2.2 - Piani Urbani Integrati;
- M5C2 2.1- Investimenti in progetti di rigenerazione urbana;
- M5C2 1.1 - Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti, 1.1.1 Sostenere le capacità genitoriali e supportare le famiglie e i bambini in condizioni di vulnerabilità;
- M5C2 1.1 - Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti, 1.1.2 Autonomia degli anziani non autosufficienti;
- M5C2 1.1 - Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti, 1.1.3 Rafforzamento dei servizi sociali a sostegno della domiciliarità;

- M5C2 1.1 - Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti, 1.1.4 Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del burn out;
- M5C2 1.2 - Percorsi di autonomia per persone con disabilità;
- M5C2 1.3 - Housing temporaneo e stazioni di posta, 1.3.1 Povertà estrema - Housing first;
- M5C2 1.3 - Housing temporaneo e stazioni di posta, 1.3.2 Povertà estrema – Stazioni di posta 2;
- M5C2 3.1- Inclusione e Coesione, 3.1 - Sport e Inclusione;
- Programma “Sicuro, verde e sociale: riqualificazione dell’edilizia residenziale pubblica”;
- Piano strategico Grandi attrattori culturali Beic.

Sono altresì in attesa di valutazione da parte del Ministero competente i due interventi finanziati nell’ambito della Missione 1 Component 3 - Investimento 1.2 “Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi per consentire un più ampio accesso e partecipazione alla cultura”

È stata realizzata una giornata di formazione sull’applicazione del principio ambientale del Do Not Significant Harm (Non arrecare danno significativo all’ambiente) alla quale hanno partecipato sia il personale interno coinvolto nella realizzazione degli interventi PNRR, che i referenti delle società e degli enti esterni coinvolti. In ultimo, nel periodo di riferimento sono state avviate le attività di monitoraggio e controllo degli interventi ammessi al finanziamento.

### **Internal Auditing**

Nel periodo gennaio – settembre 2022 sono stati conclusi quattro audit e ne sono stati avviati altri due che hanno portato all’individuazione di azioni di miglioramento a supporto del management dell’ente nell’esecuzione di processi, procedure e delle relative attività di controllo (Direzioni coinvolte: Bilancio e Partecipate; Servizi Civici e Municipi; Tecnica e Arredo Urbano; Cultura, Demanio e Patrimonio; Verde e Ambiente). Inoltre, sono state condotte nove attività di monitoraggio rispetto ad audit svolti in precedenza (Direzioni coinvolte: Specialistica Incassi e Riscossioni; Quartieri e Municipi; Cultura; Educazione; Sicurezza Urbana; Specialistica Autorizzazioni e Concessioni - SUAP; Organizzazione e Risorse Umane; Centrale Unica Appalti; Avvocatura).

In un’ottica di incremento della qualità dell’azione amministrativa e dell’efficacia nella gestione delle risorse, gli audit di processo e le attività di monitoraggio hanno consentito di proporre interventi volti a favorire:

- il disegno, la funzionalità e l’integrazione dei sistemi di controllo;
- la *compliance* con la normativa e le procedure adottate dall’Ente;
- l’implementazione dei modelli operativi del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) e del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO);
- la digitalizzazione dei processi attraverso l’integrazione progressiva delle attività gestite nell’ambito dei sistemi informativi in uso;
- la semplificazione dei procedimenti e una maggior chiarezza e trasparenza delle informazioni rese ai cittadini;
- l’omogeneità e l’efficienza delle procedure.

### **Creazione di valore per la Città negli strumenti di pianificazione e programmazione**

È stata condotta l’analisi delle priorità strategiche contenute nelle “Linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato”, adottate con Deliberazione del Consiglio Comunale 90 del 21/10/2021 e delle priorità operative recepite all’interno del DUP (Documento Unico di

Programmazione); tale analisi ha contribuito alla declinazione degli Obiettivi tradotti nel PDO (Piano degli Obiettivi) e nel PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) e assegnati alle strutture organizzative apicali dell'Ente.

A completamento del ciclo della Performance 2021/2023, sono state ultimate le attività di consuntivazione e rendicontazione del PDO 2021/2023, ed è stato avviato il procedimento relativo alla valutazione della Performance Individuale.

Con Deliberazione di Giunta Comunale 550 del 22/04/2022 è stata approvata la “Relazione sulla Performance del Comune di Milano per l'anno 2021”, contenente il consuntivo al 31/12/2021 del PDO del Comune di Milano. È stato completato nel successivo mese di luglio il processo relativo alla valutazione della Performance Individuale.

La Giunta Comunale, con Deliberazione 963 del 01/07/2022, ha approvato il PDO 2022/ 2024 in coerenza con gli indirizzi contenuti nel programma di mandato e gli obiettivi strategici e operativi declinati nel DUP 2022/ 2024, definendo le priorità di intervento e gli obiettivi amministrativi, organizzativi e manageriali assegnati alle strutture organizzative apicali dell'Ente. Con il medesimo atto è stato approvato anche il PEG (Piano Esecutivo di Gestione) 2022/2024.

Con Deliberazione di Giunta Comunale 1095 del 29/07/2022 è stato approvato il PIAO 2022/2024, ai sensi dell'art.6 del D.L. 80/2021, convertito con modificazioni in L. 113/2021, il quale definisce gli obiettivi programmatici e strategici della performance secondo i principi e criteri direttivi di cui all'art. 10 del D. Lgs. 150 del 27/10/2009, stabilendo il necessario collegamento della performance individuale ai risultati della performance organizzativa.

Con Determinazione del Segretario Generale 5816 del 19/07/2022, sono stati approvati gli elementi di dettaglio del PDO 2022/2024 della Segreteria Generale con contestuale adozione della relativa Programmazione di II Livello.

Con propria Determinazione Dirigenziale 6422 del 04/08/2022, il Direttore Generale ha poi approvato gli elementi di dettaglio del PDO 2022/2024, demandando contestualmente a ciascun Direttore di Direzione/Direttore di Area, non afferente ad alcuna Direzione, l'adozione della programmazione di II Livello, prevedendo il coinvolgimento dei Dirigenti eventualmente non coinvolti nella programmazione di I Livello e dei titolari di Posizione Organizzativa/Alta Professionalità, tramite l'assegnazione della titolarità di specifici obiettivi.

### **Presidio dei dati e degli analytics relativi alla performance, ai sistemi di gestione delle competenze e di feedback**

Sta proseguendo il rapporto di collaborazione con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, per la definizione del progetto per un nuovo “Sistema di gestione e amministrazione del personale della Pubblica Amministrazione”, finanziato dal Piano Operativo Nazionale (P.O. “Governance e capacità istituzionali 2014/2020” GOV 14-20) i cui principali obiettivi sono:

- realizzare il nuovo sistema di gestione del personale pubblico mappando tutti i relativi processi amministrativi (servizi anagrafici, servizi integrati stipendiali, servizi di rilevazione presenze, servizi giuridici); realizzare e rilasciare componenti aggiuntive collegate a esigenze di valutazione e sviluppo del personale pubblico;
- realizzare la base dati del personale e delle competenze della Pubblica Amministrazione;
- valorizzare il patrimonio informativo gestito attraverso l'implementazione di componenti specifici per abilitare l'integrazione con informazioni e servizi di altri stakeholder istituzionali coinvolti nei processi di gestione del personale pubblico.

In collaborazione con la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale (ITED) sono state attivate sessioni di verifica dello sviluppo del progetto al fine di poter valutare se vi sia compatibilità temporale e di contenuto rispetto ai fabbisogni espressi dal Comune di Milano in fase di stipula dell'accordo di collaborazione. In particolare, si sono svolti quattro incontri nel corso dei quali è stato fatto un affondo sulle funzionalità dei moduli relativi all'anagrafica, alle posizioni giuridiche ed economiche e al time management.

È stata attivata, di concerto con la Direzione ITED, la funzionalità relativa alla gestione delle modalità di espressione della volontà di adesione al fondo previdenziale

integrativo Perseo-Sirio, anche mediante forme di silenzio-assenso, e alla relativa disciplina di recesso dei dipendenti; è stato, altresì, realizzato un software dedicato per la gestione del processo di iscrizione assicurativa Perseo-Sirio. Attualmente, pertanto, è possibile procedere al caricamento massivo, nell'applicativo di gestione del personale, degli elenchi che il Fondo Perseo-Sirio invia all'Unità Trattamenti Previdenziali per successivo inoltro all'Ufficio Informativo del Personale. Nella prima metà dell'anno è proseguita la collaborazione con la Direzione ITED al fine di implementare un sistema /software (MDM – Master Data Management/SIMO - Sistema Informativo Modulo Organizzazione), interoperabile con altri sistemi in uso presso l'Ente (Auriga, SAP, Gipel...) e funzionale alla:

1. completa digitalizzazione del processo di riorganizzazione strutturale dell'Ente (a livello macro, meso e micro), a partire dalla gestione informatizzata del procedimento propedeutico all'aggiornamento degli organigrammi, fino alla registrazione e governo dei correlati impatti sugli assetti organizzativi e gestionali;
2. gestione automatizzata del processo di propagazione della mappa organizzativa con dati certificati.

Con riguardo all'obiettivo 1. il prodotto, definita la parte di co-progettazione e sviluppo, è stato collaudato e testato il relativo funzionamento su due Direzioni "pilota" (Direzione Organizzazione e Risorse Umane e Direzione ITED), con risultati parziali e necessità di ulteriori affinamenti; circostanza che non ha consentito l'utilizzo di MDM/SIMO in sede di revisione organizzativa di avvio mandato.

Con riguardo all'obiettivo 2. è stata indagata in prima istanza la fattibilità della piena integrazione (in termini di interoperabilità) di MDM/SIMO con Gipel, sistema che a oggi funge da "master" per il governo della gran parte delle attività connesse alla gestione del dipendente (anagrafica, posizione giuridica, economica, presenze / assenze, ...), garantendo al contempo la funzionalità di varie applicazioni di lavoro (Auriga, SAP, permessistica ,ecc.).

Sulla scorta delle analisi / approfondimenti svolti non si rilevano al momento soluzioni atte a garantire la totale interoperabilità tra MDM/SIMO e Gipel.

Al fine di recepire alcune richieste da parte della Segreteria Generale inerenti a modifiche/integrazioni al nuovo sistema Liferay - che permette la pubblicazione dei dati relativi ai Dirigenti e ai Consulenti in Amministrazione Trasparente - si sono tenuti alcuni incontri con la Direzione ITED che hanno permesso di concluderne lo sviluppo: attualmente, pertanto, sia i Dirigenti che i Consulenti che prestano attività lavorativa presso il Comune di Milano sono correttamente visualizzabili nelle relative pagine di Amministrazione Trasparente.

Sempre con il supporto della Direzione ITED è stato creato sull'applicativo Gipel un sistema di importazione massiva delle proroghe degli incarichi dei Dirigenti, delle Posizioni Organizzative/Alte Professionalità e degli incarichi per specifiche responsabilità.

Ad agosto 2022 è stata sottoscritta l'ipotesi relativa al CCNL 2019-2021 degli Enti Locali e, in attesa della sottoscrizione definitiva del contratto, con la collaborazione dell'Unità Trattamenti Economici, si è proceduto a una prima analisi delle ripercussioni che alcuni nuovi istituti (nuovo ordinamento professionale in primis) avranno sui database di gestione del personale.

In relazione a intervenute nuove attività, il progetto volto all'efficientamento e dematerializzazione dei fascicoli del personale, attualmente depositati in distinti archivi della Direzione, subirà uno slittamento al prossimo anno.

### **La contrattazione integrativa e le relazioni sindacali**

All'avvio del corrente anno si è dato corso al percorso informativo alle Organizzazioni Sindacali e alla Rappresentanza Sindacale Unitaria (RSU) relativo al nuovo assetto ordinamentale dell'Ente così come ridefinito, in coerenza con le Linee programmatiche di mandato della nuova Amministrazione, con la deliberazione di Giunta Comunale 1647 del 23/12/2021 e con successivi atti integrativi e attuativi.

In stretta collaborazione con altre Direzioni, si è costituito un gruppo di lavoro per fornire un supporto organizzativo nelle operazioni elettorali di rinnovo della RSU (5-6-7/04/2022) quale organismo necessario previsto dalla disciplina del pubblico impiego ai fini della misurazione della rappresentatività sindacale.

Sotto il profilo delle relazioni sindacali, si è completato il confronto avviato nell'anno 2021 con le Parti sindacali sui temi del lavoro agile per l'introduzione di tale istituto anche in ambito scolastico e formativo, nelle more della definizione della relativa disciplina in sede di rinnovo del contratto nazionale del Comparto Funzioni Locali. In coerenza con gli obiettivi definiti dall'Amministrazione Comunale, è stato definito il Piano Triennale del Fabbisogno del personale e sono stati avviati specifici percorsi sindacali relativi al personale dei servizi educativi e della Polizia Locale. Complessivamente sono stati svolti 19 incontri sindacali.

## **BILANCIO DI GENERE**

Le attività intraprese nell'ambito dei progetti finanziati a livello internazionale – fondi europei o altri – vedono sempre, come destinatari, soggetti di ogni genere, con il miglior equilibrio possibile per quanto riguarda i beneficiari. Lo stesso avviene per le selezioni di personale esterno. Infine, in ogni proposta di progetto che viene presentata è previsto un paragrafo su come il Comune garantisce la parità di genere.

I formulari dei progetti europei introdotti con la nuova programmazione 2021-2027 prevedono appunto che venga considerato questo tema all'interno di una sezione specifica.

Inoltre, il DPCM del 07/12/2021 ha introdotto le linee guida sulle pari opportunità nei contratti finanziati dal PNRR e dal PNC, in applicazione di quanto previsto dall'art. 47, comma 8, del Decreto Semplificazioni Bis 77/2021.

Le tutele presenti nelle linee guida governative vengono applicate a tutte le procedure riguardanti gli investimenti legati al PNRR e al PNC, e, in particolare, “sia nell'ambito delle concessioni sia nell'ambito degli appalti, di importo superiore o inferiore alle soglie di rilevanza europea”.

Talune sono direttamente applicabili, senza che vengano inserite delle disposizioni specifiche nei bandi di gara da parte delle stazioni appaltanti. Tra queste la redazione biennale del rapporto sulla situazione del personale, ai sensi dell'art. 48 del Codice per le Pari Opportunità (D.Lgs 198/2006), la consegna della relazione di genere riguardante la situazione del personale maschile e femminile sul posto di lavoro, la presentazione sia di una dichiarazione, che di una relazione sul rispetto del diritto al lavoro delle persone con disabilità.

I principi di cui sopra sono stati inseriti all'interno dei bandi di gara pubblicati.

Terminata l'analisi delle sezioni Bilancio di Genere dei Documenti Unici di Programmazione di tutte le Direzioni, sono state individuate le azioni indicate e i relativi Assessorati di riferimento.

La Delegata ha quindi condiviso gli obiettivi e le finalità legate al Bilancio di Genere con un passaggio in Giunta Comunale e programmato un calendario di incontri con gli Assessori, per poter condividere la realizzazione del succitato Bilancio.

Al fine di costruire una rete delle associazioni per condividere scelte e proposte di sensibilizzazione sui temi della parità di genere da realizzare nella città, è stata avviata l'attività di raccolta di dati relativi alle associazioni operanti sul territorio milanese al fine di individuare quelle che svolgono, a vario titolo e nei diversi campi, lavoro con e per le donne, favorendo la diffusione della cultura di genere.

Sono stati avviati accordi con la RAI per la sottoscrizione del progetto “NO WOMEN NO PANEL” di monitoraggio della presenza femminile nei dibattiti e iniziative proposte dal Comune e dai Municipi, nell'ambito di una iniziativa che coinvolge diverse città a livello nazionale.

Rispetto alle attività dei Centri Milano Donna attivi nei Municipi, si è lavorato per rafforzare la loro presenza nei territori, coinvolgendoli sempre di più nelle reti, ad ampliarne l'offerta, anche in ragione delle esigenze che emergeranno e a focalizzare le attività di supporto e ascolto psicologico e di promozione verso l'inserimento o il reinserimento nel mondo del lavoro. Queste attività troveranno supporto e collaborazione con il Segretario Sociale Territoriale e con il



coinvolgimento di AFOL. In particolare, la sperimentazione di uno sportello presso alcuni CMD, così come previsto anche dal Patto per il Lavoro, al fine di garantire una ampia gamma di servizi alle donne che ricercano lavoro.

È stata avviata la procedura per il riconoscimento del Premio Milano Donna per il 2022 da assegnare ai progetti con attività di sostegno, quali accoglienza, formazione, inserimento lavorativo, coinvolgimento sociale e educativo in favore di donne migranti, a partire dalle iniziative in favore di donne ucraine.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Migliorare l'efficacia e la trasparenza nella gestione delle risorse economico – finanziarie sia in termini di entrate sia di spese

## PROGRAMMA OPERATIVO

Entrate e lotta all'evasione

## DIREZIONI

Bilancio e Partecipate

Specialistica Incassi e Riscossione

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### **Canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria (Local tax o Canone Unico Patrimoniale)**

A partire dal 02/05/2022 è **entrato in esercizio OESIS**, il nuovo portale di gestione di tutti processi collegati all'esposizione di impianti e messaggistica pubblicitaria di natura sia permanente, che temporanea: le aziende possono formalizzare e documentare le proprie richieste di esposizione con modalità interamente informatizzate, potendo altresì disporre di una visione cartografica in tempo reale dello stato delle località interessate dalla pubblicità.

Il portale consente il controllo e la validazione delle dichiarazioni pervenute e dei dati caricati direttamente dalle imprese di gestione della pubblicità, che si sono dovute precedentemente accreditare all'utilizzo dell'applicativo. Attualmente sono in corso le attività di formazione del personale e di aggiornamento delle funzionalità del gestionale, in relazione alle esposizioni pubblicitarie di natura permanente.

È stata effettuata l'analisi delle modifiche alla disciplina regolamentare rese opportune dall'esperienza acquisita nel primo biennio di applicazione della nuova entrata ed è in corso di predisposizione la relativa deliberazione consiliare. In particolare, sarà modificato il metodo di liquidazione della pubblicità temporanea (durata inferiore all'anno solare), al fine di eliminare dall'anno 2023 ogni residuo criterio forfettario di calcolo e garantire quindi che il dovuto sia determinato in funzione degli effettivi giorni di esposizione. Si provvederà inoltre a determinare una tariffa unica anche per i mezzi pubblicitari che occupano spazio pubblico, semplificando il calcolo attuale che è suddiviso in due parti distinte (superficie di esposizione pubblicitaria/superficie di occupazione spazio pubblico).

È in corso l'attività di organizzazione di uno sportello dedicato alla consulenza per la liquidazione del canone relativo alle esposizioni pubblicitarie permanenti (durata uguale o superiore all'anno solare).

Per l'Imposta sulla pubblicità, soppressa dall'anno 2021 e sostituita dal Canone Unico Patrimoniale, sono in corso la raccolta e la bonifica dei dati utili al fine dell'emissione degli avvisi di accertamento relativi alle annualità d'imposta 2017 e 2018.



16.6

## Tassa Rifiuti

Relativamente al servizio di registrazione on line delle dichiarazioni di nuova occupazione, cessazione e variazione TARI, sono stati rimossi gli impedimenti tecnici e migliorato il processo di import delle dichiarazioni relative alle utenze domestiche. Tale attività ha consentito di controllare e importare circa 10.000 dichiarazioni, che erano state inserite nel corso del 2021 e inizialmente scartate dal gestionale. Inoltre, è stato migliorato il livello di classificazione delle dichiarazioni e alcune cause fonti di scarto, ciò ha diminuito il numero di denunce da bonificare manualmente. È stata effettuata l'analisi dei prerequisiti tributari delle dichiarazioni relative **alle utenze non domestiche**, al fine di integrare la medesima funzionalità anche per tale tipologia d'utenza.

Si rileva che il livello di gradimento da parte dei cittadini del servizio di registrazione on line delle dichiarazioni di nuova occupazione, cessazione e variazione TARI è sempre molto elevato (oltre il 90%)

Per ciò che concerne invece l'ambito della **trasparenza nei rapporti con il cittadino**, sono state apportate sostanziali modifiche alla modulistica per le richieste di agevolazione (riduzione per rifiuti avviati al recupero a mezzo terzi, esenzione per condizioni economiche disagiate), riducendo le relative incombenze dichiarative. Nel portale TARI on line è stata inoltre attivata una funzione di invio di comunicazione di presa in carico e restituzione al cittadino ed è in corso di attivazione la medesima funzione per tutte le dichiarazioni inviate a mezzo posta elettronica, per la quale è in corso di verifica la modifica del software gestionale.



16.6

## Imposta Municipale Propria IMU

Con Deliberazione Consiliare 41 del 30/05/2022 sono state approvate due specifiche disposizioni agevolative:

- l'azzeramento dell'aliquota per le unità destinate ad abitazione principale dichiarate inagibili/inabitabili a seguito di eventi di danno dovuti a cause di forza maggiore (incendio, esplosione e simili);
- l'esenzione per gli immobili concessi in comodato da un ente non commerciale a favore del Comune, altro ente territoriale o ente non commerciale, per lo svolgimento di attività di rilevanza sociale individuate dalla stessa normativa IMU (art. 1, comma 759, lett. G della L. 160/2019).

Con decreto MEF del 29/07/2022 è stato approvato il nuovo modello di dichiarazione IMU, al fine di adeguarlo ai vari provvedimenti agevolativi approvati durante la pandemia. È stata effettuata l'analisi delle modifiche necessarie al fine di adeguare il gestionale Nettuno/IMU ai mutamenti sopravvenuti.

È in corso l'attività di organizzazione di uno sportello dedicato alla consulenza per i rimborsi IMU.

Per quanto riguarda l'IMU passiva, le attività di verifica e normalizzazione delle posizioni soggette all'imposta sono proseguite con la presentazione delle comunicazioni di richiesta di inagibilità per gli immobili di proprietà del Comune di Milano, localizzati nei Comuni di Cesenatico, Trezzo d'Adda - Cerano d'Intelvi. Tali istanze consentiranno il riconoscimento del risparmio del 50% sull'importo da versare già a partire dall'anno in corso.

Nello stesso semestre è stato registrato il rimborso della Tassa sui Servizi Indivisibili (TASI) anno 2015 proveniente dal Comune di Trezzano sul Naviglio per € 16.465,00.

Sono attualmente pendenti davanti alle competenti Commissioni Tributarie tre ricorsi avverso accertamenti e diniego rimborso.

## Imposta di Soggiorno

È proseguita l'attività di semplificazione degli adempimenti tributari: le Determinazioni Dirigenziali 11773/2021, in vigore dal 01/01/2022, e 2325/2022, in vigore dal 01/04/2022, hanno introdotto una procedura semplificata per l'acquisizione di dati relativi a diversi casi di esenzione di natura oggettiva (minore età dell'ospite, ostelli della gioventù, casi di calamità ed emergenza, residenti nel Comune).

Per la prima volta da quando l'imposta è stata istituita, entro il 30/06/2022, termine posticipato al 30/09 per l'anno 2022 dall'art. 3, comma 6 del D.L. 73/2022, i gestori delle strutture ricettive dovranno presentare, esclusivamente mediante il canale telematico dell'Agenzia delle Entrate Fisconline/Entratel, le dichiarazioni



per l'imposta di soggiorno per gli anni 2020 e 2021, come previsto dall'art. 25, comma 3-bis del D.L. 41/2021. Il gestionale dell'imposta è stato quindi allineato al tracciato ministeriale di dichiarazione, per il caricamento dei flussi che perverranno dall'Agenzia delle Entrate.

L'attività di accertamento tributario relativa all'imposta di soggiorno è divenuta possibile a seguito della riforma introdotta dai D.L. 34/2020 e 146/2021 e sarà concretamente attuabile a partire dal momento in cui l'Agenzia delle Entrate restituirà i flussi delle dichiarazioni 2020/2021.

È in corso da parte di ATI/Recupero Evasione una complessiva analisi delle annualità di imposta 2017/2021, tutte ormai sottoponibili all'ordinaria attività di accertamento tributario. In particolare, sono in corso di definizione i criteri presuntivi per individuare la base imponibile 2017-2019 nel caso in cui i gestori abbiano omesso di presentare i riepiloghi trimestrali previsti dal regolamento comunale.

### **Pago PA - sistemi di pagamento**

In coerenza con le disposizioni nazionali che obbligano gli Enti ad adottare un codice tassonomico per ogni Avviso di pagamento PagoPA emesso, nel corso del 2022 si è proceduto ad implementare il numero delle entrate per le quali viene utilizzato il sistema PagoPa. In particolare sono in corso di perfezionamento le procedure per introdurre la gestione della riscossione di una nuova entrata del Welfare legata ai Centri Diurni in aggiunta a quella dei canoni degli alloggi di edilizia residenziale pubblica.

Particolare interesse riveste la procedura di quest'ultima entrata considerata la necessità di creare interoperabilità fra i sistemi di gestione della riscossione e i sistemi verticali di gestione delle singole posizioni di edilizia residenziale pubblica al fine di garantire anche degli opportuni automatismi nella riconciliazione dei pagamenti e nella rendicontazione a bilancio delle informazioni.

Da ultimo si segnala una novità in tema di riscossione TARI che sebbene già presente nel sistema PagoPa quest'anno si è arricchita della funzionalità multi beneficiario consentendo sin dal momento del pagamento di ripartire le somme di spettanza del Comune di Milano e quelle di competenza della Città Metropolitana (TEFA). Tale nuova procedura consente di ottimizzare l'attività di riversamento delle somme incassate dal Comune di Milano per conto della Città Metropolitana.

### **Rapporti con il cittadino – Sistema di sportelli**

La Direzione Specialistica Incassi e Riscossione ha continuato ad operare con l'intento e l'obiettivo di offrire alla cittadinanza un servizio di sportello sempre più differenziato e completo, in grado di rispondere a differenti bisogni dei cittadini/contribuenti e adottando, altresì, un sistema di sportelli pensato per rendere più semplici e veloci le relazioni tra le imprese, i professionisti, i cittadini e la Pubblica Amministrazione.

Nello specifico, il sistema di sportelli è stato delineato al fine di garantire la modularità dei servizi, differenziata in sportelli telefonici, telematici e di consulenza in presenza dell'utente. Inoltre, si è operato al fine di garantire ai contribuenti/utenti, tra l'altro:

- l'accesso semplice allo sportello e il supporto nella compilazione guidata delle istanze, attraverso sportelli che rispettano criteri di accessibilità e guidano l'utente nelle diverse fasi di compilazione di ogni istanza, in base alle informazioni via via caricate;
- la possibilità di presentare un'istanza senza alcun tipo di limitazione di spazio e di tempo;
- la multicanalità, ossia attivando diversi canali e punti di contatto, fisico e/o digitale;
- la gestione univoca della relazione, a prescindere dal differente punto di contatto, fisico o digitale;
- **l'accesso da remoto alle informazioni** aggiornate relative alla propria posizione tributaria
- La disponibilità di servizi on line necessari per svolgere gli adempimenti richiesti.

Inoltre, dopo l'interruzione forzata dei servizi di sportello decentrati dovuta all'emergenza epidemiologica Covid-19, si è provveduto alla riattivazione degli sportelli in tutte le sedi decentrate ubicate presso i Municipi, secondo un'ottica di prossimità al cittadino e di sussidiarietà verticale, prevedendo per il solo Municipio 1 la coincidenza degli sportelli con quelli della sede centrale situata in Via Larga.

### **Antiriciclaggio**

Nel corso del 2022 la Direzione Specialistica Incassi e Riscossione ha proseguito con le attività dirette alla prevenzione e al contrasto di fenomeni di riciclaggio. In particolare, si è proseguito con l'effettuazione di indagini e di verifiche, d'ufficio e/o su segnalazioni di origine interna o esterna all'Amministrazione, anche con l'ausilio delle differenti banche dati disponibili, relativamente a operazioni economiche suscettibili di configurare potenziali situazioni di riciclaggio e formare, pertanto, oggetto di comunicazione alla UIF (Unità di Informazione Finanziaria) della Banca d'Italia in ottemperanza al Protocollo d'Intesa sottoscritto fra l'Amministrazione Comunale e la stessa UIF, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 962 del 09/05/2014.

Si è continuato, inoltre ad applicare, in ottemperanza alle previsioni contenute nel Piano Triennale di Prevenzione e della Corruzione (PTPCT) dell'Ente, le procedure relative alla comunicazione del nominativo del cd. "titolare effettivo", già disciplinato dall'art. 14-bis del medesimo PTPCT. Nel dettaglio, tale comunicazione è effettuata utilizzando un apposito modello di check-list predisposta anche sulla base del documento, pubblicato dalla UIF il 23/04/2018, denominato "Istruzioni sulle comunicazioni di dati e informazioni concernenti le operazioni sospette da parte degli uffici delle pubbliche amministrazioni", prevedendo la compilazione di tale modello da parte degli operatori dell'Amministrazione qualora riscontrino anomalie o reticenze nell'individuazione del titolare effettivo a opera delle controparti.

Si è provveduto, inoltre, al completamento dell'aggiornamento della rete dei "Referenti Antiriciclaggio" individuati in ciascuna Direzione dell'Ente, aggiornamento reso necessario a seguito dell'adozione del nuovo assetto organizzativo dell'Amministrazione. Tali Referenti, poi, saranno destinatari di una nuova sessione formativa in materia di antiriciclaggio che sarà realizzata dalla Direzione Specialistica Incassi e Riscossione entro il termine dell'anno in corso e attraverso la quale saranno forniti agli stessi, oltre alle nozioni fondamentali in tale ambito, anche gli strumenti di carattere operativo per poter individuare eventuali operazioni a rischio riciclaggio e/o finanziamento del terrorismo internazionale, potenzialmente suscettibili di comunicazione alla suindicata UIF.

Inoltre, in ottemperanza alle recenti prescrizioni, sia a livello europeo, sia a livello nazionale, in merito al corretto utilizzo delle risorse finanziarie provenienti dal PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (tra cui figurano la comunicazione UIF del 11/04/2022 secondo cui le Pubbliche Amministrazioni, a seguito dell'approvazione del PNRR, sono tenute a individuare tempestivamente anche eventuali sospetti di sviamento delle risorse stanziato rispetto agli obiettivi di riferimento, dati i rischi di infiltrazione criminale nell'impiego dei fondi derivanti dallo stesso, nonché la successiva comunicazione, della stessa UIF, del 31/05/2022, contenente istruzioni di carattere operativo in merito alla segnalazione di anomalie connesse all'attuazione del PNRR), si sta procedendo all'individuazione anche di ulteriori soggetti, operanti all'interno dell'Amministrazione e impegnati nella realizzazione di progetti e/o interventi finanziati con tale Piano, da coinvolgere parimenti nella formazione antiriciclaggio al fine di essere sensibilizzati rispetto all'eventuale individuazione di operazioni sospette che possano configurare fenomeni di riciclaggio.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Migliorare l'efficacia e la trasparenza nella gestione delle risorse economico – finanziarie sia in termini di entrate sia di spese

## PROGRAMMA OPERATIVO

Informazione finanziaria e accountability

## DIREZIONE

Bilancio e Partecipate

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Sono state messe in campo le attività per l'aggiornamento, successivamente all'approvazione da parte del Consiglio Comunale del Bilancio di previsione 2022/2024, della **piattaforma on line Open Bilancio**; le nuove funzionalità della piattaforma permettono, oltre al ricorso a formati aperti relativi ai valori finanziari di Rendiconto e Bilancio del Comune, anche una migliore esperienza informatica per i soggetti pubblici e privati interessati, consentendo l'uso di nuove infografiche presenti nel portale Open Data del Comune. Alla data del 30/09/2022 risulta implementata l'area di test e sono in corso i controlli contabili prodromici all'aggiornamento della piattaforma on line.

Sono state pubblicate sul sito del Comune la Rendicontazione al 31/12/2021 e l'aggiornamento della stessa alla data del 31/03/2022 (data di fine stato di emergenza) del Fondo di Mutuo Soccorso, costituito dal Comune di Milano per aiutare la cittadinanza in difficoltà economica a causa dell'emergenza epidemiologica Covid-19, nonché per il sostentamento della ripresa delle attività cittadine.

Nei primi mesi dell'anno è stato portato a termine lo studio per la gestione degli atti di liquidazioni in forma digitale integrata con il sistema contabile SAP AFC, il cui avvio è previsto nel 2024. È stato avviato il pagamento con PagoPa per la maggior parte dei canoni di locazione dell'ente (compresi i canoni degli alloggi di edilizia residenziale pubblica). L'analisi propedeutica all'implementazione di SAP AFC sta proseguendo secondo cronoprogramma.

### Contabilità economico-Patrimoniale e Bilancio Consolidato

A partire dal febbraio 2022, l'unità Controllo Economico Patrimoniale e Consolidato fa parte dell'Area Valutazioni Controllo e Gestione Economica Partecipate, al fine di unire i controlli in ambito giuridico e societario con quelli di carattere economico e patrimoniale.

L'obiettivo è quello di raccordare rendere coerenti e intellegibili i valori economico patrimoniali dell'ente Comune di Milano con i bilanci delle società facenti parte dell'area di consolidamento, oltre alla verifica della riconciliazione dei crediti e debiti con tutte le società e gli enti facenti parte il Gruppo Amministrazione Pubblica in una chiave di analisi complessiva.

Nel corso dell'anno l'attività ordinaria consiste nella rilevazione degli aspetti economico – patrimoniali che riguardano l'ente che confluiscono poi nella predisposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico del Rendiconto del Comune di Milano.



Partendo dai dati economico patrimoniale del Comune di Milano, si avvia il processo che porta alla redazione del Bilancio Consolidato del Comune di Milano che per l'anno 2022, è stato approvato nei termini di legge il 29/09/2022 nonostante la complessità dell'atto e lo scarso lasso di tempo a disposizione, dal momento che alcune società dell'area di Consolidamento hanno approvato il bilancio non prima del 31/07/2022.

L'unità Bilancio Consolidato interagisce con assiduità con le Unità Bilancio e Controllo Unità Gestione Investimenti, Fondi e Garanzie per l'attività legata alla contabilità economico patrimoniale, mentre si coordina con le unità appartenenti all'Area e con l'Area Gabinetto del Sindaco e Gestione Rapporti con Enti Partecipati per gli aspetti legati al bilancio consolidato e bilancio delle società.

Più in dettaglio le macro- attività effettuate al 30/09/2022:

#### **Controllo Economico-Patrimoniale**

- Istruttoria per il rilascio del visto di regolarità contabile sulle donazioni ricevute dal Comune di Milano. Al 30/09/22 sono stati rilasciati 35 visti con il supporto dell'unità Bilancio Consolidato.
- Presa visione e verifica allegati delle Determine di dismissione dei beni mobili operati dalle Direzioni. Al 30/09/2022 sono stati rilasciati 13 visti con presa visione sul Programma AURIGA.
- Costante monitoraggio ed estrazione dal programma *software* SIB in uso delle movimentazioni finanziarie legate alla contabilità economico patrimoniale.
- Implementazione del software Data Management per la contabilizzazione dei valori beni immobili e immobili e relativi ammortamenti. In particolare, con i referenti informatici della *software house*, sviluppo del processo che ha consentito il calcolo automatico degli ammortamenti al 31/12/2021 superando le criticità delle scritture manuali.
- Elaborazione delle scritture rettificative delle movimentazioni finanziarie e calcolo delle voci tipiche della contabilità economico-patrimoniale (FCDE e Fondo Svalutazione Crediti), Impatto del pro-rata IVA, patrimonio netto, entità crediti e relativa durata, entità debiti di finanziamento e relativa durata, etc.
- Estrazione della situazione debitoria e creditoria del Comune di Milano e invio dei prospetti per la riconciliazione dei debiti e credito alle società appartenenti al Gruppo Amministrazione di Milano.
- Gestione del processo di riconciliazione, confronto con le società e redazione del prospetto di riconciliazione definitivo.
- Predisposizione dei documenti ufficiali di Conto Economico, Stato Patrimoniale, Allegato degli impegni per Missione e prospetto della Riconciliazione Crediti e Debiti e schede di sintesi riconciliazione debiti e crediti e situazione economico patrimoniale contenuti nella deliberazione di Consiglio Comunale 36 del 02/05/2022.
- Partecipazione, nel corso di tutto l'anno, a incontri da remoto e contributo alla soluzione dei problemi relativi alla gestione della migrazione dei dati economico patrimoniali e del valore dei cespiti -interazione con Direzione Patrimonio - per l'avvio dell'utilizzo del software gestionale SAP.
- Compilazione prospetti S.I.E.G. (Servizi di Interesse Economico Generale), richiesti dalla Regione, nell'ambito dei servizi abitativi, riguardanti la valutazione dell'assenza di sovracompensazione derivante dalle agevolazioni concesse per la realizzazione degli interventi negli anni 2019 e 2020.

#### **Bilancio Consolidato**

Considerando quali presupposti l'approvazione del Rendiconto del Comune di Milano, in un contesto di rapporti costanti con le Società dell'Area di Consolidamento, sono state poste in essere le seguenti attività:

- 1) individuazione del Gruppo Amministrazione Pubblica e dell'Area di Consolidamento, sulla base dei bilanci approvati dagli enti e società, con Deliberazione della Giunta Comunale 1646 del 23/12/2021, nel rispetto dei termini di L. 31/12.
- 2) Comunicazioni ai componenti del gruppo.

L'Unità procede alla predisposizione di modelli omogenei da inviare alle componenti il Gruppo per la compilazione, fissando un congruo termine e sollecitandone il rispetto. Gli allegati sono composti da:

- a) All.1 contenente le linee guida per l'invio dei dati e delle informazioni;
  - b) All.2: in cui vengono riportati CE e SP attivo e passivo, riclassificati ai sensi del D.Lgs. 118/2011, con l'indicazione delle componenti *inter-company*;
  - c) All.3 schemi riportanti (fatture emesse/da ricevere) nei confronti del Comune di Milano, che incidono sul CE e sullo SP;
  - d) All.4 schemi riportanti dati utili per la compilazione della nota integrativa
- 3) Elaborazione del bilancio consolidato:
- a) Attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare:
    - controllo dell'esatta compilazione degli allegati 2, con una corretta riclassificazione delle voci *inter-company*;
    - coerenza dei dati indicati negli allegati 2 e 3 con i dati contabili della capogruppo – Comune di Milano,
    - controllo delle coerenze degli allegati 2 e 3 nel senso di verificare che le risultanze nel conto economico e nello SP del Bilancio nei confronti della capogruppo siano dettagliate e coerenti con i dati contenuti nell'all.3 predisposto dalla stessa
    - controllo della completezza dei dati forniti negli allegati 4 per consentire la corretta predisposizione della nota integrativa;
    - scritture di pre – consolidamento,
  - b) Eliminazione delle operazioni infragruppo e consolidamento dei bilanci:
    - controllo di insieme dei dati inviati dalle società per quanto riguarda i dati *intercompany*,
    - utilizzo della *web-app* Enterprise Performance Management Cloud, su licenza Oracle, che permette il caricamento in *cloud* degli allegati compilati dalle componenti il Gruppo e l'elisione automatica dei *matching accounts* (la Direzione ha supervisionato inoltre la *migration* dei dati dal vecchio software Hyperion – Financial Management, gestito dai consulenti IT e PWC);
    - analisi dei *report* e scritture di elisione per l'azzeramento dell'eventuale *variance* residua;
    - riclassificazione delle voci di Patrimonio Netto, in *compliance* al principio contabile applicato 4/4, aggiornato con DM 01/09/2021;
- 4) Redazione della nota integrativa al bilancio consolidato.
- a) La nota integrativa, in un'ottica di costante miglioramento, è stata redatta quest'anno utilizzando il *plug-in* della Office suite "Narrative Reporting" che permette il *link* automatico dei dati inseriti nel *database* di consolidamento con la reportistica;
  - b) Commenti di dettaglio e confronto dei dati della capogruppo con le varie entità componenti il Gruppo, basandosi sui bilanci di *contribution*, che, al netto delle scritture di rettifica e delle eliminazioni, proporzionalizzati, rappresentano l'apporto di ogni singola *entity* all'aggregato finale.

La direzione ha fornito supporto comunicativo attraverso la realizzazione di apposite slides di sintesi presentate da assessore in Giunta e Commissione Consiliare, oltre ad aver supportato il Collegio dei revisori nell'esame e nella redazione della relazione e del parere positivo allegato alla Deliberazione di Consiglio Comunale 68 del 29/09/2022 avente ad oggetto: "Bilancio Consolidato del Comune di Milano per l'esercizio 2022".

Nel DUP 2022/2024, è stata rilevata in via sperimentale la relazione tra Sustainable Development Goals (SDGs) e i contenuti della parte B.3 della sezione operativa. In particolare, nell'ambito degli Obiettivi Strategici, ulteriormente articolati in Programmi Operativi, sono stati ipotizzati collegamenti diretti tra alcune previsioni e SDGs, messi in evidenza mediante l'accostamento dell'icona del goal con l'indicazione del codice del target. Il target, costituendo un dettaglio del goal, guida il

processo di abbinamento, perché in virtù della specificità che lo contraddistingue consente la riclassificazione dell'azione amministrativa che si concentra, sulla base della suddivisione delle competenze tra enti centrali ed enti territoriali, su alcuni ambiti definiti dalla normativa.

Nel DUP 2023/2025 per la prima volta è evidenziata l'interrelazione tra i Programmi Operativi e le azioni previste dal Piano Aria Clima, approvato dal Consiglio Comunale il 21/02/2022. In fase di avvio l'attività dell'Amministrazione si focalizza su 34 azioni nei 5 Ambiti.

In questo documento sono state rilevate 17 azioni relative a 4 ambiti, incrementando rispetto al SAP al 31/05 nel quale erano state tracciate 14 azioni in 4 ambiti.

Prosegue la partecipazione al **progetto C40 Climate Budget Pilot**, organizzato e coordinato dalla Città di Oslo e da C40 che si concluderà il 31/12/2022. Obiettivo del progetto è quello di impostare un bilancio climatico annuale, integrato nell'ordinaria programmazione finanziaria e volto a supportare la realizzazione di obiettivi strategici di medio-lungo periodo afferenti alle politiche climatiche del Comune e definite dal Piano Aria e Clima. Il progetto è seguito da un gruppo di lavoro che coinvolge le Direzioni Bilancio e Partecipate (Area Pianificazione e Accountability), Transizione Ambientale (Area Energia e Clima e DP Resilienza Urbana), Gabinetto del Sindaco (Area Relazioni Internazionali) e la società in house AMAT. Si sono tenuti webinar e incontri a cura del team C40 e della Città di Oslo con tutte le città aderenti



16.6

## BILANCIO DI GENERE

Prosegue l'aggiornamento dell'audit 2021. Sono in fase di elaborazione le sezioni di contesto interno e governance, contesto esterno (dati demografici, istruzione, università, lavoro e redditi) e riclassificazione contabile.

Il lavoro di analisi svolto con 16 Direzioni ha permesso di individuare **le azioni gender sensitive** all'interno dei documenti di programmazione e ricognizione rilevandole nelle sezioni del bilancio di genere in 12 missioni, 23 obiettivi strategici, 30 programmi operativi.



5.c

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il patrimonio demaniale e il patrimonio comunale non abitativo anche a fini sociali quali leve per una città più inclusiva, sostenibile e innovativa

## PROGRAMMA OPERATIVO

Valorizzazione e gestione del Patrimonio immobiliare

## DIREZIONE

Demanio e Patrimonio

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

#### Azione dell'Amministrazione orientata alla messa a reddito e razionalizzazione della gestione del patrimonio immobiliare

Da giugno la Direzione ha portato avanti il progetto Factotum. Dopo la prima fase, che coinvolgeva l'aggiornamento delle planimetrie di 54 immobili (fase in via di caricamento sul database Factotum), è stata avviata la seconda fase del progetto, volta a proseguire il popolamento della piattaforma mediante l'aggiornamento delle planimetrie di ulteriori 100 immobili. Questa seconda fase del progetto proseguirà fino a marzo 2023 e coinvolge, oltre all'Unità Logistica, anche l'Unità Polo Catastale, l'Area Tecnica Scuole, l'Unità Sviluppo del Sistema di Gestione dei Beni Strumentali. L'Unità Logistica, oltre a coordinare i contributi delle diverse Unità e Direzioni, mediante riunioni programmate e tramite l'elaborazione di documenti gestionali, sta prendendo attivamente parte ai sopralluoghi e alla restituzione. Si sta inoltre occupando di verificare il materiale restituito dalle altre Unità, al fine di convalidarlo per il caricamento finale sulla piattaforma. Tale piattaforma consentirà "un costante monitoraggio dello stato di effettivo utilizzo dei beni" (v. Deliberazione di Giunta 1160 del 07/07/2017 "Indirizzi e criteri per la valorizzazione di immobili di proprietà comunali") e una migliore gestione del patrimonio comunale anche da un punto di vista energetico.

È inoltre in corso l'analisi di fattibilità relativamente all'interoperabilità fra i sistemi Factotum e SAP Patrimonio, con riferimento alle anagrafiche dei cespiti e agli usi degli spazi istituzionali e strumentali. È in fase di avvio anche la ricognizione delle utenze elettriche finalizzato a integrare i dati in Factotum.

Da maggio a settembre, sono inoltre proseguite le attività della valorizzazione commerciale, tramite specifici bandi, dei beni più appetibili e prestigiosi, quali il complesso monumentale della Galleria Vittorio Emanuele II, gli immobili siti in Via Dogana 2/4 e Galleria Ciro Fontana. Sono anche proseguite le attività logistiche volte alla ricerca, individuazione ed assegnazione di spazi da destinare ad attività di interesse collettivo (Associazioni, Casa delle Donne, Centri Socio-Ricreativi).

Per quanto riguarda la valorizzazione commerciale del Patrimonio Immobiliare, l'Unità Logistica, con l'Unità Tecnico Patrimoniale e in collaborazione con altre Aree e Unità dell'Amministrazione, si è vista impegnata nell'accompagnamento degli operatori privati interessati presso gli spazi oggetto di bando, nell'organizzazione ed effettuazione di numerosi altri sopralluoghi per la verifica dello stato degli spazi, sia da un punto di vista architettonico, sia da un punto di vista tecnico-impiantistico. È stata programmata una importante azione di coordinamento degli accessi del personale delle Aree tecniche agli immobili al fine di verificare, ove necessario, lo stato degli impianti esistenti, per studiare come procedere con i sezionamenti degli stessi al fine di ridurre i costi di gestione e i



consumi. I layout predisposti sono stati incrementati, aggiornati e presi in carico dalle Aree Tecniche. In particolare, nel mese di settembre hanno preso il via i lavori all'interno dell'ex Informagiovani (layout 1 di Via Dogana), destinati al Municipio 1.

L'azione di coordinamento con le Aree Tecniche, la Direzione ITeD e Area Facility ha consentito, all'inizio di settembre, la realizzazione di interventi diffusi negli spazi della sede di Via San Tomaso, nonché il conseguente trasloco di due Assessorati e della Direzione Lavoro Giovani e Sport dalla sede di Via Dogana/Marconi; il tutto finalizzato alla liberazione di porzioni dell'immobile destinati a successiva valorizzazione o interessati da progetti strategici, quali l'ampliamento del Museo del Novecento. Con la stessa finalità sta proseguendo l'attuazione del programma con l'interessamento di altre sedi.

Tra gli obiettivi volti alla Valorizzazione del Patrimonio immobiliare permane quello di continuare a garantire un elevato standard di quantità e qualità di servizi per i propri utenti, tra cui quello di finanziare lo sviluppo di progetti in ambito economico e sociale, di ampliare l'offerta di servizi e delle attività socio-culturali aperti ai cittadini, utilizzando e recuperando il patrimonio immobiliare esistente ed evitando di consumare ulteriore territorio urbano nell'ottica di una efficiente gestione della risorsa pubblica.

### **Valorizzazione attraverso nuove contrattualizzazioni**

#### Zona Portuale della Darsena

La ripresa delle attività ed eventi interessanti la zona portuale della Darsena è stata confermata anche nel corso dei mesi estivi, con cinque iniziative, in particolare manifestazioni nautiche a carattere sportivo, con la gara internazionale inserita nel calendario del C.O.I. di Wakeboard, la tradizionale Granfondo di nuoto, la gara non agonistica di dragon boat, nonché legate a tematiche ambientali e ai cambiamenti climatici con l'installazione dell'Urban Forest su ideazione dell'arch. Boeri durante la Design Week e l'installazione artistica "Il sole di Milano" dello scultore Vascellari.

#### Contratti ATS e Case/Ospedali di Comunità

La Direzione ha svolto le attività finalizzate a definire i rapporti tra le parti e, nella fattispecie degli ospedali di comunità, quelle di supporto alla direzione Welfare per l'individuazione dei siti e delle conseguenti procedure tecnico-amministrative.

Sono stati esperiti sopralluoghi sul posto, ricerche documentali, verifiche tecnico-amministrative e attività di coordinamento.

È in previsione il perfezionamento degli atti conclusivi.

#### Manifestazioni di interesse di parte e procedure di partenariato pubblico/privato

Si sono concluse le operazioni della commissione tecnica di valutazione delle proposte di sponsorizzazione dei restauri delle facciate dei portici e dei sottoportici di Piazza Duomo.

Sono state condotte le istruttorie relative alle manifestazioni di interesse di parte, depositate fino alla data di settembre 2022 (procedure in corso).

Sono stati esperiti sopralluoghi relativi a patrimonio, non in capo alla Direzione, suscettibile di possibili percorsi di valorizzazione, anche congiunti con altre Direzioni.

#### Valorizzazione del complesso monumentale Galleria Vittorio Emanuele II Via Dogana/Marconi, Piazza Duomo e Galleria Ciro Fontana

Sono continuate le procedure atte alla messa a reddito degli spazi liberi all'interno della Galleria Vittorio Emanuele II e degli spazi liberi in immobili di pregio.

Sono stati pubblicati i seguenti bandi:

- in data 07/07/2022 è stato pubblicato il bando pubblico per l'assegnazione in concessione d'uso, con la procedura dell'incanto, del complesso monumentale posto tra le Vie Dogana, Mazzini, Marconi, piazza Duomo, Milano;



- in data 07/07/2022 è stato pubblicato il bando pubblico per l'assegnazione in concessione d'uso, mediante la procedura dell'incanto, di un'unità commerciale ubicata in prossimità dell'Ottagono della Galleria Vittorio Emanuele II, parte dello spazio identificato con insegna Tod's. Le procedure di gara sono in corso;
- in data 07/07/2022 è stato pubblicato il bando pubblico per l'assegnazione in concessione d'uso, con la procedura dell'incanto, del complesso immobiliare di proprietà comunale ubicato in Via Ciro Fontana 3, Milano;
- in data 07/07/2022 è stato pubblicato il bando pubblico per l'assegnazione in concessione d'uso di due unità commerciali ubicate nel complesso monumentale della Galleria Vittorio Emanuele II, Milano. Le procedure di gara sono in corso.

#### Valorizzazione patrimonio mediante gare pubbliche di concessione/locazione

- In data 21/07/2022 è stato pubblicato il bando pubblico per l'assegnazione in concessione d'uso dei complessi immobiliari denominati "Cascina Molino Torrette" e "Cassinetta San Gregorio", site in Via Marotta, Milano. Le procedure di gara sono in corso.
- In data 07/07/2022, nell'ambito dell'asta pubblica per l'assegnazione in locazione/concessione di quattro unità immobiliari, ad uso diverso, di proprietà comunale, è stato aggiudicato in via definitiva il chiosco sito in Ripa di Porta Ticinese 79, a favore della società Giallo S.r.l., a seguito di transazione approvata con delibera di Giunta Comunale 648 del 06/05/2022.

Sono altresì continuate le procedure atte alla messa a reddito anche di altri immobili presenti in altre zone del comune di Milano.

Sono infatti state stipulate al 30 settembre le convenzioni con Comunità Oklahoma onlus (piazzale Cadorna 8), SPV linea M4 spa (piazza Castello 3), Bulgheroni (Via Richini 7), Teatro Litta (Via Muzio 3), Staylist (Via Pordenone 1), Taiba El Mardi Mohamed (Via Ortica 8) e Eraky El Sayed Same (Via Ripamonti 65).

#### Valorizzazione immobiliare attraverso alienazioni e acquisizioni del patrimonio

Sono stati stipulati i seguenti atti di compravendita:

- in data 22/06/2022 l'atto di cessione dell'area in Via Tito Speri alla Reale Immobili Spa per € 51.112,00;
- in data il 30/06/2022 l'atto di costituzione di diritto di superficie/servitù per anni 29 sull'area in Via Cavriana a favore di SNAM Spa, per l'importo di € 3.294,00;
- in data 01/07/2022 l'atto di costituzione in diritto di superficie trentennale riguardante l'edificio in Via Ogetti, a favore dell'Associazione Save the Children Italia Onlus al canone annuo di € 2.400,00 e per un valore di investimenti pari a € 1.100.000,00;
- in data 21/07/2022 l'atto di costituzione di un diritto di superficie quarantennale sull'area in Via Lampedusa, a favore di UNARETI Spa per l'importo di € 44.000,00.

Sono inoltre stati pubblicati i seguenti bandi di alienazione:

- in data 30/06/2022 è stato pubblicato il bando di vendita delle aree site in Viale Scarampo/Madrizzo/Uccello in attuazione all'atto integrativo dell'accordo Fiera Polo Urbano, per un prezzo complessivo di € 534,336,00. In data 15/09/2022 si sono svolte le operazioni di gara e le aree sono state aggiudicate alla Fondazione Ente Autonomo Fiera Internazionale di Milano per complessivi € 590.003,00

- in data 25/07/2022 è stato pubblicato il bando per la vendita mediante asta pubblica, con la procedura dell'incanto, di due comparti urbani di proprietà comunale, ubicati in Via Cenisio, Messina, Largo de Benedetti 1, Milano, prezzo a base d'asta complessivo € 67.297.000,00.

In merito alle acquisizioni di patrimonio immobiliare, sono stati acquisiti con destinazione sociale 5 immobili confiscati alla criminalità organizzata: in Via Belgioioso 2 (alloggio + box), Via Torricelli 9 (1 alloggio) e Via Quintosole 31 (2 alloggi).

In data 27/09/2022 è stato preso in consegna l'immobile di Via Torricelli e in data 28/09/2022 quello di Via Belgioioso.

#### Prossimità al Territorio

Sono proseguite le attività volte alla conclusione dei bandi 01/2022 e 02/2022 per l'assegnazione a terzi di spazi ad uso diverso dall'abitativo negli edifici ERP, giungendo alle corrispondenti assegnazioni.

In data 17/06/2022 sono stati pubblicati gli Avvisi Pubblici 03/2022 e 04/2022 di selezione per l'assegnazione in locazione/concessione di spazi per servizi e attività economiche in vari Municipi, ponendo in gara le funzioni richieste dai Municipi.

#### **Una Cittadella per Tutti**

Da gennaio 2022, Cittadella è stata visitata da circa 1.150 persone solo in ambito culturale e turistico, escludendo i circa 200 ricercatori universitari/studenti e i circa 2.500 professionisti che vi si recano per motivi di studio/lavoro. Questo straordinario risultato è stato ottenuto grazie all'intensificarsi di iniziative culturali promosse. L'obiettivo è fare di Cittadella un luogo sempre più aperto alla comunità, sia ospitandone le iniziative, sia educandone i membri alla riscoperta della storia cittadina.

Grazie alla collaborazione con Gitec-Confguide di Confcommercio, Cittadella è stata inserita nei circuiti delle guide turistiche professioniste. Sono state formate al tour guidato di Cittadella oltre 20 guide. Da ottobre 2021 a fine settembre 2022, sono state realizzate mediamente 4/5 visite mensili per gruppi per quasi 450 visitatori e altre sono in programma per i mesi successivi; a questi si aggiungono le visite quotidiane di singoli cittadini e ospiti tra cui il direttore dell'Archivio di Stato di Torino, alcuni dirigenti dell'agenzia del Demanio, numerosi docenti universitari, giornalisti di settore, scrittori e saggisti. Hanno visitato Cittadella, associazioni del territorio, istituti scolastici, anche stranieri come il Karlsruher Institute fur Technologie, l'Università degli Studi di Milano, il Politecnico, l'Università Cattolica del Sacro Cuore, l'Università Milano Bicocca, l'Accademia Belle Arti Aldo Galli di Como, i licei Cremona e Torricelli di Milano, la Scuola Ebraica di Milano, partecipanti al Master Digital Humanities dell'Università degli Studi di Milano. Prosegue la presenza di studenti per stage curriculari ed extracurriculari. A questi si aggiungono quattro studenti del corso Social Media Manager (ENAIIP Milano) che hanno chiesto informazioni utili a progettare il sito internet di Cittadella quale prova nell'ambito del loro percorso di studi.

Il progetto di rigenerazione urbana *Radici / C'era una volta il quartiere che sarà*, a cura del Teatro della Cooperativa, ha richiesto e ottenuto la disponibilità di spazi per l'allestimento, previsto per il mese di dicembre, di una mostra avente a oggetto fotografie del quartiere Niguarda.

Al fine di completare il ciclo di murales, a fine agosto è stato affidato il servizio di decorazione artistica del fronte ovest della cinta muraria in corrispondenza di Via Monte Rotondo. I murales verranno completati entro dicembre 2022.

Continua la valorizzazione di Cittadella concretizzandosi con la messa a disposizione dei suoi spazi per eventi e riprese.

A partire da marzo 2022 sono stati avviati i primi contatti con ANPI provincia di Milano per l'allestimento di una mostra sulla Resistenza Partigiana e lotta di liberazione dall'antifascismo, la mostra è stata inaugurata il 18 giugno alla presenza di circa 200 persone che hanno potuto inoltre partecipare al concerto per pianoforte della Associazione Musicale Daniele Maffei tenutosi la medesima sera. La mostra, ancora visitabile, espone circa 25 manifesti e altra documentazione, ed è stata oggetto di una visita guidata anche per la sede ANPI di Niguarda.

È stata altresì promossa la realizzazione di un murales (Delibera di Giunta Comunale 747 del 20/05/2022) all'interno della recinzione di Cittadella quale donazione della rivista Donna Moderna, il murales dal titolo "Valle. Danza popolare albanese" è stato inaugurato a luglio 2022.

Ad agosto si è concluso un nuovo step del progetto dedicato ai ragazzi affetti da sindrome Asperger, che hanno realizzato in tre mesi circa 60.000 scansioni di documenti amministrativi e archivistici presso gli spazi di Cittadella.

### **Contratto di Servizio Mm Spa/ Incarichi Agenzia delle Entrate**

Nell'ambito dell'art.3 lett.1 del contratto di servizio stipulato con MM S.p.A. è approvata la spesa di € 135.518,94 con Determinazione Dirigenziale 5968/2022 per l'accatastamento di 17 plessi scolastici, della colonia di Pietra Ligure, del Cimitero Chiaravalle. Il relativo disciplinare d'incarico è stato sottoscritto in data 25/07/2022, le attività istruttorie sono in corso.

In merito al conferimento di incarichi all'Agenzia delle Entrate per la valorizzazione del patrimonio in data 08/06/2022 è stata richiesta all'Agenzia del Demanio la stima del canone concessorio di una unità immobiliare sita in Via Puccini 2/A Milano (Ristorante da Rita e Antonio), in data 23/8/2022 la perizia di stima per la vendita di un immobile sito nel Comune di Cusano Milanino, in Via delle Azalee 14.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il patrimonio demaniale e il patrimonio comunale non abitativo anche a fini sociali quali leve per una città più inclusiva, sostenibile e innovativa

## PROGRAMMA OPERATIVO

Valorizzazione del Patrimonio dei beni in disuso

## DIREZIONE

Demanio e Patrimonio

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

In attuazione della Delibera di Giunta Comunale 1521 del 30/12/2020 ed esperimento dei conseguenti bandi, sono proseguite le attività istruttorie per la stipula dei diritti di superficie e alienazioni di cui ai bandi pubblicati in data 17/05/2021, 30/07/2021 e 21/12/2021.

Nell'ambito del primo bando attuativo, in data 15/07/2022 è stato stipulato l'atto di compravendita riguardante l'area di Via Marazzani, alla The British School of Milan al prezzo di cessione di € 625.000,00, per un totale di investimenti pari a € 17.080.000,00.

Con riferimento al III bando attuativo, sono stati aggiudicati in via definitiva le seguenti unità immobiliari:

- in data 18/07/2022 lotto 1 - Via Monluè, 78, Milano, alla Cascina Monluè' – La Corte del Bene Comune Impresa Sociale S.r.l, al canone annuo di € 6.050,00, investimento totale € 1.894.000,00;
- in data 23/08/2022, lotto 4 area ubicata in Via Breda 88 alla società Mux 3 snc di Murdocca Rocco & C., al canone annuo di € 18.000,00, investimento totale € 703.654,00.

Sono state avviate le attività tecnico-amministrative finalizzate alla stipula dei contratti relativi a tutti i siti aggiudicati.

Con Deliberazione di Giunta 702 del 13/05/2022 è stato approvato l'atto di indirizzo politico per la valorizzazione dell'ex Istituto Marchiondi-Spagliardi per la protezione del fanciullo (bene sottoposto a tutela ai sensi della parte II del Codice dei beni culturali e del paesaggio – D.Lgs. 42/2004), sito in Milano, Via Noale 1/Via Mosca 40, finalizzato alla realizzazione di una nuova residenza universitaria.

Sono inoltre state avviate le attività di cui al protocollo di intesa stipulato con Agenzia delle Dogane e dei Monopoli, nel rispetto dei tempi previsti e relative alla riqualificazione di siti inutilizzati/sottoutilizzati.

In particolare:

- è stata formalizzata l'assegnazione provvisoria all'Agenzia del sito di Via Cimitero Monumentale 18 ai fini del suo presidio e nelle more del perfezionamento dei successivi atti di valorizzazione;

- è stato prodotto a cura di tecnici incaricati dall’Agenzia lo studio preliminare per la valorizzazione del sito di proprietà comunale di Via Porta Vigentina 15;
- sono stati condivisi i materiali tecnici relativi ai siti di proprietà comunale fuori comune, con riguardo alla ex colonia di Cesenatico “Il Sorriso dei Bimbi” e la villa storica di Cerano d’Intelvi ai fini della definizione del conseguente iter di valorizzazione, in linea con gli indirizzi del Protocollo.

Nel periodo tra maggio e settembre 2022, sono stati oggetto di attività logistiche e tecniche (sopralluoghi, rilievi, analisi dello stato dei luoghi, redazione layout arredativi e propedeutici a interventi edilizi e impiantistici, razionalizzazione spazi), molteplici edifici (o porzioni) di proprietà comunale, tra i quali il Casello di piazza Cantore 2, il Casello di corso di Porta Venezia 58, Duomo 19, Porta Vigentina 15, Amari 18, piazza Cantore 10, Savona 99, Pepe 40, tutti beni in disuso o da razionalizzare per progetti dell’Amministrazione.

È stato dato supporto per l’implementazione delle sedi. Si è proceduto a eseguire un’analisi sugli immobili di proprietà comunale presenti nei diversi municipi, facendo particolare attenzione alle zone poco coperte dal servizio, effettuando sopralluoghi e rilievi nelle sedi individuate.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

### Gestione logistica e nuove sedi

## PROGRAMMA OPERATIVO

### Valorizzazione e gestione delle sedi

## DIREZIONE

### Demanio e Patrimonio

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

La Direzione Demanio e Patrimonio sta portando avanti il progetto Factotum, volto all'aggiornamento delle planimetrie degli immobili di proprietà comunale, con l'obiettivo di creare una piattaforma per la gestione digitale dei beni. Dopo una prima fase riguardante 54 immobili, attualmente sono in corso di aggiornamento le planimetrie di ulteriori 100 immobili. Uno degli obiettivi della piattaforma è quello di valorizzare il patrimonio immobiliare mediante la conoscenza dello stato dei beni comunali, al fine di fotografare lo stato occupazionale, strumentale e logistico fino al dettaglio della singola postazione di lavoro.

Questo permette di gestire in tempo reale i vari aspetti legati alle sedi di lavoro e di condividerli con le diverse Direzioni, attraverso il contributo di ciascun referente di sede. Sono stati individuati una serie di immobili rappresentativi che verranno utilizzati come sedi pilota per la formazione: Sile 8, Durando 38, Piazza della Scala 2, Duomo 14, Cimitero Monumentale 14, Bergognone 30, Friuli 30, Larga 12 e Pellico 16.

Nel periodo fino a settembre 2022, sono stati oggetto di attività logistiche (sopralluoghi, rilievi, redazione layout arredativi e propedeutici a interventi edilizi e impiantistici) alcuni edifici quali, a esempio, Via Dogana 2/4, Via Marconi 2, Via S. Tomaso 3 e Via Larga 12 al fine di avviarne la razionalizzazione occupazionale, sia per rispondere alla nuova organizzazione dell'Amministrazione Comunale, sia per consentire la liberazione e la valorizzazione di altri immobili di prestigio appartenenti al Patrimonio Immobiliare. Per quanto riguarda la liberazione degli immobili, l'Unità Logistica, insieme all'Area Facility Management, ha eseguito, su tutte le sedi rilasciate e i magazzini destinati a nuove assegnazioni, un **accurato lavoro di riutilizzo e/o smaltimento differenziato di arredi, suppellettili e documenti** rimasti nei suddetti locali in seguito al trasloco presso nuove sedi. Questa operazione ha il duplice fine di diminuire i costi per l'acquisto di nuovi arredi da parte dell'Amministrazione e di ridurre l'impatto ambientale dello smaltimento degli stessi, a esempio il progetto di spostamento della nuova sala consiliare del Municipio 1 ha previsto il riutilizzo completo degli arredi esistenti secondo le richieste della nuova Presidenza del Municipio.

In particolare, l'intervento relativo a Via Marconi 2 e Via Dogana 2/4 è legato al progetto che vede l'ampliamento del Museo del 900, *Novecentopiùcento*, nel secondo Arengario (Via Marconi 2) dove attualmente ha sede il Municipio 1.

In rapporto allo stesso progetto sono in corso e oggetto di monitoraggio da parte della Direzione le attività di cantiere a cura della società Mondadori Retail S.p.a. finalizzate alla riqualificazione degli spazi siti nell'edificio di via Dogana, all'incrocio con via Marconi, in cui è previsto l'insediamento delle attività dello store.

In coerenza con il percorso già avviato di razionalizzazione logistica delle sedi comunali (gestione Sedi) sperimentato negli immobili comunali di Via Sile 8 e Via Durando 38, verrà riproposto, sulla base delle nuove codifiche di Factotum, il sapiente utilizzo della segnaletica (dimensioni, colori, posizioni) negli edifici comunali al fine di agevolare i percorsi interni per raggiungere sia i vari spazi aperti al pubblico, collocati prevalentemente al piano terra, quali quelli di accoglienza, gli info-point, le aree di attesa, gli sportelli, le sale colloquio, le aree break, le family-room e i relativi servizi igienici, i percorsi verticali e orizzontali, sia gli spazi riservati ai dipendenti, come le sale riunioni, gli uffici e i servizi igienici per il personale.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Potenziare le politiche di sviluppo dei lavori pubblici al fine di supportare una crescita green, resiliente, sostenibile e attrattiva della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Lavori e opere pubbliche

## DIREZIONI

Centrale Unica Appalti  
Tecnica e Arredo Urbano  
Specialistica Infrastrutture del Territorio

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

La Direzione Centrale Unica Appalti ha continuato a effettuare la propria attività mantenendo la modulistica di gara sempre aggiornata a tutte le novità normative e giurisprudenziali, in particolare, con riferimento alla normativa emergenziale e di attuazione del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza).

Nell'ambito di lavori e opere pubbliche è stata aggiornata la modulistica relativa alle procedure afferenti agli investimenti pubblici finanziati con risorse del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) e PNC (Piano Nazionale per investimenti Complementari) e fondi dell'Unione Europea, con l'inserimento nei Capitolati Speciali d'Appalto delle specifiche indicate dal D.L. 77/2021 convertito con la L. 108/2021, con particolare riferimento ai **criteri di gara** per l'inserimento di elementi volti a **promuovere e valorizzare la crescita green della città**.

In particolare, è stata predisposta un'apposita tabella di monitoraggio volta a rilevare quantitativamente e qualitativamente l'inserimento e la valorizzazione dei CAM e dei criteri Green negli atti di gara nonché il recepimento degli stessi da parte degli operatori economici.

Nel contempo sono stati programmati corsi interni di formazione anche in collaborazione con AMAT per l'applicazione e diffusione dei CAM e dei Criteri Green. L'attuazione delle previsioni contenute nel Decreto Semplificazioni, D.L. 76/2020 convertito con la Legge 120/2020, come modificato dal D.L. 77/2021 convertito con la L. 108/2021, continua a dare una significativa accelerazione alle procedure di gara, consentendo la rapida aggiudicazione degli appalti.

Al fine di semplificare le procedure di gara sono stati implementati e aggiornati mensilmente gli elenchi di operatori economici per la partecipazione alle gare ed è stata messa a disposizione delle Direzioni la modulistica aggiornata per la fase di gara ed esecuzione.

È stato pubblicato sul sito web del Comune di Milano un nuovo avviso per l'iscrizione nell'elenco degli operatori economici del Comune di Milano per servizi di ingegneria e architettura per importi inferiori alla soglia comunitaria, anche per far fronte a procedure afferenti agli investimenti pubblici finanziati con risorse del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) e PNC (Piano Nazionale per investimenti Complementari) e fondi dell'Unione Europea.

Considerato il particolare momento storico e la crisi derivante dal post Covid-19 e amplificata dall'aumento del costo dei materiali, dell'energia e dalla difficoltà di approvvigionamento delle imprese, si è data attuazione alla normativa straordinaria in tema di revisione prezzi, mediante specifici approfondimenti e studi delle casistiche e delle procedure applicabili ai casi individuati, che sono confluiti nell'adozione della Deliberazione di Giunta Comunale 793 del 27/05/2022 di indirizzo



politico per l'applicazione del D.L. 50/2022 e della disposizione del Direttore Generale del 06/09/2022 relativa all'attuazione dell'art. 26 del D.L. 50/2022 convertito nella L. 91 del 15/07/2022 con riferimento ai prezzi non contenuti nel listino regionale (cd "prezzi aggiunti e nuovi prezzi").

Sul tema revisione e adeguamento prezzi sono stati organizzati corsi rivolti alle Direzioni tecniche interessate e alle Partecipate in house che gestiscono lavori del Comune di Milano, sono state predisposte e diffuse FAQ all'interno dell'Amministrazione e alle società partecipate mediante mail per l'applicazione univoca della disciplina, in collaborazione con la Direzione Tecnica e Arredo Urbano, al fine di fornire supporto tecnico/giuridico agli uffici.

Sul tema "caro prezzi" sono state condivise le problematiche partecipando a Tavoli di Lavoro con le associazioni di impresa ed è stato approvato e sottoscritto in data 15 settembre 2022 il Protocollo d'intesa per la tutela e la promozione delle Piccole Medie Imprese nelle procedure di gara.

Considerato il particolare impulso che è stato dato, nei mesi di emergenza sanitaria, all'informatizzazione dei processi e delle procedure afferenti alla Direzione Centrale Unica Appalti è proseguito lo svolgimento delle gare in modalità telematica e la successiva archiviazione digitale dei fascicoli relativi alle gare contrattualizzate.

Prosegue il percorso di informatizzazione, iniziato nel 2018, volto allo sviluppo di un sistema interoperabile di monitoraggio e controllo sulle opere pubbliche che raccolga in un unico sistema i dati e le informazioni economiche, amministrative e tecniche, seguendo l'intero ciclo di vita dell'opera dalla programmazione al collaudo finale e, ad oggi, è in fase di esercizio il modulo sulla predisposizione del Piano Triennale delle Opere pubbliche.

Sempre nell'ottica della trasformazione digitale degli atti, del monitoraggio dell'esecuzione e della spesa è stata effettuata l'analisi finalizzata alla implementazione della digitalizzazione delle liquidazioni dei lavori pubblici, in collaborazione con la Direzione Bilancio e Partecipate.

Con la finalità di perseguire la qualificazione come Stazione Appaltante sono stati raccolti e inviati i dati e per la partecipazione alla consultazione promossa da ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione) in attuazione alle indicazioni delle linee guida e si è in attesa di conoscere i risultati.

La realizzazione delle opere pubbliche, di competenza della Direzione Tecnica e Arredo Urbano, è soggetta a percorsi di monitoraggio e verifiche volti, tra l'altro, a migliorare costantemente i relativi procedimenti, con il fine di rendere l'azione tecnico-amministrativa sempre più trasparente.

Gli stessi inoltre sono tesi al controllo circa l'effettivo rispetto dei time plan e del livello qualitativo atteso.

Nell'ambito dei controlli sopra citati, rivestono particolare rilevanza quelli previsti dal Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, che hanno avuto, in funzione dell'evoluzione dei modelli operativi di competenza della Direzione Tecnica e Arredo Urbano, non solo un incremento numerico, ma anche di maggior dettaglio del controllo richiesto. Le attività di verifica incrociata circa l'applicazione mensile dei modelli operativi vengono effettuate dapprima dai Dirigenti, coadiuvati dai referenti Anticorruzione e Trasparenza di Area, che rilasciano apposite attestazioni in merito alle verifiche di competenza, e, a seguire, dall'Unità Funzioni Trasversali, Ufficio Adempimenti Normativi, che svolge apposita analisi e ulteriore verifica circa la correttezza delle attestazioni rilasciate, richiedendo, laddove necessario, ulteriori dichiarazioni e/o precisazioni o documentazione a comprova di quanto attestato nelle dichiarazioni mensili. I risultati dei controlli e modulistica circa l'applicazione dei modelli operativi vengono pubblicati in XARC-PAC. Inoltre, viene dato corso ad un costante monitoraggio circa le attività indicate nel programma triennale per la trasparenza di cui si è dato atto nelle relazioni semestrali inviate al Responsabile Prevenzione della Corruzione e Trasparenza.

Per quanto attiene, invece, il controllo dell'avanzamento fisico ed economico delle opere, sono attivi tutti i canali di monitoraggio degli organi di controllo (MEF – BANCA DATI BDAP – OSSERVATORIO REGIONALE ecc.), nella fase di programmazione delle opere, si ricorre altresì all'utilizzo del nuovo sistema SAP, propedeutico alla programmazione triennale delle Opere Pubbliche.

Nell'ambito delle opere/lavori che riguardano **gli impianti sportivi** sono previsti:

- **CENTRO SPORTIVO CAMBINI – App. 12/2018: Realizzazione del nuovo centro natatorio**

L'appalto è stato aggiudicato in data 15/02/2019. Il contratto è stato sottoscritto in data 02/04/2019 e i lavori hanno avuto inizio in data 21/05/2019. Con Determinazione Dirigenziale 12094 del 24/12/2021 è stata concessa una proroga di 90 giorni che ha traslato la fine lavori al 01/04/2022. Con Determinazione Dirigenziale 1987 del 17/03/ 2022 è stata approvata una perizia di variante per maggiori opere ai sensi dell'art. 106 comma 1 lettera c) e comma 2 del D. Lgs. 50/2016 con contestuale ridefinizione dell'importo degli oneri esterni di sicurezza per emergenza Covid-19. La data di fine lavori è stata novata al 04/07/2022. Con Determinazione Dirigenziale 5333 del 01/07/2022 è stata concessa un'ulteriore proroga di 20 giorni Il certificato di ultimazione lavori è stato sottoscritto il 24/07/2022 ed è stato concesso, ai sensi dell'art. 12 c.1 DM 49/2018, un termine di 60 giorni per il completamento delle opere di piccola entità, conclusesi il 22/09/2022. **OPERE CONCLUSE.**

- **CENTRO SPORTIVO CARRARO - App. 31/2018: Riqualficazione delle strutture adibite alla pratica di discipline sportive**

L'appalto è stato aggiudicato in data 15/10/2018; i lavori sono stati consegnati all'impresa, in pendenza della sottoscrizione del contratto, in data 25/01/2021, per una durata di 365 giorni. Con Determinazione Dirigenziale 11948 del 22/12/2021 è stata concessa una proroga di 60 giorni che ha traslato la fine lavori al 26/03/2022. Con Determinazione Dirigenziale 2170 del 23/03/2022 è stata approvata una perizia di variante per maggiori opere ai sensi dell'art. 106 comma 1 lett. c) e comma 2 del D. Lgs. 50/2016 con contestuale ridefinizione dell'importo degli oneri esterni di sicurezza. La data di fine lavori è stata novata al 24/06/2022. Con Determinazione Dirigenziale 4990 del 21/06/2022 è stata concessa una proroga di 90 giorni con fine lavori prevista al 22/09/2022. Con Determinazione Dirigenziale 7614 del 21/09/2022 è stata concessa una proroga di 30 giorni che ha traslato la fine lavori al 11/11/2022. È in corso la redazione di una perizia di variante. Avanzamento lavori: **75%**.

Per quanto concerne l'**edilizia cimiteriale**, proseguono le attività di messa in sicurezza e razionalizzazione delle strutture, atte a consentire la conservazione del patrimonio, l'accessibilità, l'igienicità e il corretto utilizzo da parte degli operatori e degli utenti dei cimiteri cittadini e per soddisfare il continuo fabbisogno di manufatti cimiteriali (cellette ossari-cinerari):

- **A.Q. 13/2018 Interventi di emergenza manutentiva nei cimiteri cittadini – Lotto C**

Il Contratto relativo all'Accordo Quadro, della durata di quattro anni, è stato stipulato in data 09/07/2019. Con Determina Dirigenziale 4305 del 20/06/2020 dell'Area Gestione Amm.va Progetti e Lavori è stata approvata la risoluzione del contratto. L'Impresa Appaltatrice ha proposto ricorso al TAR Lombardia e il Giudice Amministrativo, con ordinanza 1166 dell'11/09/2020, in accoglimento dell'istanza cautelare, ha disposto la sospensione dell'efficacia della DD 4305 del 2020. Con istanza pervenuta in data 19/11/ 2020, l'Impresa Appaltatrice chiedeva all'Amministrazione l'autorizzazione alla sostituzione dell'originaria impresa ausiliaria. In accoglimento dell'istanza, il Comune di Milano e l'Impresa Appaltatrice sottoscrivevano un "verbale di rinuncia e accettazione", con il quale le parti si impegnavano a rinunciare al ricorso davanti al TAR e a tutte le domande ivi proposte (comprese quelle risarcitorie). In ottemperanza al verbale, con Determina Dirigenziale 104 del 13/01/2021 dell'Area Gestione Amministrativa Progetti e Lavori era stato approvato l'assenso alla sostituzione dell'Impresa ausiliaria Consorzio Stabile EBG Group con l'Impresa Abruscato Giovanni. Con Determinazione Dirigenziale 11811 del 20/12/2021 è stata approvata la presa d'atto della cessione del ramo di azienda fra le Società GRIMAL SERVICE Soc. Coop. (cedente) e MI.CO.BIT S.r.l. (cessionaria).

- **Cimitero Maggiore – Edificio Piramide – Completamento del rifacimento impermeabilizzazioni e pavimentazioni del piano rialzato e primo piano del quadrante nord-ovest.** Il Contratto Applicativo 1 è stato sottoscritto in data 15/03/2021 e i lavori sono stati avviati in data 31/03/2021 con fine prevista per il 31/03/2022. Per effetto del verbale di ripresa, a causa di sospensioni per commemorazioni e avverse condizioni meteo, la data di ultimazione lavori è traslata al 28/05/2022. Con Determinazione Dirigenziale 3614 del 09/05/2022 è stata approvata una proroga di 50 giorni fissando

la fine lavori al 17/07/2022. Con Determinazione Dirigenziale 5122 del 27/06/2022 è stata approvata una proroga di 60 giorni fissando la fine lavori al 15/09/2022. Con Determinazione Dirigenziale 7004 del 31/08/2022 è stata approvata una proroga di 60 giorni fissando la fine lavori al 14/11/2022. Avanzamento lavori: **65%**.

- **Cimitero di Bruzzano – Reparti di levante – Rifacimento coperture, ballatoi, giunti e soffitti.** Il Contratto Applicativo 2 è stato sottoscritto in data 24/05/2022. Il progetto dovrà essere aggiornato per l'intervenuta modifica legislativa di cui al D.L. 50/2022. Si prevede la sottoscrizione del verbale di inizio lavori nel corso del mese di ottobre 2022.

- **A.Q. 27/2018 Interventi di emergenza manutentiva nei cimiteri cittadini – Lotto B**

Il Contratto relativo all'Accordo Quadro, della durata di quattro anni, è stato stipulato in data 16/04/2019.

- **Cimitero Maggiore - Interventi di messa in sicurezza dei solai in latero cemento (fenomeni di sfondellamento) piano primo delle gallerie versante di ponente e rifacimento coperture alcuni reparti.** Con Determinazione Dirigenziale 6186 del 28/07/2022 è stato approvato il progetto esecutivo aggiornato in seguito all'intervenuta modifica legislativa di cui al D.L. 50/2022. Il contratto applicativo 3 è stato sottoscritto il 08/09/2022 per una durata dei lavori pari a 365 giorni e si prevede di sottoscrivere il verbale di inizio lavori nel mese di ottobre 2022.

- **App. 5/2020 Costruzione di nuove cellette ossari nei cimiteri cittadini – I Lotto**

I lavori sono stati aggiudicati in data 27/02/2020 con Determina Dirigenziale 1509 e hanno avuto inizio, in pendenza di contratto, in data 22/07/2020; data di fine lavori al 05/02/2022. I lavori sono stati poi sospesi, dapprima per avverse condizioni meteo e in seguito per i problemi dovuti all'epidemia da Covid-19, dal 28/01/2022 al 07/02/2022. Ottemperando a quanto indicato nel verbale di ripresa dei lavori, l'ultimazione è avvenuta nella data convenuta, 14/02/2022, come da certificato di ultimazione lavori emesso in pari data e con il quale sono stati altresì assegnati 60 giorni per il completamento delle opere di piccola entità ai sensi dell'art. 12 del D.M. 49/2018. Con verbale del 14/04/2022 è stato accertato il termine di queste ultime al 05/04/2022, confermando l'ultimazione lavori del 14/02/2022. Sono in corso le operazioni di redazione del conto finale e di redazione del certificato di regolare esecuzione revisionati in seguito alle intervenute disposizioni legislative di cui al D.L. 50/2022.

- **App. 7/2020 Costruzione di nuove cellette ossari nei cimiteri cittadini – II Lotto –**

Lavori aggiudicati con Determina Dirigenziale 1514 in data 27/02/2020. Inizio Lavori in data 09/07/2020; con Determinazione Dirigenziale 7892 del 27/09/2021 è stata concessa una proroga di 120 giorni che ha traslato la fine lavori al 25/01/2022. I lavori sono stati poi sospesi per avverse condizioni meteo dal 17/12/2021 e ripresi il 07/02/2022, traslando la data di ultimazione, avvenuta in data 12/03/2022. Come indicato nel certificato di ultimazione lavori del 16/03/2022 erano stati assegnati, ai sensi dell'art. 12 del D.M. 49/2018, 60 giorni per il completamento delle opere di piccola entità. In data 20/05/2022 è stata constatata la mancata ultimazione delle suddette opere di piccola entità dandone evidenza in apposito verbale, procedendo, in conseguenza del mancato adempimento, alle prescrizioni indicate nel verbale di ultimazione dei lavori, all'applicazione delle penali previste dall'art. 4.6 del Capitolato Speciale d'Appalto. L'ultimazione delle opere di piccola entità è prevista nel mese di ottobre 2022.

- **App. 43/2021 Costruzione di nuove cellette ossari nei cimiteri cittadini – III Lotto**

I lavori sono stati aggiudicati in data 24/06/2021 con Determina Dirigenziale 4869 ed hanno avuto inizio in data 23/11/2021 con fine lavori prevista per il 23/11/2022. Con Determinazione Dirigenziale 2264 del 25/03/2022 è stato ridefinito l'importo contrattuale per gli oneri esterni per la sicurezza da Covid-19 e per l'applicazione dell'incremento delle spese generali della Regione Lombardia come da D.G.R. - 3277 del 23/06/2020. È in corso di approvazione una

perizia di variante per maggiori opere e migliorie che comporterà una novazione dei termini contrattuali di 150 giorni con fine prevista per il 22/04/2023. Avanzamento lavori: **60%**.

- **App. 52/2021 Edificio Piramide al Cimitero Maggiore – Interventi di recupero terrazzamenti e cellette ossari –**  
I lavori sono stati aggiudicati in data 10/12/2021 con Determinazione Dirigenziale 11242. È stato sottoscritto il contratto in data 06/09/2022 e sono in corso i controlli propedeutici all’inizio dei lavori che avverrà nel mese di ottobre 2022.

Sul tema dei **mercati comunali** da un lato proseguono le attività di concessione di alcuni immobili tramite bandi gestiti dalla Direzione Specialistica Autorizzazioni e Concessioni – SUAP, mentre dall’altro sono in corso una serie di interventi manutentivi sugli immobili che l’Amministrazione ha ancora in carico;

- **A.Q. 42/2019 Interventi di M.S. nei mercati comunali coperti – XIII lotto –**  
Il Contratto relativo all’Accordo Quadro, della durata di 2 anni, è stato stipulato in data 02/07/2020. L’A.Q. è stato novato come termine di ultimazione al 29/03/2023 con Determina Dirigenziale 5044 del 22/06/2022.
  - **Mercato comunale coperto Chiarelli in Via L. Chiarelli 10 - Risanamento e riqualificazione.** Approvato il progetto esecutivo con Determina Dirigenziale 3834 del 25/05/2021. Il relativo Contratto Applicativo 1 è stato sottoscritto in data 25/05/2021 per la manutenzione generale dell’edificio. Stato Avanzamento lavori: **90%**.
  - **Galleria commerciale del MCC Chiarelli in Via L. Chiarelli 10 – Riqualificazione.** Approvato il progetto esecutivo con Determina Dirigenziale 2924 del 13/04/2022. Il relativo Contratto Applicativo 1 è stato sottoscritto in data 26/05/2022. Lavori consegnati il 31/08/2022. Stato Avanzamento Lavori: **60%**.
- **A.Q. 17/2021 Interventi di M.S. nei mercati comunali coperti – XIV lotto**  
Il Contratto relativo all’Accordo Quadro, della durata di due anni, è stato stipulato in data 16/07/2021.
  - **Mercato comunale coperto San Leonardo** in Via Alex Visconti 26. Interventi di manutenzione straordinaria preventiva correttiva, manutenzione straordinaria preventiva rilevante e manutenzione straordinaria migliorativa - Sottoscritto il contratto applicativo 1 in data 29/07/2021. Lavori consegnati in data 01/10/2021. Lavori in corso.

Nell’ambito delle attività volte al miglioramento degli **spazi museali**, relativamente agli interventi di restauro, di riqualificazione e di ampliamento del patrimonio artistico e culturale del Comune di Milano:

- **CINEMA ORCHIDEA – Appalto 45/2018:** Adeguamento normativo e recupero/restauro dell’immobile. L’appalto è stato aggiudicato in data 26/11/2018. Il contratto è stato sottoscritto in data 26/02/2019; i lavori hanno avuto inizio in data 28/03/2019 e sono stati sospesi in data 16/03/2020, per la predisposizione di una perizia tecnica di variante, che è stata approvata con Determinazione Dirigenziale 1724 del 10/03/2022, con data di fine lavori novata al 19/12/2022. I Lavori sono ripresi in data 07/04/2022. Avanzamento lavori (a seguito di variante approvata): **37%**.
- **A.Q. 85/2018 – Manutenzione Straordinaria MUSEI Lotto 1**  
Il Contratto relativo all’Accordo Quadro, della durata di quattro anni, è stato stipulato in data 19/12/2019.

- **Museo Messina – Interventi di manutenzione straordinaria.** Il Contratto Applicativo 2 è stato sottoscritto in data 07/03/2022. Inizio lavori in data 31/03/2022. Data fine lavori prevista per il 25/01/2023.
- **A.Q. 86/2018 – Manutenzione Straordinaria EDIFICI STORICO ARTISTICI Lotto C**  
il Contratto relativo all'Accordo Quadro, della durata di quattro anni, è stato stipulato in data 09/01/2020.
  - **Palazzo Morando – Interventi di manutenzione straordinaria.** Il Contratto Applicativo 1 è stato sottoscritto in data 30/09/2021. Inizio lavori in data 18/10/2021. Con Determina Dirigenziale 3103 del 21/04/2022 è stata approvata la perizia tecnica suppletiva di variante con data di fine lavori novata al 10/10/2022. Con Determina Dirigenziale 8090 del 03/10/2022 è stata concessa la proroga di gg. 30 del termine contrattuale. La nuova fine lavori è prevista per il 09/11/2022.
- **A.Q. 16/2019 – Manutenzione Straordinaria SPETTACOLO Lotto D**  
Il Contratto relativo all'Accordo Quadro, della durata di quattro anni, è stato stipulato in data 24/09/2020.
  - **Laboratori Teatro alla Scala nell'area ex Ansaldo – Padiglione 36.** Interventi di manutenzione straordinaria per le facciate. Il Contratto Applicativo 1 è stato sottoscritto in data 13/01/2022. Lavori consegnati in data 23/02/2022. Con DD 6067 del 26/07/2022 è stata concessa la proroga di gg. 112 del termine contrattuale che ha fissato la data di fine lavori per il 07/12/2022. Lavori sospesi dall'08/09/2022 per la redazione di una perizia di variante tecnica.
- **A.Q. 47/2015 - Interventi di Manutenzione Straordinaria per ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi (C.P.I.) immobili in carico alla Direzione Cultura**
  - **Biblioteca Valvassori Peroni.** Il Contratto applicativo 13 è stato sottoscritto in data 12/12/2019. Inizio lavori in data 31/01/2020, con sospensione, a causa dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, in data 14/03/2020 e ripresi in data 10/06/2020. Lavori ultimati in data 10/05/2021. È stato emesso il S.A.L 2 (09/02/2022) e il mandato di pagamento è avvenuto il 20/04/2022 (al netto di tutti gli importi trattenuti per pignoramenti/inadempienze). Nei riguardi dell'Impresa Appaltatrice delle opere (Corsaro Costruzioni S.r.l.) è intervenuta la procedura di fallimento che è stata comunicata con mail del Curatore Fallimentare in data 08/06/2022 (Sentenza del Tribunale di Catania n° 9108/2022 del 17/05/2022). In data 27/09/2022 è stato prodotto il Certificato di Collaudo Statico delle opere strutturali e si è provveduto al deposito di detto collaudo presso lo Sportello Unico per l'Edilizia.
- **A.Q. 51/2016 - Interventi di Manutenzione Straordinaria per ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi (C.P.I.) immobili in carico alla Direzione Cultura**
  - **Biblioteca Crescenzago.** Il Contratto applicativo 2 è stato sottoscritto il 14/12/2020. Inizio lavori in data 18/01/2021 e ultimazione lavori in data 19/03/2021. Il Certificato di Regolare Esecuzione è stato emesso in data 14/04/2022 ed è in fase di approvazione.
  - **Biblioteca Cassina Anna.** Il Contratto applicativo 3 è stato sottoscritto in data 14/07/2021. Inizio lavori in data 10/09/2021 – I lavori sono stati sospesi dal 29/10/2021 al 21/11/2021 per approfondimenti progettuali. Con Determinazione Dirigenziale 10722 del 30/11/2021 è stata concessa una proroga di 75 giorni che ha traslato la fine lavori al 16/02/2022. Con Determinazione Dirigenziale 491 del 31/01/2022 è stata concessa una proroga di 55 giorni che ha traslato la fine lavori al 12/04/2022. I lavori sono stati parzialmente sospesi dal 23/03/2022 all'11/04/2022 con traslazione fine lavori al 28/04/2022. Con Determinazione Dirigenziale 2991 del 19/04/2022 è stata approvata la variante in corso d'opera con novazione del termine contrattuale di gg. 20 che ha traslato l'ultimazione lavori al 18/05/2022. Lavori ultimati in data 18/05/2022.

- **Biblioteca Affori.** Il Contratto applicativo 4 è stato sottoscritto in data 12/11/2021. Inizio lavori in data 28/03/2022. Con DD 5899 del 21/07/2022 è stata concessa la proroga di gg. 90 del termine contrattuale che ha fissato l'ultimazione in data 24/10/2022.

Nell'ambito del **Piano Quartieri**:

- **CASVA – App. 40/2021: Realizzazione del Centro Alti Studi Visivi sulle Arti Visive al QT8**  
Il bando di gara e l'aggiudica dell'appalto sono a cura di MM S.p.A. che ha avviato la procedura in data 14/05/2021. Il Contratto è stato sottoscritto il 15/09/2021. I lavori hanno avuto inizio in data 28/09/2021, con sospensione in data 14/02/2022 per redazione perizia di variante e sono ripresi in data 13/05/2022. Avanzamento lavori: **23%**.
- **App. 46/2022 – Nuova Biblioteca Lorenteggio Via E. Odazio**  
Il progetto esecutivo è stato approvato in data 20/07/2022 con DD 5863. Con DD 6134 del 20/07/2022 è stato autorizzato l'espletamento della gara a procedura negoziata. La gara è stata esperita in data 21/09/2022 ed è in corso l'aggiudica dell'appalto.

Prosegue l'attività inerente al coordinamento e alla programmazione degli **interventi nei luoghi di lavoro** e la gestione delle attività di reporting in collaborazione con l'Unità Programmazione e Applicazione D. Lgs. 81/2008 e il servizio di prevenzione e protezione e i Referenti D.Lgs 81/2008 delle Direzioni, che ha comportato altresì l'attivazione di appositi appalti dedicati ai lavori da eseguire.

- **A.Q. 3/2021 – Lavori di Manutenzione a chiamata per il miglioramento della sicurezza nei luoghi di lavoro negli stabili comunali – Lotto D**  
In attuazione del nuovo Contratto applicativo, i lavori eseguiti sono pari al **22%**.

Sul tema dell'**adeguamento** degli immobili comunali **alla normativa antincendio**:

- **A.Q. DEDICATI ALL'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI PREVENZIONE INCENDI PER GLI STABILI DEMANIALI –**  
È in corso con MM S.p.A. una revisione complessiva degli affidamenti delle prestazioni di progettazione, direzione lavori e ingegneria antincendio: si è disposta la ripresa lavori dei Contratti Applicativi per l'ottenimento del Certificato Prevenzione Incendi (CPI) dell'edificio di Via Bergognone 30. Nell'ambito dell'attuazione dell'**A.Q. 44/2020** è in corso la progettazione di adeguamento normativo finalizzato all'ottenimento del CPI per la **Casa di accoglienza “Enzo Jannacci”** sita in Viale Ortles. In data 04/11/2021 è stato presentato presso il Comando Vigili del Fuoco (VVF). il progetto di prevenzione incendi per l'intero complesso ottenendo il parere favorevole in data 23/12/2021. Il progetto esecutivo per il Contratto Applicativo 1 è in fase di approvazione. L'Area Gestione Impianti sta fornendo supporto operativo d'emergenza sia in termini progettuali che di interventi sugli impianti elettrici e protezione antincendio, all'Area Tecnica Scuole della Direzione Educazione nell'ambito degli interventi in corso presso la scuola di Via D'Annunzio 15/17.

Relativamente agli **interventi di riqualificazione energetica** si segnala quanto segue:

- **APPALTI 73/2017 e 80/2017** – Piano Aria e Clima – PAC Azione 3.2.1 “Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano”  
Interventi di Manutenzione Straordinaria finalizzati alla Riqualificazione Energetica degli Edifici Residenziale di Via San Bernardo – Complesso di ERP – ai numeri civici 29/a e 48-50. Il termine contrattuale per l’ultimazione lavori è decorso infruttuosamente il 9/12/2019, con un avanzamento al 31/05/2022 pari all’85% per l’appalto 73/2017 e all’85% per l’appalto 80/2017. L’appaltatore aveva indicato il 30/09/2021 come data per un completamento delle opere edilizie per entrambi gli appalti, ma tale previsione non è stata rispettata. Sono state eseguite, per entrambi gli appalti, le finiture perimetrali fondamentali a garantire la sigillatura delle infiltrazioni, su quasi tutti i serramenti degli alloggi. L’appaltatore, già in mora e in applicazione delle penalità previste dal contratto, ha operato per entrambi gli appalti disattendendo il cronoprogramma presentato nel mese di agosto 2021, senza una sequenza logica, con mezzi inadeguati, frequente cambio di personale. Inoltre, disattendendo gli appuntamenti, o non rendendosi mai reperibile in cantiere, pertanto la Direzione Lavori non ha potuto effettuare una puntuale verifica delle lavorazioni e L’Appaltatore, pur non avendo concluso i lavori, ha ripulito le aree, riconsegnato gli alloggi sfitti utilizzati come magazzino e luoghi di pausa per i propri operatori e consegnato il 14/09/2022 della documentazione su formato cd, certificazione e as-built dei lavori eseguiti. È stato convocato per consegnare la Centrale tecnica al gestore agli inizi di ottobre. Sarà convocato per eseguire i test finali previsti dal contratto.

Di seguito le specifiche di aggiornamento per ognuno dei due appalti:

- **APP. 73/2017.** La Centrale Termica per la produzione di acqua calda sanitaria è dotata di apparecchiature né funzionanti, né certificate. Il Sistema di Ventilazione Meccanica Centralizzato deve essere tarato per un corretto funzionamento. Si è concluso il fissaggio dei parapetti dei balconi, ma mancano i tappi di chiusura per evitare l’annidamento di insetti molesti. Alcune opere non sono state ancora realizzate: botola di servizio in copertura, serramento sottotetto, serramenti logge di servizio, serramenti centrali tecniche, inferriate di sicurezza su finestre e balconi, frangisole logge, zanzariere, posa di alcune porte blindate alloggi
- **APP. 80/2017.** La Centrale Termica è stata completata con l’avvio dell’impianto solare termico e la stabilizzazione del funzionamento della pompa di calore tramite sostituzione degli inverter e intervento sui trasformatori relativi. Al 14 settembre sono stati ricevuti i documenti necessari per la presentazione della SCIA ai VVF inerente alla presenza di una caldaia a gas seppur di ridotta potenzialità. Non sono stati ricevuti documenti in merito alla programmazione del sistema di termoregolazione. Non è stato ancora concluso l’allacciamento agli alloggi del sistema di produzione e distribuzione dell’Acqua Calda Sanitaria (ACS) a causa dei pregressi malfunzionamenti della Centrale Termica. Il sistema di lettura dei consumi non è ancora stato collaudato a causa del malfunzionamento. La coibentazione dei circuiti di centrale non è stata eseguita. Il Sistema di Ventilazione Meccanica Centralizzato deve essere tarato per un corretto funzionamento. Alcune opere non sono state ancora realizzate: botola di servizio in copertura, serramento sottotetto, serramenti centrali tecniche, inferriate di sicurezza su finestre e balconi, frangisole logge, zanzariere, controsoffitto piano pilotis, posa di parte delle porte blindate alloggi. Alcuni parapetti dei balconi non sono correttamente fissati.  
Le attività di riqualificazione energetica previste dal contratto sono state modulate, nel periodo estivo, al fine di poter garantire il regolare riavvio del servizio di riscaldamento degli edifici. Nelle località oggetto di intervento si è anche provveduto alla bonifica di amianto e FAV presenti al fine di poter garantire minori costi di manutenzioni futuri.

Nell’ambito delle attività di **recupero delle case popolari sfitte**, con l’attuazione dei seguenti Accordi Quadro proseguono le attività di definizione dei contratti applicativi, di progettazione esecutiva nonché l’esecuzione degli interventi per la definitiva riconsegna alla gestione ERP da parte di MM S.p.A., di seguito si riportano:

- **A.Q. 50, 51, 52 E 53 DEL 2018 - RECUPERO DELLE CASE POPOLARI SFITTE**

Il cronoprogramma prevede il recupero, in media, di 15 Unità Immobiliari in 75 gg lavorativi. L'emergenza Covid-19 ha inciso inevitabilmente sui cronoprogrammi con un allungamento dei tempi inizialmente stimati. Il progetto complessivo interessa 489 Unità Immobiliari. A tutto il 31/12/2020 le Unità immobiliari riconsegnate ad MM S.p.A. risultavano 153, 6 in più rispetto alla programmazione.

A partire dal 01/01/2021 e fino al 31/12/2021, sommando gli alloggi residuali dei Contratti Applicativi 1, sono stati riconsegnati ad MM S.p.A. 162 alloggi.

1. Attività da gennaio a settembre 2022: riconsegnate ad MM S.p.A. le seguenti U.I.:

- A.Q. 50/2018 24 alloggi;
- A.Q. 51/2018 35 alloggi;
- A.Q. 53/2018 22 alloggi;
- A.Q. 53/2018 CA3 12 alloggi;

2. Inizio lavori CA3 AQ 50/2018 (37 Unità Immobiliari).

3. Approvazione progetto esecutivo CA3 AQ 51/2018 (40 Unità Immobiliari).

#### **PROPOSTE DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO (PPP):**

- Proposta di PPP per la manutenzione ai fini del riuso del dismesso “**Palasharp**”, presentata in data 29/01/2019. Scadenza del bando di gara il 26/10/2020. A seguito di ricorso presentato da società concorrente, con sentenza 16/11/2020, il TAR Lombardia ha annullato la Delibera Giunta Comunale. 1910 del 15/11/2019 e in conseguenza il bando di gara. Considerate le esigenze sottese alla realizzazione dell'indirizzo politico-amministrativo del Comune di Milano, anche in vista delle Olimpiadi Invernali del 2026, la Direzione Tecnica ha tempestivamente proceduto a redigere, con personale interno all'Amministrazione, un nuovo progetto di fattibilità tecnica ed economica relativo alla riqualificazione del dismesso Palasharp.

Il nuovo progetto di fattibilità tecnica ed economica è stato successivamente approvato con la Deliberazione della Giunta Comunale 312 del 26/03/2021. A seguito del deposito del dispositivo della sentenza del Consiglio di Stato del 06 ottobre 2021, 6653 è stata disposta la riattivazione della procedura di gara ai sensi dell'art. 183, comma 15, del D. Lgs. 50/2016 per l'affidamento di concessione per la progettazione ed esecuzione dei lavori di manutenzione al fine del riuso del dismesso Palasharp, nonché la successiva gestione per un periodo di 31 anni. A conclusione delle operazioni della Gara 2/2020 la Commissione Giudicatrice ha aggiudicato provvisoriamente la gara alla società Forumnet S.p.A. comunicando al promotore la possibilità di esercitare il diritto di prelazione per acquisire l'offerta concorrente. A seguito di comunicazione pervenuta in data 01/06/2022, con Determina Dirigenziale 5173 del 28/06/2022 dell'Area Gare Opere Pubbliche, questa Amministrazione dichiarava aggiudicatario, in virtù dell'esercizio del diritto di prelazione, l'operatore economico TICKETONE SPA (in associazione temporanea d'impresa con MCA EVENTS SRL). Con ordine di servizio 08/07/2022 veniva comunicato all'aggiudicatario di provvedere alla redazione del progetto definitivo corredato dai relativi pareri assegnando un termine di 120 gg.

- Proposta di PPP per realizzazione e gestione di un **Centro natatorio in Via del Cardellino**, presentata in data 03/12/2018. La proposta è stata valutata dal Gruppo di Lavoro ed è stata oggetto di una serie di modifiche e aggiornamenti richiesti dalle varie Aree dell'Amministrazione. Con Delibera di Giunta Comunale 381 del 09/04/2021 è stato approvato il progetto di fattibilità tecnico ed economica. Il bando di gara è stato pubblicato il 31/12/2021, con scadenza termine di presentazione delle offerte al 29/03/2022. A seguito di richiesta del promotore il termine di scadenza del bando di gara è stato prorogato al 05/09/2022. Alla chiusura dei termini previsti dal bando di gara l'Amministrazione ha registrato la mancata presentazione di offerte.



- Proposta di PPP per la realizzazione di un Centro sportivo e riqualificazione del **Lido di Milano**, proposta presentata in data 17/07/2019. Proposta approvata con Delibera di Giunta Comunale 1168 del 23/10/2020. Bando di gara pubblicato con scadenza prevista per il 18/10/2021. Al 31/05/2022, conclusasi la procedura di gara con aggiudicazione alla società proponente, il RUP ha provveduto a richiedere l'elaborazione del progetto definitivo corredato dai relativi pareri ponendo come termine per la presentazione dello stesso il giorno 11/07/2022. In data 08/02/2022 veniva emesso l'ordine di servizio per la redazione del progetto definitivo corredato dai relativi pareri assegnando un termine di 90 gg, a seguito della richiesta dell'aggiudicatario e in considerazione delle varie peculiarità dell'intervento il RUP ha disposto una serie di proroghe alla scadenza sino al 09/10/2022.
- Proposta di PPP per la realizzazione di un **Centro sportivo nell'area sita fra le Vie Betti-Cechov-Omodeo**, proposta presentata in data 15/04/2019. Proposta approvata con Delibera di Giunta Comunale 779 del 09/07/2021. Pubblicato bando di gara 10/2022 con scadenza per la presentazione delle offerte fissata al 22/06/2022. Alla chiusura dei termini previsti per il bando di gara si è riscontrato la presentazione di un'unica offerta (da parte del Promotore) al 30/09/2022 sono in corso le valutazioni di gara da parte della Commissione.
- Proposta di PPP per la riqualificazione del **Centro Ippico Lombardo**, proposta presentata in data 14/03/2019 e approvata con Delibera di Giunta Comunale 169 del 26/02/2021. Bando di gara pubblicato con scadenza prevista al 15/11/2021. Al 30/09/2022, sono in corso, da parte della commissione di gara, le valutazioni sull'offerta.
- Proposta di PPP per la **riqualificazione energetica del Polo scolastico A. Gramsci di Via Tosi**, proposta presentata in data 24/12/2019. Rapporto finale di approvabilità tecnico amministrativo rilasciato dall'Unità Esame Progetti in data 15/09/2022
- Proposta di PPP per la realizzazione e la gestione del **Centro Balneare Franco Scarioni**, proposta presentata il 07/05/2021. Le ultime integrazioni documentali, della proposta progettuale riveduta, in relazione ai pareri ricevuti dalle varie Aree interessate, sono pervenute dal proponente in data 05/11/2021. Proposta di Partenariato approvata con Delibera di Giunta Comunale 1332 del 23/09/2022, si procede alla redazione propeudeutica alla determina a contrarre e successiva pubblicazione del bando di gara.
- Proposta di PPP per la Riqualificazione e gestione del complesso sportivo **Palazzo del ghiaccio**; proposta presentata entro il termine previsto dal bando esplorativo del 21/05/2018. Proposta approvata con Delibera di Giunta Comunale 1163 del 12/07/2019. Bando di gara pubblicato con scadenza prevista per il 02/03/2020. Conclusasi la procedura di gara, con determinazione dirigenziale 6916 del 01/10/2020 dell'Area Gare Opere Pubbliche, la gara in oggetto è stata aggiudicata al promotore AGORÀ SKATING TEAM SOCIETÀ SPORTIVA DILETTANTISTICA (in associazione temporanea di impresa di tipo verticale con CAMPANA 1942 SRL e DIESSE ELECTRA SPA) e il RUP, con Ordine di Servizio 1 del 06/10/2020, ha provveduto a richiedere la consegna del progetto definitivo corredato dai relativi pareri. Tale ordine di servizio è stato più volte sollecitato, da ultimo con comunicazione via pec del 25/01/2022 con la quale il RUP ha nuovamente richiesto la consegna del progetto definitivo corredato dei pareri necessari alla sua approvazione, rimasta senza alcun riscontro. Con lettera del 26/04/2022 si è pertanto provveduto, ai sensi dell'art. 7 della legge 241/1990, all'avvio del procedimento per la decadenza dall'aggiudicazione, assegnando comunque all'aggiudicatario, in considerazione della strategicità dell'opera e del primario interesse pubblico alla sua realizzazione, un nuovo termine (60 gg. decorrenti dal ricevimento dell'avvio) per la produzione di tutta la documentazione tecnica e amministrativa ancora mancante, espressamente elencata nella nota, nonché un termine intermedio (30 gg.) per la verifica sull'avanzamento della redazione del progetto definitivo verificato.



Con comunicazione del 09/06/2022 inviata via pec, il RUP, visto che il termine per la verifica intermedia sull'avanzamento della redazione del progetto risultava trascorso senza alcuna produzione documentale da parte dell'aggiudicatario, ha reiterato la richiesta di conoscere lo stato di avanzamento del progetto definitivo verificato.

Con comunicazione via pec in data 14/06/2022, la società aggiudicataria ha presentato una richiesta di proroga di 60 giorni del termine finale di trasmissione dei documenti richiesti a decorrere dalla data della presa d'atto da parte dell'Amministrazione Comunale della sostituzione, precedentemente richiesta, delle società mandanti dell'ATI aggiudicataria.

Con nota a mezzo pec del 25/06/2022, la società di progetto ha comunicato al RUP l'invio di copia del progetto definitivo. A seguito di verifica della documentazione presentata, con lettera in data 22/07/2022 inviata via pec, il RUP ha nuovamente comunicato che, per le motivazioni dettagliatamente elencate nella medesima nota, la richiesta di cui all'ordine di servizio 1 del 06/10/2020 e alle successive comunicazioni in merito non poteva ritenersi soddisfatta, assegnando un termine di 30 giorni per il relativo riscontro.

Con lettera in data 22/08/2022 trasmessa via pec, l'aggiudicatario ha espressamente comunicato di non ritenere opportuno provvedere ad effettuare le integrazioni richieste nella nota a firma del RUP del 22/07/2022, adducendo, l'intervenuta impossibilità di eseguire la prestazione per ragioni di natura straordinaria, imprevedibile e oggettiva in alcun modo imputabili all'aggiudicataria.

Entro il termine assegnato del 12/09/2022, l'aggiudicatario non ha quindi prodotto quanto richiesto.

Con Determinazione Dirigenziale 7875 del 28/09/2022 è stata disposta la decadenza dell'aggiudicazione della gara 64/2019.

La Direzione Specialistica Infrastrutture del Territorio prosegue i lavori di realizzazione e potenziamento delle infrastrutture di trasporto delle opere già avviate, unitamente alle relative attività di monitoraggio volte sia a migliorare l'efficacia e la trasparenza nella gestione delle risorse economico-finanziarie destinate alla costruzione delle infrastrutture, sia a monitorare il rispetto dei tempi di realizzazione delle stesse, anche con il supporto di strutture dedicate quali l'Alta Vigilanza, (che svolge una attività aggiuntiva di project management di verifica sull'avanzamento della commessa e sulle attività dei soggetti preposti alla gestione degli interventi, appaltatore e direzione lavori) introdotta sino a ora sugli interventi realizzati in project financing.

Nell'ambito del "ciclo del progetto", che è inteso come una procedura programmatica e organizzativa per la realizzazione di un progetto di investimento pubblico, nel periodo considerato, a seconda degli interventi, sono state avviate le diverse fasi di cui lo stesso consta: individuazione dei bisogni, formulazione di una idea-progetto, valutazione delle alternative progettuali attraverso uno studio di fattibilità, inserimento nell'ambito degli strumenti istituzionali di programmazione, avvio della progettazione, affidamento ed esecuzione dell'opera.

## **BILANCIO DI GENERE**

La Direzione ha inserito nei Capitolati Speciali d'Appalto e nei criteri di gara elementi volti a promuovere e valorizzare la parità di genere, in particolare con riferimento alle procedure afferenti agli investimenti pubblici finanziati con risorse del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), PNC (Piano Nazionale per investimenti Complementari) e fondi dell'Unione Europea.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Potenziare le politiche di sviluppo dei lavori pubblici al fine di supportare una crescita green, resiliente, sostenibile e attrattiva della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Accessibilità universale

## DIREZIONI

Tecnica e Arredo Urbano

Mobilità

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Nell'ambito delle attività volte a garantire la rimozione delle barriere architettoniche negli stabili in carico alla Direzione Servizi Civici e Municipi per garantire l'accessibilità e fruibilità da parte delle persone con disabilità fisiche e cognitive, è stata predisposta una prima programmazione di interventi sulla base di indagini svolte sugli edifici.

### **A.Q. 64/2018 Abbattimento di barriere architettoniche nei cimiteri cittadini - Intervento A:**

Il Contratto relativo all'Accordo Quadro, della durata di quattro anni, è stato stipulato in data 22/10/2019.

- **Cimitero di Chiaravalle** - È in fase conclusiva il primo progetto esecutivo oggetto del contratto applicativo 1 che prevede, tra le altre opere, la realizzazione di elevatori, montascale e percorsi Loges per ipovedenti.

Nell'ambito delle attività di aggiornamento del Piano per l'Eliminazione delle Barriere Architettoniche (PEBA) sono stati individuati **gli impianti elevatori** già esistenti che necessitano di interventi manutentivi. La sostituzione di tali impianti sarà programmata tramite diversi lotti di interventi di manutenzione straordinaria da affiancarsi agli appalti di gestione e manutenzione ordinaria facenti capo all'Area Gestione Impianti.

Sono state avviate le attività di esame delle offerte presentate dagli Operatori economici.

Al fine di semplificare la mobilità delle persone con disabilità su tutto il territorio italiano, dal 02/08/2022, il Comune di Milano ha aderito alla fase di sperimentazione della Piattaforma unica nazionale informatica dei contrassegni disabili – CUDE, istituita con Decreto ministeriale del 05/07/ 2021, che consente ai titolari del Contrassegno unificato di spostarsi da un Comune aderente alla sperimentazione all'altro, nelle zone a traffico limitato e nelle strade e/o corsie dove vigono divieti e limitazioni, senza dover più comunicare l'ingresso nelle aree a traffico limitato situate in comuni diversi da quello di residenza.

Allo scopo di supportare gli uffici negli aspetti regolamentari e legislativi che riguarderanno le sperimentazioni previste del progetto Living Lab Milano, finanziato con fondi del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), che è finalizzato a testare soluzioni innovative di trasporto locale che favoriscano l'accessibilità dei trasporti da parte delle persone con disabilità motorie, sensoriali e intellettive, per gli anziani, per i bambini e, in generale, per tutti gli abitanti e i fruitori della città, con Determina Dirigenziale 7760/2022 del 26/09/2022, è stato approvato l'avviso di selezione pubblica mediante procedura comparativa per l'individuazione di 1 professionista esterno all'amministrazione comunale al fine del conferimento di l'incarico professionale per il ruolo di "legal expert".



11.2

### **BILANCIO DI GENERE**

Per agevolare negli spostamenti le donne in gravidanza e le famiglie con bambini piccoli sono in fase di studio i criteri localizzativi degli stalli rosa oggetto di finanziamento come da Decreto del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili (MIMS) del 07/04/2022. In parallelo si è proceduto alle verifiche tecniche circa il controllo in tempo reale della presenza del necessario titolo autorizzativo.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Potenziare le politiche di sviluppo dei lavori pubblici al fine di supportare una crescita green, resiliente, sostenibile e attrattiva della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Lavori di edilizia scolastica

## DIREZIONE

Educazione

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

L'obiettivo principale è quello di **mantenere efficiente il patrimonio edilizio scolastico**, incrementandone costantemente il grado di sicurezza e salubrità nell'uso da parte degli utenti.

Mantenere efficiente significa anche **rinnovare integralmente parte del patrimonio edilizio scolastico** tramite la sostituzione di alcuni edifici giunti al termine della vita utile. In particolare, tramite la costruzione di nuove scuole, innovative, digitali, flessibili nell'uso, aperte al territorio, improntate su progettualità architettoniche di respiro internazionale; scuole che ambiscono a diventare promotrici di educazione, ma anche occasione di rilancio di tessuti urbani periferici e parzialmente degradati.

Tramite **Accordi Quadro**, ovvero appalti specifici, è in corso l'esecuzione di lavori di **manutenzione straordinaria e risanamento conservativo degli edifici scolastici tramite interventi di:**

- **riqualificazione energetica globale degli edifici**, in accordo e secondo le finalità previste dal Piano Aria e Clima (**Azione 3.2.1 - Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano**) del Comune di Milano;
- messa a norma ai fini della prevenzione incendi;
- bonifica dei materiali contenenti amianto e/o fibre artificiali vetrose;
- conseguimento dell'idoneità statica e del miglioramento sismico;
- **interventi di efficientamento energetico;**
- prevenzione degli sfondellamenti dei solai, in accordo con le priorità dettate dalle indagini conoscitive sullo stato di sicurezza e salubrità degli edifici;
- adeguamento alla normativa sulle barriere architettoniche;
- restauro e risanamento conservativo di beni vincolati;
- riqualificazione e consolidamento dell'immobile.



4.a



7.3

In particolare:

- **Accordi Quadro Manutenzione Straordinaria - 9 lotti.** “Lavori di manutenzione straordinaria, bonifica amianto, messa in sicurezza e adeguamenti normativi in vari edifici scolastici cittadini, extracittadini (Case Vacanza) e in edifici socio-assistenziali 9 lotti A (da 1A a 9A)” - sono in corso i lavori relativi al lotto 2A, lotto 4A, lotto 7A, lotto 8A e lotto 9. Nello specifico i contratti applicativi relativi alle scuole di: Via Anselmo da Baggio 58-60 (copertura, bonifica sottotetto e scala interna), Via Colletta 49-51 (completamento terzo piano).  
A seguito delle risoluzioni di alcuni Accordi Quadro per difficoltà del soggetto appaltatore, i seguenti interventi sono stati inseriti nella programmazione di altri Accordi Quadro: Via Russo 23 (serramenti e cortile interno – 38/2021), Via Stefanardo da Vimercate (cortile – Accordo Quadro 30/2020), Via Ruffini (facciate, copertura e bonifica sottotetto – Accordo Quadro 54/2020), Via Galvani (copertura – Accordo Quadro 53/2020), Via Passerini 4 (eliminazione barriere architettoniche – Accordo Quadro 33/2022 completamento attraverso l’Accordo Quadro 33/2017).  
Sono stati ultimati i cantieri scolastici relativi a Via Gallarate 15 (in data 10/01/2022 - rifacimento servizi igienici), Via Ragusa (in data 04/05/2022 - antisfondello, controsoffitti, impianti), Via Arsia 2 (in data 12/08/2022 - copertura) e Via degli Imbriani 21 (in data 20/06/2022 - copertura e facciate).
- **Accordo Quadro 50/2017.** “Lavori di manutenzione straordinaria per il mantenimento in esercizio dell’attività negli edifici in carico al Settore Tecnico Scuole e Strutture Sociali” - nell’ambito dell’Accordo Quadro, sono in corso i lavori relativi alla Scuola Elementare di Via Stoppani.
- **Accordo Quadro 54/2018.** “Interventi straordinari in materia di tutela della sicurezza nei luoghi di lavoro negli edifici in carico al Settore Tecnico Scuole e Strutture Sociali”:
  - Scuola primaria di Via Feraboli – servizi igienici – lavori conclusi in data 27/06/2022;
  - Scuola primaria di Via Forze Armate – lavori sostanzialmente ultimati, in corso le ultime rifiniture.
- **Accordo Quadro 43/2019.** “Adeguamento strutturale in edifici in carico all’Area Tecnica Scuole” - nell’ambito dell’Accordo Quadro è in corso il contratto applicativo riguardante Via Console Marcello lotto 1 e lotto 2.
- **Accordo Quadro 48/2019.** “Miglioramento energetico e riduzione dei consumi di energia primaria negli edifici in carico al Settore Tecnico Scuole e Strutture Sociali” - nell’ambito dell’Accordo Quadro sono in corso i seguenti contratti applicativi:
  - Piazza Gasparri 2 – lavori terminati;
  - Via Russo, 27 – lavori in corso.
- **Accordo Quadro 15/2019.** Manutenzione straordinaria, bonifica amianto, messa in sicurezza e adeguamenti normativi nelle Case Vacanza di proprietà del Comune di Milano:
  - in corso i lavori della Casa di Andora (SV) – in forte ritardo per difficoltà dell’appaltatore, probabile completamento degli stessi con ricorso ad altro Accordo Quadro 02/2021, in attesa delle determinazioni di MM S.p.A. che svolge il ruolo di RUP (Responsabile Unico del Procedimento) e stazione appaltante;
  - in corso la redazione del progetto esecutivo da parte di MM S.p.A. per la Casa di Vacciago (NO).
- **Accordo Quadro 44/2019.** Interventi di bonifica dell’amianto e fibre artificiali vetrose in edifici scolastici cittadini – Lotto 1. In corso i lavori relativi alla scuola Primaria di Via Stoppani – servizi igienici.

### **Interventi Conseguenti all'emergenza epidemiologica da Covid-19**

Sono in corso alcuni interventi relativi a nove appalti banditi nel corso dell'estate 2020, aggiudicati con procedura semplificata in seguito ai provvedimenti del Sindaco quale Commissario straordinario per l'Edilizia scolastica. In particolare, risultano ancora attivi:

- **Accordo quadro 53/2020.** Realizzazione accessi coperture in sicurezza per gestione interventi manutentivi e recupero funzionale dei sistemi di scarico acque meteoriche negli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole – lavori in corso.
- **Accordo quadro 54/2020.** Ripristino della funzionalità dei manti di copertura e dei componenti edilizi connessi negli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole – lavori in corso.
- **Accordo quadro 9/2020.** Interventi straordinari manutentivi di riqualificazione e di messa a norma per edifici in carico all'Area Tecnica Scuole finalizzati all'ottenimento dei CPI, all'Idoneità Statica, alla messa a norma degli impianti e all'abbattimento delle barriere architettoniche – lavori in corso in via Console Marcello 9 palestra e in Via Martinetti 25 – Via dei Salici 4 ultimato).
- **Accordo quadro 27/2020.** Lavori di manutenzione straordinaria per il mantenimento in esercizio dell'attività negli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole – lavori in corso (in Via Parenzo 12).
- **Accordo quadro 30/2020.** Lavori per la messa in sicurezza e adeguamenti normativi negli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole: lavori in fase di avvio.
- **Accordo quadro 31/2020:** Interventi straordinari in materia di tutela della sicurezza nei luoghi di lavoro negli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole: lavori in fase di avvio.
- **Accordo quadro 34/2020.** Miglioramento energetico e riduzione dei consumi di energia primaria negli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole - lotto 1 – appalto risolto per inadempienza dell'appaltatore (D.D. 983 del 16/02/2022).

Nuovi appalti aggiudicati:

- **Accordo Quadro 02/2021.** Interventi straordinari manutentivi, di riqualificazione e messa a norma degli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole, finalizzati all'ottenimento dei CPI (Certificato Prevenzione Incendi), all'idoneità statica, alla messa a norma degli impianti e all'abbattimento delle barriere architettoniche lotto 1 – € 10.000.000,00 – aggiudicato il 12/07/2021 – lavori da consegnare.
- **Accordo Quadro 34/2021.** Interventi straordinari in materia di tutela della sicurezza nei luoghi di lavoro negli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole lotto 1 – € 6.500.000,00 – aggiudicato il 02/11/2021 – lavori da consegnare.
- **Accordo Quadro 35/2021.** Lavori per la messa in sicurezza e adeguamenti normativi negli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole LOTTO 1 – € 6.500.000,00 – aggiudicato il 06/08/2021 – lavori da consegnare.
- **Accordo Quadro 36/2021.** Lavori di manutenzione straordinaria per il mantenimento in esercizio dell'attività negli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole lotto 1 – € 6.500.000,00 – aggiudicato il 29/07/2021 – lavori da consegnare.
- **Accordo Quadro 38/2021.** Lavori per il miglioramento energetico e la riduzione di consumi di energia primaria negli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole lotto 2 – € 6.500.000,00 – aggiudicato il 04/11/2021 – lavori da consegnare.

Appalti aggiudicati, pronti per essere avviati:

- **Accordo Quadro 4/2019.** Miglioramento energetico e riduzione dei consumi di energia primaria negli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole – lavori da consegnare.
- **Appalto Integrato 80/2018.** Riqualificazione energetica dell'Asilo Nido di via Feltrinelli: appalto integrato – in progettazione.

- **Accordo Quadro 35/2022.** Lavori di manutenzione straordinaria per il mantenimento in esercizio dell'attività negli edifici in carico all'area tecnica scuole lotto 2 – Aggiudicato il 16/09/2022.
- **Accordo Quadro 33/2022.** Lavori di manutenzione straordinaria, bonifica amianto, messa in sicurezza e adeguamenti normativi in edifici scolastici cittadini ed edifici socio-assistenziali - 9 lotti a - lotto 1a di 9 (Completamento dei lavori a seguito di risoluzione dell'Accordo Quadro 33/2017) – Aggiudicato il 05/08/2022.
- **Accordo Quadro 26/2022:** Lavori per il miglioramento energetico e la riduzione di consumi di energia primaria negli edifici in carico all'area tecnica scuole LOTTO 3 – Aggiudicato il 01/09/2022.
- **Accordo Quadro 25/2022.** Lavori di Adeguamento Normativo Finalizzati all'Ottenimento della SCIA Antincendio per i nidi comunali - lotto 1- Aggiudicato il 10/06/2022.

Prosegue il programma di demolizione e ricostruzione di alcuni edifici scolastici chiusi per la presenza di amianto, la cui ricostruzione per tre di questi (scuola di Via Strozzi, Via Viscontini e Via Brocchi) è in bioarchitettura mediante l'utilizzo del legno (X-LAM):

- scuola di Via Viscontini (Municipio 8): lavori terminati, in fase di collaudo;
- scuola di Via Strozzi (Municipio 6): appalto di bonifica del terreno concluso, ma sono necessari ulteriori interventi di bonifica in esito ai risultati verificati in contraddittorio con l'ARPA (Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente), da realizzare con l'appalto di ricostruzione. È in corso la progettazione da parte dell'appaltatore;
- scuola di Via Brocchi (Municipio 8): in esito alla conclusione delle attività di bonifica sono in corso le procedure propedeutiche alla ripresa dei lavori.
- scuola di Via Magreglio (Municipio 8): cessate le condizioni che avevano imposto la sospensione dei lavori e concluso il 4/5/2022 il procedimento di bonifica senza prescrizioni, è mancata la volontà dell'appaltatore di riprendere i lavori e pertanto il 16/09/2022 è stato disposto il provvedimento di risoluzione contrattuale;
- scuola di Via Pisa (Municipio 6): lavori di ricostruzione ultimati il 12/07/2021, in attesa di collaudo;
- lavori di Demolizione e Bonifica della scuola di Via Trilussa 10: ultimati il 17/03/2022.

Tra gli **interventi in carico a MM S.p.A.:**

- scuola Materna di Via Narcisi, 1 – riqualificazione energetica - lavori in corso;
- scuola di Via Crespi, 40 –lavori di demolizione sospesi per approfondimenti di tipo ambientale; lavori di ricostruzione in progettazione con progetto in fase verifica;
- bonifica e demolizione dell'edificio di Via Catone, 24 e realizzazione di una nuova scuola secondaria di primo grado – lavori in corso;
- ristrutturazione dell'edificio scolastico di Via Brunacci 2-4-6 – lavori in corso;

Nell'ambito della programmazione dei finanziamenti Mutui BEI 2018-2020, riconfluiti economicamente nell'ambito del **PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza)**, sono stati ammessi al finanziamento e sono in corso i seguenti interventi:

- Plesso Via Scialoia 21 (asilo nido, scuola dell'infanzia, scuola primaria, scuola secondaria di primo grado, palestra, civic center): attualmente in fase di progettazione in seguito all'aggiudicazione dell'appalto integrato complesso.
- Via Pizzigoni, 9 (scuola secondaria di primo grado): progetto approvato a luglio 2022, attualmente in fase di gara.



Nell'ambito del PNRR sono state presentate candidature relative a tutti i bandi a oggi proposti dal Ministero dell'Istruzione (per un totale di quattro progetti) nell'ambito della Missione 2 – Rivoluzione verde e transizione ecologica, Componente 3 – Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici, e della Missione 4 – Istruzione e Ricerca, Componente 1 – Potenziamento dell'offerta dei servizi e dell'istruzione: dagli asili nido alle Università, e più precisamente:

- in riferimento all'Avviso pubblico del Ministero dell'Istruzione n. 48048 per la “Costruzione di nuove scuole mediante sostituzione di edifici”: scuola secondaria di I grado di Viale Sarca 24 (Municipio 9) – demolizione, bonifica e ricostruzione dell'edificio scolastico: intervento ammesso a finanziamento;
- in riferimento all'Avviso pubblico del MIUR n. 48047 “Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia”: scuola dell'infanzia di Via Reni 1 (Municipio 3) – demolizione, bonifica e ricostruzione dell'edificio scolastico: intervento ammesso a finanziamento;
- in riferimento all'Avviso pubblico del MIUR n. 48040 “Piano per le infrastrutture per lo sport nelle scuole”, valutate le richieste previste dal bando: riqualificazione architettonica e funzionale (adeguamento impiantistico, messa in sicurezza, adeguamento antisismico, adeguamento antincendio) delle 2 palestre della scuola primaria di Via Muzio 5: intervento non ammesso a finanziamento;
- in riferimento all'Avviso pubblico del MIUR n. 48038 “Piano di estensione del tempo pieno e mense”: risanamento strutturale-distributivo-impiantistico del centro cucine e del refettorio della scuola elementare di Via Anselmo da Baggio, 58-60: intervento ammesso a finanziamento.

A ciò si aggiungono le due candidature presentate nell'ambito della linea progettuale “Piani Integrati –M5C2 –Investimento 2.2 PNRR in attuazione del D.L. 152 del 6/11/2021:

- nuova scuola primaria in Via Rubattino: intervento ammesso a finanziamento;
- risanamento conservativo dell'edificio sito in Viale Delle Rimembranze di Lambrate 24, da destinare a uso scolastico: intervento ammesso a finanziamento.

Infine, le due candidature presentate nell'ambito dell'Avviso pubblico per la presentazione delle richieste di contributo per progetti relativi a opere pubbliche di messa in sicurezza, ristrutturazione, riqualificazione o costruzione di edifici di proprietà dei comuni destinati ad asili nido e a scuole dell'infanzia e a centri polifunzionali per i servizi alla famiglia, pubblicato a marzo 2021, riconfuito nel PNRR e pertanto in attesa della riconferma della graduatoria di ammissione al finanziamento:

- scuola materna di Via Rimini 25/8 (Municipio 6) - ricostruzione dell'edificio scolastico;
- bonifica e demolizione dell'edificio di Via Sant'Abbondio 27 e realizzazione di un nuovo polo dell'infanzia.

Sono in fase finale di progettazione (sia interna che affidata a MM S.p.A.), tra gli altri, anche i seguenti interventi:

Bottego, 4-6	Messa in sicurezza ciminiera	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Sicilia, 2	Rifacimento copertura e facciate Intervento di messa in sicurezza solai	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Zuara, 7	Manutenzione straordinaria vari interventi	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Airaghi, 42	Manutenzione straordinaria vari interventi	in stato di progettazione
Anselmo da Baggio, 60	Nuova Piattaforma Elevatrice	in stato di progettazione
Gentilino, 12 -14 / Tabacchi 15/17	Realizzazione nuovo ascensore 3 fermate	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Moscato, 1	Realizzazione nuovo ascensore	in stato di progettazione

Cagliari, 20	Rifacimento copertura e antisfondellamento	in stato di progettazione
Moscato, 5	Realizzazione nuovo ascensore	in stato di progettazione
Pietra Ligure (SV)	Fase 1   impianti e bonifica fav/amianto tubazioni - ottenimento SCIA antincendio	(MM) Progettato
Giacosa, 44-46 (Grazioli)	Opere edili e impiantistiche necessarie all'acquisizione dei C.P.I.	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Giacosa, 44-46 (Grioli)	Opere edili e impiantistiche necessarie all'acquisizione dei C.P.I.	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Giacosa, 44-46 (Palestra)	Opere edili e impiantistiche necessarie all'acquisizione dei C.P.I.	in stato di progettazione
San Giacomo, 1	Intervento di ripristino funzionalità scale di sicurezza esterne	Progettato
Carnia, 32	Fase 1 (Sc. Primaria) - Rifacimento completo della copertura	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Carnia, 32	Fase 2 (Sc. Infanzia.) - Rifacimento completo della copertura	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Anemoni, 10	Realizzazione deposito RSU (Relazione Strutturale Ultimata) in conformità al vigente R.L.I.	in stato di progettazione
Anselmo da Baggio, 54	Realizzazione deposito RSU in conformità al vigente R.L.I.	in stato di progettazione
Anselmo da Baggio, 56	Realizzazione deposito RSU in conformità al vigente R.L.I.	in stato di progettazione
Bergognone, 6	Realizzazione deposito RSU in conformità al vigente R.L.I.	in stato di progettazione
Lorenteggio, 6	Realizzazione deposito RSU in conformità al vigente R.L.I.	in stato di progettazione
Marx Carlo, 2	Realizzazione deposito RSU in conformità al vigente R.L.I.	in stato di progettazione
Meleri, 14	Rifacimento copertura. Ripristino pannelli di facciata in c.a.	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Mugello, 1-5/Cena, 31	Intervento di ripristino dei cementi decorativi e delle facciate, riordino e isolamento della copertura.	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Quinto Romano, 26	Realizzazione deposito RSU in conformità al vigente R.L.I.	in stato di progettazione
Viterbo, 43	Realizzazione deposito RSU in conformità al vigente R.L.I.	in stato di progettazione
Viterbo, 7	Realizzazione deposito RSU in conformità al vigente R.L.I.	in stato di progettazione
Galvani, 7-11	Messa in sicurezza ciminiera e torrette	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Sant'Erlembaldo, 4	Fase 1 - Rimozione residui amianto spruzzato sui plafoni, del mastice con amianto dei vetri e torrini in copertura con amianto (fase 1)	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Lope De Vega, 39	Opere di sistemazioni esterne e messa in sicurezza percorsi - antisfondello, servizi igienici, nuovi serramenti esterni	in stato di progettazione
Pietra Ligure (SV)	Fase 2 coperture - depositi - bonifica FAV/amianto - servizi igienici	(MM) Progettato

Giacosa, 44-46 (Cucine)	React-EU - ex cucine Trotter/ smart creativity hub	(MM) Progettato
Cima, 15-17	Manutenzione straordinaria vari interventi	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Rasori, 19	Revisione coperture e facciate	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Anemoni, 8	Realizzazione deposito RSU in conformità al vigente R.L.I.	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Barzilai, 8	Realizzazione deposito RSU in conformità al vigente R.L.I.	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Crimea, 22	Realizzazione deposito RSU in conformità al vigente R.L.I.	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Forze Armate, 59	Realizzazione deposito RSU in conformità al vigente R.L.I.	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
L. Da Vinci, 2	Rinforzo strutturale e dei solai	Progettato
Pascal, 35	Problemi strutturali atrio	in stato di progettazione
Porpora, 11/Sacchini, 34/Lulli, 39	Rinforzo scala	(MM) Progettato
Scrosati, 4	Realizzazione deposito RSU in conformità al vigente R.L.I. e adeguamento vie di fuga piano seminterrato	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Valdagno, 10	Realizzazione deposito RSU in conformità al vigente R.L.I.	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Stoppani, 1-3	Scuola dell'Infanzia - Intervento di bonifica, pavimenti, messa in sicurezza antisfondellamento.	(MM) Progettato
Russo, 27	Sostituzione infissi, rifacimento facciate, ricorso copertura	Progettato
Castellino Da Castello, 10	Risanamento conservativo con interventi straordinari finalizzati al recupero igienico, statico e funzionale	in stato di progettazione
Colletta, 49-51	Lavori di risanamento delle facciate, sostituzione serramenti e rifacimento della copertura.	in stato di progettazione
Coperture Lotto 3	Interventi di manutenzione straordinaria coperture – varie località	Progettato
De Rossi, 2 / Varesina 127	Risanamento conservativo con interventi straordinari finalizzati al recupero igienico, statico, funzionale e impiantistico	in stato di progettazione
Cesari, 38	Riqualificazione cortile scolastico	in stato di progettazione
Crespi, 1/ Imbonati, 2	(Infanzia) scalette strutture	in stato di progettazione
Iseo, 7	Messa in sicurezza torrino	in stato di progettazione

Mantegna, 8/10	Antisfondello; amianto floccato, doghe, solai bagni, bagni. lotto-1	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Mantegna, 8/10	Antisfondello; amianto floccato, doghe, solai bagni, bagni. lotto-2	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Mantegna, 8/10	Antisfondello; amianto floccato, doghe, solai bagni, bagni. lotto-3	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Feraboli, 44	Scavi, opere di fognatura, bonifica e opere a verde	(MM) Progettato
Stefanardo da Vimercate, 14	Sviluppo progetti migliorativi per l'installazione di giochi per bambini con disabilità	in stato di progettazione
Bergognone, 2/4	Intervento strutturale di sistemazione nel cantinato, ripristini infiltrazioni piano seminterrato area "refettorio" e sistemazione U.S. refettorio	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Gattamelata, 22	Lavori di Manutenzione Straordinaria per rifacimento coperture e lattonerie, risanamento delle facciate, sostituzione serramenti esterni, risanamento ambientale interno, antisfondellamento, adeguamento impianti elettrici	(MM) Progettato - in aggiornamento prezzi
Ruffini, 4-6	Messa in sicurezza facciate - fase 1	in stato di progettazione
Colletta, 49-51	Opere edili e impiantistiche di completamento del terzo piano lato viale Umbria a seguito di risoluzione contrattuale	in stato di progettazione
Russo, 23	Sostituzione parziale serramenti e rifacimento cortile interno	in stato di progettazione
Stoppani, 1-3	Nido e Scuola Primaria - Intervento di bonifica amianto, FAV dei controsoffitti, ripristini impiantistici, antisfondellamento e rinforzi strutturali del sottotetto e sistemazione copertura.	in stato di progettazione

Si sta assicurando forte impegno al presidio della **Manutenzione Ordinaria** edile e idrico sanitaria degli edifici scolastici, assegnata in regime di Facility Management a MM S.p.A., che pertanto gestisce dal primo gennaio 2022 tutto il ciclo della manutenzione ordinaria, dalla programmazione, all'affidamento, all'esecuzione anche tramite l'ausilio di ditte terze, alla gestione delle segnalazioni di intervento, il tutto in stretto raccordo con l'Area Tecnica Scuole che mantiene i compiti di indirizzo, controllo e supervisione di ogni fase.

Sono altresì gestiti la **verifica e il controllo** della congruità degli interventi eseguiti a scomputo oneri di urbanizzazione, il monitoraggio e la supervisione dei procedimenti, o parte di questi, affidati a terzi o alle società partecipate.

Tutto quanto sopra in coerenza con il PTO (Piano Triennale delle Opere Pubbliche) e con gli altri strumenti di programmazione dell'Ente.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Potenziare le politiche di sviluppo dei lavori pubblici al fine di supportare una crescita green, resiliente, sostenibile e attrattiva della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Interventi d'emergenza e di messa in sicurezza per garantire l'incolumità pubblica e il decoro urbano

## DIREZIONE

Tecnica e Arredo Urbano

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

A seguito dell'evento climatico che si è verificato sulla città di Milano nella mattinata del 07/02/2022, con forti raffiche di vento, alcuni ambiti del Castello Sforzesco (coperture merlate Cortina Santo Spirito, Torre Santo Spirito e Cortina del Filarete) sono rimasti danneggiati. Dopo le primissime attività di delimitazione e di interdizione degli accessi alle aree pericolose, effettuate a cura della Polizia Locale di Milano sulla base delle indicazioni dei Vigili del Fuoco, è stato possibile procedere con una verifica dettagliata e puntuale dei danni provocati dall'evento climatico straordinario al prestigioso edificio monumentale.

La circostanza straordinaria, imprevedibile e imprevedibile, ha reso necessaria l'esecuzione di interventi indilazionabili per rimuovere lo stato di pregiudizio alla pubblica incolumità e alla tutela del bene, stante l'esigenza indifferibile di mettere in sicurezza le coperture del Castello Sforzesco nel più breve tempo possibile, avendo accertato la ricorrenza dei presupposti di cui all'art. 163 del D. Lgs. 50 del 18/04/2016 e s.m.i., nonché dell'art. 23 del D.M. 154 del 22/08/2017 relativo alla salvaguardia e tutela del bene.

Nella seduta pubblica del 31/03/2022 il Consiglio Comunale ha approvato la Deliberazione 25 per il "Riconoscimento, ai sensi dell'art. 191, comma 3 e con le modalità previste dall'articolo 194, comma 1, lettera e) del D. Lgs 267/2000 e s.m.i., della spesa relativa agli interventi di somma urgenza da eseguire presso il **Castello Sforzesco di Milano (coperture)**".

I lavori sono stati consegnati, sotto riserva di legge ai sensi ai sensi dell'art. 5 del Decreto M.I.T. 49/2018, dell'art. 163 del D. Lgs. 50/2016 e dell'art. 23 del D.M. 154 del 22/08/2017, con Verbale del 07/03/2022. Lavori ultimati in data 06/06/2022. Il Certificato di Regolare Esecuzione è stato emesso in data 05/09/2022 ed è in fase di approvazione.

Le attività dell'ex Scuola Manara sita in Via F.lli Zoia 10 sono in fase di conclusione con consegna all'utenza degli spazi prevista entro fine del mese di ottobre 2022

Nell'ambito degli interventi di emergenza di competenza dell'Area Governo del Territorio, Arredo e Decoro Urbano è stata ultimata la fase sperimentale, mentre prosegue la formazione degli Uffici che vengono a mano a mano interessati e coinvolti nel nuovo Sistema Gestione Segnalazioni – SGS - che ha sostituito il precedente Sistema Ambrogio ed è stata avviata la fase di analisi dei risultati e procedure in atto, finalizzata ad ottimizzare l'utilizzo di SGS.

È stato dato altresì corso al coinvolgimento di strutture operative esterne alla Direzione (AMSA, MM S.p.A.) che saranno abilitate al nuovo sistema SGS o che opereranno tramite un collegamento d'interfaccia tra i sistemi gestionali, in accordo con il piano di riferimento pianificato. Al 30/09/2022 sono stati trattati 470 ticket e gestiti direttamente dalla Control Room 397 ticket.

#### **UNITA' PRESIDIO NUCLEO INTERVENTO RAPIDO NU.I.R.**

Sono stati effettuati, entro le 24 h. dalla segnalazione, complessivamente **3.564 interventi del c.d. Pronto Intervento Stradale** per:

- lavori sulla platea stradale (sistemazione di buche, masselli e segnaletica abbattuta) per il ripristino in tempi ragionevoli della viabilità;
- supporto continuativo tecnico/operativo alla Polizia Locale, che si avvale del Nu.I.R., per tutte le richieste di pronto intervento che le pervengono inerenti incolumità e sicurezza pubblica;
- interventi necessari a seguito di segnalazione di pericolo (cesate, barriere, intercapedini e stabili pericolanti con delimitazione dell'area pericolosa attraverso posa di barriere e segnaletica mobile), chiusura in emergenza di strade causa cedimenti, integrazione di segnaletica mancante in cantieri stradali.

Sono stati effettuati **1.649 interventi, del c.d. Pronto Intervento Multifunzionale**, per la sistemazione e messa in sicurezza, data la gravità delle situazioni riscontrate, di immobili e infrastrutture, per danni causati da eventi imprevedibili (eventi meteorologici o non programmabili) e realizzazione di particolari e appositi manufatti a misura e per i quali non è possibile intervenire, stante l'urgenza, con appalti di manutenzione ordinaria.

Oltre a ciò, vengono realizzate all'interno delle proprie officine e falegnamerie manufatti a misura, da installare per salvaguardia e decoro del territorio cittadino.

Si è proceduto alla rimozione di graffiti su proprietà comunali al fine del mantenimento del decoro urbano.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare e potenziare la comunicazione esterna al fine di promuovere il rapporto tra Amministrazione e cittadinanza

## PROGRAMMA OPERATIVO

Comunicazione interna ed esterna

## DIREZIONE

Gabinetto del Sindaco

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Per quanto riguarda la comunicazione esterna la finalità è diffondere la conoscenza dell'Amministrazione, della sua organizzazione, del suo funzionamento e della sua azione, mettendo a disposizione del cittadino una gamma di informazioni utili sempre più ampia ed estesa.

Per quanto riguarda la comunicazione interna la finalità è rafforzare il senso di appartenenza e di identità dei dipendenti comunali oltre a migliorare la circolarità delle informazioni all'interno dell'Ente.

L'esperienza nel periodo di emergenza della pandemia ha spinto a sviluppare una comunicazione prevalentemente digitale; nel corso del 2022 i canali dedicati a ogni Assessorato verranno pertanto completati con versioni e adattamenti funzionali a schermi digitali e video.

Al 30 settembre è stata perfezionata la realizzazione dei canali per ogni Assessorato, la grafica e gli adattamenti per ogni tipo di strumento multimediale.

Le campagne di comunicazione realizzate al 30 settembre hanno continuato ad avere un'esposizione outdoor di rilievo e una copertura costante su mezzi digitali con ampia diffusione sulle pagine social dell'Amministrazione. Nel corso del 2022 continua la sperimentazione della web tv radio del Comune di Milano che richiede, fra l'altro, lo sviluppo di skills innovative e specifiche. Il ricorso alla web tv radio si è intensificato nel corso della pandemia tramite l'ausilio dello streaming. Da qui la sua affermazione, anche nella fase post pandemica, quale modalità che si somma allo svolgimento di incontri, presentazioni, conferenze stampa in presenza. Per questo motivo, eventi e appuntamenti di particolare rilievo, con attesa di pubblico in numero elevato, sono condotti sia in presenza, sia in diretta streaming.

A supporto delle attività riguardanti sia le dirette streaming tramite web tv radio, sia, più in generale, la pubblicazione e diffusione di contenuti audio, video e fotografici tramite il portale istituzionale, prosegue il costante lavoro di revisione e aggiornamento della documentazione funzionale alla pubblicazione e diffusione di contenuti, materiali, prodotti multimediali onde garantirne l'aderenza ai mutamenti del quadro normativo vigente.

Al 30 settembre sono state effettuate ulteriori sessioni di autoformazione interna ad altre due risorse dell'Area allo scopo di estendere gli skills per la gestione delle dirette streaming.

Sono stati effettuati sopralluoghi e test sull'idoneità di sale e attrezzature disponibili presso altre tre sedi per un totale di sei sedi (Sala Alessi, via Sile, Museo di Storia Naturale, Acquario Civico, Sala Affreschi Municipio 7, Valvassori Peroni Municipio 3) dove è stato possibile realizzare altre 5 dirette (Patto per il Lavoro, Incontro Forum Welfare, Darwin Day, Forum Mobilità, Forum Ambiente).



Sono state predisposte liberatorie specifiche per ogni tipo di ripresa video e registrazione audio. Sono stati effettuati acquisti delle attrezzature mancanti per la gestione delle dirette. È stata inoltre allestita la sala registrazione per la realizzazione di podcast presso gli uffici dell'Area Comunicazione ed è stata avviata la produzione/registrazione di podcast che sono stati pubblicati sulla WebTv Radio del Comune di Milano e promossi sulla pagina Facebook del Comune di Milano. In linea con la legislazione nazionale in materia, il sito Internet del Comune di Milano verrà arricchito, in modo costante, con nuove sezioni e contenuti, con l'obiettivo di rendere sempre più accessibili e facilmente fruibili le informazioni, i servizi, le normative e le strategie politiche dell'Ente allo scopo di migliorare la relazione con il cittadino.

L'architettura del portale permette di approfondire e ampliare la comunicazione digitale. Il concept, orientato verso una forte valorizzazione della componente "servizi", consente di proseguire con la creazione in modo incrementale di nuovi servizi e contenuti. È stato realizzato il sito dedicato ai Referendum 2022 e il sito dedicato alle Elezioni politiche 2022 ed è stata prodotta una comunicazione con relativa pianificazione social sulla pagina Facebook del Comune di Milano per promuovere le candidature/sostituzioni di scrutatori e presidenti. Sono stati inoltre rivisti e pubblicati sul sito i comunicati per le iscrizioni ai nidi e alle scuole dell'infanzia. È in corso, altresì, la revisione dei contenuti e della navigazione delle sezioni web dedicate alla partecipazione.

Per quanto riguarda i nuovi divieti di Area B, che saranno introdotti a partire dal 01/10/2022, è stata aggiornata sia la sezione web dedicata sia i materiali cartacei (leaflet) in distribuzione presso l'Infopoint Mobilità. Sono in corso di progettazione i cartelli informativi che saranno apposti ai varchi cittadini.

È stata progettata una campagna social sulla pagina Facebook del Comune di Milano per promuovere la conoscenza delle deroghe in relazione ad Area B.

Continuerà l'attività di revisione e rielaborazione delle comunicazioni cartacee e digitali verso i cittadini, dei contenuti web proposti dalle redazioni decentrate e dalle Direzioni/Assessorati.

Un ambito specifico di intervento anche per il futuro è costituito dai contenuti cartacei e web della Direzione Educazione. A titolo esemplificativo, sono state realizzate, per gli open day scuole 2022, nuove sezioni sul sito che si arricchiranno ulteriormente di schede informative per tutte le scuole 0-3 anni e 3-6 anni. È stato completato uno studio di benchmark sulla modalità di rappresentazione/comunicazione delle scuole a livello internazionale che ha restituito le migliori pratiche a cui ci si potrà ispirare per migliorare ulteriormente la relazione con i cittadini che si rivolgono ai servizi educativi del nostro Ente.

Al 31/05/2022 sono state riviste tutte le schede dei nidi e delle scuole dell'infanzia e rivista la navigazione per migliorarne la fruibilità.

Al 30/09/2022 sono state realizzate le seguenti campagne di promozione e di comunicazione istituzionale: Feste in mostra/Milano Fashion Week Men's/Campagna civica Gentilmente (prima campagna pubblicitaria)/Iscrizioni Nidi e Infanzia/Milano Fashion Week Woman/Volti di donne/Campagna civica Gentilmente (seconda campagna pubblicitaria)/Milano Art Week/Milano da Leggere (prima campagna pubblicitaria)/Donne Ukraine/Forum Welfare/Milano Restaurant Week/ Milano Piano City/ Milano da Leggere (seconda campagna pubblicitaria)/Milano Design Week/ Dragone/Milano Fashion Week Men's/Milano Live/Forum Mobilità/Milano è Viva Estate 2022/Milano Aiuta 2022/Estate Milano quartieri/Alberi Monumentali/EuroBasket/Milano Fashion Week Woman/Forum ambiente). Tutte le campagne e le attività di comunicazione sono state pianificate e programmate con relativo piano media per la messa on air su tutti i mezzi outdoor e sui diversi canali in gestione all'Area Comunicazione.

Per quanto riguarda la comunicazione interna, è stato predisposto un documento di progetto e di azioni finalizzato a migliorare e ampliare il coinvolgimento dei dipendenti. È stata inoltre avviata un'analisi della rete Intranet orientata a valorizzare i contenuti con relativo documento di progetto.



## BILANCIO DI GENERE

Sono state e continueranno ad essere proposte e veicolate campagne di comunicazione in occasione della Giornata Internazionale della Donna (8 marzo) per incentivare iniziative e attività di sensibilizzazione per la cittadinanza. In occasione dell'08/03/2022 è stata realizzata la campagna di comunicazione "Volte di donne" che ha valorizzato l'essere donna a Milano. Nei giorni immediatamente successivi all'inizio del conflitto in Ucraina è stata realizzata la campagna "Donne Ucraine" che ha valorizzato il ruolo delle donne ucraine già residenti a Milano e le loro azioni di aiuto ai concittadini ucraini nei luoghi di guerra.



5.c

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare e potenziare la comunicazione esterna al fine di promuovere il rapporto tra Amministrazione e cittadinanza

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sviluppare i canali relazionali di informazione, monitoraggio e trasparenza nei servizi

## DIREZIONE

Innovazione Tecnologica e Digitale

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

L'Area CRM, all'interno della Direzione Specialistica Citizen Experience, gestisce il **contatto diretto** con il cittadino tramite **020202, Scrivi e Social**, monitora la **customer satisfaction** e ridisegna i **processi di supporto al cittadino** in un'ottica di qualità ed efficacia.

L'ascolto e l'analisi delle **richieste dei cittadini** consentono di comprendere meglio i bisogni e anticipare le necessità per migliorare la relazione tra cittadini e Amministrazione.

In merito alla finalità dell'azione programmatica:

**Evoluzione del sistema di CRM - Citizen Relationship Management e del Servizio di Contact Center Infoline 020202 per la gestione multicanale integrata dei contatti, la gestione del profilo di servizio dei cittadini e l'implementazione di un sistema di notifica/comunicazione evoluto**

- Dal 1° gennaio è attivo il nuovo contratto di gestione del Contact Center, numerose sono infatti le innovazioni introdotte, tra le quali si ricordano:
  - la garanzia di accessibilità a persone con disabilità sensoriali;
  - l'ottimizzazione dell'orario di apertura;
  - la definizione di un dettagliato Piano di Disaster Recovery che preveda oltre alle procedure di sicurezza legate all'infrastruttura tecnologica, ai sistemi informativi e agli applicativi in uso la possibilità nel caso di eventi straordinari ed emergenziali di collocare, in tempi brevi, gli operatori in smart working o di garantire l'organico anche avvalendosi di altri servizi/strutture/sedi, per garantire la continuità del servizio;
  - revisione della reportistica necessaria al controllo dei consumi, alla fatturazione e al monitoraggio degli SLA;
  - introduzione di un ulteriore indicatore di qualità del servizio (LS5), relativo alla corretta compilazione dei ticket per quanto riguarda la pertinenza della categorizzazione selezionata e la completezza della descrizione dell'esigenza del City User.

Prosegue l'attività intrapresa nel precedente mandato, volta al miglioramento della qualità dell'interazione con i cittadini attraverso la definizione dei processi, dei flussi e delle procedure a uso degli operatori del Contact Center Infoline 020202. L'attività viene gestita in sinergia dalle Unità Customer Operations e Contact Center e l'unità Customer Intelligence.



- L'Interactive Voice Response è costantemente aggiornato mediante una procedura definita che consente un'attività continuativa di verifica e ottimizzazione dei contenuti e dei percorsi guidati per meglio orientare il cittadino nella scelta adeguata alle sue esigenze. È allo studio l'implementazione di un IVR "fuori orario".
- Accanto alle informazioni disponibili sul portale, le attività più complesse (TARI, Anagrafe, Polizia Locale, Servizi sociali, Educazione) sono costantemente approfondite attraverso indicazioni specifiche validate dagli uffici coinvolti e raccolte in modo strutturato in manuali, illustrati in appositi incontri formativi.
- La documentazione è disponibile sul portale degli operatori, predisposto dal fornitore e attualmente in evoluzione: gli articoli del KM sono consultabili attraverso uno strumento interattivo, costantemente aggiornato. Il sistema consente inoltre il monitoraggio degli effettivi accessi e delle tematiche più richieste; gli operatori possono, inoltre, segnalare errori o incongruenze con altre fonti informative
- Per verificare la preparazione degli operatori dallo scorso anno si è decisa la somministrazione periodica di quiz a risposta multipla e con domande aperte su diversi ambiti.
- Il Contact Center fornisce supporto su ambiti delicati e importanti, di seguito descritti.

#### Servizi civici:

- prosegue la gestione dei ticket Scrivi in supporto alla redazione Anagrafe, attraverso la consultazione di SIPO e l'utilizzo di FAQ costantemente aggiornate;
- è attivo il servizio di rilascio di certificati anagrafici richiesti a uno specifico indirizzo mail dai cittadini che non riescono ad accedere al servizio digitale; è stata attivata la prima parte del progetto organizzato per condividere conoscenze e strumenti, allineare la documentazione, individuare modalità di costante aggiornamento e ottimizzare l'ascolto del cittadino. È allo studio l'ipotesi di organizzare incontri di scambio e confronto tra gli di 020202 e operatori di anagrafe e stato civile;

#### Tassa dei rifiuti (TARI):

- gli operatori supportano i cittadini attraverso la gestione delle richieste informative e l'invio delle richieste complesse, opportunamente classificate ai team di 2° livello, in gran parte costituiti da operatori del Contact Center;
- l'attività si svolge attraverso la consultazione degli applicativi Geri e Nettuno e rispondendo alle richieste informative su Elixform. Un pool variabile di operatori supporta l'attività direttamente nella sede comunale, gestendo le pratiche più complesse anche su Auriga;
- a fronte della revisione di alcune procedure relative alla riscossione e rateazione si è provveduto alla revisione del Manuale, dei flussi di comunicazione verso altri uffici coinvolti e all'aggiornamento degli operatori;
- i form web, presenti nella pagina del servizio e sul servizio Scrivi, sono stati aggiornati consentono alle persone fisiche e giuridiche di inviare richieste di supporto e verifica direttamente al team competente in base alla selezione delle casistiche definite.

#### Solleciti, avvisi bonari e ingiunzioni al Codice della Strada

- prosegue il processo di supporto delle richieste informative e dell'invio tramite CRM delle richieste complesse al team PL Riscossione Codice della Strada;
- sul portale è pubblicato lo stesso form CRM, reso disponibile anche alle persone giuridiche;
- è in corso l'analisi dei servizi su cui estendere il servizio di prenotazione delle richiamate per ottimizzare la gestione delle richieste, proprio sulla tematica solleciti e avvisi bonari Codice della Strada.

## **Servizi educativi**

- Iscrizioni 0-6 anni (febbraio): anche nel 2022 è stato confermato il supporto degli operatori di 020202; è stata costituita una task force dedicata alla gestione delle richieste complesse e alle attività di back office, soprattutto in merito alle richieste di carattere anagrafico. Sono stati ulteriormente ottimizzati i form CRM per la presentazione dei dati per i bambini nati e per la gestione delle richieste di informazione e assistenza dei genitori. È stata aggiornata l'infrastruttura CRM e la documentazione a supporto degli operatori; sono stati organizzati incontri formativi sul CRM per il personale di Educazione e sul processo specifico per tutti i soggetti coinvolti (Educazione, Anagrafe, Ited, 020202). Le attività gestite sono state documentate da report dedicati.
- Analogo supporto è stato fornito in occasione delle iscrizioni ad altri servizi educativi (centri estivi a marzo, case vacanza a maggio; prescuola e giochi serali a giugno e settembre). Per ciascun servizio sono stati previsti team di supporto, documentazione e report.

## **Servizi sociali**

- A marzo il servizio di Contact Center Infoline 020202 è stato ingaggiato in merito alla gestione delle richieste inerenti all'emergenza Ucraina, per offrire un servizio informativo di primo livello e assegnare le richieste complesse attraverso il CRM al Punto Unico di Accesso ai Servizi Sociali (IPASS). Il Contact Center è rimasto aperto anche durante alcune domeniche per garantire il maggior supporto possibile. È stata, inoltre, attivata la possibilità di deviare le richieste urgenti alla Protezione Civile.
- A fine aprile è stato chiuso il flusso "Milano aiuta" per la gestione delle richieste connesse all'emergenza sanitaria.
- A maggio è stato fornito il supporto tecnico e formativo per l'avvio del centralino 020205.
- Da luglio a fine agosto si è svolto il supporto del Contact Center al Piano Caldo e Socialità per la raccolta e l'indirizzamento delle richieste degli anziani.

## **Prenotazione appuntamenti con uffici "assegnazioni alloggi SAP e SAT"**

Rispettivamente a febbraio e maggio sono state attivate le agende CRM: gli operatori sono stati coinvolti con appositi incontri.

## **Gestione delle richieste di Accesso Civico**

Il processo, che è stato avviato nell'autunno 2021, prevede che tutte le richieste convergano alla Redazione Centrale che, in costante contatto con la Segreteria Generale, genera ticket CRM e li assegna alle redazioni delle singole Direzioni. Le istanze vengono quindi importate sul registro in modo strutturato e pubblicate. Sono state effettuate le modifiche necessarie a gestire alcune variabili emerse nei mesi precedenti e non ipotizzabili in fase progettuale.

Tra aprile e giugno sono stati prodotti i **report dei reclami** gestiti attraverso il servizio Scrivi, richiesti dalle principali Direzioni ai fini del riesame annuale di certificazione del SGQA.

È in corso l'**analisi dell'infrastruttura CRM (Triplette, BU, team, visibilità)** per armonizzare la tassonomia e l'assetto organizzativo anche alla luce della riorganizzazione e per completare l'attività di aggiornamento della piattaforma. Sono stati avviati gli incontri con i redattori per raccogliere e verificare le esigenze. È tuttora in corso il progetto finalizzato allo sviluppo di una reportistica a uso dei dirigenti che illustri i risultati principali delle interazioni del cittadino con l'Amministrazione e che fornisca indicatori di performance in tempo reale.

### **Progettazione e implementazione di strumenti per il Supporto alle Direzioni nella definizione e aggiornamento delle Carte dei Servizi**

- È in procinto di riprendere il supporto alla revisione della Carta dei Servizi della refezione scolastica dei servizi educativi e scolastici. Le attività coinvolgono l'Area Servizi Scolastici ed Educativi e Milano Ristorazione S.p.a, fornitore del servizio. Il lavoro è stato avviato nel 2021 e ha subito un rallentamento a seguito della riorganizzazione dell'Ente.
- Analogo percorso è stato avviato con l'Area Servizi all'Infanzia per aggiornare la carta dei servizi educativi; sono stati pubblicati alcuni aggiornamenti normativi e definiti gli ambiti di attività per la redazione finale del documento
- Nello scorso anno è stato redatto un documento finalizzato a delineare un approccio integrato tra i diversi strumenti a disposizione dei cittadini e dell'Amministrazione per relazionarsi con reciproca soddisfazione in un'ottica di miglioramento continuo dei servizi; tale modello prevede la costituzione di un gruppo di lavoro multifunzionale per lo sviluppo e il presidio specialistico di tale modello che porterebbe anche alla definizione della Carta dei Servizi dell'Amministrazione secondo le linee guida predisposte dalla Segreteria Generale a cui è stato presentato il documento progettuale alla Segreteria Generale.
- Si intende proseguire nel coinvolgimento degli stakeholder interni.
- A settembre è ripresa l'attività di aggiornamento della Carta dei Servizi di AMSA che alla luce delle disposizioni Arera, relative alla qualità del servizio e dello schema regolatorio individuato dal Comune di Milano, deve essere approvata entro il 01/01/2023.

### **Analisi e misurazione della soddisfazione dei cittadini e del grado di penetrazione e impatto dell'azione e della reputazione dell'Ente, attraverso strumenti e tecnologie digitali per la data collection e correlazione di informazioni**

Prosegue l'aggiornamento del Piano di indagini di customer satisfaction 2022/2023, definito in base all'analisi e alla definizione di nuovi processi di interazione e di assistenza dei cittadini, alle attività di ricognizione delle esigenze emergenti sui canali 020202, Scrivi e Social allo scopo di ricavare spunti di approfondimento su temi specifici e l'identificazione di trend emergenti.

La pianificazione, inoltre, tiene conto delle richieste, espresse dalle varie Direzioni, per il monitoraggio della qualità percepita dagli utenti dei propri servizi, per rispondere a vincoli legislativi o per il monitoraggio dei processi connessi al SGQA (Sistema Gestione Qualità e Ambiente).

- Attualmente i questionari vengono predisposti e gestiti attraverso Lime Survey in collaborazione con l'Unità Servizi CRM quando è necessario l'invio massivo degli inviti.
- Attualmente è all'esame l'utilizzo di strumenti di Business Intelligence per l'analisi e l'elaborazione dei risultati; a tal fine è stata sperimentata la predisposizione di una dashboard su QlikSense per la rilevazione della refezione scolastica e dei servizi educativi 0-3 anni. Si intende proseguire e approfondire tale percorso.
- Prosegue, in forma continuativa, l'attività di rilevazione della soddisfazione per alcuni “**servizi in rete**” come previsto dal Codice dell'Amministrazione Digitale, al momento sono attive le rilevazioni sul servizio di:
  - **prenotazione online degli appuntamenti** con gli Uffici comunali;
  - **richiesta di certificati anagrafici;**
  - **richiesta di certificati di stato civile;**
  - **cambio indirizzo e residenza;**
  - **presentazione di dichiarazioni Tari;**
  - **Richiesta di visure e fascicoli edilizi.**

I risultati vengono analizzati mensilmente e condivisi con i referenti delle varie Direzioni coinvolte, unitamente ai commenti, in un'ottica di miglioramento continuo del servizio. I report quantitativi sono pubblicati nella sezione del sito "Amministrazione trasparente/servizi erogati" e sul portale open data; non è stata ancora avviata la rilevazione anche sul nuovo **sistema di richiesta del pass sosta**.

- Mensilmente vengono analizzati e pubblicati nella sezione del sito Amministrazione Trasparente "strumenti di ascolto del l'attivazione della rilevazione sul nuovo **sistema di richiesta del pass sosta è stata posticipata per consentire il consolidamento del servizio la cittadinanza**" i **dati relativi al servizio Scrivi, a 020202, al chatbot sul social network WhatsApp 020202** su cui è attiva in forma continuativa la rilevazione del gradimento e delle osservazioni degli utilizzatori del servizio per un miglioramento continuo dell'offerta.
- È in corso una rilevazione continua sul gradimento del servizio di **prenotazione degli appuntamenti con gli Uffici comunali a cura degli operatori di 020202**. I risultati vengono forniti trimestralmente al responsabile dei Servizi.
- In accordo con l'Area Servizi Scolastici ed Educativi, tra novembre 2021 e gennaio 2022, si è svolta la rilevazione sulla qualità percepita del **servizio di refezione scolastica** da parte di un campione rappresentativo di bambini della scuola primaria che ha compilato un questionario cartaceo. Ai genitori dei bambini frequentanti la scuola dell'infanzia e Primaria, è stato inviato un questionario online. I questionari sono stati redatti da un tavolo di lavoro composto dagli Uffici Comunali e da Milano Ristorazione e condivisi e approvati dalla Rappresentanza cittadina delle Commissioni Mensa e dal Coordinatore della Food Policy. A marzo i risultati sono stati presentati alla Vicesindaco, al gestore del servizio Milano Ristorazione e alla rappresentanza cittadina delle Commissioni Mensa in occasione delle Commissioni consiliari Educazione-Partecipate. L'analisi ha, inoltre, fornito lo spunto per approfondimenti interni mirati sui singoli punti di erogazione del servizio.
- Su richiesta dell'Area Servizi all'Infanzia è stata realizzata nel mese di dicembre 2021 una rilevazione della **qualità percepita dei Nidi d'infanzia, Sezioni Primavera e Centri Prima Infanzia**. I risultati sono stati presentati alla Vicesindaco e alla rappresentanza cittadina dei genitori in occasione della Commissione consiliare Educazione. Uno specifico tavolo della qualità, che coinvolge direttamente i responsabili dei servizi, utilizzerà i risultati per azioni di miglioramento mirate. Si prevede di realizzare, entro la fine dell'anno, un'ulteriore rilevazione.
- Nel mese di novembre 2021 sono state avviate le attività preliminari alla rilevazione sui **servizi erogati da AMSA nell'anno 2021**, come previsto dal contratto di servizio; il questionario, aggiornato in collaborazione con l'Area Risorse idriche e Igiene Ambiente e AMSA, è stato condiviso con le Associazioni dei Consumatori. Tra aprile e maggio 2022 è stata realizzata l'indagine telefonica a 4.000 cittadini a cura del fornitore, individuato mediante selezione pubblica. Si è quindi svolta la presentazione dei risultati agli Assessorati coinvolti (Ambiente e Partecipazione). A giugno è stata organizzata la presentazione dei risultati alle Associazioni dei Consumatori e ai vertici di AMSA.
- Sono state redatte le relazioni sulle rilevazioni annuali (anno scolastico 2021/2022) sui soggiorni didattici del progetto "**Scuola Natura**", realizzate con questionari cartacei compilati dai bambini, ragazzi e insegnanti e sul progetto "**Scuola natura on air**", realizzato con questionari online proposti ai docenti. È in corso la pianificazione della rilevazione per l'anno scolastico 2022/2023.
- Si sono svolte durante il periodo estivo le rilevazioni sulla qualità percepita delle iniziative organizzate dalle **Case Vacanze** (target bambini primaria; ragazzi secondaria di 1° grado; genitori) e a luglio e settembre con questionario online. Sono in corso le attività di analisi.
- Sono state predisposte le relazioni sulle rilevazioni sugli **incontri e colloqui di orientamento scolastico**, organizzati presso le scuole o con le famiglie, durante l'anno scolastico 2021/2022; è in corso la pianificazione della rilevazione per l'anno scolastico 2022/2023.
- A fine maggio 2022 si è svolta la rilevazione annuale sulla qualità percepita dagli studenti del **Liceo Linguistico e dell'ITE Manzoni**, i risultati sono in corso di elaborazione.
- È attualmente in corso l'indagine online di gradimento delle iniziative proposte dall'**Informagiovani**; target ragazzi e giovani.

- È stata predisposta la relazione dell'indagine di gradimento dei corsi organizzati nelle scuole dall'Ufficio di **educazione stradale**; è in corso la pianificazione della rilevazione per l'anno scolastico 2022/2023.

### **Collaborazione alla definizione della comunicazione e del palinsesto eventi multicanale utilizzando la base della conoscenza costruita intorno agli utenti dei servizi erogati dall'Amministrazione**

#### Calendario degli adempimenti dei cittadini

Le attività realizzate dal 01/01 al 30/09/2022 hanno riguardato:

- l'individuazione delle Direzioni e dei servizi i cui adempimenti coinvolgono i cittadini e l'Amministrazione;
- la pesatura dei flussi di richiesta e l'individuazione dei servizi più rilevanti;
- coinvolgimento delle Direzioni owner dei servizi, distinti in base alla frequenza di richiesta: quelli una-tantum (richieste ad-hoc su situazioni personali e/o legate a immobili, iscrizioni ad albi, richieste di accesso a bonus, ecc) e quelli periodici/ciclici (rinnovo documenti e/o permessi, iscrizioni a bandi per benefici o servizi specifici);
- la raccolta delle scadenze e dei processi implicati nella richiesta del servizio;
- la definizione del calendario e proposta alla Direzione Generale, oltre che alla struttura di comunicazione per attuare una programmazione degli interventi di comunicazione istituzionale;
- l'attività di raccolta delle scadenze e dei processi nella richiesta del servizio e aggiornamento del calendario per il secondo semestre 2022 e primi mesi dell'anno 2023.

#### Attrattività della città di Milano attraverso il sito [yesmilano.it](http://yesmilano.it)

- definizione settimanale del Piano Editoriale con Milano&Partners, con un'enfasi agli eventi censiti in un calendario degli eventi in città aggiornato quotidianamente. Gli eventi sono proposti con una selezione mensile e settimanale; Viene proposta di una selezione di contenuti per ogni weekend, eventi veicolati attraverso la newsletter del Comune InformaMi ai cittadini milanesi (oltre 330.000 contatti);
- selezione, organizzazione, redazione e pubblicazione dei contenuti in mini-siti dedicati agli eventi dell'Amministrazione Comunale su [yesmilano.it](http://yesmilano.it), in collaborazione con le direzioni competenti (Moda e Design/Cultura, Spettacolo e Musei/Sport ecc.) oltre alla proposta e pubblicazione dei principali eventi cittadini proposti da operatori privati, sempre tradotti e pubblicati in lingua inglese in collaborazione con traduttori professionali e con l'Area Turismo, in particolare sulla revisione dei titoli e testi su cui vengono ridefinite le priorità comunicative sulla base del target di riferimento;
- ridisegno del nuovo menu di navigazione e ristrutturazione dei contenuti nella nuova ottica di navigazione; scelta dei contenuti da rendere prioritari nelle seguenti sezioni: "sezione attrazioni" con i luoghi mainstream e una sottosezione curiosità; "sezione fuori Milano" mete fuori porta; "sezione eventi" da presentare in un'ottica settimanale/mensile/annuale; "sezione itinerari" riproposta su base della stagionalità o alle iniziative prevalenti. Le scelte hanno implicato la riscrittura dei contenuti e un nuovo approccio ai link interni in modo da rendere sempre più connesso ogni punto di accesso web del visitatore agli altri contenuti esistenti nel sito;
- ridefinizione della struttura e del linguaggio di documenti del sito con un approccio: a) di massimizzazione del link tra contenuti e servizi correlati per tematica/prossimità geografica/tematiche affini o collaterali; b) di revisione in ottica SEO (search engine optimization) sui documenti ad alto valore che siano compatibili con la continua evoluzione degli algoritmi di ricerca di Google e dei trend di ricerca espressi dai navigatori internet di tutto il mondo;

- costruzione di contenuti che creino maggiore interazione tra social network (Instagram, Facebook, Wechat, TikTok) newsletter (rivolte al pubblico internazionale e degli stakeholder – oltre 25.000 contatti) gestiti da Milano&Partners e contenuti proposti nel sito internet per incrementarne gli accessi, in occasione di grandi eventi. Attività che ha raggiunto particolare efficienza per la Design Week 2022 dove vengono documentati oltre 500 eventi e presentata una selezione giornaliera degli stessi;
- supporto nella pianificazione di campagne di web marketing nazionali e internazionali per favorire l'accesso ai contenuti digitali riferiti ai palinsesti di eventi, anche con il supporto di soggetti pubblici o privati, su richiesta e in collaborazione con le Direzioni competenti, in particolare con l'Area Sport e Turismo;
- costante aggiornamento delle pagine verticali come moda, design, sport, food, arte e cultura;
- predisposizione di contenuti relativi alle iniziative autunnali che hanno particolare rilievo sul sito quali: fashion week, eventi sportivi internazionali, eventi musicali e artistici collegati con la nuova piattaforma live.yesmilano.it su cui gli operatori possono accreditarsi e promuovere gli eventi attraverso la proposta di una scheda di contenuto poi resa pubblica nel palinsesto eventi per data sulla piattaforma stessa

**Progettazione, evoluzione e razionalizzazione dei punti di contatto con i cittadini attraverso la molteplicità di canali disponibili e di nuova generazione, definendo e migliorando la customer journey del city user.**

Community Management Social FB e Attività di CRM sui canali social dell'Amministrazione

- Formazione e utilizzo dello strumento Sparkcentral di Hootsuite, una versione più agevole della vecchia Hootsuite Enterprise Edition, che permette una vera e propria gestione delle richieste dei cittadini sui social del Comune nell'ottica customer experience.
- È in corso di sviluppo, in collaborazione con la Direzione Sistemi Informativi e Agenda Digitale, l'integrazione della piattaforma Sparkcentral di Hootsuite con il sistema CRM.
- Inserimento delle segnalazioni sulle criticità nel sistema SGS, tra le più frequenti le problematiche su mobilità e viabilità, segnaletica stradale, manutenzione del verde e dell'arredo urbano, disagi sulla sede stradale.
- Definizione di regole in collaborazione con l'Unità Customer Operations e il Team dei servizi d'anagrafe sulle richieste che presentano criticità sulla privacy. In caso siano necessari dati personali il cittadino sarà orientato verso sistemi di controllo integrati nel CRM (Scrivi o caselle istituzionali).
- Ripresa la relazione con il nuovo ufficio stampa con cui viene concordata l'attività di risposta al cittadino nel modo e nel momento più idoneo rispetto ai tempi definiti dalla comunicazione ufficiale attraverso i comunicati stampa, i post facebook e i contenuti sul sito, andando a costruire un contenuto univoco da veicolare nel modo più opportuno e specifico per ogni canale di relazione.
- È oramai consuetudine una costante attività di collaborazione con l'Ufficio Stampa e l'Area Comunicazione utile a ottimizzare la comunicazione attraverso i social e a favorire una gestione delle interazioni conseguenti con una maggiore valutazione di eventuali aspetti critici.
- Sono stati elaborati degli approfondimenti e analisi sui temi più rilevanti e critici nel periodo in considerazione, raccogliendo le richieste e le opinioni dei cittadini, al fine di determinare l'opportunità di fornire risposte in coordinamento con l'Ufficio Stampa, ad esempio sul tema siccità o sul tema Area B e delle relative disposizioni restrittive. Le criticità sollevate hanno dato modo di costruire un sistema di domande e risposte validate dagli Uffici e Assessorati competenti per rendere più chiara ed esaustiva l'informazione.

Content management WhatsApp

- Costante aggiornamento del menù di navigazione e dei relativi contenuti di principale interesse come TARI, rimborsi e iscrizioni nidi/scuole, anagrafe, mobilità, ecc. Sulla base dei dati di visita e del periodo più opportuno per dare visibilità a determinati contenuti in relazione alla vita cittadina, vengono creati degli speciali ad hoc, come ad esempio lo speciale assistenza Ucraina. Sempre in corso l'attività di customer satisfaction, i cui dati definiscono il gradimento



del servizio WhatsApp, oltre ai dati di accesso ai contenuti, utili a valutare le priorità di comunicazione. In alcune istanze del chatbot whatsapp è ora possibile per il cittadino, qualora non avesse ottenuto le informazioni di interesse, formulare una domanda che possa essere gestita dagli operatori nel sistema di CRM dell'Amministrazione, attraverso l'indicazione di numeri di telefono ed e-mail specifiche sul testo di accoglienza del chatbot in modo da aumentare l'attenzione in occasione di particolari momenti (elezioni, nevicate...). Questo ha prodotto degli aumenti notevoli di visite soprattutto nel momento in cui il servizio telefonico 020202 non è operativo; sono state definite delle FAQ sul tema TARI, in coordinamento con la Direzione competente, per meglio orientare il cittadino nelle esigenze più ricorrenti. Si è poi rafforzata la possibilità di individuare ulteriori argomenti sulla base del dialogo tra cittadino e un nuovo chatbot dotato di intelligenza artificiale da proporre sulle pagine del sito web adeguatamente istruito sul tema specifico, fornendo informazioni e/o link a risorse su web. Il collaudo della proposta sperimentale del nuovo chatbot si è concluso a dicembre, dopo un confronto nel mese di ottobre con gli uffici TARI. Sono state elaborate una serie di FAQ, riviste nel linguaggio reso più comprensibile al cittadino, inoltre, i temi sono stati proposti in modo da consentire al cittadino un'interrogazione in linguaggio naturale con il chatbot stesso. Nel periodo estivo sono stati proposti temi relativi agli incentivi per l'acquisto di mobilità sostenibile e con essi le informazioni relative all'attivazione di norme più restrittive in Area B, zona a traffico limitato che impedisce l'accesso ai veicoli più inquinanti, con particolare attenzione al dettaglio della disciplina e mettendo in evidenza le domande più frequenti pervenute al CRM del Comune e di ATM che gestisce la linea telefonica di assistenza. Sono state elaborate e semplificate le risposte a domande frequenti scaricabili dal chatbot ed è stata data evidenza ai canali di approfondimento delle informazioni e dei canali di contatto qualificati per esigenze particolari quali accesso disabili o turnisti o professionisti ecc. Inoltre, come di consueto, è stata resa visibile una pagina di dettaglio con servizi e informazioni relative ai servizi utili alle operazioni di voto in occasione delle consultazioni politiche nazionali per il rinnovo del Parlamento italiano.

#### Social listening

- costante attività di social media listening sulle community private e pubbliche milanesi per identificare segnalazioni riferite ai temi del degrado ambientale e della mobilità, interazioni registrate mensilmente in un report. Queste segnalazioni vengono regolarmente inoltrate alle società partecipate/appaltatori di riferimento che effettuano interventi e ne danno riscontri al Team Social che elabora un report mensile;
- formazione e impostazione delle funzionalità del servizio Blogmeter, strumento per individuare le conversazioni, le problematiche e le opinioni sui temi della mobilità, degrado, sicurezza, illuminazione pubblica, sollevate dagli utenti social della rete (Facebook, twitter, Instagram), di media digitali e dai blog;
- quotidianamente vengono qualificate le interazioni e le opinioni dei cittadini sui Social Network secondo la scala di graduazione positive/negative/neutre. Queste valutazioni sono estrapolate al fine di essere compatibili con gli altri canali CRM e consentono di valutare il “sentiment” sulle tematiche principali e di analizzare e proporre soluzioni e migliorie per la comunicazione, dai tempi di pubblicazione sino alla criticità di alcuni argomenti.
- viene prodotto un report sui temi più rilevanti discussi dai cittadini, evidenziando un potenziale impatto sui canali crm e sui canali digitali di informazione e servizio per i cittadini.

#### Customer Journey

Con l'obiettivo di rendere semplice e comprensibile la modalità di accesso alle risorse informative del Comune, oltre che a costruire un percorso più fluido verso i servizi, è stata analizzata l'esperienza della richiesta di residenza:

- è stata analizzata l'esperienza attuale e le richieste di chiarimento/assistenza dai canali CRM
- è stata proposta una serie di soluzioni di breve e medio termine.

Breve termine:

- a) la semplificazione degli elementi comunicativi su qualsiasi canale digitale e nelle sezioni di servizio;
- b) attività di contatto via e-mail verso i cittadini nella fase post richiesta con l'obiettivo di accompagnare il servizio a compimento e non ignorare le esigenze di aggiornamento dei cittadini.

Medio termine:

- a) login, dall'autenticazione via e-mail attuale in transizione a quella con SPID e CIE, che permette di semplificare alcuni punti critici evidenziati nell'analisi pre-intervento;
- b) integrazione con nuovi sistemi ANPR (Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente) e soluzioni parallele in attesa del nuovo sistema che sostituisce l'attuale SiPo. È in corso la sostituzione di SiPo con SiDe, le soluzioni applicative lavorano in parallelo per ottimizzare i processi del nuovo sistema evitando che in caso di problematiche si blocchi l'attività.

**Proposta di modalità innovative di interazione cross-canale, per raggiungere i city user e liberare risorse sui canali tradizionali, secondo i paradigmi della modern IT e nel rispetto delle linee guida di Enterprise Architecture definite.**

#### Chatbot Web TARI

Sono state evidenziate delle aree di criticità nella lettura dei documenti TARI in arrivo ai cittadini in occasione delle scadenze e sul portale. In un'ottica di proattività è stato ipotizzato l'utilizzo di un chatbot nelle pagine di principale interesse del sito sul tema TARI, per orientare il cittadino nella sua specifica esigenza quanto prima e attraverso un percorso guidato:

- analisi dei contenuti prioritari e utili agli utenti per il pagamento della TARI, sulla base dei dati di ascolto del CRM;
- impostazione dello schema di navigazione del chatbot in collaborazione con la Direzione competente;
- riscrittura delle FAQ in ottica di consultazione sia attraverso un menu di navigazione, sia attraverso l'interrogazione in linguaggio naturale;

L'esperienza di interazione è fluida e il test si è quindi concluso positivamente.

Le FAQ sono state aggiornate in seguito alle decisioni dell'Amministrazione su date di pagamento, novità e invio delle cartelle TARI presso le abitazioni. Il linguaggio è al vaglio della Direzione Riscossione e Tributi al fine di verificarne la compatibilità e la correttezza con le nuove norme.

Una volta ottenuto un consenso sulle informazioni sarà possibile proporre una demo di navigazione del Chatbot Web Tari.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Promuovere il rapporto tra Amministrazione e cittadinanza per sostenere attivismo e partecipazione civica, la qualità dei servizi e il valore della memoria

## PROGRAMMA OPERATIVO

Promuovere iniziative per consolidare il rapporto del Consiglio Comunale con la cittadinanza

## DIREZIONE

Area Servizio di Presidenza del Consiglio Comunale

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Nell'ambito dell'obiettivo strategico di promozione del rapporto tra Amministrazione e cittadinanza, il programma finalizzato al consolidamento del rapporto tra Consiglio Comunale e i cittadini milanesi è stato attuato nel periodo dal 01/01/2022 al 30/09/2022 attraverso **l'organizzazione di 47 eventi e iniziative** riguardanti tematiche culturali, sociali, ambientali, comunque di forte impatto per la vita della città, anche in relazione allo sviluppo economico e sociale del contesto urbano, oltre a **momenti di valorizzazione della memoria**, collettiva e storica (**2 eventi e 2 convegni**). L'interlocuzione del Consiglio Comunale nel periodo in esame ha altresì coinvolto i **giovani**, con l'organizzazione di **8 eventi e incontri** a loro dedicati.

In linea con un approccio innovativo dei lavori d'aula, nel periodo gennaio-settembre 2022 il Consiglio Comunale è stato convocato per approfondire **specifici temi** di attualità; si richiamano in tal senso le sedute del:

- 17/01/2022 – **Intervento del Sindaco Sala sulla sicurezza;**
- 27/02/2022 – **Proposte delle Consigliere e dei Consiglieri e interventi liberi sui temi politici locali e nazionali sentiti dall'Aula;**
- 07/03/2022 – **Il Consiglio incontra: Relazione del Prof. Paolo Magri sulla crisi russo-ucraina:** su invito della Presidente del Consiglio Comunale, il professor Paolo Magri, Vicepresidente Esecutivo dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale e docente di Relazioni Internazionali all'Università Bicconi, ha tenuto una relazione sulla guerra in corso;
- 04/04/2022 – **Dibattito sulla scuola secondaria di primo grado ospitata in Via Vivaio,** relazione della Vicesindaco;
- 11/04/2022 – **Dibattito sul tema “Stato economico finanziario del Comune in vista della delibera sul Bilancio. Relazione della Giunta.”** Alla seduta sono stati invitati dai Gruppi consiliari i Parlamentari espressione delle forze politiche presenti in Consiglio Comunale;
- 18/07/2022 – **Il Consiglio incontra: Relazione della Dott.ssa Alessandra Dolci sul contrasto alla criminalità organizzata:** su invito della Presidente del Consiglio Comunale, il Procuratore Aggiunto della Direzione Distrettuale Antimafia di Milano ha tenuto una relazione sulla criminalità organizzata
- 12/09/2022 – **Dibattito sulla sicurezza,** relazione dell'Assessore alla Sicurezza.



La convocazione di **sedute congiunte del Consiglio Comunale e dei Consigli di Municipio**, volte ad approfondire temi di attualità e a favorire il rapporto con il territorio e gli Organi che lo rappresentano, ha preso avvio con i lavori svolti con le Assemblee dei Municipi 3 e 6, tenutesi rispettivamente il 24/04/2022 e il 04/05/2022; si tratta di momenti di incontro e ascolto del territorio finalizzati ad ispirare in maniera più consapevole l'azione di indirizzo politico del Consiglio Comunale per lo sviluppo del decentramento cittadino.

Al fine di garantire la totale trasparenza dell'attività svolta dal Consiglio Comunale, dal mese di gennaio e sino al 30/09/2022 è proseguita la fase sperimentale del **servizio di interpretariato simultaneo nella Lingua Italiana dei Segni delle sedute del Consiglio comunale**, servizio effettuato in diretta streaming per i lavori d'Aula che si sono svolti presso la sede comunale di Palazzo Marino. L'attivazione di un contratto pluriennale, inserito nel Piano Biennale degli Acquisti (PBA 2022/2024) e la cui procedura di affidamento è stata preceduta da un avviso di manifestazione di interesse rivolto a tutti gli Operatori del mercato, consentirà di consolidare a regime il servizio di interpretariato e assicurerà in via permanente la totale accessibilità dei lavori del Consiglio anche alle persone affette da disabilità uditive per favorirne l'inclusione e la partecipazione alla vita politica della città.

Sono stati altresì avviati e sono proseguiti sino alla data del 30/09/2022 gli incontri periodici interlocutori con referenti della Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale cui compete la gestione del contratto relativo al sistema integrato multimediale della Sala consiliare, per definire operativamente i processi riguardanti la **conduzione delle sedute in presenza e in modalità mista**, verificando e, se necessario, ridefinendo le attività di supporto logistico e organizzativo, propedeutiche e correlate allo svolgimento dei lavori dell'Assemblea al fine di garantire ai partecipanti le funzionalità necessarie al corretto svolgimento della seduta.

In relazione alle **nuove modalità di pubblicazione delle sedute delle Commissioni Consiliari**, finalizzate ad una maggiore trasparenza dei lavori di detti organismi, oltre che ad una sempre più ampia partecipazione dei cittadini, nel periodo di riferimento si è lavorato per la prossima trasformazione del canale YouTube, attualmente privato e visibile solo durante la diretta delle sedute, in un canale pubblico con archivio delle riunioni, affinché le stesse siano visibili in via permanente, senza necessità da parte del cittadino di richiedere all'Amministrazione il link di accesso.

## **BILANCIO DI GENERE**

Nel periodo di riferimento sono state promosse dalla Presidenza del Consiglio Comunale e dalla Commissione Pari Opportunità e Diritti Civili 8 iniziative, aperte alla generalità dei cittadini, riguardanti il tema di genere e la promozione di azioni positive a favore delle donne.



16.6

## **MISSIONE**

### **1. Servizi istituzionali, generali e di gestione**

## **OBIETTIVO STRATEGICO**

**Promuovere il rapporto tra Amministrazione e cittadinanza per sostenere attivismo e partecipazione civica, la qualità dei servizi e il valore della memoria**

## **PROGRAMMA OPERATIVO**

**Promuovere Milano come Città della Memoria, intesa come strumento per il presente ed il futuro**

## **DIREZIONE**

**Gabinetto del Sindaco**

## **STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022**

Nell'ambito dell'intento di confermare la memoria come strumento di lettura della realtà e di promuoverne la sua diffusione, sono proseguite le azioni per la valorizzazione di episodi della storia cittadina e la creazione di momenti e occasioni di fruizione collettiva.

In occasione del "Giorno della memoria 2022", l'Amministrazione ha rinnovato la propria adesione all'iniziativa "Pietre d'inciampo", progetto di rilevanza europea, con una convenzione che ne supporta la realizzazione e la comunicazione in Città; ha inoltre organizzato, insieme alle Associazioni attive sul tema, commemorazioni e incontri con gli studenti e promosso nuovi eventi.

Analogo impegno commemorativo è stato svolto in occasione delle ricorrenze di anniversari della scomparsa di vittime milanesi del terrorismo, del "Giorno del ricordo", della Giornata nazionale della memoria e dell'impegno in ricordo delle Vittime innocenti delle mafie, dell'Anniversario della Liberazione, del Giorno della memoria dedicato alle vittime del terrorismo e delle stragi di tale matrice, del 50° anniversario della scomparsa del commissario Luigi Calabresi, degli anniversari delle stragi di Capaci e di via D'Amelio, promuovendo specifiche cerimonie aperte alla cittadinanza con la partecipazione della rappresentanza istituzionale dell'Ente.

A seguito dell'approvazione del nuovo assetto organizzativo dell'Ente, il Comitato "Milano è memoria" è stato in particolare ricostituito con Disposizione del Direttore Generale dell'08/05/2022, recante l'aggiornamento della composizione del Comitato in ragione dei profili di competenza di ciascuna delle Direzioni coinvolte nell'organismo.

Il Comitato, coordinato dal Gabinetto del Sindaco, ha continuato la valutazione di nuove proposte per la posa di targhe in ricordo di persone o avvenimenti rilevanti per la storia cittadina, avviando i conseguenti approfondimenti per la loro realizzazione insieme al contributo proveniente dalle diverse realtà locali proponenti. Tra queste, in occasione del 50° anniversario della morte, è stata approvata la realizzazione di una targa commemorativa in memoria di Giuseppe Tavecchio, in via Verdi 2; nel mese di aprile è stato disposto il rifacimento della targa collocata dove sorse l'Albergo Regina, in via Silvio Pellico, in memoria delle condotte perpetrate in quel posto dal 1943 al 1945 da parte del comando delle SS a Milano che lì aveva la propria sede; nel mese di maggio è stata posata una targa in memoria di Roberto Chiapella, ideatore, fondatore e presidente della prima Biblioteca di condominio in via Rembrandt 12; nel mese di giugno, in occasione dell'anniversario di fondazione della Repubblica, è stata inaugurata una targa dedicata all'Ambasciatore d'Italia nella Repubblica Democratica del Congo Luca Attanasio, collocata nel quartiere degli studi universitari del diplomatico morto nel 2021; nel mese di settembre, sono state rispettivamente realizzate una targa dedicata a Emanuela

Setti Carraro e Domenico Russo, nell'ambito delle iniziative promosse insieme all'Arma dei Carabinieri per il 40° anniversario dell'assassinio del Generale Carlo Alberto dalla Chiesa, e, in accordo con la Guardia di Finanza, una targa in memoria del Maresciallo Silvio Novembre, militare di quel Corpo e Cittadino Benemerito.

## **BILANCIO DI GENERE**

La pianificazione degli eventi e delle attività di cui al presente programma è stata condotta nel rispetto di un'equilibrata partecipazione di relatori ai diversi momenti previsti, evitando in particolare che uno dei due generi potesse non essere presente tra i protagonisti attivi delle iniziative.



5.c

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire la legalità e la trasparenza delle procedure anche mediante il ricorso alla digitalizzazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

Pianificazione, acquisto e gestione di beni e servizi anche in ambito facility

## DIREZIONI

Centrale Unica Appalti  
Demanio e Patrimonio

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

La Direzione Centrale Unica Appalti ha continuato ad effettuare la propria attività mantenendo la modulistica di gara sempre aggiornata a tutte le novità normative e giurisprudenziali, in particolare, con riferimento alla normativa emergenziale e di attuazione PNRR.

Nell'ambito degli appalti di beni e servizi, l'Area Gare Beni e Servizi ha aggiornato la modulistica relativa alle procedure afferenti agli interventi finanziati con risorse del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), PNC (Piano Nazionale per investimenti Complementari) e fondi dell'Unione Europea per l'inserimento nei Capitolati Speciali d'Appalto e nei **criteri di gara** di elementi volti a promuovere e valorizzare la **crescita green della città**.

In particolare, è stata predisposta un'apposita tabella di monitoraggio volta a rilevare quantitativamente e qualitativamente l'inserimento e la valorizzazione dei criteri Green negli atti di gara nonché il recepimento degli stessi da parte degli Operatori Economici.

Nel contempo sono stati programmati corsi interni di formazione anche in collaborazione con AMAT per l'applicazione e diffusione dei Criteri Green.

È stata revisionata tutta la modulistica relativa agli affidamenti diretti, alla luce degli aggiornamenti normativi e continuano ad essere tenuti corsi di formazione sulla materia rivolti a tutte le Direzioni in collaborazione con la Direzione Organizzazione e Risorse Umane, anche per la formazione dei nuovi assunti.

Considerato il particolare impulso che è stato dato, nei mesi di emergenza sanitaria, all'informatizzazione dei processi e delle procedure afferenti alla Direzione Centrale Unica Appalti è entrato a regime lo svolgimento delle gare in modalità telematica e la successiva archiviazione digitale dei fascicoli relativi alle gare contrattualizzate.

In particolare:

- è proseguito l'utilizzo di nuove tecnologie per lo svolgimento delle commissioni da remoto relative alle procedure d'appalto, divenuta modalità ordinaria dopo la modifica dell'art. 77, comma 2, del Codice dei Contratti Pubblici intervenuta con il D.L. 77/2021;
- è proseguito l'utilizzo massivo di strumenti informatici per svolgere le procedure di gara e archiviazione digitale;
- la Programmazione Acquisti, già informatizzata nel 2020, con la messa in esercizio nel nuovo sistema software SAP (Systems, Applications and Products in data processing) è stata oggetto di periodici incontri volti al monitoraggio costante delle attività per la risoluzione di criticità nonché per la prosecuzione delle attività necessarie per la futura successiva integrazione e interoperabilità con il Bilancio Comunale. Terminata infatti la fase di sperimentazione, con l'ausilio

del modulo SAP/PBA (Programma Biennale Acquisti), a decorrere dalla Programmazione Biennale degli Acquisti di Beni e Servizi 2021/2022, tutto il processo della Programmazione Biennale è stato integralmente digitalizzato e gestito unicamente tramite il sistema SAP. Nel corso dei primi mesi dell'anno, inoltre, sono continuati gli incontri per valutare l'introduzione di alcune nuove funzionalità per migliorare e semplificare l'uso dell'applicativo e rendere più efficace il processo.

### **Servizi di Facility**

Dopo il trasferimento dei Centri Stampa da Via Bernina e da Via Pontano, rispettivamente nelle nuove sedi di Via Durando e Via Sile, i sistemi sono stati installati e tutte le attività sono pienamente operative. Il servizio procede regolarmente.

Nell'ambito del Progetto Sedi, è stata completata la fornitura degli arredi per l'allestimento delle sedi di Via Sile e di Via Durando, ivi comprese le attrezzature tecnologiche quali tornelli, metal detector e smart tv.

È stata aggiudicata la gara in 4 lotti per il rinnovo delle forniture di arredi e complementi d'arredo scolastici per le scuole primarie e secondarie di primo grado, scuole civiche e Case Vacanza del Comune di Milano, per gli asili nido e le scuole d'infanzia, fatta eccezione del lotto 4 "Fornitura di arredi, complementi d'arredo e attrezzature sportive per le scuole statali primarie e secondarie di primo grado, scuole Civiche e Case Vacanza del Comune di Milano" che è stato dichiarato non aggiudicabile e per il quale è in corso di predisposizione la nuova procedura di affidamento.

Il lotto 1 di 4 "Fornitura di arredi e complementi d'arredo scolastico per scuole statali primarie e secondarie di primo grado, scuole Civiche e Case Vacanza del Comune di Milano" è stato aggiudicato alla Società Arredi 3n S.r.l. e in data 12/09/2022 è stato stipulato il relativo contratto. Le forniture sono state avviate.

Il lotto 2 di 4 "Fornitura di arredi e complementi d'arredo scolastico per asili nido e servizi all'infanzia" è stato aggiudicato alla Società Arredi 3n S.r.l. 7 e in data 12/09/2022 è stato stipulato il relativo contratto. Le forniture sono state avviate.

Il lotto 3 "Fornitura di tende per asili nido, scuole d'Infanzia, scuole statali primarie e secondarie di primo grado, scuole Civiche e Case Vacanza del Comune di Milano" è stato aggiudicato alla Società Carraro snc. La fornitura è stata avviata, in pendenza di stipulazione del contratto, a far tempo dal 01/08/2022, per garantire il funzionamento delle scuole. Il contratto verrà firmato entro il mese di ottobre p.v.

È stata aggiudicata la gara in 4 lotti per assicurare la movimentazione e il trasloco di materiali e arredi vari presso uffici e scuole cittadine.

Il lotto 1 di 4 "Servizio di trasloco di materiali e arredi vari per uffici ed altri edifici in uso alla Civica Amministrazione" è stato aggiudicato all'ATI Premio S.r.l./Ginestra Coc. Coop Sociale Onlus con avvio del servizio in data 27/07/2022. È in corso l'iter per la stipulazione del relativo contratto.

Il lotto 2 di 4 "Servizio di trasloco di materiali e arredi vari per scuole materne e servizi all'infanzia" è stato aggiudicato alla Società Scala Enterprise S.r.l. con avvio del servizio in data 27/07/2022. È in corso l'iter per la stipulazione del relativo contratto.

Il lotto 3 di 4 "Servizio di trasloco di materiali e arredi vari per scuole statali primarie" è stato aggiudicato alla Società Premio S.r.l. con avvio del servizio in data 27/07/2022. È in corso l'iter per la stipulazione del relativo contratto.

Il lotto 4 di 4 "Servizio di trasloco di materiali e arredi vari per scuole statali secondarie di primo grado" è stato aggiudicato alla Ginestra Coc. Coop Sociale Onlus con avvio del servizio in data 27/07/2022. È in corso l'iter per la stipulazione del relativo contratto.

La gara pubblica per il rinnovo delle divise e del vestiario da lavoro del personale comunale è stata aggiudicata alla Società Modit Group S.r.l. Entro il 31/12/2022 verrà effettuata la fornitura riferita all'anno 2022. È in corso l'iter per la stipulazione del relativo contratto.



### **Gestione Amministrativa Contratti Facility**

Sono garantiti i servizi di carattere generale per tutto l'Ente in particolare i servizi di accoglienza, i servizi di pulizia e la fornitura di carta e cancelleria per l'intera struttura comunale.

### **Servizio di pulizie**

Per le pulizie dopo aver effettuato le analisi di costi per definire le modalità di affidamento più convenienti per l'Amministrazione, con Determina Dirigenziale 6305/2022, il servizio è stato avviato il 01/08/2022 tramite adesione a convenzione Consip.

Nell'ambito dei servizi di pulizia si è continuato a garantire le attività di disinfezione e sanificazione con atomizzatore imposte dall'emergenza Covid-19.

L'adesione alla Convenzione Consip 4 sta consentendo di sperimentare un modello unico per tutti gli stabili a prescindere dalle loro caratteristiche e/o finalità d'uso. Nello stesso ambito si è proceduto a potenziare i controlli post sopralluogo, con richiesta di riscontro puntuale alle sedi interessate circa il superamento delle criticità segnalate e a effettuare sopralluoghi mirati, per una programmazione ottimale delle attività. Dal lato dei controlli verrà definita una nuova organizzazione che faciliterà il compito di garantire il rispetto dei capitolati.

### **Fornitura di carta e cancelleria**

Con riferimento alla fornitura di carta e cancelleria per l'intera struttura comunale, nell'attesa che vengano attivate le Convenzioni da parte della Centrale di Committenza Regionale, si è proceduto mediante affidamento diretto sotto soglia per la fornitura di carta per l'intera struttura comunale per far fronte alle esigenze dell'Amministrazione fino alla fine del 2022.

### **Noleggio apparecchiature multifunzione**

A seguito dell'attività di mappatura intrapresa dopo l'adesione alla convenzione Consip, si è proceduto ad una razionalizzazione delle apparecchiature multifunzione presenti nei diversi Uffici coinvolti dal Progetto Sedi, anche con la movimentazione delle stesse, in un'ottica di contenimento dei costi.

### **Gestione veicoli**

Si è proceduto ad aderire a Convenzioni Consip per noleggi a lungo termine al fine di garantire all'Amministrazione veicoli nuovi che garantiscono affidabilità e sicurezza, ed eliminare costi quali la manutenzione ordinaria.

Nel mese di settembre si è aderito all'Accordo Quadro Consip "Veicoli in Noleggio 1 Lotto 2" per il noleggio a lungo termine senza conducente di 3 veicoli operativi occorrenti per le attività proprie dell'Unità Presidio e Coordinamento Nucleo Intervento Rapido (Nu.I.R.). L'Amministrazione è in attesa della consegna dei veicoli.

In attesa dell'adesione all'Accordo Quadro Consip "Veicoli in Noleggio 2" per il servizio di noleggio di veicoli di nuova produzione e immatricolazione occorrenti a Direzioni diverse dell'Amministrazione Comunale, è stata attivata la proroga del contratto di 6 mesi fino al 31/10/2022 di 92 veicoli della Convenzione "Noleggio autoveicoli 12 – lotti 1, 3 e 4".

Sono state avviate alcune procedure per la modernizzazione e la sostituzione del parco automezzi vetusti di proprietà del Comune di Milano, attraverso l'acquisto di nuovi mezzi da lavoro:

- a gennaio 2022 è stata bandita una procedura aperta a evidenza pubblica in quattro lotti per la fornitura di mezzi da lavoro occorrenti all'Unità Presidio e Coordinamento Nucleo Intervento Rapido (Nu.I.R.) del Comune di Milano. I lotti 1,2 e 3 sono stati aggiudicati e l'Amministrazione è in attesa della consegna

dei mezzi. È stata revocata l'aggiudicazione del lotto 4 in quanto la società aggiudicataria non può fornire il mezzo previsto da capitolato perché fuori produzione;

- a gennaio 2022 è stata bandita una procedura aperta a evidenza pubblica in un unico lotto per la fornitura di veicoli furgonati da adibire a officine mobili occorrenti all'Unità Presidio e Coordinamento Nucleo Intervento Rapido (Nu.I.R.) del Comune di Milano. Nel mese di luglio la procedura è stata aggiudicata e l'Amministrazione è in attesa della fornitura dei mezzi

Per il perdurare dello stato emergenziale da Covid-19, nel mese di luglio si è proceduto all'affidamento del servizio di sanificazione e igienizzazione dei veicoli dell'Amministrazione Comunale. Il servizio scadrà il 28/02/2023.

È in corso di validità il servizio di lavaggio con aspirazione interna dei veicoli dell'Amministrazione Comunale con durata fino al 31/12/2022.

Per il pagamento del pedaggio autostradale e dei canoni Telepass/Viacard, continua il servizio di Canoni Telepass e pedaggi autostradali effettuati dai veicoli dell'ente per l'anno 2022.

### **Servizio di Ristorazione dei dipendenti comunali**

Nel mese di luglio 2022 si è proceduto all'affidamento del servizio di ristorazione mediante buoni pasto, per i dipendenti del Comune di Milano affetti da patologie, tramite adesione alla Convenzione Consip "Fornitura Buoni Pasto 9 - lotto 1", per una fornitura pari a 50.000 buoni pasto. Nel corso del 2022, al 30 settembre, sono stati erogati circa 48.180 ticket attingendo anche dalle scorte residue dei precedenti acquisti.

Il contratto del servizio di ristorazione per i dipendenti del Comune di Milano mediante pasto parametrato era in scadenza il 30/04/2022. Si è proceduto ad attivare l'opzione di ripetizione alle medesime condizioni contrattuali dal 01/05/2022 al 30/04/2023.

### **Gestione del personale ausiliario**

A seguito della cessazione dello stato di emergenza e del ripristino graduale delle attività, in assenza di una normativa specifica, sono state avviate le visite presso il medico competente per il rientro al lavoro della categoria dei soggetti fragili.

La procedura ha coinvolto circa 75 dipendenti dei quali solo una parte sono rientrati in servizio mentre altri, la maggior parte, sono stati collocati a riposo anticipatamente perché giudicati inidonei al rientro in servizio.

Per i soggetti rientrati in servizio, ma con referto di non compatibilità alla mansione assegnata, è stato avviato di concerto con la Direzione Organizzazione e Risorse umane l'iniziativa "accomodamento ragionevole" che prevede una serie di misure e proposte calibrate per singolo dipendente.

La gestione del personale ausiliario è direttamente coinvolta nel progetto che sarà avviato a fine ottobre per il risparmio energetico che prevede la progressiva chiusura di alcune sedi nella giornata del venerdì e il conseguente collocamento in modalità agile del personale interessato dalla chiusura della propria sede.

Il personale ausiliario che non può svolgere la propria mansione in smart working dovrà quindi essere ricollocato presso altre sedi secondo le esigenze dell'amministrazione e tenuto conto anche delle condizioni di salute dei dipendenti.

Pertanto, è in fase di verifica la ricollocazione del personale ausiliario (circa 80 addetti) interessato dalla chiusura delle sedi prevista tra il 28 ottobre e l'11 novembre.

Sono, inoltre, in corso le assunzioni di nuovi addetti provenienti dalle recenti selezioni del personale e pertanto sono stati avviati i colloqui con gli stessi e curate le relative assegnazioni delle sedi di lavoro.

### **Gestione del contratto di servizi di facility con Milano Ristorazione.**

Considerata l'imminente scadenza della proroga del contratto di servizio con Milano Ristorazione, prevista per il 31/12/2022, sono in fase avanzata le attività del gruppo di lavoro costituito dalla Direzione Generale per la ridefinizione del nuovo contratto.

In particolare, sono state riviste tutte le attività oggetto del contratto di servizi di facility (ausiliario, pulizie e supporto alla refezione scolastica) con la modifica delle singole mansioni e orari secondo le esigenze della Direzione Educazione.

Quanto alla gestione delle attività di contrasto alla pandemia Covid-19, dal mese di giugno al mese di settembre sono stati adottati i provvedimenti per l'introduzione di pulizie potenziate che hanno previsto un aumento delle frequenze e l'uso di prodotti sanificanti come previsto dalla normativa ministeriale.

A partire dal mese di novembre, invece, gli interventi di sanificazione saranno a chiamata su segnalazione di casi covid accertati.

Dal mese di giugno, inoltre, sono state modificate le check list per il monitoraggio ISO al fine di adattarli alle progressive variazioni riguardanti le attività di contrasto alla pandemia Covid-19.

### **Gestione appalto per il servizio di accoglienza.**

Per il servizio di sorveglianza sono state effettuate le opportune analisi di costo, le cui conclusioni hanno definito più conveniente l'affidamento del servizio tramite gara pubblica suddivisa in due lotti.

Con riferimento al servizio di accoglienza in essere, è stata approvata la proroga tecnica del servizio in essere per entrambi i lotti dell'appalto per il periodo dal 01/07/2022 al 31/12/2022, al fine di espletare la gara pubblica per il periodo dal 01/01/2023 al 31/12/2025, attraverso i provvedimenti di seguito indicati:

- Deliberazione di Giunta Comunale 917 del 27/06/2022 avente oggetto: "Linee di indirizzo per l'affidamento del servizio di accoglienza e reception presso sedi del Comune di Milano afferenti alla Direzione Cultura, Direzione Educazione, Direzione Lavoro Giovani e Sport e altre Direzioni mediante procedura a evidenza pubblica. Assegnazione della spesa massima complessiva di € 29.793.116,35 comprensiva di IVA 22%";
- Determinazione Dirigenziale 5225 del 29/06/2022 avente oggetto "Proroga tecnica del servizio di accoglienza e reception da eseguirsi negli immobili in uso alla Civica Amministrazione: Musei, sedi espositive, biblioteche, Direzione Cultura. Periodo dal 01/07/2022 al 31/12/2022, spesa complessiva di € 1.900.000,00 (IVA 22% inclusa) appalto 64/2017, aggiudicataria: ATI Boni S.p.A. (capogruppo) con B. & B. Service Società Cooperativa (mandante) - Lotto 1 di 2; Proroga tecnica del servizio di accoglienza e reception per sedi delle Direzioni Educazione, Direzione Lavoro Sport e Giovani, e altre Direzioni Periodo dal 01/07/2022 al 31/12/2022, spesa complessiva di € 1.550.000,00 (IVA 22% inclusa) appalto 65/2017, aggiudicataria: Leader Service Soc. Coop. (capogruppo) con MEIT Multiservices S.r.l. (mandante) e Servizi Integrati S.r.l. (mandante) - Lotto 2 di 2".

È stata inserita nell'appalto la nuova sede della Direzione Biblioteche presso il Casello Daziario di P.ta Venezia (Determinazione Dirigenziale 6526 del 09/08/2022 per l'attivazione di quota parte del V d'obbligo del contratto appalto 64/2017).

Sono in corso le necessarie verifiche per il riconoscimento dell'adeguamento ISTAT sui servizi resi per gli appalti in corso (appalto 64/2017 e 65/2017).

### **Servizi assicurativi**

Continua la gestione diretta in economia delle richieste di risarcimento dei danni derivanti da responsabilità civile del Comune, per importi sotto franchigia contrattuale, attività consolidata che ha consentito negli anni una graduale e significativa riduzione del premio di polizza e continua anche l'attività di monitoraggio e valutazione dei sinistri relativi alle altre polizze prima della notifica agli assicuratori, in modo da evitare la denuncia di quelli che, non coperti dalle polizze o di valore inferiore alle franchigie, avrebbero il solo effetto di determinare un aumento dei premi, pur restando i danni a carico del Comune.

A seguito di disdetta da parte della società XL Insurance Company SE del servizio di copertura assicurativa per il ramo di rischio Responsabilità Civile Patrimoniale a far data dal 31/12/2022, con Deliberazione di Giunta Comunale 1133 del 04/08/2022 sono state approvate le linee di indirizzo per l'affidamento di detto servizio mediante espletamento di gara a evidenza pubblica in ambito UE per il periodo dal 31/12/2022 al 31/12/2024.

Con successiva Determinazione Dirigenziale 7795 del 27/09/22, si è stabilito di procedere all'affidamento del servizio, è stato approvato il capitolato speciale, adottati i criteri di aggiudicazione e impegnata la relativa spesa.

#### **BILANCIO DI GENERE**

La Direzione ha inserito nei Capitolati Speciali d'Appalto e nei criteri di gara elementi volti a promuovere e valorizzare la parità di genere in particolare con riferimento alle procedure afferenti agli investimenti pubblici finanziati con risorse del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), PNC (Piano Nazionale per investimenti Complementari) e fondi dell'Unione Europea.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire la legalità e la trasparenza delle procedure anche mediante il ricorso alla digitalizzazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

Prevenzione della corruzione e trasparenza

## DIREZIONE

Segreteria Generale

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Aumentare la trasparenza e l'accessibilità dell'Amministrazione

Le attività di aggiornamento della sezione “Amministrazione Trasparente” del sito istituzionale proseguono con la finalità di ottenere un sito sempre più completo, aggiornato ed accessibile, con un miglioramento progressivo di informazioni e modulistica on-line, in conformità con le prescrizioni dell’Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) in materia. Particolare attenzione è rivolta alla pubblicazione di dati non obbligatori al fine di aumentare il grado di accessibilità e trasparenza dell’attività e dell’organizzazione dell’Ente. Si tratta di dati ulteriori rispetto a quelli di pubblicazione obbligatoria, individuati anche in considerazione di richieste di accesso civico generalizzato pervenute e di reiterate richieste di accesso documentale che abbiano indotto riflessioni sulla necessità di pubblicare direttamente dati, informazioni e documenti utili, sempre nel rispetto dell’articolo 7 bis comma 3 del D. Lgs 33/2013 e s.m.i. In questa attività è di particolare utilità, il periodico controllo svolto sugli esiti finali delle istanze di accesso civico, ai fini della pubblicazione nel registro accessi civici presente on-line nel sito: “Amministrazione Trasparente”.

Si intende proseguire, in collaborazione con le Direzioni interessate, il lavoro di revisione delle Carte dei Servizi, documenti attraverso i quali ogni Ente erogatore di servizi assume una serie di impegni nei confronti della propria utenza riguardo a modalità di erogazione, standard di qualità, strumenti di tutela.

Al fine di implementare la pubblicazione di dati ulteriori che possano essere utili a cittadini e utenti, sempre nell’ottica di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull’utilizzo delle risorse pubbliche, si intende inoltre proseguire nel sollecitare tutte le Direzioni a segnalare dati, informazioni e documenti di cui ritengano utile la pubblicazione, ancorché ulteriori rispetto a quelli di pubblicazione obbligatoria ex D.Lgs. 33/2013 e s.m.i. Il tema della trasparenza diviene di fondamentale importanza anche nell’ottica dell’aggiornamento per il 2023 del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), approvato dalla Giunta Comunale con Deliberazione 1095 del 29/07/2022, nella cui sezione dedicata al c.d. “Valore Pubblico” e quindi alla semplificazione procedurale e alla digitalizzazione e piena accessibilità di dati, documenti e informazioni. sono confluite le attività in materia già previste dal Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPC).

Alla data del 30/09/ 2022 è stata in particolare effettuata una ricognizione con le Direzioni interessate, sia dei patti di integrità e dei protocolli di legalità, in materia di appalti e contrasto alle mafie e al lavoro irregolare, in essere nel Comune di Milano, sia degli interventi oggetto di finanziamento con i fondi PNRR (Piano



16.6 e

16.10

Nazionale di Ripresa e Resilienza), ai fine di effettuare una successiva pubblicazione di documenti, dati e informazioni su questi ambiti nel sito: “Amministrazione Trasparente”.

### **Diffondere la cultura della legalità**

A partire dal lavoro già svolto nel corso degli ormai nove anni decorsi dalla predisposizione e adozione del primo PTPC 2014/2017, l’evoluzione delle attività in materia di prevenzione della corruzione e in materia di trasparenza nel prossimo triennio 2022-2024 si integrerà sempre di più nel PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) approvato dalla Giunta Comunale, aggiornato annualmente, e sarà orientata a conseguire una sempre maggiore sostenibilità ed efficacia, attraverso l’attuazione delle misure di prevenzione e gestione del rischio di corruzione.

Dette attività sono riportate nella sezione II del PIAO, dedicata al Valore Pubblico, Performance e Anticorruzione, e nella sottosezione: “Rischi Corruttivi e Trasparenza” predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT), sulla base degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza definiti dall’organo di indirizzo, ai sensi della L. 190/ 2012, e che debbono essere formulati in una logica di integrazione con quelli specifici programmati in modo funzionale alle strategie di creazione di valore.

Tra gli obiettivi e le strategie del futuro PIAO vi sarà lo sviluppo di azioni intese all’analisi e reingegnerizzazione di alcuni processi amministrativi, valutati come esposti al rischio di corruzione, anche attraverso la semplificazione e razionalizzazione di alcuni modelli operativi considerati trasversali a più Direzioni e l’individuazione di meccanismi di rendicontazione più agili che diano immediata evidenza dell’applicazione della misura con conseguente maggiore responsabilizzazione dei Direttori competenti.

In sede di approvazione del PIAO sono stati individuati 18 c.d. “Ambiti Trasversali, in materia di appalti specie per la fase di esecuzione, di contributi, e di conferimento di incarichi professionali”, nei quali sono di fatto confluiti 140 modelli operativi del PTPC.

A tal seguito, si procederà ad analizzare possibili evoluzioni dell’applicativo Anticorruzione attualmente in uso, in collaborazione con la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale.

Alla data del 30/09/2022 sono state create nuove tipologie di documento da allegare a comprova dell’applicazione di ciascun modello operativo (ad esempio checklist, attestazione, report di monitoraggio), consentendo di individuare con immediatezza quanto prodotto dalle Direzioni.

In questa attività, prodromica all’aggiornamento del PIAO confluirà altresì il monitoraggio specifico sull’applicazione dei modelli operativi previsti dal Piano in materia di appalti, nell’ambito degli interventi di cui al PNRR, consolidando le azioni di omogeneizzazione procedurale già intraprese nei confronti delle società in house, soprattutto nell’ottica di una maggiore e più efficace attuazione delle attività di verifica dell’esecuzione degli appalti affidati alle suddette società.

Si intende inoltre procedere, sempre nell’ambito della futura adozione del PIAO, in tema di contrasto al riciclaggio, alla verifica dell’applicazione in concreto della richiesta di dichiarazione del c.d. “titolare effettivo”, ciò in continuità con le attività rendicontate nel 2021 dalle Direzioni interessate.

Alla data del 30/09/2022 è stata pianificato, per la fine del mese di novembre 2022, l’avvio della fase di ricognizione di quanto sopra.



16.5 e

16.6

Anche per il triennio 2022/2024 proseguiranno le attività di formazione interna e divulgazione all'esterno sui temi della legalità, della trasparenza e della prevenzione dei fenomeni corruttivi, in parallelo con l'attività di monitoraggio semestrale sull'attuazione del Piano Anticorruzione svolta dalla Segreteria Generale, sia attraverso gli incontri con le Direzioni/Aree con dirigente apicale, sia con l'ausilio dell'applicativo informatico anticorruzione. Alla data del 30/09/2022 sono stati effettuati 14 incontri di monitoraggio con tutte le Direzioni comunali interessate.

È stata programmata l'effettuazione di una giornata dedicata ai temi dell'anticorruzione e trasparenza prevista per il mese di ottobre 2022 nella quale si prevede un ambito di condivisione con alcuni stakeholders su tematiche inerenti all'attuale PIAO, al fine di poter meglio valutare l'impatto esterno delle procedure e dei modelli previsti.

In tema di whistleblowing, si intendono sviluppare azioni di coordinamento tra l'istituto, come delineato nelle Linee guida ANAC adottate con deliberazione 469 del 09/09/2021, e le misure preventive volte a individuare le condotte eticamente e giuridicamente corrette del dipendente pubblico, tenendo conto dell'aggiornamento del Codice di Comportamento approvato dalla Giunta Comunale con deliberazione 1369 del 0/11/2021. Il tema in questione richiama la necessità di valutare in prospettiva dello sviluppo nel PIAO, gli impatti sia sul contesto esterno che interno che avrà la norma ISO 37002 e il recepimento della Direttiva Europea 2019/1937 che ha l'obiettivo di garantire uno standard europeo per la protezione del whistleblower, sia per l'ambito di applicazione esteso a soggetti collegati in senso ampio all'organizzazione, quali tirocinanti, soggetti che lavorano sotto la supervisione o alle dipendenze di appaltatori, sub-appaltatori, fornitori, sia per le forme di protezione e tutela dell'identità del segnalante.

Alla data del 30 settembre è stato pianificato un incontro con la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale per valutare eventuali implementazioni e profili di sicurezza della piattaforma informatica attualmente in uso.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire la legalità e la trasparenza delle procedure anche mediante il ricorso alla digitalizzazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

Controlli successivi di regolarità amministrativa

## DIREZIONE

Segreteria Generale

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Implementare specifici controlli in ambito Recovery Fund

Il Comune di Milano, in attuazione della normativa citata, con Deliberazione Consiliare 7 dell'11/02/ 2013, ha approvato il Regolamento sul sistema dei controlli interni, disciplinandone, nell'ambito della propria autonomia organizzativa, le modalità e gli strumenti. L'integrazione del sistema dei controlli interni è garantita dalla Cabina di Regia, istituita dall'art. 21 del citato Regolamento, che stabilisce annualmente quali tipologie di procedimenti (e quindi gli atti che li compongono) sottoporre a controllo, anche in relazione agli esiti pervenuti dal controllo di gestione.

Nell'ambito della disciplina generale sui "controlli interni", sia di tipo preventivo che successivo, si inseriscono i "controlli successivi di regolarità amministrativa" contemplati dall'art. 147-bis del D.Lgs. 267/2000. Ai controlli successivi si applicano i principi generali di revisione aziendale e modalità definite nell'ambito dell'autonomia organizzativa dell'ente, sotto la direzione del Segretario, in base alla normativa vigente. Sono soggette al controllo le determinazioni di impegno di spesa, i contratti e gli altri atti amministrativi, scelti secondo una selezione casuale effettuata con motivate tecniche di campionamento. I controlli successivi di regolarità amministrativa, attività di tipo "collaborativo", hanno lo scopo di ricondurre, per quanto possibile, nell'alveo della regolarità amministrativa l'attività provvedimentale dell'Ente mediante l'adozione di opportune azioni correttive.

La materia dei controlli interni, definita nei suoi aspetti fondamentali nelle Leggi e nel citato Regolamento, è oggetto di un costante sviluppo, nella prospettiva di progettare e implementare strumenti sempre più efficaci in relazione agli obiettivi perseguiti. L'utilizzo di tali strumenti si pone l'ulteriore obiettivo di minimizzare l'impatto sull'attività quotidiana degli Uffici comunali, i cui atti amministrativi sono sottoposti a verifica.

Le linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato, di cui alla deliberazione consiliare del Comune di Milano 90 del 21/10/ 2021 sottolineano l'importanza strategica del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) che offre una occasione unica che Milano deve sfruttare al meglio: i progetti presentati e già finalizzati permetteranno di utilizzare in modo ottimale i finanziamenti ancora una volta dimostrando quella capacità realizzativa che tutti ci riconoscono e che sarà messa a servizio della rigenerazione della città. Occorre cogliere le opportunità di tradurre gli investimenti in opere utili alla città nel rispetto dei principi di legalità e di trasparenza. Il Piano dei controlli 2022 approvato dalla Cabina di Regia in data 25/01/ 2022, prevede che l'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa verta anche sugli interventi attuativi del Recovery Fund di competenza comunale inserendosi nel complesso iter procedurale previsto, al fine di poter dare evidenza a tutte le eventuali azioni di miglioramento.



In questa prospettiva si intende implementare un nuovo modello di controllo successivo di regolarità amministrativa, specificamente focalizzato sui processi correlati ai finanziamenti del Recovery Fund, in collaborazione con la Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani. Il modello perseguirà la contrazione dei tempi tra l'adozione dei provvedimenti e l'attività di verifica, in modo da consentire gli eventuali interventi correttivi in modo tempestivo. Oggetto del controllo, nelle annualità successive, sarà anche l'attività di rendicontazione.

Si sono svolti nei mesi di maggio e luglio 2022 incontri e interlocuzioni con la Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani per individuare le procedure in corso di sviluppo relative al PNRR e definire conseguenti sinergie per le attività di controllo, al fine di renderle funzionali al rispetto della disciplina specifica e della relativa tempistica e di individuare adeguate e tempestive azioni di miglioramento.

Con riguardo a questo specifico ambito, la tempistica di esecuzione dei controlli assume un rilievo cruciale. Infatti, quanto più la stessa risulta ravvicinata rispetto alla data di adozione del provvedimento, tanto più consente di porre rimedio alle irregolarità eventualmente riscontrate.

Nel rispetto della distinzione tra controllo preventivo e successivo, previsti dalla norma, l'intervento della Segreteria Generale vorrebbe porsi come facilitatore e anticipatore dell'esame che verrà effettuato in sede di rendicontazione rafforzata a livello europeo.

A tal fine sono state elaborate apposite check list che, tenendo conto anche della circolare della Ragioneria Generale dello Stato 30 dell'11/08/2022 avente a oggetto le "procedure di controllo e rendicontazione delle misure PNRR"; documento che fornisce indicazioni metodologiche e spunti operativi per tutte le Pubbliche Amministrazioni coinvolte, per orientarle nelle principali fasi amministrative di avvio e attuazione degli interventi PNRR.

Tali check-list mirano ad agevolare, sia il controllo della conformità degli atti alla disciplina PNRR, con particolare riguardo alla prevenzione e contrasto dei conflitti di interessi e alla verifica sul titolare effettivo, sia a facilitare gli uffici nella predisposizione degli atti, potendo costituire una guida alla loro redazione e rappresentano un ausilio per lo svolgimento delle correlate attività di controllo successivo in capo alla Segreteria Generale.

## BILANCIO DI GENERE

La Segreteria Generale ha avviato l'attività di **monitoraggio circa il rispetto delle quote di genere** nella nomina degli organismi collegiali e nelle commissioni dell'Ente. Le informazioni raccolte consentono di tracciare una prima mappatura della situazione presente:

- **Soggetti partecipati dal Comune di Milano (società, fondazioni, consorzi etc.):** per quanto riguarda gli organi di gestione, su 122 posizioni totali ne risultano attualmente coperte 71 da soggetti di genere maschile e 53 da soggetti di genere femminile. Per quanto riguarda gli organismi di revisione/controllo, su 60 posizioni totali ne risultano attualmente coperte 48 da soggetti di genere maschile e 12 da soggetti di genere femminile.
- **Organi di Governo dell'Ente:**
  - **Consiglio Comunale:** sono presenti 31 consiglieri di genere maschile e 17 consiglieri di genere femminile.
  - **Commissioni Consiliari:** sulle 19 Commissioni sono presenti 14 presidenti di genere maschile e 5 presidenti di genere femminile, 11 vicepresidenti di genere maschile e 7 vicepresidenti di genere femminile, 246 componenti di genere maschile e 107 componenti di genere femminile<sup>1</sup>.
  - **Giunta Comunale:** sono presenti 6 assessori di genere maschile e 6 assessori di genere femminile.

<sup>1</sup> ciascun consigliere comunale può far parte di più di una commissione consiliare

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire la legalità e la trasparenza delle procedure anche mediante il ricorso alla digitalizzazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

Semplificazione e digitalizzazione

## DIREZIONE

Specialistica Autorizzazioni e Concessioni - SUAP

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022)

### Occupazione suolo pubblico

È proseguita l'attività di migrazione dei flussi procedurali sulle nuove piattaforme in dotazione al Comune al fine di mettere a rete la condivisione dei flussi e rendere accessibili, trasparenti e centralizzate le procedure, con immediata operabilità del sistema da tutte le parti interessate. Tale sistema si pone come piattaforma collaborativa anche di georeferenziazione. In particolare, nel periodo di riferimento si è passati, per quanto riguarda le concessioni per le colonnine di ricarica veicoli elettrici, dal sistema "OSAPI" al nuovo sistema "GEO-CHARGE". Inoltre, per quanto riguarda le concessioni di ponteggi al 31/05/2022 si è conclusa la redazione del flusso per la successiva digitalizzazione e conseguente passaggio dal sistema "OSAPI" al nuovo sistema "GEO-BUILD".

### Implementazione del sistema autorizzatorio semplificato per le Occupazioni leggere, semirigide amovibili e Dehor

In attuazione della deliberazione di Consiglio Comunale 105 del 13/12/2021, con Determinazione Dirigenziale 412 del 28/01/2022, è stato approvato il documento tecnico-operativo sulle occupazioni di suolo pubblico leggere, semirigide e con dehors del Comune di Milano e i relativi termini temporali di progressivo adeguamento alla nuova disciplina regolamentare approvata. Con Determinazione Dirigenziale 1786 del 11/03/ 2022 sono stati modificati i termini temporali di presentazione delle istanze per il progressivo adeguamento alla nuova disciplina.

Alla data del 30/09/2022 sono pervenute 931 istanze complete e sono state rilasciate 667 concessioni.

### Sanzioni amministrative per impiantistica, occupazione suolo pubblico e imposta comunale pubblicità

Nel periodo di riferimento l'attività di vigilanza e sanzionatoria relativa alla pubblicità abusiva, all'occupazione suolo pubblico e canone patrimoniale unico relativo alla pubblicità non ha registrato variazioni di rilievo rispetto all'andamento dell'anno scorso. Salvo un singolo caso legato a motivi di pubblica incolumità, non si sono registrate esigenze di operare rimozione per assenza o difformità dal titolo autorizzativo. Nel corso del 2022 si sta procedendo comunque all'indizione di per l'affidamento di un servizio apposito dedicato alla rimozione e smantellamento degli impianti pubblicitari abusivi e in genere di ogni elemento di occupazione abusiva afferente alla Direzione.

Si proseguirà con la razionalizzazione delle procedure di rilascio delle concessioni e autorizzazioni pubblicitarie per l'eventuale adeguamento/miglioramento della disciplina a fronte dei bisogni della Città.



### **Canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria (Local tax o canone unico)**

In data 10/03/ 2022 è stato riattivato il gruppo di lavoro “Local tax – canone unico patrimoniale” – composto da: Direttore dell’Area Pubblicità e Occupazione Suolo Pubblico, Direttore dell’Area Valutazioni, Controllo e Gestione Economica Partecipate, Direttore dell’Area Attività Produttive e Commercio, Direttore dell’Area Gestione Fiscalità, Direttore dell’Area Incassi e Riscossione Volontaria.

In data 31/03/ 2022 è stata condivisa, con le diverse associazioni pubblicitarie, la metodologia di calcolo relativa alle esposizioni temporanee afferenti alla tipologia dei “gonfaloni”, predisposta dal gruppo di lavoro. Proseguono le attività di quest’ultimo, mediante l’elaborazione di una proposta di modifica dell’articolato regolamentare volta a favorire un ulteriore efficientamento dei processi autorizzativi, snellimento e semplificazione, oltre che la messa a punto del progetto di revisione tariffaria condiviso con le citate realtà associative. Sono proseguiti i lavori istruttori per la revisione tariffaria, coordinati dall’Area Valutazioni, Controllo e Gestione Economica Partecipate.

### **Semplificare l’azione amministrativa**

#### **SUAP – Attuazione evolutiva della Convenzione tra SUAP Milano e la Camera di Commercio di Milano**

Durante il 2021 sono state svolte molteplici attività di analisi di procedimenti, finalizzate a consentire l’ingegnerizzazione e messa in esercizio degli stessi sulla piattaforma IIUG. Si è trattato di procedimenti riconducibili alle competenze istituzionali dell’Area Attività Commerciali e SUAP, riferiti ai seguenti comparti economici:

- Strutture ricettive alberghiere ed extralberghiere;
- Affido di Reparto nell’ambito di Medie e Grandi Strutture di Vendita;
- Mercati settimanali scoperti;
- Posteggi extramercato su area pubblica;
- Medie e Grandi Strutture di Vendita (M/G).

Nei primi nove mesi del 2022 è stata messa definitivamente in esercizio su IIUG la procedura digitalizzata per la partecipazione alle Fiere annuali da parte degli operatori del Commercio su Aree Pubbliche. Sul fronte del completamento dei residui procedimenti afferenti le Medie e Grandi Strutture di Vendita (M/G) sono state svolte numerose riunioni, allargate al sistema camerale, per sciogliere alcuni nodi interpretativi legati al mantenimento di pregressa modulistica ministeriale, mai formalmente soppressa, e per rimuovere carenze tecnologiche evidenziate dalla piattaforma IIUG in sede di flussi documentali in entrata ed uscita tra il SUAP e gli enti ed uffici esterni coinvolti nei procedimenti. Le maggiori criticità sono state riscontrate in sede di trasmissione al SUE (Sportello Unico Edilizia) – in versione digitalizzata – dei molteplici materiali documentali di cui si compongono le pratiche afferenti all’ambito delle Medie e Grandi Strutture di Vendita. Alla data del 30/09/2022 sono stati posti in esercizio sulla piattaforma IIUG i procedimenti concernenti le variazioni dei soggetti negli affidi e sub affidi di reparto, gli ampliamenti di superficie, l’estensione del settore merceologico e la eliminazione di settore merceologico.

In data 30/06, 26/07, 2/08 e 19/09/2022 sono state svolte riunioni tra i referenti dell’Ufficio Mercati Comunale Coperti, i responsabili della Direzione ITED e i referenti della Società incaricata, finalizzate ad analizzare le possibilità di digitalizzare i peculiari procedimenti che interessano gli operatori economici all’interno dei Mercati Comunali Coperti, a partire dalle SCIA di subentro presentabili dalle imprese per finire alla gestione operativa, da parte dell’ufficio, di attività correlate alla riscossione dei canoni e alle ingiunzioni di pagamento.

Sono in corso le attività connesse all’attuazione dell’Accordo di Collaborazione stilato dalla Direzione Generale e sottoscritto con il sistema camerale in base al quale, nel corso del 2022, deve essere analizzata e avviata la digitalizzazione sulla piattaforma IIUG di altri procedimenti.



### Aggiornamento del portale Fare Impresa

Di seguito vengono riportate le statistiche del sito “Fare Impresa” e attività redazionale web fino al 30/09/2022.

- *CRM - Ticket per quesiti e richieste di informazioni pervenuti tramite la funzione "Scrivi al Comune" del sito comunale*  
Accanto alla consueta attività ordinaria, l'emergenza sanitaria ha comportato un notevole sforzo redazionale, diretto a fornire risposte adeguate e tempestive a fronte di una crescente richiesta di informazioni da parte dell'utenza.  
Al 30/09/2022 la situazione risultava la seguente:
  - Richieste (ticket cittadini) pervenute 859;
  - Richieste (ticket cittadini) evase 850;
  - In attesa risposta 9.
- *Pubblicazione news, articoli pagine e modulistica normativa, aggiornamenti portale Fare Impresa, Istituzionale e mini-siti*
  - Richieste di pubblicazioni/aggiornamenti evase da Redazione web 490;
  - Bandi Avvisi Selezioni e Contributi pubblicati 18.
- *Aggiornamento contenuti e modulistica*  
Sono state aggiornate e pubblicate le pagine informative di competenza della Direzione nella sezione del sito istituzionale Amministrazione Trasparente (locazioni, autorizzazioni e concessioni nell'ambito dei procedimenti di natura commerciale, accordi di programma ecc.).
- *Sito “Fare Impresa Milano”*  
Di seguito vengono riportate i dati statistici rilevanti e significativi concernenti gli accessi al sito “Fare Impresa Milano” fino al 30/09/2022:
  - Numero visite 83.767;
  - Numero pagine visitate 210.929.

Ripartizione delle pagine visitate “singola area informativa” del sito:

- Aree pubbliche 27.066;
- Area vendita 15.829;
- Area somministrazione 16.183;
- Area artigianato 14.220;
- Area notizie 7.412;
- Area altre attività 11.027;
- Area strutture ricettive 18.429;
- Area Uffici/Contatti 20.120;
- Scrivi al Comune 1773.

### Controllo antimafia/requisiti morali

Con Deliberazione della Giunta Comunale 390 del 25/03/2022 sono state approvate le linee di indirizzo per la stipulazione di un “Protocollo d’Intesa per l’adozione di iniziative congiunte a tutela della legalità e per il contrasto dell’infiltrazione mafiosa nell’economia locale”. Le finalità del Protocollo d’Intesa sono quelle di sviluppare la collaborazione con la Prefettura di Milano, la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Milano – Direzione Distrettuale Antimafia (DDA), Regione Lombardia, Città Metropolitana di Milano, Camera di Commercio di Milano Monza Brianza e Lodi e Politecnico di Milano, per attivare ogni sinergia utile al perseguimento della tutela della legalità della prevenzione e del contrasto dei tentativi di infiltrazione della criminalità organizzata nel tessuto dell’economia legale. Il Protocollo prevede anche la costituzione di un gruppo di lavoro con il compito di individuare le attività congiunte. Inoltre, il Protocollo condivide la necessità che sia sottoscritta una convenzione, a firma anche di Infocamere, con cui regolare le condizioni di fruizione dei servizi informatici evoluti di ricerca e di elaborazione dei dati del Registro delle Imprese, del R.E.A. (Repertorio Economico Amministrativo) e dei dati relativi alle segnalazioni certificate di inizio attività e delle comunicazioni afferenti alle attività d’impresa presentate ai SUAP. Il Comune è chiamato infine a condividere le best practices già realizzate con i Comuni della Città Metropolitana di Milano in considerazione dell’esperienza maturata nell’ambito del “Patto di rafforzamento della prevenzione ai fini antimafia tra la Prefettura di Milano e il Comune di Milano” sottoscritto il 02/04/ 2019.

### Impatto acustico

Nel periodo gennaio/maggio 2022, sono stati presi accordi con ARPA Lombardia per semplificare e adeguare le procedure relative alle modifiche delle condizioni di impatto acustico dei Pubblici Esercizi, con particolare attenzione alle istanze presentate nell’ambito della procedura di adeguamento delle occupazioni leggere per il posizionamento di tavolini e sedie su area pubblica, secondo le modalità previste dal nuovo Regolamento Comunale approvato a dicembre 2021. In tal senso, si è reso necessario elaborare una specifica modalità operativa funzionale all’esigenza di rispettare i termini di conclusione dei procedimenti in conseguenza delle numerose istanze in corso di trattazione.

Il Direttore Generale, con atto del 29/09/2022 prot. 057256, ha costituito il Gruppo di Lavoro per la ricognizione degli interventi e strumenti adottati e in uso per la valutazione di impatto acustico di iniziative/progetti/eventi e per il relativo contenimento, mitigazione e monitoraggio, nonché per la definizione di un Piano di nuove e/o aggiuntive soluzioni.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire la legalità e la trasparenza delle procedure anche mediante il ricorso alla digitalizzazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

Risk Management

## DIREZIONE

Gabinetto del Sindaco

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Nel periodo gennaio – settembre 2022 è stata svolta l'attività di definizione dell'Operational Risk Assessment (ORA) relativo ai processi certificati ISO 9001:2015 dell'Ente, sulla base di un set di *Key Risk Indicator* (KRI) volti a valutare la probabilità, l'impatto e l'applicazione di misure di mitigazione del rischio. Sono stati confermati alcuni indicatori di rischio già previsti in precedenza e ne sono stati introdotti di nuovi al fine di meglio valutare il contesto cui i processi si rivolgono. Tale attività ha messo in luce la presenza di differenti dati e informazioni, in alcuni casi già presenti in banche dati e in altri casi ancora da informatizzare, che si sono rivelati utili al fine di rendere più agevole la comprensione del rischio.

Gli esiti dell'ORA hanno consentito di supportare il rinnovo della certificazione di qualità dei processi del Comune di Milano e di adottare il Piano di Audit 2022/2023 in un'*ottica risk based*.

Successivamente sono state avviate ulteriori attività di mappatura e analisi finalizzate alla progressiva copertura dell'insieme dei processi gestiti dall'organizzazione, di concerto con la Segreteria Generale e in attuazione del PIAO 2022/2024.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire la legalità e la trasparenza delle procedure anche mediante il ricorso alla digitalizzazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

Applicativo SAP

## DIREZIONE

Demanio e Patrimonio

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

#### Migrazione dei dati attinente la gestione delle Direzioni - Fase 2

Il progetto ha assunto la denominazione di SAPIUM. Dopo le attività di definizione dell'architettura finale delle componenti di sistema del 2021 sono state riversate le banche dati provenienti dai sistemi vigenti (inventario, contratti e contabilità) e nel 2022, unitamente alle necessarie attività di quadratura e bonifica di dettaglio, è stata avviata l'entrata in esercizio del sistema.

Sul fronte inventariale si sta quindi procedendo al riordino delle informazioni patrimoniali alla luce delle rinnovate e più profonde possibilità offerte dal sistema (scheda inventario), all'avvio dell'annotazione dei nuovi movimenti immobiliari (acquisizione/cessione), alla revisione completa della cartografia patrimoniale e alla migrazione dell'intero database documentale. Sul fronte contrattuale si sta procedendo alla sistematizzazione dei rapporti vigenti, all'annotazione delle nuove stipule e alle attività di bollettazione sulla base degli standard previsti. Risultano già effettuate emissioni per oltre 40 milioni € (canoni locazione/concessione). Si è dato avvio alla creazione dei contratti di assegnazione interna istituzionale/strumentale al fine di ricondurre la gestione, anche per quanto concerne gli immobili gestiti dall'Amministrazione, a logiche di maggior efficienza dal punto di vista del governo del portafoglio patrimoniale. Tale passaggio è propedeutico all'estensione dell'utilizzo di SAP alle altre Direzioni.

#### Estensione uso SAP alle Direzioni

Sono state avviate le attività operative con la Direzione Lavoro, Giovani e Sport ai fini del caricamento su SAP dei contratti d'uso di spazi.

In particolare:

- si è conclusa l'analisi del patrimonio immobiliare assegnato ad uso strumentale alla Direzione, al fine di accertarne la quadratura fra quanto risulta dalla ricognizione eseguita dalla Direzione pilota, e i cespiti inseriti in inventario su SAP;
- è in corso la registrazione su SAP dei provvedimenti di assegnazione degli spazi ad uso strumentale gestiti allo stato attuale dalla Direzione pilota;
- si è conclusa la formazione degli utenti individuati dalla Direzione pilota ed è in fase di avvio l'affiancamento alla Direzione ai fini del caricamento in produzione dei relativi contratti.

In accordo con il Codice dell'Amministrazione digitale (D.Lgs. 82 del 07/03/2005), il Comune di Milano ha intrapreso, attraverso la progettazione di applicativi in grado di informatizzare diversi aspetti delle sue attività, un percorso di digitalizzazione, automatizzando la gestione dei documenti e i processi attraverso cui vengono prodotti o acquisiti, ivi incluse le Determinazioni Dirigenziali e tutti gli atti, di spesa e non, a firma dirigenziale.

L'introduzione di una piattaforma digitale per la gestione documentale degli atti ottempera agli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni, così come previsti dalla L. 190 del 06/11/2012 ("Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione").

In questo ambito, sono proseguite le attività di informatizzazione e pubblicazione degli atti di assegnazione determinati con Determina Dirigenziale, attraverso Auriga, la piattaforma digitale per la gestione documentale del Comune di Milano, e si provvederà alla digitalizzazione e pubblicazione di tutte le prossime determinazioni dirigenziali mediante la stessa piattaforma, con l'obiettivo di consentire il caricamento di tutto il materiale sull'applicativo SAP, quando sarà a regime.



## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire il rispetto della normativa in materia di igiene e sicurezza sul lavoro

## PROGRAMMA OPERATIVO

Presidio e coordinamento attività e prestazioni in materia di igiene e sicurezza sui luoghi di lavoro

## DIREZIONE

Demanio e Patrimonio

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Servizi Integrati a tutela della Salute e Sicurezza dei Lavoratori nei luoghi di Lavoro

Nell'ambito della Finalità "Il Lavoratore al Centro" prevista nel DUP 2022-24 sono stati regolarmente svolti i servizi a tutela della salute e sicurezza dei lavoratori nei loro luoghi di lavoro, soddisfacendo in primo luogo gli adempimenti di legge e parallelamente andando oltre con diverse iniziative.

Ai fini degli adempimenti di legge è stata costantemente effettuata la valutazione dei rischi nei luoghi di lavoro con conseguente erogazione della formazione nelle sue diverse forme (in aula, da remoto in modalità sincrona e asincrona), oltre all'informazione, tramite il continuo aggiornamento del Portale della Salute e Sicurezza sul Lavoro, accessibile a tutti i lavoratori del Comune di Milano, e aperto anche ai cittadini tramite il web. Inoltre, per il personale comunale sono state divulgate le mail di comunicazione interna su argomenti specifici, in particolare quelli legati all'emergenza sanitaria. Si è proceduto anche con l'Addestramento in presenza laddove necessario per le attività più operative del Comune di Milano (es. addetti NUIR, cimiteriali) e per gli incarichi di Addetti all'Antincendio e al Primo Soccorso. Nel periodo in esame, sempre ai fini della tutela della salute e sicurezza dei lavoratori e a conclusione dello stato emergenziale, è stato interrotto, in accordo con la Protezione Civile del Comune di Milano, il presidio e la gestione delle dotazioni di DPI (Dispositivi di Protezione Individuale) ai fini Covid-19.

In parallelo è proseguita l'attività di sorveglianza sanitaria per i lavoratori esposti a rischi dovuti allo svolgimento delle attività assegnate dai rispettivi Datori di Lavoro. A questa routinaria attività di sorveglianza, anche oltre il periodo di emergenza sanitaria conclusasi, si sono affiancate le attività tese a valutare le situazioni di "fragilità" – così come definite in ottica di esposizione al virus SarsCov2 – per i lavoratori in condizione di salute a rischio di esposizione al virus.

In particolare, per la valutazione dei rischi sono state effettuate le seguenti attività:

1. Sistema di gestione (SGSL);
2. Revisione schede mansioni di rischio (SMR);
3. Programmazione per il mese di ottobre 2022 di cinque Riunioni Periodiche ex art.35 D.Lgs. 81/08;
4. Sopralluoghi del SPP e segnalazione telematica delle Non Conformità Tecniche e Organizzative;
5. Rivalutazione dello Stress Lavoro Correlato con metodo INAIL;
6. Erogazione della Formazione obbligatoria ai sensi D.Lgs. 81/08 e integrativa (es. gestione utenza conflittuale);
7. Esecuzione della Sorveglianza Sanitaria;

8. Portale della Salute e Sicurezza sul Lavoro del Comune di Milano;
9. SISMED - Sviluppo dell'applicativo gestionale;
10. Controlli contrattuali tesi alla verifica della corretta erogazione dei servizi integrati e relativi iter contabili.

Inoltre, molte attività svolte per fare fronte all'emergenza epidemiologica da Covid-19:

11. aggiornamento del Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza sul Lavoro (SGSL) con elaborazione ed emissione di procedure dedicate;
12. Reperimento DPI correlati all'emergenza Coronavirus (acquisti);
13. Servizio di Sorveglianza sanitaria Straordinaria;
14. Aggiornamento del Portale della Salute e Sicurezza sul Lavoro del Comune di Milano – Sezione Emergenza Covid-19.

### **“Workplace Health Promotion” (WHP)**

Il WHP è rivolto alla promozione della salute nei contesti occupazionali per prevenire infortuni e malattie professionali, con il quale il Comune di Milano intende impegnarsi a offrire ai propri lavoratori opportunità per migliorare la propria salute, riducendo i fattori di rischio generali e in particolare quelli maggiormente implicati nella genesi delle malattie croniche. A esempio, incentivando e promuovendo l'attività fisica, un'alimentazione sana, attuando misure per migliorare il benessere sul lavoro e oltre il lavoro. La finalità del programma WHP è la prevenzione delle malattie croniche anche attraverso la promozione di cambiamenti organizzativi nei luoghi di lavoro, al fine di renderli ambienti favorevoli all'adozione consapevole di stili di vita sani.

Questo percorso porterà l'Ente a diventare un luogo di lavoro che favorisce le scelte di salute attraverso la realizzazione graduale di “Buone Pratiche”. Una Buona Pratica è un'attività che ha dimostrato di essere efficace per migliorare la salute dei lavoratori. Grazie all'adesione al programma WHP ci si può aspettare numerosi vantaggi, tra cui:

- il miglioramento del benessere di lavoratori (e delle loro famiglie);
- il miglioramento del livello di soddisfazione e del clima aziendale;
- la crescita del senso di appartenenza e della produttività;
- l'accreditamento annuale riconosciuto nella rete europea ENWHP.

Pertanto, in collaborazione con la Direzione Organizzazione e Risorse Umane (prevedibilmente utilizzando anche una delle Migliorie di Gara per l'erogazione dei Servizi Integrati in materia di tutela della salute e sicurezza, miglioria offerta in sede di prosecuzione contrattuale per il periodo marzo 2019/febbraio 2023) e a seguito dell'adozione della Deliberazione della Giunta Comunale 282 del 15/03/2022, è stata avviata la collaborazione, con diversi incontri, per definire sviluppi e implementazione del progetto WHP.

### **“Accomodamento Ragionevole”**

A fronte di patologie croniche degenerative, equivalenti a una dimensione simile alla disabilità, occorre procedere con l'Accomodamento Ragionevole tenendo nella giusta considerazione la Direttiva 2000/78/CE e la Convenzione ONU 2006 sui diritti delle persone con disabilità; queste affermano i principi di uguaglianza e di non discriminazione per i lavoratori con disabilità tramite l'applicazione di misure efficaci e pratiche destinate ad adeguare il luogo di lavoro in funzione della disabilità, a esempio, sistemando i locali o adattando le attrezzature, i ritmi di lavoro, la ripartizione dei compiti (organizzazione del lavoro) o fornendo mezzi di formazione o di inquadramento.

Sempre all'interno dell'Accomodamento ragionevole, ma con una serie di maggiori problematicità sia di inquadramento che di gestione, si pone il tema della salute mentale e dei portatori di patologie psichiatriche, per i quali è stato identificato il seguente percorso:

- in presenza di disabilità psichica: attivazione di una gestione globale atta a garantire il corretto supporto al lavoratore e volto a salvaguardare le sue residue capacità lavorative in stretta collaborazione con il Datore di Lavoro/Direzione Organizzazione e Risorse Umane per l'identificazione di una collocazione che preservi il mantenimento dell'equilibrio psichico del lavoratore, ma anche, cosa non meno importante, l'equilibrio generale della struttura organizzativa dove verrà collocato, supportando con una attività di preparazione all'accoglienza quelle strutture dell'Ente che dovranno integrare il lavoratore;
- in presenza di gravi patologie organiche e/o psichiche che portino alla richiesta di inabilità assoluta e permanente a qualsiasi attività lavorativa/proficuo lavoro: il medico competente fornisce la propria consulenza alla Direzione Organizzazione e Risorse Umane nella interazione con le Commissioni Competenti e supporta il lavoratore con la stesura della relazione sanitaria, accompagnandolo nelle "Commissioni di Verifica".

Pertanto, nell'ambito della predetta Deliberazione di Giunta 282 del 15/03/2022, la Direzione Generale con proprio atto del 17/05/2022, avente PG n. 0277526 del 18/05/2022, ha deciso di proseguire le attività del Gruppo di Lavoro - precedentemente costituito in epoca di pandemia per la gestione del personale "fragile" - per il coordinamento e il presidio del percorso di Accomodamento Ragionevole per la gestione dei casi complessi, ai fini della promozione delle politiche di diversità e inclusione e della tutela della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro. Si sono svolti diversi incontri fra i componenti del Gruppo al fine di stabilire il percorso e le tappe principali che porteranno alla trattazione dei casi, tesa alla realizzazione dell'accomodamento ragionevole di ogni singola persona. Effettuati questi primi necessari passaggi tecnici, il giorno 29/06/2022 si è tenuto il primo incontro del Gruppo per analizzare e trattare i primi casi già presenti e segnalati dalle Direzioni.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Facilitare e incentivare l'accesso dei cittadini ai servizi civici mediante l'utilizzo di nuovi strumenti digitali per una Città connessa e accessibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Definizione e sviluppo di servizi al Cittadino tramite soluzioni digitali e piattaforme nazionali

## DIREZIONE

Innovazione Tecnologica e Digitale

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Di seguito vengono riportate le attività finalizzate a facilitare e incentivare l'accesso dei cittadini ai servizi civici mediante l'utilizzo di nuovi strumenti digitali per una Città connessa e accessibile.

- È stato completato l'aggiornamento e l'evoluzione dell'infrastruttura e dei contesti applicativi del Portale istituzionale.
- È stata condotta un'analisi per la migrazione dell'infrastruttura di autenticazione con SPID e CIE all'ultima versione di prodotto CIAM (Citizen Identity and Access Management).
- Sono stati effettuati i primi test tecnici di compatibilità con l'autenticazione mediante SPID di tipo giuridico per incrementare la pervasività dei servizi online rivolti alle aziende.
- Sono state integrate nuove applicazioni con l'infrastruttura di autenticazione (CIAM): SIDE, GeoPost, FAD Formazione a Distanza, Elixforms Anagrafe e Servizi civici, Geoeventi.
- È stata completata l'analisi e la progettazione della gestione delle richieste per i diritti degli interessati (a es. richiesta cancellazione).
- Sono state condotte le campagne di bonifica utenti in coerenza con l'informativa privacy legata all'accesso ai servizi online, il bacino d'utenza attuale attiva risulta essere di circa 900.000 persone fisiche.
- È stato sottomesso il bando PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) per l'adozione di SPID e CIE.
- È stata completata l'integrazione di nuovi dovuti e pagamenti su PagoPA e relativa sottomissione del bando PNRR e implementazione del catalogo dei pagamenti.
- Sono stati integrati nuovi servizi su App IO e relativa sottomissione del bando PNRR.
- Sono stati avviati i tavoli di lavoro per le sperimentazioni delle piattaforme: Interoperabilità dei dati Nazionale (PDND), Notifiche (PDN), Pass Disabili (CUDE).



- Sono stati pubblicati e conclusi i primi due processi partecipativi: Piano Aria Clima e Nuovo Codice di Comportamento del Comune di Milano.
- Messa online delle nuove funzionalità di referendum e consultazione sulla piattaforma di Partecipazione e pubblicazione dei primi due referendum: abrogativo e propositivo per lo Stadio di San Siro.
- È stata messa online della nuova piattaforma di MilanoGiovani per le iniziative rivolte ai giovani minori di 35 anni.
- È stata rilasciata l'evoluzione della funzionalità di notifica e pagamento ADI sull'App del Fascicolo del cittadino.
- È stato dato avvio dell'esercizio di SIDE – Sistema Informativo dei Demografici:
  - stampa Tessere elettorali, attestanti il titolo per l'esercizio del diritto di voto su stampanti laser (ora ad aghi);
  - gestione Iscrizioni Anagrafiche Comune, per richieste provenienti da ANPR.
- È stata completata la raccolta dati voti Politiche 2022 e invio al Ministero dell'Interno dei dati ufficiali.
- È stata completata la digitalizzazione del servizio di richiesta rilascio e rinnovo pass disabili e realizzazione del nuovo Sistema Gestionale per l'istruttoria delle domande presentate sui due canali (digitale e sportello).
- È stato dato avvio e messa a regime del nuovo sistema di gestione delle sedute del Consiglio Comunale e delle Commissioni Consiliari.
- È stato dato avvio in esercizio del nuovo software per il Canone Unico Pubblicità con pagamenti in PagoPA dal 02/05/2022.
- È stata implementata l'acquisizione dichiarazioni TARI online Utenze Domestiche Persone Fisiche.
- È stata implementata la gestione istanze da Ravvedimento TARI massive e da sportello.
- È stata implementata la gestione TEFA - Ordinario Tari 2022 (adeguamento dei processi di Emissione pagamenti PagoPA e SDD).
- Sono stati effettuati gli adeguamenti dei sistemi di riscossione al tracciato Agenzia delle Entrate Catasto.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Facilitare e incentivare l'accesso dei cittadini ai servizi civici mediante l'utilizzo di nuovi strumenti digitali per una Città connessa e accessibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Servizi al cittadino

## DIREZIONE

Servizi Civici e Municipi

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Si è data continuità alle azioni che sono state avviate negli anni precedenti che vedono nei processi di digitalizzazione ed educazione digitale due delle principali linee strategiche di intervento.

Si possono considerare a regime le procedure gestite attraverso la piattaforma Elixform riguardanti la gestione on line di estratti e atti integrali di stato civile, la presentazione delle pratiche di residenza anagrafica sia per italiani, sia per stranieri, le dichiarazioni di dimora abituale per gli stranieri, le rettifiche anagrafiche e di stato civile, la sezione elettorale per la ricezione delle candidature scrutatori/presidenti in occasione delle elezioni amministrative.

È stato avviato il **progetto SIDE (Sistemi DEMografici)** nuovo sistema informativo che sostituirà SIPO (Sistema Informativo Popolazione). Sono state collaudate nel mese di maggio le prime funzionalità (Certificazioni, Atti notori, Autentiche, Attestazioni, Controllo di Cassa, Ricerca Persona, Ricerca Famiglia).

Dal 5 settembre sono stati aperti due sportelli di via Larga che testano, su casistiche reali, i vari servizi di anagrafe con SIDE e nella settimana dal 19 al 25 settembre è stato messo in produzione anche il programma di stampa delle tessere elettorali, poi esteso a tutti gli sportelli delle delegazioni anagrafiche che ha consentito l'utilizzo delle stampanti laser.

Sono state realizzate alcune migliorie, in termini di visualizzazione maschere di programma, per semplificare agli sportellisti la lavorazione delle pratiche, altre migliorie sono in corso.

Sono in collaudo i programmi afferenti:

- alle pratiche di cambio indirizzo: intero nucleo AIRE;
- alle pratiche di scissione/agggregazione: famiglia AIRE;
- alle pratiche di immigrazione da altro Comune (Iscrizioni Italia);
- alle pratiche relative a SIMA (completo);
- alle pratiche relative agli arretrati Elixform per cambio di indirizzo in Milano.

Sono in test i programmi afferenti:



- alla gestione Leva;
- a Side Messi Civici;
- ad allegati unificati del cittadino.

Da inizio settembre sono stati eliminati gli appuntamenti relativi a più servizi di Anagrafe e Stato Civile (matrimoni/unioni civili, nascite, rettifiche atti di stato civile), mantenendo gli altri servizi su appuntamento.

Per i servizi erogati esclusivamente su appuntamento, le agende digitali sono ad accesso sia libero che con SPID e consentono la prenotazione direttamente dal sito in ordine ai seguenti servizi:

- CIE e servizi vari di sportello;
- ritiro atti giudiziari alla Casa Comunale;
- cittadinanze;
- divorzi;
- separazioni;
- protocollo.

Di seguito i servizi erogati al 30/09/2022:

SERVIZI EROGATI	AL 30/09/2022
Cambi Indirizzi Intero Nucleo	19.042 (portale) – 7.284 (sportello)
Carte Identità	4.503
Carte Identità Elettroniche	13.4639
Certificati:	
• Sportello	28.890
• On line	1.131.033
• App	32.960
• Edicole	34.287
• Tabaccai	4.032
• Cartolibrai	762
• Ordine Notai Milano	27.021
• Ordine Avvocati Milano	243.141
Domande di Residenza	21.211 (portale) – 14.972 (sportello)
Scissioni-Aggregazioni	5.035

<b>SERVIZI EROGATI</b>	<b>AL 30/09/2022</b>
Certificati elettorali (uso candidatura)	719 (3.923 a uso elettorale)
Tessere Elettorali	95.054
Certificati elettorali (sottoscrizioni Liste/referendum)	9.471
Attesa Media	00:17:52
Servizio Medio	00:13:34

<b>SERVIZI EROGATI</b>	<b>Al 30/09/2022</b>
ATTI CITTADINANZA	5.475
ATTI DI MORTE	15.225
ATTI DI NASCITA	11.572
ATTI DI MATRIMONIO	4723
SEP/DIV DAVANTI Ufficiale Stato Civile (REG 5-6)	1298
SEP/DIV AVVOCATI (REG 8)	217
PUBBLICAZIONE MATRIMONI	5588
UNIONI CIVILI	228



## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Migliorare la vivibilità del territorio mediante una governance unitaria del sistema di gestione e controllo del traffico del territorio

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sviluppo di sistemi digitali e di tecnologie per la mobilità e per la sicurezza – sviluppo della rete SCTT del Comune di Milano

## DIREZIONE

Mobilità

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Per quanto concerne la **sperimentazione di nuovi servizi e tecnologie**, anche in ottica Smart City, in data 24/06/2022 è stato rilasciato il nullaosta ad avviare la sperimentazione del progetto “Yape – Sperimentazione droidi in ambito urbano” in deroga agli articoli 3, comma 1 pt. 33 e 190, comma 7 del Codice della Strada. I test tecnici e di servizio delivery del droide a guida autonoma, utilizzato per erogare servizi di consegna a basso contatto e last-mile delivery, verranno effettuati nel rispetto delle prescrizioni individuate dall’Autorizzazione alla sperimentazione di iniziative attinenti all’innovazione tecnologica e alla digitalizzazione di cui al Decreto 107/2021 del Dipartimento per la Trasformazione Digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Procedono, inoltre, le attività previste dal Progetto IPA2X – Intelligent Pedestrian Assistant to Everyone, finanziato con fondi UE e finalizzato a studiare l'adozione di rover robotici a supporto della mobilità attiva in contesti urbani per migliorare la sicurezza dei cittadini, ridurre l'inquinamento acustico e ambientale e contenere i costi di gestione dei servizi. Il rover, dotato di sensori e videocamera, comunica autonomamente con i veicoli informando i conducenti e rallentando la velocità dei mezzi in caso di pedoni o ostacoli.

### **Ammodernamento della trasmissione dei dati degli apparati di campo costituenti il sistema di controllo del traffico e del territorio**

Per la seconda fase di ammodernamento della rete (cd. Scenario Sinergico), nel mese di marzo 2022 è stato firmato il contratto tra ATM S.p.A. e appaltatore ed è stato definito un programma per la consegna dei materiali propedeutici alle attività successive e la predisposizione di un sito pilota.



16.6



16.6

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Migliorare la vivibilità del territorio mediante una governance unitaria del sistema di gestione e controllo del traffico del territorio

## PROGRAMMA OPERATIVO

Politiche di controllo, gestione e contenimento del traffico urbano

## DIREZIONE

Mobilità

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Sistema integrato di monitoraggio, controllo e gestione del traffico e del territorio

Prosegue l'attività di evoluzione e potenziamento del "Sistema integrato di Controllo del Traffico e del Territorio" (SCTT) costituito principalmente da sistemi, tecnologie e impianti per la centralizzazione e preferenziazione semaforica, il monitoraggio del traffico, la telesorveglianza del traffico e del territorio.

In particolare:

- è stata ultimata la **progettazione esecutiva di 24 nuovi varchi elettronici di controllo** degli accessi mediante telecamere costituenti il perimetro della Zona a Traffico Limitato (ZTL) San Siro ed è stato attivato il primo contratto applicativo relativo all'accordo quadro già sottoscritto con l'appaltatore per la fornitura e installazione dei varchi elettronici. Sono inoltre state consegnate le aree per la realizzazione delle opere civili. Sarà successivamente ultimata la progettazione degli ultimi 4 varchi a chiusura del perimetro della ZTL;
- proseguono le valutazioni per l'implementazione del sistema di controllo remoto delle infrazioni semaforiche e del superamento dei limiti di velocità, i cui appalti di fornitura e installazione degli apparati sono già stati assegnati, attraverso l'aggiornamento dei dati di incidentalità nel territorio comunale. Sono stati effettuati dei sopralluoghi preliminari all'avvio delle progettazioni sui singoli siti;
- proseguono gli interventi per la centralizzazione degli impianti semaforici nei quali si è provveduto alla sostituzione degli apparati di telecomunicazione obsoleti con nuove tecnologie LTE (Long Term Evolution);
- sono stati installati nuovi regolatori semaforici al posto dei più obsoleti, anche al fine di consentire il completamento della sostituzione delle lanterne semaforiche ancora a incandescenza con lanterne a led, con conseguente efficientamento energetico e funzionale;
- sono stati installati nuovi dissuasori mobili di accesso ad aree pedonali ed è in fase di approvazione la progettazione esecutiva relativa al progetto "Inserimento ambientale dissuasori di sicurezza ambito corso Vittorio Emanuele e vie limitrofe – Duomo – Mercanti – Cordusio – Dante" approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1537/2020 del 30/12/2020;
- continua il potenziamento dei sistemi di videosorveglianza, sia attraverso l'installazione di nuove telecamere di controllo del territorio e il progressivo ammodernamento della rete di videosorveglianza esistente previste dal piano di videosorveglianza 2018, sia mediante l'implementazione di nuovi impianti



di videosorveglianza realizzati nell'ambito di procedimenti urbanistici. È inoltre in fase di avviamento il nuovo piano di implementazione e ammodernamento impianti di videosorveglianza il cui progetto definitivo è stato approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1546/2021 del 03/12/2021.

In riferimento al processo di dematerializzazione dei pass di sosta, dal 04/05/2022 con Determina Dirigenziale 3384 del 29/04/2022, è stato eliminato l'obbligo di esposizione del contrassegno cartaceo relativo ai pass per residenti e dimoranti, **completando il processo di digitalizzazione di tutti i titoli autorizzativi afferenti alla sosta e semplificato il processo di rilascio del pass sosta residenti, azzerando i tempi di istruttoria e di attesa per l'emissione dei pass.**

Proseguono le attività di **efficientamento dei sistemi di gestione delle discipline per la mobilità sostenibile (Area B, Area C)** in particolare:

- con Deliberazione di Giunta Comunale 985 del 08/07/2022 sono state approvate in via definitiva le deroghe al divieto di accesso nella ZTL Area C dalle ore 08:00 alle ore 10:00 di tutti i giorni, da lunedì a venerdì feriali, per talune categorie di veicoli destinati al trasporto cose operanti nelle diverse filiere, la cui domanda è strettamente legata proprio alla fascia oraria di cui sopra, e inoltre, in relazione alla data di entrata in vigore il 01/10/2022 dei divieti previsti dalle discipline, è stato riconosciuto un termine maggiormente congruo per il rinnovo del parco veicolare ai proprietari di veicoli M1 diesel Euro 5 e ai gestori del servizio di trasporto pubblico locale, proprietari dei veicoli M2, M3 diesel Euro IV senza FAP, con FAP di serie e con campo V.5 della carta di circolazione > 0,01g/kWh, con FAP di serie e senza valore nel campo V.5 della carta di circolazione, e con FAP after market installato dopo il 31/12/2018 e con classe massa particolato pari almeno a Euro IV, che risultino in possesso di un contratto di acquisto, leasing o noleggio a lungo termine datato antecedentemente al 15/09/2022, per la sostituzione del veicolo oggetto di limitazione, fino alla consegna del nuovo veicolo e comunque non oltre al 30/09/2023;
- con Deliberazione di Giunta Comunale 1339 del 23/09/2022 è stato posticipato al sino al 30/09/2023 il periodo della sperimentazione così come introdotta dalla Deliberazione di Giunta Comunale 77/2021, nel corso del quale il divieto di accesso nella ZTL Area C per i veicoli o complessi di veicoli con lunghezza superiore a m. 7,50 non si applicherà ai veicoli elettrici con lunghezza superiore a m. 7,50 allo scopo di raccogliere una quantità di dati significativa e sufficiente per un'analisi compiuta della misura, anche in relazione alla disciplina viabilistica nel suo complesso, valutando l'eventuale l'adozione di provvedimenti legati anche alla logistica, e continuando in ogni caso a incoraggiare, riconoscendo questa premialità, lo sviluppo della tecnologia e del mercato dei veicoli esclusivamente elettrici, nonché la transizione verso tipologie di motorizzazioni più pulite. È stata inoltre integrata la disciplina viabilistica della ZTL Area B e della ZTL Area C applicando il divieto di circolazione anche ai veicoli con doppia alimentazione "gasolio-GPL" e "gasolio-gas naturale" di classe Euro 4 e, in coerenza con le limitazioni per i veicoli di classe ambientale Euro 4 alimentati a gasolio, introdotte dalla Deliberazione di Giunta Regionale XI/6545 del 20/06/2022.

Procedono inoltre le attività previste dal progetto TRIBUTE - InTeGrated and Innovative actions for sustainaBle Urban mobiliTy upgrade, finanziato con fondi UE, finalizzato a sviluppare approcci innovativi per migliorare i sistemi sostenibili di mobilità urbana pulita.

Procedono inoltre le attività previste dai progetti finanziati con fondi UE finalizzati a testare servizi per il controllo, la gestione e il contenimento del traffico urbano:

- ChallengeMyCity: progetto che prevede la sperimentazione di servizi innovativi per la mobilità urbana volti a migliorare l'accessibilità della Stazione di Milano Rogoredo e incrementare il trasferimento modale e l'uso della mobilità attiva e della micro mobilità associata al trasporto pubblico all'interno della città;
- RAISE-UB - RAILways stations multi-SERVICE hUB: progetto che ha la finalità di promuovere interventi di urbanistica tattica per sperimentare possibili soluzioni temporanee finalizzate a migliorare la qualità e la sicurezza degli spazi e dei servizi in due stazioni ferroviarie: Milano Rogoredo e Madrid Chamartin;



16.6



11.6

- K1 – Kids First: progetto finalizzato ad attrezzare l'area di Via Sacchini, adiacente all'Istituto Comprensivo "Q. Di Vona T. Speri", con complementi di arredo urbano che, in un approccio di urbanistica tattica, possano contribuire a rendere gli spazi più sicuri, confortevoli e accessibili e trasformandoli in luoghi di incontro di alta qualità per i bambini e le loro famiglie;
- FURNISH KIDS - Fast Urban Responses for New Inclusive Spaces and Habitat for Childhood: progetto finalizzato a creare un prototipo di arredo urbano mobile a misura di bambino, progettato e realizzato con e per i bambini e la comunità locale con lo scopo di incoraggiare la fruizione degli spazi aperti di quartiere.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il patrimonio informativo dell'Ente mediante sistemi integrati e interoperabili

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sviluppo di modelli decisionali e di analisi dei servizi e del territorio basati su dati coerenti e interoperabili

## DIREZIONE

Innovazione Tecnologica e Digitale

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Nel processo di valorizzazione del patrimonio informativo a supporto delle decisioni dell'ente, la metodologia per un approccio data-driven al welfare territoriale è stata applicata ai nuovi ambiti di Scalo Farini e Bruzzano.

Quanto descritto è in via di integrazione nel data lake che in questi mesi ha finalizzato lo sviluppo verso la Cloudera Data Platform, la cui installazione è avvenuta sul cloud Nivola di CSI e che va a sostituire la piattaforma data lake attuale permettendo una gestione più semplice dei dati. È stato installato il nuovo sistema di data lineage e data catalog (Informatica).

Per la parte di analytics, si è proseguito con il mantenimento delle attuali 40 dashboard oltre alla progettazione e sviluppo di nuove dedicate a diverse Direzioni:

- Direzione Welfare: Centri Diurni Disabili, Territorialità, Domiciliarità, Monitoraggio Tempi di Pagamento Fatture Servizi Sociali, Monitoraggio, Erogazione Servizi Welfare, Titoli Sociali;
- Direzione Cultura: sviluppo della dashboard Biblioteche con analisi di dettaglio su prestiti;
- Direzione Tecnica: analisi per Project Management Office di lavori pubblici;
- Direzione ITED (estensibile anche ad altre direzioni): utilizzo del tool Qlik di NPrinting per la realizzazione di report automatici di tipo direzionale.

### Sperimentazione ADI società di gestione flotte

È stata conclusa la sperimentazione di interoperabilità tra il sistema di gestione degli Avvisi di Infrazione (ADI) al Codice della Strada e la piattaforma informatica esterna di società di gestione di flotte e di leasing, al fine di consentire il pagamento di eventuali ADI emessi per una targa da loro gestita in modalità ridotta tramite notifica al cittadino o alle società intestatarie di contratti leasing.

### Interfacciamento piattaforma PDND (Piattaforma Digitale Nazionale Dati)

Il Comune di Milano ha partecipato con successo alla fase di sperimentazione della PDND. Sono state realizzate le interrogazioni di servizi in ambiente di sperimentazione. È in via di finalizzazione la partecipazione del Comune al Bando di Finanziamento per le attività finalizzate a esporre servizi comunali sulla PDND.



### **Interfacciamento con la piattaforma notifiche**

Effettuato l'invio delle prime notifiche. Si procederà con l'integrazione nel processo di notifica verbali multe.

### **Interfacciamento con sistemi ACI/Pubblico Registro Automobilistico**

È stato avviato l'interfacciamento tecnico con i sistemi di Automobilmilano per l'accesso alle visure dei libretti di circolazione.

### **Piattaforma di rilascio concessione di occupazione suolo e sottosuolo pubblico a seguito di istanza on line (Geoworks)**

La piattaforma ha consentito il rilascio di procedure dematerializzate e completamente digitalizzate (protocollazione, PagoPA, firma digitale, concessione elettronica, ecc.) relativamente al rilascio di concessione di occupazione suolo e sottosuolo pubblico nei seguenti ambiti:

- GeoPOST 3 – regolarizzazione delle occupazioni straordinarie a seguito del rilascio di nuovo Regolamento Comunale sulle occupazioni leggere e semi-rigide prontamente amovibili (il 94% delle pratiche sono state inviate a parere);
- GeoEVENTI – gestione delle istanze e relativo rilascio di concessione di suolo pubblico e di licenza di pubblico spettacolo per i palinsesti dedicati agli eventi e alle riprese cinematografiche e televisive;
- GeoCHARGHE – gestione delle istanze e relativo rilascio di concessione di suolo pubblico per l'installazione di colonnine di ricarica elettrica per autoveicoli, anche con l'adozione della Conferenza di Servizio asincrona (applicazione a regime).

### **Rilievo cittadino con tecnologia multisensore aereo e terrestre (Progetto LiDAR)**

Si è conclusa la fase di rilievo cittadino e del territorio della città metropolitana co-finanziato dai fondi PONMetro dettagliato come segue:

- oltre 1.500 kmq di rilievo aereo per la produzione di true orthophoto a 5 cm di risoluzione al suolo, immagini oblique nelle quattro direzioni, passaggio sensore LiDAR aereo con 20 punti a mq;
- oltre 2.500 km di rilievo terrestre con tecnologia MMS/MMV con la produzione di foto sferiche (oltre 600.000) ad altissima risoluzione e passaggio LiDAR a 2.000 punti a mq (per la sola città di Milano).

Sono in corso le altre fasi del progetto:

- censimento di 22 famiglie di oggetti urbani con la creazione di geodatabase di dettaglio delle caratteristiche posizionali e descrittive;
- applicazioni e plug-in per la navigazione e l'analisi dei dati prodotti dal progetto.

I dati desunti saranno oggetto di sviluppo di applicazioni destinati ai servizi al cittadino, alle imprese, ai professionisti, come ad esempio, per la determinazione dell'insediamento di impianti fotovoltaici per i tetti a falda (tetti rossi) e di ripavimentazione dei tetti piani destinabili all'insediamento di spazi verdi (tetti verdi). Tali applicazioni saranno rese disponibili anche ai comuni della Città Metropolitana di Milano oggetto del rilievo in forma di riuso gratuito. Si è tenuto un workshop destinato a tutte le direzioni del Comune e finalizzato a presentare il progetto e il suo stato dell'arte e a raccogliere le esigenze rispetto allo sviluppo delle applicazioni.

### **Opendata**

Durante gli ultimi 4 mesi è proseguita l'attività di gestione del patrimonio informativo pubblico in una logica interoperabile per meglio rispondere al fabbisogno informativo dell'utenza.

Sempre nell'ambito dell'integrazione del sistema informativo dei dati pubblici del Comune di Milano si è proceduto al miglioramento del Portale Unico del Dato. In ottemperanza con quanto previsto dalla Delibera di Giunta Comunale 1475/2020 si è proceduto allo sviluppo dell'ambito delle Ontologie e dei Linked Opendata.

La partecipazione attiva alla stesura e alla realizzazione del progetto europeo CEF SPotted, che ha concluso con successo la task di responsabilità del Comune, ha consentito di continuare a esplorare nuovi ambiti di utilizzo di dataset Opendata di particolare rilievo.

La partecipazione attiva agli eventi organizzati da AGID, agli incontri iniziali di condivisione dati di MICO26, della MSCA hanno consentito di mettere a disposizione delle rispettive comunità le esperienze e i dati che il Comune di Milano ha sviluppato negli ultimi anni.

Il Comune di Milano è stato invitato a partecipare in qualità di relatore agli eventi internazionali organizzati dal G20 (World Economic Forum) in occasione della Smart City Exhibition 2022 di Barcellona, Spagna.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il patrimonio informativo dell'Ente mediante sistemi integrati e interoperabili

## PROGRAMMA OPERATIVO

Analisi e gestione dei dati statistici e ottemperanze ai programmi ISTAT

## DIREZIONE

Innovazione Tecnologica e Digitale

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

#### Processi Data Cleaning su dati statistici

Prosegue l'attività di analisi delle attuali modalità (attraverso uso di file Access) di elaborazione dati provenienti da fonti dati diversi. L'obiettivo è di individuare sinergie tra processi simili da usare su procedure diverse. Il progetto prevede la definizione di un modello architetturale e una soluzione tecnologica da implementare utilizzando il Data Lake.

#### Reingegnerizzazione SISI

È stato rilasciato in modalità di pre-produzione il nuovo portale statistico (SISI) implementato con tecnologia Qlik e arricchito con mappe e grafici che consentono aggiornamento dinamico.

#### Statistica per il Comune e per il Paese

In merito alle attività istituzionali previste dal Programma Statistico Nazionale, va segnalato che proseguono le normali attività di rilevazione, in particolare:

- prosegue Aspetti Vita Quotidiana (AVQ), che prevede il reclutamento di rilevatori interni e la raccolta dati presso un campione di famiglie definito da ISTAT;
- supporto continuo a ISTAT su Forze Lavoro (FL), Spese delle Famiglie, Condizioni di Vita (Eu-Silc);
- rilevazione continua sui prezzi per la determinazione del tasso d'inflazione che viene pubblicato mensilmente;
- Parità Potere d'Acquisto: per poter comparare i prezzi di alcuni prodotti a livello europeo ISTAT ha avviato due cicli di rilevazioni annuali per i prossimi tre anni, su alcune categorie di prodotti definiti nel paniere europeo. Tale rilevazione, come auspicato dall'istituto, viene svolta dai Rilevatori Prezzi già presenti sul territorio.
- rilevazione mensile dei Prezzi al Consumo: proseguono le rilevazioni.
- Censimento Permanente della Popolazione e delle Abitazioni: è iniziata l'edizione 2022 della rilevazione, che vede il comune impegnato complessivamente nella rilevazione su un campione di circa 18.000 famiglie.



L'Unità Servizi Statistici è stata coinvolta in un seminario per l'Ordine degli Architetti e nell'erogazione di un corso di formazione organizzato dal Tavolo tecnico regionale Istat/ANCI/Regione Lombardia.

### **BILANCIO DI GENERE**

Sono stati aggiornati i dati e gli indici definiti nella sezione dati statistici del documento Bilancio di Genere del 2021, contestualmente è stata rivista tutta la documentazione statistica di riferimento.

Tutti i dati elaborati vengono declinati per genere, in alcuni casi vengono anche rappresentati rispetto ad annualità precedenti.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Rafforzare il ruolo dei Municipi favorendo il decentramento dei servizi

## PROGRAMMA OPERATIVO

Decentramento

## DIREZIONE

Servizi Civici e Municipi

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Rafforzamento del ruolo dei Municipi

In coerenza e attuazione dell'obiettivo strategico delle linee programmatiche del nuovo mandato amministrativo, rappresentato da Milano quale *“Città a 15 minuti .... in cui ogni cittadino ha la possibilità di avere ciò di cui ha bisogno a breve distanza da casa. ... ,che non si identifica più solo con il suo centro ma che valorizza l'identità dei quartieri”*, è proseguito il processo di attuazione del decentramento secondo il modello istituzionale, organizzativo e gestionale delineato dallo Statuto e dal Regolamento dei Municipi del Comune di Milano.

Esso ha trovato la sua prima attuazione con l'adozione della deliberazione di Giunta Comunale 324 del 18/03/2022 che contiene le linee guida per la prosecuzione del processo di valorizzazione delle deleghe, delle competenze e delle responsabilità dei nove Municipi di Milano.

Il percorso per l'attuazione del decentramento delineato dalla suddetta deliberazione si muove secondo le seguenti direttrici:

1. consolidamento della “governance” dei Municipi;
2. informazione e partecipazione;
3. formazione.

### Consolidamento della “governance” dei Municipi

Per tale ambito è previsto per l'Osservatorio sulle Municipalità e la Conferenza permanente dei Presidenti dei Municipi, il rafforzamento della centralità del ruolo e della funzione dei suddetti Organi come ambito di raccordo, confronto, implementazione e verifica dello stato di attuazione del decentramento amministrativo, dei rapporti tra i diversi livelli dell'Amministrazione Comunale, centrale e municipale, e delle condizioni per la piena realizzazione di quanto indicato nello Statuto comunale e nel citato Regolamento. In particolare, nel contesto dell'Osservatorio sulle Municipalità, sulla base di una programmazione di durata almeno biennale articolata per fasi temporali e oggetto di rendicontazione periodica, si prevede che verranno valutate le criticità connesse ai processi di attuazione delle funzioni assegnate e le istanze di attribuzione di nuove funzioni e risorse economiche.

A partire dal primo gennaio 2022 l'Osservatorio si è riunito in due occasioni ed ha condiviso un programma di lavoro che nel corso del biennio si articolerà sui seguenti temi:

1. edilizia scolastica, viabilità, verde e ambiente, commercio, arredo urbano, con particolare riferimento agli aspetti relativi all'omogeneizzazione delle procedure e alla definizione delle modalità organizzativo-gestionali, sia sotto il profilo della spesa che dell'utilizzo del personale;
2. sport, gestione territorio, patrimonio, con particolare riferimento all'ampliamento delle funzioni consultive dei Municipi.

Il 13/07/2022 si è svolta una seduta dell'Osservatorio sulle Municipalità nel corso della quale è stato fatto un aggiornamento relativo all'andamento del programma dei lavori 2022-2023 con particolare riferimento alle proposte di modifiche da adottare nel Regolamento dei Municipi.

Per quanto riguarda la Conferenza dei Presidenti si sono tenuti 4 incontri, nel corso dei quali si sono affrontati i seguenti argomenti:

- 16 giugno (Illustrazione documento di indirizzo Piano Generale del Traffico Urbano e Piano Urbano Parcheggi. Programma Forum della Mobilità);
- 12 luglio (Comunicazione Municipi);
- 19 luglio (Case delle Associazioni e prospettive future);
- 14 settembre (Illustrazione progettualità su innovazione tecnologica e trasformazione digitale).

Gli incontri si sono tenuti con la partecipazione degli Assessori comunali interessati, nell'ottica di rafforzare il coordinamento delle attività dei diversi livelli dell'Amministrazione Comunale, centrale e municipale e di garantire l'effettiva partecipazione dei Municipi riguardo agli atti e attività di loro interesse.

Una prima concreta applicazione degli indirizzi politici adottati con la citata deliberazione Giunta Comunale 324/2022, si è realizzata con l'adozione dell'Atto di indirizzo politico in merito al percorso di semplificazione autorizzatoria per l'organizzazione delle piccole iniziative diffuse a carattere socio-culturale e di intrattenimento sul territorio milanese (approvato dalla Giunta Comunale nella seduta 03/06/2022 con Deliberazione 813).

Sempre nell'ottica di semplificazione delle procedure e di miglioramento delle modalità di svolgimento delle attività degli Organi collegiali, è stato avviato l'iter per la modifica del Regolamento dei Municipi con particolare riferimento agli articoli che riguardano le notifiche ai Consiglieri, la verbalizzazione e la registrazione delle sedute, il luogo di svolgimento delle stesse.

La proposta di modifica è stata adottata dalla Giunta Comunale, trasmessa ai Municipi per acquisire il parere previsto dall'art. 22 del Regolamento dei Municipi. Successivamente verrà portata in Consiglio comunale per esame e approvazione.

Nella stessa direzione della semplificazione e del recupero di efficienza degli Organi municipali, ciascun Municipio ha provveduto a modificare il proprio Regolamento Interno per disciplinare la tenuta delle sedute dei Consigli e delle Commissioni consiliari anche con la modalità da remoto.

### **Informazione e partecipazione**

La Deliberazione di Giunta Comunale 324 del 18/03/2022 prevede che i processi relativi a informazione e partecipazione dovranno assicurare in modo sempre più strutturato e tempestivo il coinvolgimento dei rappresentanti dei Municipi nella fase di formazione degli atti amministrativi e dei processi organizzativi che sono di competenza dell'Amministrazione comunale centrale e nella fase di monitoraggio e controllo della loro attuazione.

Prevede, inoltre che sia assicurato il coinvolgimento di tutti i diversi livelli istituzionali e organizzativi dell'Amministrazione Comunale, sia relativamente all'ambito di indirizzo e di controllo politico, che all'ambito tecnico – amministrativo,

Rispetto al primo ambito, nella fase di preparazione della suddetta deliberazione, si sono tenuti una serie di interlocuzioni e di incontri con tutti i Presidenti di Municipio e con i diversi Assessorati comunali, nel corso dei quali il testo è stato oggetto di confronto e approfondimenti.

Rispetto al secondo ambito, sempre nella fase preparatoria della deliberazione si sono tenuti incontri con la Segreteria Generale, la Direzione Generale e le Direzioni comunali interessate, per approfondire gli aspetti tecnico organizzativi trattati nel testo.

Successivamente alla sua adozione, dando seguito alle indicazioni in essa contenute, si sono svolti incontri con la Direzione Educazione sul tema dell'edilizia scolastica e del diritto allo studio e con la Direzione Specialistica Autorizzazioni e Concessioni - Suap sul tema delle piccole iniziative diffuse a carattere socio-culturale e di intrattenimento sul territorio milanese, nonché sul tema della mobilità con la competente Direzione.

Nel successivo trimestre, di concerto con l'Area Verde, è stata ridefinita la procedura relativa ai pareri richiesti ai Municipi sulle sponsorizzazioni di aree verdi e sulla situazione dei parterre alberati.

Sono state concordate con le Direzioni competenti, dandone immediatamente attuazione, le modalità di informazione ai Municipi su una serie di interventi manutentivi che riguardano i seguenti ambiti:

- interventi su buche e masselli eseguiti dai Reparti Strade;
- interventi di emergenza su buche e masselli eseguiti dal Nuir;
- interventi di Manutenzione Straordinaria in materia di mobilità.

### **Formazione**

La Deliberazione di Giunta Comunale 324/2022 del 18/03/2022, più volte citata, prevede, innanzitutto, l'attivazione di sessioni informative e di aggiornamento dedicate, per ambiti di competenza, ai componenti degli Organi politici municipali. Dando corso a queste indicazioni è stato progettato un percorso formativo per tutti i componenti degli Organi politici municipali che si svilupperà a partire dal 28/06/2022, così articolato:

- I Modulo 28 giugno 2022 - Competenza e funzioni organi municipali;
- II Modulo: 12 luglio 2022 - Ordinamento finanziario e contabile dell'Ente Locale;
- III Modulo: 07 settembre 2022 - La comunicazione;
- IV Modulo: 22 settembre 2022 - Atti programmatori generali –Piano Triennale Opere Pubbliche;
- V Modulo: prima metà di ottobre - Iniziative municipali;
- VI Modulo: seconda metà di ottobre - Struttura organizzativa del Comune – Focus sull'Area Municipi.

Alla data del 30 settembre i moduli previsti si sono svolti regolarmente, la partecipazione è stata estesa anche ai Direttori afferenti all'Area Municipi e alle Posizioni Organizzative di Coordinamento

Ciascun modulo è pensato per fornire alcune nozioni di carattere generale sul funzionamento dell'Ente Locale e alcuni approfondimenti rivolti a evidenziare quelle procedure e atti amministrativi che sono di maggior interesse per l'attività dei Municipi. I moduli sono pensati per lasciare ampio spazio alle domande e alle richieste di chiarimenti provenienti dai partecipanti in modo da fornire elementi utili all'attività dei Consiglieri e degli Assessori Municipali.

Per quanto riguarda il personale assegnato alle strutture municipali, la deliberazione Giunta Comunale 324/2022 prevede, a implementazione del processo formativo che ha accompagnato la prima fase di attuazione del cambiamento istituzionale avvenuto con il passaggio dalle Zone ai Municipi, l'attivazione di sessioni informative e di aggiornamento dedicate, per ambiti di competenza, in particolare a seguito di mutamenti organizzativi e di attribuzione di nuove funzioni e di servizi.

In questa logica si sono realizzate due sessioni formative sui seguenti temi:

1. Patti di collaborazione - nuove prospettive;
2. Co-progettazione – nuovi orizzonti e nuove procedure dopo l'emanazione del Decreto Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali 72 del 31/03/2021.

Sono in previsione altre attività formative che verranno individuate nel programma in corso di definizione.

Il Programma è stato definito come segue, fatte salve modifiche e integrazioni che si dovessero rendere necessarie in corso d'opera:

- La Comunicazione nei Municipi – Linee evolutive;
- Utilizzo piattaforme per acquisizione beni e servizi;
- Nuove procedure relative all'autorizzazione e all'organizzazione di piccole iniziative diffuse a carattere socio-culturale e di intrattenimento sul territorio milanese;
- Procedure di autorizzazione alla spesa - Procedure di incasso entrate – Documento Unico di Programmazione municipale- tempistiche e procedure;
- Procedure relative a attività iniziative municipali;
- Formazione informatica.

Nel periodo giugno-settembre si sono svolti i moduli relativi a:

- Comunicazione;
- Procedure di autorizzazione alla spesa - Procedure di incasso entrate - Documento Unico di Programmazione municipale- tempistiche e procedure (prima sessione);
- Patti di collaborazione (sessione aggiuntiva).

### **Partecipazione di cittadini**

Unitamente al potenziamento del decentramento, finalità fondamentali del nuovo mandato amministrativo sono:

1. lo sviluppo della c.d. cittadinanza attiva, per consolidarla come “servizio ai cittadini” e insediarla a livello territoriale come funzione dei Municipi, in coerenza con il potenziamento del loro ruolo di Enti esponenziali della Comunità locale;
2. il rafforzamento dell'efficienza e dell'efficacia degli istituti partecipativi previsti oltre che dallo Statuto comunale, dai Regolamenti comunali per l'esercizio dei diritti di partecipazione e per l'amministrazione condivisa dei beni comuni.



16.7

Nel rispetto di quanto previsto dall'art. 22 del D.Lgs. 50/2016 e dal D.P.C.M. 76 del 10/05/2018, recante il “*Regolamento recante modalità di svolgimento, tipologie e soglie dimensionali delle opere sottoposte a dibattito pubblico*”, è stata espletata e aggiudicata la procedura per l'affidamento del servizio di progettazione e gestione del Dibattito Pubblico, sulla proposta di intervento relativa allo “Stadio di Milano”, dichiarata di pubblico interesse dal Comune di Milano, con deliberazioni di Giunta Comunale 1379 del 05/11/2021 e 1905 del 08/11/2019.

Il percorso di partecipazione cittadina, che si concluderà con la presentazione di una relazione da parte del Coordinatore del Dibattito pubblico che terrà conto delle posizioni emerse, si avvierà, a seguito della presentazione da parte delle Società promotrici dell'intervento, di una relazione di aggiornamento dello studio di fattibilità e del dossier di progetto, nei termini richiesti dall'Amministrazione Comunale.

*Consigliami – Consigli di Municipio dei ragazzi e delle ragazze*

Tra gli istituti di partecipazione e di promozione della cittadinanza attiva i Municipi annoverano dal 2014 i Consigli di Municipio dei ragazzi e delle ragazze nell'ambito del progetto Consigliami.

I Consigli si sono insediati in tutti i Municipi ed hanno svolto le loro attività che hanno avuto, come uno dei momenti più significativi, la partecipazione alla Settimana del Gioco, tenutasi tra il 23 e il 28 maggio; nata su iniziativa del Consiglio di Municipio 8 dei ragazzi e delle ragazze, la manifestazione è stata caratterizzata da incontri, laboratori, spettacoli, iniziative sul territorio.

I Consigli hanno proseguito la loro attività fino alla fine dell'anno scolastico con la produzione di proposte e di lavori che sono stati portati all'attenzione del Tavolo degli adulti dei Municipi.

Il 7 giugno nell'aula del Consiglio Comunale si è tenuta una Commissione Consiliare congiunta Servizi Civici, Rapporti con i Municipi, Digitalizzazione ed Educazione-Food Policy, con all'ordine del giorno: "La giornata del gioco. Esperienze vissute e raccontate dai Consigli Municipali delle Ragazze e dei Ragazzi i cui i rappresentanti hanno raccontato l'esperienza vissuta durante la Settimana del Gioco.

Il 21 giugno si è svolto un Workshop Cittadino nel corso del quale, a 10 anni dalla creazione dei Consigli Municipali delle Ragazze e dei Ragazzi, si è svolta una riflessione sul meccanismo di questo importante strumento di partecipazione dei cittadini e delle cittadine più piccole di Milano.

## **BILANCIO DI GENERE**

Alla data del 30/09/2022 sono attivi i Centri Milano Donna presenti nei Municipi 2, 3, 4, 5, 6, e 8 che svolgono le attività avviate negli scorsi anni.

È in corso iter per la sottoscrizione della nuova convenzione per il Municipio 7 e iter per la selezione del nuovo soggetto cui affidare la gestione del Centro Milano Donna per il Municipio 9.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Rafforzare le azioni di indirizzo e controllo sulle Partecipate per garantire una migliore qualità dei servizi

## PROGRAMMA OPERATIVO

Strategie e controllo aziende partecipate

## DIREZIONI

Gabinetto del Sindaco

Bilancio e Partecipate

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Nel febbraio 2022, a seguito della nuova modifica organizzativa, è stata costituita l'Area Valutazioni Controllo e Gestione Economica Partecipate, le cui competenze organizzative sottintendono una stretta e sinergica collaborazione con il Gabinetto del Sindaco sulle tematiche attinenti alle Società partecipate e alle attività di *governance* del Comune di Milano in qualità di Socio delle stesse.

L'attività di attuazione dei poteri di indirizzo definiti dagli Organi di vertice dell'Ente e dal Direttore Generale e di controllo di competenza del Comune in qualità di Socio si è esplicitata attraverso la analisi e valutazione dei documenti a contenuto economico-finanziario delle Società partecipate, propedeutiche alle convocazioni delle Assemblee dei soci al fine delle approvazioni dei bilanci annuali di esercizio.

L'anno 2021, a cui si riferiscono i bilanci oggetto di approvazione nel corso del 2022, è stato interessato dall'emergenza Covid-19. Ciò ha avuto ripercussioni sui risultati economici di alcune tra le aziende partecipate.

Riguardo ai forecast preventivi, si è provveduto a standardizzare un modello di sintesi per tutte le società al fine di rendere più omogenei i report e facilitare il calcolo e i controlli degli uffici.

Riguardo agli obiettivi assegnati alle società partecipate, è stata avviata la verifica della coerenza tra gli obiettivi perseguiti dalle Società e le strategie definite dal Comune.

Più in dettaglio si riportano le macro-attività effettuate al 30/09/2022:

- è stata garantita l'istruttoria e l'assistenza al Sindaco, o suo Delegato, ai fini della partecipazione, e conseguente espressione di voto, in tutte le Assemblee convocate, dalle Società e dagli Enti Partecipati dal Comune di Milano nel suddetto arco temporale **(68 istruttorie tecniche, per un totale di 268 punti posti all'ordine del giorno)**;
- è stato assicurato il supporto agli Organi di vertice dell'Ente e al Direttore Generale nella definizione delle regole di *corporate governance e di progetti strategici*, nonché nella definizione di indirizzi da assegnare agli Enti Partecipati, in relazione alla tipologia di Ente e al "livello" di partecipazione detenuta dal Comune di Milano. In particolare, l'Assemblea di ATM S.p.A. ha approvato in data 27/01/2022, con il voto del Socio unico Comune di Milano, le modifiche statutarie attuative delle Deliberazioni di Consiglio Comunale 72 del 23/07/2021 e 60 del 15/07/2021, con Deliberazione di Giunta Comunale 776

del 27/05/2022 sono state approvate le variazioni allo Statuto dell'Associazione ISPI e con Deliberazione di Consiglio Comunale 42 del 30/05/2022 le modifiche allo Statuto della Fondazione Milano Cortina 2026;

- con Deliberazione di Consiglio Comunale 62 del 28/08/2022 è stata approvata l'adesione del Comune di Milano alla Società MUSA S.c.a.r.L. e in data 06/09/2022 sono stati approvati i Patti Parasociali tra i Soci;
- è stato assicurato il supporto tecnico – giuridico al Sindaco, al fine della partecipazione in Assemblea, nella definizione e motivazione della composizione collegiale dell'Organo Amministrativo delle Società Milano Ristorazione S.p.A. e So.GE.MI. S.p.A., a seguito della naturale scadenza di quello in carica, in attuazione a quanto disposto dall'art. 11 del D. Lgs. 19/08/2016, 175;
- è stato assicurato il supporto tecnico – giuridico al Sindaco, al fine della partecipazione in Assemblea, nelle valutazioni inerenti alla nomina e alla definizione delle funzioni da attribuire al Direttore Generale rispettivamente di AMAT S.r.l. e Milano Sport S.p.A., la cui competenza, in attuazione alle disposizioni di cui alla Deliberazione di Consiglio Comunale 60 del 15/07/2021, come recepite dai rispettivi Statuti societari, è passata dall'Organo Amministrativo all'Assemblea;
- è stato assicurato il supporto agli Organi di vertice dell'Ente nella definizione degli indirizzi da assegnare agli Enti Partecipati in relazione alla tipologia di Ente e al "livello" di partecipazione detenuta dal Comune di Milano, in materia di trasparenza e legalità dell'azione amministrativa da questi svolta;
- è stato effettuato un approfondimento circa le attività poste in essere dalle Società *in house providing* a seguito delle relazioni periodiche predisposte dai rispettivi Organismi di Vigilanza delle società medesime e si è concluso nel mese di luglio 2022 un ciclo di riunioni con tutte le Società *in house* in tema di Modello Operativo 302 del Comune di Milano – Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza;
- è stato assicurato il supporto agli Organi di vertice dell'Ente e al Direttore Generale nella definizione, in collaborazione con le diverse Direzioni/Aree competenti, degli obiettivi da assegnare alle Società *in house providing*, in base alla normativa vigente e in coerenza con la programmazione strategica del Comune di Milano;
- è stata effettuata l'attività di supporto agli Organi di vertice per la definizione e assegnazione degli obiettivi alle Società partecipate;
- si è provveduto, con Deliberazione di Giunta Comunale 1145 del 04/08/2022, alla definizione degli obiettivi trasversali e specifici, annuali e pluriennali, delle società controllate, per il triennio 2022/2024 in aggiornamento alla Deliberazione di Giunta Comunale 350 del 02/04/2021. Nel suddetto provvedimento sono state individuate tre macro-aree di obiettivi:
  - Obiettivo 1 - "Razionalizzazione della spesa" volto a individuare modelli di best practice da condividere con le Società su alcuni aspetti di natura economico-finanziaria quali la gestione della liquidità;
  - Obiettivo 2 - "Piano Aria e Clima" volto a incentivare l'applicazione di criteri green nelle procedure di acquisto;
  - Obiettivo 3 - "Anticorruzione e trasparenza" volto a definire e fornire direttive alle Società in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione.Inoltre, è stato effettuato un ciclo di riunioni con le Società al fine di condividere i suddetti obiettivi. Sono in corso di perfezionamento gli atti dirigenziali che definiranno i KPI (Key Performance Indicators), atti a misurare il raggiungimento degli obiettivi;
- sono stati, altresì, confermati per l'annualità 2022, gli obiettivi gestionali specifici in prosecuzione con gli obiettivi fissati con propria Deliberazione di Comunale di Giunta 350 del 02/04/2021;
- è proseguita l'attività di mappatura delle partecipazioni detenute dal Comune di Milano, anche negli Enti caratterizzati da forma giuridica diversa da quella societaria nell'ottica di verificarne la perdurante e attuale rispondenza alle finalità istituzionali dell'Amministrazione Comunale e di valutare eventuali possibili azioni di razionalizzazione e/o di ridefinizione della mission e/o della governance degli Enti medesimi. In particolare, sono proseguite le attività inerenti alla dismissione della quota di partecipazione detenuta dal Comune di Milano nella Società Air Liquide Italia S.p.A



- in data 30/09/2022 la Giunta Comunale ha esaminato favorevolmente, ai fini dell'inoltro all'approvazione del Consiglio Comunale, la proposta di Deliberazione relativa alla ricognizione delle partecipazioni detenute dal Comune di Milano, effettuati rispettivamente ai sensi dell'art. 17 del D.L. 90 del 24/06/2014, convertito con modificazioni nella L.144 del 11/08/2014 114, e dell'art. 20 del D. Lgs. 175 del 19/08/2016;
- è stato assicurato il supporto agli Organi di vertice dell'Ente in ordine alle decisioni di razionalizzazione ed efficientamento delle attività delle società partecipate, con particolare riguardo alle cosiddette "in house".
- è proseguita l'attività di supporto alle Società MM S.p.A e Milanosport S.p.A. nella definizione delle condizioni contrattuali relative ad alcune attività di manutenzione sugli impianti sportivi, gestiti da parte di Milanosport S.p.A, affidate ad MM S.p.A, attraverso l'istituto dell'in house orizzontale, con definizione da parte della Società Milanosport S.p.A di specifiche tecniche e KPI della qualità delle prestazioni, elementi necessari per addivenire entro il mese di giugno alla revisione e al miglioramento del contratto di manutenzione in essere;
- è proseguita l'attività di definizione, di concerto con la Segreteria Generale, la Direzione Generale e con le Direzioni di riferimento, delle linee di indirizzo per la redazione dei contratti di servizio delle Società in house providing, con conseguente coordinamento e monitoraggio rispetto alla gestione dei contratti stessi. Nel mese di aprile 2022 si è costituito il gruppo di lavoro del Comune di Milano finalizzato alla revisione del contratto di servizio di Milano Ristorazione S.p.A. in scadenza il prossimo 31 dicembre, in attuazione della Deliberazione del Consiglio Comunale 51 del 26/10/2020 avente a oggetto: "Programmazione 2020-2022-Variation del Bilancio finanziario e modifiche al DUP", con la quale l'Amministrazione Comunale ha espresso l'indirizzo secondo cui i servizi di refezione scolastica e i servizi complementari, continuassero ad essere espletati da Milano Ristorazione S.p.A., per il periodo 01/01/2021-31/12/2022 secondo il modello gestionale dell'in house providing e secondo gli indirizzi già espressi dal Consiglio Comunale con deliberazione 58/2000. Attualmente è stata redatta tra aprile e settembre 2022 la bozza del contratto di servizio ed è stato avviato il confronto con la Società Milano Ristorazione Spa.
- è proseguita l'attività di controllo e monitoraggio dell'andamento economico-finanziario delle Società partecipate con particolare riguardo alla verifica dei risultati economico-finanziari e al rispetto dei vincoli di finanza pubblica.
- intensificazione del monitoraggio dovuto, nel periodo appena trascorso, alla grande tensione economica, finanziaria e patrimoniale per l'intero sistema economico a causa dell'emergenza da Covid-19 e poi da ultimo del conflitto ucraino. Questo ha determinato la richiesta alle aziende partecipate, specialmente per quelle maggiormente impattate dalle chiusure – Milano Sport e Milano Ristorazione, la predisposizione di tempestivi forecast al fine di poter ponderare adeguatamente gli effetti sul bilancio del Comune, con particolare riferimento al rispetto dei vincoli di finanza pubblica. Tutti i componenti del management aziendale, consapevoli della fondatezza delle necessità comunali, hanno risposto in modo professionale e collaborativo, fornendo versioni sempre aggiornate della reportistica.
- introduzione della standardizzazione della reportistica, richiesta proprio in occasione delle previsioni di chiusura al 31/12/2021, inviate nei primi mesi del 2022, ha permesso una più rapida analisi e sintesi dei dati;
- è proseguita l'attività di analisi, controllo e monitoraggio dei principali indicatori finanziari ed economici, nonché dei programmi di valutazione del rischio aziendale predisposti dalle Società partecipate. Al fine di un sistematico controllo dei principali indicatori finanziari ed economici, sono state predisposte apposite schede con indicatori, anche in attuazione della Legge Madia, che permettano l'identificazione precoce di situazioni di difficoltà, al fine della messa in atto di tempestive azioni di risanamento. Le società, come previsto dalla normativa, allegano nel proprio documento di bilancio la ricognizione dei rischi ai quali sono esposte, la quantificazione degli effetti e descrivono quali sono le strategie e le modalità operative poste in essere per la riduzione delle probabilità di effetti negativi derivanti dai rischi stessi;
- è proseguita l'attività di monitoraggio dell'attuazione di progetti strategici inerenti all'ambito delle società partecipate e valutazione degli impatti organizzativi-gestionali conseguenti;

- sono in corso di redazione gli atti di indirizzo del Comune di Milano in recepimento della proposta contenuta nel Piano di Sviluppo dei Mercati all'Ingrosso del Comune di Milano, predisposto da SOGEMI S.p.A., di aggiornamento del Piano Foody 2025, che include anche l'avvio del progetto di sinergia con Milano Ristorazione, progetto che prevede la costruzione di un magazzino e di un centro cottura sul sedime del mercato all'ingrosso, oltre al trasferimento degli uffici di Milano Ristorazione in quattro piani del Palazzo Affari SOGEMI.

## **BILANCIO DI GENERE**

Le nomine/designazioni negli organi di amministrazione e controllo delle società controllate dal Comune di Milano ex art. 2359, commi 1 e 2 del Codice Civile avvengono nel rispetto della normativa in materia di equilibrio di genere: L. 120/2011 e ss.mm. e ii., D.P.R. 251/2012 e l'art. 11, comma 4, del D. Lgs. 175/2016 e ss.mm. e ii.



5.5

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il personale dell'Ente quale risorsa dell'Amministrazione al fine di incentivarne l'engagement e supportare upskilling e reskilling

## PROGRAMMA OPERATIVO

Acquisizione organizzazione e sviluppo delle risorse umane

## DIREZIONE

Organizzazione e Risorse Umane

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Avvio delle politiche di crescita e sviluppo organizzativo

#### Formazione Sostegno al Ruolo e Cambiamenti Organizzativi

##### On boarding, organizzazione, cultura, ruolo

In armonia con quanto previsto nel Piano di Formazione, per quanto attiene l'inserimento delle nuove risorse del Comune di Milano si è sviluppato un programma interamente rivolto ai neoassunti allo scopo di favorirne una serena integrazione all'interno dell'organizzazione dell'ente e di far comprendere le peculiarità del ruolo in termini di diritti e doveri.

Il percorso formativo esplora una serie di focus di particolare rilievo che permettono al nuovo dipendente di connettersi con la vita del territorio, lo spirito di servizio nei confronti dei cittadini, l'orgoglio di essere parte integrante di una Amministrazione Pubblica moderna e innovativa, attenta alle aspettative e alle esigenze dei cittadini e rispettosa di elevati standard di efficienza.

Stante il perdurare delle condizioni dettate dall'emergenza sanitaria Covid-19, anche per questa prima parte dell'anno gli incontri formativi sono stati realizzati in modalità sincrona in collegamento via Teams, cui ha fatto seguito la somministrazione di questionari di valutazione dell'autoapprendimento.

La prima edizione di quest'anno avviata nel febbraio 2022, ha coinvolto un totale di 130 partecipanti, divisi in due gruppi di cui uno composto esclusivamente da personale di categoria C o superiore, di profilo amministrativo (44 unità).

In particolare, entrambi i gruppi hanno condiviso la formazione relativa a un nucleo di argomenti fondamentali quali la disciplina della Privacy, diritti e doveri, etica e codice di comportamento, gli assetti organizzativi, valutazione delle Performance e Piano degli Obiettivi, il Lavoro Agile, il Piano Triennale per la prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, le funzioni e processi tipici del Comune di Milano e il Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi. Sono stati previsti per il secondo gruppo, in ragione della specifica professionalità richiesta, approfondimenti e ulteriori argomenti quali gli accordi di collaborazione tra Istituzioni, convenzioni e sponsorizzazioni, il Ciclo della Programmazione Finanziaria e il Codice dei Contratti Pubblici.

Il 29/03/2022 si è dato inizio a un nuovo ciclo di formazione per i neoassunti introdotto dalla Direttrice della Direzione Organizzazione e Risorse Umane e dal Direttore dell'Area Organizzazione e Sviluppo professionale, con 109 unità coinvolte. Anche in questo caso il numero di partecipanti è stato suddiviso in due gruppi in base alla categoria di appartenenza e al livello di approfondimento degli argomenti richiesto (rispettivamente 76 e 33 dipendenti).

Si è programmato un nuovo ciclo di webinar destinato al personale neoassunto che partirà nel mese di ottobre e coinvolgerà 143 unità.

#### Follow up neo assunti

In continuità con le attività svolte nell'anno 2021 e in conformità con le linee di engagement delle risorse umane del Comune di Milano, tra il 17 febbraio e il 30 settembre del corrente anno si sono realizzate sei nuove edizioni del corso "Follow up neoassunti".

Il corso si pone l'obiettivo di permettere un diretto confronto delle esperienze vissute dai partecipanti nei primi mesi di servizio, così da istituire spazi di pensiero condivisi, mettendo in luce la necessità di garantire una ampia integrazione tra persona e contesto di lavoro, nella più ampia consapevolezza delle specificità dei ruoli professionali e delle necessità organizzative dell'ente. Anche questo percorso formativo si è svolto in modalità streaming e ha coinvolto 143 dipendenti.

Stante la conclusione del contratto relativo al servizio di cui sopra, si è proceduto con una nuova acquisizione, attualmente in fase di aggiudica.

In particolare, il predetto servizio di formazione è rivolto a neoassunti che già nei primi mesi dal loro inserimento in organico hanno partecipato a una sessione formativa di on boarding dedicata al trasferimento delle informazioni di carattere trasversale allo svolgimento di qualunque ruolo all'interno dell'Amministrazione (attinenti all'Area Organizzazione e rapporto di lavoro, all'Area Social e Comunicazione, all'Area Trasparenza Privacy e Anticorruzione e all'Area Diritto Amministrativo e Risorse Finanziarie).

Dopo una prima naturale fase di adattamento al nuovo contesto, coerentemente con le policy di engagement ed empowerment, è auspicabile che i neoassunti sviluppino e consolidino un senso di appartenenza e integrazione positiva con l'organizzazione. La finalità dell'intervento è, quindi, sostenere e accompagnare i dipendenti a diventare operativamente efficaci rispetto al ruolo ricoperto; essere in grado di perseguire il proprio sviluppo personale e organizzativo; sviluppare il senso di appartenenza verso la nuova "comunità" (intesa come team e/o Area di riferimento e Amministrazione pubblica in generale); attuare azioni di inclusione e valorizzazione della soggettività di ciascuno all'interno del contesto lavorativo.

#### Formazione delle Soft Skill per i Dipendenti in Smart Working

Alla luce delle innovazioni della disciplina normativa in materia di Lavoro Agile, con particolare riferimento all'introduzione del POLA (Piano Organizzativo del Lavoro Agile) sono stati definiti programmi di formazione ad hoc che rappresentano lo strumento per approcciare tematiche trasversali, quali quelle connesse a modelli di leadership e gestione delle attività, finalizzati a facilitare e sostenere comportamenti individuali e organizzativi connotati da stima di sé, autoefficacia e autodeterminazione, integrazione e sostegno del senso di appartenenza.

In continuità con l'anno 2021 si è realizzata, tra il 25/01/2022 e il 03/02/2022, una sessione di recupero dedicata alle Posizioni Organizzative e di Alta Professionalità che non hanno potuto partecipare alle precedenti. Tale sesto ciclo del programma formativo ha visto la partecipazione attiva di 21 unità.

Il percorso formativo svoltosi tra l'anno 2021 e 2022, tenuto conto di tutte le sue edizioni, ha contato complessivamente la presenza di 184 dipendenti.

#### Smart Working o Lavoro Agile

In linea anch'esso con il POLA, il 26/01/2022, si è avviato, con un'edizione pilota diretta a 100 partecipanti, un percorso volto a introdurre le modalità di lavoro agile, ormai a tutti gli effetti una quota parte del tempo dedicato all'attività lavorativa di moltissimi dipendenti del Comune di Milano. Fruito in modalità asincrona attraverso la piattaforma Moodle, la formazione è in chiave interattiva e pragmatica ed è composta di quattro moduli che forniscono utili consigli per migliorare l'efficacia della giornata lavorativa in smart working, diffondono abitudini positive e aiutano a sviluppare una nuova *forma mentis* che permetta anche di gestire meglio il tempo e le relazioni con i colleghi.

I primi tre gruppi di dipendenti sono stati invitati a frequentare il corso tra gennaio e febbraio.

Nei mesi di aprile e di settembre si è esteso ulteriormente l'invito ad altri dipendenti che abbiano sottoscritto un accordo di lavoro agile.

A oggi il corso conta 5.566 iscrizioni.

### **Corsi realizzati in collaborazione con ANCILab per il personale della Direzione Politiche Sociali**

- Il Project management: strumento per una gestione efficace degli interventi progettuali in ambito sociale

In collaborazione con ANCI (Associazione Nazionale Comuni Italiani), nei mesi di febbraio e marzo è stato realizzato un percorso formativo dedicato al personale della Direzione Welfare e Salute, diviso in quattro moduli. Il corso ha fornito un primo approccio al Project Cycle Management illustrando le modalità di lavoro, le principali fasi operative, i vantaggi applicativi e l'analisi dei case history, incentrata sulla conoscenza degli strumenti utili all'analisi dei problemi, alla definizione degli obiettivi e delle strategie progettuali. È stato, inoltre, presentato il quadro logico in termini di definizione delle attività, risultati attesi, indicatori, secondo il nuovo modello "Europeaid", enfatizzando, in particolare, la dimensione della valutazione. In quest'ottica è stato introdotto il modello della teoria del cambiamento. L'ultima parte del corso ha introdotto metodologie attive per la creazione delle tabelle di attività e delle schede di spesa, dando rilievo all'organizzazione dei tempi, alla definizione dei budget e al loro monitoraggio. Il corso si è sviluppato in quattro webinar e ha coinvolto complessivamente 29 dipendenti.

- Team Coaching per Coordinatori e Responsabili dei CDD (Centri Diurni per Disabili)

La proposta formativa per l'anno 2022 con destinatari responsabili e operatori dei CDD viene costruita a fronte delle esigenze rilevate dal percorso formativo precedente, svolto tra giugno e dicembre 2021 con gli educatori dei Centri, e dagli incontri di condivisione con i ruoli preposti del Comune di Milano.

L'obiettivo è quello di offrire supporto all'intera squadra nella gestione delle criticità evidenziate, condizione necessaria per sviluppare un modello gestionale di servizio che sviluppi modalità di contribuzione di ciascun ruolo utili al perseguimento di obiettivi comuni.

Il percorso, avviatosi in data 30 marzo, ha previsto la realizzazione di una edizione destinata specificatamente ai coordinatori e responsabili dei centri diurni conclusasi il 17 maggio, modulata su 5 incontri formativi che si sono tenuti in modalità sincrona. Ha contato la presenza di 15 dipendenti. Tra i mesi di maggio e settembre si sono svolte ulteriori 3 edizioni destinate agli operatori, schedate ciascuna in 6 webinar, che hanno visto la partecipazione effettiva rispettivamente di 26, 16 e 21 dipendenti.

- Team Coaching: strumenti per essere un gruppo di lavoro efficace

Nell'ambito del progetto POR FSE (Programma Operativo Regionale cofinanziato dal Fondo Sociale Europeo) - Rafforzamento delle competenze per efficientare le attività di reclutamento e potenziare la qualità dei servizi del sociale nei Comuni, la Direzione Welfare e Salute, in collaborazione con ANCILab, ha aderito al programma di formazione sul tema del Team Coaching: strumenti per essere un gruppo di lavoro efficace.

Finalità del programma formativo è fornire un metodo e un approccio mentale funzionale alla collaborazione e all'allineamento tra persone e Team.

Gli argomenti trattati spaziano dall'area dei diritti, alla territorialità, alla domiciliarità, cultura della salute sino a toccare temi di carattere trasversale comuni alle specificità di tutta la Direzione. In data 25/02/2022 si è dato avvio a questo percorso formativo che sarà composto da ventotto edizioni da sei webinar ciascuno.

Si prevede di coinvolgere complessivamente 798 unità appartenenti alla Direzione Welfare e Salute. A oggi si sono concluse 23 edizioni a fronte delle ventotto programmate, con una partecipazione effettiva di 327 dipendenti. Le restanti edizioni sono in corso di svolgimento e termineranno nel mese di ottobre.

- Corso “Cohesion Fundraising e Community Holder Engagement per gli Enti Locali”

All'interno del progetto FSE (Fondo Sociale Europeo) Welfare, in collaborazione con l'ente ANCILab si è sviluppato un corso con oggetto il tema del fundraising.

L'incontro si è realizzato in collegamento telematico per un totale di quattro giornate formative tenutesi tra giugno e luglio, suddiviso in 4 moduli, ciascuno della durata di 3 ore.

Ha visto la partecipazione di 4 unità appartenenti alla Direzione Welfare e Salute.

### **Corsi realizzati in collaborazione con ANCILab per il personale della Direzione Lavoro Giovani e Sport**

- Team Coaching: strumenti per essere un Gruppo di Lavoro efficace

Anche l'Area Lavoro e Formazione, in collaborazione con ANCILab, ha aderito al programma sul tema del Team Coaching: strumenti per essere un Gruppo di Lavoro efficace. Il corso è destinato ai dipendenti individuati dalle Direzioni.

Finalità precipua degli incontri formativi è fornire un metodo e un approccio mentale funzionale alla collaborazione e all'allineamento tra persone e Team che afferiscono alla medesima Area; ha avuto la durata complessiva di 18 ore, articolate in 6 webinar realizzati a partire dall'11/05/2022 e fino al 27/09/2022. Gli incontri sono stati realizzati tramite piattaforma online GoToMeeting e hanno contato la partecipazione di 14 dipendenti.

### **Corsi realizzati in collaborazione con ANCILab per il personale della Direzione Educazione**

- Strategie Interculturali nei Servizi Educativi

Si è dato inizio, il 15/03/2022, a una serie di incontri formativi destinati a educatori, pedagogisti e altro personale dei diversi servizi educativi del Comune di Milano, per un totale di 60 partecipanti, suddivisi in due gruppi. Gli obiettivi massimali del percorso sono rivolti all'implementazione delle competenze utili a progettare strategie e didattiche interculturali, nonché delle competenze relazionali e comunicative volte a valorizzare il pluralismo culturale. Il corso ha previsto la partecipazione a sei webinar per sessione e ha contato la presenza di 44 partecipanti effettivi.

- Sguardi interculturali sulla letteratura per l'infanzia

La proposta formativa, avviata il 31/03/2022, propone uno sguardo interculturale sulla letteratura per l'infanzia, muovendo dalla consapevolezza dell'importanza della lettura, fondamentale per il benessere e la crescita emotiva e cognitiva dei bambini. In particolare, si esplorerà una selezione di albi illustrati pensati per la fascia 0-6 anni, riletti in chiave interculturale, con particolare attenzione a proposte volte alla valorizzazione del plurilinguismo dei bambini e delle loro famiglie. È stata, inoltre, offerta la possibilità di realizzare un project work, a cura delle partecipanti, che prevede l'ideazione e/o la realizzazione di un percorso narrativo-interculturale a partire dai temi condivisi nei primi due incontri.

Sono state programmate quattro edizioni, composte da tre incontri di tre ore e focalizzate soprattutto sull'importanza di riconoscere, valorizzare e mantenere le lingue d'origine, piste di lettura, condivisione dei project work elaborati dalle educatrici, indicazioni operative e buone pratiche di narrazione tra scuola e famiglie. Vi hanno partecipato rispettivamente 5, 22, 13 e 14 unità del personale appartenente alla Direzione Educazione.

- Privacy

Nei mesi tra aprile e settembre si sono realizzate nove edizioni del corso “Privacy” dedicato al Personale delle Segreterie Didattiche (massimo 30 partecipanti a sessione). Le sessioni hanno contato complessivamente la partecipazione di 148 dipendenti.

Il percorso formativo in collaborazione con ANCILab si sviluppa grazie all'adesione al progetto finanziato dal Fondo Sociale Europeo sul tema del rafforzamento delle competenze per potenziare la qualità dei servizi nei Comuni.

Obiettivo primario del corso è approfondire la normativa vigente, con particolare riferimento alla sua applicazione pratica ai processi di lavoro che quotidianamente vengono gestiti nelle Segreterie Didattiche dell'Ente.

- Raccontare l'Educazione

Nell'ambito del medesimo progetto finanziato dal Fondo Sociale Europeo, la Direzione Educazione, in collaborazione con ANCILab ha aderito al programma di formazione dal titolo "RACCONTARE L'EDUCAZIONE. Il digitale per costruire percorsi narrativi, didattici e documentativi".

Il corso è rivolto alle Educatrici e agli Educatori dei servizi educativi e ha la durata complessiva di 18 ore, articolato in 6 webinar ciascuno.

Sono state svolte nove edizioni tra i mesi di maggio e settembre 2022, con una frequenza di totali 131 partecipanti.

Il programma si è posto quale obiettivo principale il permettere alle Educatrici agli Educatori di valorizzare le potenzialità degli strumenti digitali, al fine di sviluppare competenze metodologiche e operative nella costruzione di percorsi narrativi, didattici e documentativi che favoriscano il lavoro pedagogico in equipe, con i bambini, per le famiglie e le istituzioni.

- Una Mela al Giorno

A partire da aprile e fino al mese di giugno 2022 si è realizzata una edizione del corso "Una Mela al Giorno" rivolto alle Educatrici e agli Educatori dei servizi educativi, anch'esso sviluppatosi grazie all'adesione al progetto finanziato dal Fondo Sociale Europeo sul tema del rafforzamento delle competenze per potenziare la qualità dei servizi nei Comuni, in collaborazione con ANCI Lab.

Il percorso formativo si articola in 8 incontri della durata complessiva di 24 ore, con approfondimenti teorici e laboratori pratici, che si sono svolti in modalità sincrona online oltre che in presenza.

Finalità principale del programma è l'incremento delle conoscenze sui temi dell'educazione alimentare e della sostenibilità legata al cibo, offrendo allo scopo strumenti e strategie che siano di supporto a percorsi di educazione alimentare attivabili all'interno dei diversi contesti educativi.

Il corso ha contato la partecipazione di 7 unità.

- Ciclo di Workshop tematici "Il processo di costruzione partecipata"

A seguito dell'avvio alla fase partecipata del Piano Welfare del Comune di Milano, l'Assessorato e la Direzione Welfare e Salute hanno organizzato un ciclo di Workshop sui principali filoni tematici del Piano, che coinvolgeranno le diverse articolazioni del Comune, le altre istituzioni territoriali e le realtà del terzo settore che concorrono a realizzare le politiche sociali sul territorio. L'obiettivo è condividere problematiche e ipotesi di sviluppo, in un'ottica fortemente integrata e interdisciplinare, per riuscire a rispondere in modo sempre più efficace a vecchi e nuovi bisogni dei cittadini e delle cittadine di Milano.

I workshop, con destinatari i dipendenti della Direzione Welfare e Salute, sono stati avviati a partire dal 24/02/2022 per concludersi il 01/04/2022; ognuno di essi era composto da due webinar della durata di 3 ore.

Il dipendente ha potuto scegliere, iscrivendosi, a quali incontri partecipare, con l'unica condizione del numero limitato di posti. Di seguito l'elenco dei Workshop offerti:

- Vulnerabilità e Povertà;
- Welfare Territoriale;
- L'integrazione socio-sanitaria;
- Welfare abitativo;

- Digitalizzazione
- Crescere bene a Milano;
- Tutela dei minori;
- Invecchiare bene a Milano;
- Disabilità;
- Grave marginalità;
- Milanesi si diventa;
- Discriminazione e violenza;
- Carcere e territorio.

Hanno frequentato almeno uno degli incontri 46 dipendenti.

### **Capacity Building in Social Community Manager - Elementi di project management**

In continuità con i programmi dell'anno precedente, nel mese di aprile 2022 si è organizzata una nuova edizione del corso “Capacity Building in Social Community Manager: elementi di project management”, con destinatari i dipendenti della Direzione Welfare e Salute.

Lo scopo principale della formazione è apprendere un approccio alla gestione dei progetti il più possibile calibrato sugli attuali ambiti lavorativi. In particolare, è stato incentrato sui principi e tecniche fondamentali del Project Management riconosciute a livello internazionale, ispirati al modello di Project Cycle Management, uno strumento concepito dalla Commissione Europea per la gestione dei progetti di cooperazione internazionale e utilizzato in particolare in progetti di volontariato in ambito sociale.

Il percorso formativo è stato suddiviso in una fase teorica e una pratica. La prima fase è durata 16 ore divisa in 4 incontri di 4 ore ciascuno. La fase pratica, di 24 ore complessive, è stata suddivisa in 6 incontri ed è stata condotta operando su specifici progetti (e/o attività) connessi alle azioni progettuali del Programma Reactio. Il corso ha coinvolto 7 dipendenti di categoria D della Direzione Welfare e Salute.

### **Milano 2030 - Interventi di Rigenerazione Urbana**

Il percorso formativo del 15 e 16/03/2022 è stato destinato ai Dirigenti e al personale di categoria D con profilo professionale tecnico, individuati dalla Direzione Rigenerazione Urbana, con la partecipazione facoltativa anche del personale di categoria D con profilo professionale amministrativo e di categoria C con profilo professionale tecnico.

Finalità del corso è stata la disseminazione dell'esperienza e la diffusione della conoscenza dei principali progetti di rigenerazione urbana che stanno trasformando Milano (Reinventing Cities, Torre A2A, Torre Velasca, Sile e altri). I progetti di maggiore rilevanza sul tema sono stati presentati dal personale che all'interno della Direzione ne segue lo sviluppo e la realizzazione. La formazione ha coinvolto 116 partecipanti.

### **Affidamento del Servizio di Formazione on the job in tema di gestione, giuridica ed economica, del personale dell'Ente Locale**

Alla luce dei fabbisogni emergenti dalla Direzione Organizzazione e Risorse Umane, ascrivibili all'area tematica della gestione del rapporto di lavoro nell'Ente Locale, è stato deciso di effettuare un affidamento diretto per incaricare un docente di effettuare 15 giornate di formazione specialistica.



### **Affidamento del servizio di formazione rivolto a tutto il personale del Comune di Milano a sostegno delle cosiddette “transizioni” di vita**

La proposta formativa è rivolta a tutto il personale dipendente del Comune di Milano, con particolare riferimento a genitori, caregivers e chiunque viva un cambiamento di vita, al fine di garantire l’assimilazione di importanti skills relazionali e organizzative che permettano di sostenere una sempre migliore espressione e conciliazione del ruolo personale e professionale ricoperto. In questa accezione, il percorso formativo si configura quale occasione di riflessione e supporto che accompagna il lavoratore verso nuove consapevolezze, tali da migliorare in maniera significativa le relazioni sul lavoro, l’autostima personale, nonché la capacità di adattamento funzionale e proattivo alle sollecitazioni provenienti dal contesto.

Si prevede un programma di formazione on line - asincrono e sincrono - con particolare riferimento a genitori, caregivers e chiunque viva un cambiamento di vita, sia esso personale che professionale, coerentemente con quanto programmato nella linea di Formazione Sostegno al Ruolo di cui al Piano di Formazione del Comune di Milano.

La procedura di affidamento è in corso di svolgimento.

### **Formazione Aggiornamento**

*(ivi compresi programmi di allineamento con innovazioni e digitalizzazione dei processi)*

#### Catalogo Corsi Online

Continua l’erogazione dell’offerta formativa contenuta nel catalogo corsi online e realizzata sulla piattaforma SharePoint accessibile, previo accreditamento, da tutti i dipendenti del Comune di Milano.

I corsi attuali, realizzati inizialmente per una necessità contingente relativa all’emergenza epidemiologica, sono diventati parte integrante ed essenziale del Piano di Formazione.

Si riportano di seguito le aree tematiche e numero di accessi registrati nel periodo da gennaio a maggio 2022 (il dato cumulativo verrà elaborato a fine anno):

- informatica di base – Microsoft Office – 398 accessi;
- informatica di base – Libre Office – 204 accessi;
- Microsoft Teams – strumenti di collaborazione a distanza – 191 accessi;
- Ambiente Citrix per lavoro da remoto – 1172 accessi;
- procedure di acquisto on line – webinar a cura di MEPA (Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione) e IFEL (Istituto per la Finanza e l’Economia Locale) – 412 accessi;
- smart working – moduli FAD sui temi di inquadramento giuridico normativo e gestionale dello strumento di Lavoro Agile – 282 accessi;
- anticorruzione e trasparenza – video lezioni sui temi dell’Etica e della Legalità – 187 accessi;
- webinar: acquisti beni e servizi – 154 accessi.

Il Catalogo Formativo nel corso dei mesi viene integrato con sempre nuove offerte, anche grazie alla collaborazione avviata con IFEL e con MEPA, che propongono diversi webinar gratuiti su varie aree di interesse trasversale per l’Ente, dall’impatto della normativa emergenziale Covid-19 sui contratti pubblici di beni, servizi e lavori al tema della comunicazione social in periodo di emergenza sanitaria.

#### Corso “informatica intermedio-avanzato” realizzato in collaborazione con AFOL per il personale della Direzione Educazione

Il 16/12/2021 era iniziato un percorso, realizzatosi in collaborazione con AFOL (Agenzia metropolitana per la formazione l'orientamento e il lavoro), mirato all'approfondimento dell'utilizzo di Excel a un livello medio-alto con destinatari individuati a fronte di ricognizione interna presso la Direzione Educazione.

La formazione ha coinvolto 15 dipendenti.

Si è realizzata una ulteriore edizione nel mese di giugno 2022 che ha analizzato ancor più dettagliatamente le funzioni di Excel a un livello avanzato e ha visto la partecipazione effettiva di 14 dipendenti.

#### Corsi realizzati in collaborazione con Microsoft Corporation

Grazie alla collaborazione con Microsoft, è stato possibile rendere fruibili corsi di formazione sulle principali applicazioni di Suite Office, molto utilizzate soprattutto durante il lavoro agile. I corsi realizzati tra gennaio e febbraio 2022 hanno avuto un seguito di 4.948 dipendenti e si sono suddivisi in:

- Corso Teams L100 Livello Base

Il percorso formativo ha evidenziato le principali funzioni della nota piattaforma utilizzata per riunioni, conversazioni online e scambio di dati quali la creazione e partecipazione a un Team, incluso come navigare attraverso le modalità richieste (a esempio desktop, cellulare, tablet, ecc.) e come acquisire familiarità con la creazione e partecipazione alle riunioni virtuali su Teams. Realizzatosi in data 17 gennaio, ha visto la partecipazione di 516 unità del Comune di Milano.

- Corso Teams L200 Livello Avanzato

Il corso del 19/01/2022 ha fornito ai 520 partecipanti la possibilità di conoscere le funzioni più tecniche dello strumento di lavoro Teams, esplorando tutte le sue potenzialità e funzionalità. I contenuti del Livello Base sono stati ulteriormente ampliati con riferimento all'utilizzo di SharePoint e alle migliori pratiche di gestione pre e post riunioni.

- Corso Teams Meetings

Sulla linea dei precedenti, in data 20 gennaio si è tenuto un corso appositamente dedicato all'approfondimento dell'utilizzo di Teams come strumento di organizzazione di meeting e riunioni. In particolare, si è analizzato come programmare le riunioni da Teams o Outlook, come ottimizzare le impostazioni di audio e webcam durante i video incontri, come sfruttare tutte le funzionalità di Teams riunioni (es. lavagna, ecc.) e come utilizzare la registrazione della riunione, le note e la chat. Il corso è stato frequentato da 481 dipendenti.

- Corso One Drive For Business

L'incontro formativo del 25 gennaio è stato dedicato alla conoscenza di un altro applicativo molto utilizzato in aziende e sul lavoro in generale: OneDrive For Business. In particolare, si è mostrato come utilizzarlo nella maniera più efficiente, come ordinare e filtrare file e cartelle, come gestire backup, come condividere file, come massimizzare lo spazio di archiviazione dei documenti. Vi hanno partecipato 513 dipendenti.

- Corso Word L100 Livello Base

Il percorso formativo si è realizzato il 31 gennaio, seguito da 307 dipendenti, allo scopo di permettere di padroneggiare nella sua interezza il software dedicato alla scrittura, con particolare focus sulle impostazioni e formattazioni di un documento e la progettazione di layout.

- Corso Word L200 Livello Avanzato  
Il Corso Microsoft Word Avanzato del 3 febbraio ha approfondito le possibilità di strutturazione dei documenti che offre l'applicativo. Si è spaziato dalle funzioni di automatismo fornite dal programma, alla gestione dei documenti, la creazione di note, moduli, sommario, le funzioni di stampa unione e organizzazione dei paragrafi. Ha visto la partecipazione di 421 unità.
- Corso Microsoft Accessibilità non vedenti e ipovedenti L100  
Questo webinar è stato organizzato in data 26 gennaio allo scopo di fornire istruzioni dettagliate e procedure consigliate per rendere accessibile l'utilizzo della suite Office agli utenti con disabilità visive. È stato seguito da 78 dipendenti.
- Corso Microsoft Accessibilità non udenti e ipoudenti L100  
L'incontro formativo tenutosi il 27 gennaio alla presenza di 73 utenti è stato realizzato per coloro che presentano disabilità uditive per fornire gli strumenti necessari e più utili all'utilizzo dei programmi Microsoft comunemente usati sul lavoro.
- Corso Microsoft Excel L100 - livello base  
Il 10 febbraio, in collaborazione con Microsoft, si è svolto il corso dedicato interamente all'utilizzo dell'applicativo Excel allo scopo di introdurre l'utilizzo pratico, partendo dalle basi sino ad arrivare alla gestione dei dati nel modo più corretto. Sono stati coinvolti nella formazione 1.060 dipendenti del Comune di Milano.
- Corso Microsoft Excel L200 - livello avanzato  
Il webinar del 16 febbraio ha dato modo di approfondire le funzionalità più complesse di Microsoft Excel nella gestione e analisi dei dati: in particolare si è dato ampio spazio alla creazione di tabelle pivot e all'utilizzo della funzione "cerca.vert", oggi utilissimi in qualsiasi ambiente lavorativo. Hanno partecipato al corso 979 unità.

### **Corsi realizzati in collaborazione con ANCI destinati ai lavoratori in attesa di ricollocazione**

In collaborazione con ANCI Lab, sono stati organizzati dei corsi destinati al personale attualmente in attesa del cosiddetto "accomodamento ragionevole", a fronte di problematiche psico-fisiche subentrate.

I corsi in erogazione sulla piattaforma ANCIFad, così come di seguito riportati, sono 5 e sono attivi dal mese di aprile 2022:

1. "Il Sistema Comune", una panoramica sui meccanismi di funzionamento di un Comune;
2. "Il gruppo di lavoro e le sue dinamiche", un focus sui temi della integrazione organizzativa e la cooperazione all'interno dei gruppi di lavoro;
3. "Elementi di comunicazione interpersonale", incentrato sui processi e tipi di comunicazione e interpretazione;
4. "Elementi di organizzazione e modalità di lavoro d'ufficio", sulla definizione dei ruoli, delle competenze, i sistemi di organizzazione più funzionali, la programmazione;
5. "Cenni sulla normativa del lavoro in vigore. Diritti e doveri".

Per ciascuno è previsto il superamento di un test finale.

A oggi sono stati abilitati 62 utenti appartenenti alla Direzione Demanio e Patrimonio e 34 dipendenti della Direzione Servizi Civici e Municipi; gli stessi hanno fruito delle unità didattiche previste dai percorsi, compilando i relativi questionari di apprendimento.

### **Webinar “MEPA - nuovo Portale acquistinretepa.it”**

È stato pianificato un ciclo di webinar dedicato al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) - uno strumento di e Procurement pubblico gestito da Consip per conto del Ministero Economia e Finanze - avente il fine di promuovere un nuovo modello per l'ottimizzazione degli approvvigionamenti pubblici. Il ciclo formativo si è articolato in due webinar sui temi della trattativa diretta, richiesta di preventivi, gestione delle autorizzazioni e richieste di offerta. Il primo webinar (formazione di base) è di inquadramento generale, mentre il secondo webinar di formazione applicativa è rivolto specificamente al personale che opera sulla piattaforma e gestisce la Richiesta di offerta - RDO. Gli incontri formativi si sono tenuti il 7 e 13 luglio in collegamento telematico mediante piattaforma Teams. Alla prima giornata hanno partecipato 146 dipendenti, alla seconda giornata 144, per un totale complessivo di 290 unità.

### **Corso “Applicativo Valutazione On-Line”**

Stante l'introduzione del processo di gestione della valutazione delle performance on line, la Direzione ITED, in collaborazione con l'Ufficio Sistema Informativo del Personale, ha programmato sessioni formative destinate al personale che si interfacerà con l'applicativo ValutaMi.

Nel mese di settembre 2022, pertanto, si sono realizzati due incontri in modalità sincrona mediante accesso alla piattaforma Teams, uno destinato ai dipendenti della Direzione Lavoro, Giovani e Sport e l'altro ai dipendenti della Direzione Cultura. Il corso ha contato la partecipazione effettiva rispettivamente di 11 e 78 unità.

### **Corso SAP e Patrimonio Immobiliare**

Nell'ambito della formazione destinata all'allineamento delle competenze in ordine all'utilizzo di applicativi di nuova implementazione, l'Area Innovazione e Digitalizzazione dei Processi e la Direzione Demanio e Patrimonio hanno predisposto un Piano di Addestramento integrato dedicato alla gestione del patrimonio immobiliare attraverso il gestionale SAP. In particolare, coerentemente con le specificità dei compiti svolti, sono state programmate sessioni in remoto, attraverso webinar e lezioni in aula, finalizzate a fornire ai partecipanti individuati dalle rispettive Direzioni di appartenenza elementi di conoscenza necessari per l'utilizzo del gestionale. Il programma formativo si è avviato e concluso nel mese di settembre, registrando la partecipazione di 11 dipendenti.

### **Programmi di Alta Formazione**

#### Executive Master: Governo e Sviluppo del territorio: la partnership pubblico-privato

Nell'ambito della propria offerta formativa l'Università Luiss Guido Carli - School of Government ha proposto l'Executive Master “Governo e Sviluppo del Territorio”, che intende fornire strumenti giuridici, economici, di comunicazione e di marketing necessari per sviluppare e implementare le competenze in merito alle partnership fra pubblico e privato. L'impostazione didattica e le finalità del programma formativo partono dal presupposto secondo cui la partnership pubblico/privata sia un modello funzionale a valorizzare gli asset pubblici e sfruttare la velocità, i capitali e l'intraprendenza del settore privato, generando un vero impatto di valore economico e sociale per il territorio.

Considerata l'attualità dei temi proposti, con particolare riferimento alle prossime sfide che vedranno coinvolto il Comune di Milano, anche in relazione a grandi eventi come le Olimpiadi Milano-Cortina 2026, sono state acquisite 4 quote di immatricolazione che coinvolgeranno Dirigenti e Funzionari direttamente impattati dai temi oggetto del programma executive.

Il percorso formativo è iniziato con un webinar introduttivo il 21/01/2022.

### Corso Executive sulle Società a Partecipazione Pubblica

Nell'ambito della propria offerta formativa l'Università Cattolica del Sacro Cuore ha proposto un Corso Executive relativo alle Società a Partecipazione Pubblica (ESoPP) ponendosi, l'obiettivo di fornire gli strumenti necessari a comprendere l'assetto attuale della disciplina attraverso un approccio casistico e multidisciplinare. Il metodo didattico del Corso intende coniugare la disamina del quadro normativo e giurisprudenziale con l'esperienza pratica degli operatori del settore, combinando le prospettive del diritto amministrativo e del diritto commerciale, anche alla luce del dibattito dottrinale. Per questo, l'iniziativa risulta essere in attuazione della linea di formazione "Aggiornamento e Sviluppo professionale", di cui al Piano di Formazione dell'Ente e, alla luce degli argomenti trattati, soddisfa lo specifico fabbisogno formativo di figure professionali afferenti alla Direzione Bilancio e Partecipate del Comune di Milano.

Il Corso ha avuto inizio il 04/03/2022 e vede il coinvolgimento di 4 dipendenti del Comune di Milano.

### Master di II livello in Digital Humanities, II e III edizione

Conclusa il 30/01/2022 la II edizione del Master di II livello in Digital Humanities, il Dipartimento di Studi Storici e il Dipartimento di Informatica dell'Università degli Studi di Milano, in collaborazione con il Comune di Milano, hanno promosso per l'anno accademico 2021/ 2022 la partecipazione alla III edizione di tale percorso di specializzazione, volto a creare nuove competenze umanistiche e scientifico-informatiche nel sempre più vasto panorama della creazione, elaborazione, immissione, diffusione e fruizione online delle fonti, siano esse analogiche, native digitali o digitalizzate.

Il Master ha coinvolto 2 partecipanti individuati con selezione interna e dà la possibilità di approfondire i metodi e le pratiche delle Digital Humanities, al fine di progettare, costruire e gestire siti di ricerca e promuovere studi altamente innovativi, comparativi e trasversali.

### Executive Master in Management Pubblico per il Federalismo

Prosegue l'adesione del Comune di Milano ai Master organizzati dal MIP - Politecnico di Milano e in particolare alla V Edizione del Master EMMPF (Executive Master in Management Pubblico per il Federalismo), progettata con un'articolazione specificatamente orientata a cogliere le opportunità di ammodernamento e innovazione offerte dal PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), al fine di realizzare la ripresa economica, sociale e culturale derivante da una buona attuazione degli obiettivi insiti nel Piano.

I 12 partecipanti, ammessi attraverso un processo di selezione interno, possono conciliare una formazione di alto valore scientifico con un approccio pratico e operativo che accresce il loro bagaglio di conoscenze e che offre diverse opportunità di networking e di confronto con partecipanti di altre realtà organizzative.

Al fine di realizzare attività concrete per lo sviluppo della professionalità ed esperienza nel quadro del PNRR, è prevista l'elaborazione di un project work mirato a strutturare un progetto di innovazione direttamente di interesse dell'Amministrazione all'interno delle Missioni del Piano stesso.

La durata del Master è di 18 mesi; è stato avviato nel mese di ottobre 2021 e la conclusione è prevista per il 28/04/2023.

### City School: Scuola di Formazione per la Governance e il Management della Città

Partendo dal presupposto che le città giocano un ruolo strategico per la buona riuscita del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, diventa determinante il ruolo svolto dal City Management per superare la gestione frammentaria e settoriale dei problemi territoriali, attraverso l'adozione di un approccio sperimentale mirato all'attraversamento dei confini amministrativi, con l'utilizzo di strumenti flessibili di natura funzionale su ambiti di intervento anche extra urbani.

Partendo dalla considerazione della necessità di garantire percorsi formativi in grado di fornire competenze propedeutiche alla gestione efficace dell'interdipendenza tra il programma di mandato del Sindaco e le domande e rivendicazioni che giungono dai cittadini, al coordinamento con altri soggetti e, infine, alla connessione con strategie e progetti promossi ad altri livelli istituzionali, sono state acquisite 10 quote di partecipazione.

Il percorso di formazione si è concluso il 28/01/2022.

#### Affidamento del servizio di Alta Formazione per il personale dell'Amministrazione coinvolto nella gestione dei progetti PON Metro REACT EU

Al fine di poter aggiornare le competenze del personale dirigente e operativo del Comune di Milano impegnato nella realizzazione delle azioni previste dal PON Metro REACT EU, si sta procedendo con l'affidamento di servizi di formazione destinati al personale che a vario titolo collabora alla realizzazione dei Programmi finanziati con le risorse europee.

L'attività didattica mira ad accrescere il livello di conoscenza dei discenti intervenendo sulle hard e soft skill di ciascuno e determinando il raggiungimento degli obiettivi di "upskilling" per il miglioramento delle competenze.

Gli interventi si articolano lungo quattro aree tematiche, come di seguito specificate:

1. contenuti sullo Sviluppo Organizzativo;
2. contenuti sulla Gestione Progetti;
3. contenuti sull'Innovazione Digitale;
4. contenuti su Governance e Approvvigionamenti.

#### Affidamento del servizio di immatricolazioni dei Master MIP - 12 quote

I Master organizzati dal Politecnico di Milano sono percorsi di Alta Formazione specificamente dedicati all'aggiornamento di funzionari delle Regioni e degli Enti Locali coinvolti nei processi di rinnovamento degli Enti Locali.

In continuità con pregresse esperienze di Alta Formazione già sperimentate in detto ambito, i servizi oggetto di acquisizione coinvolgeranno un totale di 12 partecipanti; ciascun Master ha propri programmi didattici e finalità a esse sottese, come di seguito esplicitato:

#### Executive Master in Management Pubblico (EMMP) - 4 quote

Il Master in oggetto ha l'obiettivo di sviluppare le capacità per comprendere e interpretare in modo integrato sia le spinte all'evoluzione organizzativa e gestionale, sia il complesso periodo di transizione istituzionale in atto.

Il Master è orientato a cogliere le opportunità di ammodernamento e innovazione offerte dal PNRR, in considerazione del ruolo strategico delle Pubbliche Amministrazioni locali e nazionali.

Il programma si articola in moduli didattici, riconducibili a 3 aree:

1. politiche, istituzioni e federalismo;
2. management: concetti e strumenti;
3. competenze trasversali.

#### Master in Intelligenza Artificiale per la Pubblica Amministrazione (MIAP) - 4 quote

Si propone di sviluppare conoscenze e professionalità dei manager pubblici sull'utilizzo dell'intelligenza artificiale all'interno delle istituzioni pubbliche, con riferimento all'uso della tecnologia nella gestione dei processi interni, nel ridisegno dei servizi pubblici e nella progettazione e monitoraggio delle politiche pubbliche.

Il programma si articola in 12 moduli didattici, riconducibili a 3 aree:

1. "I trend della Pubblica Amministrazione";
2. "Gli strumenti del manager pubblico";

### 3. “Gestire l’intelligenza artificiale”.

#### Master per il governo delle infrastrutture strategiche (MaGIS) - 4 quote

Si propone di formare funzionari in grado di comprendere il ruolo strategico delle infrastrutture, di coglierne le implicazioni di carattere sociale, economico e ambientale e di utilizzare i dati a supporto delle scelte di finanziamento, programmazione e sicurezza.

Il Master è finalizzato a sviluppare la capacità del management pubblico di programmare, finanziare e gestire le infrastrutture in modo coerente con le esigenze e le opportunità fornite dal nuovo contesto, attraverso:

- la comprensione delle connessioni tra le infrastrutture e l’assetto delle città;
- la capacità di leggere e utilizzare dati e informazioni di origine diversa;
- l’approfondimento delle soluzioni disponibili per il finanziamento e la programmazione delle infrastrutture (analisi costi benefici, project financing, partnership pubblico privato);
- la comprensione delle alternative per la definizione dei contratti di servizio e dei programmi di esercizio;
- il presidio dei fattori di rischio e della sicurezza.

Ciascun Master, della durata di 12 mesi deve prevedere una modalità di frequenza di tipo executive, con alternanza di formazione online, lezioni frontali blended in presenza o con facoltà di frequentare da remoto, e live sessions.

#### **Potenziamento sistemi di recruiting e del sistema di offerta di stage e tirocini**

##### Stato avanzamento procedure concorsuali

Nel periodo tra l’01/01/2022 e il 30/09/2022 sono state **indette** le seguenti procedure concorsuali e selettive relative al Piano Occupazionale 2018:

<b>PROCEDURE DI MOBILITA’ INDETTE TRA L’01/01/2022 E IL 30/09/2022 – P.O. 2018</b>
Avviso di mobilità volontaria, ai sensi dell’art. 30 del D.Lgs. 165/2001, per la copertura di 5 posti a tempo pieno di categoria giuridica D – profilo professionale di Assistente Sociale (2 posti 2018 + 3 posti 2021)
Avviso di mobilità, ai sensi dell’art. 30 del D.Lgs. 165/2001, per la copertura di 15 posti a tempo pieno di categoria giuridica C – profilo professionale di Istruttore dei Servizi Tecnici – Geometra

Nel periodo tra l’01/01/2022 e il 30/09/2022 sono state **indette** le seguenti procedure concorsuali e selettive relative al Piano Occupazionale 2020:

<b>SELEZIONI PUBBLICHE INDETTE TRA L’01/01/2022 E IL 30/09/2022 - P.O. 2020</b>
Avviso per la presentazione della domanda di stabilizzazione del personale a tempo determinato del Comune di Milano finalizzato alla copertura di n 9 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Collaboratore dei servizi amministrativi – Cat B – Posizione giuridica B3
Selezione pubblica, per esami, per la copertura di 6 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Istruttore dei Servizi Educativi – Categoria C – Posizione Economica 1 – ambito di attività: scuola dell’infanzia

Nel periodo tra l'01/01/2022 e il 30/09/2022 sono state **indette** le seguenti procedure concorsuali e selettive relative al Piano Occupazionale 2021:

**SELEZIONI PUBBLICHE INDETTE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022 – P.O. 2021**

Selezione pubblica, per esami, per la copertura di 22 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Assistente Sociale – Categoria D – Posizione Economica 1

Avviso per la presentazione della domanda di stabilizzazione del personale a tempo determinato del Comune di Milano finalizzato alla copertura di 7 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Istruttore dei Servizi Formativi – Categoria C – Posizione Economica 1, riservato al personale in possesso dei requisiti previsti dall'art. 20, c. 1, del D.Lgs. 75/2017 (4 posti 2021 + 3 posti 2022)

**PROCEDURE DI MOBILITA' INDETTE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022 – P.O. 2021**

Avviso di mobilità volontaria, ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 165/2001, per la copertura di 4 posti di Dirigente Amministrativo

Avviso di mobilità volontaria, ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 165/2001, per la copertura di 5 posti a tempo pieno di categoria giuridica D – Profilo professionale di Assistente Sociale

Nel periodo tra l'01/01/2022 e il 30/09/2022 sono state **indette** le seguenti procedure concorsuali e selettive relative al Piano Occupazionale 2022:

**SELEZIONI PUBBLICHE INDETTE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022 – P.O. 2022**

Selezione pubblica, per esami, per la copertura di 20 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Istruttore dei Servizi Tecnici - Geometra – Categoria C – Posizione Economica 1

Selezione pubblica, per esami, per la copertura di 7 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Istruttore dei Servizi Tecnici - Elettrotecnico – Categoria C – Posizione Economica 1

Selezione pubblica, per esami, per la copertura di 6 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Istruttore dei Servizi Tecnici – Meccanico / Termotecnico – Categoria C – Posizione Economica 1

Selezione pubblica, per esami, per la copertura di 4 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Esecutore dei Servizi Tecnici – ambito di attività: servizi funebri – Categoria B – Posizione Giuridica 1

Avviso per la presentazione della domanda di stabilizzazione del personale a tempo determinato del Comune di Milano finalizzato alla copertura di 8 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Istruttore Direttivo dei Servizi Formativi – Categoria D – Posizione Economica D1, riservato al personale in possesso dei requisiti previsti dall'art. 20, c. 1, del D.Lgs 75/2017

Nel periodo tra l'01/01/2022 e il 30/09/2022 sono state **indette** le seguenti procedure concorsuali e selettive a tempo determinato:

**SELEZIONI PUBBLICHE INDETTE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022 – T.D.**

Avviso pubblico per la formazione di 2 elenchi di personale a tempo determinato (pieno o part-time) per assunzioni urgenti nei seguenti profili: Istruttore dei Servizi Educativi – Categoria C – Posizione economica 1 – Ambito di attività: nido d'infanzia; Istruttore dei Servizi Educativi – Categoria C – Posizione economica 1 – Ambito di attività: scuola dell'infanzia

Selezione pubblica, per esami, per la formazione di una graduatoria da utilizzare per assunzioni a tempo determinato in qualità di Collaboratore dei Servizi Amministrativi – Categoria B Posizione giuridica B3 per esigenze esclusivamente temporanee e/o eccezionali



<b>SELEZIONI PUBBLICHE INDETTE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022 – T.D.</b>
Avviso pubblico per la formazione di 1 elenco di personale a tempo determinato per assunzioni urgenti per il profilo di Collaboratore dei Servizi Amministrativi – Categoria B – Posizione giuridica B3
Concorso pubblico, per titoli ed esami, per la formazione di una graduatoria da utilizzare per assunzioni a tempo determinato della durata di 3 anni per il profilo professionale di Istruttore Direttivo dei Servizi Amministrativi – Categoria D – Posizione Economica 1 – Supporto per l'attuazione dei progetti PNRR
Concorso pubblico, per titoli ed esami, per la formazione di una graduatoria da utilizzare per assunzioni a tempo determinato per il profilo professionale di Istruttore Direttivo dei Servizi Tecnici – Categoria D – Posizione Economica 1, da impiegare nell'ambito degli interventi finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e dal Fondo Nazionale complementare al PNRR
Concorso pubblico, per titoli ed esami, per la formazione di una graduatoria da utilizzare per assunzioni a tempo determinato per il profilo professionale di Istruttore dei Servizi Tecnici – Categoria C – Posizione Economica 1, da impiegare nell'ambito degli interventi finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e dal Fondo Nazionale complementare al PNRR

Nel periodo tra l'01/01/2022 e il 30/09/2022 sono state **indette** le selezioni riferite ai Dirigenti (art. 110 co.1 e 2 D.Lgs. 267/2000) e alle Alte Specializzazioni (art. 110 co. 2 D.Lgs. 267/2000):

<b>PROCEDURE ART.110 E A.S. INDETTE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022</b>
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Direttore dell'Area Sicurezza Integrata e Protezione Civile nell'ambito della Direzione Sicurezza Urbana
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Direttore della Direzione Mobilità e Trasporti
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Vice Direttore Generale del Comune di Milano
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente responsabile dell'Area Relazioni Internazionali nell'ambito del Gabinetto del Sindaco
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, di 2 posizioni dirigenziali nell'ambito della Direzione Innovazione tecnologia e digitale
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 5 posizioni dirigenziali nell'ambito della Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente dell'Unità Appalti II nell'ambito dell'Area Gare Opere Pubbliche della Direzione Centrale Unica Appalti
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente dell'Area Musei d'arte moderna e contemporanea nell'ambito della Direzione Cultura
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente dell'Area Programmazione e Controllo della Direzione Tecnica e Arredo Urbano
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente dell'Area Food Policy nell'ambito della Direzione Educazione

<b>PROCEDURE ART.110 E A.S. INDETTE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022</b>
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente della Direzione di Progetto Resilienza Urbana nell'ambito della Direzione Verde e Ambiente
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente della Direzione di Progetto Economia Urbana, Moda, Design nell'ambito della Direzione Lavoro, Giovani e Sport
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, di 2 posizioni dirigenziali nell'ambito della Direzione Sicurezza Urbana
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110 del D.Lgs. 267/2000, di 2 posizioni dirigenziali nell'ambito della Direzione Rigenerazione Urbana
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 3 posizioni dirigenziali nell'ambito della Direzione Educazione
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente della Direzione di Progetto Promozione giovanile e Transizione scuola - lavoro nell'ambito della Direzione Lavoro, Giovani e Sport
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 2 posizioni dirigenziali nell'ambito della Direzione Centrale Unica Appalti
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di una posizione dirigenziale afferente all'Unità Cittadella degli Archivi nell'ambito dell'Area Patrimonio Strumentale e Archivi della Direzione Demanio e Patrimonio
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110 del D.Lgs. 267/2000, di 2 posizioni dirigenziali nell'ambito della Direzione Verde e Ambiente
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di una posizione dirigenziale afferente all'Unità Sviluppo Opere Pubbliche d'Area – Area Tecnica Infrastrutture per la Mobilità - Direzione Mobilità
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 1 incarico di alta specializzazione relativa all'Unità Supporto Legale nell'ambito della Direzione Specialistica Infrastrutture del Territorio
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 1 incarico di alta specializzazione responsabile dell'Ufficio Supporto Strategico Programmazione culturale nell'ambito della Direzione Cultura
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di dirigente dell'Unità Coordinamento e Semplificazione delle comunicazioni con cittadini, city user e imprese nell'ambito dell'Area Comunicazione del Gabinetto del Sindaco
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 1 incarico di Alta Specializzazione relativo all'Unità Relazioni Istituzionali con la Città nell'ambito del Gabinetto del Sindaco

<b>PROCEDURE ART.110 E A.S. INDETTE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022</b>
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 1 incarico di Alta Specializzazione nell'ambito dell'Unità Metodologia e Valutazione dei rischi dell'Area Internal Auditing della Direzione Gabinetto del Sindaco
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di dirigente dell'Unità Fondi UE diretti nell'ambito della Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di una posizione di dirigente nell'ambito della Direzione Welfare e Salute
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di dirigente della Direzione di Progetto Resilienza Urbana nell'ambito della Direzione Verde e Ambiente
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 1 posizione di dirigente afferente all'Unità Sistemi per l'Innovazione della Mobilità Urbana – Direzione Mobilità
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 1 posizione di dirigente afferente all'Unità Strategie Innovative per i Trasporti – Area Trasporto Pubblico, Sharing e Sosta – Direzione Mobilità
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, per la posizione di dirigente dell'Unità Presidio e Sviluppo Interventi di Edilizia Socio-Assistenziale, nell'ambito dell'Area Edilizia Demaniale e Sociale della Direzione Tecnica e Arredo Urbano
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, per la posizione di dirigente dell'Unità Coordinamento e Gestione Sponsorizzazioni, nell'ambito della Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 1 incarico di Alta Specializzazione relativo all'Ufficio Sviluppo Innovativo dello Spazio Pubblico e nell'ambito della Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 1 incarico di Alta Specializzazione relativo all'Unità Finanza nell'ambito della Direzione Bilancio e Partecipate

Nel periodo tra l'01/01/2022 e il 30/09/2022 sono state **indette** globalmente **53** procedure concorsuali e selettive di cui:

- 3 stabilizzazioni;
- 6 selezioni a tempo determinato;
- 4 mobilità;
- 6 selezioni pubbliche a tempo indeterminato;
- 34 ex art. 110 D.Lgs. 267/2000.

Nel periodo tra l'01/01/2022 e il 30/09/2022 sono state **concluse** le seguenti procedure concorsuali e selettive relative al Piano Occupazionale 2018:

**PROCEDURE DI MOBILITA' CONCLUSE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022 - P.O. 2018**

Avviso di mobilità, ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 165/2001, per la copertura di 15 posti a tempo pieno di categoria giuridica C – profilo professionale di Istruttore dei Servizi Tecnici – Geometra

Nel periodo tra l'01/01/2022 e il 30/09/2022 sono state **concluse** le seguenti procedure concorsuali e selettive relative al Piano Occupazionale 2019:

**SELEZIONI PUBBLICHE CONCLUSE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022 - P.O. 2019**

Bando di concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura di 2 posti a tempo indeterminato di Dirigente di Polizia Locale.

Nel periodo tra l'01/01/2022 e il 30/09/2022 sono state **concluse** le seguenti procedure concorsuali e selettive relative al Piano Occupazionale 2020:

**SELEZIONI PUBBLICHE CONCLUSE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022 - P.O. 2020**

Selezione pubblica, per esami, per la copertura di 18 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Istruttore dei Servizi di Biblioteca – Categoria C – Posizione economica 1.

Avviso per la presentazione della domanda di stabilizzazione del personale a tempo determinato del Comune di Milano finalizzato alla copertura di n 9 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Collaboratore dei Servizi Amministrativi – Cat B – Posizione giuridica B3

Nel periodo tra l'01/01/2022 e il 30/09/2022 sono state **concluse** le seguenti procedure concorsuali e selettive relative al Piano Occupazionale 2021:

**SELEZIONI PUBBLICHE CONCLUSE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022 – P.O. 2021**

Selezione pubblica, per esami, per la copertura di 4 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Istruttore Direttivo di Polizia Locale – Categoria D – Posizione economica 1.

Selezione pubblica, per titoli ed esami, per la copertura di 2 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Istruttore Direttivo dei Servizi Formativi – Categoria D – Posizione economica 1 – Docente: classe di insegnamento A027 – Matematica e Fisica.

Selezione pubblica, per titoli ed esami, per la copertura di 2 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Istruttore Direttivo dei Servizi Formativi – Categoria D – Posizione economica 1 – Docente: classe di insegnamento A012 – Discipline letterarie negli Istituti di Istruzione Secondaria di Secondo Grado.

Selezione pubblica, per esami, per la copertura di 5 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Agente di Polizia Locale – Categoria C – Posizione economica 1.

Selezione pubblica, per esami, per la copertura di 5 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Collaboratore dei Servizi Tecnici – Muratore – Categoria B – Posizione Giuridica B3

Selezione pubblica, per esami, per la copertura di complessivi 6 posti a tempo indeterminato del profilo professionale di Collaboratore dei Servizi Tecnici – Autista – Categoria B – Posizione Giuridica B3

**PROCEDURE DI MOBILITA' CONCLUSE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022 – P.O. 2021**

Avviso di mobilità volontaria ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs 165/2001 per la copertura di un posto a tempo pieno di Dirigente Comandante di Polizia Locale.

Avviso di mobilità volontaria, ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs 165/2001, per la copertura di 4 posti di Dirigente Amministrativo

**PROCEDURE DI MOBILITA' CONCLUSE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022 – P.O. 2021**

Avviso di mobilità, ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs 165/2001, per la copertura di 1 posto a tempo pieno / tempo parziale con percentuale di attività lavorativa superiore al 60% di Categoria giuridica B1 – profilo professionale di Esecutore dei Servizi Amministrativi

Nel periodo tra l'01/01/2022 e il 30/09/2022 sono state **concluse** le seguenti procedure concorsuali e selettive a tempo determinato:

**SELEZIONI PUBBLICHE CONCLUSE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022 – T.D.**

Avviso pubblico per la formazione di 1 elenco di personale a tempo determinato per assunzioni urgenti per il profilo di Collaboratore dei Servizi Amministrativi – Categoria B – Posizione giuridica B3

Selezione pubblica, per esami, per la formazione di una graduatoria da utilizzare per assunzioni a tempo determinato in qualità di Collaboratore dei Servizi Amministrativi – Categoria B Posizione giuridica B3 per esigenze esclusivamente temporanee e/o eccezionali

Nel periodo tra l'01/01/2022 e il 30/09/2022 sono state **concluse** le selezioni riferite ai Dirigenti (art. 110 co.1 e 2 D.Lgs. 267/2000) e alle Alte Specializzazioni (art. 110 co.2 D.lgs. 267/2000):

**PROCEDURE ART. 110 E A.S. CONCLUSE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022**

Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Direttore della Direzione Sistemi Informativi e Agenda Digitale (Chief Technology Officer)

Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente dell'Area Bonifiche nell'ambito della Direzione Urbanistica

Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, di 4 incarichi di Alta Specializzazione ex art. 110, comma 2, D.Lgs. 267/2000 nell'ambito del Programma Europeo PON METRO 2014 – 2021 REACT-EU – Progetto MI.8.1.1b - Capacity Building

Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Direttore dell'Area Sicurezza Integrata e Protezione Civile nell'ambito della Direzione Sicurezza Urbana

Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Direttore della Direzione Mobilità e Trasporti

Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Vice Direttore Generale del Comune di Milano

Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente responsabile dell'Area Relazioni Internazionali nell'ambito del Gabinetto del Sindaco

Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, di 2 posizioni dirigenziali nell'ambito della Direzione Innovazione tecnologia e digitale

Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 5 posizioni dirigenziali nell'ambito della Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale

Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente dell'Unità Appalti II nell'ambito dell'Area Gare Opere Pubbliche della Direzione Centrale Unica Appalti

<b>PROCEDURE ART. 110 E A.S. CONCLUSE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022</b>
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di dirigente dell'Area Musei d'arte moderna e contemporanea nell'ambito della Direzione Cultura
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente dell'Area Programmazione e Controllo della Direzione Tecnica e Arredo Urbano
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente dell'Area Food Policy nell'ambito della Direzione Educazione
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente della Direzione di Progetto Resilienza Urbana nell'ambito della Direzione Verde e Ambiente
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente della Direzione di Progetto Economia Urbana, Moda, Design nell'ambito della Direzione Lavoro, Giovani e Sport
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, di 2 posizioni dirigenziali nell'ambito della Direzione Sicurezza Urbana
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 3 posizioni dirigenziali nell'ambito della Direzione Educazione
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di Dirigente della Direzione di Progetto Promozione giovanile e Transizione scuola - lavoro nell'ambito della Direzione Lavoro, Giovani e Sport
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 2 posizioni dirigenziali nell'ambito della Direzione Centrale Unica Appalti
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di una posizione dirigenziale afferente all'Unità Cittadella degli Archivi nell'ambito dell'Area Patrimonio Strumentale e Archivi della Direzione Demanio e Patrimonio
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110 del D.Lgs. 267/2000, di 2 posizioni dirigenziali nell'ambito della Direzione Verde e Ambiente
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di una posizione dirigenziale afferente all'Unità Sviluppo Opere Pubbliche d'Area – Area Tecnica Infrastrutture per la Mobilità - Direzione Mobilità
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, della posizione di dirigente dell'Unità Fondi UE diretti nell'ambito della Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di una posizione di dirigente nell'ambito della Direzione Welfare e Salute
Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110 del D.Lgs. 267/2000, di 2 posizioni dirigenziali nell'ambito della Direzione Rigenerazione Urbana

**PROCEDURE ART. 110 E A.S. CONCLUSE TRA L'01/01/2022 E IL 30/09/2022**

Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 1 incarico di alta specializzazione relativa all'Unità Supporto Legale nell'ambito della Direzione Specialistica Infrastrutture del Territorio

Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 1 incarico di alta specializzazione responsabile dell'Ufficio Supporto Strategico Programmazione culturale nell'ambito della Direzione Cultura

Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 1 incarico di Alta Specializzazione relativo all'Unità Relazioni Istituzionali con la Città nell'ambito del Gabinetto del Sindaco

Avviso pubblico per la ricerca di candidature per la copertura, mediante costituzione di rapporto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000, di 1 incarico di Alta Specializzazione nell'ambito dell'Unità Metodologia e Valutazione dei rischi dell'Area Internal Auditing della Direzione Gabinetto del Sindaco

Nel periodo tra l'01/01/2022 e il 30/09/2022 sono state **concluse** globalmente **44** procedure concorsuali e selettive di cui:

- 8 selezioni pubbliche a tempo indeterminato;
- 1 selezione di stabilizzazione;
- 2 selezioni a tempo determinato;
- 4 mobilità;
- 29 ex art. 110 D.Lgs. 267/2000.

Le procedure sono state ulteriormente innovate rispetto agli anni precedenti sia in termini di efficacia, ovvero rispondenza al ruolo da ricoprire, sia relativamente alla durata delle selezioni.

Per quanto attiene alla metodologia selettiva, in conformità a quanto previsto in occasione dell'aggiornamento dei Modelli Operativi anticorruzione a presidio delle procedure concorsuali, è stata introdotta la "scheda del profilo" da selezionare. Tale documento viene fatto compilare dalla Direzione "committente" al fine di esplicitare conoscenze, competenze e capacità attese dai candidati. La scheda profilo, così come compilata, viene elaborata dall'Area e tradotta poi in percorso selettivo. Sono state inoltre sperimentate nuove modalità di recruitment tra le quali:

- l'"Elenco di idonei" a seguito di avviso pubblico utilizzato per gli incarichi a tempo determinato per i referendum del 12/06/2022;
- l'elenco per le assunzioni su chiamata "MAD" (Messa a Disposizione) per le sostituzioni a tempo determinato di personale educativo (Scuole materne e Asilo Nido);
- concorso per Istruttore dei Servizi di Biblioteca, categoria C1, con l'effettuazione di una sola prova scritta, senza prova orale;
- bandi per titoli ed esami per incarichi a tempo determinato legati al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Per tutte le selezioni è stata valorizzata la comunicazione quale elemento di attrattività e visibilità mediante l'utilizzo di social network (Linkedin, Facebook, ecc.). Sempre per meglio interpretare la funzione del recruitment e ingaggiare nuovi talenti, sono state tenute testimonianze presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano e Istituti Tecnici.

### Stato attuazione assunzioni

Dal 01/01/2022 al 30/09/2022, relativamente al Piano Occupazionale 2018, si è proceduto all'avanzamento dello stesso con l'assunzione di 1 unità, suddivise come sotto riportato:

- Tramite **mobilità volontaria**:

UNITÀ	PROFILO
1	D Assistente Sociale

Per un totale di 1 unità.

Dal 01/01/2022 al 30/09/2022, relativamente al Piano Occupazionale 2019, si è proceduto all'avanzamento dello stesso con l'assunzione di 6 unità, suddivise come sotto riportato:

- Tramite **mobilità volontaria**:

UNITÀ	PROFILO
5	Dirigente

Per un totale di 5 unità.

- Tramite **scorrimento** delle graduatorie esistenti:

UNITÀ	PROFILO
1	Dirigente

Per un totale di 1 unità.

Dal 01/01/2022 al 30/09/2022, relativamente al Piano Occupazionale 2020, si è proceduto all'avanzamento dello stesso con l'assunzione di 35 unità, suddivise come sotto riportato:

- Tramite **mobilità volontaria**:

UNITÀ	PROFILO
1	D Istruttore Direttivo dei Servizi Amministrativi

Per un totale di 1 unità.

- Tramite **stabilizzazione**:



UNITÀ	PROFILO
8	B3 Collaboratore dei Servizi Amministrativi

Per un totale di 8 unità.

- Tramite **scorrimento** delle graduatorie esistenti:

UNITÀ	PROFILO
9	D Istruttore Direttivo dei Servizi Formativi
2	D Istruttore Direttivo di Polizia Locale
13	C Istruttore dei Servizi di Biblioteca
2	C Istruttore dei Servizi Formativi

Per un totale di 26 unità.

Dal 01/01/2022 al 30/09/2022, relativamente al Piano Occupazionale 2021 si è proceduto all'avanzamento dello stesso con l'assunzione di 90 unità, suddivise come sotto riportato:

- Tramite **mobilità volontaria**:

UNITÀ	PROFILO
4	Dirigente
7	C Agente di Polizia Locale

Per un totale di 11 unità.

- Tramite **Legge 68**:

UNITÀ	PROFILO
1	B1 Esecutore dei Servizi Amministrativi

Per un totale di 1 unità.

- Tramite **scorrimento** delle graduatorie esistenti:

UNITÀ	PROFILO
1	Dirigente
2	D Istruttore Direttivo di Polizia Locale
29	D Istruttore Direttivo dei Servizi Tecnici

UNITÀ	PROFILO
5	D Istruttore Direttivo dei Servizi Amministrativi
11	C Istruttore dei Servizi Amministrativi-Contabili
1	C Istruttore dei Servizi Tecnici - Grafico
8	C Agente di Polizia Locale
6	C Istruttore dei Servizi Socio Assistenziali
5	C Istruttore dei Servizi di Biblioteca
1	B3 Collaboratore dei Servizi Amministrativi
7	B3 Collaboratore dei Servizi Tecnici – Esigenze Varie
2	B3 Collaboratore dei Servizi - Fabbro

Per un totale di 78 unità.

Dal 01/01/2022 al 30/09/2022, relativamente al Piano Occupazionale 2022 si è proceduto all'avanzamento dello stesso con l'assunzione di 313 unità, suddivise come sotto riportato:

- Tramite **mobilità volontaria**:

UNITÀ	PROFILO
1	Dirigente
1	B1 Esecutore dei Servizi Amministrativi

Per un totale di 2 unità.

- Tramite **scorrimento** delle graduatorie esistenti:

UNITÀ	PROFILO
25	D Istruttore Direttivo di Polizia Locale
3	D Istruttore Direttivo dei Servizi Tecnici
3	D Istruttore Direttivo dei Servizi Formativi
8	D Istruttore Direttivo dei Servizi Educativi
21	D Istruttore Direttivo dei Servizi Amministrativi
25	C Istruttore dei Servizi Amministrativi-Contabili
61	C Istruttore dei Servizi Educativi
71	C Agente di Polizia Locale

UNITÀ	PROFILO
14	C Istruttore dei Servizi di Biblioteca
66	B3 Collaboratore dei Servizi Amministrativi
1	B3 Collaboratore dei Servizi Tecnici – Esigenze Varie
13	B1 Esecutore dei Servizi di Informazione e Accoglienza

Per un totale di 311 unità.

Dal 01/01/2022 al 30/09/2022, si è pertanto proceduto all'avanzamento dello Stato dei Piani Occupazionali con l'assunzione di 445 unità, suddivise come sotto riportato:

- 416 assunzioni per scorrimento;
- 20 assunzioni per mobilità volontaria;
- 8 stabilizzazioni;
- 1 assunzioni ex Legge 68/99.

### Stage e Tirocini

L'attività di attivazione Stage curriculari ed extra-curriculari è costantemente svolta durante tutto l'anno e viene attuata mediante convenzioni che vengono stipulate con diversi Atenei (soggetti promotori) presenti sia sul territorio regionale che fuori regione, al fine di offrire una maggior opportunità agli studenti di acquisire reali esperienze formative. Attualmente sono attive 40 convenzioni, di cui 4 attivate tra il 01/06/2022 e il 30/09/2022.

Nel periodo dal 01/06/2022 al 31/09/2022 sono stati attivati in totale 38 stage di cui 32 curriculari, 4 curriculari con rimborso e 2 extracurriculari.

### Servizio Civile Universale

Il bando nazionale 2021 è stato pubblicato in data 14/12/2021 con termine 26/01/2022 e, per il Comune di Milano, sono stati banditi 115 volontari. Le candidature presentate sono state 416, 10 le Direzioni coinvolte. I colloqui effettuati sono stati 294 e sono state inserite 69 nei servizi al 25/05/2022 (23 maschi e 46 femmine). Da giugno a settembre 2022 sono proseguite le attività di routine per l'avvio di ulteriori volontari.

Per i progetti di Servizio Civile Universale è in corso la verifica della conformità delle sedi dal punto di vista della salute e sicurezza sul lavoro.

Sono in corso tutte le attività propedeutiche inerenti al Bando di Servizio Civile Universale 2022:

- predisposizione dei documenti di illustrazione dei progetti e relative informazioni da pubblicare sul sito del Comune di Milano;
- creazione di database informatici contenenti i dati relativi alle Direzioni coinvolte, all'Operatore Locale di Progetto (OLP) e alle sedi dei progetti.

## BILANCIO DI GENERE

### Educazione e stereotipi di genere

Nell'ambito del progetto FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione) "Conoscere" - Formazione in materia di discriminazione e parità di genere, la Direzione Educazione in collaborazione con ANCILab ha aderito al programma di formazione dal titolo "Educazione e stereotipi di genere". Rientrano tra le finalità del

programma l'esplorazione dei processi di costruzione delle identità di genere, offrendo spunti operativi utili per valorizzare il ruolo attivo delle educatrici e degli educatori nella costruzione e trasmissione di stereotipi, in un'ottica di continuità tra Nido e Scuola dell'infanzia.

Il corso ha avuto la durata complessiva di 18 ore, articolata in 6 webinar, ciascuno con durata specifica.

Sono state realizzate tre edizioni tra il mese di maggio e settembre 2022 contando la partecipazione rispettivamente di 22, 20 e 20 dipendenti.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il personale dell'Ente quale risorsa dell'Amministrazione al fine di incentivarne l'engagement e supportare upskilling e reskilling

## PROGRAMMA OPERATIVO

Valorizzazione e fidelizzazione delle risorse umane

## DIREZIONE

Organizzazione e Risorse Umane

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Potenziamento soft skill e capacità amministrativa

#### Formazione Obbligatoria

##### Formazione Sicurezza Informatica

In collaborazione con la Direzione Sistemi Informativi e Agenda Digitale, è stato organizzato un corso di formazione a distanza che coinvolge tutta la popolazione organizzativa dotata di postazione informatica, circa 13.000 unità, sul tema della Sicurezza Informatica, con l'obiettivo di garantire a ciascun lavoratore di saper custodire i dati che vengono trattati ogni giorno e, quindi, di proteggere sé stessi e l'organizzazione dai possibili attacchi informatici.

Con l'emergenza Covid-19 e il ricorso generalizzato al lavoro agile è diventato infatti necessario focalizzare l'attenzione sul tema della protezione dei dati: operare al di fuori del proprio ufficio, utilizzando per lo più strumenti di condivisione delle informazioni e di collaborazione, espone tutti gli utenti a un aumento dei rischi Cyber.

A conclusione del percorso formativo di livello base realizzatosi nell'anno 2021, si è avviata una nuova edizione di livello avanzato in data 13/12/2021.

Il percorso formativo ha durata complessiva di 12 mesi e comprende 12 moduli formativi, ciascuno dei quali è dedicato a uno specifico argomento. Il metodo di fruizione è rigidamente sequenziale; è quindi necessario completare la fruizione di un modulo, prima di passare al modulo successivo.

Tra gli argomenti principali che pongono l'accento sui principali punti di vulnerabilità e individuano i comportamenti adeguati e consapevoli per evitare i rischi di attacchi Cyber si annoverano il Clean desk, Smart working, Social collaboration e video-conferencing, Smishing e vishing, Spear phishing, Ransomware, Multi-factor authentication, Data protection, Social engineering.

La formazione è obbligatoria per tutti coloro che utilizzano una postazione informatica, fermo restando che la facoltà di esonero alla partecipazione al corso - dovuto ad assenza di una postazione informatica individuale o a ragioni organizzative connesse a turnistiche specifiche o altro - resta in capo ai Direttori apicali di riferimento.

Stante il carattere di consequenzialità degli argomenti trattati, è possibile accedere al Livello Avanzato (Livello 2) solo previa completa fruizione del Livello Base (Livello 1) comprensivo di tutti i moduli precedenti, compilazione dei test di apprendimento e del questionario di gradimento.

#### Corso Anticorruzione e Legalità: Percorso dedicato al personale apicale di Polizia Locale

Nell'ambito delle Linee di Indirizzo per la formazione in materia di prevenzione della corruzione 2021/2023, coerentemente con il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2021/2023, approvato con Delibera di Giunta del Comune di Milano n. 306 del 26.03.2021, è stato deciso di impostare un affidamento diretto per l'acquisizione del percorso formativo in oggetto.

L'obiettivo del corso è rafforzare la consapevolezza del personale apicale della Direzione Sicurezza Urbana con specifico riguardo ai temi della prevenzione della corruzione e della cultura della legalità. La formazione si è focalizzata non già esclusivamente sul quadro normativo, ma afferirà anche alla dimensione valoriale, all'impatto di tale dimensione sulla definizione di comportamenti in linea con le aspettative del ruolo professionale ricoperto e sulla gestione delle relazioni professionali e personali.

Suddiviso in 5 edizioni, il percorso formativo è partito il 26/11/2021 ed ha visto la partecipazione complessiva di 161 dipendenti, di cui 29 coinvolti nella prima sessione e i restanti 132 nelle successive quattro edizioni, svolte tra il 07/02/2022 e il 01/03/2022.

#### Affidamento del servizio di formazione sui temi dell'Anticorruzione e Legalità destinato al personale della Direzione Sicurezza Urbana, con qualifica di Agente di Polizia Locale

In allineamento con il percorso formativo erogato nel corso dell'anno 2021 alle figure apicali della Polizia Locale, il programma formativo che si intende attuare prevede una continuità sui temi della responsabilità individuale e organizzativa nello svolgimento delle proprie funzioni, a elevata rilevanza esterna.

I macro-temi oggetto della formazione sono di seguito indicati e saranno erogati nel corso del 2022 e 2023.

- Introduzione ai concetti di Etica e Legalità alla luce delle norme vigenti.
- I diritti e gli interessi primari della Pubblica Amministrazione.
- Concetti base sul nesso tra bisogni, relazioni, interessi e comportamenti, con focus sui meccanismi di strumentalizzazione e manipolazione.
- La dimensione valoriale nei principi decisionali.
- Casi di studio, customizzati sulle specificità del contesto di riferimento.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il personale dell'Ente quale risorsa dell'Amministrazione al fine di incentivarne l'engagement e supportare upskilling e reskilling

## PROGRAMMA OPERATIVO

Benessere e sostenibilità organizzativa

## DIREZIONE

Organizzazione e Risorse Umane

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

#### Migliore gestione dei tempi di vita e di lavoro, promozione di stili di vita salubri e forme di lavoro agile

A livello nazionale, la normativa ha dato un forte impulso alla gestione del capitale umano e della sostenibilità organizzativa a partire dal “Patto per l'innovazione del lavoro pubblico e la coesione sociale”, firmato il 10/03/2021, che ha individuato la flessibilità organizzativa delle Pubbliche Amministrazioni e l'incremento della loro rapidità di azione come obiettivi fondamentali di un processo di rinnovamento che le parti si impegnano a perseguire, con particolare riferimento a tre dimensioni: il lavoro, l'organizzazione e la tecnologia.

Inoltre, con il D.L. 80 del 09/06/2021 “Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia (GU Serie Generale 136 del 09/06/2021)”, altrimenti detto “Decreto reclutamento”, convertito nella L. 113 del 06/08/2021, è stato definito il passaggio dal POLA (Piano organizzativo del lavoro agile) al PIAO (Piano integrato di attività e organizzazione).

Il Piano, che ha durata triennale, definisce, fra gli altri:

- a) la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo, anche mediante il ricorso al lavoro agile, gli obiettivi formativi annuali e pluriennali, finalizzati al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale, allo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali e all'accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale correlati all'ambito d'impiego e alla progressione di carriera del personale;
- b) le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere.

Il Comune di Milano con Deliberazione della Giunta Comunale 1095 del 29/07/2022 ha approvato il proprio PIAO 2022/2024 e in esso, come da normativa, sono confluiti sia il PAP (Piano delle Azioni Positive), sia l'Organizzazione del Lavoro Agile precedentemente codificata nel POLA.

In continuità con il disegno del POLA, l'ente ha proseguito nel consolidare una modalità di lavoro basata sul raggiungimento dei risultati e sull'innovazione dei processi, traghettando l'organizzazione in una nuova era basata su una forma di lavoro ibrida, in cui lavoro da remoto e lavoro in presenza si integrano, con l'ambizione di contribuire alla realizzazione di un'Amministrazione innovativa, inclusiva e sostenibile, in cui si aprono orizzonti diversi, compreso quello del nearworking (lavoro di prossimità), anche avvalendosi di collaborazioni sperimentali con enti privati.

Il modello di lavoro “flessibile” ormai messo a regime con il POLA, ha permesso di affrontare anche la recrudescenza della diffusione dell’epidemia e il consistente incremento dei contagi verificatosi nei primi mesi dell’anno, quando il Ministro per la Pubblica Amministrazione e il Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali hanno adottato la Circolare del 05/01/2022 nella quale è previsto che *“Ogni amministrazione pertanto, può programmare il lavoro agile con una rotazione del personale settimanale, mensile o plurimensile con ampia flessibilità, anche modulandolo, come necessario in questo particolare momento, sulla base dell’andamento dei contagi, tenuto conto che la prevalenza del lavoro in presenza indicata nelle linee guida potrà essere raggiunta anche nella media della programmazione plurimensile. In sintesi, ciascuna amministrazione può equilibrare il rapporto lavoro in presenza/lavoro agile secondo le modalità organizzative più congeniali alla propria situazione, tenendo conto dell’andamento epidemiologico nel breve e nel medio periodo, e delle contingenze che possono riguardare i propri dipendenti (come nel caso di quarantene brevi da contatti con soggetti positivi al coronavirus)”*.

In ottemperanza alla suddetta Circolare, ai fini del contenimento del rischio contagio, è stata adottata la disposizione del Direttore Generale 3047 del 11/01/2022 con la quale, nel rispetto della prevalenza della prestazione in presenza e senza compromettere i consueti livelli di efficacia/efficienza nell’erogazione dei servizi e nel funzionamento degli uffici, è stato possibile procedere a una programmazione semestrale dei contingenti di giornate di lavoro agile.

In data 29/06/2022 è stata adottata dalla Direzione Generale un’ulteriore disposizione (Prot. 0359384 del 30/06/2022) che ha confermato la gestione delle giornate di lavoro agile su base semestrale, ma riproporzionata nel rispetto del contingente massimo di 8 giornate/mese previsto dal Pola per gli accordi standard (con le dovute rimodulazioni per i dipendenti part-time e per chi avesse sottoscritto accordi con condizioni differenti rispetto all’accordo standard).

Al 30/09/2022 gli accordi di lavoro agile in vigore sono in totale 5.398.

Dal punto di vista gestionale, la Direzione ITED ha ultimato il sistema informatizzato del processo di attivazione e gestione degli accordi di lavoro agile. Il prossimo step sarà il lancio del test presso la Direzione Organizzazione Risorse Umane, per verificarne la funzionalità e predisporre la formazione degli utenti in merito al nuovo strumento. Una volta concluso il test, sarà possibile la gestione integrata del flusso, dalla richiesta del dipendente fino alla predisposizione della comunicazione per il Ministero del Lavoro. Le licenze necessarie per utilizzare il nuovo applicativo sono state messe a bilancio e saranno acquistate prevedibilmente a gennaio 2023. Solo a partire da questo momento si potrà dare il via alla nuova procedura generalizzata.

Con riferimento al cantiere 2 del POLA inerente agli spazi di lavoro alternativi alla sede principale e all’home working, nel perseguire la finalità di contribuire significativamente all’obiettivo della desincronizzazione degli orari della città, prosegue il progetto del nearworking, che prevede la possibilità per i dipendenti dell’Ente di svolgere la propria attività non solo presso la propria abitazione, ma presso numerose sedi decentrate dell’Ente.

Restano attive le 50 postazioni di lavoro, messe a disposizione dei dipendenti e delle dipendenti nella fase iniziale del progetto Nearworking, presso 8 sedi comunali (Via Gian Battista Vico, 18 – Municipio 1; Viale Zara, 100 – Municipio 2; Via Sansovino, 9 - Municipio 3; Via Sile, 8 - Municipio 4; Via Giacomo Quarenghi, 21 - Municipio 8; Via Felice Orsini, 21 - Municipio 8 (presso Villa Scheibler); Via Giuseppe Guerzoni, 38 - Municipio 9 (presso Villa Hanau); Via Durando, 38/A – Municipio 9; a queste si aggiungono 5 nuove postazioni in via Sile (sono state implementate da 3 a 8, suddivise in due stanze). Sono in fase di allestimento nuove postazioni presso la sede di Via Deledda e prosegue la ricerca per l’implementazione del Nearworking soprattutto nelle aree della città non ancora coperte: Municipi 5, 6, 7. La logica nell’individuazione delle nuove sedi è quella di offrire spazi dislocati lungo le arterie di ingresso in città per chi proviene da zone limitrofe.

È stata potenziata l’App prenotazioni anche sulla base delle criticità emerse nella prima fase di start-up. È in fase di ultimazione la creazione di un sistema di rilevazione delle timbrature da remoto che sarà testata da un gruppo pilota di smart worker. È in corso un tavolo di lavoro con il Mobility Manager aziendale per proseguire l’analisi degli spostamenti casa-lavoro dei dipendenti e la mappatura delle sedi disponibili sull’intero territorio in modo da individuare sia le zone maggiormente interessate dagli spostamenti, sia le zone esterne o comunque i nodi di scambio della città per poter identificare le aree in cui attivare eventuali nuove postazioni.

Di seguito è riportato un prospetto con il numero delle prenotazioni per sede nel periodo giugno-settembre:



<b>PRENOTAZIONI PERIODO GENNAIO-SETTEMBRE 2022</b>	
<b>Sedi Nearworking</b>	<b>Prenotazioni</b>
Via Durando 38/A	539
Via Gianbattista Vico 18	449
Via Giuseppe Guerzoni 38	683
Via Felice Orsini 21	722
Via Giacomo Quarenghi 21	642
Via Sansovino 9	849
Via Sile 8	1.498
Viale Zara 100	977
<b>Totale complessivo</b>	<b>6.359</b>

È in fase di ridefinizione il progetto Smart Working Community, siglato tra Comune di Milano e Assolombarda, grazie al quale sono stati sottoscritti, nel corso del 2021, gli accordi per l'utilizzo da parte dei dipendenti del Comune di Milano, di ulteriori spazi lavorativi presso alcune sedi di Enel e Tim.

Per quanto riguarda il Telelavoro, il percorso di attuazione di nuove postazioni previsto dall'adozione delle "Linee Guida per l'attuazione del telelavoro" (approvate con Determinazione Dirigenziale della Direzione Generale 7438 del 04/12/2019) è rimasto temporaneamente sospeso allo scopo di ridefinire alcuni contenuti della disciplina attraverso una serie di tavoli di lavoro tra le parti sociali e l'Ente.

Nel mese di ottobre 2021 è stata avviata un'indagine fra i dipendenti richiedenti l'attivazione del telelavoro dal 2019 a ottobre 2021 per valutare se l'interesse per l'istituto fosse rimasto inalterato. Ciò in considerazione del fatto che, a seguito della messa a regime del lavoro agile e della contestuale possibilità di estensione del numero di giornate, i dipendenti potevano svolgere la prestazione lavorativa "da remoto" (analogamente al telelavoro) sottoscrivendo accordi di lavoro agile con la propria Direzione. A oggi, le postazioni di Telelavoro attive sono 45 e quelle cessate 31; il numero di richieste pervenute per l'attivazione di postazioni di telelavoro è pari a 64.

In ottemperanza alle indicazioni operative conseguenti alla Disposizione del Direttore Generale del 31/03/2022, a oggetto "Disposizioni urgenti per il superamento delle misure di contrasto alla diffusione dell'epidemia da Covid-19, in conseguenza della cessazione dello stato di emergenza" (c.d. Decreto Riaperture)", è stato disposto per ciascun dipendente titolare di Contratto di Telelavoro il ripristino dei rientri a partire dal 01/04/2022, secondo quanto stabilito dal proprio contratto individuale, salvo che lo stesso rientrasse nei criteri elencati nell'art. 9 delle Linee Guida del Telelavoro. La disposizione è a oggi vigente.

Rimanendo nell'ambito degli interventi di conciliazione, si è dato seguito all'iter del progetto avviato con l'Università Bicocca e Atm, destinato a un cluster di dipendenti della Direzione Sicurezza Urbana, nato da un progetto di ricerca dell'ateneo, denominato "Facilitare la conciliazione tra famiglia e lavoro attraverso lo sviluppo di interventi tra pari supportati dalle nuove tecnologie", finanziato attraverso il Dipartimento delle Politiche della Famiglia della Presidenza del Consiglio dei Ministri, che ha lo scopo di sperimentare un primo modello di intervento, al fine di monitorare e successivamente facilitare la conciliazione lavoro-famiglia. Sono stati perfezionati gli atti finalizzati all'avvio del progetto che prevede la realizzazione e distribuzione di un questionario sulle esigenze di conciliazione vita-lavoro dei dipendenti e la realizzazione di una App ad hoc per mettere in rete i servizi di welfare territoriale.

### **Attenzione alla prevenzione e al miglioramento della qualità della vita dei dipendenti**

A livello nazionale, il “Patto per l’innovazione del lavoro pubblico e della coesione sociale” siglato da Governo e sindacati (Cgil, Cisl e Uil) il 10/03/2021 auspica la costruzione di una nuova Pubblica Amministrazione che si fondi sulla valorizzazione delle persone nel lavoro, concordando, tra le varie misure, sulla necessità di implementare forme e azioni di welfare contrattuale; anche il Comune di Milano ha avviato numerose azioni finalizzate a perseguire tale obiettivo.

A seguito della deliberazione della Giunta Comunale 164 del 23/12/2021, che ha approvato la modifica e integrazione del Regolamento sull’Ordinamento degli Uffici e dei Servizi del Comune di Milano, con decorrenza dal 06/02/2022 sono stati riviste e integrate le competenze assegnate a ciascuna delle Strutture Organizzative che compongono la macrostruttura, attribuendo alla Direzione Organizzazione e Risorse Umane la promozione, progettazione e realizzazione di interventi e iniziative in ambito Welfare aziendale per l’analisi e lo sviluppo del benessere organizzativo all’interno dell’Ente, coerentemente con le linee guida definite per le iniziative rivolte alla cittadinanza. La Determina Dirigenziale 3276 del 27/04/2022 ha collocato tali competenze nella nuova Unità Welfare Aziendale posta in staff al Direttore di Direzione. Con successiva determina dirigenziale 7716 del 23/09/2022 l’Unità, coerentemente con le attività e gli obiettivi di competenza, è stata collocata nell’Area Valorizzazione Risorse Umane, di nuova istituzione.

Con atto di indirizzo politico della Giunta 282 del 15/02/2022, l’Amministrazione si è impegnata a promuovere le azioni integrate di benessere psicologico, fisico e organizzativo rivolte alle lavoratrici e ai lavoratori del Comune di Milano, in merito alla promozione di azioni integrate di benessere rivolte alle lavoratrici e ai lavoratori del Comune di Milano, mantenendo attive le reti territoriali esistenti, promuovendo: l’assunzione di stili di vita sani e preventivi di malattie croniche; l’engagement, la motivazione e la prevenzione di fenomeni di disagio; il modello del lavoro a rete fra il Comune e le sue Società Partecipate anche attraverso la messa a sistema delle esperienze già presenti e la replica di buone prassi su scala più ampia, in un’ottica di ottimizzazione e di sinergia fra le organizzazioni di servizio pubblico e di sostenibilità complessiva di sistema. Dall’analisi dei bisogni, infatti, è emerso che le esigenze in termini di benessere e welfare aziendale del Comune di Milano e delle Società Partecipate convergono verso obiettivi comuni, tali per cui progettualità condivise porterebbero a un’economia di scala e creerebbero un sistema virtuoso dal punto della sostenibilità di processo, organizzativa, economica, relazionale, ecc.

In tale contesto si iscrivono tutti i progetti indirizzati alle azioni di prevenzione (Workplace Health Promotion - WHP), di garanzia e implementazione dei processi di pari opportunità e miglioramento della qualità della vita dei lavoratori e delle lavoratrici dell’Ente (Piano Azioni Positive, Rinnovo Comitato Unico di Garanzia, etc.) e le nuove progettualità in ambito di welfare aziendale. Nell’ambito del Programma “Luoghi di lavoro che Promuovono Salute – Rete WHP Lombardia”, è proseguita l’attività di scambio di iniziative per promuovere il benessere e la salute di lavoratori e lavoratrici, per l’assunzione di stili di vita sani e preventivi di malattie croniche.

In collaborazione con l’Unità Formazione, Aggiornamento e Sviluppo Professionale si sta definendo un percorso di formazione dedicato a Prevenzione e Benessere, con il coinvolgimento di Fondazioni e Associazioni del territorio, con le quali sono stati aperti tavoli per l’attivazione di partnership. Sul tema della prevenzione alla violenza di genere è stato attivato un tavolo progettuale con la Direzione Sicurezza Urbana, le Società Partecipate e Agenzia per la Tutela della Salute (ATS). L’obiettivo è creare un percorso formativo rivolto a dipendenti che fungano da “sentinelle” del disagio all’interno dell’organizzazione ed estendere la possibilità di partecipare a corsi di difesa personale (già aperti alla cittadinanza) ai/alle dipendenti del Comune di Milano e delle sue Società Partecipate.

Tra gli interventi innovativi, vi è lo sviluppo dei progetti di gara per l’erogazione di servizi di welfare integrativo in ambito sanitario sia per il comparto che per l’area separata della dirigenza. I documenti propedeutici alle gare sono in fase di revisione e perfezionamento in collaborazione con la Direzione Centrale Unica Appalti.

Infine, si è proseguito con lo sviluppo delle azioni contenute nel PAP approvato con Determina Dirigenziale 1021 del 22/02/2021 a oggetto “Piano Triennale delle Azioni Positive 2021/2023 ai sensi del D.Lgs. 198/2006 "Codice delle pari opportunità tra uomo e donna dell'art. 6 della L. 246/2005".

Per quanto riguarda il CUG (Comitato Unico di Garanzia), con Determinazione Dirigenziale della Direzione Organizzazione e Risorse Umane 6022 del 25/07/2022 è stata indetta la procedura di rinnovo del Comitato, attraverso un avviso di reperimento interno rivolto al personale dipendente a tempo indeterminato dell'ente. Funzionalmente alla nomina del nuovo comitato, sono state apportate alcune modifiche alla procedura di interpello.

I principali punti innovativi sono stati:

- campagna di sensibilizzazione sul nuovo CUG pubblicata su Spazio Comune;
- predisposizione di un modulo on line per la compilazione della domanda di partecipazione da parte di candidate/i;
- considerazione delle esperienze personali tra i titoli preferenziali;
- forte attenzione al colloquio motivazionale, quale elemento significativo di selezione.

È a oggi in corso la raccolta delle candidature pervenute.

Da vari anni, quale strumento di welfare, l'Amministrazione sorteggia, per i dipendenti del Comune, biglietti per la partecipazione a eventi sportivi (partite) o culturali (spettacoli/concerti). Nel periodo estivo giugno-settembre 2022, al consueto sorteggio dei biglietti per le partite, si è aggiunto quello dei biglietti per i concerti: i biglietti estratti per i concerti sono stati 225 e quelli per le partite 350, per un totale complessivo di 575 biglietti estratti.

Sono state apportate alcune modifiche alla procedura di partecipazione, in coerenza con le direttive della normativa Anticorruzione e Trasparenza a cui l'attività è sottoposta.

#### **Azioni di risposta al disagio organizzativo e sviluppo di azioni di diversity management**

Con Disposizione per l'organizzazione degli uffici e dei servizi conseguenti al D.L. 24 del 24/03/2022 "Disposizioni urgenti per il superamento delle misure di contrasto alla diffusione dell'epidemia da Covid-19, in conseguenza della cessazione dello stato di emergenza" (c.d. Decreto Riaperture), l'Amministrazione ha definito nuove linee guida concordate con le organizzazioni sindacali. A seguire con disposizione della Direzione Generale del 17 maggio avente a oggetto "Prosecuzione delle attività del Gruppo di Lavoro per il coordinamento e il presidio del percorso di accomodamento ragionevole e per la gestione dei casi complessi, ai fini della promozione delle politiche di diversità e inclusione e della tutela della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro", è stato riavviato il percorso di accomodamento ragionevole.

Coerentemente con gli indirizzi contenuti nella Deliberazione della Giunta Comunale 282 del 15/03/2022 "Atto di indirizzo politico in merito alla promozione di azioni integrate di benessere rivolte alle lavoratrici e ai lavoratori del Comune di Milano", e in particolare per la valorizzazione di un modello di lavoro a rete fra il Comune e gli altri soggetti pubblici e privati, si è dato avvio a incontri con altre P.A. (Comune di Brescia e Comune di Torino) per promuovere e condividere temi di interesse comune e best practice in ambito benessere e risposta al disagio organizzativo.

Il Comune di Milano ha già sperimentato durante il lock-down, mediante accordo con l'Associazione EMDR Italia (Eye Movement Desensitization and Reprocessing), un servizio di sportello psicologico pilota nell'Ente, rivolto a tutti i lavoratori, in periodi diversi (aprile-luglio 2020; novembre 2020-febbraio 2021). Alla luce dell'esperienza passata e, soprattutto, del contesto attuale, una volta perfezionati gli atti, nel mese di settembre, è stato lanciato il bando di gara per l'affidamento del Servizio di Sportello di Ascolto e Sostegno Psicologico per i dipendenti dell'Ente, con la finalità di realizzare un servizio più completo e strutturato. L'obiettivo è quello di offrire un supporto psicologico gratuito ai lavoratori del Comune di Milano che possa consentire, all'interno di uno spazio professionale, di affrontare situazioni di disagio, sia nel loro stadio iniziale, per prevenire l'aggravarsi del disagio, sia nel loro stadio avanzato, per gestire e superare le situazioni più radicate di malessere organizzativo.

Il Servizio Sociale d'Azienda ha fornito ai lavoratori del Comune di Milano, attraverso colloqui individuali, informazioni e percorsi di orientamento circa le prestazioni e le strutture sociali pubbliche e private presenti sul territorio in grado di offrire servizi e assistenza per il periodo emergenziale; ha proseguito il supporto agli utenti già in carico al servizio, incrementando i colloqui secondo la necessità e per far fronte al disagio manifestato dai singoli.

È infine in corso un'analisi dei dati relativi alle dimissioni volontarie dal 2018 al 2021. Tale analisi mostra come il fenomeno sia a oggi limitato nei numeri, ma con una tendenza in crescita dell'incidenza percentuale delle dimissioni volontarie rispetto alle assunzioni.

Ai fini di approfondire il tema del Lavoro Agile, quale leva di engagement per i dipendenti, è stato avviato uno studio in collaborazione con *The London School of Economics and Political Science* per una ricerca, avente a oggetto gli effetti motivazionali del lavoro da remoto all'interno della pubblica amministrazione.

In particolare, attraverso un questionario sperimentale, compilato da un gruppo di 500 dipendenti (la maggior parte dei quali assunti negli ultimi cinque anni), sono stati presi in considerazione, quali effetti motivazionali del lavoro da remoto, il senso di appartenenza all'organizzazione, la soddisfazione lavorativa e la relazionalità. I risultati quantitativi elaborati hanno rilevato che la possibilità di lavorare da remoto ha un notevole potenziale motivazionale per i dipendenti della PA. Gli effetti negativi identificati e teorizzati da risultati di pubblicazioni pre Covid-19 non sono stati riscontrati in questo studio. Nemmeno il previsto impatto negativo sulle relazioni personali è stato forte, come previsto nelle ipotesi e come emerso, invece, dalla survey condotta nel periodo post-pandemia da Covid-19. Gli esiti della ricerca saranno oggetto di analisi nei prossimi mesi e utilizzati per sviluppare interventi organizzativi migliorativi e mirati.

## BILANCIO DI GENERE

### **Benessere e sostenibilità organizzativa**

È in fase di studio, ai fini di verificarne la possibilità di attuazione, la Prassi UNI/PdR 125:2022 (Rif. Regolamento UE 1025/2012), ovvero le Linee Guida sul Sistema di Gestione per la Parità di Genere, che prevede l'adozione di specifici KPI (Key Performance Indicator - Indicatori Chiave di Prestazione) inerenti alle politiche di parità di genere nelle organizzazioni.

La prassi è al momento un documento, non una norma, che raccoglie le prescrizioni relative a prassi condivise all'interno dei soggetti rappresentanti il mercato e la società civile, firmatari di un accordo di collaborazione con UNI – Ente Italiano di Normazione, rappresentati nel Tavolo “Parità di genere” condotto da UNI.

Il documento ha origine in esito al Tavolo di lavoro sulla Certificazione di Genere delle imprese previsto dal PNRR Missione 5, i cui interlocutori sono stati: Dipartimento per le Pari Opportunità (coordinamento), Dipartimento per le politiche della famiglia, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Ministero dello Sviluppo Economico, Consigliera Nazionale di Parità.

Rendere accessibile il reperimento di informazioni ai dipendenti è l'intento del progetto di creazione, all'interno della rete Intranet Spazio Comune, di una nuova pagina “Lavoro e Benessere”, che contiene tutte le iniziative, le campagne di sensibilizzazione, le opportunità e le guide realizzate sui temi del benessere e della conciliazione vita-lavoro; è stato riprogettato lo “spazio” dedicato al Benessere organizzativo dando ampia visibilità, tramite e-mail dedicate ai dipendenti e news, a temi declinati al femminile (es. la promozione di screening di prevenzione del tumore al seno o la promozione della giornata della menopausa con visita ginecologica gratuita).

In attuazione della Direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri 2/2019 “Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei Comitati Unici di Garanzia nelle Amministrazioni Pubbliche”, sono stati raccolti dati utili alla costruzione di indicatori di bilancio che sono serviti come base analitica per la redazione del nuovo Piano Triennale delle Azioni Positive. I dati sono stati trasmessi alla Funzione Pubblica attraverso il portale messo a disposizione dell'Amministrazione.



5.c

## **Moduli sul tema dell'utilizzo del linguaggio di genere e sulle Pari Opportunità**

### Webinar "Donne IT nella PA digitale"

Giovedì 28 aprile si è realizzato il webinar "Donne IT nella PA digitale", tavola rotonda in cui quattro responsabili della Pubblica Amministrazione esperte di tecnologia hanno raccontato la propria esperienza lavorativa con focus sui temi della leadership femminile per la PA digitale e quelli legati a Woman in Tech.

L'evento si è realizzato in collegamento telematico utilizzando la piattaforma Zoom.

L'incontro formativo ha contato la partecipazione di 10 dipendenti.

### Linguaggio di Genere

Si è dato avvio anche quest'anno all'organizzazione di un webinar tenuto dall'Università degli Studi di Milano sul tema del linguaggio di genere. Si tratta di un percorso di collaborazione tra l'Università e il Comune di Milano, così come definito dalle Linee Guida del Protocollo d'Intesa adottato, e nasce con l'obiettivo di fornire alle PA uno strumento diagnostico e di orientamento al sistema di offerta dei servizi, di riprogettazione del modello di servizio al fine di massimizzare il valore generato dalla produzione e collaborazione innovativa e di migliorare le performance combinando il diritto del lavoro pubblico alla psicologia dell'organizzazione.

Le prime due edizioni si sono svolte in collegamento via Teams nelle date del 28 e 30/06/2022 e hanno coinvolto il personale neoassunto che nei primi mesi del 2022 è stato invitato al percorso "Inserimento al Comune di Milano: organizzazione, cultura, ruolo", per un totale di 67 partecipanti.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

**Promuovere un sistema di relazioni e di partenariato per la valorizzazione della Città**

## PROGRAMMA OPERATIVO

**Azioni finalizzate allo sviluppo di sponsorship e partnership con soggetti pubblici e privati per la promozione e valorizzazione della città**

## DIREZIONE

**Gabinetto del Sindaco**

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Attività di ricerca e sviluppo di sponsorizzazioni per l'anno 2022:

continua il supporto alle diverse Direzioni dell'Ente in riferimento alle tipologie di partenariato pubblico/privato previste, in particolare per le procedure di sponsorizzazione;

contatti con soggetti privati che propongono campagne di comunicazione e/o azioni di promozione dei grandi palinsesti milanesi attraverso eventi di forte interesse (concerti, installazioni, ecc);

contatti con soggetti privati interessati ad avviare progetti di promozione della loro attività in collaborazione con l'Amministrazione;

supporto e collaborazione con l'Associazione Milano&Partners per la ricerca e gestione di sponsor interessati a sostenere iniziative di vario tipo, di rilevanza locale, nazionale o internazionale.

Continua l'attività di supporto all'Assessorato Sport, Turismo e Politiche Giovanili per il progetto Milano Natale 2022. In particolare:

- definizione del concept dell'iniziativa;
- analisi delle location più idonee per la collocazione delle installazioni luminose;
- collaborazione per l'elaborazione di una deliberazione quadro di indirizzo in merito al progetto Milano Natale 2022;
- collaborazione per l'elaborazione di un avviso unico Natale degli Alberi e Luminarie, e dei suoi allegati, relativo al progetto Milano Natale 2022.

Gestione dei contatti con soggetti privati interessati a investire nel progetto Milano Natale 2022, anche fornendo un supporto in via generale dei progetti che gli stessi intendono presentare in vista della scadenza dell'avviso.

Continua l'analisi, a uso interno, attraverso la consultazione dell'Albo Pretorio, di tutti i contratti di partenariato pubblico e privato e di sponsorizzazione. Si procede a integrare i dati del primo mandato sindacale (2016-2021) con quelli relativi al nuovo mandato del Sindaco (2021-2026). L'attività è svolta al fine di avere una visione più ampia delle collaborazioni e sponsorizzazioni sottoscritte dall'Ente che porti a una elaborazione statistica delle stesse.

Continua la partecipazione al Gruppo di Lavoro costituito con disposizione del Direttore Generale del 14.7.2020 (aggiornata il 1.4.2022) a supporto del Responsabile del Procedimento per la valutazione delle proposte di sponsorizzazione per la riqualificazione di aree urbane di cui alla Delibera di Giunta 658 del 29.5.2020:



17.17

“Linee di indirizzo per la realizzazione, in via sperimentale, di progetti e iniziative volte alla rigenerazione di spazi pubblici urbani mediante l’individuazione di sponsor tecnici”.

Supporto logistico/operativo per l’organizzazione di convegni/incontri/eventi nell’ambito dei Forum di comunicazione dedicati a ogni singolo Assessorato (Lavoro, Mobilità, Ambiente).

Sono stati effettuati sopralluoghi presso sale e spazi di proprietà dell’Amministrazione (Palazzo Reale, Sala Alessi, Acquario Civico, Museo di Storia Naturale, etc) per verificare la loro idoneità per lo svolgimento di convegni da parte degli Assessorati (es. Patto del Lavoro, Forum Green Week, etc). Realizzazione di schede riepilogative.

Iniziata la creazione di un “catalogo spazi” contenente tutte le informazioni utili e necessarie, di tipo logistico/operativo, per individuare sale e spazi idonei per realizzare incontri/convegni/eventi relativi a progetti specifici di interesse dell’Area Comunicazione o a supporto di Direzioni/Assessorati dell’Ente.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Evolvere i sistemi informativi e le infrastrutture abilitanti a supporto dello sviluppo di servizi interni ed esterni

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sviluppare piattaforme applicative per la digitalizzazione dei processi delle Direzioni del Comune

## DIREZIONE

Innovazione Tecnologica e Digitale

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Il Comune di Milano intende attuare una progressiva e maggiore semplificazione del rapporto con cittadini e imprese, anche attraverso la digitalizzazione delle procedure interne necessarie all'efficientamento e all'efficacia dell'azione amministrativa dell'Ente, con l'adozione di soluzioni informatiche che consentano di razionalizzare costi e tempi.

A tal fine la roadmap degli sviluppi prosegue sui principali sistemi applicativi per ambito, rispondendo anche agli adempimenti definiti dal Piano Triennale dell'Informatica di AGID, cluster n. 3 denominato "Piattaforme", declinato nei seguenti obiettivi:

- **OB.3.1 - Favorire l'evoluzione delle piattaforme esistenti per migliorare i servizi offerti a cittadini e imprese semplificando l'azione amministrativa;**
- **OB.3.3 - Aumentare il grado di adozione e utilizzo delle piattaforme abilitanti esistenti da parte delle Pubbliche Amministrazioni.**

In sintesi si riportano le finalità del programma.

- Progettazione e sviluppo di piattaforme telematiche per la presentazione e la gestione di pratiche digitali afferenti agli Sportelli Unici delle Attività Produttive e dell'Edilizia. Tali sistemi informativi integrati consentono di avere una gestione unica e condivisa della pratica sia tra i Servizi Interni, che con gli Enti esterni all'Amministrazione comunale.
- Proseguono le attività di digitalizzazione dello Sportello Unico Edilizia, in particolare:
  - Permesso di Costruire a Sanatoria, in Deroga e Convenzionato: analisi e definizione processi di gestione;
  - Aggiornamento modulistica regionale di presentazione CILA, SCIA, SCIA art.23, SCIA per l'Agibilità e Comunicazione Fine Lavori: revisione e adeguamento moduli a portale e procedure di acquisizione dati in back office
  - Importazione dati da Allegato Comune e RTA: revisione tracciati XML e acquisizione in back office dei dati trasmessi da Allegato Comune e RTA
  - Portale IIG: definizione e implementazione moduli di presentazione dei procedimenti paesaggistici e delle comunicazioni successive al rilascio del Permesso di Costruire.

Proseguono le attività di digitalizzazione dello Sportello Unico Attività Produttive, in particolare:



- Progettazione, sviluppo e aumento del perimetro di utilizzo delle piattaforme applicative utili alla gestione del bilancio e degli strumenti di programmazione (sistema Enterprise Resource Planning). Diffusione all'interno di una piattaforma integrata che permetta di avere una gestione unica e condivisa del dato. Revisione degli attuali processi per snellire le procedure ed efficientare le attività contestualmente alla digitalizzazione.  
Percentuale di avanzamento delle principali attività:
  - analisi delle esigenze e dei processi relativi alle funzionalità Amministrazione, Finanza, Controllo: 80%;
  - analisi delle interfacce integrazioni con altri sistemi: 60%;
  - analisi delle integrazioni con i sistemi di programmazione: 90%;
  - digitalizzazione della gestione degli immobili dell'ente: 100%;
  - digitalizzazione della gestione dei contratti di affitto degli immobili dell'ente: 90 %.
- Estensione e innovazione delle piattaforme documentali, identificazione e digitalizzazione di workflow, digitalizzazione di archivi cartacei e delle istanze operative su di essi, inoltrate dagli uffici di back-office dell'Amministrazione.  
In particolare al momento sono in corso le seguenti attività:
  - digitalizzazione flusso delle Delibere e proposte di Giunta: 90%;
  - digitalizzazione Workflow di gestione del TSO (Time Sharing Options) sul sistema documentale e interoperabilità con Processo Civile Telematico: 75%;
  - integrazione workflow Determine con il sistema contabile SAP: 80%.
- Semplificazione della user experience delle piattaforme applicative in uso e di nuova progettazione per facilitarne l'utilizzo e accompagnare i dipendenti nel change management.
- Progettazione e implementazione dei sistemi per la gestione complessiva delle risorse umane secondo nuovi paradigmi che mettano la “persona al centro”, ovvero partendo dal concetto di un “fascicolo del dipendente”.  
Percentuale di avanzamento:
  - raccolta di requisiti di alto livello: 100%;
  - scouting della soluzione:75%.
- Razionalizzazione delle applicazioni desuete attraverso l'evoluzione e la diffusione di piattaforme applicative moderne, basate sugli standard di Enterprise Architecture.  
In particolare al momento sono in corso le seguenti attività:
  - Avvio studio di fattibilità applicazione mobile “Auriga in Mobilità”: 10%.
- Ampliamento delle potenzialità della piattaforma di facility management per la gestione informatica del patrimonio immobiliare dell'Ente ed incremento dell'uso della stessa da parte degli utenti pubblici.  
In particolare al momento sono in corso le seguenti attività:

- Caricamento anagrafiche edifici, planimetrie e inventario beni mobili 50 %;
- Integrazione con il sistema HR per l'individuazione del personale in ciascuna sede e gestione spazi e postazioni di lavoro 60%.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Evolvere i sistemi informativi e le infrastrutture abilitanti a supporto dello sviluppo di servizi interni ed esterni

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sviluppare un'architettura SW, HW e Networking che sia ottimizzata, scalabile e sicura

## DIREZIONE

Innovazione Tecnologica e Digitale

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Rispetto al programma operativo per il perseguimento dell'obiettivo strategico dichiarato sono state eseguite le seguenti attività:

#### Ambito rete

- Prosegue come da programma lo studio di fattibilità per ottenere la completa ridondanza dei servizi attestati ai Centri di Aggregazione di Rete (CAR).
- È stato completato il potenziamento del collegamento a internet con il passaggio da link 1Gb+1Gb a 5Gb+5Gb.
- È stato realizzato il collegamento della rete campus al MIX di Via Caldera;

#### Ambito Infrastruttura Computazionale

- Prosegue come da programma lo studio per il trasferimento delle infrastrutture informatiche dal sito di Beccaria al sito di Vico.
- Prosegue lo studio per la migrazione della capacità computazionale Exadata da Centro Elaborazione Dati (CED) Vico a cloud.
- Prosegue come da programma l'implementazione di farm WMWare su infrastruttura iperconvergente Nutanix per la parziale dismissione dell'infrastruttura in via di obsolescenza al momento dedicata a VMWare.
- È stato selezionato ed è in via di acquisizione uno strumento per il controllo dei costi pay per use in cloud.
- Sono istati approntati e rilasciati gli ambienti di produzione per le nuove applicazioni: Accertamento Di Infrazione (ADI) e SIDE (nuova anagrafe).
- È stato completato l'affidamento per la gestione degli apparati e servizi di rete Campus e CED attraverso il nuovo Accordo Quadro SGM.
- È stata completata la messa in sicurezza della sala CAR di Via Vico 18 con il collegamento a UPC CED e gruppo elettrogeno e realizzata la manutenzione straordinaria del quadro elettrico di media tensione in collaborazione con la Direzione Tecnica.

#### Ambito gestione postazioni di lavoro, fonia fissa/mobile e relativi servizi

- È stato completato l'iter per l'affidamento per il rinnovo dei servizi di accesso alla rete per i dispositivi semaforici dotati di sim.

- È stata completata la presa in carico per il servizio di emissione delle firme digitali non massive e si sta avviando il passaggio di consegne per le firme Namirial.
- Prosegue lo studio per l'elaborazione di una procedura di gestione dei ticket con durata anomala che aggiorni le priorità di presa in carico e che intercetti le casistiche di errata attribuzione delle urgenze.

#### **Ambito Sale Consiliari**

- Si è completata l'installazione, configurazione, start up e avvio assistenza per la Sala Consiliare e la Sala Commissioni di Palazzo Marino estendendo la soluzione Concilium.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Coordinare l'ecosistema urbano degli asset tecnologici e digitali del territorio in logica Smart City

## PROGRAMMA OPERATIVO

Governo dell'ecosistema digitale urbano

## DIREZIONE

Innovazione Tecnologica e Digitale

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Rispetto al programma operativo per il perseguimento dell'obiettivo strategico dichiarato sono state eseguite le seguenti attività:

- è stata avviato l'aggiornamento della strategia di Ecosistema Digitale Urbano quale componente abilitante la realizzazione di Smart City;
- è stato realizzato l'ambiente di staging della piattaforma denominata "Intelligenza Urbana", resa accessibile con autenticazione multifattore tra le Unità della Direzione competenti dello sviluppo della linea programmatica "Città in 15 minuti";
- è stata pubblicata la gara aperta di Ecosistema Digitale Urbano in 2 lotti per la realizzazione della componente di southbound per la data collection di apparati IOT e la realizzazione della Control Room in ambito sicurezza del territorio;
- è avvenuta la pubblicazione delle APIs (Application Programming Interface) di sharing Mobility abilitanti la realizzazione di servizi ai cittadini;
- prosecuzione nella gestione degli aspetti digitali dei progetti: Biblioteca degli Alberi, Smart IP Lorenteggio, Casva;
- collaborazione internazionale all'interno del progetto G20;
- realizzazione della mappa applicativa del progetto MINNOVO;
- collaborazione nella definizione del Piano Operativo del bando PNRR MAAS con la Direzione Mobilità;
- collaborazione nella definizione del Piano Operativo del bando PNRR Living Lab con la Direzione Mobilità;
- prosecuzione del supporto alle Direzioni di linea in relazione ai progetti verticali di Smart City e a conclusione dell'affidamento relativo alle piattaforme di Ecosistema Digitale Urbano (piattaforma interattiva di Control Room Virtuale e Southbound) attraverso gara aperta. Il progetto esecutivo comprenderà i casi d'uso sperimentati con Safer Milan e Smart IP Lorenteggio, oltre ad eventuali e successive evoluzioni;
- presa in carico della piattaforma di "intelligenza urbana" introdotta dalla Direzione Resilienza Urbana nel 2021;
- preparazione dei documenti di strategia del modello di Ecosistema Digitale Urbano e organizzazione dei relativi eventi allo scopo di costituire un tavolo di lavoro – forum – con gli attori della città e organi istituzionali/accademici attraverso i seguenti incontri in programmazione:
  - Milano Digital Week 2022;
  - La Smart City e la gestione della privacy dei cittadini (febbraio 2023).

- Conclusione del progetto Vianova (in collaborazione con AMAT e Direzione Mobilità e Trasporti) per la pubblicazione delle API degli operatori di Sharing Mobility sulla piattaforma di interoperabilità del Comune di Milano e avvio dell'estensione a nuovi casi d'uso (es. irrigazione) correlabili per proseguire della costruzione dell'Ecosistema Digitale Urbano.

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

### Piano Triennale dell'Informatica, valorizzando l'opportunità PNRR e la Cybersecurity

## PROGRAMMA OPERATIVO

### Attuazione e governance del PTI e dei relativi piani di investimento (PNRR), governando la trasformazione digitale

## DIREZIONE

### Innovazione Tecnologica e Digitale

#### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

- Nell'ambito del raggiungimento degli obiettivi del Piano Triennale dell'Informatica è stata finalizzata la Gap Analysis rispetto agli adempimenti previsti da AGID, al fine di avviare la redazione del Piano Triennale del Comune di Milano.
- **È stato avviato lo studio della tassonomia necessaria alla descrizione della SPESA ICT basata sull'allocazione in base a "Torri di servizio"**  
Sono stati approntati i modelli di:
  - definizione del TCO per le applicazioni presenti nel perimetro dell'Esercizio Applicativo Unificato;
  - dashboard per il monitoraggio e controllo degli SLA per le applicazioni presenti nel perimetro dell'Esercizio Applicativo Unificato.In ambito processi:
  - è stato prodotto e presentato il processo amministrativo standardizzato, come flusso di operazioni dalla programmazione di un affidamento, fino all'esecuzione del contratto e ai passi di liquidazione e gestione di fasi ed eventi, (<https://comunemilano.sharepoint.com/sites/BusinessProcessModeling2>);
  - avviata l'analisi del processo per la gestione unificata del service management, applicando un pilota al Servizio Concilium per le sale Consiliari dei Municipi e di Palazzo Marino;
  - avviato lo studio per la definizione del processo di Demand strategico centralizzato e sua attivazione per l'individuazione dei fabbisogni informatici e attuazione del piano di trasformazione Digitale in sinergia con il modello di lavoro e di conformità introdotto di Enterprise Architecture.
- Si è proseguito nello sviluppo delle relazioni tra Pubblica Amministrazione Locale:
  - coordinando sei sessioni di lavoro del gruppo di soggetti aderenti al Protocollo Engage oltre a una sessione plenaria con ospiti di AGID (dal 7 febbraio al 12/05/2022);
  - attivando una convenzione di collaborazione con l'Università di Firenze in materia di gestione della privacy per la Data Governance e partecipando alla tavola rotonda Smartcity (aprile 2022).



- È stato dato avvio delle attività di coordinamento per l'applicazione ai bandi PNRR, con Delibera di Giunta Comunale 742 del 20/05/2022 e il supporto alle Unità nella predisposizione dei progetti, e presentazione delle candidature ai bandi PNRR con scadenza entro il 30/09/2022.
- Redazione del Piano Triennale dell'Informatica, aggiornato rispetto agli obiettivi strategici nazionali e dell'Amministrazione Comunale; pubblicazione in allegato alla Delibera di approvazione PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione).
- È stata Realizzata la mappa applicativa e analisi delle soluzioni TO BE dei sistemi nel dominio delle Risorse Umane.
- Modellazione dello schema di deployment per la gestione del ciclo di vita del nuovo sistema dell'anagrafe denominato SIDE.
- È proseguita l'attività di coordinamento in ambito POLA (Piano Organizzativo del Lavoro Agile):
  - avviata la predisposizione degli atti di gara per l'upgrade del sistema di virtualizzazione del Desktop;
  - affidamento finalizzato con aggiudica di procedura SDAPA, capitalizzando la soluzione adottata durante il periodo pandemico e individuata come una modalità organizzativa e di sicurezza perdurabile nel tempo. L'affidamento è stato coperto per circa il 50% con fondi PON/ReactEU;
  - avvio della sperimentazione di virtualizzazione dei telefoni fissi;
  - Finalizzazione del processo di produzione e firma degli accordi individuali attraverso Service Now e relativa presentazione al Direttore di Organizzazione e risorse Umane (23/05/2022);
  - allo scopo di consentire ai Consiglieri di poter operare il proprio mandato politicoploitico, anche da remoto, sono stati forniti i Tablet dotati del set necessario alle votazioni digitali, registrando in modalità univoca l'accesso al fine di preservarne la sicurezza;
  - collaborazione alla redazione dei contenuti del PIAO in relazione alle attività di dispiegamento tecnologico e formativo, proseguendo con il tavolo di lavoro e di confronto permanente con la Direzione Organizzazione e Risorse Umane per quanto attinente alle diverse soluzioni di Lavoro Agile e di digitalizzazione del processo per la stipula degli accordi individuali e in relazione al cantiere #6 denominato "Innovazione Tecnologica" e agli ambiti correlati rispetto ai temi di Formazione, Monitoraggio e Organizzazione delle sedi;
  - consolidata la modalità di prenotazione delle sedi, passando dalla modalità sperimentale dell'app alla soluzione stabile.
- È stato avviato il piano di vulnerability/risk assessment in ambito Cyber security.
- È stata avviata la predisposizione degli atti per l'accordo di adesione alla Milano Smart City Alliance, per i seguenti temi:
  - Resilienza;
  - Cybersecurity;
  - Interoperabilità dei dati;
  - Living Lab e Smart Districts;
  - Smart Working.
- Sono state realizzate le interviste per la redazione della strategia di sicurezza; la scrittura del Piano è in corso.
- Sono stati realizzati i test di sicurezza per le applicazioni:
  - Fad2;
  - Rilevamento infrazioni/GeneraADI (web e mobile app);
  - Sm@rtC6 (web e mobile app);
  - Eleweb.
- È stata realizzata classificazione delle risorse web esposte su Internet, con piano di geofencing progressivo.
- È stato realizzato il passaggio di gestore PEC da TIDS a Infocert, con migrazione delle caselle PEC esistenti ed assistenza agli utenti finali.



- È proseguito il corso di security awareness e le campagne di phishing per controllare l'efficacia della formazione.
- Sono stati aggiornati i sistemi ADFS e AD Connect, e realizzata l'infrastruttura per poter utilizzare l'autenticazione SPID con ADFS.
- È proseguita l'aggiunta di sistemi gestiti dal sistema PAM.
- È proseguita l'aggiunta di sistemi che inviano log al SIEM.
- È stata avviata una serie di sessioni per il tuning del correlatore collegato al SIEM.
- È in fase di realizzazione l'integrazione tra il sistema IAG (Sailpoint) e servicenow, per l'automatizzazione della gestione delle utenze esterne.
- È stata realizzata l'integrazione tra il sistema HR e il sistema IAG, per l'automatizzazione della gestione del ciclo di vita delle utenze, con gestione di grace period e delle eccezioni (es. proroghe).
- È stato avviato l'aggiornamento dei sistemi di autenticazione (domain controller), con censimento dei sistemi obsoleti e gestione dei problemi di migrazione e coesistenza.
- È stato avviato il processo di dismissione definitiva dei sistemi Domino.

## MISSIONE

### 3. Ordine pubblico e sicurezza

#### OBIETTIVO STRATEGICO

Implementare e potenziare le politiche sinergiche di contrasto alla criminalità, di prevenzione dei conflitti e di controllo del territorio al fine di migliorare la qualità della vita e la sicurezza della Città

#### PROGRAMMA OPERATIVO

Polizia locale e sicurezza urbana

#### DIREZIONE

Sicurezza Urbana

#### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

##### 1) Incrementare il presidio del territorio urbano:

- a) in merito all'implementazione dell'organico della Polizia Locale, in data 7 luglio sono stati assunti 29 Ufficiali e 79 Agenti, che hanno iniziato il corso di formazione. Inoltre, il 12 settembre è stato avviato un ulteriore corso di 18 agenti.
- b) Nell'ambito dell'attività dei vigili di quartiere, sono stati effettuati 52.764 interventi e i controlli relativi ai diversi tipi di infrazione hanno dato luogo a 29.342 accertamenti di infrazione.
- c) Con riferimento ad azioni di prevenzione e contrasto alle diverse forme di illegalità, soprattutto nei luoghi di aggregazione sociale, sono stati svolti 17.977 interventi nelle aree della movida e dal 8/04/ 2022 è iniziato il servizio di controllo dei parchi cittadini durante i fine settimana. I servizi svolti sono stati 249 e sono state effettuate 697 contestazioni. La presenza sul territorio delle Guardie Ecologiche Volontarie, con programmazione dei servizi di vigilanza concentrati nelle aree verdi cittadine, si è tradotta – nel periodo 01 gennaio-30 settembre - in 18.860 ore di servizio, 566 Rapporti di Servizio (RdS), 4.376 Accertamenti di infrazione (ADI), 201 verbali di contestazione (VdC).
- d) In materia di videosorveglianza, sono continuati i sopralluoghi per la verifica della fattibilità di installazione di nuovi impianti, anche finalizzati alla prevenzione dell'abbandono dei rifiuti, mediante telecamere mobili. In particolare, sono state effettuate 883 rilevazioni, di cui 753 relative a pedoni e/o velocipedi e 130 a veicoli targati.

##### 2) Migliorare l'efficacia e l'efficienza del servizio della Polizia Locale e in materia di sicurezza urbana:

- a) si è provveduto, in vista delle future assunzioni di personale, ad una attività conoscitiva finalizzata a verificare, mediante sopralluoghi, le capienze dei Comandi decentrati ed acquisire informazioni utili che hanno permesso l'elaborazione di alcune proposte per assicurare le capienze necessarie.
- b) Nell'ambito dell'attività di polizia stradale sono state elevate 2.201.991 violazioni al Codice della Strada, di cui 88.260 per soste irregolari a favore delle utenze deboli e 138.923 con l'utilizzo del tablet; le violazioni contestate ai monopattini sono state 3.256.
- c) È proseguito l'impiego di tecnologie per l'accertamento delle infrazioni ed il rilievo dei sinistri stradali. In particolare, è stato prorogato il servizio denominato "Eagle eye" finalizzato al controllo a rotazione presso i 9 Comandi Decentrati (con telecamera ANPR e relativo tablet, tramite il noleggio di



16.6



3.6

- 2 kit), dell'obbligo di assicurazione e di revisione dei veicoli che ha portato all'accertamento di 979 violazioni ex art. 80 Codice della strada e di 129 violazioni ex art. 193. Per quanto riguarda la digitalizzazione degli incidenti, è iniziata l'attività di rilevazione degli incidenti stradali mediante dispositivo mobile tablet, a partire dal mese di marzo con il Comando Decentrato 8 e l'Unità Radiomobile, e dal mese di maggio coi Comandi Decentrati 2, 3, 7, cui si sono aggiunti dal mese di agosto i rimanenti Comandi. A fronte di 7.490 incidenti stradali rilevati, 1.878 sono stati rilevati con tablet.
- d) Nell'ambito degli interventi di prevenzione è stata effettuata **l'attività di educazione stradale** all'indirizzo degli studenti, e tenuto conto che le lezioni sono state svolte con modalità alternata sia in presenza che in DAD, sono stati incontrati 23.160 studenti, di cui 7.472 di età compresa tra i 14 e i 18 anni e sono stati effettuati complessivamente 770 corsi di formazione di cui 149 rivolti a studenti di età compresa tra i 14 e i 18 anni. Nell'ambito dell'iniziativa "Milano Aiuta" è continuato il servizio gratuito, dedicato a chi si trova in una situazione di difficoltà connessa alla pandemia. Il numero di interventi da gennaio 2022 a settembre 2022 è stato di 17.
- e) Nell'ambito delle attività a supporto della popolazione ed alle categorie fragili si è proseguito con l'erogazione del servizio di assicurazione gratuita per i residenti over 70 contro le truffe, i furti e gli scippi. Al 30/09/2022 sono 50 gli anziani che hanno fatto richiesta di rimborso da inizio anno.
- f) Sono proseguiti i corsi gratuiti di difesa personale femminile, con l'organizzazione di 5 edizioni e il coinvolgimento di 72 donne da inizio anno.
- g) Alla data del 30/09/ 2022 si sono tenute 32 sedute plenarie della Commissione Comunale di Vigilanza sui Locali di Pubblico Spettacolo, con l'esame di 334 pratiche, di cui 268 per manifestazioni temporanee e 65 finalizzate al rilascio di licenze di agibilità definitive. Sono stati effettuati 26 sopralluoghi. Complessivamente sono state rilasciate 15 licenze definitive e 49 licenze temporanee per attività di cinema /teatro/convegni/conferenze. Si è partecipato a 29 sedute plenarie per l'esame di 54 pratiche e a 26 sopralluoghi della Commissione Provinciale di Vigilanza.
- h) Per quanto concerne i provvedimenti emessi in materia d' igiene al 30/09/ 2022 sono stati predisposti complessivamente circa 272 provvedimenti amministrativi di cui 187 avvii del procedimento e 74 ordinanze amministrative, oltre a 11 ordinanze contingibili e urgenti ai sensi dell'art. 50 comma 5 del D.Lgs. 267/2000 di cui eseguite cinque.
- i) Per quanto riguarda il potenziamento della fruibilità delle sedi della Polizia Locale ai cittadini, quali ad esempio l'accesso agli impianti sportivi presenti presso la Scuola del Corpo, nel corso dell'istruttoria per una valutazione di sostenibilità economica e gestionale per l'affidamento esterno degli impianti, nel mese di settembre si è tenuto un incontro tra i soggetti coinvolti per valutare la possibilità di affidamento esterno.
- j) In relazione alla redazione del nuovo Regolamento di Polizia urbana, al termine dell'analisi delle materie oggetto del Regolamento di Polizia Locale e del Regolamento tipo adottato da Regione Lombardia, è stata predisposta una bozza di Regolamento che in data 17 agosto è stato inviato al Comando e all'Assessorato per la relativa approvazione.
- k) Riguardo alle attività delle Guardie Ecologiche Volontarie: è stato emesso il Decreto di incarico per 24 nuove Guardie Ecologiche Volontarie del Comune di Milano. E'proseguito il Tirocinio per le Aspiranti GEV (Guardia Ecologica Volontaria) provenienti dal corso di formazione in attesa di rilascio dei Decreti di Guardia Particolare Giurata. E' stata organizzata – in collaborazione con gli Istruttori di guida della Polizia Locale - una nuova edizione del Corso di guida responsabile per l'abilitazione all'utilizzo delle autovetture di servizio, cui parteciperanno 48 GEV. È stato affidato, con adesione all'Accordo Quadro CONSIP (Centrale Acquisti della Pubblica Amministrazione Italiana), il nuovo servizio di noleggio per 10 autovetture ibride (alimentazione benzina-elettrica) per le GEV. È stata richiesta a Regione Lombardia l'approvazione di un nuovo Corso di formazione per Aspiranti GEV, con l'obiettivo di incrementare l'organico delle Guardie. E'proseguita l'attività del Gruppo di Lavoro per la definizione della bozza definitiva del testo del nuovo "Regolamento comunale di Organizzazione del Servizio volontario di vigilanza ecologica". E'ripresa l'attività di Educazione Ambientale negli istituti scolastici cittadini. È proseguito il ciclo di visite guidate ai percorsi botanici (iniziativa "Meraviglie e tesori nascosti nei parchi di Milano". La

presenza sul territorio delle Guardie Ecologiche Volontarie, con programmazione dei servizi di vigilanza concentrati nelle aree verdi cittadine, si è tradotta – nel periodo 01 gennaio-30 settembre - in 18.860 ore di servizio, 566 Rapporti di Servizio (RdS), 4.376 ADI, 201 VdC.

## BILANCIO DI GENERE

Nell'ambito dell'attività di **prevenzione e repressione dei fenomeni dello sfruttamento delle donne** e dei minori sono stati trattati 320 fascicoli circa tra questi 12 con indagati minorenni e 272 con indagati maggiorenni e 36 rimasti ignoti per i seguenti reati: maltrattamenti in famiglia, atti persecutori, violenze sessuali principalmente su minori, revenge porn e pedopornografia con 170 parti lese maggiorenni e 150 minorenni. Dei 320 fascicoli, 100 sono relativi a “codici rossi”. Sono state altresì eseguite 13 perquisizioni domiciliari/personali/informatiche e si è data esecuzione a 9 misure cautelari in carcere, 3 allontanamenti dalla casa familiare e 5 divieti di avvicinamento.

Il servizio di Mediazione Sociale e Penale, Sostegno Psicotraumatologico alle vittime di reato, Presidio Criminologico territoriale, ha registrato 1.751 contatti da parte dell'utenza, che hanno portato ai seguenti interventi:

- per la Mediazione Sociale e Penale: 141 interventi;
- per il Sostegno Psicotraumatologico per le vittime di reato: 335 interventi;
- per il Presidio Criminologico territoriale: 1265 interventi;
- per lo Sportello stalking: 115 interventi.

In particolare, i servizi dello Sportello Stalking e del Sostegno Psicotraumatologico vedono una forte presenza di utenti donne: il primo con 60 interventi su 744, il secondo con 192 interventi su 240 casi trattati.

Sono proseguiti i corsi di “Sicurezza in Rosa” con l'organizzazione di 5 edizioni e il coinvolgimento di 72 donne da inizio anno.



5.2

## MISSIONE

### 4. Istruzione e diritto allo studio

## OBIETTIVO STRATEGICO

Promuovere, sviluppare e valorizzare i servizi educativi e scolastici sul territorio per rispondere ai bisogni della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Scuole materne, istruzione e iniziative per il diritto allo studio (scuola primaria, ecc.)

## DIREZIONE

Educazione

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Nel segno della continuità con quanto già realizzato negli ultimi anni, sono proseguite le attività di sviluppo e consolidamento delle azioni già avviate per garantire servizi all'infanzia ispirati a principi di qualità e diversificazione delle opportunità, garantendo ai bambini e alle bambine il concreto esercizio del diritto all'educazione quale strumento di crescita e sviluppo della personalità e delle proprie potenzialità in funzione della crescita della comunità tutta, senza prescindere dal diritto dei più piccoli a vivere il proprio presente in quanto tale e non solo come presupposto e condizione del proprio futuro.

Le azioni conseguenti sono state realizzate in un'ottica di consolidamento e ulteriore sviluppo della rete costituita dai soggetti pubblici e privati operanti a vario titolo nell'ambito dell'educazione, con particolare attenzione al consolidamento ed evoluzione del sistema integrato 0-6 anni nella Città di Milano.

I 3 livelli di intervento previsti sono stati così sviluppati.

#### **1. CONTRASTO ALLA POVERTÀ EDUCATIVA: INVESTIRE SULLA QUALITÀ DEI SERVIZI EDUCATIVI PER SOSTENERE LA CRESCITA DELLA CITTÀ**

- Progetto “**Interventi innovativi al sostegno di bambini in difficoltà per problematiche multilivello**” (finanziato con fondi L.285/1997), sono stati attivati:
  - a) oltre 100 laboratori rivolti a bambini, educatori e genitori;
  - b) 81 percorsi di ricerca azione nelle 67 Unità Educative per un complessivo di 1.700 ore;
  - c) 3 webinar cittadini rivolti a tutto il personale educativo dei servizi a gestione diretta e in appalto.
- **Realizzazione di offerte educative di qualità, continuative e gratuite, per tutte le bambine e i bambini in età 0-6 anni:** il progetto, del valore di 1 milione di euro, è stato inserito nella Programmazione Biennale degli Acquisti 2022/2023 per il successivo avvio, delle procedure di scelta del contraente. Sono stati realizzati incontri interni all'area di progettazione per la stesura dei documenti di gara.
- **La collaborazione con il programma di contrasto alla povertà minorile QUBI' (Fondazione Cariplo):** si è realizzata in particolare con azioni di sostegno a bambini e famiglie in situazione di fragilità, spesso acuita dal periodo pandemico con l'organizzazione di otto incontri di scambio e confronto tra i servizi all'infanzia e le reti Qubi per i Municipi 5, 7, 8, 9 e incontri di approfondimento e coprogettazione in merito a *Ricetta Gourmet di Qubi* per la

realizzazione di quattro percorsi laboratoriali di psicomotricità realizzati all'interno dei centri estivi delle scuole dell'infanzia di Via Console Marcello Via Val Lagarina nel Municipio 8.

- **Promozione della lettura per bambini e bambine e loro famiglie attraverso il programma *Reading Ambassador* - con la collaborazione dell'Area Biblioteche, con la progettazione in tema di promozione della lettura e sostenendo l'alleanza cittadina con i principali stakeholders ingaggiati sul tema.**

È proseguito il percorso formativo in collaborazione con l'Università Bicocca con quattro incontri formativi (gennaio/maggio 2022) che hanno coinvolto 580 educatori, e realizzazione di un incontro di verifica con i docenti dell'Università. Tutti i materiali del corso sono a disposizione del personale nel portale interno dedicato alla lettura. È in fase di progettazione la formazione per i *Reading Ambassador* per l'anno educativo 2022/2023, in collaborazione con i docenti dell'Università Bicocca con avvio previsto dal mese di novembre/dicembre. Il percorso avrà carattere laboratoriale e riguarderà i temi della lettura ad alta voce, della scelta di albi illustrati di qualità e della lettura in relazione al mondo emotivo. I percorsi saranno differenziati tra scuola dell'infanzia e nido.

- **Percorso formativo “LIBRO COME CURA”.** Nel periodo gennaio - maggio 2022 sono stati realizzati 4 *webinar* dedicati ai genitori che hanno avuto circa 4.000 visualizzazioni all'interno del canale YouTube del Comune di Milano; è stata inoltre creata una bibliografia selezionata con donazione alle scuole dell'infanzia comunali da parte di Fondazione De Agostini di 1.729 libri per bambini, per un valore complessivo pari a € 23.813,65 accettata con Deliberazione di Giunta Comunale n 788 del 27/5/2022. Il percorso si è concluso alla fine del mese di maggio 2022.

## 2. **INTEGRAZIONE, INCLUSIONE E PROGETTI SPERIMENTALI: RACCOGLIERE LE SFIDE PER SVILUPPARE PROGETTI DI ECCELLENZA E STORIE DI INTEGRAZIONE**

- **Realizzazione del progetto “Ricerca azione per un modello sperimentale di intervento per progettualità su bambine e bambini in difficoltà” (finanziato con fondi 285/1997).**

È stata realizzata, una prima tematizzazione e un'analisi comparata delle caratteristiche dei modelli esistenti in ambito italiano ed europeo.

Il metodo di ricerca si è basato su un'indagine qualitativa mediante interviste nell'ambito di quattro studi di caso i cui dati sono stati raccolti mediante interviste semi-strutturate e, ove possibile, mediante un'analisi dei documenti forniti dalle scuole dell'infanzia

Per ogni studio di caso, sono stati incontrati i seguenti attori:

1. responsabile Unità Educativa di riferimento;
2. genitore/i;
3. educatore/ o educatrice di sostegno;
4. educatore/ o educatrice di sezione.

Le prime rielaborazioni della Ricerca saranno condivise con l'Area Servizi all'Infanzia; da ottobre 2022 inoltre saranno individuati i servizi educativi, in collaborazione con il Coordinamento Pedagogico, dove saranno attivati circa 70 laboratori di lettura inclusiva.

- **Realizzazione di servizi all'infanzia di eccellenza attraverso pratiche innovative e partecipate con bambine e bambini, famiglie e territorio attraverso la progettazione di approcci pedagogici innovativi (progettualità finanziata con fondi L. 285/1997).**

Il progetto, del valore di 718.000 €, è stato inserito nella proposta di Programmazione Biennale Acquisti 2022/2023 per il successivo avvio, delle procedure di scelta del contraente.

- **Progetto “Smart Creativity Hub”.** Si è conclusa la fase di progettazione degli spazi; è stato, quindi, pubblicato il bando di gara per l'affidamento del servizio ed è ora in fase di aggiudicazione. Sono in avvio i lavori di ristrutturazione e restauro conservativo dell'edificio.



17.17



4.2

- **Realizzazione del progetto “Wish Mi”.** Nell’ambito del sistema di azioni sperimentali, denominate “*Milano 0-18*”, promosso dal progetto “*wish mi – wellbeing integrated system of milan*” finanziato dall’iniziativa della Commissione Europea “*urban innovative actions*” e cofinanziato con fondi della legge 285/1997, sono state portate avanti le seguenti azioni:
  - a) il 13/4/2022 è stato pubblicato l’avviso pubblico di manifestazione di interesse per l’adesione all’elenco - denominato “*Milano 0-18*” – di enti disponibili a proporre ed erogare servizi e attività educative, sportive, creative, culturali, sanitarie, finalizzate a promuovere il benessere di bambine, bambini, ragazze e ragazzi, accessibili anche attraverso un sistema sperimentale di voucher. Sono al momento circa 70 gli enti che hanno aderito al Catalogo. L’avviso rimarrà aperto sino a luglio 2023
  - b) il 15/4/2022 è stato pubblicato l’Avviso pubblico per l’individuazione di enti del terzo settore per la realizzazione tramite co-progettazione di hub territoriali. Sono stati affidati 4 hub territoriali (CAG Tarabella, Cassina Anna, Centro Polifunzionale di Via Spaventa, Baggio) tra cui l’hub di Baggio alla cooperativa Equa. È stato inoltre pubblicato in data 27/9/2022 l’avviso per l’aggiudicazione dei restanti 3 Hub tra cui lo spazio di Via Ucelli di Nemi.
  - c) il 10/5/2022 è stato pubblicato l’Avviso pubblico per l’assegnazione di voucher digitali a famiglie con minori di età compresa tra 0 e 18 anni, da utilizzare per accedere ad attività educative, sportive, creativo-culturali, scientifico- matematiche e tecnologiche e di promozione della salute. In data 30/8/2022 è stata pubblicata la graduatoria provvisoria per i voucher digitali individuali. La graduatoria definitiva sarà pubblicata ad ottobre, è ora disponibile per la cittadinanza il catalogo delle offerte *online*, attivabili tramite voucher digitale.
- **Progetto “Care Sharing. La Cura come pratica condivisa” (ATS, “Nido per Amico”).** È stato avviato un percorso di supporto formativo a carattere psicologico in collaborazione con ASST Fatebenefratelli Sacco e ATS Città Metropolitana che si concluderà nel mese di luglio 2023.
- **Accoglienza nei servizi educativi e scolastici dei cittadini stranieri provenienti da zone di guerra.**  
 Con Deliberazione della Giunta Comunale n. 385 del 25/03/2022 sono state approvate le linee di indirizzo politico per l’accoglienza nei servizi educativi e scolastici dei cittadini stranieri provenienti da zone di guerra.  
 Sono stati pertanto organizzati webinar per le/i responsabili dei servizi educativi al fine di condividere le linee guida e garantire l’accoglimento delle richieste di iscrizione nei Servizi all’Infanzia; Per l’anno educativo 2022/2023 sono stati confermati dall’anno precedente 57 bambine/i e inserite 36 nuove domande di iscrizione.
- **In tema di integrazione e inclusione** si registra, al 30/9/2022, la presenza nelle scuole dell’infanzia comunali di 609 bambini e bambine con disabilità certificata ai sensi del DPCM 185/2006, cui viene fornito un sostegno e una specifica progettualità educativa con un aumento del 18,48% rispetto a settembre 2021.

### 3. **SEMPLIFICARE LE RELAZIONI CON LE FAMIGLIE**

- **Promuovere la digitalizzazione dei servizi all’infanzia comunali:** Sono stati realizzati:
  - *Open Day on line* con aggiornamento e riedizione di 244 schede servizio, implementazione di circa 2.000 fotografie dei servizi all’infanzia e circa 1.000 incontri *on line* con le famiglie per la presentazione dei servizi all’infanzia;
  - campagna di promozione e comunicazione relative agli *Open Day* e Iscrizioni ai Servizi all’Infanzia;
  - revisione e aggiornamento modulo iscrizioni Servizi all’Infanzia anno educativo 2022/2023 nel mese di febbraio e del modulo iscrizioni per le Sezioni Estive *online*;
  - revisione e aggiornamento piattaforma *on line* accetta/rinuncia/trasferimento;



- pubblicazione nel portale istituzionale del Comunicato n.1/2022 “Iscrizioni Servizi all'Infanzia 2022/2023” e relativi allegati e dei Comunicati n. 3 e n. 4 per le iscrizioni alle Sezioni Estive con relativi allegati;
- digitalizzazione dei processi interni tra Direzione e UE con implementazione delle pagine di Aree Tematiche del portale istituzionale, quale strumento di comunicazione a uso delle singole famiglie.
- **Ridurre l'utilizzo delle plastiche monouso.** Il progetto “*Meno è Meglio*” è stato presentato nell'ambito del bando *Plastic Challenge* di Fondazione Cariplo; nel corso del periodo gennaio – maggio 2022 sono stati predisposti i report finali sul Life Cycle Assessment e operata la relativa condivisione con l'Area Servizi all'Infanzia; inoltre è stata definita la procedura per la somministrazione dell'acqua fuori pasto in collaborazione con l'Area Food Policy. Sono stati inoltre acquistati bicchieri da distribuire per la bevuta dei bambini e rispondenti ai requisiti di materiale definiti dall'attività di LCA. Il progetto si è concluso a giugno 2022.



12.5

## Diritto allo studio dei bambini e ragazzi dai 6 ai 16 Anni

### Lotta alla dispersione scolastica

- Orientamento scolastico

Rispetto al diritto allo studio dei bambini e ragazzi dai 6 ai 16 anni, il Comune di Milano promuove servizi che contribuiscono a combattere la dispersione scolastica. Va in questa direzione il potenziamento di servizi più classici come l'*Orientamento Scolastico*, che realizza interventi individuali e di gruppo per orientare gli alunni delle scuole secondarie di primo grado a una scelta consapevole dell'indirizzo di scuola secondaria di secondo grado.

Nel periodo tra l'1/1/2022 e il 30/9/2022 sono stati effettuati sia colloqui individuali con studenti e famiglie presso la sede dell'Unità Interventi di Contrasto alla Dispersione Scolastica (CODIS), sia incontri preparatori di orientamento alla scelta scolastica presso gli istituti comprensivi:



4.1

INTERVENTI CON LE CLASSI	INCONTRI INDIVIDUALI IN SEDE	INCONTRI INDIVIDUALI DA REMOTO	STUDENTI BENEFICIARI	DOCENTI COINVOLTI	FAMILIARI ACCOMPAGNATORI	ISTITUTI SCOLASTICI
182	31	19	3.584	374	47	39

Per l'Orientamento Scolastico con sostegno le attività al 30/09/2022 sono state le seguenti:

RIUNIONI DI GRUPPO	INCONTRI INDIVIDUALI IN SEDE	INCONTRI INDIVIDUALI DA REMOTO	STUDENTI BENEFICIARI	DOCENTI COINVOLTI	FAMILIARI ACCOMPAGNATORI	ISTITUTI SCOLASTICI
4	32	37	69	27	90	36



Arricchisce l'offerta del servizio Orientamento la partecipazione al *Progetto Nazionale Inclusi - Dalla Scuola alla Vita: Andata e Ritorno - Percorsi di Sostegno all'inclusione Sociale dei Ragazzi con Disabilità* in collaborazione con Spazio Aperto Servizi e con IC Locchi, De Andreis, Cardarelli e Capponi.

Parimenti si è proceduto al potenziamento del servizio. *Seguimi* con attività di *tutoring* educativo con presa in carico dei minori a rischio di dispersione scolastica o già in stato di abbandono scolastico, per ridurre il fenomeno di dispersione e favorire il rientro in classe; al 30 settembre sono stati realizzati percorsi integrati scuola-laboratorio per un totale di 682 ore di attività di *tutoring*.

- **Scuola Popolare**

Le “Scuole della seconda opportunità” o “Scuola popolare” sono istituzioni nate a partire dalla fine degli anni '80 come “sperimentazioni dal basso” per giovani a rischio marginalità. Offrono ai ragazzi con storie di fallimenti nel sistema scolastico (ripetenze, abbandoni, frequenza irregolare, insuccesso formativo, difficoltà relazionali, etc.) percorsi paralleli o alternativi alla scuola, finalizzati al conseguimento della licenza media.

La “Scuola Popolare” offre ad alunne e ad alunni iscritti presso l'Istituto Comprensivo Arcadia, capofila di una rete di scuole situate nell'estrema periferia milanese (Istituto Comprensivo Ilaria Alpi, Istituto Comprensivo Thourar Gonzaga, Istituto Comprensivo L. Tolstoj, Istituto Comprensivo S. Ambrogio, Istituto Comprensivo Capponi, Istituto Comprensivo Palmieri e Istituto Comprensivo C. Porta), la possibilità di frequentare attività d'aula, in orario scolastico, con docenti incaricati dall'Ufficio Scolastico Regionale della Lombardia in presenza con educatori professionali e supervisione psico-pedagogica. L'obiettivo dell'intervento è quello di permettere il regolare svolgimento dell'anno scolastico e il superamento con successo dell'esame di licenza media, con contestuale orientamento verso il proseguimento degli studi nell'ambito dell'obbligo di istruzione e/o formativo.

È stata approvata la Delibera di Giunta sul Diritto allo Studio n. 1020 del 15/7/2022, che ha stanziato 125mila euro per le attività della Scuola Popolare.

La determinazione dirigenziale per l'erogazione dei contributi è all'esame per il rilascio del visto di regolarità contabile.

- **Volontari per l'educazione**

È in corso di rinnovo e ampliamento l'Accordo tra il Comune di Milano – Area Servizi Scolastici ed Educativi e l'Associazione Save the Children Italia Onlus per l'attuazione e la diffusione dei progetti per le scuole di Save The Children, in particolare del progetto “Volontari per l'educazione” in alcuni Istituti Comprensivi della città di Milano. Il progetto ha già offerto (gennaio 2021-agosto 2022) e intende continuare a offrire agli studenti della fascia 9-16 anni un supporto on line attraverso tutoraggi individuali o a piccoli gruppi, a cadenza settimanale. Il ruolo dell'Amministrazione consiste nel facilitare l'attuazione del Progetto individuando gli Istituti Comprensivi destinatari delle azioni, nel partecipare a incontri di confronto e raccordo sull'andamento del Progetto e a momenti di disseminazione dei risultati. Fino ad agosto 2022 hanno aderito all'offerta di progetto gli IC: Sant'Ambrogio, Pezzani, Galvani, Pisacane-Poerio e Filzi. Le iniziative di Volontari per l'Educazione saranno anche pubblicizzate sul sito Scuole Aperte e inviate direttamente alle scuole.

### **Contrasto alla povertà educativa e all'emarginazione sociale**

Progetto “School Hub. Incubatori Scolastici ad Alta Intensità Educativa” Per sostenere l'accesso ai servizi pubblici e costruire relazioni positive con gli enti del Terzo Settore, promuovere il contrasto alla povertà educativa e all'emarginazione sociale, promuovere politiche a favore dei minori fondate su interventi multidimensionali che coinvolgano tutti gli attori interessati e finalizzate a contrastare il fenomeno della dispersione e dell'abbandono scolastico, in data 20/12/2021 la Direzione Educazione ha pubblicato un avviso rivolto agli Enti del Terzo Settore per la realizzazione del progetto “School Hub. Incubatori Scolastici ad alta intensità educativa”, finanziato con fondi L. 285/1997.



10.2 e  
17.17



Obiettivo del progetto è la trasformazione delle scuole target in Hub ad alta intensità educativa dove i minori, le loro famiglie e il personale scolastico, possano avere l'opportunità di beneficiare di un presidio psico-socio-educativo sia con attività integrative da svolgersi durante l'orario scolastico, sia con attività di potenziamento e accompagnamento extra curricolari di tipo educativo, culturale, ricreativo e sportivo, da svolgersi in fascia oraria pomeridiana e nei periodi estivi.

In particolare, le proposte progettuali prevedono:

- la promozione della partecipazione ad attività extra-scolastiche;
- la promozione di strategie integrate per promuovere l'attrattività delle scuole dei quartieri a maggior rischio di segregazione;
- la promozione del ruolo del sistema educativo e scolastico nell'incremento della mobilità sociale;
- la promozione di una programmazione pedagogico-educativa inclusiva e di qualità;
- la realizzazione di dispositivi di ascolto e partecipazione degli studenti e delle loro famiglie.

La scelta di tale target è motivata dall'appartenenza al grado scolastico in cui aumenta il rischio di dispersione e abbandono scolastico - soprattutto nella fase di passaggio alla scuola secondaria di secondo grado - e in cui l'orario di frequenza è ridotto, lasciando più margine al rischio di meccanismi di aggregazione, nel tempo extra-scolastico, potenzialmente devianti (es. fenomeno risse su appuntamento, cyberbullismo, messa in atto di veri e propri reati, ecc.) o a fenomeni di isolamento sociale acuti dal periodo di pandemia; dal contesto di origine (familiare e territoriale) che può determinare il rischio di perpetrare scelte formative e professionali non calibrate sulla valorizzazione delle competenze, ma basate su uno schema predeterminato dal contesto di provenienza, non permettendo mobilità sociale. Il progetto avrà durata di 30 mesi.

È stato pubblicato l'elenco delle undici cordate accreditate; Questo l'elenco delle scuole e relativo ente capofila:

- IC PEZZANI – La Strada Coop. Sociale
- IC ELSA MORANTE – Zero5 Coop. Sociale
- I.C. THOUAR GONZAGA – Lo Scigno Coop. Sociale
- IC NARCISI – Spazio Aperto Servizi Coop, Sociale
- IC CALASANZIO – Equa Coop. Sociale
- IC IQBAK MASIH – Consorzio SIR
- IC CONFALONIERI – Coesa Coop. Sociale
- I.C. PERTINI – Diapason Coop. Sociale

È terminata la fase di co-progettazione tra gli otto Istituti Comprensivi statali coinvolti, la Direzione Educazione e gli Enti del Terzo Settore scelti dalle scuole. A giugno 2022, in sei Istituti Comprensivi, sono state organizzate settimane di campus estivi. Nel mese di ottobre 2022 avranno avvio le altre attività previste dal progetto.

- Progetto “La Mia Scuola è Differente” - Bando Nuove Generazioni – Impresa Sociale Con i Bambini

Il progetto coinvolge le città di Milano, Torino e Padova che, in alcune zone periferiche del territorio, presentano caratteristiche territoriali comuni, marcate disuguaglianze sociali e culturali e una diffusa povertà socio-economica: caseggiati di edilizia popolare in cui vivono famiglie con reti naturali di supporto

fragili; la presenza significativa di famiglie straniere con un progetto migratorio stabile; una diffusa povertà socio economica e socio culturale che genera problematiche di fronte alle quali le scuole si sentono sole e prive di strumenti adeguati; preoccupanti fenomeni di disaffezione e “fuga” da alcuni plessi da parte di docenti e famiglie; un tessuto economico vitale, ma poco coinvolto nel supportare il percorso formativo delle nuove generazioni.

Il progetto intende operare su due livelli:

- riprogettazione e innovazione dei percorsi di istruzione e formazione in ambito scolastico, coinvolgendo i referenti della pubblica amministrazione, della scuola e degli enti del privato sociale;
- prevenzione dell’esclusione sociale attraverso un approccio partecipato non solo ai problemi, ma anche alla definizione dell’offerta formativa coinvolgendo amministratori, docenti, personale ATA, alunni, genitori, operatori del privato sociale, abitanti, esponenti del mondo profit.
- Il Comune di Milano, attraverso la sola valorizzazione del personale, investe in questo progetto con l’intento di:
- sostenere lo sviluppo e il rafforzamento della Comunità Educante, supportando la creazione di relazioni tra soggetti che operano in campo socio-educativo a livello cittadino;
- promuovere la diffusione dei risultati del progetto, favorire lo scambio di esperienze sia a livello cittadino sia a livello nazionale esportando buone pratiche e partecipando a tavoli di confronto con le altre realtà territoriali coinvolte nel progetto (città di Padova e Torino).

Le azioni progettuali hanno preso avvio il 15/02/2019 e la conclusione è stata prorogata al 30/11/2022 a causa dell’emergenza Covid-19.

Il 14/2/2022 si è svolta la Comunità di Pratiche per un bilancio delle attività svolte e delle criticità incontrate nel primo semestre del secondo anno di progetto.

I lavori si sono sviluppati intorno a 3 tematiche:

1. l’incontro con la Comunità Cinese in Comasina: opportunità per generare inclusione;
2. il lavoro integrato scuola/terzo settore sperimentato in occasione dei campus estivi 2020 di Padova;
3. la rimozione del problema Covid-19 a Torino.

L’Area Servizi Scolastici ed Educativi ha avviato una collaborazione mettendo a punto attività per bambini/ragazzi da svolgere nell’azione “**Laboratori di scuola aperta**”; diversi kit di attività, predisposti dalle Sezioni Didattiche Scuola e Ambiente e Raccolte Storiche, sono stati confezionati e distribuiti alle scuole partner di progetto a Milano, Torino e Padova. Questa progettazione intende da un lato consolidare e valorizzare il lavoro svolto dalle Unità Didattiche e dall’altro favorire il coinvolgimento dell’ente locale non solo come facilitatore tra diversi partner, ma anche come ulteriore offerta e occasione formativa.

Per l’ultimo periodo di progetto all’interno dell’Area è stato costituito un gruppo di lavoro interistituzionale (Ufficio Accordi Partenariato + Ufficio Scuole Aperte + capofila Coop. Diapason, e referente territoriale Fondazione Aquilone) per la stesura di una bozza di Patto Educativo di Comunità per il Municipio 9 (con declinazioni specifiche per il quartiere Niguarda-Bicocca e Bruzzano-Comasina) che tenga conto dei bisogni del territorio, dei risultati raggiunti dal progetto e delle linee di indirizzo dell’Amministrazione nel promuovere i Patti.

Nel prossimo mese di dicembre è previsto un seminario conclusivo con il quale, oltre a ripercorrere le azioni e i risultati del progetto, saranno approfondite – con l’apporto di esperti – tematiche quali il benessere a scuola, il lavoro di rete, la comunità educante e, soprattutto, il Patto Educativo di Comunità come dispositivo per dare continuità alle reti e alle buone pratiche sperimentate e validate dal progetto.

- Progetto “MIChance – Opportunità al Futuro”

Il progetto “MIChance – Opportunità al Futuro”, in risposta al bando di Fondazione Cariplo “WiA al 2.0! - Programma Welfare di comunità e innovazione sociale”, è stato approvato ed è partito ufficialmente il 4/9/2020.

Il progetto, in continuità con il precedente “Nove+” ha previsto azioni rivolte ai ragazzi a rischio dispersione scolastica (non ancora in possesso di diploma di scuola secondaria di I grado) e ai giovani NEET (giovani non occupati e non inseriti in percorsi di istruzione e formazione). L’obiettivo generale del progetto prevedeva la piena integrazione a livello cittadino dei servizi sperimentati con Nove+, per incidere con modalità condivise sui fenomeni dell’insuccesso scolastico e dell’inattività formativa e occupazionale.

Il progetto si è concluso il 30/03/2022.

● Progetto “S-confini - Rete di scuole oltre il quartiere della superdiversità”

Il progetto, realizzato nel Municipio 7 intorno al NIL Selinunte, ha inteso affrontare la povertà educativa dei minori in contesti multiculturali di forte complessità attraverso le seguenti azioni:

- rendere attrattive le scuole e sostenere la promozione del mix sociale per ridurre il disagio scolastico e i fenomeni di segregazione attraverso: l’ampliamento dell’offerta di attività curricolari di qualità, l’offerta di attività extracurricolari gratuite presso gli istituti scolastici, la promozione di eventi culturali nelle scuole e aperti al territorio;
- sostenere il benessere a scuola e il successo scolastico per la prevenzione della dispersione scolastica attraverso attività di doposcuola, corsi di prima alfabetizzazione (italiano L2 e Italstudio), attività di orientamento, iniziative volte a favorire il mutuo aiuto tra le famiglie e il loro sostegno nell’adempimento delle pratiche burocratiche scolastiche (ISEE, vaccinazioni, ...);
- organizzazione di tavoli di coordinamento territoriali tra le diverse scuole e sperimentazione di modelli di governance con l’ente locale, definizione e rafforzamento della comunità educante

Il progetto si è concluso a gennaio 2022 con l’impegno di dare continuità alle azioni di progetto attraverso i nuovi progetti presentati in risposta al bando EDUCARE IN COMUNE del Dipartimento per le Politiche della Famiglia e al bando COMUNITÀ EDUCANTI promosso da Con i Bambini.

● Progetto “DOORS: porte aperte al Desiderio come OppOrtunità di Rigenerazione Sociale”

I soggetti coinvolti nel progetto hanno presentato una proposta su scala nazionale per creare una sperimentazione di didattica costruita e condivisa con la scuola stessa, potenziata e integrata con e attraverso l'*arteducazione*, dentro e fuori la scuola, fornendo contemporaneamente nuovi strumenti didattici e nuove competenze sia agli studenti che agli insegnanti per prevenire e contrastare fenomeni di dispersione e abbandono scolastico. Inoltre, sono state declinate attività da realizzare in luoghi extra scolastici atte a riavvicinare al mondo della formazione i ragazzi che hanno abbandonato gli studi ovvero a rafforzare motivazione e competenze per chi è a forte rischio di dispersione.

L’idea di base del modello costruito è quella di "*trasportare la pedagogia del desiderio nell'era digitale*", come antidoto alla passività nell'uso delle tecnologie, promuovendone invece un uso creativo e vitale, integrato con il corpo e le attività sociali *vis-à-vis*.

Il Comune di Milano, attraverso la sola valorizzazione del personale, ha investito in questo progetto mettendo a disposizione educatori con esperienza specifica e professionale per:

- co-progettare, co-gestire e coordinare interventi arteducativi/formativi in collaborazione con gli altri partner per raggiungere gli obiettivi progettuali;
- attivare percorsi di lotta alla dispersione scolastica, di prevenzione del disagio e dell’emarginazione giovanile dentro e fuori la scuola;
- promuovere attività con finalità riparative previste nei percorsi di Messa alla Prova predisposti dal Tribunale per i Minorenni anche attraverso performance artistiche realizzate da soggetti deboli.

Il progetto Doors si è concluso il 15/4/2022.

Due gli Istituti Comprensivi coinvolti: IC Calvino e IC Paolo e Larissa Pini. L'Area Servizi Scolastici ed Educativi ha partecipato al progetto con i propri educatori sia nelle scuole sia nello Spazio ArtEducazione e con attività di diffusione e comunicazione sul territorio e a livello nazionale.

Le attività sperimentate nell'ambito del progetto Doors e la metodologia pedagogica *arteducativa* si sono dimostrate efficaci nella prevenzione del disagio e dell'emarginazione giovanile e contestualmente hanno comportato un potenziamento delle opportunità all'interno delle scuole, consentendo il raggiungimento di obiettivi in linea con le politiche educative del Comune di Milano.

Concluso il progetto, l'Amministrazione ha considerato opportuno continuare a sostenere i minori e i giovani già coinvolti nelle azioni di Doors attraverso l'affidamento a un partner di progetto delle attività *arteducative* e i connessi interventi sul territorio per una durata prevista di cinque mesi; l'intervento è stato avviato nel mese di maggio e si è concluso nel mese di settembre 2022. Le attività artistiche sono state seguite da 61 ragazze e ragazzi, e 39 hanno partecipato al campus, di cui 21 provenienti da zone di guerra.

È in fase di avvio una nuova progettualità dal titolo "Includi-MI", finanziato con fondi di Regione Lombardia nell'ambito del bando "e-state e + insieme", che prevede la costituzione di un partenariato con capofila il Comune di Milano in collaborazione con alcuni enti del terzo settore e un Istituto Comprensivo Statale.

Si prevede, in particolare la realizzazione di attività *arteducative* che si svolgeranno presso lo Spazio ArtEducazione; le azioni integrative extrascolastiche puntano a prevenire e ridurre la dispersione scolastica; sono rivolte ai ragazzi e alle ragazze di età compresa tra gli 11 e i 17 anni in condizione di particolare emarginazione e vulnerabilità, per un totale di minimo di 150 persone coinvolte nell'arco di 6 mesi di attività, indicativamente tra ottobre 2022 e marzo 2023.

Saranno inoltre realizzate attività laboratoriali espressivo-creative rivolte a bambini e bambine di età compresa tra 3 e 6 anni, in particolare frequentanti le scuole dell'infanzia.

- Progetto "ECASS" - European Cities Against School Segregation

Il progetto si propone di incrementare le strategie di approccio alla segregazione scolastica, affrontando il "divario di trasferimento" tra accademici e amministratori. Gli obiettivi perseguiti sono di inclusione sociale, prevenzione della dispersione e abbandono scolastico e contrasto alla povertà educativa per soggetti svantaggiati, con azioni volte alla sperimentazione e modellizzazione di azioni per i *policy maker*, i dirigenti scolastici, gli insegnanti e le famiglie, grazie alla produzione di documenti europei di riferimento sullo specifico tema. Nell'ambito del progetto, a una prima fase di analisi dati e definizione di indicatori della segregazione scolastica e la co-progettazione, anche territoriale, di strategie innovative, è seguita un'intensa fase di ricerca e raccolta di esperienze delle città coinvolte (Barcellona, Oslo e Milano), per la realizzazione di un "Manuale Operativo" (*training material*), nonché di linee guida e *fact sheet* sugli assi tematici individuati come fondamentali per la rilevazione e il contrasto alla segregazione scolastica. Il Comune di Milano partecipa tramite un gruppo di lavoro dell'Area Servizi Scolastici e Educativi. Il periodo di realizzazione del progetto, compreso tra l'1/12/2019 e il 31/5/2022, è stato prorogato di sei mesi per i ritardi accumulati causa Covid-19; il termine è quindi previsto per il 31/12/2022.

Nell'ambito del progetto sono diverse le iniziative, anche locali, svolte a corredo delle azioni già previste (*survey* sulla scuola a casa nel periodo del confinamento da Covid-19, *survey* sulla scelta scolastica delle famiglie), occasione di approfondimenti specifici sui temi proposti. Nel giugno 2021, il Comune di Milano ha realizzato il secondo evento "moltiplicatore" (*Multiplier Event*), cittadino, a seguito dell'appuntamento già realizzato *on line* nel marzo 2021 che ha visto la partecipazione di 220 persone. Il *Multiplier* è stato occasione di confronto tra istituzioni (USR, Comune di Milano), Dirigenti Scolastici e rappresentanti del privato sociale sul tema delle scelte delle famiglie e la rete scolastica, mentre in contemporanea il partenariato ha realizzato un breve video esplicativo del fenomeno e delle sue implicazioni, nonché rinnovato completamente il sito di progetto, con la pubblicazione quasi intera dei diversi *output* di progetti – tra cui quello previsto per il Comune di Milano "Information Policies".

Al momento, oltre alla pubblicazione degli *output* in completamento, sono previste un *International Multiplier Event*, che si è svolta a Bruxelles il 13/10/2022, in occasione della Settimana Europea delle Città, e la Conferenza Internazionale prevista a Barcellona il 15 e il 16/12/2022. Il progetto termina il 31/12/2022.

Inoltre, è stato pubblicato sul sito di progetto il previsto manuale per decisori politici. È in corso di organizzazione il secondo evento di disseminazione, a seguito dell'appuntamento già realizzato on line nel marzo 2021 che ha visto la partecipazione di 220 persone. I relativi materiali sono disponibili sul sito [www.Ecass.eu](http://www.Ecass.eu).

## **Scuola Inclusiva**

Con la Deliberazione della Giunta Comunale n. 1020 del 15/7/2022 sono stati approvati gli interventi inerenti il Piano per il Diritto allo studio anno scolastico 2022/2023 che prevedono:

- Le attività di assistenza di bambini, alunni e studenti con disabilità a scuola

In applicazione della normativa vigente, per l'anno scolastico 2022/23 vengono garantite a scuola le attività di assistenza di bambini, alunni e studenti con disabilità attraverso il sistema dell'accREDITamento tramite la coprogettazione/co-gestione di progetti educativi, previsto dalla Deliberazione di Giunta Comunale n. 388 del 25/3/2022 con la quale è stata riproposta l'istituzione di un elenco di Enti del Terzo Settore, accREDITati per l'erogazione del servizio di assistenza educativa.

L'iter si è concluso con la Determinazione Dirigenziale n. 5548 dell'11/7/2022 che ha approvato l'elenco provvisorio dei soggetti accREDITati, il quale diverrà definitivo non appena completata la procedura di controllo delle dichiarazioni rese dai diversi soggetti.

La procedura ha portato all'accREDITamento di 23 operatori.

Da luglio 2022 sono stati raccolti i fabbisogni delle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado (statali e paritarie non comunali), delle scuole secondarie di secondo grado, gli IeFP e i PPD, di Milano e fuori Milano (per i residenti iscritti in istituti fuori città), in relazione alle necessità di assistenza educativa per gli alunni disabili.

Al 30/9/2022 sono giunte 4.124 richieste di contributi per l'assistenza educativa per le alunne e gli alunni frequentanti le scuole dell'infanzia, primaria, secondaria di primo grado statali e paritarie di Milano e fuori Milano, specificatamente:

- 3.744 presso scuole statali;
- 380 presso scuole paritarie.

Il dato mostra un aumento delle richieste rispetto a settembre 2021 dove vi erano state 3.932 segnalazioni.

- Assistenza educativa e trasporto scolastico delle studentesse e degli studenti frequentanti le scuole secondarie di secondo grado, i percorsi di Istruzione e formazione professionale (IeFP) e i Percorsi personalizzati allievi disabili (PPD)

Regione Lombardia, con Legge Regionale n. 15/2017 ha modificato l'art. 5 della Legge Regionale n. 19/2007, trasferendo ai comuni, dall'anno scolastico 2017/2018, lo svolgimento dei servizi di trasporto e di assistenza scolastica per le studentesse e gli studenti disabili in relazione all'istruzione secondaria di secondo grado e ai percorsi di istruzione e formazione professionale. La D.G.R. n. X/6832/2017 ha poi dettato al riguardo specifiche linee guida.

Per l'anno scolastico 2022/2023, si sta proseguendo con la raccolta delle segnalazioni dalle scuole, in relazione all' Avviso Regionale approvato con D.d.u.o. n. 9272 del 28/06/2022, relativo all'assegnazione dei contributi ai comuni a supporto dello svolgimento dei servizi di trasporto scolastico e assistenza educativa specialistica a favore degli studenti disabili frequentanti il secondo ciclo per l'anno scolastico e formativo.

Il termine ultimo di presentazione delle domande fissato dalla Regione Lombardia è il 24/10/2022.

### **Integrazioni di bambini provenienti da altri paesi**

Particolare attenzione è stata posta all'accoglienza e all'integrazione dei bambini provenienti da altri Paesi, soprattutto per coloro che giungono dalle zone di guerra, ai quali sono stati garantiti servizi scolastici ed educativi in un ambiente accogliente e inclusivo. In collaborazione con l'Ufficio Scolastico Territoriale e le scuole primarie e secondarie di I grado, attraverso l'attività dei *PoliStart*, è stato garantito l'orientamento scolastico e il supporto per l'integrazione degli alunni stranieri dai 6 ai 14 anni e delle loro famiglie, prevedendo altresì l'insegnamento dell'italiano come seconda lingua e la mediazione linguistica/culturale.

In data 31/05/2022 è stata approvata la Determinazione Dirigenziale n. 4481 per l'assegnazione dei contributi agli istituti scolastici per l'integrazione degli alunni stranieri relativamente all'anno 2022.

Le attività realizzate nei *PoliStart* fino al 30/9/2022 hanno comportato la conduzione di 657 colloqui in 99 scuole, per un totale di 501 alunni orientati/inseriti, dei quali 270 colloqui in 72 scuole hanno interessato 294 cittadini ucraini.

### **Integrazione di Rom, Sinti Caminanti**

- Progetto Nazionale per l'inclusione dei bambini Rom, Sinti e Caminanti,

È proseguito anche per la seconda triennalità 2021/2023 il *Progetto Nazionale per l'inclusione dei bambini Rom Sinti Caminanti* in collaborazione con la Direzione Welfare e Salute, finanziato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Il progetto è incentrato sul miglioramento delle condizioni di vita delle popolazioni Rom, Sinti e Caminanti, con interventi e attività all'interno dei 4 Istituti Scolastici coinvolti (Istituto Comprensivo Statale Cadorna, Istituto Comprensivo Statale Console Marcello, Istituto Comprensivo Statale Arcadia), con attività che coinvolgono sia alunni che insegnanti e interventi nel territorio di provenienza dei nuclei familiari, caratterizzati da un lavoro con le famiglie, il territorio di appartenenza, la comunità che insiste su quel territorio e i servizi di riferimento.

- Contributi per le istituzioni scolastiche che accolgono bambini Rom

La Deliberazione della Giunta Comunale n. 1020 del 15/07/2022 prevede l'erogazione di contributi ad alcune Istituzioni Scolastiche statali che accolgono da diversi anni un numero elevato di bambini Rom, per studiare e adottare soluzioni di accompagnamento alternative, promuovendo azioni che favoriscano il diritto allo studio al fine di agevolare l'assolvimento dell'obbligo scolastico e, più in generale, l'inclusione sociale.

Sinora i progetti gestiti dalle Autonomie Scolastiche hanno permesso di conseguire i seguenti risultati:

- organizzare il trasporto scolastico nei casi effettivamente necessari;
- rendere più regolare la frequenza scolastica;
- diminuire il numero di insufficienze nelle verifiche;
- ampliare le conoscenze lessicali;
- consolidare e ampliare le conoscenze disciplinari;
- mantenere comportamenti positivi nei confronti dell'ambiente scolastico, verso i pari e gli adulti presenti a scuola.

Si è in attesa di ricevere dalle Autonomie Scolastiche interessate i progetti per l'anno scolastico 2022/2023 e la rendicontazione delle attività svolte nell'anno scolastico 2021/2022.

- Progetto “P.A.R.I. - Possible Answers for Rom Inclusion” - Bando Nuove Generazioni – Impresa Sociale Con i Bambini

Il progetto si propone di creare un ambiente scolastico favorevole all’apprendimento e alla valorizzazione dell’intelligenza emotiva, relazionale e cognitiva rivolto non soltanto al target specifico di bambini Rom, Sinti e Caminanti, ma all’intero sistema scuola generando un sviluppo qualitativo dell’offerta formativa e pedagogica attraverso l’introduzione di approcci didattici e pedagogici basati sull’apprendimento cooperativo (*cooperative learning*) e sul costruttivismo sociale per migliorare la percezione sociale della “scuola di periferia”, creando reti di sinergia e di collaborazione con le istituzioni scolastiche, gli enti del Terzo Settore presenti sul territorio e l’Ente locale per incrementare positivamente le relazioni tra la scuola e le famiglie; migliorare le relazioni tra alunni Rom, Sinti e Caminanti e coetanei; aumentare la partecipazione di ragazzi e famiglie alle attività educative e aggregative proposte dalle agenzie del territorio; favorire il successo scolastico attraverso la riduzione degli abbandoni scolastici.

Il Comune di Milano, attraverso la valorizzazione del personale e interventi migliorativi degli spazi scolastici dedicati allo sviluppo delle azioni progettuali, investe in questo progetto allo scopo di favorire le relazioni tra soggetti che operano in campo socio-educativo a livello cittadino e promuovere la diffusione dei risultati del progetto (da un lato far percepire gli istituti scolastici coinvolti nel progetto come “scuole attrattive”, dall’altro modellizzare e rendere trasferibile l’esperienza ad altre realtà scolastiche). Il progetto è stato avviato nell’aprile 2018 e la prevista conclusione al 15/10/2021 è stata prorogata al 15/7/2022, causa emergenza Covid-19.

A seguito dell’emergenza sanitaria, in osservanza delle procedure indicate per la riapertura delle scuole, è stato sospeso l’avvio dei FabLab installati nelle tre scuole partner di progetto (IC Arcadia, IC Tommaso Grossi, IC Perasso). Anche le azioni previste dal progetto sono state ridefinite: il supporto ai bambini con fragilità socioeducative non è avvenuto in presenza, ma fornendo strumenti e assistenza da remoto sia ai piccoli alunni sia alle famiglie, in collaborazione con gli insegnanti. Inoltre, per assicurare la strumentazione necessaria per la Didattica a Distanza, sono stati donati 38 device a bambini/ragazzi destinatari delle misure di progetto. Sono state implementate le attività di doposcuola e realizzati laboratori in orario extrascolastico per il recupero della socializzazione e del gioco. Nel periodo giugno-settembre 2021 sono stati avviati i lavori di allestimento dei FabLab nelle tre scuole partner per la formazione dei genitori e l’avvio delle attività laboratoriali (previsti per dicembre 2021 – marzo 2022). Il 16/12/2021 è stato inaugurato il FabLab di tessitura e sartoria presso l’IC Tommaso Grossi mentre sono proseguiti i lavori di allestimento del FabLab di falegnameria presso l’IC Arcadia e del FabLab di serigrafia presso l’IC Perasso, la cui inaugurazione è avvenuta nel settembre 2022.

### **Trasporto scolastico**

Il Trasporto scolastico richiesto al 30/09/2022 riguarda 891 alunne/alunni, studentesse e studenti e specificatamente:

- 223 per scuole in ristrutturazione;
- 232 frequentanti scuole di bacino distanti più di 2 km dalla loro residenza o scuole di bacino difficilmente raggiungibili con i mezzi della rete di trasporto pubblico cittadina;
- 58 trasportati presso i C.T.R. (Centri di riabilitazioni territoriali);
- 378 alunne/i, studentesse e studenti disabili, di cui 172 frequentanti scuole secondarie di secondo grado IeFP, e PDD.

### **Prescuola e giochi serali**

A seguito del venir meno di tutte le restrizioni conseguenti alla situazione epidemiologica da Covid-19, oltre alle prenotazioni ordinarie (22 giugno – 13 luglio), sono state attivate prenotazioni tardive nel mese di settembre (13 – 19 settembre) per un totale di 8.089 prenotazioni; rispetto alle quali sono state attivate presenze per:



- PRE-SCUOLA. Il servizio, nell'a. s. 2022/2023, a partire dal mese di settembre 2022, è stato attivato in 107 plessi scolastici accogliendo 3.040 domande di iscrizione.
- GIOCHI SERALI. Il servizio, nell'a. s. 2022/2023, a partire dal mese di settembre 2022, è stato attivato in 112 plessi scolastici accogliendo 4.228 domande di iscrizione.

## **Digitalizzazione**

### • Progetto “Giovani connessi” - Bando Adolescenza – Impresa Sociale Con i Bambini

Il progetto nazionale (regioni coinvolte: Lombardia, Piemonte, Emilia-Romagna, Marche, Puglia) si propone di prevenire il disagio e la dispersione scolastica, stimolando l'interesse dei ragazzi attraverso il digitale, coinvolgendo le famiglie e l'intera comunità educante. Obiettivi specifici: promuovere il benessere dei minori in "povertà educativa"; favorire la motivazione allo studio; attivare politiche di prevenzione; sensibilizzare alle risorse proprie delle differenze; promuovere l'inclusione; ridurre il rischio *dropout*. Risultati attesi: realizzare percorsi di istruzione e formazione sperimentali; migliorare le performance scolastiche dei minori; offrire occasioni e attività capaci di promuovere e favorire l'apprendimento e stimolare forme espressive; aumentare il livello delle competenze; motivare alla pratica del lavoro di gruppo; abituare gli alunni ai diversi linguaggi.

Destinatari diretti sono ragazzi della fascia 11/17 anni che frequentano le scuole secondarie di primo e secondo grado; destinatari indiretti sono famiglie, docenti, educatori, volontari.

La proposta progettuale è stata avviata nell'ottobre 2018 e si concluderà il 28/2/2023.

A causa della pandemia i laboratori che erano previsti in presenza presso le scuole sono stati riconvertiti in laboratori *on line* presso i CAG. Nell'ambito del progetto sono stati promossi dei webinar tematici rivolti a docenti e studenti, in particolare sul ritiro sociale. Su questa tematica è stata avviata una ricerca-azione conclusasi a maggio 2022 e presentata nell'evento “Ritirati e dispersi: strumenti e prospettive di lavoro” tenutosi il 29/09/2022 presso Villa Longoni a Desio (MB).

Il progetto è stato raccontato attraverso un documentario sul tema “memoria del futuro” che ha raccolto i cortometraggi realizzati dai ragazzi e presentato in un convegno-festival che si è tenuto a Matera nei giorni 22-23/7/2022.

### • Formazione-azione “Innovazione didattica supportata dalla tecnologia”

A settembre 2022 è ripresa l'attività di supporto tecnologico degli studenti del Politecnico in 48 Istituti Comprensivi già aderenti al progetto nell'annualità precedente. L'obiettivo del percorso di formazione-azione “Innovazione didattica supportata dalla tecnologia” è quello di accompagnare le istituzioni scolastiche (primarie e secondarie di I grado) del Comune di Milano nella transizione verso una didattica innovativa e supportata dalla tecnologia.

## **Semplificazione dei rapporti con le famiglie degli studenti e informatizzazione dei servizi**

### • Iscrizioni on line

Al fine di una maggior efficienza e rispondenza alle necessità delle famiglie, sono state mantenute le procedure relative alle iscrizioni on-line ai servizi offerti dalla Direzione.

Attraverso il sistema è possibile iscriversi on-line ai servizi:

- Pre-Scuola in 138 plessi scolastici

- Giochi Serali in 138 plessi scolastici
- Case Vacanza: Scuola Natura (3 sedi) ed Estate Vacanza (4 sedi).
- Centri Estivi Scuole primarie statali (41 sedi di cui 2 speciali).
- Centri Estivi Scuola dell’Infanzia (70 sedi).

- Pagamenti attraverso PagoPA

Per i versamenti della tassa di iscrizione e dei contributi di frequenza ai servizi di Pre-Scuola e Giochi Serali, anche per l’a. s. 2022/2023 sono stati attivati i bollettini PagoPa i quali hanno permesso una riconciliazione veloce dei pagamenti rimuovendo, nel contempo, l’onere a carico dei genitori di inviare al competente ufficio la copia dell’attestazione di pagamento.

- Dematerializzazione delle cedole librarie

È stato avviato il percorso di analisi che porterà alla digitalizzazione delle cedole librarie per i circa 60 mila bambini della scuola primaria residenti nel Comune di Milano. Questo processo abatterà l’uso della carta, migliorerà il sistema dei controlli, renderà immediata la distribuzione delle cedole agli aventi diritto e consentirà un rapporto più immediato e diretto con i cartolibrari.

## **Progetti in partenariato**

Al fine di orientare la progettazione in corso e futura della Direzione Educazione in modo sempre più coerente con gli obiettivi dell’Amministrazione e con le necessità rilevate dei minori in età scolare, è stata tracciata una *roadmap* per definire le priorità di intervento e sviluppo su cui concentrare l’attività di progettazione e di attivazione partenariati.

Il percorso prevede momenti di confronto interno con i servizi ed esterno con stakeholder istituzionali e del privato sociale.

Durante il periodo di riferimento l’interlocuzione con i dirigenti scolastici è stata sempre attiva su vari fronti, anche legati alla situazione perdurante di emergenza sanitaria per rispondere alle diverse esigenze e in particolare per facilitare il proseguimento delle attività dei progetti di contrasto alla povertà educativa in essere presso le scuole.

È attiva una collaborazione con l’Area Relazioni Internazionali e la Direzione Welfare e Salute per il progetto *Urbact “CITIES 4 CSR”* che mira a individuare strategie e ambiti di intervento per promuovere la responsabilità sociale di impresa a beneficio dei cittadini e in particolare degli alunni degli Istituti Comprensivi.

Nell’ambito della partecipazione del Comune di Milano alla rete di città *EUROCITIES*, al fine di confrontare gli obiettivi, gli indirizzi e le pratiche di intervento dell’Amministrazione in ambito educativo con le altre esperienze europee, la Direzione collabora attivamente ai lavori del *Working Group Educatio*

Adottando un approccio di sviluppo trasversale e con il coinvolgimento attivo delle Unità coinvolte è stata promossa l’adesione a diversi bandi, privilegiando modalità “trasparenti” di coinvolgimento del privato sociale con avvisi volti a individuare i possibili partenariati, promuovendo al tempo stesso la creazione di reti.

Di seguito il dettaglio dell’adesione a bandi attraverso progettualità in attesa di essere valutate:

- Avviso dell’Agenzia per la Coesione Territoriale per progetti a contrasto della povertà educativa  
 L’Area Servizi Scolastici ed Educativi ha pubblicato una procedura per acquisire manifestazioni di interesse per la partecipazione del Comune come partner di proposte progettuali rispondenti agli attuali bisogni emergenti. Delle 22 proposte pervenute è stata data adesione a 5 partenariati con i quali sono state inviate le cinque proposte progettuali in risposta al bando. Tra queste, due proposte presentate sono state valutate positivamente e finanziate. Si attendono pertanto ulteriori indicazioni dall’Agenzia per la coesione territoriale al fine di dare avvio ai progetti.  
Mind The GAP dedicato ai minori preadolescenti e adolescenti (11-17 anni) prevede azioni di sostegno e di facilitazione alla transizione tra i cicli d’istruzione scolastica (in particolare dalla scuola secondaria di primo grado alla scuola secondario di secondo grado) e tra scuola-lavoro.  
MIXITE’- Comunità educanti e inclusive nei quartieri di San Siro e Baggio del Municipio 7 a Milano target dei minori: 5-14 anni. Il progetto, articolato su 4 assi di intervento, si pone come obiettivo il sostegno a 360° delle famiglie fragili, soprattutto straniere, nelle zone di San Siro e Baggio del Municipio 7.
- Bando “Educare In COMUNE” promosso dal Dipartimento delle Politiche per la Famiglia della Presidenza del Consiglio dei Ministri  
 L’avviso pubblico mira a contrastare la povertà educativa e l’esclusione sociale dei bambini e dei ragazzi in un momento in cui l’emergenza sanitaria ha acuito le disuguaglianze, le fragilità e i divari socioeconomici: un avviso pubblico per promuovere l’attuazione di interventi progettuali, anche sperimentali, per il contrasto della povertà educativa e il sostegno delle opportunità culturali, formative ed educative dei minori, volti a potenziare le capacità d’intervento dei comuni in tali ambiti. L’avviso è rivolto ai comuni italiani e propone azioni di intervento per restituire importanza e protagonismo agli attori locali della “comunità educante”, per sperimentare, attuare e consolidare sui territori modelli e servizi di welfare di comunità nei quali le persone di minore età e le proprie famiglie diventino protagoniste sia come beneficiari degli interventi sia come strumenti d’intervento. Tre sono le aree tematiche oggetto di finanziamento:

  1. famiglia come risorsa;
  2. relazione e inclusione;
  3. cultura, arte e ambiente

L’Area Servizi Scolastici ed Educativi, unitamente all’Area Servizi all’Infanzia, alla Direzione Cultura e alla Direzione Welfare e Salute ha indetto un avviso pubblico di manifestazione di interesse finalizzato all’individuazione di soggetti disponibili alla co-progettazione e attuazione di progetti da presentare in risposta al bando per il contrasto della povertà educativa e il sostegno delle opportunità culturali e educative di persone minorenni, un progetto per ciascuna delle tre aree tematiche.  
 Le proposte progettuali pervenute sono state in totale 32 e sono stati selezionati 3 partenariati, uno per ogni area tematica, con i quali si è dato avvio alla fase di co-progettazione. Le 3 proposte progettuali, di cui il Comune di Milano è capofila e destinatario del finanziamento sono state presentate in risposta al bando e sono a tutt’oggi in fase di valutazione da parte del Ministero.
- Bando “Per le Comunità educanti” promosso dall’Impresa sociale Con i Bambini nell’ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile  
 Il Bando è finalizzato a identificare, riconoscere e valorizzare le comunità educanti, intese come comunità locali di attori (famiglie, scuola, singoli individui, reti sociali, soggetti pubblici e privati) che hanno, a diverso titolo, ruoli e responsabilità nell’educazione e nella cura di bambini e bambine, ragazzi e ragazze che vivono nel proprio territorio. Ha, inoltre, l’obiettivo proprio di favorire la costruzione e il potenziamento di “comunità educanti” efficaci e sostenibili nel tempo, che siano in grado di costituire l’infrastrutturazione educativa del territorio di riferimento e di offrire risposte organiche, integrate e multidimensionali ai bisogni educativi di bambini, bambine e adolescenti.  
 È stato pubblicato un Avviso esplorativo per acquisire manifestazioni di interesse riservato a soggetti che hanno progetti in corso o conclusi e che sono interessati a candidare proposte progettuali, in partnership con il Comune. Sono pervenute 7 idee progettuali e sono stati selezionati 4 partenariati con i quali, dopo una fase di co-progettazione, è stata presentata richiesta di finanziamento. Delle 4 idee progettuali, due sono state deliberate positivamente in prima fase:

1. Giambellino, una comunità che resiste e cresce - Progetto di sviluppo della Comunità Educante del Quartiere Giambellino Lorenteggio: percorso di co-progettazione, formazione, sperimentazione di pratiche integrate per la costruzione del Patto di Comunità del Giambellino. Il progetto vuole rafforzare la rete territoriale, in particolare per affrontare le situazioni di grave fragilità che la pandemia ha aggravato, trattenendo e sviluppando le pratiche di lavoro di rete sperimentate negli anni con particolare riferimento alle recenti progettazioni sul lavoro di rete (S.C.A.T.T.I./Con I Bambini e QuBi/Fondazione Cariplo e Vismara). Le azioni riguardano: la sperimentazione e il consolidamento di una pratica di progettazione partecipata tra scuole, ETS, famiglie e istituzioni locali; lo sviluppo e la condivisione delle competenze degli attori sociali formali e informali (docenti, operatori, genitori); la realizzazione condivisa di interventi co-progettati per tutelare e promuovere i percorsi di crescita dei minori.
2. Ponti di comunità. Il progetto intende connettere e rafforzare la comunità educante sul territorio dei quartieri Salomone/Taliedo, Morsenchio e Ponte Lambro, nel Municipio 4 di Milano, completando un percorso di sviluppo di comunità e di valorizzazione del capitale sociale avviato da alcuni anni. Propone luoghi di co-progettazione educativa, formazione, sensibilizzazione e comunità di pratiche con cittadini ed esperti in ambito scolastico/formativo/educativo.  
Obiettivo finale è sostenere la crescita delle giovani generazioni attraverso il coinvolgimento della società civile, costruendo nel Patto Educativo Territoriale le prerogative per letture dei bisogni e risposte coerenti e condivise, che siano in grado di esprimere e ispirare un atteggiamento di attenzione e cura per bambini, ragazzi e giovani.

Si attendono pertanto ulteriori indicazioni da parte dell'Impresa sociale Con i Bambini in merito all'entità effettiva di approvazione del finanziamento.

- Bando “Vicini di Scuola” promosso dall'Impresa sociale con i Bambini nell'ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile  
Il Bando si pone l'obiettivo di sostenere modelli innovativi per ridurre i fenomeni di segregazione scolastica che incidono sui minori nella fascia di età 6-13 anni, promuovendo interventi che garantiscano loro una formazione di qualità anche in contesti più complessi e che portino nel medio periodo al progressivo riequilibrio della composizione “sociale” degli studenti nelle scuole e alla riduzione dei divari nelle politiche educative territoriali. Nello specifico intende supportare iniziative che assicurino equità nell'accesso a scuola e negli apprendimenti e che rendano più attrattive le strutture educative in contesti territoriali caratterizzati da maggiori fragilità e vulnerabilità, valorizzando la diversità come risorsa, riducendo i fenomeni segregativi, riportando le famiglie a scegliere la scuola di prossimità per la qualità degli apprendimenti, delle relazioni educative e delle esperienze formative nonché dell'organizzazione e dell'offerta dei servizi presenti (tempo pieno, refezione scolastica accessibile e di qualità, agevolazioni per il diritto allo studio, spazi attrezzati, attività extra-curricolari, ecc.). Pertanto, è stato pubblicato un Avviso esplorativo per acquisire manifestazioni di interesse riservato a soggetti del terzo Settore che, in collaborazione con gli Istituti scolastici milanesi maggiormente interessati dai fenomeni della segregazione e del *white flight*, prevedano risposte multidimensionali e sostenibili nel tempo e che siano interessati a candidare proposte progettuali, in partnership con il Comune. Sono pervenute 8 idee progettuali e sono stati selezionati 6 partenariati con i quali, dopo una fase di co-progettazione, è stata presentata richiesta di finanziamento.

A oggi, le proposte progettuali sono in attesa di valutazione da parte dell'Impresa sociale Con i Bambini.

- Bando “Tutti Inclusi – Interventi sperimentali per favorire l'inclusione dei minori con disabilità e bisogni educativi speciali in condizioni di povertà educativa” promosso dall'Impresa sociale con i Bambini nell'ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile  
Il bando – con scadenza 30/9/2022 - è finalizzato a selezionare progetti che promuovano l'inclusione di bambini e bambine, ragazzi e ragazze (fascia 0-18) con disabilità in condizioni di povertà educativa. Il Bando si propone di garantire la piena partecipazione alla vita sociale e scolastica dei minori con disabilità in condizioni di povertà educativa e intende sostenere interventi innovativi e sperimentali che rimuovano o riducano le barriere, sia fisiche che culturali, nell'accesso a opportunità educative e ludiche, garantendo la piena inclusione dei minori in situazione di “doppio svantaggio” (povertà e disabilità).

Il Comune di Milano ha pertanto pubblicato un Avviso esplorativo riservato a soggetti del Terzo Settore per acquisire manifestazioni di interesse. Entro i termini previsti (9 settembre ore 12) sono arrivate due proposte progettuali, entrambe ritenute interessanti e valide, cui il Comune ha aderito in partenariato:

1. Di Pari Passo, capofila CBM Italia Onlus (adesione dell'Area Servizi Scolastici ed Educativi)
2. ConsideraMiNet, capofila L'Abilità Onlus (adesione dell'Area Servizi all'Infanzia)

A oggi, le proposte progettuali sono in attesa di valutazione da parte dell'Impresa sociale Con i Bambini

- Progetto “INCLUSI – Dalla scuola alla vita, andata e ritorno”- Bando Un Passo Avanti – Impresa Sociale Con i Bambini

Il progetto, promosso dal consorzio Consolida di Trento insieme ad altri 52 partner di 5 diverse regioni italiane (Trentino Alto Adige, Lombardia, Marche, Campania, Lazio), vuole promuovere, sia culturalmente sia attraverso la costruzione di specifici strumenti educativi e didattici, l'accessibilità a una formazione di qualità per tutti e una reale e autentica inclusione dei bambini e dei ragazzi con disabilità che della “comunità scuola” e della comunità in generale fanno parte, guardando alle molteplici dimensioni che compongono queste vite e quelle dei loro compagni - le relazioni, il benessere, lo sport, la cultura, il futuro lavorativo – e agendo in direzioni differenti ma integrate: tecnologia, competenze professionali degli insegnanti ed educatori, rappresentazione della fragilità, orientamento.

Gli Istituti Comprensivi di Milano che partecipano come partner e destinatari delle azioni:

- I.C. De Andreis
- I.C. Gino Capponi
- I.C. Locchi
- I.C. Cardarelli Massaua

Il Comune di Milano partecipa al progetto come partner condividendo contenuti, finalità e modalità operative per la sua realizzazione e contribuendo alla sua realizzazione attraverso la valorizzazione del personale interno e dei suoi servizi, nello specifico Orientamento per disabili a cura del CODIS.

## **Programmazione della revisione e qualificazione della rete scolastica**

17.17

- Anagrafe Scolastica del Comune (Anasco)

È stata intensificata la collaborazione con la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale con la finalità di rendere più efficacemente proiettata sul territorio l'attività di ridisegno dei bacini di utenza. Sono state messe a punto e collaudate le modalità di messa in relazione dei data base di Anasco relativi a residenti in età scolare, alunni iscritti e rete scolastica con il data base geografico del SIT (Sistema Integrato Territorio), comprensivo di ogni informazione georeferenziabile sul territorio comunale. È stato varato a febbraio 2022 il nuovo applicativo Anasco integrato alla piattaforma SUSE (Sistema Unico dei Servizi Educativi); è in corso l'attività di collaudo finalizzato a rendere più stabile ed efficace il nuovo strumento informatico. Ciò consentirà, inoltre, di individuare linee di sviluppo e necessità di consolidamento della piattaforma, sulle quali intervenire non appena saranno disponibili i nuovi contratti coi fornitori esterni.

- Attività di controllo dell'Indicatore Situazione Economica Equivalente (ISEE)

Al 30/09/2022 sono stati eseguiti 219 controlli puntuali per il Servizio di Refezione.

## BILANCIO DI GENERE

### **STEM\*Lab**

Il progetto rafforza l'alfabetizzazione nelle materie scientifiche in un contesto scolastico aperto alla famiglia e al sistema educante formale e informale del territorio, con un'attenzione progettuale volta alla parità di genere, al superamento di vulnerabilità personali, culturali, sociali, comportamentali dei beneficiari e delle famiglie e un approccio che stimoli i minori ad apprendere e sperimentare, scoprendo le proprie capacità, sviluppando le proprie competenze, coltivando i propri talenti e allargando le proprie aspirazioni. Il progetto è stato avviato l'1/3/2019 e si concluderà l'1/3/2023.

Il Comune di Milano ha partecipato alla presentazione dei laboratori (che avranno come tema l'esplorazione di Marte e come obiettivi il lavoro di gruppo e la capacità di risolvere problemi) e ha individuato alcuni Istituti Comprensivi che hanno usufruito dei laboratori organizzati dal progetto.

Durante alcuni fine settimana dedicati è stato possibile coinvolgere in giornate aperte e gratuite al Museo della Scienza e della Tecnica (con visita al Laboratorio Base Marte) decine di genitori e ragazzi individuati dalle scuole partecipanti. Il Comune di Milano, infine, ha fatto da tramite tra il MUST e le reti QuBì per individuare un gruppo di ragazzi (11-13 anni) che hanno partecipato a una settimana di campus gratuito, a giugno, presso il Museo.

## MISSIONE

### 4. Istruzione e diritto allo studio

## OBIETTIVO STRATEGICO

Promuovere, sviluppare e valorizzare i servizi educativi e scolastici sul territorio per rispondere ai bisogni della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Politiche per una alimentazione sana

## DIREZIONE

Educazione

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Per una continua valorizzazione del sistema della refezione scolastica gestito da Milano Ristorazione S.p.A., nell'ambito delle finalità da conseguire che tengono conto delle priorità delineate all'interno della **Food Policy (Delibera Consiglio Comunale n. 25/2015)**, cui corrispondono diverse linee di indirizzo e azioni definite di concerto con i principali attori del sistema agroalimentare milanese, si segnalano di seguito i progetti e le attività realizzate nel periodo gennaio - settembre 2022.

#### **Revisione e monitoraggio del contratto di servizio con la società Milano Ristorazione S.p.A., in scadenza al 31/12/2022**

In data 17/3/2022 è stato nominato da parte della Direzione Generale, il gruppo di lavoro per la revisione del Contratto di Servizio con la Società Milano Ristorazione S.p.A. in scadenza al 31/12/2022. Successivamente è stato predisposto il cronoprogramma delle attività di revisione sviluppato con lo standard che viene utilizzato nei progetti europei con *milestone* e *deliverable*; l'organizzazione dello stesso è su base settimanale.

Il cronoprogramma è stato trasmesso a tutte le Direzioni interessate e coinvolte al fine di predisporre, ciascuno per le proprie competenze, le parti specifiche del nuovo contratto e per consentire alla stesse la partecipazione alle riunioni collegiali di condivisione già pianificate. L'obiettivo è quello di procedere all'approvazione del Contratto di Servizio di Milano Ristorazione S.p.A. entro la scadenza naturale prevista per il 31/12/2022.

Il cronoprogramma prevede lo svolgimento del lavoro suddiviso in tre sottogruppi:

- sottogruppo "Oggetto del contratto" con ruolo trasversale (Direzione Generale, Bilancio ed Educazione) sull'intero articolato del contratto che si occuperà della revisione dell'oggetto e degli elementi essenziali del contratto, comprensivo della valutazione di congruità dei prezzi;
- sottogruppo "Refezione/ Ristorazione" di competenza delle Direzioni Educazione, Welfare e Salute, Sicurezza Urbana e Presidenza Consiglio;
- sottogruppo Facility, di competenza delle Direzione Demanio e Patrimonio, che si occuperà della revisione dell'attuale Sezione II.

Al 30/9/2022, sono state effettuate diverse riunioni alle quali hanno partecipato i sottogruppi di lavoro portando a compimento le attività previste dal cronoprogramma.

Nell'ambito delle azioni di monitoraggio del sistema di refezione scolastica comunale rientrano, inoltre:



2.1

### **Monitoraggio della procedura amministrativa per il biennio 2021-2022, finalizzata al recupero delle quote (insolvenze) afferenti al Servizio di Refezione Scolastica**

Le azioni per il recupero delle insolvenze previste dalla procedura amministrativa concordata tra il Comune e la Società Milano Ristorazione S.p.A. per il biennio 2021-2022 sono state regolarmente espletate nel periodo in questione.

L'invio (tramite raccomandata A.R.) del secondo sollecito di pagamento per l'anno scolastico 2021/2022 è stato effettuato nel mese di giugno da parte di Milano Ristorazione S.p.A.

Relativamente al recupero delle quote (insolvenze) afferenti al servizio refezione, si segnala che anche per i servizi estivi 2022 (Centri Estivi Scuola dell'Infanzia, Centri Estivi Scuola Primaria e Case Vacanza), sulla base della deliberazione di Giunta n. 479 del 22/03/2017 e in ottemperanza alle linee guida disciplinate con deliberazione della Giunta Comunale n. 2290 del 29/12/2016, è stata inibita agli insolventi della refezione per gli anni scolastici 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021 e rate scadute dell'anno educativo 2021/2022, l'iscrizione ai servizi estivi 2022, sino a sanatoria della loro posizione.

### **Proseguimento nell'attività di riscossione delle quote pregresse del servizio di refezione con particolare riferimento a quella coattiva**

Proseguono per l'anno 2022, in collaborazione con la Direzione Specialistica Incassi e Riscossione, le attività di riscossione delle quote pregresse del servizio di refezione. In particolare, sono state effettuate le seguenti attività:

- nel periodo gennaio – maggio 2022 è stata svolta l'attività di aggiornamento dei dati anagrafici e formazione elenchi degli utenti insolventi relativi all'anno scolastico 2016/2017 non raggiunti dalla notifica dell'avviso di pagamento (2.713 utenti per un importo di € 1.208.842,98) e degli utenti insolventi relativi agli anni scolastici 2016/2017 raggiunti dalla notifica dell'avviso di pagamento (7.640 utenti per un importo di € 3.327.709,53), e la successiva trasmissione all'Area Servizi di Riscossione Coattiva e Sanzioni Codice della Strada per la postalizzazione e l'invio agli stessi dell'ingiunzione di pagamento;
- nel periodo gennaio – maggio 2022 sono state concesse dagli uffici 30 rateizzazioni per un importo complessivo di € 26.365,03 con concessione di piani di rientro dei debiti di refezione relativi a quote pregresse per gli anni scolastici dal 2016/2017 al 2020/2021;
- sono state gestite le richieste di sospensione della riscossione coattiva trasmesse direttamente dall'Agenzia delle Entrate - Riscossione (ex Equitalia S.p.A.) da parte degli utenti della refezione, come previsto dalla legge n. 228/2012, all'art. 1, commi da 537 a 543;
- nel mese di settembre è stata avviata l'attività di aggiornamento dei dati anagrafici e formazione elenchi degli utenti insolventi relativi all'anno scolastico 2017/2018, raggiunti e non raggiunti dalla notifica dell'avviso di pagamento, per la successiva trasmissione all'Area Servizi di Riscossione Coattiva e Sanzioni Codice della Strada che effettuerà la postalizzazione e l'invio all'utenza insolvente dell'ingiunzione di pagamento.

### **Potenziare l'educazione al cibo sano e sostenibile a partire dai banchi di scuola**

- Progetto “Frutta a metà mattina  
In collaborazione con Milano Ristorazione S.p.A. è stata programmata la prosecuzione del progetto che riguarda la promozione di corrette abitudini alimentari; considerate le importanti finalità, lo stesso è stato avviato innanzitutto nei Centri Estivi (Infanzia e Primaria) nel periodo giugno – luglio 2022 e viene riproposto grazie anche al finanziamento nell'ambito del programma QuBii per le scuole primarie, a partire dall'anno scolastico 2022/2023, come attuazione della Food Policy del Comune di Milano.
- Progetti europei “School Food 4 Change”  
Il progetto è stato avviato nel mese di febbraio 2022 in collaborazione con l'Unità Affari Europei e vede l'avvio di tutte le attività pianificate nei 6 pacchetti di lavoro (WP) in cui sono coinvolti il Comune di Milano e Milano Ristorazione S.p.A. Dopo una prima fase di ricognizione delle attività, sono stati avviati i



singoli gruppi di lavoro dedicati a: a) procedure di gara per gli acquisti pubblici di derrate alimentari per la refezione scolastica; b) identificazione degli indicatori sull'approccio integrato previsto dal progetto "Whole School Approach"; c) attività di comunicazione.

I principali partner del progetto in supporto del Comune di Milano e Milano Ristorazione sono: Fondazione Ecosistemi, Slow Food Italia, rete di città ICELI, WWF International. Alla fine del mese di aprile sono stati effettuati 10 incontri online con i partner europei e locali del progetto.

- Valorizzazione graduale dei prodotti biologici

Nella prima parte di anno, lo stato di emergenza per il Covid-19, confermato fino al 31/3/2022, e la guerra in Ucraina, non hanno consentito, fino alla chiusura dell'a.s. 2021/2022, un incremento di acquisto e consumo di prodotti biologici. A tali fattori, si devono aggiungere anche le difficoltà, non di poco conto, per gli acquisti di alcuni alimenti per i quali il mercato presenta un'offerta produttiva limitata per il 2022 sia a livello nazionale, che europeo; analogamente la cosa accade anche per altri alimenti, come la frutta, a causa di stagioni caratterizzate da condizioni metereologiche non favorevoli. Si segnala, comunque, che Milano Ristorazione S.p.A. per il servizio di ristorazione e la fornitura di derrate alimentari si attiene a quanto previsto dai Criteri Ambientali Minimi (CAM) nell'ambito del Piano d'Azione Nazionale per il Green Public Procurement (PAN GPP), di cui al D.M. 10/3/2020 (G.U. n. 90 del 4/4/2020), entrato in vigore in data 4/8/2020. Pertanto, **nei bandi di appalto, per quanto riguarda le forniture di gestione del servizio mensa, vengono richiesti criteri ecologici nelle procedure di acquisto.**

Nell'a.s. 2021/2022 la continuità dei servizi educativi, refezione scolastica compresa, rispetto al precedente a.s., ha consentito a Milano Ristorazione S.p.A. di effettuare la **programmazione di acquisto di prodotti biologici (BIO), a denominazione di origine protetta (DOP), a indicazione geografica protetta (IGP)**, del mercato equo e solidale e quindi anche di garantire il consumo per l'utenza delle varie tipologie di scuola, sin dall'inizio del nuovo anno scolastico 2022/2023.

- Progetto "Io non Spreco"

Dall'inizio del progetto (marzo 2014), i plessi scolastici aderenti sono stati 85, mentre i sacchetti "Salva Merenda" distribuiti 49.750. Il progetto è stato riproposto anche per l'anno scolastico 2021/2022, a partire dal mese di settembre 2021. Nel mese di gennaio e fino al 31/5/2022 sono stati consegnati n 7.700 sacchetti in 30 plessi scolastici (p. l'a.s. 2021/2022, a partire dal mese di settembre 2021 e fino al 31/05/2022, sono stati invece distribuiti 29.850 sacchetti in 112 scuole).

- Progetto relativo alla redazione, produzione e distribuzione di libretti informativi per le scuole dell'infanzia e primarie di Milano sul tema dello spreco alimentare nell'ambito del progetto europeo Horizon 2020 Food Trails, insieme a Milano Ristorazione e coordinato dal Comune

Sono stati realizzati dal Comune di Milano e Milano Ristorazione, in sinergia con Fondazione Cariplo, 74.000 libretti di 16 pagine divulgative dedicati ai bambini delle scuole dell'infanzia e delle scuole primarie relativi alla prevenzione dello spreco alimentare. I libretti sono stati progettati con una parte di contenuto divulgativo e una parte ludica e di interazione con giochi e attività da realizzare insieme alle famiglie. Tutti i libretti sono stati distribuiti nell'ultima settimana di maggio 2022.

- Proseguire e potenziare l'attività di controllo del servizio di refezione scolastica

Nella logica di garantire il miglioramento della qualità del servizio di refezione scolastica affidato a Milano Ristorazione, è proseguita l'attività di controllo da parte dell'Unità Comunale preposta nei locali di produzione, preparazione e somministrazione pasti presenti nelle strutture scolastiche comunali e statali, nei nidi appaltati, al fine di verificare e monitorare la qualità del servizio di refezione scolastica affidato a Milano Ristorazione. L'ufficio Controllo Refezione



12.7



2.1



12.3

Scolastica dal 7/1/2022 gennaio e fino al 31/7/2022, ha effettuato 110 visite ispettive concludendo l'anno scolastico 2021/2022 con 173 sopralluoghi effettuati rispetto ai 171 pianificati. Il rapporto percentuale tra visite effettuate e programmate è pari al 101,16 % pertanto l'indicatore programmato (95% di 171 = 162,45) è stato ampiamente realizzato. Nel mese di settembre, sulla base delle visite ispettive effettuate negli anni scolastici precedenti, è stata riprogrammata la pianificazione del numero di ispezioni da effettuarsi per l'anno scolastico 2022/2023. L'obiettivo che l'ufficio controllo refezione scolastica ha pianificato di realizzare, è quello di effettuare 270 visite ispettive. Nel mese di settembre sono state effettuate 25 visite; pertanto la percentuale tra visite realizzate e visite pianificate per l'anno scolastico in corso è pari al 9,25% in linea con il raggiungimento dell'obiettivo pianificato.

- Monitorare la Customer Satisfaction sul servizio di refezione scolastica

La rilevazione di *Customer Satisfaction* sul servizio di refezione ha riguardato i genitori delle scuole dell'Infanzia e delle Scuole Primarie e si è conclusa il 9 gennaio 2022. A seguito della sua conclusione, nel periodo gennaio – febbraio 2022, sono state effettuate le attività post indagine ovvero il *data cleaning*, l'elaborazione e l'analisi dei risultati dell'indagine principale e la stesura della relazione conclusiva. Nel mese di marzo 2022 è stata realizzata anche una indagine secondaria che rilegge i dati complessivi nell'ottica di *cluster* omogenei (centri cucina, diete, classi, genere). Nel mese di maggio 2022, l'analisi dei risultati è stata condivisa dapprima con il Gestore del Servizio e successivamente con la Rappresentanza Cittadina delle Commissioni Mensa. Il 16/06/2022 è stata fissata la Commissione Consiliare per la presentazione dei risultati finali dell'indagine e successivo caricamento sul portale web del Comune di Milano.

- Programmazione e finalizzazione delle attività per l'attuazione del Regolamento delle Commissioni Mensa

Le votazioni per l'elezione del componente della Rappresentanza Cittadina mancante nel Municipio 6 si sono concluse il 18/1/2022.

Nel periodo gennaio – marzo 2022, sono state espletate e concluse le attività previste dal Regolamento Comunale delle Commissioni Mensa e dal Comunicato n. 5/2021 relative alla nomina delle commissioni mensa per l'anno scolastico 2021/2022. Con la finestra di febbraio 2022 (periodo di iscrizione tardiva prevista dal Regolamento Comunale) sono state avviate le iscrizioni per l'anno scolastico 2021/2022 mediante l'utilizzo dell'allegato A (domanda di partecipazione per la nomina di componente della commissione mensa) con il coinvolgimento della Società Milano Ristorazione, della Rappresentanza Cittadina delle Commissioni Mensa e delle Scuole Statali e Comunali. Le iscrizioni tardive, con la sola modalità on line, si sono aperte il 1/2/2022 e chiuse il 10/2/2022. A conclusione delle iscrizioni tardive, sono state nominate 9 nuove commissioni e 341 nuovi commissari. Il numero complessivo di commissioni mensa istituite presso le scuole per l'anno scolastico 2021/2022 è di 124 commissioni, composte da 1.241 commissari mensa, i quali rimarranno in carica fino alla nomina dei nuovi commissari prevista per l'a.s. 2022/2023. Le iscrizioni per far parte della commissione mensa per l'a.s. 2022/2023, con la sola modalità *on line*, come previsto dal comunicato n. 2 del 04/08/2022 trasmesso a tutti i soggetti interessati, si sono aperte il 19 settembre e si chiuderanno il 2/10/2022. La procedura di nomina dei commissari mensa per l'a.s. 2022/2023 si concluderà il 07/11/2022.

## MISSIONE

### 4. Istruzione e diritto allo studio

## OBIETTIVO STRATEGICO

Promuovere, sviluppare e valorizzare i servizi educativi e scolastici sul territorio per rispondere ai bisogni della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Scuole paritarie e iniziative ludico educative

## DIREZIONI

Lavoro, Giovani e Sport  
Educazione

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Liceo Linguistico Manzoni e Istituto Tecnico Economico (I.T.E.)

Per l'anno scolastico in corso 2022/2023 risultano iscritti 983 studenti per il Liceo Linguistico e 197 per l'I.T.E.

Prosegue lo studio della lingua russa nella classe terza, introdotto nell'anno scolastico 2020/2021.

Il numero di posti disponibili per l'iscrizione alle classi prime per l'anno scolastico 2023/2024 è di 251:

1. Liceo Linguistico Manzoni: 201 studenti per 8 classi prime (25 allievi per tutte le classi ad eccezione di 26 nella classe di tedesco/russo);
2. I.T.E.: 50 studenti per 2 classi prime (25 allievi per classe).

Le iscrizioni si svolgeranno a seguito test d'ingresso che si svolgerà il 13/12/2022. Le preiscrizioni al test si svolgono dal 27/09/2022 fino al 08/12/2022.

### Progetti "Scuole Civiche in digitale"

In continuità con quanto fatto nel 2020, il Liceo Linguistico e il Civico Istituto Tecnico Economico (I.T.E.), facenti parte del Polo Deledda e il Centro per l'Istruzione dell'Adulto e dell'Adolescente (C.I.A), si sono attrezzati con strumenti innovativi relativi alla "didattica per competenze" e per l'approccio didattico alle varie discipline tramite l'implementazione digitale, la gestione delle infrastrutture e dei singoli device.

### Didattica digitale integrata

A seguito del termine dell'emergenza sanitaria il Polo Manzoni, sulla base delle indicazioni ministeriali e regionali, ha ripreso l'attività didattica in presenza per il 100%, secondo il nuovo protocollo di sicurezza del settembre 2022.

Le attività didattiche dei corsi serali del C.I.A. Manzoni sono proseguite in modalità blended fino al termine dell'anno scolastico 2021/22, (una settimana al mese di didattica online per ogni classe) per rispondere alle esigenze di conciliazione vita lavoro degli studenti e consentire una migliore gestione della didattica nei periodi di maggiore incidenza dei contagi da Covid-19; a partire da settembre 2022 i corsi vengono erogati in presenza. Agli studenti in situazione di disagio sono stati forniti dispositivi per seguire le lezioni a distanza e studiare autonomamente da casa.

### **Progetto “Cinema Polo Manzoni”**

Il Polo Deledda (Liceo e I.T.E.) ha introdotto nel Piano dell’offerta formativa il Progetto “Cinema”, relativo al linguaggio cinematografico.

L’obiettivo è fornire alle ragazze e ai ragazzi gli strumenti per leggere, decodificare e usare in maniera consapevole le migliaia di immagini con le quali vengono a contatto ogni giorno, consentire l’approfondimento di un linguaggio che caratterizza il nostro tempo.

Le lezioni si svolgono nell’ambito del programma di lettere del biennio con un modulo settimanale per un quadrimestre

In tale ambito per l’anno scolastico 2022/2023 saranno attivati laboratori in collaborazione con NABA (Nuova Accademia di Belle Arti), validi ai fini dei Percorsi per le Competenze Trasversali e per l’Orientamento (PCTO).

Il Civico Polo ha indetto la settima edizione del Festival "Semi al Futuro Action!", concorso video legato ai temi dell'Agenda 2030 ONU, rivolto alle scuole superiori nazionali e internazionali, il cui tema è: "Buona salute e benessere per tutti", terzo obiettivo di Agenda 2030.

### **Progetto “Promuovere la didattica integrata” e adesione alla rete di scopo**

Le relazioni con la rete di scuole si sono interrotte, ma il progetto, data la grande importanza del passaggio da una didattica delle conoscenze ad una per competenze, quale condizione essenziale per un apprendimento efficace, prosegue con l’attivazione di percorsi trasversali interni ai consigli di classe. L’implementazione della didattica per competenze proseguirà anche nell’anno scolastico 2022/23 attraverso “disseminazione” da parte dei docenti formati lo scorso anno.

### **Progetto prevenzione cyberbullismo**

Con l’aggiornamento delle linee di orientamento per la prevenzione e il contrasto del bullismo e cyberbullismo, il Polo Deledda ha istituito il Team antibullismo, un gruppo di docenti formati secondo le indicazioni ministeriali e preposti alla prevenzione o all’intervento in caso di episodi riconducibili a cyberbullismo.

È attivo uno sportello antibullismo rivolto agli studenti.

È stato attivato uno sportello di segnalazione di eventuali casi di cyberbullismo, tenuto da docenti della scuola. Sono stati svolti incontri di formazione sul tema. Secondo le normative ministeriali la scuola ha formulato la sua policy su bullismo e cyberbullismo pubblicata sul sito della scuola.

### **Progetto adesione rete UNESCO scuola e giornate UNESCO**

Nell’anno scolastico 2022/23 il Collegio docenti del Civico Liceo e I.T.E. “A. Manzoni” ha deliberato di celebrare due giornate UNESCO: la Giornata internazionale della pace che si è svolta il 21/09/ 2022 e la Giornata internazionale contro l’omofobia che si svolgerà il 17/05/2023.

In queste giornate è stata sospesa la normale attività didattica e tutti gli studenti e i docenti hanno partecipato ad attività e iniziative inerenti a queste tematiche.

### **Progetto YOU WIL**

You Wil è un programma di leadership dedicato a ragazze dai 14 ai 16 anni sostenuto dalla città di Birmingham che coinvolge le città gemellate e che si prefigge di promuovere le pari opportunità nelle giovani generazioni e la creazione di reti di giovani leader. Le partecipanti svilupperanno abilità di leadership, public speaking, team building grazie ad attività mirate e al contatto con modelli femminili di successo provenienti da diversi settori.

Al summit Young Women Into Leadership (You WIL), che si è svolto esclusivamente on-line da lunedì 25 luglio al 1° agosto, sono state invitate due studentesse: una di prima e una di seconda liceo. Il programma, della durata di sei giorni, ha voluto promuovere la parità delle opportunità oltre che offrire un forum unico nel suo genere per un ampio scambio culturale. L’apporto accademico è stato arricchito da contributi di leader femminili di alto profilo, attive in cinque ambiti: politica, business, sport, STEM, media e cultura.

Come per la scorsa edizione, la Aston University di Birmingham ha promosso e sostenuto l'iniziativa. Quest'anno, in occasione della celebrazione dei Commonwealth Games, l'invito è stato esteso anche ai paesi del Commonwealth.

### **Progetto Tutor in collaborazione con l'Associazione Minotauro**

Prosegue anche per l'anno scolastico 2022/23, in tutte le classi prime è stato individuato un docente tutor, una figura di riferimento che aiuti gli studenti nella definizione di un efficace metodo di studio. L'esigenza nasce dalla preoccupazione di forti conseguenze per gli studenti dopo i due ultimi anni di emergenza sanitaria.

Il gruppo di docenti tutor lavorerà con la supervisione dell'“Associazione Minotauro”.

### **Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento (PCTO)**

Con la conclusione dell'emergenza sanitaria per l'anno scolastico 2022/23 tutti i progetti si svolgeranno prevalentemente in presenza, con attività organizzate dalla scuola presso enti o associazioni esterne. Per ogni attività è stato assegnato un docente tutor interno del progetto.

Nel mese di settembre con la ripresa delle attività didattiche all'estero si sono svolti due soggiorni studio a Norimberga e Londra.

### **Progetto internazionalizzazione Polo**

Con l'anno scolastico 2022/23 è stato costituito un gruppo di lavoro di docenti del Polo con l'obiettivo di promuovere nella scuola progetti internazionali quali: adesione alla piattaforma E-twinning, che permette di prendere parte a progetti e incontrare colleghi provenienti da altri paesi e culture, e iscriversi a diverse opportunità di formazione professionale continua, attivazione progetti Erasmus, doppio diploma e orientamento facoltà straniera.

### **Progetto riqualificazione dell'ITE**

Con l'anno scolastico 2022/23 è stato costituito un gruppo di lavoro di docenti dell'I.T.E. per riqualificare e valorizzare la specificità del percorso economico indirizzo Amministrazione, Finanza e Marketing, con una forte connotazione linguistica (tre lingue dal primo anno), puntando in particolare su attività PCTO mirate.

### **Successo scolastico e contrasto all'evasione e dispersione**

Iniziative promosse dal C.I.A. (Centro per l'Istruzione dell'Adulto e dell'Adolescente).

Progettazione e realizzazione di:

#### 1. Azioni per il miglioramento della didattica e del supporto agli studenti

- Progetto di contrasto alla dispersione scolastica: Per l'a.s. 2021/2022 le iscrizioni al Centro per l'Istruzione dell'Adulto e dell'Adolescente sono rimaste aperte, fino a inizio 2022 e a maggio 2022 risultavano iscritti 308 studenti. I corsi diurni hanno accolto 46 studenti fra i 16 e i 18 anni, di cui 13 con certificazione DSA/DVA o BES, 13 seguiti o in carico ai servizi sociali, 3 con messa alla prova del Tribunale dei minori e 13 in percorsi di terapia psicologica/neuropsichiatrica. Per l'anno scolastico 2022/2023 risultano iscritti (al 31/12/2023) 260 studenti, di cui 60 ai corsi diurni e 200 ai corsi serali: le iscrizioni proseguono anche nei mesi successivi.



- Sportello di Ascolto Psicologico e Counseling: anche per l'anno scolastico 2022/23 è prevista l'attivazione di due sportelli affidati a un soggetto del privato sociale rivolti rispettivamente agli studenti del C.I.A. serale e diurno con il bisogno di condividere le proprie problematiche personali o scolastiche con un esperto. Lo sportello è invece già attivo su appuntamento ogni settimana per gli studenti del Civico Liceo/I.T.E..  
La collaborazione con la psicologa ha anche l'obiettivo di supportare i docenti attraverso momenti di confronto in equipe sulla gestione dei casi più complessi e sulla corretta e precoce individuazione delle fragilità e dei bisogni educativi speciali in fase di orientamento.
- Progetto "SOS - Superare gli ostacoli scolastici": avviato nell'A.S. 2019/20 per la prevenzione e il contrasto della dispersione scolastica (con particolare riferimento al passaggio tra scuola secondaria di I e II grado), con i primi interventi nelle scuole secondarie di I grado, a partire dall'a.s. 2020/21 il progetto ha ampliato le sue attività, come da programma, nelle 8 scuole secondarie di II grado. Il progetto si è concluso nel mese di giugno 2022 e attualmente è in fase di rendicontazione finale.
- Innovazione didattica: le sperimentazioni didattiche all'interno del Polo Manzoni sono state progettate e avviate nel corso Business Plan Impresa Sociale a partire dal mese di gennaio 2020. Nell' a.s. 2021/22 è stata realizzata una sperimentazione nei corsi diurni del C.I.A. definita come didattica "a classi aperte"; al fine di fronteggiare i crescenti bisogni formativi degli studenti dei corsi diurni, i docenti hanno elaborato una nuova organizzazione della didattica che prevedeva, per circa il 50% del monte ore settimanale la copresenza fra docenti o la divisione della classe in gruppi di piccole dimensioni, per favorire la personalizzazione e potenziare gli aspetti laboratoriali della didattica. L'orario a classi aperte ha coperto l'intero a.s. 2021/22. La sperimentazione, conclusa con successo, ha contribuito alla definizione di una nuova proposta formativa per l'a.s. 2022/23 che vede aggiungersi alle classi tradizionali per il recupero anni scolastici alcuni percorsi fondati sulla personalizzazione e sulla modularità della didattica: i nuovi percorsi sono stati attivati con l'inizio dell'a.s. 2022/23.
- Sperimentazione per la scolarizzazione degli adolescenti a rischio ritiro sociale: nel mese di giugno 2021 un gruppo di lavoro di docenti ed educatori ha elaborato un progetto sperimentale per la presa in carico a scuola di ragazzi a forte rischio di ritiro sociale. A partire da settembre 2021, grazie alla collaborazione con l'Istituto Minotauro, si è avviato un percorso di formazione e supervisione del personale scolastico al fine di sperimentare con alcuni studenti le nuove strategie didattiche ed educative messe a punto. La sperimentazione ha coinvolto complessivamente 6 studenti e ha permesso di validare un protocollo di intervento, che nell'a.s. 2022/23 è alla base di un percorso dedicato agli studenti con problematiche legate alla fobia scolare.
- Sperimentazione per l'orientamento degli adolescenti in dispersione scolastica conclamata: a partire da marzo 2022 un gruppo di lavoro di docenti ed educatori ha elaborato un progetto sperimentale dedicato a studenti adolescenti che non possiedono le competenze in ingresso minime per poter frequentare con successo i corsi di recupero anni scolastici e che hanno bisogno di orientarsi verso diverse opportunità formative e/o professionalizzanti. Nell'a.s. 2022/2023 verrà quindi attivata una classe sperimentale per il rafforzamento delle competenze di base e di cittadinanza e per l'orientamento, mediante un mix di attività d'aula orientate alle competenze e ai compiti di realtà e attività extrascolastiche (ad es. Stage, tirocini, volontariato, ecc.).
- Progetto BES serale: al fine di aumentare le competenze del personale scolastico assegnato ai corsi serali nelle strategie e metodologie didattiche inclusive rivolte al crescente numero di studenti con BES/DSA, è stato avviato nel mese di giugno 2021 un percorso di autoformazione e sono stati individuati per ogni consiglio di classe i referenti BES. I docenti sono stati coinvolti a partire dal mese di novembre in attività formative specifiche con l'ausilio

dell'Università Bicocca. Anche nel corso dell'a.s. 2022/23 i referenti BES di classe lavoreranno con docenti ed educatori per la messa in campo di metodologie di lavoro condivise.

- Progetto TUXTU: per prevenire l'insuccesso formativo e la dispersione scolastica, a partire da gennaio 2022 è stato sperimentato un programma pomeridiano di supporto didattico personalizzato, volto ad affiancare con docenti di materia del C.I.A. Manzoni gli studenti delle scuole secondarie di II grado a maggiore rischio di fallimento e abbandono. Il programma ha permesso di seguire circa 30 studenti, provenienti da 7 diversi istituti scolastici, con riscontri positivi da parte delle scuole, degli studenti e delle famiglie. Nell'a.s. 2022/23 il progetto verrà quindi riproposto sulla base delle risorse di personale docente a disposizione.

## 2. Azioni per lo sviluppo di competenze professionali:

- Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento (PCTO): ex Alternanza Scuola Lavoro, il Centro per l'Istruzione dell'Adulto e dell'Adolescente realizza, nell'ambito della didattica, un Progetto Quadro di Istituto e Progetti di Indirizzo e Organizza, parallelamente agli stage esterni, corsi di approfondimento su tematiche valide ai fini Alternanza Scuola Lavoro. Per l'a.s. 2021/2022 sono ripresi alcuni stage in aziende che hanno dato la disponibilità nel rispetto delle disposizioni in materia sanitaria vigenti. Un ulteriore progetto PCTO riguarda gli studenti coinvolti nella redazione di Radio C.I.A. Manzoni, che trasmette approfondimenti e contenuti didattici in forma aperta alla città. Il progetto, in collaborazione con ShareRadio, prevede la formazione degli studenti rispetto ai linguaggi radiofonici, al giornalismo di comunità e alla tecnica di produzione e montaggio audio. Anche per l'a.s. 2022/23 sono previsti progetti PCTO, attualmente in fase di perfezionamento, e prosegue l'esperienza di Radio C.I.A.
- Progetto OpenSpace: dall'a.s. 2020/2021 il C.I.A. è scuola partner del progetto di contrasto della povertà educativa "Openspace", capofila Actionaid Italia Onlus, finanziato dall'impresa sociale Con i Bambini. Il progetto prevede il coinvolgimento degli studenti dei corsi diurni e serali del C.I.A. in attività didattiche e laboratoriali, curricolari ed extracurricolari, finalizzate al potenziamento delle competenze trasversali nell'ottica di prevenire l'abbandono e di favorire il passaggio dalla scuola al lavoro. Il progetto si è concluso nell'a.s. 2021/2022 e attualmente è in fase di rendicontazione.

## **Scuole Aperte**

- Attività "Scuole Aperte 2.0"

Il progetto "Scuole Aperte 2.0" intende la scuola come luogo di accoglienza e di inclusione sociale, di confronto fra generazioni, di scambio tra diverse culture, di formazione e socialità anche oltre e al di là della normale programmazione didattica.

Appare pertanto strategico che le scuole siano aperte oltre i tempi della didattica curricolare per gli studenti e le loro famiglie, ma anche per i cittadini del quartiere, diventando spazio di comunità soprattutto in aree di particolare disagio e con elevato tasso di dispersione scolastica. Appare altresì necessario puntare a mettere in rete scuole ad alta capacità progettuale e scuole più fragili, intervenendo sullo squilibrio, con l'obiettivo di combattere il fenomeno del *white flight*, ovvero l'abbandono delle scuole periferiche da parte delle famiglie italiane, a favore di scuole in zone più centrali della città o istituti privati.

Il Comune di Milano, che ha una sede dedicata a Scuole Aperte presso il Parco Trotter e il sito Internet [www.scuoleapertemilano.it](http://www.scuoleapertemilano.it), nel 2022 ha pubblicato il bando per assegnare agli Istituti Comprensivi contributi per attività di Scuole Aperte per l'anno solare 2022. Hanno partecipato al bando 34 IC della città, 28 dei quali hanno ottenuto l'accesso ai contributi come previsto dal bando (Determinazione Dirigenziale n. 4488/2022).

Nel 2022 è stato riproposto – per il terzo anno - il bando rivolto a Enti del Terzo Settore, organizzazioni di volontariato, associazioni di promozione sociale,

aziende e altri soggetti pubblici e privati per svolgere attività gratuite a favore degli studenti, delle loro famiglie e della cittadinanza, on line o in presenza nelle scuole, in orario extrascolastico o in ambito extracurricolare. I soggetti le cui attività (circa 50) sono state inserite nel catalogo proposto alle istituzioni scolastiche per l'anno 2022-2023 sono 35.

È inoltre proseguita l'attività del tavolo interistituzionale previsto dal Protocollo Scuole Aperte tra Comune di Milano e Ufficio Scolastico Regionale, finalizzato alla promozione del modello scuole aperte a tutti gli Istituti Comprensivi del territorio. Il Tavolo è stato ampliato con la presenza anche di 4 dirigenti scolastici che rappresenteranno i loro colleghi della Città di Milano. Il prossimo tavolo è previsto per il 05/10/2022.

- **Scuole Aperte Partecipate In Rete**

Il progetto promuove il modello di azione delle Scuole Aperte Partecipate, perché da pratica puntuale possa diventare una *policy* diffusa in quanto strumento efficace e sostenibile per prevenire e contrastare la povertà educativa minorile, spezzare l'isolamento delle famiglie, promuovere inclusione e coesione sociale, generare fiducia e sicurezza. Il progetto è partito da una ricerca-azione sulla generatività delle azioni pilota già attive e di successo per far emergere un modello di costruzione della comunità educante, sostiene lo sviluppo di esperienze in dieci periferie e promuove una Rete nazionale tra scuole, Comuni, associazioni di genitori e studenti, per la sostenibilità e la diffusione del modello. Il progetto coinvolge come partner una rete significativa di realtà molto motivate e con significativa esperienza sul tema e come "destinatari" dieci luoghi ove il proponente ha negli ultimi anni intrecciato relazioni.

Per quel che riguarda il Comune di Milano, proseguono gli incontri tra partner locali (Comune di Milano e Ciessevi) e i primi tre Istituti Comprensivi coinvolti (IC Calvino, Nazario Sauro e Alda Merini). Sono state raccolte suggestioni e necessità dai dirigenti scolastici e loro collaboratori e incontrate le associazioni dei genitori. In alcune scuole coinvolte sono state organizzate le prime attività in collaborazione con le associazioni genitori. Tra luglio e agosto 2022 l'Ufficio Scuole Aperte del Comune di Milano ha incontrato, in presenza oppure on line, 18 Dirigenti Scolastici (due per Municipio) cui è stato somministrato il questionario sul tema delle Scuole Aperte, messo a punto grazie alla collaborazione con l'Università Cattolica (partner di progetto).

## **Spazio Arteducazione**

È proseguita anche nel 2022 l'attività dello Spazio *Arteducazione*, che da maggio a settembre 2022 ha realizzato un campo estivo dedicato a ragazze e ragazzi dagli 11 ai 16 anni, con particolare attenzione al target giovani di nuova immigrazione e provenienti da zone di guerra

Con determinazione dirigenziale n. 6385 del 3/8/2022 è stato approvato l'avviso pubblico per l'acquisizione delle manifestazioni di interesse di soggetti del Terzo Settore per la realizzazione delle attività di *Arteducazione*, nell'ambito del progetto Includi-MI, presentato dal Comune di Milano per il bando della Regione Lombardia "E-state E + Insieme".

Con successiva determinazione dirigenziale n. 7201 del 7/9/2022 è stata selezionata la proposta progettuale ritenuta idonea e in data 28/09/2022 è stato sottoscritto l'accordo di partenariato tra il Comune di Milano e gli enti partner per l'attuazione del progetto, che verrà avviato a ottobre 2022.

## **Fattoria Didattica del Parco Trotter**

La "Fattoria del Parco Trotter" costituisce una risorsa per l'educazione in materia ambientale, ma anche opportunità di aggregazione e socializzazione per il quartiere



(asse Padova/Monza). Tale collocazione influenza la disciplina di fruizione, infatti la peculiarità del Parco quale parco scolastico segmenta l'articolazione oraria di accesso alla Fattoria in fascia per l'utenza scolastica e fascia per il pubblico.

Il presidio gestionale della Fattoria implica pertanto i seguenti ambiti:

- custodia dell'edificio, pulizia degli spazi e rigoverno, cura e mantenimento degli animali e degli spazi verdi con particolare riguardo alle particelle ortive destinate all'attività didattico-educativa;
- moduli laboratoriali di valenza didattica rivolti all'utenza afferente alle istituzioni educative e scolastiche presenti nel Parco Trotter e nel territorio circostante;
- proposte laboratoriali e iniziative ludiche rivolte all'utenza libera (famiglie con bambini dai 3 ai 14 anni);
- appuntamenti seminariali per la diffusione di consapevolezza su tematiche di sostenibilità ambientale per la cittadinanza adulta;
- azioni di rete con altre organizzazioni territoriali per l'ottimizzazione progettuale ed erogativa della struttura, nonché occasionali collaborazioni con altri servizi o Enti del territorio per eventi cittadini o nazionali.

I percorsi proposti intendono accrescere in bambini e ragazzi il legame con il proprio territorio e nel contempo promuovere la conoscenza della natura e la sua conservazione.

Con Determinazione Dirigenziale 8115 del 2/11/2020, è stato affidato il servizio di gestione integrata della Fattoria del Parco Trotter, comprensiva di conduzione agro zootecnica e di progettazione ed erogazione di percorsi laboratoriali di educazione ambientale per bambini/famiglie. Il nuovo contratto prevede che i percorsi laboratoriali di educazione ambientale siano rivolti a tutti gli Istituti Comprensivi siti nel Municipio 2 a seguito di coprogettazione. Con la fine dell'emergenza Covid-19 sono state realizzate le attività rivolte alla cittadinanza precedentemente sospese. È in fase di definizione l'esercizio dell'opzione di rinnovo del contratto per il periodo compreso tra 1/11/2022 e 31/10/2023.

Nell'anno scolastico 2021/2022 sono state calendarizzati e realizzati i percorsi laboratoriali con le scuole.

A giugno e settembre 2022 sono stati realizzati due campus estivi rivolti a ragazzi e ragazze (fascia 11-14) segnalati dalla rete QuBi (Fondazione Cariplo) con cui l'ente che ha in gestione la Fattoria collabora attivamente.

In Fattoria sono stati realizzati percorsi di IAA (Interventi Assistiti con gli Animali) con gli avicoli all'interno del progetto "Parchi Educanti", e, in seguito, il Ministero della Salute ha espresso parere favorevole per avviare un progetto-pilota. Sono in corso gli adempimenti formali per avviare il progetto.

## **Scuola Natura**

Durante l'anno scolastico le Case Vacanza propongono ai bambini e ragazzi delle Scuole dell'Infanzia, Primarie e Secondarie di Primo Grado, accompagnati dai loro insegnanti, soggiorni settimanali di scuola alternativa, fuori dalle aule scolastiche, a contatto diretto con la natura e la cultura di località, di particolare valore paesaggistico al mare, ai laghi e in montagna.

**"Scuola Natura 2021/2022"** ha visto la partecipazione di 2.414 alunni per un totale di 119 classi, di cui 2.109 minori e 104 classi nel periodo gennaio-maggio 2022 e si è svolta presso le sedi di Ghiffa, Vacciago e Marina di Massa.

“**Scuola Natura On Air**” 2021/2022” ha previsto lo svolgimento di percorsi formativi online da 2 o 4 incontri (webinar) con le classi della scuola primaria e secondaria di primo grado su specifiche tematiche riguardanti l’educazione civica, l’ambiente, la sostenibilità, consentendo agli studenti di “uscire” dalla loro routine giornaliera e affrontare tematiche coerenti con il progetto formativo della classe.

L’iniziativa, attivata presso le Case Vacanza di Andora, Pietra Ligure, Ghiffa, Vacciago e Zambla Alta, ha rappresentato per le scuole un sostegno integrato e innovativo alla didattica, con sessioni online condotte dal personale educativo delle Case Vacanza con l’obiettivo di rilanciare in queste difficili circostanze di emergenza sanitaria ciò che Scuola Natura rappresenta per la comunità milanese: *una risorsa per le scuole e a disposizione della comunità*.

È stato formulato un palinsesto iniziale di 51 percorsi differenti, suddivisi per fascia d’età dei destinatari e per Casa Vacanza e realizzato un apposito form di iscrizione; sono state potenziate la strumentazione informatica delle Case Vacanza e la connessione a Internet per garantire il corretto svolgimento delle sessioni formative organizzate su una base minima di 30 collegamenti settimanali (implementabili sulla base delle richieste di partecipazione).

“**Scuola Natura On Air Plus 2021/2022**” ha previsto di abbinare ai moduli didattici/formativi online un’escursione giornaliera presso le Case Vacanza di Ghiffa, Vacciago e Zambla Alta.

Nell’anno scolastico 2021-2022 hanno partecipato alle iniziative “**Scuola Natura On Air**” e “**Scuola Natura On Air Plus**” 101 classi (di cui 25 della Scuola Secondaria di Primo Grado e 76 della Scuola Primaria) per un totale di 2.016-alunni con la realizzazione di 292 moduli.

Per l’anno scolastico 2021/2022 hanno partecipato a **Scuola Natura One Day** (che ha previsto lo svolgimento di escursioni giornaliere educative e didattiche alla scoperta dei territori di Ghiffa, Vacciago e Zambla Alta) 800 minori, per un totale di 39classi.

## **BILANCIO DI GENERE**

- **Progetto YOU WIL**

You Wil è un programma di leadership dedicato a ragazze dai 14 ai 16 anni, sostenuto dalla città di Birmingham, che coinvolge le città gemellate e che si prefigge di promuovere le pari opportunità nelle giovani generazioni e di promuovere la creazione di reti di giovani leader. Le partecipanti svilupperanno abilità di leadership, public speaking, team building grazie ad attività mirate e al contatto con modelli femminili di successo provenienti da diversi settori. Al summit Young Women Into Leadership (You WIL), che si è svolto esclusivamente on-line dal 25/07/2022 al 01/08/2022, sono state invitate due studentesse: una di prima e una di seconda liceo.

- **Progetto adesione rete UNESCO scuola e giornate UNESCO**

Nell’anno scolastico 2022/23 il Collegio docenti del Civico Liceo e I.T.E. “A. Manzoni” ha deliberato di celebrare la Giornata internazionale contro l’omofobia il 17/05/2023.

## MISSIONE

### 5. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il sistema della cultura quale risorsa e patrimonio per una Città globale, di opportunità, attrattiva e inclusiva

## PROGRAMMA OPERATIVO

Migliorare il programma di iniziative ed eventi culturali e consolidare la presenza di Milano all'interno di network culturali internazionali

## DIREZIONE

Cultura

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Ambito Biblioteche

Nel mese di gennaio 2022 è stata rinnovata l'adesione del Sistema Bibliotecario di Milano alle principali associazioni bibliotecarie nazionali e internazionali - AIB (Associazione Italiana Biblioteche), Eblida (European Bureau of Library, Information and Documentation Associations), IFLA (International Federation of Library Associations and Institutions), confermando la partecipazione attiva dell'Area Biblioteche a progetti, gruppi di lavoro e organismi di governo, al fine di stimolare lo sviluppo di nuova progettualità e l'innovazione dei servizi.

Nel solco della vocazione editoriale di Milano, l'Area Biblioteche ha collaborato alla realizzazione della sesta edizione di BookPride (dal 4 al 6 marzo), la fiera dell'editoria indipendente, offrendo un'ampia panoramica sulle realtà editoriali minori esistenti attraverso un costruttivo confronto tra i rappresentanti della filiera del libro. Inoltre, tra il 10 e l'11 marzo si è realizzata la ventisettesima edizione del Convegno Internazionale delle Stelline, il principale appuntamento per il mondo bibliotecario nazionale e internazionale; l'edizione 2022, intitolata "Le tre leve della biblioteca: innovazione, prossimità, comunità", ha consentito una riflessione sulle possibilità di sviluppare numerose e innovative progettualità incentrate sulla trasformazione delle biblioteche in luoghi di sperimentazione, in incubatori di nuove competenze e in palestre di apprendimento collaborativo per allenare le capacità degli utenti, conseguendo significative ricadute, specie in tema di inclusione sociale. L'Area Biblioteche ha partecipato con un proprio palinsesto intitolato "Le biblioteche pubbliche per la rigenerazione delle città", approfondendo il ruolo delle Biblioteche nel contesto urbano grazie agli interventi non solo di bibliotecari, ma anche di esponenti del mondo accademico.

Anche quest'anno, nel mese di aprile, ha preso avvio la Manifestazione "Milano da Leggere", l'appuntamento con la lettura in formato digitale, proposta dall'Area Biblioteche e giunta alla settima edizione. La tematica del 2022 è il romanzo storico con una selezione di storie ambientate a Milano dal Medioevo al Dopoguerra. Ancora una volta, anche grazie alla collaborazione con l'Azienda Trasporti Milanesi (ATM S.p.A.), l'iniziativa sta riscuotendo un grande successo e, stante la scelta di proporre mensilmente i titoli selezionati, la campagna proseguirà fino alla fine di dicembre 2022.

Sono in fase di definizione le attività che daranno corso ai quattro vettori previsti nel Piano Strategico 2022-2026 del sistema Bibliotecario: la transizione ambientale, la transizione digitale, la città a 15 minuti e la crescita della partecipazione culturale.

Si è dato corso alla seconda parte dell'attività di formazione già avviata nell'ultimo trimestre del 2021 nell'ambito del progetto Open Library, che vede coinvolta la totalità dei dipendenti dell'Area Biblioteche nel processo di aggiornamento professionale in vista dell'upgrade tecnologico che coinvolgerà l'intera Area nei prossimi due anni, nel solco dell'asse tematico della transizione digitale previsto nel piano strategico stesso.

Sta proseguendo l'attività di accompagnamento, sostegno e collaborazione rivolta alle biblioteche di condominio, realtà spontanea sul territorio cittadino. L'Area Biblioteche è impegnata a fornire a questa rete di biblioteche strumenti, materiale bibliografico e formazione, che consentano ai volontari promotori dell'iniziativa una gestione autonoma e consapevole delle biblioteche condominiali. Tale attività rientra a pieno titolo nell'asse tematico del Piano strategico, *La Città a 15 minuti*, che prevede la creazione di reti di prossimità utili a moltiplicare le occasioni di contatto con i libri e con la lettura nei quartieri di Milano,

La sinergica collaborazione tra il Sistema Bibliotecario e i diversi soggetti operanti in ambito culturale sul territorio milanese e inseriti nell'ampia cornice del "Patto di Milano per la Lettura", integra e mantiene vivo l'interesse a favore della cittadinanza con incontri e letture da parte dei lettori volontari che danno luogo a occasioni di scambio e conoscenza reciproca: in primavera si sono tenuti in ordine cronologico il *Poetry Day*, *Il maggio dei libri* e *Il Lettura Day*.

Dalla fine del mese di maggio le figure di volontariato legate al mondo del libro possono incontrarsi e pianificare le proprie attività presso la *Casa della Voce* di Via Gola, uno spazio messo a disposizione e allestito dall'Area Biblioteche al fine di sostenere e valorizzare l'impegno cittadino nei confronti della lettura.

Tra le iniziative che hanno visto coinvolti i lettori volontari del Patto nel periodo estivo, si segnala la maratona di letture degli articoli della Costituzione organizzata il 02/02/2022, in occasione della Festa della Repubblica. Nel mese di luglio è stato siglato un accordo di collaborazione con Ferrari Fashion School (sottoscritto il 13/07/2022), finalizzato alla realizzazione di attività di promozione del libro e della lettura nell'ambito del Patto e rivolto agli studenti iscritti all'Istituto di formazione.

Anche quest'anno l'Area Biblioteche ha realizzato l'iniziativa culturale "Libri in corte", il ciclo di incontri dal vivo con gli autori, organizzati dal Sistema Bibliotecario in collaborazione con le Librerie Indipendenti di Milano o con realtà editoriali minori (dall'8 al 24 settembre). Nel solco dell'attività di promozione della lettura tra le fasce più giovani, l'Area Biblioteche ha valorizzato la nuova sezione Bambini e Ragazzi della Biblioteca Comunale Centrale organizzando a Palazzo Sormani la mostra "Cupo Incanto" dall'1 al 19 settembre, una mostra di letteratura per l'infanzia, corredata da laboratori di poesia e scrittura.

Nell'ambito degli impegni assunti dalla città con la sottoscrizione del Patto di Milano per la Lettura, l'Area Biblioteche ha presentato, lo scorso mese di luglio (Delibera di Giunta Comunale 1052 del 22/07/2022), richiesta al CEPELL (Centro per il Libro e la Lettura), organo del Ministero per i beni e le attività culturali, affinché Milano venga nuovamente riconosciuta "Città che legge" per il biennio 2022-2023. La qualifica, oltre a rappresentare un importante riconoscimento, consente di poter accedere ai bandi del Ministero.

Nell'ambito del Riparto di quota parte del Fondo Emergenze Imprese e Istituzioni Culturali (Decreto del Ministero della Cultura 8 del 14/01/2022), concernente il "Contributo alle biblioteche per acquisto libri. Sostegno all'editoria libraria" e destinato al sostegno del libro e dell'intera filiera dell'editoria libraria, l'Area Biblioteche ha pubblicato in data 24/06/2022 un Avviso relativo alla costituzione di un elenco di operatori economici da invitare per affidamenti ex art 36 c. 2 lett.

a) D. Lgs. 50/2016 per la fornitura di libri alle biblioteche civiche. Con Determinazione 7653 del 21/09/2022 è stato approvato l'elenco degli operatori ammessi all'elenco e quello degli esclusi.

Per quanto riguarda gli impegni internazionali, nel quadro della designazione di Milano a Città Creativa Unesco per la Letteratura, si segnala la partecipazione dell'Area Biblioteche al meeting annuale del cluster Letteratura che, per questa edizione, si è svolto a Melbourne dal 5 al 9 settembre. La sessione di lavoro ha avuto per oggetto le politiche di promozione della lettura e programmi di nuove buone pratiche (best practices) collegate alle problematiche del periodo post Covid-19.

Nell'ambito delle attività inscrivibili all'interno dell'asse tematico della transizione digitale, il 20 luglio, sulla base di un accordo di collaborazione sottoscritto tra Area Biblioteche e ATM, è stata collocata una Smart-Library al mezzanino della metro fermata Porta Venezia. L'installazione del dispositivo mira ad ampliare la possibilità di accedere al servizio di prestito offerto gratuitamente dalle biblioteche milanesi da parte di un'ampia platea di cittadini e quindi a potenziare ed estendere un servizio pubblico offerto alla collettività milanese. Il progetto si basa sullo sviluppo di soluzioni avanzate che offrono possibilità evolute di accesso al servizio, assumendo come principi ispiratori la disintermediazione (accesso in autonomia alle risorse e ai servizi) e la disseminazione (distribuzione del servizio sul territorio e superamento dei limiti fisici delle biblioteche), sperimentando le potenzialità della tecnologia RFID.

## **1. Favorire la partecipazione culturale**

### **Ambito mostre temporanee delle sedi espositive (Palazzo Reale, Padiglione d'Arte Contemporanea e Palazzo Marino)**

- Palazzo Reale
  - la mostra *Realismo Magico*, aperta in data 19/10/2021, si è regolarmente conclusa in data 27/02/2022;
  - la mostra *Tullio Pericoli. Frammenti*, aperta in data 13/10/2021, si è regolarmente conclusa in data 09/01/2022;
  - la mostra *Corpus Domini. Dal corpo glorioso alle rovine dell'anima*, aperta in data 27/10/2021, si è regolarmente conclusa in data 30/01/2022;
  - la mostra *Pablo Atchugarry*, aperta in data 27/10/2021, si è regolarmente conclusa in data 30/01/2022;
  - la mostra *Tiziano e l'immagine della donna nel Cinquecento Veneziano* ha aperto in data 23/02/2022 e si è conclusa il 05/06/2022;
  - la mostra *Joaquin Sorolla. Pittore di luce* ha aperto in data 25/02/2022 e si è conclusa il 26/06/2022;
  - la mostra *Ritratte. Direttrici di musei italiani* ha aperto in data 03/03/2022 ed è terminata il 01/05/2022;
  - la mostra *Ferdinando Scianna. Viaggio Racconto Memoria* ha aperto in data 22/03/2022 e si è conclusa il 05/06/2022;
  - la mostra *Ruggero Savinio. Opere 1959 – 2022* ha aperto in data 26/04/2022 e si è conclusa il 04/09/2022;
  - la mostra *Somaini e Milano. La scultura* ha aperto in data 01/07/2022 e si è regolarmente conclusa il 11/09/2022;
  - la mostra *Grazia Varisco. Percorsi contemporanei 1957 – 2022* ha aperto in data 22/06/2022 e si è regolarmente conclusa il 16/09/2022;
  - la mostra *Richard Avedon. Relationships* ha aperto in data 22/09/2022;
  - la mostra *Oliviero Toscani. Professione fotografo* ha aperto in data 24/06/2022 e si è regolarmente conclusa il 25/09/2022;
- Padiglione d'Arte Contemporanea – PAC
  - la mostra *Tania Bruguera. La verità anche a scapito del mondo* ha aperto in data 27/11/2021 e si è regolarmente conclusa il 13/02/2022;
  - la mostra *Artur Zmijewski. Quando la paura mangia l'anima* ha aperto in data 29/03/2022 si è regolarmente conclusa il 12/06/2022;

- realizzazione eventi per il centenario della nascita di Pier Paolo Pasolini: si sono regolarmente svolti il 05 e 06/03/2022;
  - adesione ad Art Week 2022 si è regolarmente svolta dal 28/03/2022 al 03/04/2022;
  - Adesione alla Pride Week 2022 si è regolarmente svolta nei giorni 29 e 30/06/2022 e 01/07/2022;
  - la mostra/rassegna PERFORMING PAC. Take to the place I love ha aperto in data 12/07/2022 e si è regolarmente conclusa l'11/09/2022.
- Palazzo Marino  
La tradizionale mostra natalizia a Palazzo Marino del 2021, intitolata *Il Rinascimento di Bergamo e Brescia. Lotto, Moretto, Savoldo, Moroni*, aperta il 02/12/2021, si è regolarmente conclusa in data 16/01/2022.

### Ambito Musei Scientifici

- Acquario Civico  
Da gennaio 2022 l'Acquario ha arricchito di spunti legati all'attualità la visita al percorso espositivo e ha intensificato la realizzazione di tutte le attività che caratterizzano la proposta culturale dell'Istituto: attività didattica, attività formativa attraverso laboratori, attività espositiva temporanea, concessione spazi etc. In particolare, è stato realizzato l'apparato didascalico relativo alle vasche redatto con un linguaggio semplice e rivolto a un pubblico trasversale e con testi contenenti riferimenti diretti alle specie presenti nelle vasche. Sempre nell'ottica di allargare la fruizione dei contenuti, è stato rivisto il pieghevole descrittivo del percorso di visita sia nei testi, tradotti in più lingue, sia nella grafica. È stato, infine, realizzato un video che racconta il Museo nel suo complesso - percorso espositivo, backstage, ambienti esterni - che sarà presto visualizzabile sul sito del Museo.  
Per quanto riguarda la partecipazione ai Format, il Museo ha aderito al *World Wildlife Day*, indetta il 3 marzo dal Ministero dell'Ambiente, con la conferenza *L'Acqua come promotore della biodiversità*, fruibile sulla piattaforma Zoom. Per Museo Segreto ha realizzato, nelle giornate 4,5 e 6 marzo, un percorso espositivo finalizzato a raccontare, attraverso alcune immagini dell'Archivio fotografico, la storia dell'Acquario e ha proposto visite guidate all'edificio. Dall'8 al 12 giugno si è tenuta la prima edizione della Milano Ocean Week a cui l'Acquario ha partecipato con una mostra dedicata all'economia del mare, intitolata *Blue Economy*, e con visite guidate.

Per quanto riguarda le mostre temporanee:

- il 09/10/2021 è stata inaugurata l'installazione L'Acquario e le ninfee. Dalla natura all'arte di Monet pensata come evento collaterale alla grande mostra di Monet in corso a Palazzo Reale. L'installazione è stata esposta al pubblico fino al 30/01/2022;
- l'11/02/2022 è stata inaugurata la mostra "Riaffioramenti. Asia in my mind" del fotografo Luca Casonato a cura di Giovanni Pelloso ed è terminata il 13/03/2022;
- il 19/03/2022 è stata inaugurata la mostra "Artica" di Giulio Rimondi a cura di Elisabetta Polezzo terminata il 18/04/2022;
- in occasione della mostra, il 07/04/2022 alle 18:30 in sala Vitman si è svolto il talk "Artico, perché siamo tutti coinvolti" nel corso del quale è avvenuto un collegamento con la base Dirigibile Italia alle Isole Svalbard;
- il 27/03/2022 è stata inaugurata la mostra #rasoterra della fotografa Silvia Bottino a cura di Alessia Locatelli e si è chiusa il 29/05/2022;
- il 29/09/2022 è stata inaugurata la mostra Mareografia dell'artista Ilaria Abbiento a cura di Claudio Composti che terminerà il 29/10/2022.

- Museo di Storia Naturale

L'11 febbraio si è tenuta, anche in modalità *online*, l'edizione 2022 del "Darwin Day", manifestazione organizzata dal Museo di Storia Naturale in collaborazione con la Società Italiana di Scienze Naturali. Il tema di quest'anno ha preso in esame gli effetti dei cambiamenti climatici sulle comunità animali e vegetali, prospettandone i possibili scenari.

Nelle giornate 4,5 e 6 marzo il Museo ha partecipato alla Manifestazione Museocity con la mostra *Wunderchonchilien*, curata dalla sezione di Zoologia degli Invertebrati, e a Museo Segreto con la mostra *Le formelle del Museo di Storia Naturale di Milano viste da vicino*, curata dalla sezione di Botanica. Nell'occasione la Biblioteca del Museo ha organizzato visite guidate alla scoperta di preziosi materiali illustrati conservati dall'Istituto.

In occasione della Milano Ocean Week (8 -12 giugno) il Museo ha contribuito organizzando delle visite guidate specifiche. Lungo il percorso di visita è stata posta particolare attenzione ai mammiferi della sala degli ambienti artici e antartici.

In data 26 luglio la Biblioteca del Museo di Storia Naturale ha presentato l'adesione al bando *Manifestazione di interesse alla partecipazione al piano di digitalizzazione del patrimonio culturale lombardo* con un progetto di digitalizzazione degli archivi storici dell'Istituto.

Il 28 settembre è stato sottoscritto, a Palazzo Marino, il patto di collaborazione tra Comune di Milano, l'associazione non profit Terrapreta APS (ideatrice e promotrice del progetto), il Museo di Storia Naturale, l'Istituto di Ricerca sugli Ecosistemi Terrestri-Consiglio Nazionale delle Ricerche, Italia Nostra Onlus e Progetto Natura Onlus, finalizzato a studiare e salvaguardare l'area verde della Goccia, l'unico esempio di natura spontanea che si riappropria degli spazi urbani. La sezione di Botanica del Museo eseguirà la mappatura e l'inventariazione della flora vascolare presente (specie arboree, arbustive ed erbacee) e tutto il materiale raccolto sarà consultabile pubblicamente a fini didattici e di ricerca.

- Civico Planetario

L'emergenza Covid-19 non ha per ora permesso di sviluppare progetti in periferia consistenti in conferenze e lezioni di astrofisica per la non disponibilità delle sedi (biblioteche asili centri ricreativi sociali del comune).

In Planetario sono stati realizzate 12 manifestazioni interdisciplinari coniugando l'astronomia con arte, scienza, musica e teatro.

## **Festival urbani diffusi in generale**

- Museocity

L'edizione 2022 (*dal 4 al 6 marzo 2022*) di Museocity ha registrato un altro numero di partecipanti e di visitatori: 90 istituzioni partecipanti; 28 aperture straordinarie; 140 visite guidate; 5 mostre; 11 conferenze; 6 laboratori; 11 attività per bambini; 3 attività digitali; 1 DJ Set.

Hanno partecipato altresì: 45 musei del Municipio 1; 1 museo del Municipio 2; 6 musei del Municipio 3; 1 museo del Municipio 5; 3 musei del Municipio 6; 2 musei del Municipio 7; 3 musei del Municipio 8; 2 musei del Municipio 9.

Su YouTube sono stati caricati 23 video; le ore di riproduzione per i nuovi video, 540 le ore di riproduzione dei contenuti del canale.

L'App dedicata ha registrato 259.149 interazioni complessive; il sito web dedicato ha registrato 18.000 utenti attivi, 96.984 visualizzazioni di pagine, 1.800 nuovi contatti e download programma generale in pdf.

- Milano Art Week

La settimana milanese dedicata alle nuove forme dell'arte visiva, frutto della collaborazione con Miart e con le principali istituzioni pubbliche e private milanesi che si occupano di arte contemporanea, si è svolta dal 28/03/2022 al 03/04/2022.

Anche quest'anno è stato proposto un ricco programma di esposizioni, mostre, workshop, tavole rotonde e visite guidate che hanno coinvolto trentacinque tra musei e istituzioni cittadine pubbliche e private e nove spazi non profit, oltre alle attività svolte in fiera durante Miart che si è tenuta dal 1 al 03/04/2022.

- Palazzo Reale

Il 23 marzo si è tenuto, nella sala Conferenze di Palazzo Reale, il primo dei tre incontri del ciclo I Musei per le città, organizzato in collaborazione con il Complesso La Pilotta di Parma e Le Scuderie del Quirinale. L'incontro, a cui hanno partecipato giornalisti, direttori di Musei e della Soprintendenza, è stato trasmesso anche via web.

Nell'ambito del progetto di valorizzazione storico-artistica di Palazzo Reale, nel mese di febbraio è stato completato, in fase sperimentale e come prototipo, il riarmo della Sala 124 degli appartamenti reali. Nei giorni 4,5 e 6 marzo, nell'ambito di Museo Segreto, Palazzo Reale ha proposto il riallestimento di una delle Sale della Reggia, aperte al pubblico, con arredi e oggetti originali recuperati recentemente in diversi depositi del Comune di Milano e della Soprintendenza.

A marzo Palazzo Reale è stato eletto membro dell'Associazione Europea delle Residenze Reali (*Network of European Royal Residences*), rete dei maggiori Palazzi Reali europei, che si pone l'obiettivo di condividere le buone pratiche per la conservazione e valorizzazione del patrimonio e di organizzare iniziative congiunte volte alla promozione del sistema delle Residenze Reali europee. Con Determina Dirigenziale 4729 del 10/06/2022 è stato approvato l'accordo di partecipazione al Network siglato in data 15/06/2022.

In ambito nazionale il 31/05/2022 Palazzo Reale ha partecipato al convegno, organizzato presso il Palazzo Reale di Napoli, dedicato alla conservazione preventiva e manutenzione programmata di tutte le residenze reali italiane, che sull'esempio dell'associazione europea, stanno valutando la possibilità di organizzare un'analogia rete italiana. A tale proposito si è tenuto, il 28 giugno, un incontro alla Reggia di Venaria di Torino, volto a gettare le basi di una rete nazionale per la realizzazione di progetti condivisi finalizzati alla valorizzazione e conservazione del patrimonio comune.

Nel maggio 2022 è stata avviata l'attività propedeutica alla nomina del Comitato Scientifico per il riarmo degli appartamenti reali, che prevede la partecipazione della Soprintendenza dei beni culturali, delle civiche raccolte artistiche del Castello e del Direttore del Museo Stibbert di Firenze. La costituzione di tale Comitato è stata approvata con Determina Dirigenziale 7723/22 della Direzione Cultura.

Palazzo Reale ha proseguito la collaborazione con l'Associazione Museocity sulla ricerca dedicata all'"Accessibilità ai musei e ai luoghi d'arte" e ha partecipato alla realizzazione dell'edizione 2022 del volumetto *Il Museo per tutti. Ricerca sugli accessi ai musei milanesi. Le disabilità sensoriali e cognitive*.

Nelle giornate 23-24-25 aprile è stato realizzato, nella Corte d'Onore di Palazzo Reale, il progetto "Solo la cultura può fermare la guerra", installazione ideata dagli artisti Lorenzo e Simona Perrone per sensibilizzare i cittadini sull'importanza della cultura per la convivenza pacifica tra i popoli.

Dal 18 giugno al 18 settembre si è svolta, nella Corte Grande di Palazzo Reale, la consueta rassegna cinematografica all'aperto in collaborazione con la Società Arianteo. Sono state realizzate 90 iniziative, tra proiezioni ed eventi musicali.

## Spazi della cultura e musei

- Spazi della cultura: consultazione online delle Biblioteche Specialistiche e degli Archivi per rendere accessibile il patrimonio

L'obiettivo è di incrementare **GraficheInComune**, la biblioteca virtuale della grafica e dell'illustrazione libraria del Comune di Milano, con le opere del **Gabinetto dei Disegni** e con le immagini relative al patrimonio **dell'Archivio Storico Civico - Biblioteca Trivulziana**, al fine di rendere sempre più accessibile e consultabile tutto il loro patrimonio anche da remoto. L'**Archivio Storico Civico - Biblioteca Trivulziana** nel corso del 2022 ha proseguito la produzione e la sistematica pubblicazione in rete sulla piattaforma delle immagini relative alle raccolte archivistiche e librerie conservate presso la propria sede al Castello Sforzesco. In particolare – in parallelo all'apertura al pubblico della mostra "1472. L'arte tipografica incontra la Commedia di Dante" – ha pubblicato 195 nuove immagini relative a propri esemplari di antiche edizioni delle opere di Dante, per le quali l'Istituto rappresenta un riferimento imprescindibile per gli studi a livello internazionale. Inoltre, presso il proprio laboratorio interno, lo staff ha proseguito con strumentazione interna la campagna



di digitalizzazione della *Raccolta Portiana* – prezioso nucleo di autografi di Carlo Porta e documenti personali e famigliari - con la produzione e memorizzazione nel repository di GraficheInComune, nel periodo gennaio-settembre 2022, di 2.393 immagini relative a fogli sciolti e quaderni di autografi, a integrazione della selezione di immagini già prodotte e pubblicate nel corso del 2021 in occasione delle celebrazioni per i 200 anni dalla morte del letterato. In vista della successiva pubblicazione sulla piattaforma ad accesso pubblico (per la quale si sta progettando una nuova interfaccia di visualizzazione), i nuovi files prodotti sono stati tutti sottoposti a un controllo preliminare di qualità e corredati, con l'uso di apposito applicativo, dei metadati relativi agli originali. Tutte le 4.403 immagini digitali della *Raccolta Portiana* finora prodotte sono già tutte disponibili agli studiosi che ne fanno richiesta.

L'obiettivo è di incrementare anche la banca dati online del Civico Archivio Fotografico, **FotografieinComune** ([www.fotografieincomune.it](http://www.fotografieincomune.it)), esistente già dal 2017 e di cui il 30/05/ 2022 è stata resa disponibile la versione inglese, raggiungendo così uno degli obiettivi previsti per il triennio 2022-2024. Il **Civico Archivio Fotografico** ha proseguito l'attività di catalogazione scientifica e di acquisizione digitale del patrimonio, sui fondi Paolo Monti, Foto Milano, Lastre Antiche, Lamberto Vitali Fotografo, aggiornando con nuove schede catalografiche il sito che, al 30/09/2022, rende disponibili on line 62.031 fotografie corredate di schede catalografiche. Il progetto scientifico del sito, curato dal Civico Archivio Fotografico, è strettamente collegato ai progetti di catalogazione su piattaforma SIRBeCweb di Regione Lombardia che sono proseguiti, permettendo un notevole ampliamento dei dati a disposizione. Tale banca dati è stata fondamentale durante l'emergenza Covid-19 perché ha consentito e consente di proseguire il servizio al pubblico da remoto. Al progetto partecipano anche le **Civiche Raccolte Storiche e il Museo del Risorgimento** che riversano periodicamente le schede catalografiche del materiale fotografico conservato. Il Civico Archivio Fotografico ha inoltre continuato a pubblicare contenuti scientifici e video relativi alla storia delle proprie collezioni e delle proprie iniziative, anche sulla propria pagina Facebook e sul proprio profilo Instagram. Grazie al generoso contributo del regista Ruggero Gabbai è stato realizzato un video dedicato alle collezioni e alle attività dell'Istituto dal titolo *Un archivio, tante immagini* reso disponibile online sulla pagina istituzionale dell'Istituto sul sito [www.milanocastello.it](http://www.milanocastello.it).

Il progetto “**Digital Library/Biblioteca Digitale**” ha reso fruibile al pubblico web un ingente patrimonio specialistico di libri, periodici e archivi tratto dalle collezioni a catalogo della Biblioteca Archeologica e della Biblioteca d'Arte, è stato concluso nei primi mesi del 2022.

Le Biblioteche specialistiche e gli Archivi, per rendere sempre più accessibile il patrimonio con metodologie efficaci ed efficienti, prevedono un crescente investimento nella esternalizzazione specializzata dei servizi di manutenzione, consultazione e movimentazione del patrimonio biblio-iconografico con programmazioni pluriennali. La **Biblioteca d'Arte e la Biblioteca Archeologica e numismatica**, con il supporto dell'**Ufficio Amministrativo Castello**, ha avviato la procedura per l'affidamento a una società esterna di servizi di biblioteca (assistenza alla consultazione, movimentazione del patrimonio librario, etc.). Sono già state espletate le procedure amministrative di individuazione dell'operatore economico affidatario, anche attraverso piattaforma di e-procurement regionale, in conformità alle prescrizioni di cui al D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. (Codice degli Appalti) e nel rispetto delle disposizioni di cui al D.Lgs. 82/2005 (Codice dell'Amministrazione Digitale). Sono attualmente in fase finale di perfezionamento gli atti dirigenziali di approvazione dell'affidamento e della relativa spesa, ai fini della successiva imminente formalizzazione contrattuale.

- Musei: favorire l'accessibilità alle collezioni  
**Musei e Biblioteche in Comune (MeBic)**, il portale che raccoglie i cataloghi dei Musei di Milano, che nel triennio 2022 - 2024, ha l'obiettivo di completare l'inserimento nella sua banca dati, i dati delle sculture del **Museo d'Arte Antica** e di un cospicuo lotto di arti decorative, nonché di riversare un nucleo importante di materiali del **Gabinetto Numismatico e Medagliere**. Per tutto il 2022 è proseguita l'attività di catalogazione scientifica e di acquisizione digitale del patrimonio e si è provveduto alla consueta revisione e aggiornamento degli inventari topografici e del catalogo, con un aggiornamento delle schede già

esistenti (**Museo d'Arte Antica, Pinacoteca**) e un'implementazione delle schede nuove, in particolare per gli ambiti delle **Arti decorative** (Mobili, Porcellane). Per quanto riguarda il **Gabinetto Numismatico e il Medagliere** è stata impostata la schedatura e la maschera di consultazione ed è stato individuato il professionista incaricato della catalogazione di 600 medaglie rinascimentali: la schedatura è stata avviata e terminerà entro il 31/12/2022. La pagina MeBic dedicata al Gabinetto Numismatico e Medagliere, dopo una fase di test, è consultabile online e attualmente propone 115 schede relative a monete greche <https://mebic.comune.milano.it/mebic/medagliere/collezione>.

Anche la **Raccolta Bertarelli** ha aderito al progetto MeBic e ha messo online una prima tranche di schede per un totale di 7.229 record. Nel terzo trimestre del 2022 la Raccolta Bertarelli ha implementato il numero di schede pubblicate per un totale di 23.760 (l'incremento di questi mesi ha interessato le sezioni: Figurine Liebig, Menu, Sonetti, Cartoline Prima Guerra Mondiale). Attualmente si sta lavorando alle sezioni: Cartoline pubblicitarie; Decorazione del Libro; Teatro; Ex libris; Manifesti. Il **Gabinetto dei Disegni** ha aderito a MeBic con 25.874 schede (su circa 33.000 opere possedute): prosegue la catalogazione digitale e in parallelo la campagna di acquisizione immagini del Fondo San Celso al fine di completare la digitalizzazione dell'intero patrimonio.

Nell'ambito delle attività volte al miglioramento dell'accessibilità e qualità della visita ai musei e al Castello, destinate ai diversi pubblici, in un'ottica di accessibilità più ampia possibile è stato realizzato il nuovo percorso **Descrivendo Castello Sforzesco** in collaborazione con l'Associazione Nazionale Subvedenti ed è stato presentato con una conferenza stampa nella Sala delle Conferenze Bertarelli il 06/05/2022, in occasione della Civil Week 2022. Il percorso è dedicato a tre capolavori dei Musei del Castello Sforzesco: uno dei celebri arazzi dei mesi Trivulzio, *Maggio*; il *Virginale Ruckers*, uno dei più significativi esemplari del Museo degli Strumenti Musicali e la Pietà Rondanini di Michelangelo. Il percorso è corredato da opportune indicazioni di orientamento negli spazi del Castello. Le descrizioni sono scaricabili sul sito del Castello Sforzesco alla pagina Accessibilità <https://www.milanocastello.it/it/accessibilita> e alla pagina Descrivendo dedicata al Castello <https://www.descrivendo.it/le-opere-descrivendo/castello-sforzesco/> e sono fruibili da smartphone e tablet.

Con l'attenuarsi delle restrizioni dovute alle misure di sicurezza per evitare la diffusione del contagio da Covid-19, sono riprese, a partire da aprile 2022, le **visite tattili gratuite alle sculture originali del Museo d'Arte Antica** (due volte al mese, con sospensione nella pausa estiva). Le visite, rivolte a persone con disabilità visiva, sono tenute da personale del Museo con formazione specifica (conservatrici e volontarie del servizio civile) e si alternano alle visite condotte secondo la metodologia Descrivendo.

Le descrizioni in LIS già realizzate durante il lockdown e caricate in apposita playlist del canale YouTube del Castello Sforzesco <https://www.youtube.com/playlist?list=PLcufarh2o12JnofHMCithv2YMT72Rtffp> sono state arricchite da un nuovo **video in LIS di introduzione alla storia del Castello Sforzesco**, presentato in occasione della Civil Week 2022 il 06/05/2022 e realizzato in collaborazione con il Servizio "No barriere alla comunicazione" (Spazio Aperto Servizi e Istituto dei Sordi di Torino), dell'Assessorato Welfare e Salute.

La guida **Museo per tutti**, concepita per l'accessibilità di persone con disabilità intellettiva, realizzata in collaborazione con l'associazione "L'Abilità Onlus", presentata il 05/12/2021, in occasione della "Giornata mondiale per i diritti delle persone con disabilità", è stata resa scaricabile tramite QRcode disposti nelle sale museali ed è disponibile sul sito del Castello e sul sito del progetto Museo per tutti. È stata realizzata, inoltre, una pagina web dedicata all'Accessibilità sul sito del Castello Sforzesco, che raccoglie tutti i progetti disponibili al pubblico. Il progetto è stato oggetto di una puntata della trasmissione di Rai 2 "O anche no", trasmessa il 31/07/2022 e girata nelle sale e nei cortili del Castello <https://www.raiplay.it/video/2022/07/O-anche-no---Puntata-del-31072022-84146eef-7d37-4504-a02b-3b4c56ee09e3.html>.

**Il Civico Museo Archeologico:** dall'inizio dell'anno, sono stati implementati e aggiornati i materiali fruibili on-line, incrementando i contenuti presenti nella sezione video del sito, mediante la pubblicazione dei video realizzati tra il 2021 e l'inizio del 2022 e mediante la pubblicazione della registrazione di conferenze svoltesi presso il Museo. Dopo una fase di controllo delle schede **SirbecWeb** realizzate e revisionate tra fine 2021 e i primi mesi del 2022, è stato implementato il lotto di schede di materiali fruibili sulla piattaforma **MeBic** (Musei e Biblioteche in Comune), che attinge direttamente ai contenuti inseriti nel catalogo

informatico SirbecWeb. È stata migliorata, inoltre, la maschera di ricerca di Mebic, rendendola più funzionale per coloro che visitano la piattaforma allo scopo di effettuare ricerche tra le schede pubblicate in base a specifici filtri. Tale sistema consente pertanto di rendere accessibile e fruire di manufatti archeologici non esposti. È stata inoltre avviata la schedatura informatizzata tramite la piattaforma SirbecWeb di un lotto di altri reperti archeologici (per lo più bronzetti romani di varia tipologia) avvalendosi di un catalogatore esterno esperto in materia.

Continua l'impegno del Museo nel rafforzare la propria presenza sul web, tramite i canali social (Instagram, Facebook e YouTube) e tramite la promozione delle proprie attività mediante la newsletter istituzionale. Tra i contenuti proposti sono stati realizzati quiz a premi tramite i canali social per valorizzare le collezioni archeologiche in maniera non convenzionale e divertente. L'iniziativa è stata apprezzata e ha consentito di attrarre anche nuovi visitatori.

Per quanto riguarda gli altri luoghi della cultura gestiti dal Museo Archeologico, in collaborazione con il Touring Club Italiano (TCI) è stato possibile ampliare l'apertura della **Cripta di San Giovanni in Conca** da due giorni, come accadeva nella prima metà dell'anno, a quattro giorni al mese. L'**Antiquarium Alda Levi** in via De Amicis 17 è rimasto aperto secondo l'orario canonico. Si è collaborato, inoltre, con la Parrocchia di Santa Maria alla Porta e il Touring Club Italiano per il progressivo aumento dei giorni di apertura della **chiesa di San Maurizio**, strettamente connessa al Museo, fino alla riapertura da martedì alla domenica, secondo il calendario in vigore prima della pandemia.

Le **Raccolte storiche**: per quanto afferisce alle attività di catalogazione e valorizzazione dei fondi grafici delle Civiche Raccolte Storiche, al fine della messa online sul motore di ricerca **GraficheinComune**, sono proseguite le attività di catalogazione e digitalizzazione di manifesti figurati, albi e volumi, grazie anche alla collaborazione con le Università. È un progetto *in fieri* e in continuo arricchimento: sono stati catalogati con SBN alcuni albi, composti da testo e immagini, digitalizzate oltre 100 tavole figurate a corredo di testi, catalogati 300 manifesti figurati, in corso di digitalizzazione. Nella seconda metà dell'anno è stata avviata, ed è tuttora in corso, la catalogazione di parte delle lastre fotografiche del Fondo Pattoni, con immagini relative alla Prima guerra mondiale. Al termine della catalogazione le schede verranno riversate in **FotografieinComune**. È stata avviata anche la catalogazione di un piccolo nucleo di vessilli di epoca napoleonica al quale verrà dedicata una pubblicazione gratuita, che sarà realizzata dal Museo del Risorgimento nei prossimi mesi (novembre), in occasione del convegno *Uomini, uniformi e armi del primo esercito italiano*, che si svolgerà alla Caserma Teulì di Milano. In questa occasione verrà prestato un vessillo dal Museo.

## **2. Attuare progetti per sviluppare l'identità culturale di Milano**

### **Mostre**

- **Castello Sforzesco**

- *Giochi di carta e carte da gioco. La collezione Giuliano Crippa alla Raccolta Bertarelli* (7 luglio - 9 ottobre). Terminate le attività propedeutiche all'organizzazione della mostra (attività scientifiche, organizzative e amministrative), la stessa è stata inaugurata il 6 luglio e conclusa, come da programma il 9 ottobre. A supporto della mostra, che non ha catalogo a stampa, è stato realizzato il progetto digitale "La collezione Crippa alla Raccolta Bertarelli"; fruibile sul portale GraficheinComune. Ha collaborato al progetto della mostra l'ufficio Servizi Educativi e Accessibilità con alcune iniziative di valorizzazione didattica (materiali per giocare per il pubblico e in distribuzione gratuita e due eventi in occasione dell'ultimo fine settimana di apertura: conferenza dedicata ai tarocchi e laboratorio di incisione gratuito e accessibile per bambini in occasione della giornata delle famiglie al Museo - F@mu);
- *I disegni del principe. La collezione di Alberico Barbiano di Belgioioso al Gabinetto dei Disegni del Castello Sforzesco* (15 novembre - 26 febbraio): è stato individuato tramite procedura comparativa l'editore per la stampa del catalogo della mostra ed è in corso la preparazione del catalogo della mostra di cui si prevede la consegna in concomitanza con la data di apertura al pubblico della mostra;

- *Fotografia e astrazione in Paolo Monti*, Civico Archivio Fotografico, in collaborazione con Fondazione BEIC – Biblioteca Europea di Informazione e Cultura (20/10/2022 – 08/01/2023): è stato definito il progetto scientifico della mostra e sono state avviate e concluse le procedure amministrative per l'affidamento dei servizi necessari all'allestimento dell'esposizione (stampa catalogo – allestimento dello spazio mostra). Al 30/09/2022 la mostra si è avviata alle fasi conclusive con la realizzazione del catalogo e dell'allestimento;
- *Soffi d'arte. Vetro e opera lirica*, Museo degli Strumenti Musicali (06/12/2022 – 30/04/2023), in collaborazione con Comitato Vetri di Laguna: sono state avviate le procedure amministrative per l'affidamento dei servizi necessari all'allestimento dell'esposizione (trasporto delle opere e allestimento in museo; grafica della mostra).
- Civico Museo Archeologico  
*Le vie dell'acqua. Gestione e uso nella Milano Antica* in collaborazione con il Ministero della Cultura (MIC) e con il Dipartimento di Archeologia dell'Università cattolica del Sacro Cuore. L'apertura della mostra è prevista nel primo semestre del 2023, ma nei primi mesi del 2022 sono state definite le sezioni espositive e si sta predisponendo il progetto di allestimento. Allo stesso tempo, grazie anche al supporto di un donatore, si è avviata e poi conclusa la procedura di affidamento per la manutenzione conservativa di alcuni intonaci dipinti che verranno esposti nella mostra e che poi verranno inseriti nell'esposizione permanente. Gli interventi di manutenzione sono stati avviati nel corso dell'estate. Sono stati poi individuati ulteriori materiali, destinati all'esposizione nella mostra sulle vie dell'acqua, da sottoporre a manutenzione conservativa e sono state avviate le procedure amministrative per l'affidamento del servizio a un restauratore esperto di materiali lapidei. Si è inoltre proseguito con la selezione dei materiali da esporre e con l'attività di ricerca, studio e coordinamento dei diversi soggetti coinvolti nella realizzazione della mostra.
- Palazzo Moriggia – Museo del Risorgimento  
*28 ottobre 1922 La marcia su Roma. Il crollo della democrazia in Italia, Cause, complicità, errori e violenze* (18 ottobre -11 dicembre) a cura della Fondazione Kulisciuff e inserita nella nona edizione di "Milano è memoria". Nel mese di giugno 2022 sono state avviate le attività per l'organizzazione della mostra. È stato sottoscritto il contratto di collaborazione con la Fondazione Kulisciuff per la realizzazione della mostra presso la Sala Vetri di Palazzo Moriggia – Museo del Risorgimento. Il Museo parteciperà alla mostra con una propria scelta di materiali che sono stati selezionati e condizionati grazie alla collaborazione della Scuola di Restauro dell'Accademia di Brera. Si è svolto lavoro di coordinamento con la Fondazione per la predisposizione del materiale per la comunicazione della Mostra e sono in corso i lavori di allestimento della stessa a cura della Fondazione Kulisciuff.

### **3. Attuare progetti per l'internazionalizzazione del sistema Milano**

#### **Partecipazione a Palinsesti e alle City**

- MuseoCity 2022  
In occasione di MuseoCity 2022, i **Musei del Castello** hanno partecipato a *MuseoSegreto* "Le stanze dell'arte", con il ciclo di visite guidate e approfondimenti, a cura delle Conservatrici e dei Conservatori. *Dietro le quinte del museo*, per invitare i visitatori alla scoperta degli allestimenti storici e delle più recenti novità museografiche nei diversi settori museali (1. L'allestimento Studio BBPR del Museo d'Arte Antica, 2. La nuova casa della Pietà, 3. I riallestimenti del 2003 e 2004 del Museo dei mobili e sculture lignee e della Pinacoteca, 4. Il riallestimento del Museo delle Arti Decorative). **Il Civico Archivio Fotografico** ha partecipato a MuseoCity (4 - 6 marzo 2022) realizzando una serie di 4 video *online* dedicati ai fondi fotografici di Paolo Monti (video *I musei italiani del secondo dopoguerra nelle fotografie di Paolo Monti*), di Lamberto Vitali (video *Lo studio di Alberto Giacometti nelle fotografie di Lamberto Vitali* e video *Lo studio di Giorgio Morandi nelle fotografie di Lamberto Vitali*), e il video con l'intervento della conservatrice Silvia Paoli per Museo Segreto dal titolo "The

*Family of man" dal MoMA al PAC di Milano nel 1959, nelle fotografie di Lamberto Vitali" : tutti i video sono visibili sul canale YouTube di Museocity e sulla pagina istituzionale dell'Istituto sul sito [www.milanocastello.it](http://www.milanocastello.it). L'Unità Coordinamento Castello e Museo Pietà Rondanini ha collaborato alla realizzazione del palinsesto **Milano è Viva al Castello**, attraverso un'intensa attività di coordinamento logistico e supporto organizzativo per l'intera durata della manifestazione (dal 12/07/2022 al 14/09/2022 si sono svolti 62 concerti). L'attività di coordinamento logistico e supporto organizzativo è stata fornita per tutti gli altri eventi che si sono svolti negli spazi del Castello Sforzesco, collegati al palinsesto "Milano è Viva" (es. One Dance, Festival del Disegno, etc.). In questo terzo trimestre del 2022, sono state avviate le attività legate agli eventi di BookCity che si svolgeranno all'interno del Castello (novembre 2022).*

- Il Civico Museo Archeologico:

Nella giornata del 05/03/2022 ha organizzato, con il supporto dei volontari del Servizio Civile, una serie di visite guidate alla Torre del Circo, accessibile solo a piccoli gruppi accompagnati. Hanno aderito all'iniziativa 74 persone. Sono inoltre state organizzate diverse conferenze su temi specifici, connessi all'archeologia, rivolte a un pubblico di appassionati. La realizzazione di tali conferenze ha consentito di proporre un'offerta culturale più varia e di rafforzare le relazioni con altri Enti culturali, in quanto le conferenze sono state realizzate in collaborazione con: l'Associazione Italia Medievale, il Centro Culturale Sardo, la Soprintendenza Archeologia Belle Arti e Paesaggio della città metropolitana di Milano, il Civico Planetario. Il Civico Museo Archeologico ha inoltre aderito alla **Milano Glass Week** (dal 10 al 18 settembre) ospitando la presentazione del volume "Gioielli di vetro dalla preistoria al III millennio", di B. Cappello e A. Panini, in collaborazione con il Comitato Nazionale Italia dell'*Association Internationale pour l'Histoire du Verre* (AIHV) e fornendo le immagini di due importanti reperti in vetro delle proprie collezioni che sono state inserite nella mostra fotografica organizzata presso Castello Sforzesco. Continua la collaborazione con il Comitato dell'AIHV per la programmazione un breve ciclo di conferenze da realizzarsi presso il museo dedicate al vetro nell'antichità in connessione con l'anno internazionale del vetro che ricorre proprio nel 2022.

### **Mostre temporanee e altre iniziative per la valorizzazione a livello internazionale**

- Castello Sforzesco

- *concorso internazionale MilanoVetro-35. III Edizione:* Il 10 marzo è stata aperta al pubblico nella Sala della Balla la mostra dei finalisti della III Edizione del concorso, rivolto a giovani designer e artisti con meno di 35 anni. Fra le 31 opere in concorso sono state proclamate le tre opere vincitrici: ICON #2110 STACKING GROUP di Ayano Yoshizumi (Premio-acquisizione "Aldo Bellini", acquisita dalle Civiche Raccolte d'Arte Applicata), MAGNETIC di Jonas Niedermann (Premio per l'innovazione "Enrico Bersellini" consistente in una residenza d'artista presso una fornace di Murano), FROZEN LANDSCAPE di Zuzana Kubelková (Premio materiale "Ass. Amici Sala delle Asse", consistente in una fornitura di vetro). La mostra è stata promossa con visite guidate nel palinsesto ArtWeek e nel FuoriOrticola. Sono state portate a termine tutte le attività amministrative collegate alla realizzazione della mostra;
- *premio Leonardo Sciascia amateur d'estampes - Concorso Internazionale X<sup>a</sup> Edizione:* il concorso, iniziato nel 2020, si è concluso il 10/02/2022, con la cerimonia di premiazione, svoltasi nella Sala della Balla del Castello Sforzesco. Nella stessa giornata, nelle Sale Michelangiolesche del Castello Sforzesco, è stata inaugurata la mostra, collegata al Premio, intitolata "*Piero Guccione tra rigore e incanto. 15 opere grafiche dal 1964 al 2007*", a cura di Giovanna Mori e dell'Archivio Piero Guccione;
- *Hieronymus Bosch e l'Europa Meridionale:* la mostra, ospitata da Palazzo Reale, aprirà il 09/11/2022 in collaborazione con 24Ore Cultura. Il Castello Sforzesco partecipa sia dal punto di vista curatoriale, sia come ente prestatore, contribuendo ad arricchire l'esposizione con diverse opere importanti delle collezioni civiche, con prestiti e collaborazioni esterne con altri enti museali italiani e internazionali, finalizzate all'ottenimento di ulteriori prestiti. Sono ancora in itinere le procedure amministrative avviate nei primi mesi del 2022 e finalizzate all'affidamento dei servizi di movimentazione delle opere e del servizio di pagamento dei diritti di segreteria;

- collaborazione con Palazzo Reale alla realizzazione della mostra che si svolgerà a Palazzo Marino in periodo natalizio: è stata avviata la selezione delle opere nei musei di Firenze, così come le pratiche per le autorizzazioni dei prestiti, delle movimentazioni e del supporto tecnico;
  - collaborazione scientifica con Palazzo Reale alla realizzazione della mostra “Le Pietà di Michelangelo. Tre calchi storici per la Sala delle Cariatidi”, a cura di Giovanna Mori, Domenico Piraina e Claudio Salsi, in apertura il 21 ottobre p.v.: sono state effettuate ricerche storico-documentarie e iconografiche sulle tre Pietà in diversi archivi italiani e internazionali ed è stato realizzato un intervento di restauro sullo storico calco in gesso della *Pietà Rondanini* di Michelangelo, di proprietà del Castello Sforzesco; inoltre, è stata fornita una costante consulenza storico-artistica all’allestitore degli apparati didascalici e del progetto multimediale progettato per Sala delle Cariatidi. In vista dell’inaugurazione si è instaurata una costante collaborazione fra Palazzo Reale e il Castello Sforzesco.
- **Civico Museo Archeologico**
    - *Sotto il cielo di Nut. Forme del divino nell’antico Egitto* (terminata il 29/05/2022). La mostra è stata prorogata con un percorso rinnovato che ha puntato sulla valorizzazione di ulteriori reperti delle collezioni civiche al posto delle opere prestate da altri musei. Dall’apertura della mostra, il 30/05/2020, fino al 29/05/2022, sono stati registrati 42.073 visitatori. La mostra è stata accompagnata da diverse iniziative didattiche, *online* e in presenza (conferenze in presenza, letture in museo), realizzate dal concessionario dei servizi didattici che sono proseguite per tutta la durata della mostra;
    - *Il suono oltre l’immagine. La decifrazione dei geroglifici*. Per celebrare il bicentenario dalla decifrazione dei geroglifici ad opera di J. F. Champollion, convenzionalmente datata al 27/09/1822, il Civico Museo Archeologico ha deciso di proporre una piccola esposizione con l’intento di accompagnare il visitatore nel complesso mondo delle scritture dell’antico Egitto. Nel corso dell’estate è stata dunque progettata e realizzata la mostra, mediante la selezione dei reperti, la stesura dei testi e la realizzazione dell’apparato grafico e didascalico. La mostra, allestita in una delle sale delle collezioni permanenti, è stata inaugurata il 27 settembre;
    - *Graphics contest*. Ad accompagnare la mostra dedicata ai geroglifici “*Il suono oltre l’immagine. La decifrazione dei geroglifici*”, è stato lanciato un nuovo concorso creativo, con l’intento di stimolare la creatività e la fantasia dei visitatori. Il concorso vede la sponsorizzazione dell’Associazione Abbonamento Musei, in quanto i visitatori saranno premiati con un Abbonamento Musei Lombardia Valle d’Aosta.

#### **4. Attuare progetti per l’internazionalizzazione del Sistema Milano**

##### **Ambito Spettacolo**

- **Palinsesti City, Week**

L’Amministrazione Comunale nell’ambito del processo di innovazione e modernizzazione sostenuto anche grazie ai fondi stanziati con il PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), ha inteso imprimere un’accelerazione al processo di ripresa culturale e dello spettacolo, in grado di raggiungere i quartieri più decentrati della città, coinvolgendoli attivamente insieme ad operatori, artisti, organizzazioni, associazioni e le tante comunità cittadine finalmente protagoniste di una stagione di rigenerazioni culturale e sociale.

Il piano di sviluppo culturale del Comune di Milano, con le varie azioni e strategie, si sta sviluppando ancora di più sull’organizzazione di un calendario condiviso e sulla declinazione e consolidamento di alcuni format di Festival Urbani diffusi.

Secondo il nuovo programma strategico si è ritenuto indispensabile coinvolgere con più forza in questo processo di rivitalizzazione del territorio, l’insieme dei suoi quartieri, delle sue comunità, attraverso l’attuazione di un nuovo e ambizioso progetto denominato “Milano è Viva” che ha avuto luogo dal 15 giugno e proseguirà fino al 2 ottobre e dal 1° al 31 dicembre 2022, con l’intento di contribuire alla rigenerazione dei quartieri per una cultura diffusa, creando un unico palinsesto di eventi multidisciplinari, in grado di soddisfare l’offerta culturale di Milano.

Sono proseguite le City con iniziative sempre più diffuse su territorio cittadino, con grande capacità di partecipazione e inclusione: PianoCity (maggio), JazzMi (fine settembre), e in autunno sono previste la Milano Music Week, oltre La Prima Diffusa della Scala (dicembre). Nel mese di maggio 2022 dal 20 al 22 si è tenuto il festival pianistico PianoCity Milano la cui programmazione è stata approvata con la Determinazione Dirigenziale 4059/2022. Sono stati realizzati oltre 216 concerti in tutta la città di Milano, si sono esibiti più di 300 artisti in 100 splendide location, che hanno fatto rivivere in condivisione col pubblico grandi emozioni attraverso le note dei pianoforti. I concerti si sono svolti tra nuovi e vecchi quartieri della città, luoghi rappresentativi e altri in corso di riqualificazione e in spazi eccezionalmente aperti per l'occasione.

I giardini della GAM, Galleria d'Arte Moderna, sono stati il cuore del festival, dove la musica ha risuonato non stop per tutti e tre i giorni, ma sono stati anche coinvolti vari quartieri milanesi, tra i quali: Gorla – Villa San Giovanni, Centrale – Loreto, Padova – Adriano, Parco Lambro – Cimiano, Mecenate – Ortomercato, Corvetto – Lodi – Scalo Romana, Ronchetto Delle Rane e molti altri.

Il formato Week permette di concentrare l'attenzione su un tema, un evento o fiera di settore di rilevanza internazionale intorno al quale si sviluppa un programma di appuntamenti e di condivisione con i soggetti pubblici e privati di produzione culturale legati ai rispettivi settori specifici, diffuso in tutta la città.

Il formato delle settimane trova sviluppo in ambito culturale con ArtWeek (aprile 2022), MusicWeek (novembre 2022) a cui si aggiungerà Milano Dance Week dal mese di settembre 2023.

In data 14/04/2022 con Deliberazione di Giunta Comunale 515 sono state approvate le linee di indirizzo per la realizzazione del progetto “Milano Viva”. Con successiva Deliberazione di Giunta Comunale 650 del 6 maggio 2022 è stato rettificato il nome del progetto in “Milano è Viva” con Determinazione Dirigenziale 4070 del 20 maggio 2022 è stato approvato l'avviso pubblico finalizzato alla ricognizione di iniziative da promuovere nell'ambito del palinsesto denominato “Milano è Viva” che sta avendo luogo dal 5 giugno fino al 2 ottobre e riprenderà dal 1° al 31 dicembre 2022.

Sono state formalizzate le relazioni con Milano & Partners –Yes Milano, per la predisposizione della piattaforma web denominata “Live Milano” che sta promuovendo tutte le iniziative di spettacolo dal vivo, accolte nel palinsesto “Milano è Viva”.

- Milano Spettacolo

Gli obiettivi principali per il triennio 2022-2024 si declinano a partire da alcune priorità strategiche:

- in linea con la nuova strategia definita con Delibera di Consiglio Comunale 90 del 21/10/2021 il processo di rivitalizzazione del territorio milanese deve coinvolgere in maniera nuova e decisa l'insieme dei suoi quartieri, delle sue comunità, e deve fondarsi sul principio della cultura diffusa: la nuova vera sfida per il sistema di spettacolo cittadino sarà portare l'offerta culturale e artistica in tutte le aree della città e proprio in quei quartieri dove le diseguaglianze sociali ed economiche sono più marcate;
- elaborare, attivare Programmi/Palinsesti/specifiche azioni per la promozione e comunicazione di spettacoli, eventi, iniziative anche attraverso la concessione di patrocini, loghi, riduzione o abbattimento di oneri come da vigenti normative e snellimento delle procedure autorizzatorie, in collaborazione con i diversi soggetti e uffici comunali coinvolti. Con il lancio del **Palinsesto Milano è Viva** si è inteso imprimere un'accelerazione al processo di ripresa culturale e dello spettacolo, coinvolgendo attivamente operatori, artisti, organizzazioni, associazioni, e con le tante comunità cittadine finalmente protagoniste di una stagione di rigenerazioni culturale e sociale; ciò anche grazie al processo di innovazione e modernizzazione sostenuto da fondi governativi FUS – Fondo Unico per lo Spettacolo;
- un obiettivo specifico è dedicato allo sviluppo di metodologie per assicurare sostenibilità ai grandi eventi di spettacolo. In tal senso si sta operando sulla base della positiva sperimentazione maturata negli scorsi anni anche per corrispondere al dettato del PNRR che alla Missione 1 C3 che prevede la

realizzazione della riforma per l'adozione dei criteri ambientali minimi per eventi culturali che è curata dal MIC (Ministero della Cultura) con il MiTE (Ministero Ambiente e Sicurezza Energetica);

- sviluppare nuove forme collaborative, funzionali al coordinamento, gestione e monitoraggio delle attività svolte negli spazi culturali della città, con particolare attenzione ai luoghi decentrati, per favorire l'inclusione e la partecipazione di fasce più fragili della comunità milanese, con una specifica attenzione alla valorizzazione e al coinvolgimento di spazi non convenzionali soprattutto nei quartieri più decentrati;
- un'attenzione particolare è stata riservata alle realtà culturali "Live Club", spazi culturali che oltre ad essere incubatori di creatività e spazi di crescita per gli artisti, sono anche dei luoghi di progettazione culturale e di inclusione sociale che operano nel proprio territorio in modo prevalente per la promozione e la diffusione di produzioni musicali contemporanee, vocali o strumentali, dal vivo. Sull'esempio di altre città italiane e straniere si sono attivati specifici percorsi per il riconoscimento e la valorizzazione del loro impegno culturale e sociale;
- sono in corso attività volte a implementare il sistema di valutazione dei soggetti/progetti per renderli coerenti con le condizioni oggettive in cui si opera nel campo dello spettacolo e, nei limiti consentiti dalla regolamentazione vigente, perseguire la stabilizzazione di finanziamenti per i soggetti/progetti consolidati, di alta qualità artistica e continuità; ciò anche attraverso il confronto con i diversi livelli di governo e con gli stakeholder/esperti e con la costituzione di un nuovo apposito elenco di esperti nell'ambito dello spettacolo, ma anche della progettazione culturale territoriale per la durata dell'intera consiliatura a cui attingere per la costituzione dei nuclei di valutazione;
- per sostenere in particolare la ripartenza del sistema di grandi eventi musicali, si sta approfondendo la possibilità per gli operatori del settore di aumentare l'offerta di concerti in città, anche attraverso la revisione delle attuali disposizioni in materia;
- mantenere e rafforzare, anche con le **Fondazioni** culturali di cui il Comune è Socio fondatore, operanti nell'ambito dello spettacolo dal vivo, forme strette di collaborazione e partenariato per assicurare loro supporto nella fase di ripartenza, anche in termini di promozione e comunicazione dei loro programmi;
- promuovere ogni azione/progetto in grado di aiutare il sistema dello spettacolo a rivitalizzare il rapporto con il pubblico, sostenerlo nello sviluppo di nuove opportunità in particolare sia a far ritornare il vecchio pubblico (pre-pandemia) nelle sale e sia per avvicinare nuovi pubblici (giovani e meno giovani) e spettatori da fuori città o fuori regione;
- dialogare costantemente con altre istituzioni, altre Direzioni e operatori per la definizione di piani operativi di sicurezza sia con riferimento alle strutture sia per affrontare, se necessario, situazioni come quella che hanno caratterizzato la fase post pandemica.

In dettaglio ciò ha voluto dire sviluppare le seguenti azioni:

- Sistema dei finanziamenti

la procedura di erogazione dei contributi si è ormai consolidata ed evoluta, con l'introduzione definitiva dell'Avviso Pubblico e l'informatizzazione completa del procedimento di raccolta delle richieste, valutazione e assegnazione dei contributi. Si sono concluse le attività per la rendicontazione dei 52 soggetti che hanno ottenuto contributi per le attività continuative per l'anno 2021 e, conseguentemente, sono state espletate le attività di liquidazione per i 52 beneficiari. In data 08/04/2022 è stata approvata la delibera di Giunta 469 con l'Accordo di Programma tra il Ministero della Cultura, Direzione Generale Spettacolo e il Comune di Milano per i progetti di attività a carattere professionale nel campo dello spettacolo dal vivo che prevede l'assegnazione di risorse economiche pari a € 2.512.085,23. Conseguentemente, anche in esecuzione della sopra citata deliberazione di Giunta Comunale 515/2022, in data 26/04/2022, è stato pubblicato l'avviso – secondo i criteri di riparto e utilizzo delle risorse indicati dal Decreto del Ministero della Cultura 73 del 23/02/2022 - per la selezione dei progetti e l'assegnazione di contributi a valere sui fondi stanziati dal Ministero della Cultura che ha consentito la partecipazione di numerosi operatori. Sono stati 111 i progetti presentati e, successivamente, valutati da apposita commissione. I progetti finanziati risultano in tutto 47 per un importo complessivo di € 2.505.000,00. Sono 15 i progetti non ammessi alla valutazione della commissione; 24 i progetti che hanno ottenuto un punteggio insufficiente e 25 i progetti ammessi ma non finanziati per insufficienza dei fondi disponibili.



Tutti i progetti selezionati sono entrati a far parte del **Palinsesto Milano è Viva** come parte integrante e fondamentale.

Sono state effettuate attività di monitoraggio dei tanti eventi finanziati.

In data 22/07/2022 sono stati pubblicati gli avvisi per la concessione di Contributi per Progetti e per i soggetti che svolgono attività continuative nell'ambito dello spettacolo per l'anno 2022 e sono pervenute 111 richieste di contributi per progetti e 65 richieste di contributi per attività continuative. Sono in corso di svolgimento le attività per la nomina della commissione di valutazione che si riunirà nel mese di ottobre 2022.

Il perfezionamento nell'implementazione dello strumento amministrativo per la raccolta e selezione pubblica di progetti e soggetti per l'assegnazione di contributi, risulta indispensabile in vista dei nuovi impegni anche finanziari su cui il Governo – Ministero della Cultura intende ingaggiare i maggiori Comuni italiani per far crescere l'offerta culturale di spettacolo nelle aree cittadine più decentrate. A tal fine è stata avviata nel mese di aprile 2022, con la Direzione Specialistica Citizen Experience, la fase di progettazione del processo che consentirà la completa digitalizzazione del Sistema delle Convenzioni Teatrali tramite l'informatizzazione progressiva e definitiva dell'intera procedura.

Tra gli strumenti consolidati e strategici messi in atto a sostegno del comparto teatrale cittadino si conferma il **Sistema delle Convenzioni Teatrali**, di durata triennale. Ancora per l'anno 2022 la Deliberazione di Giunta Comunale 935/2021, di approvazione degli indirizzi per l'adeguamento derivante da causa di forza maggiore della deliberazione della Giunta Comunale 826 del 17.5.2019 avente ad oggetto “Linee di Indirizzo per la pubblicazione dell'Avviso pubblico finalizzato a determinare il Sistema delle Convenzioni, ha previsto l'applicazione di parametri adeguati alla situazione emergenziale con l'obiettivo di consentire alle realtà teatrali di rientrare nel sistema delle convenzioni con dei profili in parte mutati. Con la Determinazione Dirigenziale 3444 del 03/05/2022 è stato pubblicato l'Avviso pubblico finalizzato alla conferma del Sistema delle Convenzioni Teatrali del Comune di Milano per l'anno 2022, con Determinazione Dirigenziale 5258 del 30/6/2022 sono state approvate le risultanze dei lavori della Commissione di Valutazione degli Organismi Teatrali confermati nel Sistema e pubblicati gli esiti, con Determinazione Dirigenziale 6510 del 8/8/2022 è stata approvata la spesa complessiva di € 1.738.579,00 quale contributo destinato al sostegno degli organismi teatrali milanesi convenzionati per l'anno 2022, in esito alla procedura di valutazione dei profili artistici, economici e gestionali di ciascun operatore teatrale effettuata dalla Commissione di Valutazione appositamente nominata. Nel corso del mese di agosto 2022 sono state espletate le attività di liquidazione dei predetti contributi agli operatori culturali convenzionati aderenti al Sistema. Infine, nell'agosto 2022 sono stati avviati i primi momenti di confronto prodromici alla definizione del nuovo sistema delle convenzioni teatrali per il triennio 2023-2025 e la elaborazione di un primo documento di riflessione e approfondimento fondato sulle considerazioni conclusive dell'ultima generazione di convenzioni che si è provveduto a sottoporre all'attenzione dell'Assessore e della Direzione Cultura. Il documento di proposte, che può rappresentare il punto di partenza del confronto con esperti e stakeholder prevede:

16.6

- ammodernamento del sistema di parametri di analisi e misurazione delle attività dei soggetti, anche allo scopo di far emergere in maniera più evidente la funzione pubblica culturale riferita al contesto territoriale di riferimento, all'impegno a promuovere innovazione e multidisciplinarietà;
  - un nuovo sistema di valutazione che differenzi i criteri di valutazione anche in base alla differente mission che i soggetti perseguono; diverso ma non meno rilevante l'impegno di un teatro che opera nelle zone periferiche della città e che svolge quindi una funzione preziosissima di inclusione culturale e sociale, di presidio e attrattività delle comunità di quartiere più fragili, da quelli che operano come presidi di tradizione e valorizzazione della cultura scenica più “alta”;
- Eventi, manifestazioni, supporto e coordinamento per la realizzazione: obiettivi dell'Amministrazione per il 2022 dopo il biennio emergenziale che ha visto la sospensione per lunghi periodi di ogni evento, concerto, spettacolo, è di sostenere la piena riattivazione di un comparto che prima della pandemia rappresentava oltre il 10% del PIL locale, sostenendo e incentivando la produzione culturale di qualità (musicale, cinematografica, ecc.) e le forme innovative di imprenditorialità culturale.

Particolarmente efficaci le modalità di raccordo operativo con le altre Aree coinvolte per assicurare procedure più efficaci ed efficienti in materia di autorizzazioni/licenze, ecc., attraverso la definizione di condizioni, modalità e iter snelli e tempestivi per lo svolgimento delle prescritte procedure autorizzatorie. In tal modo è stato possibile coordinare con l'Area Sportello Unico Eventi la vivace agenda di eventi che sta animando Milano da maggio in poi favorendo il ritorno di artisti di fama nazionale e internazionale, nonché la realizzazione di grandi eventi innovativi e live (quali il Concerto di RadioItalia, OnDance ecc.). Con la Deliberazione di Giunta Comunale 325 del 18/03/2022 è stato approvato l'atto di indirizzo politico in merito alla realizzazione del concerto "Radio Italia – Il Concerto" in Piazza del Duomo e con Deliberazione di Giunta Comunale 446 del 08/04/2022 è stata approvata la concessione del patrocinio comunale per la realizzazione dell'iniziativa "**Radio Italia – Il Concerto**" in Piazza del Duomo, per l'anno 2022. È stata disposta altresì una deroga ai limiti acustici, a cura della competente Direzione Verde e Ambiente per lo svolgimento delle relative sessioni di prova, in deroga a quanto previsto al punto 5 del paragrafo 3 della deliberazione Giunta Comunale 1302 del 28/07/2017, garantendo comunque l'obbligo di intervallare le stesse con adeguate pause, oltretutto mantenere il silenzio in concomitanza delle celebrazioni liturgiche all'interno del Duomo di Milano. Con la Determinazione Dirigenziale 3333 del 28/04/2022 è stata approvata la collaborazione dell'Amministrazione Comunale con la Società Radio Italia S.P.A. finalizzata alla realizzazione delle edizioni 2022-2023, con la possibilità di rinnovo di un ulteriore anno, dell'evento "Radio Italia Live – Il Concerto che si è tenuto il 21 maggio in piazza del Duomo. L'evento è stato effettivamente il primo grande concerto live dopo la pandemia con un grande partecipazione del pubblico.

Con Determinazione Dirigenziale 1609 del 07/03/2022, sono state assegnate delle risorse ai 9 Municipi della città per la realizzazione di manifestazioni in occasione del **Carnevale Ambrosiano 2022**.

Con Determinazione Dirigenziale 1990 del 17/03/2022, è stato aggiornato l'atto P.G. 0317764 del 16/7/2019 relativo alla costituzione Gruppo di Lavoro per il coordinamento eventi presso lo spazio **Apple in Piazza del Liberty**; il Gruppo di Lavoro concorda periodicamente, la programmazione e la calendarizzazione di almeno otto eventi annuali che si svolgono nella piazza Liberty (nell'anfiteatro antistante l'ingresso di Apple), in collaborazione, con il patrocinio dell'Amministrazione Comunale oppure eventi congiunti di carattere ricreativo-culturale che riguardano iniziative nell'ambito delle rassegne: Music Week, Piano City, Book City, Art Week, Jazz MI, Prima Diffusa, Festival Mito eccetera.

Con Determinazione Dirigenziale 2162 del 22/03/2022 è stato approvato il conseguente avviso pubblico, pubblicato sul sito del Comune di Milano il 24/03/2022, per la **ricerca di sponsor /partner per la realizzazione di eventi, manifestazioni culturali e promozionali, mostre e attività di valorizzazione delle sedi della Direzione Cultura**; successivamente con Determinazione Dirigenziale 2833 dell'11/04/2022 è stato costituito un Nucleo interno che ha valutato le sponsorizzazioni pervenute (PGMR, Fondazione Pomeriggi Musicali, Driade, Edison).

Con Deliberazione della Giunta Comunale 647 del 06/05/2022, sono state approvate le Linee di indirizzo per l'istituzione in via sperimentale di un Elenco di **Live club** quali spazi culturali nella città di Milano e successivamente con Determinazione Dirigenziale 3889 del 16/05/2022 è stato approvato il relativo avviso pubblico finalizzato all'istituzione in via sperimentale di un Elenco di Live club quali spazi culturali nella città di Milano. Sono in fase di valutazione le adesioni pervenute alla data della prima scadenza dell'avviso.

Con Determinazione Dirigenziale 3506 del 21/05/2020 di rinnovo dell'Accordo di collaborazione tra il Comune di Milano e l'Associazione Piano City Milano per la realizzazione dell'iniziativa Piano City Milano nel triennio 2021- 2022 e 2023 e successiva Determinazione Dirigenziale 4059 del 20/05/2022, è stata approvata la realizzazione della undicesima edizione del festival "**Piano City Milano 2022**" che si è tenuta a Milano il 20, 21 e 22 maggio, che ha previsto 221 eventi in vari spazi e luoghi della città.

Con Deliberazione di Giunta Comunale 716 del 20/05/2022, per la Concessione del patrocinio comunale all'iniziativa **Concerto per Milano 2022** promossa e organizzata dall'Associazione **Orchestra Filarmonica della Scala di Milano**, che si è svolto il 12 giugno 2022 presso Piazza Duomo, è stato fornito il supporto organizzativo per la realizzazione dell'evento.

È inoltre stata supportata l'organizzazione del **Concerto LOVE MI**, svolto sotto il patrocinio del Comune di Milano di cui alla Deliberazione di Giunta Comunale 900 del 24/06/2022, un concerto di musica dal vivo ad accesso gratuito - realizzato per sostenere la raccolta fondi in favore della Fondazione TOG,

specializzata nella riabilitazione di bambini con gravi disabilità per la realizzazione del nuovo polo di attività - che si è tenuto il 28/06/2022 in Piazza Duomo a Milano, e che ha visto l'artista Fedez come protagonista principale e molti artisti tra i più prestigiosi del panorama nazionale e alcune tra le migliori band emergenti.

Con Determinazione Dirigenziale 6158 del 28/07/2022, è stata approvata la realizzazione del concerto “**Ninnananna**”, requiem in re minore k 626 di Wolfgang Amadeus Mozart eseguito dall'orchestra sinfonica di Milano, che si è tenuto il 27/08/2022 presso il Cimitero Monumentale, in commemorazione delle vittime dell'attentato di Via Palestro.

Con Deliberazione di Giunta Comunale 924 del 01/07/2022 è stato concesso il patrocinio comunale all'iniziativa Jazzmi22 promossa e organizzata dall'Associazione **Jazzmi MILANO CAPITALE DEL JAZZ**, Musica e non solo: concerti, laboratori, film, libri, arte e progetti speciali per raccontare spazi e storie bellissime in città e oltre la città; gli oltre 200 eventi si sono programmati dal 29 settembre al 9 ottobre 2022 a Milano, dal centro alle periferie fino ai Comuni fuori città.

Nel 2022 il programma strategico più importante nell'ambito dello spettacolo è rappresentato dal Palinsesto **Milano è Viva**.

Nel nuovo grande palinsesto cittadino sono entrate a far parte le iniziative realizzate in forma prevalente nelle aree cittadine oltre la circonvallazione esterna - Progetto Milano è Viva nei Quartieri - realizzate dai soggetti beneficiari dei fondi. I soggetti hanno attivato forme di collaborazione/partenariato con associazioni, enti ecc. operanti nei territori anche grazie al supporto dei Municipi.

Con Determinazione Dirigenziale 4376 del 30/05/2022 la Direzione Cultura ha approvato le “Disposizioni organizzative per la costituzione del gruppo tecnico di lavoro della Direzione Cultura per la valutazione delle domande di partecipazione al palinsesto “Milano è Viva”, si è così costituita la “cabina di regia” che ha valutato nei diversi incontri settimanali, la qualità della programmazione degli eventi, la sostenibilità ambientale, l'attenzione ai diversi target delle proposte rivolte alle diverse fasce di età (bambini, giovani e adulti), l'inclusività sociale, l'accessibilità della manifestazione a tutti i cittadini e la diffusione degli eventi sul territorio, con particolare riferimento ai Municipi che interessano i quartieri più periferici.

“Milano è Viva” ha ricompreso la decima edizione di **Estate in Castello**, che si è svolta nel Castello Sforzesco dal 12 luglio all'11 settembre, con 62 appuntamenti che hanno visto la partecipazione di artisti nazionali e internazionali, suddivisi per tipologia: danza, teatro, musica classica/pop/rock/elettronica/jazz, sia l'edizione 2022 di **ONDance**, sia le iniziative realizzate e prodotte da operatori culturali con altri contributi comunali, ovvero tramite accordi di collaborazione, partnership o abbiano ottenuto patrocini. Il riscontro di pubblico è stato importante, l'intera rassegna ha visto la partecipazione di oltre 43.000 spettatori. Tra gli spettacoli programmati sono stati registrati 5 sold out. L'edizione 2022 ha ospitato anche artisti internazionali, prima fra tutti Patti Smith, ma anche i Kokoroko, Alexander Romanovsky e molti altri. Sono stati ospitati anche grandi nomi del teatro e della musica italiana come Gioele Dix, Lella Costa, Elisa, Samuele Bersani, Fiorella Mannoia, Noemi.

Altro evento organizzato nell'ambito di Milano è Viva, è stata la rassegna estiva “**Teatro Menotti in Sormani - parole musica all'imbrunire**” dal 4 luglio al 3 agosto presso la corte d'onore della biblioteca centrale Palazzo Sormani, approvata con la Determinazione Dirigenziale 5948 del 22/07/2022. La rassegna a cura del Teatro Menotti ha ospitato complessivamente 30 appuntamenti e registrato oltre 2.600 spettatori. È stato confermato anche il progetto a carattere cinematografico (rassegne, proiezioni, arene estive) in accordo con la società ANTEO S.p.A. per la realizzazione dell'iniziativa **ARIANTEO 2022**, di cui alla Determinazione Dirigenziale 3053 del 20/04/2022. La rassegna cinematografica tenutasi sia nel Chiostro dell'Incoronata sia nella sede di Palazzo Reale ha contato complessivamente 22.500 spettatori paganti di cui ben 14.521 per la sola sede di Palazzo reale; inoltre all'interno dell'iniziativa **ARIANTEO 2022** in Palazzo Reale sono state registrate oltre 2.500 presenze per la partecipazione a eventi e iniziative non a pagamento.

Con Deliberazione della Giunta Comunale n 916 del 24/06/2022, sono state approvate le “Linee di indirizzo per la realizzazione del **Palinsesto Vapore d'Estate**” e per la sottoscrizione di un accordo di collaborazione tra il Comune di Milano e l'Associazione Temporanea di Scopo denominata “Vapore” finalizzato alla valorizzazione dell'offerta culturale di Fabbrica del Vapore. Successivamente con Determinazione Dirigenziale 5898 del 21/07/2022, è stato approvato il palinsesto “Vapore d'Estate” articolato nel periodo da giugno a ottobre, con una programmazione capace di offrire progetti stimolanti e di elevata

qualità culturale e artistica multidisciplinare. Sono stati collocati al centro di una mostra dal titolo “You will find me if you want me in the garden”, quale primo progetto espositivo unitario oltre 100 eventi tra interventi di musica, performance e danza. Inoltre, la proposta di Vapore d’Estate si è articolata con le proposte dei singoli concessionari coinvolti, abitando gli altri spazi di Fabbrica con quattro percorsi tematici intrecciati tra loro: musica, arti visive, kids.

Con Determinazione Dirigenziale 733 del 04/02/2022, il Comune di Milano ha aderito al circuito nazionale e internazionale delle città partners della “**Festa della Musica Europea**”, per la realizzazione della nona edizione della Festa della Musica a Milano, in vari spazi della città; successivamente con Determinazione Dirigenziale 5010 del 21/06/2022, è stato approvato il programma relativo alla realizzazione della nona edizione della “Festa della Musica” che si è svolta dal 20 al 21 giugno 2022 in vari luoghi della città.

Con Determinazione Dirigenziale 2138 del 22/03/2022 è stato rinnovato l’accordo tra il Comune di Milano e il Comune di Torino per la realizzazione del **Festival MITO – Torino Milano Settembre Musica - Edizione 2022**; successivamente con Deliberazione della Giunta Comunale 1055 del 22/07/2022 è stata assegnata la spesa finalizzata alla concessione di un contributo a favore della Fondazione I Pomeriggi Musicali per la realizzazione dell’edizione milanese del Festival MITO che si è tenuto dal 6 al 25 settembre 2022. I numeri dell’edizione 2022 sono stati significativi, sommando i dati di Milano e Torino, nelle 21 giornate di programmazione si sono tenuti 116 concerti a cui hanno coinvolto più di 48.000 spettatori.

Dal 27/09/2022 al 01/10/2022 si sta svolgendo nella cornice di Milano è Viva, l’evento la **Scala in città**, cinque giorni di concerti, balletti e visite guidate a ingresso gratuito in 18 luoghi di Milano, dal centro ai quartieri.

È stato altresì affidato a una società specializzata, il **servizio di promozione e comunicazione** di tutto il palinsesto “Milano è Viva” con Determinazione Dirigenziale 6602 del 10/08/2022.

Con Deliberazione della Giunta Comunale 1381 del 30/09/2022 è stata approvata la sottoscrizione di un accordo di collaborazione con il Comune di Torino per la realizzazione dell’iniziativa **MITO settembre Musica per gli anni 2023-2024-2025**.

Sono state avviate inoltre le attività per la realizzazione della “**Prima Diffusa**” della Scala prevista nel mese di dicembre, in oltre 30 location cittadine.

Infine, per il tradizionale evento in occasione dei festeggiamenti del **Capodanno**, il 31/12/2022 in Piazza del Duomo, è stato approvato l’avviso pubblico per la selezione dei progetti artistici per la realizzazione dell’evento tramite sponsorizzazione con la Determinazione Dirigenziale 7648 del 21/09/2022, in attuazione degli indirizzi indicati nella Deliberazione di Giunta Comunale 964 del 01/07/2022, avente per oggetto il “Progetto Natale a Milano 2022. Linee di indirizzo per lo sviluppo di specifiche azioni di partenariato pubblico-privato: ricerca e individuazione di sponsorizzazioni, collaborazioni, concessione di patrocinii e contributi”;

- Avvicinare nuovo pubblico: uno degli obiettivi dell’Amministrazione Comunale rimane quello di sostenere il comparto attivando azioni e progetti che ora più che mai aiutino ad avvicinare e riavvicinare alle arti performative il pubblico e far sì che, nonostante le limitazioni all’accesso di spettacoli, una fascia sempre più giovane e sempre più ampia e diversificata di spettatori, in particolare giovani under 26, sia “fidelizzata”. Si tratta di collaborare con gli operatori per individuare insieme tutte le opportunità per mantenere sempre vivo il rapporto con i cittadini, le persone, così che il pubblico vecchio e nuovo ritorni a vivere in presenza lo spettacolo dal vivo. Per tale motivo sono in corso le procedure per la riproposizione del progetto **Invito a Teatro**. Si tratta di innovare una formula di abbonamento a una pluralità di teatri cittadini che vede coinvolte, tramite un accordo di collaborazione triennale e un sostegno finanziario, altre istituzioni pubbliche quali Regione Lombardia e Camera di Commercio di Milano, Monza Brianza e Lodi, ampliando anche lo spettro dei luoghi di spettacolo, attraverso l’ingresso di nuovi operatori teatrali.
- Fondazioni partecipate e enti di rilevanza nazionale: interventi, anche di natura economica, vengono attuati a sostegno delle Fondazioni: innanzitutto “**Fondazione Piccolo Teatro di Milano – Teatro d’Europa**” e del **Teatro alla Scala**. Con quest’ultimo Teatro nel 2021 è stata stipulata la nuova convenzione triennale per regolamentare l’ambito dei rapporti sotto il profilo finanziario e gestionale degli immobili. È stato assicurato un supporto ai concessionari per la

presentazione dei progetti di efficientamento di cui all'Avviso ministeriale per fondi PNRR: tale impegno proseguirà per le fasi attuative e per la realizzazione del programma complessivo di efficientamento che i due teatri stanno definendo, anche attraverso innovative forme di project financing con aziende specializzate. Nel corso del mese di gennaio 2022 è stato liquidato alla “**Fondazione Piccolo Teatro di Milano – Teatro d'Europa**” l'importo di €. 485.330,00 relativo all'integrazione del contributo di competenza dell'anno 2021.

Proseguirà il sostegno alle due più importanti istituzioni concertistico-orchestrale cittadine, ovvero la “**Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano Giuseppe Verdi**” e la **Fondazione “I Pomeriggi Musicali”**, per favorire una partecipazione sempre più attiva di entrambe alle iniziative promosse dall'Assessorato alla Cultura. A tal fine si va approfondendo la possibilità di definire strumenti di convenzionamento triennale, analogamente a come avviene per gli altri Enti Partecipati, in grado di garantire una stabilità di contribuzione, che, a seconda dei casi, potrà discendere dalle norme statutarie degli Enti di cui l'Amministrazione è socio partecipata, da norme di legge o dalla peculiarità a livello nazionale o internazionale di queste Fondazioni.

Il Comune di Milano, inoltre, è Fondatore Promotore della **Fondazione Scuole Civiche Milano**, il cui scopo è quello di perseguire l'Alta Formazione nei settori della musica, del teatro, del cinema e della televisione, delle lingue applicate e, comunque, dei linguaggi e delle arti performative, in particolare attraverso la gestione e la promozione dei dipartimenti didattici, così come previsto dallo Statuto e dalla Convenzione vigente.

Gli obiettivi strategici individuati dalla Fondazione - condivisi con l'Amministrazione Comunale - e presentati in occasione dell'avvio dell'Anno accademico pongono all'istituzione milanese alcune sfide di grande rilevanza, coerenti con l'orientamento – registrato anche a livello nazionale – di qualificare e modernizzare le alte scuole di formazione artistica, coniugando così la tradizione con processi di innovazione e razionalizzazione gestionale organizzativa. In tal senso l'Amministrazione:

- a) supporterà la Fondazione nel perseguimento del riconoscimento dell'Ente a livello ministeriale, anche allo scopo di accedere a opportunità finanziarie di livello nazionale e sua qualificazione come Politecnico delle Arti;
- b) affiancherà la Fondazione nella definizione e realizzazione del progetto di accorpamento delle Scuole civiche in un unico Campus con un completo ripensamento degli spazi e opportunità di residenza per gli studenti; processi rafforzati di internazionalizzazione e ricerca di nuovi soci e donors;
- c) supporterà la Fondazione nella predisposizione e primo avvio del progetto di rilancio ed efficientamento, tramite la predisposizione di uno studio utile a individuare possibili miglioramenti gestionali, adeguamenti statutari e ottimizzare gli investimenti del Comune di Milano nell'ambito dell'alta formazione.

Infine, si richiama la Fondazione Cineteca Italiana con la quale si valuterà la prosecuzione e l'aggiornamento della convenzione anche in considerazione della rilevanza nazionale assunta dalla stessa, divenuta nel corso del 2019 una delle 5 Cineteche nazionali (Legge Cinema 220/2016).

- **Azioni per ambiti specifici:**

- **Cinema.** Il settore ricomprende una pluralità di attività e azioni connesse alla produzione audiovisiva multimedia: film, documentari, fiction, spot pubblicitari, digital animation, videogiornalismo, cineturismo, nonché le relative professioni. Al fine di ottenere ricadute positive dirette (sull'occupazione nel settore) e indirette (sull'indotto), si intendono trasformare e rilanciare le relazioni con **Lombardia Film Commission** offrendo sostegno ai diversi segmenti della filiera, soprattutto tramite azioni di regia e di rete che li mettano in relazione virtuosa. Si favoriranno, altresì, le periferie, supportando soprattutto i progetti che mirano a riqualificare e rendere più visibili tutti i luoghi della città e non solo il centro cittadino;
- **danza.** L'Amministrazione intende sostenere il coordinamento delle realtà coreutiche e promuovere maggiormente in città la conoscenza del mondo della danza. Nell'ambito della danza, si sta lavorando per incentivare e rilanciare il comparto con azioni coordinate con le finalità pubbliche a sostegno della nuova creatività performativa e coreutica, mediante progetti di residenza, nuove produzioni e sperimentazioni interdisciplinari. Obiettivo dell'Amministrazione

Comunale è quello di promuovere e sostenere a Milano un vero e proprio centro di produzione, promozione e formazione della danza che funga da incubatore per nuove compagini di talento e future promesse della danza e della coreografia;

- **Piazza del Liberty.** Con l'intento di valorizzare un'importante area cittadina quale Piazza del Liberty in seguito all'approvazione del Regolamento d'uso della Piazza annualmente viene definito un calendario condiviso di concerti ed eventi anche ospitando iniziative nell'ambito dei palinsesti proposti dall'Amministrazione Comunale (Piano City, Music Week, ecc.).

### **Ambito Musei di Arte Moderna e Contemporanea**

- Museo del Novecento

- è in corso la mostra Aldo Rossi Design, in programma fino al 6 novembre, che sta riscuotendo ampio interesse da parte della critica di settore e del pubblico. La mostra è accompagnata da un ricco programma pubblico, che prevede presentazioni di libri, conferenze e proiezioni;
- è in corso nello spazio Focus al piano terreno la mostra dedicata a Diego Perrone nell'ambito del Premio Acacia 2022;
- è in corso la mostra “Luigi Veronesi. Histoire du Soldat”, Focus in cui sono esposti i bozzetti per marionette realizzati dall'artista per un possibile spettacolo teatrale dell'opera di Stravinskij. Il Focus è in collaborazione con la Direzione Regionale Musei Lombardia – MIC che ha acquistato i disegni, concessi in deposito a lungo termine presso il museo, e con il Comitato Luigi Veronesi. La mostra è accompagnata da un ricco programma pubblico, che prevede presentazioni di libri, concerti e proiezioni;
- è in corso la mostra “Somaini e Milano. Gli Incontri”, parte dell'ampio progetto espositivo che ha coinvolto anche Palazzo Reale e la sede della Fondazione Francesco Somaini Scultore. La mostra, che sta riscuotendo grande successo, è accompagnata da un ricco programma pubblico, che prevede presentazioni di libri e visite guidate speciali;
- si è concluso nel mese di giugno, con una visita guidata speciale, il progetto: “La Bellezza dell'Integrazione”, indirizzata a rifugiati politici, in collaborazione con la Fondazione Verga; È in corso, inoltre, il progetto “A sud dell'Immaginazione”, con Valerio Rocco Orlando nell'ambito del progetto Italian Council, che verrà finalizzato nel novembre 2022 con l'acquisizione di un'opera e con la presentazione al pubblico;
- sono riprese le attività per il pubblico in presenza, quali concerti, proiezioni e presentazioni di libri;
- è proseguita l'attività di catalogazione dei beni culturali in carico all'istituto.

- Galleria D'Arte Moderna (GAM)

- Sono proseguite le attività digitali per raggiungere una platea virtuale sempre più ampia con campagne social dedicate ai temi dell'estate, delle “opere in viaggio” e a consolidamento delle attività del Museo *Galleria D'Arte Moderna (GAM)*;
- ha inaugurato il 18/11/2021 la mostra *Divisionismi. 2 collezioni*, curata e realizzata in collaborazione con la Pinacoteca Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona, un progetto dedicato a un paragone tra i capolavori del Divisionismo italiano del museo messi a confronto con una serie di acquisizioni importanti del museo tortonese. La mostra si è conclusa il 06/03/2022;
- ideazione e produzione della mostra *As Above so Below. Elisa Sighicelli* (28 marzo – 3 luglio), un progetto dedicato ai depositi di scultura della GAM, valorizzati attraverso lo sguardo di un'artista contemporanea.
- è stata realizzata la mostra *Emanuel Vidovic* in collaborazione con l'Art Pavillon di Zagabria (13 luglio – 11 settembre).
- si è conclusa la progettazione della mostra *Pompeo Marchesi. La nascita della GAM*, prevista per febbraio 2023: ideata e prodotta dalla GAM la mostra intende restituire, attraverso lo studio del primo lascito di opere fondativo del museo (legato Marchesi Fogliani) e l'attività dello scultore Pompeo Marchesi, la storia della nascita del museo, del suo legame con gli ambienti artistici della città ottocenteschi, nonché la vicenda di uno degli esponenti più prestigiosi

del tardo neoclassicismo. È in fase di conclusione la relativa campagna di restauro delle opere selezionate provenienti in larga parte dai depositi della stessa GAM;

- si è chiuso l'accordo per il deposito in comodato del dipinto di Gaetano Previati, Maternità, esposto dal 09/05/2022, di proprietà del Banco BPM di cui è in corso di preparazione una pubblicazione monografica curata da GAM;
- è proseguita l'attività di collaborazione con Mumoc di Vienna per due progetti espositivi previsti per il 2023-2024;
- è stata avviata la progettazione della mostra dedicata a Giuseppe Pellizza da Volpedo prevista per l'autunno 2022 e la mostra Antonio Mancini. La materia inquieta, programmata per l'autunno 2023;
- è stata pubblicata una nuova guida breve per il visitatore (italiano/inglese);

- Fabbrica del Vapore

Tra febbraio e maggio 2022 è iniziato il processo di ridefinizione della mission coerente con il passaggio dell'istituto all'Assessorato alla Cultura, che ha comportato la ridefinizione complessiva del calendario e la riprogettazione dei modelli pubblicati sul sito per la richiesta spazi, nonché il processo di gestione delle richieste all'interno del gruppo di lavoro.

Sono stati accolti e realizzati i seguenti progetti:

- Slow Food Italia “Mercato della terra di Milano”, ricorrente tutti i sabati sul piazzale di Fabbrica del Vapore (evento patrocinato);
- VisioNa Scarl “Manga Heroes”, 22/09/2020 – 06/01/2023 presso il Locale ex Cisterne (mostra coprodotta da FDV);
- VisioNa Scarl “Bonelli Story”, 23/09/2022 – 02/02/2023 presso lo Spazio Messina Due (mostra coprodotta da FDV);
- WAY S.r.l. “Geronimo Stilton”, 08/01/2022 – 18/04/2022 presso il Locale ex Cisterne (mostra coprodotta da FDV);
- RAZMATAZ LIVE S.r.l. “Alice! In Wonderland”, 10/11/2021– 24/03/2022 presso la Fabbrica del Vapore (evento realizzato in coproduzione);
- Pepper’s Ghost S.r.l. “AURA: The immersive Light Experience”, 15/09/2022 – 09/01/2023 presso la Fabbrica del Vapore (mostra coprodotta);
- Parallelozerosrl “CoviDiaries”, 19 gennaio - 28 febbraio 2023 presso la Fabbrica del Vapore (evento realizzato in collaborazione).
- Bikenomist S.r.l. “Fiera del Cicloturismo”, 10/03 – 14/03/2022 Spazio Messina Due (evento patrocinato);
- Associazione Le Belle Arti “Progetto Polline”, 07/03 – 26/03/2022 Sala Colonne (evento patrocinato).
- Associazione MIMA – Milano Music Art “WIMA FEST”, 17/03 – 20/03/2022 presso la Fabbrica del Vapore (evento patrocinato);
- Internationalia S.r.l “Dialoghi sull'Africa”, 31/03 – 03/04 Sala Colonne (mostra patrocinata);
- Associazione Atelier Teatro “Le mille e una piazza 2022 – Il mercato dei saltimbanchi”, 25 febbraio 2022 Sala Messina (evento patrocinato);
- Associazione culturale Viafarini “Human Realm”, 12 - 30 aprile Sala Colonne (attività di Spazio al Talento);
- Associazione Culturale Fattoria Vittadini “Presenti Accessibili”, 26 - 29 aprile Locale ex Cisterne (attività di Spazio al Talento);
- A.P.S. Ucraina più Milano “Kyiv Review”, 27 aprile – 8 maggio Spazio Messina Due pianterreno (evento patrocinato);
- Associazione Le Belle Arti “Progetto Polline”, 2 - 13 maggio Sala Colonne (evento patrocinato);
- Contexto Srl “ArtColorBike”, 15 maggio - 12 giugno Sala Colonne (mostra realizzata in collaborazione con l'Accademia di Brera);
- Contemporary music hub Milano “31° Festival Milano Musica - Suoni d'Ombra”, 4 - 9 maggio Locale ex Cisterne (attività di Spazio al Talento);
- Fondazione In-Oltre “In&Aut Festival”, 11 - 17 maggio Spazio Messina, piazzale (evento patrocinato);
- CAIRO RCS MEDIA S.p.A. “Cibo a regola d'arte 2022”, 24 - 30 maggio Cattedrale, Locale ex Cisterne Spazio Messina (evento patrocinato);
- Medici senza Frontiere & Magnum Mostra “Guardare oltre”, 27 febbraio - 7 marzo 2022 Cattedrale.

Tra maggio e settembre 2022 è proseguito il processo di ridefinizione della mission coerente con il passaggio dell'istituto all'Assessorato alla Cultura, che ha comportato la ridefinizione complessiva del calendario e la riprogettazione dei modelli pubblicati sul sito per la proposta di eventi da realizzare negli edifici di Fabbrica del Vapore, nonché il processo di gestione delle richieste all'interno del gruppo di lavoro.

Sono stati realizzati progetti di collaborazione con i concessionari di Spazio al Talento e accolte proposte realizzate tra giugno e settembre:

- Inti Raymi – Festa del solstizio d'Estate a cura di ACEA, 25/6/2022;
- Milano scultura sesta edizione di Ilaria Centola, 6-11/09/2022;
- Milano Off Fringe Festival Associazione Milano Off 15/09-5/10/2022.

Durante la **Milano Design Week** 6-12 aprile la Fabbrica del Vapore ha collaborato alla realizzazione dei seguenti eventi:

- I figli di Macondo Consolato della Colombia @ Cattedrale - Navata Nord;
- Design tra Arte e Comunicazione ISIA FAENZA;
- 7° edizione Milano Makers/Terra Migaki;
- Psyconit Arman Avetikyan e Politecnico.

Durante la **Milano Fashion Week** Fabbrica del Vapore ha inoltre ospitato la *Afro Fashion Expo*.

Da giugno a settembre sono state avviate le valutazioni dei contenuti di progetto e le procedure amministrative e logistiche necessarie alla realizzazione dei seguenti eventi:

- Job Meeting Milano 2022 Cesop Communication@Ex-locale Cisterne e Messina due pianterreno 6-7 giugno;
- Rea Arte - Art Fair @Ex-locale Cisterne, 09/10/2022 - 18/10/2022;
- Progetto Polline Associazione Le Belle Arti @ Sala Colonne, 10/10/2022 - 12/11/2022;
- Wired Condénast @cattedrale, piazzale, sala colonne, 05/10/2022 – 09/10/2022;
- Andy Warhol, Navigare srl @Messina2 pt e p1, 11/10/2022 - 03/04/2023;
- Convivio @Cattedrale, piazzale 30/10/2022 – 09/11/2022;
- Paralimpiadi @cattedrale, 10/10/2022 - 15/10/2022;
- Festa Vigili del Fuoco @cattedrale, 15/10/2022 - 16/10/2022;
- Qi Baishi @Ex-locale Cisterne, 24/10/2022 - 28/11/2022;
- Don Mazzi Exodus @Ex-locale Cisterne, 12/2022;
- offside film festival @Ex-locale Cisterne, 12/12/2022 - 18/12/2022;
- Zerocalcare @cattedrale, 24/11/2022 - 04/2022;
- Amalia del Ponte @Sala Colonne, 01/12/2022 – 01/2023;
- Salgado @cattedrale 05/2023 - 11/2023.

Nel 2022 sono stati riordinati gli spazi delle residenze di artista nella palazzina Liberty all'interno della Fabbrica del Vapore.

L'urgenza della guerra scoppiata nel 2022 ha comportato la necessità di attivare da subito un progetto dedicato alle artiste ucraine e l'impiego per tutti i mesi estivi di alcuni spazi di Fabbrica del Vapore in questa programmazione, tra cui Bookshop cisterne e Maschere Nere adattati a studio d'artista.



È stato così avviato il progetto di iniziativa comunale ART.11 di residenze di artiste ucraine, sono stati ristrutturati e predisposti gli spazi delle residenze degli artisti che a partire dal mese di maggio sono stati messi a disposizione del curatore e delle prime due artiste arrivate da Kiev, sono poi passate dalla residenza altre artiste, di cui una ospitata nell'ambito della sponsorizzazione che ha finanziato il programma.

- Casa della Memoria

Casa della Memoria mantiene la propria operatività di centro culturale che affronta con mostre, presentazioni ed eventi i grandi temi della memoria e della consapevolezza civile. Il percorso espositivo prevede da un lato il supporto ai progetti proposti dalle Associazioni presenti nell'istituto, la valorizzazione della sede monumentale come museo in sé (per la collocazione, l'architettura, i pittogrammi, le opere di light art usate come manifesto della sua operatività) e la realizzazione di attività espositive proprie dell'amministrazione che sta promuovendo mostre di artisti contemporanei quale strumento innovativo di veicolazione dei temi e degli argomenti dell'istituto. Questo approccio metodologico contraddistingue Casa della Memoria, facendone un centro di sperimentazione.

Pur realizzandosi in altra sede il Museo Nazionale della Resistenza, Casa della Memoria e le sue associazioni partecipano attivamente allo sviluppo del progetto, sia come centro di incontro delle riunioni di progettazione, sia con il coinvolgimento scientifico e operativo del personale dell'Unità. Casa della Memoria ha ospitato le riunioni operative del Comitato di supporto alla progettazione e molte delle attività relative alla ideazione del progetto architettonico e museologico portato avanti dalla équipe di storici e museologi individuati dal Ministero della Cultura.

La programmazione di Casa della Memoria procede nello sviluppo di quanto impostato nel passato recente, proseguendo l'attività di coordinamento con le Associazioni, con l'obiettivo di affrontare temi legati alla memoria storica e alla sua funzione di strumento di comprensione del presente, coinvolgendo sempre più le più giovani generazioni anche attraverso servizi da offrire alle scuole elementari.

Sono state svolte le seguenti attività:

- supervisione e coordinamento della programmazione espositiva e degli eventi delle Associazioni;
- iniziative legate alla lettura attraverso presentazione di libri e avvio del gruppo di lettura in collaborazione con la biblioteca Oglio;
- promozione della conoscenza della Casa attraverso visite guidate;
- potenziamento della presenza dell'Istituto sui canali social.

- Mostre di Casa della Memoria:

- Troppo umano disumano umano, mostra di Amalia e Anna Maria Del Ponte (dal 12/12/2021 al 06/12/2022);
- Salvatore Incorpora. Quell'andare. Disegni del diario di prigionia (dal 25/01/2022 al 27/02/2022);
- Senza titolo – Prodotto F, mostra di Mustafa Sabbagh (dal 30/03/2022 al 17/04/2022);
- Segni di pace - Grafica contemporanea italiana e ucraina in dialogo (dal 30/06/2022 al 24/07/2022) in collaborazione con l'Associazione Nazionale incisori Contemporanei;
- Canto civile, a cura di Renato Galbusera (dal 29/07/2022 al 11/09/2022).

- Mostre realizzate in collaborazione con realtà nazionali e internazionali operanti nei campi della ricerca storica e trasmissione della memoria:
  - Scalarini e la satira politica a Milano, organizzata da Fondazione Anna Kuliscioff in collaborazione con Palazzo Moriggia | Museo del Risorgimento, Istituto Nazionale Ferruccio Parri, Unione Femminile Nazionale, Fondo Paolo Moretti – Associazione Culturale per la satira politica (dal 01/03/2022 al 27/03/2022);
  - Un altro viaggio in Italia - Eine Andere Italienische Reise, organizzata da Istituto Nazionale Ferruccio Parri con la collaborazione dell'associazione Paesaggi della memoria e il finanziamento del Fondo italo-tedesco per il futuro (22/04/2022 al 24/05/2022)
  - Faces of Europe, promossa da ANED in collaborazione con International Ravensbrück Committee e Memorial Museum Ravensbrück (dal 06/04/2022 al 05/06/2022);
  - Pausa pranzo, organizzata con la collaborazione di Istituto Nazionale Ferruccio Parri, Fondazione Dalmine, Fondazione Isec, Spazio Gerra, le Officine Reggiane e Istoreco (dal 02/06/2022 al 26/06/2022);
  - Quando suonavano le sirene. Diario di una Milano ferita, promossa da Federazione Italiana Associazioni Partigiane in collaborazione con Fondazione Aniasi e Istituto Nazionale Ferruccio Parri (dal 14/09/2022 al 16/10/2022).

- Eventi di Casa della Memoria, Cantierememoria 2022:

- 1° gennaio ore 18:00: spettacoli teatrali. Alla luce dei falò e Antonio, a cura di Tindaro Granata;
- 2 gennaio ore 19:30: C'era una volta la guerra a cura della Compagnia Emergency;
- 3 gennaio ore 18:00: Canti sospesi, di guerra e d'amore Cecilia Bernini - Eddi De Nadai, Rossella di Egidia Bruno e Alberto Saibene;
- 4 gennaio ore 18:00: concerto Christmas Scent di Fabercantus ore 19.30 Ribelli del Teatro della Zucca;
- 5 gennaio ore 16:00: Il rito del pane di Tindaro Granata; ore 18:00 concerto per pianoforte. Il ruscello infinito di C. Pisk; 19:30 replica de Il rito del pane di Tindaro Granata;
- 6 gennaio ore 18:00: Lo stupore infantile concerto per pianoforte di Antonella Moretti e Mauro Ravelli, ore 19:30 In quelle tenebre di Rosario Tedesco e Nicola Bortolotti.

A luglio 2022 Casa della Memoria ha sottoscritto il Patto di Milano per la lettura, che si propone di rendere la lettura un'abitudine sociale diffusa. Questo impegno comporta uno sviluppo di iniziative a partire dalle collaudate presentazioni di libri e la partecipazione a Bookcity fino alla più recente nascita del gruppo di lettura. Sempre a luglio sono state concordate le modalità di partecipazione della sede alla prossima edizione di Bookcity.

- Presentazioni di libri in Casa della Memoria:

- 3 marzo: Eugenio Cefis- una storia italiana di potere e misteri di Paolo Morando;
- 10 marzo: Un'estate a Palermo di Alessandro De Lisi;
- 17 marzo: Trentasei di Luca Gatti;
- 21 marzo: Agenda rossa di Giulia Mafai;
- 24 marzo: Comunisti e lotta armata 1943-1945 di Luigi Borgomaneri e Santo Peli;
- 26 marzo: Anche i partigiani però di Chiara Colombini;
- 22 aprile: Partigiani di Valgrande di Nico e Lino Todini;
- 23 aprile: L'Europa in camicia nera. L'estrema destra dagli anni Novanta a oggi di Elia Rosati;

- 17 maggio: Giuseppe di Vagno, martire socialista di Fulvio Colucci;
- 20 maggio: I morti non parlano. La guerra infinita in Colombia di Flavia Famà;
- 21 maggio: Il treno della speranza di Giovanvincenzo Cantanfora;
- 31 maggio: L'ergastolano di Paolo Morando;
- 23 giugno: Sempre Lui. Perché Mussolini non muore mai di Sara Lucaroni;
- 10 settembre: Più forte della paura. Storie di innocenza spezzata e dell'impegno di un ambasciatore di Antonella Napoli;
- 15 settembre: Auschwitz non finisce mai. La memoria della Shoah e i nuovi genocidi di Gabriele Nissim;
- 30 settembre: Pietro Sanua Un sindacalista onesto e coraggioso di Mattia Maestri.

#### Gruppi di lettura:

- 21 aprile alle 17:30 – 22 aprile alle 20:30: gruppo di lettura dedicato a Fenoglio (in collaborazione con biblioteca Oglio);
- 30 giugno 2022: gruppo di lettura dedicato a Pasolini in occasione dell'anniversario della sua nascita e del Pride Month (in collaborazione con biblioteca Oglio);
- 23 settembre 2022: gruppo di lettura dedicato a Steinbeck (in collaborazione con biblioteca Oglio).

#### Visite guidate:

Casa della Memoria promuove la conoscenza della sede a un pubblico più ampio attraverso visite guidate condotte dal personale o con la collaborazione delle Associazioni presenti in sede, delle curatrici delle mostre, degli operatori del settore anche nell'ambito di manifestazioni cittadine.

Casa della Memoria promuove la conoscenza della sede a un pubblico più ampio attraverso visite guidate condotte dal personale o con la collaborazione delle Associazioni presenti in sede, delle curatrici delle mostre, degli operatori del settore – anche nell'ambito di manifestazioni cittadine:

- 28 aprile: visita guidata aperta al pubblico, in collaborazione con biblioteca Oglio;
- 14-15 maggio: visite guidate VII edizione di Open House Milano;
- 16 giugno: visita guidata aperta al pubblico, in collaborazione con biblioteca Sicilia.

Per quanto riguarda la formazione delle guide turistiche, è stato concordato un percorso formativo, che sarà realizzato a partire da novembre 2022, in collaborazione con ConfGuide-GITEC – Associazione Guide Italiane Turismo e Cultura. Casa della Memoria partecipa al Piano Socialità del Comune di Milano - Welfare e Salute rivolto a cittadine e cittadini over 60 o diversamente abili che si è concretizzato con due visite guidate gratuite (25 agosto e 31 agosto 2022).

#### Altri eventi culturali:

- 31 marzo: E se Putin...? Riflessioni sull'aggressione russa all'Ucraina con Gad Lerner e Piero Graglia;
- 3 aprile: Pittura clandestina, evento con performance di Raffaello Fiumana, proiezione video, musica dal vivo, approfondimenti sull'Eritrea;
- 27 aprile: Politica e memoria in Russia: il caso Memorial. Con proiezione del documentario Processo alla memoria;
- 6 maggio: proiezione di Le mani in pasta. Esperienze sui terreni confiscati alle mafie di Daniele Biacchessi, Carlo Barbieri e Giulio Peranzoni, con ANPI e Libera;
- 7 maggio: Camminata civile nell'ambito della Civil Week, promossa da Aned, Arci servizio Civile e LATOB;

- 14 maggio: Concerto di primavera con il Laboratorio corale di Milano;
- 28 maggio: Ombra di tutti, workshop con Fondazione Roberto Franceschi Onlus e Patrizio Raso;
- 6 luglio: proiezione del docufilm Are you proud? in occasione del Pride Month;
- 10 agosto: proiezione di Partiti per Bergamo, ricostruzione e testimonianze dirette dell'eccidio di quindici partigiani avvenuto il 10/08/1944 a piazzale Loreto.

- CASVA

Prosegue la collaborazione con l'Università IULM (Facoltà di Arti e Turismo), nell'ambito del "Laboratorio di progettazione, produzione e comunicazione artistica e culturale 2021/2022", tenuto da Roberta Sommariva e Laura Agnesi. Il CASVA si è fatto promotore della ricerca sulla città condotta da Giulia Artoni, Ilaria Chiodi, Giulia Pacelli, Alvise Peretti, Eleonora Tonna, Carolina Zarrilli, guidati da Maria Fratelli, Enrico Delitala, Mariella Brenna e Elisabetta Pernich, focalizzata sulla trasformazione delle architetture milanesi, effettivamente edificate a Milano e progettate da architetti i cui archivi si trovano al CASVA. A conclusione del percorso è stato prodotto un video "*Le voci dell'architettura dentro e fuori l'archivio*" che ha partecipato al festival *Archivissima 2022 – Change* e una mappa on line interattiva che verrà implementata con progetti futuri. La mappa è condivisa sul sito web del CASVA e diverrà l'home page del nuovo sito.

Con il Corso di Allestimento Museale del Master Professione Registrar dell'Accademia di Belle Arti Aldo Galli - IED in collaborazione con CESMAR 7 e Politecnico di Milano si è avviato il progetto della mostra "CASVA Satellite a Fabbrica del Vapore. Life in plastic (could) be fantastic" aperta sabato 24 settembre in occasione delle Giornate Europee del Patrimonio 2022. La mostra è il primo capitolo di un allestimento in tre stanze che proporrà temi legati al design del Novecento attraverso gli oggetti - prodotti e prototipi - dell'archivio dello Studio De Pas, D'Urbino, Lomazzi recentemente acquisiti.

È proseguita l'attività di presentazione di libri riguardanti architettura, urbanistica e design con i libri: *Giuseppe Pagano. Design for social change in fascist Italy* di Flavia Marcello con Caterina Franchini (11 gennaio 2022); *L'igiene e le sale da bagno nelle case museo* a cura di Gianluca Kannès e Maria Teresa Feraboli (8 gennaio 2021); *Milano moderna* di Fulvio Irace (8 marzo 2022). Il giorno 22 settembre, a conclusione del ciclo che ha visto 9 incontri, è stato presentato il 19° volume della collana "I quaderni del CASVA", dal titolo "Gli archivi di architettura, design e grafica in Lombardia. Censimento delle fonti" a cura di G.L.Ciagà, terza edizione del censimento degli archivi di architetti, grafici e designer in Lombardia che CASVA in collaborazione con Politecnico di Milano e Soprintendenza Archivistica e Bibliografica della Lombardia sta curando a partire dalla prima edizione del 2002. Alla presentazione sono intervenuti il prof. Fulvio Irace Ordinario del Politecnico di Milano e la prof.ssa Annalisa Rossi, Soprintendente Archivistica e bibliografica per la Lombardia.

Il CASVA ha organizzato in autunno il ciclo di seminari "La Scuola di Milano nell'arte: un'ipotesi di lavoro" in collaborazione con il Centro Studi Milano Novecento; i seminari si sono tenuti il 13, 20 e 27 settembre presso la sala conferenze in Palazzina Liberty di Fabbrica del Vapore.

Dare impulso all'attrattività di Milano:

Il lavoro svolto con IULM ha prodotto un video e una mappa interattiva, secondo episodio del lavoro di formazione condotto con gli studenti, lavoro che proseguirà negli anni successivi con nuovi progetti. La mappa digitale darà luogo a percorsi e itinerari a uso dei turisti e dei cittadini interessati alla scoperta di Milano come capitale moderna. La mappa è una mostra virtuale delle relazioni che legano gli archivi alla città.

Rafforzare la fruizione da remoto:

Il CASVA sta rafforzando la sua capacità comunicativa e potenziando l'attività svolta attraverso i canali social: Facebook, Instagram, YouTube. Accanto alle pagine social istituzionali va ricordata anche l'attività di promozione dell'archivio Giancesare Battaini, in corso di inventariazione da parte di una professionista esterna, Caterina Zeffiro, che, in accordo con la Direzione, sta promuovendo su Instagram ("*The girl in the dust*") il lavoro di inventariazione e ricerca che sta producendo per il CASVA.

La programmazione del CASVA negli anni 2022-2024 per riaffermare quanto impostato nel passato recente e proseguendo l'attività di rafforzamento identitario del nuovo istituto e la sua valorizzazione a livello nazionale e internazionale prevede:

- la prosecuzione dell'attività di studio delle collezioni e la pubblicazione dei risultati all'interno della collana "Quaderni del CASVA". È stato completato l'inventario dell'archivio Alfonso Grassi/Studio MID di cui è stato anche completamente restaurata la Serie dei disegni tecnici che si presentavano in uno stato di grave degrado al momento del trasferimento dei materiali presso il CASVA;
- sono in corso i lavori di riordino e inventariazione degli archivi degli architetti Giancesare Battaini e Enrico Freyrie, affidati a due professionisti esterni, la dott.ssa Caterina Zeffiro e il dott. Lorenza Pezzica, selezionati tramite avviso pubblico; i lavori si concluderanno entro l'anno;
- proseguono le convenzioni con Università e enti di ricerca. Nel 2022 è stata rinnovata per altri tre anni la convenzione con il Politecnico di Milano per la realizzazione del progetto CASVA; prosegue la convenzione con lo IUAV (Istituto Universitario di Architettura di Venezia) per lo studio e la digitalizzazione degli archivi degli architetti milanesi conservati presso gli archivi veneziani e con il CESMAR7 (Centro per lo Studio dei Materiali per il Restauro) per lo studio e conservazione delle materie plastiche;
- il personale CASVA ha partecipato il 5, 6, 7 aprile 2022 alla masterclass "Plastics: state of the art in degradation and preventive conservation" a cura di Yvonne Shashoua nell'ambito del progetto annuale "STORIE DI PLASTICA" (Contributi annuali PANN20\_00738- MUR DGRIC), in cui CASVA è partner insieme a MUST (Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia Leonardo da Vinci), ISPC-CNR (Istituto di Scienze per il Patrimonio Culturale), Milano e Università di Torino- Dipartimento di Chimica.

Con la ripresa delle attività in presenza e la fine dello stato di emergenza nazionale legato alla pandemia Covid-19, sono riprese le attività espositive.

CASVA ha ricevuto richieste di prestito da istituti milanesi e non – Triennale di Milano, Centro Culturale Italiano di Lima (Perù), AGI Italia – e sono in corso consultazioni e ricerche per identificare predisporre al prestito i materiali.

Sono riprese anche le collaborazioni alle mostre: CASVA ha prestato 9 disegni di Enzo Mari alla Galleria Minini di Brescia in occasione della mostra "Enzo Mari" dal 7 maggio al 30 settembre e 11 quadri con disegni di Luciano Baldessari per la mostra "Luminator Barcellona 1929. Un progetto di Luciano Baldessari" a cura di Fondazione CASVA presso BBS-Lombard, dal 31 maggio al 15 luglio 2022, poi prorogata fino al 30 settembre.

Si sta lavorando alle ricerche per la mostra "Vivere alla milanese" a cura di Fulvio Irace che sarà inaugurata in occasione del Fuorisalone 2023 presso fabbrica del Vapore. Sono state condotte le riunioni con il conservatore, il curatore e la rete dei musei del design per la definizione del network degli istituti coinvolti e per l'identificazione della immagine grafica della mostra.

### **Ambito Arte negli Spazi Pubblici**

- Parco delle Sculture (Artline)

Proseguono i lavori per il progetto, soprattutto nella definizione dei protocolli di conservazione delle opere. Si sono svolte 3 riunioni del Gruppo di Lavoro (in data 01/03/2022, 11/04/2022, 06/05/2022,) per proseguire il progetto del Parco *site-specific*.

In data 01/03/2022, sono state inaugurate le opere di Alfredo Jaar, Mario Airò e Kiki Smith.

Al 30 settembre 2022 risultano in fase di realizzazione 4 nuove sculture: Adelita Husni-Bey (“Palco dell’Estinzione”), Rossella Biscotti (“Come fare?”), Otobong Nkanga (“Where Strata Gather”), Liliana Moro (“Sundown”) che saranno inaugurate durante il prossimo evento “ArtWeek” nel mese di aprile 2023, è in fase di finalizzazione il contratto di sponsorizzazione per l’opera di Shipla Gupta e risulta realizzata ma non posata, per protrarsi dei tempi di bonifica, l’opera di Jeremy Deller “Octospider”. Sono state contrattualizzate le opere attese nel secondo semestre 2023 per Serena Vestrucci (“Vedovelle” nr. 2 pezzi) e Elisabetta Benassi (“CityLights”).

- Statua dedicata a Margherita Hack

Dal 19/01/2022 al 13/02/2022 presso Casa degli Artisti si è svolta la mostra “Una scultura per Margherita Hack”. La mostra ha anticipato la realizzazione di un’opera dedicata all’illustre scienziata, che sarà donata al Comune di Milano da una fondazione privata. L’ufficio Arte negli Spazi Pubblici, con il supporto della Direzione Tecnica e Arredo Urbano, ha individuato, attraverso diversi sopralluoghi, la collocazione finale e ha partecipato ai lavori della Commissione Esperti in materia d’opere d’arte (seduta del 27/01/22).

L’opera vincente è risultata quella dell’artista Sissi, che è stata presentata al pubblico quindi posata e inaugurata in data 13/06/22.

- PAC (Piano Arte Contemporanea)

L’Area MUDEC, Progetti Interculturali e Arte nello Spazio Pubblico, Unità MUDEC, ha applicato in qualità di soggetto proponente beneficiario, all’avviso pubblico del Ministero della Cultura “Piano per l’Arte Contemporanea 2021”, con la proposta progettuale per la realizzazione e acquisizione dell’opera “Foresia” di Fiamma Montezemolo (Deliberazione di Giunta 590 del 29/04/2022).

### **Internazionalizzazione**

Sono proseguiti gli incontri di confronto iniziati nel 2021 con diverse realtà pubbliche e istituzionali che si occupano di arte pubblica, in particolare in data 10/02/22 è stato organizzato un incontro con la città di Zurigo.

- Arte Murale

Al 30/09/2022 sono state affiancate 51 richieste di vario genere e rilasciati 15 nullaosta definitivi relativi alla realizzazione di opere di street-art su superfici di proprietà comunale, previa raccolta pareri delle direzioni competenti e della Giunta Municipale, nei seguenti luoghi:

1. biblioteca Villapizzone, muro perimetrale;
2. via Mondolfo 7 – Istituto Comprensivo Calcutta;
3. via Valvassori Peroni – campo sportivo Zelasco;
4. CAM Pecetta - muro perimetrale;
5. Facciata ERP Via Calvi 31;
6. Facciata ERP Via Guglielmo Pepe 38 c/o negozio Kechic;
7. Facciata ERP Via Giorgio Savoia 2;
8. Struttura comunale piazza Donne Partigiane;
9. CAM Verro (via Verro 87) + muri giardino Via Coari (opera non realizzata al 30/09/2022);
10. Biblioteca Valvassori Peroni (pittura pavimentale);
11. parco Chiesa Rossa muro terrapieno interno;
12. sbarco M1 Bonola (pittura pavimentale);

13. ponte-sottopasso sottopasso SP103 - Via Canelli;
14. superficie ingresso Nido Russo - Via Russo 20/A;
15. c/o piazza antistante stazione Garibaldi - muretti uscita M2.

In data 9 maggio, in collaborazione con il partner Mudec-24OreCultura è stato inaugurato il murale “La tradizione” dell’artista olandese Zedz in corrispondenza della mostra dedicata a Piet Mondrian in piazza Angilberto II, zona Corvetto. Al 30 settembre il progetto di disseminazione delle attività MUDEC nella città ha assunto il titolo di “Mudec Outdoor”, progetto che nei prossimi anni si concentrerà presso Via Paravia, qr. San Siro.

Anche per il 2022 prosegue lo sviluppo del progetto “Un nome in ogni quartiere” in collaborazione con YesMilano, sono in programma le lavorazioni per i seguenti quartieri: Maggiolina, Dergano, Via Padova, Stadera.

Al 30/09/2022 si è provveduto ad avviare la procedura di affidamento diretto per i quartieri Maggiolina e Dergano, è inoltre in preparazione un avviso per convenzione con enti del Terzo Settore per le realizzazioni del 2023.

- Vademecum

Alla luce del primo anno di attività è in corso di aggiornamento il “*Vademecum street art*” e la stesura della prima versione del “*Vademecum per la realizzazione di opere scultoree e installazioni artistiche nel territorio del comune di Milano*”, quest’ultimo in collaborazione con la Direzione Tecnica e Arredo Urbano. Al 30/09/2022 si è provveduto a predisporre il modello per estensione della durata delle opere, rilevato necessario allegato del Vademecum da fornire ai richiedenti.

- Fondi legge 285/1997

In collaborazione con altre Aree della Direzione Cultura, è stato pubblicato l’avviso di coprogettazione per la realizzazione di diversi progetti mirati all’utilizzo dei fondi statali ex L. 285 del 28/08/1997, normativa finalizzata alla promozione di diritti e di opportunità per l’infanzia e l’adolescenza.

In particolare, in alcuni quartieri target specifici (Niguarda, Corvetto, Selinunte), sono stati sviluppati due ipotesi di progetti di arte pubblica: “Respect” e “Mi-Ti”, destinati a soggetti con comprovata esperienza nell’ambito dell’arte urbana partecipata e rigenerazione artistica. I progetti dovranno prevedere la realizzazione di nuove opere o la valorizzazione del patrimonio esistente, coinvolgendo bambini e ragazzi di diverse fasce di età, tramite workshop e laboratori che abbiano lo scopo di conoscere ed esplorare l’arte pubblica nel suo contesto urbano.

Si è conclusa la valutazione dei progetti presentati a seguito dell’avviso di coprogettazione e sono state avviate le interlocuzioni e i tavoli di coprogettazione per la definizione dei progetti ProssiMarte (ambito “Valorizzazione della pluralità culturale e ambito. Il collezionismo d’arte come pratica culturale”) e Respect (progetto di arte nello spazio pubblico dedicato al quartiere San Siro).

Per il progetto ProssiMarte – Ambito Promozione della consapevolezza ecologica: cambiamento climatico e biodiversità - la Commissione di valutazione non ha ritenuto ideonee le proposte presentate e pertanto si è provveduto a pubblicare un nuovo avviso di coprogettazione. Per i progetti Respect – Territorio di Niguarda e Mi-TI non sono pervenute proposte e pertanto si sta valutando l’ipotesi di far confluire il relativo budget destinato in un altro progetto sempre legato all’arte pubblica.

- Comunicazione istituzionale

Nel mese di maggio è andata on-line sul sito [www.Mudec.it](http://www.Mudec.it) l’ampia sezione dedicata all’arte pubblica con specifiche schede per il patrimonio artistico diffuso negli spazi pubblici e news ed eventi correlati. Al 30 settembre il sito risulta implementato in tutte le sue parti comprese mappe del patrimonio esistente in città

e news degli eventi in corso; si è avviato un tirocinio trimestrale con Università Cattolica di Milano per il confezionamento di una parte dei testi in italiano e inglese.

### **Mudec – Museo delle Culture**

- Prosegue la gestione delle rotazioni periodiche/prestiti delle opere della Collezione Permanente;
- Sono proseguite le attività legate all'Osservatorio etnografico sulla città multiculturale “Milano città mondo”.

Sono in atto inoltre le seguenti attività:

- il Concessionario 24 ORE Cultura s.r.l., in adempimento al suo ruolo di partner di MUDEC nell'organizzazione di grandi esposizioni temporanee, ha realizzato le mostre: “Henri Cartier Bresson. Cina 1948-49 | 1958” (dal 18/02/2022 al 03/07/2022), “David LaChapelle. I Believe in Miracles” (dal 22/04/2022 al 11/09/2022), “Marc Chagall. Una storia di due mondi” (dal 16/03/2022 al 31/07/2022); sta per aprire “Machu Picchu e gli imperi d'oro del Perù” (dal prossimo 08/10/2022 al 19/02/2023);
- il Concessionario 24 ORE Cultura s.r.l. ha coinvolto l'Area MUDEC, Progetti Interculturali e Arte nello Spazio Pubblico nella progettazione di una grande rassegna di eventi dedicata al Perù: “L'anno del Perù a Milano” (06/2022 – 03/2023). Al 30/09/2022 sono stati programmati eventi del palinsesto di diversa natura e afferenti la conservatoria del MUDEC e l'Ufficio Reti e Cooperazione Culturale;
- il Concessionario 24 ORE Cultura s.r.l. sta inoltre organizzando la mostra “Robert Capa. Nella Storia”, che aprirà al pubblico l'11/11/ 2022 (Spazio Mudec Photo);
- in particolare, sono proseguite le attività inerenti all'organizzazione e alla curatela scientifica del IX Convegno Internazionale sui Tessuti Precolombiani e Amerindiani, che si svolgerà dal 19 al 22/10/2022 nello Spazio delle Culture;
- prosegue la ricerca internazionale sulla figura del collezionista peruviano Guillermo Schmidt Pizarro;
- in corso di organizzazione per la primavera 2023 la III edizione del Convegno sui tessuti d'Asia in collaborazione con il Centro di Cultura Italia-Asia;
- è in corso di organizzazione la mostra “Rainbow” (titolo provvisorio) che si prevede di inaugurare il 16/02/ 2023 nelle sale Focus, con la collaborazione del Museo di Storia Naturale e che sarà affiancata da un panel curato dall'Ufficio Reti e cooperazione Culturale e da eventi collaterali curati dall'ufficio Arte nello spazio pubblico;
- è in corso la progettazione dei contenuti per le audioguide e app dedicate e dei percorsi formativi per scuole e guide turistiche;
- Il 18/09/2022 si è conclusa la mostra dal titolo La voce delle ombre. Presenze di origine africana in Italia Settentrionale nell'arte dal Cinquecento all'Ottocento, dedicata alla percezione e raffigurazione nei secoli del corpo nero nell'arte attraverso l'esposizione di dipinti, sculture e oggetti d'arte;
- è stato nominato il Comitato Scientifico, presieduto da Hou Hanru, che coadiuva la direzione e la conservatoria del museo e il concessionario 24 ORE Cultura nel perseguire la mission del MUDEC;
- è stato avviato il progetto per la realizzazione di una collana editoriale a cura del MUDEC che prevede due uscite all'anno inerenti sia alle mostre temporanee sia a tematiche connesse alla mission del museo. È stato individuato il comitato editoriale ed è in corso di assegnazione l'affidamento per l'editore.

### **Comunicazione e fruibilità delle collezioni**

- Al 30/09/2022 sono state rese pubbliche 650 schede - highlights del patrimonio delle collezioni del Mudec **sulla piattaforma Mebic** – Musei e Biblioteche in Comune (in corso di aggiornamento);



- Prosegue la collaborazione con **Google Arts & Culture** per una nuova mappatura degli spazi espositivi e implementazione degli highlights della collezione presenti sulla piattaforma (in corso di aggiornamento);
- Prosegue la collaborazione con il Concessionario 24 Ore Cultura per la gestione della comunicazione, tramite il sito ufficiale del museo e i relativi canali social, e delle attività didattiche.

### **Milano, Città Mondo**

Il programma “Milano Città Mondo#07 IDENTITA’ GLOBALI. – Nuovi archetipi di cittadinanza- è frutto di un processo di progettazione partecipata e dialogo con le voci e le realtà che hanno animato il corso di questi ultimi sei anni. Si tratta infatti di un percorso di ripensamento e nuovo sguardo sulle cosiddette seconde generazioni, sulla rappresentazione, accessibilità ai mondi e alle produzioni culturali, e sui diritti spesso negati ai “diversamente italiani”.

Il programma di eventi pubblici, che si è svolto prevalentemente in presenza, è stato progettato, nell’ultimo bimestre 2021 e nel primo trimestre 2022, grazie alla collaborazione di Silvia Iannelli, antropologa che già nello scorso anno aveva condotto una ricerca etnografica su MCM e Nadeesha Uyangoda, scrittrice blogger e podcaster attiva nel mondo delle seconde generazioni e con la partecipazione di associazioni e istituzioni (in particolare con l’Università degli Studi di Milano e l’Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano).

L’inaugurazione e presentazione del palinsesto si è svolta il 31 marzo, con performance di danza caporales, voguing e rap.

La calendarizzazione degli eventi, 17 in totale, suddivisi per tematiche in talk, presentazioni di libri e incontri con l’autore, laboratori, incontri performativi e convegni, si è svolta dal mese di marzo ed è terminata il 29 settembre. All’interno del palinsesto si è tenuto il laboratorio di Mudec in rap (4 incontri in museo più la performance finale), che per la sua seconda edizione, grazie alla collaborazione con l’Istituto Confucio, si è focalizzato sugli strumenti cinesi della collezione, suonati da due musiciste cinesi durante la prima giornata di laboratorio e la serata finale nell’auditorium del Mudec il 16 settembre.

È stata definita la tematica del podcast, “Generazioni liminali”, che l’autrice Nadeesha Uyangoda anche quest’anno realizzerà per MCM nei mesi di ottobre e novembre, ascoltabile sul canale podcast del Mudec.

Sono stati redatti i testi relativi a tutti i contributi del palinsesto di MCM#07: il 27 settembre il catalogo è stato mandato in stampa.

In collaborazione con Università degli Studi di Milano e Centro per l’Innovazione Didattica e le Tecnologie Multimediali e Fondazione UniMi è stata completata la selezione dei filmati arrivati per DocuCity 2022. A partire da 36 film pervenuti sono stati selezionati i 5 film finalisti, presentati nell’auditorium del Mudec il 18/06/ 2022, in quell’occasione è stato premiato il film vincitore.

La call, lanciata nel mese di maggio, per BookCity 2022 - Scritti dalla Città Mondo -, rassegna che coinvolge le comunità internazionali in un ciclo di presentazioni letterarie e reading ha portato a una selezione di 17 libri e presentazioni calendarizzate all’interno dello spazio delle culture e della biblioteca del Mudec dal 17 al 20/11/ 2022. Per BookCity scuole il volume-catalogo di Milano Città Mondo #06, “REMIX” è stato selezionato come volume adottabile dalle scuole di Milano per laboratori, al 30 settembre il catalogo è stato scelto da 4 classi per una riflessione approfondita sui temi della scorsa edizione di MCM#06.

In collaborazione con 24Ore Cultura è in corso la progettazione dell’installazione OneLove di Norma Jeane all’interno dello spazio delle culture dal 17/11/2022 al 15/03/2023.

### **Ambito Case-Museo**

- Casa Museo Boschi Di Stefano
  - organizzazione del “Premio Peverelli”, realizzato nell’ambito dell’accordo di collaborazione con l’Archivio omonimo, rivolto a giovani studiosi. L’assegnazione del premio avverrà nel novembre 2022. La Commissione è già stata costituita;

- implementazione della comunicazione online dedicata al pubblico digitale del museo, grazie a diverse campagne/rubriche proposte attraverso i relativi canali social;
  - costante aggiornamento delle informazioni al pubblico presenti sul sito internet del museo;
  - preparazione, allestimento, apertura della mostra “Al Lago con Antonio e Marieda” presso Villa Bernasconi a Cernobbio nell’ambito di un accordo di collaborazione deliberato tra il Comune di Milano e il Comune di Cernobbio (dal 1/06/2022 al 01/2023);
  - apertura della mostra di Roberto Crippa inaugurata il 21/06/2022. Avvio della progettazione della mostra su Umberto Milani prevista per dicembre 2023;
  - Adesione all’iniziativa Touring “Aperti per tutti”.
- Studio Museo Francesco Messina
    - progettazione e realizzazione della mostra Francesco Messina. Novecento Contemporaneo che espone la quasi totalità della collezione permanente dello Studio Museo Francesco Messina presso il Casino di Villa Torlonia a Roma nell’ambito di un accordo di collaborazione con la Sovrintendenza Capitolina, (dal 14/04/2022 al 04/09/2022);
    - realizzazione delle operazioni conseguenti alla chiusura dello Studio Museo in concomitanza con l’avvio del cantiere (contatti con curatori e artisti per ridefinire la programmazione mostre ed eventi del museo), incluso lo spostamento presso Casa Museo Boschi Di Stefano di tre sculture fragili rimaste in museo (Felicita Frai, Luciana Savignano, Carla Fracci);
    - implementazione della comunicazione social grazie a diverse campagne/rubriche: sulle mostre in corso e le diverse attività e ricorrenze dello Studio Museo;
    - definizione della programmazione espositiva per il 2022 e il 2023 (poi ridefinite a causa della chiusura del Museo per lavori).
    - implementazione del canale YouTube del Museo, del profilo Google Business, del profilo Tripadvisor;
    - costante aggiornamento del sito internet dello Studio Museo grazie al lavoro della volontaria del servizio civile, coordinata dall’Ufficio conservatoria del museo.
  - Palazzo Morando | Costume Moda Immagine

È continuata la pubblicazione di post sulle pagine Facebook e Instagram dell’istituto, secondo il piano editoriale concordato. I canali social hanno visto un incremento nella loro offerta di contenuti che ha permesso così la consultazione *online* di materiali fino a ora inaccessibili. Sono state ampliate le attività inerenti alla realizzazione di video fruibili sui canali social.

Mostre: coerentemente con la propria mission di valorizzare il patrimonio tessile, a Palazzo Morando prosegue la programmazione di esposizioni incentrate sulla storia della moda. Terminata la mostra Settecento! dedicata alla moda del Secolo dei Lumi, si è conclusa la progettazione della mostra Momenti di moda a Palazzo Morando. Dal busto alla salopette, la cui realizzazione è proseguita fino all’inaugurazione avvenuta il 16 per settembre 2022. Oggetto dell’esposizione sarà la moda in voga durante alcuni decenni del Novecento. Le fasi di allestimento dei manichini e la contestuale campagna fotografica si sono svolte nell’estate 2022 per poter realizzare il catalogo on line della mostra in tempo per l’inaugurazione.

Attività:

- Attività propedeutiche alla realizzazione degli appuntamenti dell’autunno 2022.
- Continua la catalogazione in SIRBeC del patrimonio di abiti e accessori di Palazzo Morando che viene progressivamente riversato nel Portale MeBIC.

### **Attività di marketing - comunicazione promozione culturale**

- implementata l'attività sui canali social (Facebook, Instagram e Twitter) con nuove linee editoriali e nuove rubriche. La media dei post su FaceBook è di 5 al giorno; il canale Instagram ha una media di 8 post a settimana. Si è svolta in particolare una fitta attività di promozione di tutte le iniziative messe in campo dagli operatori pubblici e privati di Milano, nonché dagli stessi istituti (Musei Civici e sistema bibliotecario);
- il lavoro di sostegno alle attività è stato attuato in stretta sinergia con il portale YesMilano;
- è aumentato il numero di utenti della Newsletter Cultura anche tramite attività di promozione della stessa e sono stati promossi i nostri canali social segnalandone la presenza nell'ambito di campagne di comunicazioni sui media sul sito per le prenotazioni Vivaticket e sul catalogo premi Esselunga.
- proseguito il coordinamento tra l'Ufficio Comunicazione e Promozione e gli omologhi uffici delle varie Aree nonché con l'Area Comunicazione, allo scopo di favorire il flusso delle informazioni e la condivisione degli strumenti promozionali disponibili;
- in stretta collaborazione con l'Area Spettacolo si è avviata l'organizzazione del palinsesto culturale cittadino Milano è Viva, interfacciandosi con gli operatori e supportandoli nella compilazione dei form di adesione al programma. Partecipazione, inoltre, alla cabina di regia che periodicamente si riunisce per verificare le proposte in arrivo e validarne l'inserimento nel programma. Il 2 ottobre termina la prima fase del palinsesto, che riprenderà dal 1 al 31 dicembre. Le iniziative che si sono svolte nella fase estiva hanno coinvolto oltre 100 operatori con circa 120 progetti. Il calendario degli appuntamenti è consultabile sul sito live Yesmilano.it;
- è proseguita l'attività di valorizzazione dei vari progetti della Direzione Cultura al fine di incrementare le entrate da terzi, attraverso collaborazioni di carattere finanziario quali sponsorizzazioni, accordi di collaborazione, contributi, studio e applicazione della modalità innovativa di raccolta fondi tramite crowdfunding etc, favorendo elargizioni liberali da parte dei cittadini e visitatori dei luoghi dedicati alla cultura attraverso art bonus e nonché razionalizzando le iniziative esistenti e private nell'ottica della strategia del palinsesto su focus tematici predefiniti; tale attività ha dato alla pubblicazione dell'annuale avviso di ricerca sponsor per il sostegno alle iniziative della Direzione Cultura. L'avviso è stato pubblicato il 24 marzo e riguarda 48 iniziative. Inoltre, nell'ottica di una razionalizzazione delle procedure finalizzate alla sottoscrizione di accordi per la fruizione del sistema museale civico, il 14 luglio l'Area Valorizzazione del Patrimonio e Sicurezza Sedi ha pubblicato un apposito Avviso, per una durata di 180 giorni, volto a raccogliere proposte di partnership nel rispetto della vigente disciplina di agevolazioni tariffarie per l'ingresso ai Musei Civici;
- si è inoltre dato nuovo impulso alla promozione della rete dei musei e spazi espositivi della città (sia per dare un rinnovato slancio dopo le chiusure imposte dalla pandemia e sia perché la vecchia guida museale cartacea era quasi esaurita), affidando un servizio di stampa di locandine da banco con QR Code da cui scaricare la guida musei, locandine che sono state distribuite negli spazi espositivi cruciali della rete museale;
- per la promozione e comunicazione di week, city e palinsesti, l'Unità Promozione e Fundraising Culturale ha messo a disposizione i suoi strumenti, tra cui la Newsletter Cultura che viene inviata quindicinalmente a una mailing list di oltre 10.000 persone. Oltre ciò sono stati utilizzati i canali social Facebook, Instagram e Twitter della Direzione Cultura, il primo dei quali vede la pubblicazione di 35/40 post settimanali con un totale di circa 150mila utenti raggiunti ogni mese, mentre il secondo ha visto il rilancio in diretta dei più importanti eventi pubblici e istituzionali. Inoltre, l'Unità ha progettato e seguito la realizzazione di diverse brochure di programma nonché la pubblicazione dei programmi sui portali del Comune di Milano (istituzionale e YesMilano).

### **Servizi museali: tariffazione, custodia e sicurezza**

Sono stati predisposti nuovi strumenti informativi al fine di supportare i processi decisionali in relazione alla riorganizzazione dei servizi di custodia e sorveglianza museale conseguente alla necessità di razionalizzare le risorse disponibili (personale comunale e personale integrativo esterno). A tal fine è stata condotta una revisione dell'analisi organizzativa risalente al 2018, inoltre sono state condotte attività propedeutiche all'adozione di un modello di contabilità analitica. È stato inoltre istituito un gruppo di lavoro interdirezionale finalizzato allo sviluppo di una dashboard rappresentativa della fruizione museale e alla proposta di un nuovo assetto tariffario dei servizi offerti, in relazione ai flussi e all'offerta rivolta all'utenza.

## BILANCIO DI GENERE

Si riassumono di seguito le iniziative inerenti al Bilancio di Genere, già illustrate nel testo che precede:

- **Comunicazione**

Casa della Memoria: realizzazione di un ciclo di presentazioni di libri, in collaborazione con una casa editrice, dedicati alla presenza femminile nella storia del '900 italiano. Il ciclo denominato *Donne dappertutto. La Storia contemporanea attraverso i libri dell'Enciclopedia delle donne* ha visto lo svolgimento di due presentazioni.

- **Toponomastica**

Nella definizione delle intitolazioni a rilievo toponomastico si è proseguito con il mantenimento del rispetto del principio della parità di genere volto a equilibrare le intitolazioni dedicate a uomini e donne. Al 30/09/2022 le deliberazioni di intitolazione toponomastiche approvate dalla Giunta Comunale dedicate a donne sono state le seguenti: Piazzetta Adelaide "Lilla" Brignone; Via Bianca Ceva; Via Laura Bianchini; Passeggiata Ersilia Bronzini Majno (già Bastioni di Porta Monforte); Giardino Angela e Luciana Giussani, Passeggiata Emanuela Setti Carraro e Giardino Anna Carena.

- **Palazzo Reale**

Tra gennaio e settembre sono state realizzate le seguenti mostre dedicate al mondo femminile:

- la mostra *Tiziano e l'immagine della donna nel Cinquecento Veneziano* ha aperto in data 23 febbraio e si è chiusa il 5 giugno 2022;
- la mostra *Ritratte. Direttrici di musei italiani* ha aperto in data 3 marzo ed è terminata il 1° maggio 2022;
- la mostra *Grazia Varisco. Percorsi contemporanei 1957-2022* ha aperto in data 22 giugno e si è regolarmente chiusa il 16 settembre 2022.

- **Unità Progetti Speciali e Fabbrica del Vapore**

Casa della Memoria in collaborazione con la **Scuola di Alta Formazione Donne di Governo** concorre all'obiettivo 5 dello Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite sul tema dell'uguaglianza e l'empowerment delle donne.

Il primo palinsesto *Donne di Governo. La novità storica* si è rivolto alle donne impegnate in una carica politica successivamente alle elezioni amministrative dell'ottobre 2021:

- 14 gennaio - *Quando mi hanno votata per la prima volta*;
- 28 gennaio - *Sovrane. Per governare la città senza appropriarsene*;
- 11 febbraio - *Il coraggio della dissidenza, nella lealtà*;
- 25 febbraio - *La trasmissione delle nuove generazioni*.

Il secondo ciclo promosso con l'Accademia, *Alla fonte delle vite politiche*, ha compreso:

- 4 marzo - *I tempi della vita personale, intima e affettiva e i tempi della storia*;
- 11 marzo - *La passione politica delle donne: una variopinta corrente occultata, i suoi nutrimenti. Emancipazioni, Femminismi e Rivoluzioni*;



- 17 marzo - *Guardare vicino e guardare lontano, dissentire e consentire, vincere e perdere: che cos'è una vita politica piena;*
- 25 marzo- *Memoria personale, memoria collettiva, infanzia e immaginazione: come nasce una passione politica piena.*
- Gli incontri dell'Accademia della Maestria Femminile della Scuola del ciclo “Maternità e nascita verso il futuro” hanno compreso:
  - 29 aprile - *Riscattare la Nascita. Maternità e Nascita alla prova del XXI secolo;*
  - 6 maggio - *Chi ha paura della Maternità? La centralità della nascita e della relazione materna;*
  - 13 maggio - *Normalità del parto e modulazione epigenetica*
  - 18 maggio - *Ascesa e vertigine della tecnologia riproduttiva;*
  - 27 maggio - *Torneranno i figli degli uomini.*

### **Castello Sforzesco**

Allo scopo di valorizzare il ruolo delle donne attive nelle diverse discipline e attraverso i secoli, la Civica Raccolta delle Stampe A. Bertarelli ha messo a punto un progetto digitale sulla propria collezione di ritratti, *Imagines*, con possibilità di effettuare ricerche mirate a individuare i personaggi femminili attivi nelle diverse epoche e professioni. È in corso la catalogazione e acquisizione delle immagini in formato digitale dei ritratti (ad oggi sono stati completati i personaggi con l'iniziale A). Poiché il fornitore ha messo a disposizione una versione di prova in un ambiente di sviluppo, il progetto sarà reso fruibile al pubblico entro la fine dell'anno attraverso il portale MeBiC.

## MISSIONE

### 5. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il sistema della cultura quale risorsa e patrimonio per una Città globale, di opportunità, attrattiva e inclusiva

## PROGRAMMA OPERATIVO

Spazi per la cultura: interventi di miglioramento per costruire un sistema culturale policentrico e radicato sul territorio

## DIREZIONE

### Cultura

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Ambito Biblioteche

Per quanto riguarda l'iter di realizzazione della **BEIC**, è stata avviata in collaborazione con la Fondazione BEIC l'individuazione dei consulenti esterni che dovranno affiancare i due direttori scientifici nella redazione del progetto biblioteconomico di dettaglio.

Per quanto riguarda il ripensamento delle funzioni di Palazzo Sormani, sono stati avviati gli approfondimenti necessari per valutare la compatibilità degli spazi esistenti con l'ipotesi di collocare a Palazzo Sormani un polo delle biblioteche specialistiche.

Per quanto riguarda la biblioteca Baggio, conclusi i lavori per l'edificazione del Padiglione, è stata sottoscritta la convenzione di concessione (Determina Dirigenziale aggiudica definitiva 6284 del 29/07/2022) per la gestione del nuovo edificio, finalizzata alla realizzazione di un progetto di valorizzazione a contenuto sociale, culturale e aggregativo, come previsto da bando.

I lavori di manutenzione straordinaria presso la biblioteca Calvairate sono terminati in data 28/06/2022. È attualmente in corso il collaudo ed è in elaborazione il rilascio della SCIA (Segnalazione Certificata di Inizio Attività); la consegna ufficiale, di conseguenza, è prevista entro la fine dell'anno in corso.

### Ambito dei musei e delle sedi espositive

#### Progetti trasversali

#### Palazzo Reale

Da gennaio sono state realizzate diverse visite guidate al cantiere di **restauro** del Centrotavola di Giacomo Raffaelli, allestito nella sala delle Quattro Colonne, che diventerà la sede definitiva per la musealizzazione di questa importante opera di Palazzo Reale. Martedì 5 aprile, i lavori del cantiere sono stati ripresi dalla Rai per la realizzazione di un programma televisivo per la serie "The Italian Network". Per quanto riguarda i restauri delle sale dell'Appartamento di parata, sono stati eseguiti, tra febbraio e aprile, i rilievi preliminari finalizzati all'elaborazione del piano di restauro. A giugno sono partiti i lavori di restauro e alla fine di settembre sono stati ultimati gli interventi relativi ai lampadari storici, agli affreschi e agli stucchi della volta e ai pannelli decorativi della seconda sala degli Arazzi.



11.4



11.4

## Musei Scientifici

### *Museo di Storia Naturale:*

- il 03/02/2022 è stata avviata la fase propedeutica al rinnovo delle esposizioni del primo piano con l’inserimento nella programmazione biennale di beni e servizi della gara per il riallestimento delle sale zoologiche;
- 17/02/2022 è stata completata la procedura per l’indizione di manifestazione di interesse finalizzata all’individuazione di un soggetto per la realizzazione di due installazioni multimediali dedicate al percorso espositivo della Sala dell’Uomo. L’affidamento del servizio di realizzazione delle installazioni multimediali è stato approvato con Determina dirigenziale 6923 del 25/08/2022;
- nel maggio 2022 è stato completato l’allestimento della sala di mineralogia con il posizionamento di basi in plexiglas per la valorizzazione dei campioni esposti;
- tra gennaio e maggio sono proseguiti i lavori correlati all’allestimento della Sala dell’Uomo iniziati il 15/12/2021.

*Acquario:* il 03/04/2022 è stata completata la procedura per l’indizione della gara per il servizio veterinario dell’Acquario Civico.

## **Ambito Castello Sforzesco**

### ● Riallestimento della Sala degli Scarlioni del Museo d’Arte Antica

Progetto per l’**eliminazione delle barriere architettoniche** che limitano la fruizione di parte della Sala: dell’allestimento museografico avvenuta con Determinazione dirigenziale 7952 del 28/10/2020, attualmente si stanno valutando delle ipotesi in parte alternative basate sull’utilizzo di rampe al posto o in aggiunta alle piattaforme elevatrici previste originariamente da sviluppare nella fase successiva della progettazione definitiva. Finalizzata a questa attività di verifica della fattibilità delle ipotesi progettuali in valutazione è stato affidato un incarico per lo svolgimento di indagini sulla consistenza delle strutture (solai e muri) della Sala degli Scarlioni (Determinazione Dirigenziale 5398 del 05/07/2022) ed è stato integrato il contratto per la progettazione e direzione dell’esecuzione del contratto per il riallestimento della Sala degli Scarlioni (Determinazione Dirigenziale 8207 del 06/10/2022).

Progetto per la realizzazione di un **nuovo percorso museale dedicato alla scultura lombarda del 500**: proseguono le operazioni preliminari all’approvazione e stesura del progetto esecutivo del riallestimento della Sala degli Scarlioni, finalizzato alla valorizzazione delle sculture di Agostino Busti detto il Bambaia. In questi mesi sono state affidate a restauratori e a tecnici le indagini ispettive per conoscere il peso specifico e comprendere le modalità di smontaggio del grande monumento funerario del vescovo Bagarotto, che andrà traslato nella parte inferiore della sala. Altre indagini con georadar e carotaggi puntuali, da effettuarsi nella soletta del pavimento, sono state realizzate in luglio e hanno consentito di conoscere la reale portata del piano: ciò era necessario per poter valutare la possibilità di, spostare e posizionare le opere marmoree in sicurezza e comprendere la fattibilità di realizzare delle pedane a scomparsa per superare i dislivelli architettonici tra diverse parti della stanza. Da un incontro svoltosi con le autorità di tutela nel mese di maggio, è stato inoltre proposto di redigere un progetto di fattibilità per realizzare una semplice rampa di collegamento tra i differenti livelli, in modo da mettere a confronto tale proposta con le altre che prevedono la costruzione di pedane mobili e un ascensore a scomparsa.

### ● Riallestimento permanente della Sezione Egizia del Museo Archeologico, presso il Castello Sforzesco

Il progetto prevede un completo rifacimento del percorso museale e dell’allestimento. Con Determinazione Dirigenziale 501 del 31/01/2022 era stato aggiudicato l’appalto; successivamente, con comunicazione del 18/03/2022 l’aggiudicatario ha comunicato le proprie difficoltà a sostenere l’offerta presentata a causa della contingenza internazionale dell’aumento generalizzato dei costi di approvvigionamento dei materiali, rinunciando alla stipula del contratto alle condizioni di

offerta. Sono state quindi avviate le attività per esplorare la possibilità di far subentrare il secondo e unico operatore economico rimasto in graduatoria. Successivamente si è proceduto con la verifica dei costi della manodopera e della congruità economica della relativa offerta. Attività ancora in corso al 30/09/2022.

- **Progetto di recupero della Sala delle Asse di Leonardo da Vinci**

Nei primi mesi del 2022 si è svolto un incontro del Comitato Scientifico con la presentazione delle attività svolte negli ultimi due anni e del progetto di restauro per la volta e le lunette, che a seguito delle ultime attività ha subito qualche modifica. Successivamente è stata completata stesura degli atti per presentare in settembre il Piano di Fattibilità Tecnica ed Economica (PFTE) del restauro. Al 30/09/2022 sono ancora presenti in Sala delle Asse i ponteggi funzionali alle attività di studio e analisi da parte del comitato Scientifico e/o da parte del progettista e dei suoi collaboratori.

- **Interventi di conservazione e tutela dell'edificio storico-monumentale**

Il Castello Sforzesco: nei primi mesi del 2022 sono state avviate le analisi strutturali alle travature della Loggetta tra la Corte Ducale e il Cortile della Rocchetta, propedeutiche ai successivi interventi di consolidamento statico, che verranno eseguiti dalla Direzione Tecnica e Arredo Urbano.

- **Restauro tele “Ciclo di Orfeo”**

È stata predisposta la documentazione di gara che è stata approvata con la Determinazione a contrarre 6824 del 18/08/2022. A seguito dell'entrata in vigore il 07/09/2022 della circolare del Direttore Generale avente come oggetto “Disposizioni operative per l'attuazione dell'art. 26 del D. Lgs. 50/2022 convertito in L. 91/2022 con riferimento ai prezzi non contenuti nel listino regionale (così detti “prezzi aggiunti e nuovi prezzi”) si è resa necessaria la revisione del progetto esecutivo che dovrà essere nuovamente approvato.

Le 23 tele del “Ciclo di Orfeo”, attualmente ricoverate in un deposito dell'Ex Ansaldo, sono protagoniste di un elaborato progetto di ricollocazione e musealizzazione nella Sala del Grechetto di Palazzo Sormani. Frutto della collaborazione tra il Ministero della Cultura MIC – Direzione Regionale Musei e la Direzione Cultura (Area Soprintendenza Castello e Musei Storici e Area Valorizzazione Patrimonio Artistico e Sicurezza), il suddetto intervento è stato inserito nel Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2021-2023.

A seguito della pubblicazione di una manifestazione di interesse in data 18/10/2021, con scadenza il 19/11/2021, si è attesa l'approvazione del bilancio per espletare la gara mediante una procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando; nel frattempo è stata predisposta tutta la documentazione per espletare la suddetta procedura.

È stato attivato un gruppo di lavoro tra l'Area Valorizzazione, l'Area Biblioteche e l'Area Soprintendenza Castello, che ha in carico le tele, per predisporre gli atti propedeutici all'allestimento della sala del Grechetto in Palazzo Sormani, dove verranno riportate le tele al termine del restauro (2024).

### **Civico Museo Archeologico**

Revisione degli allestimenti sale finalizzato a rendere compatibili gli allestimenti con le esigenze di fruizione e di conservazione delle collezioni: in questi primi mesi del 2022, il Museo Archeologico ha avviato i lavori per il progetto di revisione della sistemazione dei materiali esposti delle Sezioni relative alla Milano Antica.

### **Palazzo Moriggia – Museo del Risorgimento**

Riallestimento della Sezione dedicata all'Impresa dei Mille





Sono stati ricevuti (31/03/2022) in comodato d'uso gratuito temporaneo per cinque anni (Delibera di Giunta Comunale 874/2021), i documenti e le opere appartenuti a Giuseppe Nodari, illustranti l'epopea Garibaldina. I documenti e le opere provengono dall'Associazione Culturale Amicae. È stata avviata la progettazione per l'allestimento della sala dedicata.

### **Civico Museo Archeologico**

Revisione degli allestimenti sale finalizzato a rendere compatibili gli allestimenti con le esigenze di fruizione e di conservazione delle collezioni: in questi primi mesi del 2022, il Museo Archeologico ha avviato i lavori per il progetto di revisione della sistemazione dei materiali esposti delle Sezioni relative alla Milano Antica. Successivamente, nel mese di giugno, si è provveduto al riallestimento di alcune vetrine, con lo spostamento di reperti vitrei che sono stati meglio distribuiti nel percorso di visita della sezione.

### **Ambito Musei d'Arte Moderna e Contemporanea**

#### Palazzo Morando | Costume Moda Immagine

Dal 2010 Palazzo Morando è la sede museale scelta per la conservazione e valorizzazione del patrimonio civico di costumi risalenti al periodo dal XVII al XX secolo. In data 07/04/2021 è stato sottoscritto il contratto relativo al nuovo allestimento articolato in una serie di vetrine progettate su misura che permettano l'esposizione degli abiti secondo gli standard internazionali di conservazione, frutto della collaborazione tra Area Soprintendenza Castello e Musei Storici e Area Valorizzazione Patrimonio Artistico e Sicurezza. Il verbale di avvio dell'esecuzione del contratto è stato sottoscritto in data 07/04/2021 e l'ultimazione della fornitura è avvenuta il 29/10/2021; in data 10/11/2021 è stato sottoscritto il verbale di accertamento dell'esecuzione delle prestazioni contrattuali e conseguentemente è stato rilasciato il certificato di regolare esecuzione. Il 24 novembre 2021 si è svolta l'inaugurazione del nuovo allestimento delle vetrine per le sale espositive, necessario per la creazione di uno stabile museo della moda e del costume, su modello degli esempi più prestigiosi italiani e internazionali. Tale allestimento ha permesso la realizzazione della mostra *Momenti di moda a Palazzo Morando. Dal busto alla salopette* aperta al pubblico il 17/09/2022.

#### Galleria d'Arte Moderna

Sulla base del progetto scientifico della Galleria d'Arte Moderna, l'Area Valorizzazione Patrimonio Artistico e Sicurezza ha predisposto il progetto di allestimento per riallestire e in seguito rendere visitabile il deposito di sculture collocato al piano seminterrato dell'edificio. È stato completato dagli uffici di GAM l'iter di affidamento del servizio di fornitura dei supporti di allestimento delle opere, definito con precisione il futuro percorso e avviati i lavori di risistemazione dei locali in previsione del riallestimento degli stessi previsto tra la fine dell'anno 2022 e gli inizi del 2023.

È stato ripensato l'allestimento delle sale XXVII – XXIX e XXX in seguito al comodato dell'opera di Gaetano Previati, *Maternità* da parte di BPM e al rientro dal Museo del Novecento del dipinto Quarto Stato di Giuseppe Pellizza da Volpedo.

#### Museo del Novecento

È in corso il riallestimento delle sale museali con l'esposizione della Collezione Gianni Mattioli, che distinguerà il Museo del Novecento come il più importante al mondo per l'arte del movimento futurista. La fine del progetto è prevista per il 27/10/2022.

*Il Quarto Stato* di Pellizza da Volpedo è stato trasferito in esposizione permanente presso la GAM. È in corso di progettazione la nuova definizione della viabilità al Museo del Novecento, che oltre a un cambio di percorso per i visitatori, sarà corredata da una nuova e più funzionale segnaletica di percorso e più efficace nella comunicazione.

Sono in fase di progettazione le attività di rivisitazione di due spazi strategici del Museo: la rampa di accesso ospiterà l'”Archivio per Milano”, in collaborazione con l'Archivio Ugo Mulas, che verrà realizzato entro dicembre 2023. In tal senso sono in corso le attività amministrative per la predisposizione di una gara.

### Studio Museo Francesco Messina

- sopralluoghi con la Direzione Tecnica in vista dei lavori di manutenzione straordinaria delle facciate, e rapporti con i condomini adiacenti e altre Direzioni e successive riunioni e comunicazioni formali. Inizio dei lavori nel giugno;
- realizzazione della mostra *Francesco Messina. Novecento Contemporaneo*, 14 aprile – 4 settembre) e avvio delle interlocuzioni con la Fondazione Francesco Messina di Milano in previsione del riallestimento dello Studio Museo;
- partecipazione all'avviso pubblico per il funzionamento dei Piccoli Musei 2021. A dicembre 2021 si è avuta notizia di aver ottenuto parte del contributo richiesto. In primavera 2022 sono stati ricevuti i fondi dell'assegnazione. Iniziata la progettazione dell'attività di avvicinamento alle collezioni museali oggetto del bando;
- interlocuzioni con l'Assessora alla cultura del Municipio 1 per attività di valorizzazione dello Studio Museo.

### Casa Museo Boschi Di Stefano

Al fine di migliorare e rafforzare la sua presenza sul territorio, Casa Boschi ha proseguito l'attività espositiva rappresentata dalla serie di mostre monografiche "Visti da Vicino", con l'apertura delle mostre dedicate a Gianni Dova, Cesare Peverelli, Mario Bionda, Marieda Di Stefano, Valentino Vago – Silvio Wolf, Roberto Crippa.

Avvio della pubblicazione dei volumi "Visti da Vicino" relativi alle pregresse mostre di Alfredo Chighine e Mario Bionda. Progettazione del volume su Marieda Di Stefano.

Il rafforzamento dell'identità del museo nel territorio è stato perseguito anche online, mediante il potenziamento della comunicazione attraverso i canali social, Il Museo ha inoltre partecipato al bando Piccoli Musei del Ministero dei Beni Culturali per riprogettare e rinnovare gli ausili didattici all'interno della sede museale e a dicembre 2021 è stato informato di aver ottenuto il contributo richiesto. In primavera 2022 sono stati ricevuti i fondi dell'assegnazione. Iniziata la progettazione dell'attività di avvicinamento alle collezioni museali oggetto del bando.

Avviate le interlocuzioni con Fondazione Cariplo, Soprintendenza ai Beni Architettonici, Fondazione Boschi Di Stefano e Uffici Tecnici comunali per la realizzazione della piattaforma elevatrice per disabili finanziata dalla Fondazione Cariplo.

### **Ambito Museo delle Culture, Progetti Interculturali e Arte nello Spazio Pubblico**

#### Rapporti con i Municipi e radicamento sul territorio

Per fornire un maggiore supporto, uniformità e informazioni alle sedi decentrate dell'ente, tra febbraio e marzo sono stati organizzati e si sono svolti 9 incontri con i 9 rappresentanti dei Municipi. Gli incontri si sono sviluppati come momenti di aggiornamento e allineamento, con focus specifico sull'arte pubblica e sulla possibilità per i Municipi di segnalare iniziative e progetti specifici. L'ufficio arte negli spazi pubblici è stato successivamente invitato in 1 seduta di Commissione Cultura Municipale e in una seduta della Commissione Cultura Comunale. Al 30/09/22 sono stati seguiti/supportati in particolare progetti presso i Municipi 9-3-7.

#### Installazione sedute d'autore-Rambla dell'arte

Si sono svolti 4 incontri preliminari (in data 26 marzo, 8 aprile, 19 maggio, 31 agosto) di coordinamento tra diverse Direzioni e con l'Agenzia Mobilità e Territorio per il coordinamento tecnico-progettuale relativo agli interventi di design artistico legati al progetto "Rambla dell'Arte".

### MUDEC - Museo delle Culture

È in corso la riorganizzazione degli spazi funzionali del museo atta a migliorare la logistica e l'uso degli stessi ricavando nuovi uffici.

### **Ambito dello spettacolo**

L'Area Spettacolo nel triennio 2022-2024 prosegue l'impegno per assicurare alla comunità cittadina un'offerta di qualità, diversificata e innovativa di spettacolo dal vivo anche attraverso: il completamento di interventi strutturali su immobili di grande importanza per la città – es. Teatro Ringhiera, Cinema Orchidea con il conseguente percorso di concessione d'uso degli immobili; la definizione del percorso di concessione di Palazzina Liberty quale Casa della Musica; 3. Il sostegno ai concessionari di teatri per interventi di manutenzione e/o completamento dei lavori programmati ed efficientamento degli impianti e modernizzazione delle strutture, anche avvalendosi delle opportunità rappresentate dai fondi stanziati con il PNRR.

In dettaglio nel 2022:

- **Teatro Lirico:** sono proseguite le attività del gruppo di lavoro, avviate nel 2021, attraverso le sedute dei tavoli tecnici congiunti per assicurare il completamento di tutte le lavorazioni ancora in corso anche in ambito sicurezza spazi, prevedendo così la consegna definitiva del teatro e assicurando nel contempo il massimo supporto al gestore nella realizzazione del programma artistico;
- **Teatro Munari:** lo specifico tavolo di lavoro, attivato sin dai primi mesi del 2022, ha definito, programmato e attuato gli interventi necessari al completamento del progetto strutturale, mediante sopralluoghi nelle giornate del 2 agosto, 16, 21 e 26 settembre; il progetto prevede tra l'altro l'utilizzo degli spazi esterni pertinenziali sia per lo svolgimento di rappresentazioni all'aperto sia per l'introdurre un servizio di somministrazione che renderebbe più attrattivo lo stesso spazio a favore della valorizzazione del parco circostante.

Per valorizzare al meglio l'esperienza del teatro per ragazzi, è stata svolta un'attività di supporto alle interlocuzioni tra il concessionario e la Società PRG Prenatal/Fao Schwarz per la realizzazione dell'accordo di partenariato pubblico-privato sottoscritto tra le parti in data 26/07/2022. L'accordo prevede il riallestimento di uno spettacolo, denominato Giocagiocattolo che si propone come una delle grandi novità della stagione 2022-23 del Teatro del Buratto.

Lo spettacolo sarà in scena al Teatro Bruno Munari di via G. Bovio 5 nella rassegna dedicata alle famiglie "Insieme a teatro" che si svolgerà nel mese di ottobre. In data 29 settembre, presso il Teatro Munari, si è tenuta la conferenza stampa e il lancio del predetto accordo di collaborazione/partenariato, e il riconoscimento di Fao Schwarz quale Partner ufficiale dello spettacolo.

Un impegno specifico si va rivolgendo al rilancio del progetto triennale di arte e cultura dal titolo "**Il Museo di Teatro di Figura di Milano**", al momento ancora non operativo e per il quale, vanno individuati gli interventi operativi da attuare per superare alcune criticità tuttora presenti alla struttura assegnata del Comune nell'ambito dell'accordo di partenariato con la Fondazione Cariplo e l'associazione Grupporiani. Sono state avviate interlocuzioni relative al possibile spostamento della sede del Teatro in un immobile di via Soderini di proprietà della Città Metropolitana di Milano.

Anche la valorizzazione di una delle più belle sedi comunali, **la Palazzina Liberty**, quale auditorium-casa della Musica, concorre ad attuare le politiche di diffusione della musica di qualità tra i cittadini milanesi e non solo. A seguito del sopralluogo effettuato dalla Commissione Comunale di Vigilanza in data 21/01/2022, l'Area Sportello Unico Eventi ha revocato la licenza per le attività di pubblico spettacolo a partire dal 09/02/2022.

Nel corso dei primi mesi del 2022 con Delibera di Giunta 432 del 01/04/2022 è stata autorizzata la spesa di € 20.000 per il servizio di produzione della documentazione e certificazione tecnica, richiesta dalla Commissione Comunale di Vigilanza in materia di pubblico spettacolo, per gli interventi indispensabili per tenere aperta la struttura alle formazioni musicali e al loro pubblico.

Sono state avviate le procedure per l'affidamento diretto per la produzione delle certificazioni necessarie ad attestare le condizioni di sicurezza della struttura, attraverso l'affidamento diretto a professionisti del settore con le seguenti determinazioni:

Determina Dirigenziale 2242 del 25/03/2022 “Affidamento ai sensi dell’art. 36, comma 2, lett. a) del D. Lgs 50/2016 e s.m.i. relativo al servizio di produzione delle certificazioni di idoneità statica della Struttura dell’immobile Palazzina Liberty Dario Fo e Franca Rane prescritti dalla Commissione Comunale di Vigilanza per i locali di pubblico spettacolo”;

Determina Dirigenziale 3152 del 22/04/2022 “Affidamento ai sensi dell’art. 36, comma 2, lett. a) del D. Lgs 50/2016 e s.m.i. relativo al servizio di produzione della dichiarazione di conformità della rete idrica antincendio con prova di funzionamento e certificazione. impiantistica. dell’immobile Palazzina Liberty Dario Fo e Franca Rame prescritti dalla Commissione Comunale di Vigilanza per i locali di pubblico spettacolo”;

Determina Dirigenziale 3227 del 26/04/2022 “Affidamento ai sensi dell’art. 36, comma 2, lett. a) del D. Lgs 50/2016 e s.m.i. relativo al servizio di produzione delle schede tecniche di tutti i vetri installati, compresi quelli sui lucernari, nonché del certificato di idoneità statica dei vetri installati sui lucernari, dell’immobile Palazzina Liberty Dario Fo e Franca Rame prescritti dalla Commissione Comunale di Vigilanza”.

In data 14 luglio, il gruppo tecnico di lavoro composto da tecnici comunali e tecnici esterni, ha valutato la documentazione e la certificazione acquisita rispetto allo stato dell’arte, giungendo alla conclusione univoca sulla necessità di effettuare i lavori e le opere indicate nella documentazione e definendo alcune ipotesi di soluzione, che in ogni caso non prevedono la riapertura a breve della struttura.

A partire dal 09/02/2022 l’Area Spettacolo si è attivato al fine di individuare spazi, in particolare auditorium, utili a garantire la prosecuzione e il completamento della stagione teatrale degli operatori musicali il cui programma stagionale 2021-2022 era previsto presso la Palazzina Liberty. Tra cui, l’auditorium Valvassori Peroni, l’auditorium Baldoni, lo spazio ex Fornace, la Sala Viscontea del Castello Sforzesco. Altresì, accordi con i responsabili dell’auditorium Baldoni hanno consentito alla Civica Orchestra di Fiati la realizzazione sia del palinsesto 2021-2022 che quello del 2022-2023. Si è provveduto, nel mese di agosto a mettere in sicurezza gli spazi di Palazzina Liberty al fine di consentire ai musicisti della Civica Orchestra di Fiati di poter effettuare le prove nel rispetto della normativa in tema sicurezza sul lavoro.

#### Cinema Orchidea

Con Deliberazione della Giunta Comunale 1410/2020 è stato confermato l’interesse pubblico a portare a compimento i lavori di ristrutturazione, secondo le modifiche funzionali (già approvate da Sovrintendenza) resesi necessarie a seguito dei rinvenimenti storico-architettonici e pittorici. Un impegno - anche in considerazione dello sviluppo dell’audiovisivo a Milano – da portare a termine nella prospettiva di assicurare alla città una Casa del Cinema e dei Festival. In linea con la sopracitata Delibera sono state attivate le attività prodromiche all’iter amministrativo ai fini della messa a disposizione di uno spazio aggiuntivo attiguo, individuato in Via Terraggio che entrerà a far parte del progetto complessivo per il punto ristoro, indispensabile per assicurare sostenibilità gestionale ed economica al progetto. I lavori sospesi in data 16/03/2020 sono stati ripresi in data 07/04/2022 e termineranno presumibilmente entro giugno 2023 a cui seguirà il collaudo tecnico amministrativo finalizzato alla consegna dell’immobile all’Area Spettacolo, informazione acquisita nel corso dell’incontro tenutosi con il tavolo tecnico di lavoro in data 13/09/2022.

#### Teatro Ringhiera

Attraverso il recupero della struttura e la riorganizzazione funzionale dell’immobile di Via Boifava 17, si intende offrire un innovativo modello di intervento culturale in grado di contribuire alla rigenerazione del quartiere e rimettere a disposizione dello stesso quartiere e della città uno spazio teatrale che sappia coniugare offerta culturale multidisciplinare, innovazione, multifunzionalità e integrazione sociale. La presentazione delle offerte per la gara relativa all’affidamento tramite procedura negoziata senza bando con il criterio dell’offerta economicamente più vantaggiosa per l’affidamento del progetto definitivo e l’esecuzione dei lavori del Teatro, si è conclusa in data 18 gennaio 2022 con la dichiarazione di gara deserta. Successivamente a incontri trasversali, tenutesi nel mese di febbraio 2022, con le Direzioni interessate si è concordato di avviare due separate procedure di affidamento una per la progettazione e una per la realizzazione dei lavori del teatro.

A tal fine con Delibera di Giunta 394 del 25/03/2022 è stata assegnata la spesa finalizzata al servizio di progettazione definitiva ed esecutiva ai fini dello svolgimento dei lavori di ripristino del Teatro. In data 03/08/2022 è stato aggiudicato l'appalto 42/2022 per l'incarico delle predette progettazioni a cura degli uffici dell'Area Tecnica. Entro fine anno 2023, dopo l'approvazione del progetto definitivo ed esecutivo da parte della Giunta, si procederà all'attivazione della procedura per la concessione d'uso del teatro, tramite Avviso pubblico. Ai fini della realizzazione dei lavori e della concessione è stato a suo tempo attivato l'Art Bonus che ha consentito ad oggi la raccolta di oltre un milione di euro.

A seguito dell'acquisizione del **Teatro dal Verme** nel patrimonio del Comune di Milano, avvenuta a fine dicembre 2021, sono avviati gli adempimenti amministrativi per la stabilizzazione dell'affidamento della struttura al fine di massimizzarne il valore e il suo ruolo centrale di Casa della Musica. Nel mese di aprile 2022 si sono svolti incontri con la partecipazione della Regione Lombardia e referenti del Comune per definire l'iter. In data 21/09/2022 è pervenuta da parte della Fondazione I Pomeriggi Musicali la proposta di manifestazione d'interesse per la concessione d'uso e la gestione del Teatro Dal Verme per la quale l'Amministrazione ha attivato la procedura per la costituzione del gruppo di lavoro per la valutazione della stessa proposta.

#### Teatro Arcimboldi - TAM

È proseguita l'attività di coordinamento con il personale tecnico del gestore e la Direzione Tecnica e Arredo Urbano in relazione all'intervento di manutenzione straordinaria direttamente dal concessionario degli infissi in vetro a copertura del foyer. È stata inviata la richiesta di parere di congruità tecnico/economico all'Area Tecnica in data 30 settembre. In relazione alla realizzazione del progetto pilota di rifacimento dell'involucro in pietra dell'immobile, in carico al Comune di Milano, l'Area Spettacolo ha in corso il monitoraggio delle attività di ridefinizione dei prezzi indicati nel computo metrico del progetto esecutivo.

#### Interventi di manutenzione

Nel triennio uno specifico impegno sarà riservato a questa attività di supporto e accompagnamento ai Concessionari nel quadro di quanto previsto dalle Convenzioni di Concessione sia per assicurare la piena funzionalità delle sale (sotto il profilo strutturale e impiantistico) e il costante rispetto della normativa di sicurezza, sia per favorire – anche grazie ai fondi PNRR – il risparmio energetico, l'efficientamento e modernizzazione degli impianti e delle strutture. In tal senso a partire dal mese di gennaio sono state svolte attività informative per tutti gli operatori culturali della città di Milano e in particolare per i concessionari di strutture teatrali in carico all'Area Spettacolo nel mese di marzo 2022 è stato coordinato con gli uffici di competenza dell'amministrazione, il supporto per la presentazione delle domande di finanziamento reso disponibile dal Governo con i fondi PNRR.

I progetti per intervento di efficientamento energetico che sono stati presentati per le seguenti sale teatrali:

- 1) Teatro Studio Melato (finanziato con € 250.000);
- 2) Teatro Strehler: (finanziato con € 400.000);
- 3) Teatro La Scala (finanziato con € 650.000);
- 4) Teatro Degli Arcimboldi (finanziato con € 650.000);
- 5) Teatro Scuola P. Grassi (finanziato con € 250.000).

L'Area Spettacolo sta proseguendo l'attività di supporto tecnico amministrativo da parte degli uffici ai soggetti (Fondazione La Scala, Show Bees per il Teatro Arcimboldi, Fondazione il Piccolo) che hanno segnalato l'esigenza di integrare il contributo di PNRR con un Partenariato Pubblico Privato per la realizzazione di progetti di manutenzione straordinaria di efficientamento energetico.

### Fondazione Scuole Civiche Milano

Infine, anche per la Fondazione Scuole Civiche Milano si concluderanno le attività amministrative relative, correlate all'ottenimento del CPI (Certificato Prevenzione Incendi) e del certificato di Agibilità per la sede della Scuola di Teatro Paolo Grassi (Via Salasco 4 Milano), e per la sede dell'auditorium (Porta Vigentina 15) per cui è stato rendicontato nel mese di gennaio 2022 il saldo e liquidato il contributo del 2020 pari ad € 18.394,19. Infine, sono stati richiesti nel mese di marzo 2022 i pareri tecnico-contabili alla Direzione Tecnica e Arredo Urbano relativi alla parte dei lavori per il mantenimento delle Certificato di Prevenzione Incendio della scuola Civica di Musica Claudio Abbado in Via Stilicone 36 e sono stati liquidati a titolo di acconto relativo al contributo anno 2021, un importo complessivo pari ad € 677.986,15 a fronte della rendicontazione pervenuta dalla Fondazione Scuole Civiche.

In merito ai previsti lavori di adeguamento strutturale del cortile e della palestra dell'edificio di Via Carchidio 2 adibito alla Scuola Interpreti e traduttori Altiero Spinelli, è stato richiesto all'Area Tecnica nel mese di maggio 2022 il parere tecnico contabile.

### **Ambito Progetti Speciali e Fabbrica del Vapore**

#### Fabbrica del vapore

È stato individuato il project manager dedicato allo studio di un modello di gestione adeguato alla nuova funzionalizzazione di Fabbrica del Vapore. La Direzione ha attivato le ricerche dei precedenti piani di riordino e degli studi condotti da Università e ricercatori.

La direzione dell'istituto ha avviato lo studio della realtà fisica del luogo ripercorrendone la storia dentro la città. Il progetto di conoscenza dell'area ha previsto l'organizzazione con le principali associazioni di categoria delle Guide turistiche di momenti di comprensione della formazione della struttura di archeologia industriale e della sua nuova attività, al fine di inserire l'istituto nei percorsi turistici del quartiere insieme al **Monumentale, al Museo dei Vigili del Fuoco, al Museo ADI Design e al quartiere Sarpi**; il primo incontro si è svolto il 29 giugno e sono stati organizzati incontri formativi con le guide in vista delle prossime mostre che saranno ospitate in FdV, in particolare il 21 ottobre per la mostra su Andy Warhol e il 27 ottobre per la mostra dedicata a Qi Baishi.

È stata attivata una collaborazione con la vicina Caserma Provinciale dei Vigili del Fuoco, posta al civico Procaccini 6, al fine di realizzare la Festa dei Vigili del Fuoco in Fabbrica del Vapore, che si realizzerà il 16 ottobre.

Per implementare le reti di prossimità e vicinato, a partire dal quartiere di riferimento, Fabbrica del Vapore sta lavorando al fine di costruire una relazione con le comunità cittadine, a cominciare dal rapporto con la comunità cinese che lo caratterizza. È stato messo a punto il progetto della mostra di Qi Baishi "Grandi Aspirazioni" con l'Accademia di Pechino che inaugurerà a ottobre.

Altra attività condivisa dall'Amministrazione con la Direzione Spettacolo e con i concessionari degli spazi è il palinsesto "Vapore d'estate" che ha previsto da luglio a ottobre la realizzazione di 87 eventi tra musica, performance e spettacolo che si sono svolti nell'area del piazzale, aprendo così al pubblico un luogo di inclusione e intrattenimento, in Sala Donadoni e in altri spazi dei concessionari e in Cattedrale. In Cattedrale l'ATS fondata per l'occasione da alcuni concessionari di Spazi al Talento ha inoltre allestito la mostra *You will find me if you want me in the garden*, dal 7 luglio al 2 ottobre.

Il palinsesto Vapore d'Estate ha visto la realizzazione di 89 eventi tra show, spettacoli di danza, concerti, esposizioni mostre, proiezioni e workshop nonché percorsi formativi e campus kids .

È stato avviato uno studio degli spazi finalizzato alla realizzazione di proposte per rendere l'area inclusiva, eludendo i limiti della attuale perimetrazione che la separa dal quartiere con la consapevolezza che Fabbrica del Vapore, per le sue caratteristiche fisiche e spaziali, è luogo da tutelare e valorizzare. A tale studio ha fatto seguito la presentazione di un progetto candidato nell'*Avviso pubblico per proposte di intervento per la rimozione delle barriere fisiche, cognitive e sensoriali dei musei e luoghi della cultura pubblici non appartenenti al MiC* nell'ambito del PNRR.

Sono stati valorizzati e coinvolti nella programmazione i concessionari e sono in corso accordi di collaborazione e coproduzione con operatori esterni al fine di realizzare una programmazione artistica capace di offrire progetti stimolanti e di elevata qualità culturale e artistica e di promuovere la partecipazione di tutte le fasce di cittadinanza.

In seguito al trasferimento degli uffici di via Dogana 2, sono stati riversati in archivio civico dei materiali di archivio di Fabbrica del Vapore conservati nella sede di via Dogana 2 e di Via Procaccini.

#### Casa della Memoria

Sono stati presi contatti per la realizzazione di eventi formativi dedicati alle guide turistiche della città.

#### CASVA

Da gennaio a maggio sono proseguite le fasi preparatorie e progettuali finalizzate alla realizzazione di attività all'aperto per il periodo estivo, a cura del CASVA in collaborazione con il Municipio 8 e con l'Associazione Teatro di figura Pane & Mate nell'ambito del progetto finanziato da Fondazione di Comunità iniziato lo scorso anno. I primi laboratori di quest'anno sono stati ospitati presso Fabbrica del Vapore dove gli studenti dell'Accademia di Brera - Secondo Anno del Corso di Scultura e Corso di Progettazione di Interventi urbani e territoriali - hanno realizzato una scenografia che accoglierà i concerti e le attività teatrali di Pane e Mate nel Parco del Monte Stella, al Giardino dei Giusti di Milano e nei pressi dell'edificio dell'ex mercato, attualmente ancora in corso di riqualificazione.

Dal 25 giugno al 2 ottobre, l'Associazione Teatro di figura Pane & Mate ha organizzato il "Festival Officina di Arte Urbana" presso il Monte Stella al QT8 in collaborazione col CASVA; sono stati organizzati 18 eventi gratuiti aperti alla cittadinanza (laboratori per bambini e famiglie, spettacoli teatrali, concerti e incontri). Gli eventi previsti nel periodo estivo rappresentano una volontà di condividere con la popolazione i lavori in corso per la prossima apertura della nuova sede del CASVA nell'Ex Mercato Comunale del QT8 prevista per l'autunno del 2023.

Sono in corso le attività per definire i contenuti delle gare per gli arredi, la tecnologia, il trasferimento delle collezioni, in parallelo la Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani sta analizzando la risistemazione urbanistica delle aree adiacenti l'edificio. Sono state avviate e condotte riunioni con la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale per la gara delle dotazioni tecnologiche speciali e sono allo studio le procedure per il trasferimento delle collezioni archivistiche.

In attesa della nuova sede, con gli uffici della direzione sono stati trasferiti i materiali di archivio delle collezioni conservate in Via Dogana 2 e nel garage di Casa Museo Boschi di Stefano. È stato allestito uno spazio archivio dedicato in Palazzina Liberty presso Fabbrica del Vapore e, nello stesso edificio, è in corso il lavoro di schedatura della collezione di Paolo Lomazzi, sulla quale prosegue il lavoro di studio delle plastiche (vedi sopra) l'allestimento della mostra prevista per settembre.

## **Ambito Valorizzazione**

### **Musei scientifici**

#### Museo di Storia Naturale

Le attività relative all'allestimento della Sala dell'Uomo al Museo di Storia Naturale si sono concluse in data 26/09/2022.

Nel contesto del nuovo percorso espositivo della Sala dell'Uomo è stata redatta la documentazione per affidare all'esterno il progetto per la realizzazione ed esecuzione di tre installazioni artistiche a carattere multimediale da distribuire lungo il percorso che illustreranno tre momenti fondamentali della storia evolutiva dell'uomo. È in corso la procedura negoziata ai sensi del combinato disposto degli artt. 36 comma 2 lett. c) e 63 comma 6 del D. Lgs. 18 aprile 2016 50 e s.m.i. a cui sono stati invitati undici operatori economici.

### **Ambito delle Biblioteche**

#### Biblioteca Centrale – Palazzo Sormani

Per quanto riguarda la Biblioteca Centrale di Palazzo Sormani, in data 28/05/2021 l'Area Gare Beni e Servizi ha pubblicato il bando "Appalto misto per l'affidamento della fornitura con posa in opera e dei lavori per il riallestimento di alcune sale della Biblioteca Comunale Centrale Sormani", la cui progettazione è stata curata dall'Area Valorizzazione Patrimonio Artistico e Sicurezza. A seguito di gara andata deserta, si è provveduto successivamente a indire una procedura negoziata pubblicata in data 21/09/2021, ma a seguito dell'esclusione dell'unico concorrente, tale procedura è stata dichiarata non aggiudicabile con Determinazione Dirigenziale 12262 del 28/12/2021.

Si sta valutando l'ipotesi di non procedere con la procedura di gara.

È in corso di valutazione da parte della Direzione Tecnica Impianti, ai fini dell'espletamento della gara per l'esecuzione, del progetto di riqualificazione impiantistica della Sala del Grechetto necessaria per il ricollocamento in sicurezza delle tele del "Ciclo di Orfeo".

#### Biblioteca Baggio: Nuovo Padiglione

L'appalto per la realizzazione del nuovo padiglione della Biblioteca di Baggio si è concluso in data 11/05/2022.

Si sono conclusi anche i collaudi tecnico funzionali. In data 07/07/2022 è stata formalizzata da parte del Direttore Lavori la Relazione Tecnica di Asseverazione dell'agibilità del nuovo Padiglione della Biblioteca Baggio. In data 11/07/2022 è avvenuta la riconsegna anticipata del nuovo Padiglione da parte dell'Appaltatore all'Area Valorizzazione, Stazione Appaltante. In data 13/07/2022 l'Area Valorizzazione del Patrimonio e Sicurezza Sedi ha consegnato il nuovo Padiglione della Biblioteca Baggio all'Area Biblioteche.

#### Biblioteca Calvairate

Per quanto riguarda la Biblioteca Calvairate con Determinazione Dirigenziale 11005 del 30/12/2021 è stato affidato a un professionista esterno l'incarico per la redazione del progetto definitivo degli arredi e attrezzature tecnologiche; il progetto con tutti gli allegati e le planimetrie è stato consegnato in data 29/04/2022 e ora la documentazione è in fase di verifica per la predisposizione della determina a contrarre.

#### Biblioteca Sant'Ambrogio

Con riferimento alla Biblioteca Sant'Ambrogio, di concerto con l'Area Biblioteche sono stati completati i documenti tecnici per la gara di appalto delle forniture finalizzate al riallestimento e alla riqualificazione tecnologica e funzionale della Biblioteca. Le forniture comprendono arredi e attrezzature multimediali per i locali destinati alla biblioteca (piano primo e secondo dell'edificio), alle sale studio, agli spazi polifunzionali, e all'area coworking. A causa della sospensione del cantiere relativo ai lavori edili degli spazi della Biblioteca anche la gara per gli arredi subirà uno slittamento temporale.



### **Ambito Arte nello spazio pubblico**

Nell'ambito dell'iniziativa legata al cosiddetto decreto "Art-Bonus", che prevede la possibilità di ricevere erogazioni liberali a sostegno della cultura, la Direzione Cultura ha individuato il restauro sull'opera "Accumulazione musicale e seduta" di Arman, sita al Parco Sempione. In data 05/02/2022 è stato consegnato dai professionisti incaricati il progetto di restauro. In data 04/08/2022 è stata inviata richiesta di parere alla Sovrintendenza (SABAP) per la variazione del progetto in adeguamento all'indicazione data dalla Direzione Verde e Ambiente del Comune di Milano, che ha in carico il manufatto, di mantenere per motivi funzionali la pavimentazione esistente davanti al manufatto, laddove il progetto autorizzato ne prevedeva la rimozione.

### **Forme speciali di partenariato**

Nei primi mesi del 2022 si è concluso l'iter di riequilibrio della concessione dello spazio creativo e culturale dei bambini e dei ragazzi presso la Rotonda della Besana in termini di estensione temporale della durata a seguito di istanza di parte della Fondazione Muba a seguito dell'emergenza sanitaria da Covid-19.

In data 22/06/2022 è stato siglato l'atto integrativo di proroga per ulteriori 6 anni alle medesime condizioni contrattuali così come previsto dal contratto e dal Capitolato Speciale di Appalto.

### **Valorizzazione degli spazi per la cultura**

Sulla base del documento di ricognizione sullo stato dei depositi museali redatto nel 2019 è stata avviata un tavolo di approfondimento sulla tematica. È stato redatto un documento preliminare contenente una ricognizione circa lo stato attuale dei depositi museali, una comparazione con le più recenti esperienze delle principali realtà europee e alcune ipotesi di lavoro relative al miglioramento dell'attuale gestione e ai possibili scenari di realizzazione di un nuovo deposito mediante riqualificazione di spazi esistenti o realizzazione di un nuovo edificio. In data 23/09/2022 è stata condivisa con i Direttori e i Conservatori dei civici musei la presentazione del lavoro svolto al fine di costituire un tavolo di lavoro comune.

### **Nuovi spazi per i Depositi Museali**

Al Castello Sforzesco è in corso un lavoro di adeguamento dei depositi della Pinacoteca e del Museo d'arte antica (materiali in pietra, marmo e terracotta) su quattro locali del piano interrato nel Cortile della Rocchetta, con l'obiettivo sia di implementare la conservazione delle opere e semplificarne l'individuazione e l'archiviazione, sia di rendere accessibili al pubblico su richiesta o in particolari occasioni gli antichi ambienti, molto suggestivi dal punto di vista architettonico. È in corso l'affidamento dei lavori alle diverse ditte già individuate per realizzare le varie fasi dell'intervento, mentre l'inizio dei lavori è previsto per novembre-dicembre, la conclusione per la primavera (aprile 2023).

## MISSIONE

### 6. Politiche giovanili, sport e tempo libero

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare i luoghi dello sport quali risorse e patrimonio per una comunità attiva e partecipativa

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sport, grandi eventi e tempo libero

## DIREZIONE

Lavoro, Giovani e Sport

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Realizzazione di nuovi impianti e la riqualificazione di impianti esistenti finalizzata ad una maggior accessibilità e sostenibilità

#### Stadio San Siro - G. Meazza

Dopo il rilascio del nuovo certificato di idoneità statica della struttura si sono proseguite e implementate le attività di monitoraggio e verifica, in collaborazione con gli organi competenti, finalizzate ad assicurare il costante e massimo rispetto delle normative in materia di sicurezza e agibilità.

#### Civica Arena Gianni Brera

È stato predisposto ed approvato il PFTE (Progetto di fattibilità tecnica ed economica) del nuovo sistema di illuminazione per adeguare l'impianto agli standard attualmente richiesti dalle Federazioni Nazionali ed Internazionali per gli eventi di alto livello.

#### Vigorelli

Si sono conclusi i lavori di riqualificazione del sottotribuna dello storico Velodromo.

È stato quindi avviato il nuovo modello di gestione già definito, tramite la società Milanosport S.p.A., con la prospettiva di coniugare l'obiettivo di creare il primo velodromo popolare in Italia in collaborazione con la Federazione Italiana Ciclismo e associazioni sportive, unitamente alla realizzazione di un impianto multifunzionale dedicato alle discipline della palla ovale (football americano e minirugby).

#### Centro Sportivo Saini

Si sta attuando il percorso di valorizzazione del Centro Sportivo Saini, garantendo la manutenzione delle strutture ivi presenti tramite i contratti applicativi dell'Accordo Quadro predisposto da MM S.p.A. in previsione dei successivi passaggi di rilancio.

In tale ottica sono proseguiti rapporti e le interlocuzioni con l'Università Statale e altri Enti coinvolti (parco Sud, Sovrintendenza, ecc.) finalizzati all'attuazione del Protocollo di intesa sottoscritto dal Comune di Milano e Università Statale di Milano per dare avvio a un percorso della riqualificazione e gestione dell'impianto da parte della Facoltà di Scienze Motorie che prevede a breve la presentazione da parte dell'Università Statale del relativo progetto definitivo.

### Impianto Sportivo di Via dei Ciclamini

È stata dichiarata la decadenza dell'aggiudicazione della procedura ad evidenza pubblica per inadempienze dell'aggiudicatario. Sono in corso di valutazione nuove soluzioni per garantire la gestione dell'impianto nonché i lavori di riqualificazione dello stesso.

### Nuovi impianti

È proseguito il percorso di valorizzazione e di incremento degli impianti per gli sport acquatici. In questa direzione si sottolinea che sono in via di conclusione i lavori per la riqualificazione della Piscina Cambini, che verrà consegnata alla società Milanosport nel mese di ottobre.

La procedura ad evidenza pubblica conseguente alla dichiarazione di fattibilità della proposta di Partenariato Pubblico Privato (PPP) finalizzata alla realizzazione del centro natatorio di Via del Cardellino è andata deserta. Sono in corso di valutazione nuove soluzioni per garantire la realizzazione dell'intervento.

A seguito dell'approvazione della pubblica utilità e il conseguente inserimento nel Piano Biennale dell'Acquisto di Beni e Servizi della proposta di PPP (concessione di servizi) relativa alla gestione del Centro Ippico di Via Fetonte è stata bandita la conseguente procedura ad evidenza pubblica. È in fase conclusiva la procedura di gara finalizzata all'individuazione del concessionario che realizzerà il progetto di riqualificazione e gestione del Centro sportivo.

A seguito della dichiarazione di fattibilità, ai sensi dell'art. 183 c. 15 del D. Lgs. 50/2018, della proposta di finanza di progetto relativa alla realizzazione e gestione di un nuovo Centro sportivo sito nell'area compresa tra le Vie Betti-Cechov-Omodeo è stato pubblicato il relativo bando di gara con scadenza 22/06/2022. È in fase conclusiva la procedura di gara.

È stata dichiarata, con Deliberazione di Giunta Comunale 1332 del 23 settembre, la fattibilità della proposta di PPP relativa alla riqualificazione e gestione del Centro Sportivo di Via Valfurva 9 (Area Scarioni). Verrà successivamente bandita la conseguente procedura ad evidenza pubblica per l'individuazione del concessionario. È in fase di valutazione la proposta di PPP relativa alla riqualificazione e gestione del Centro Sportivo di Via Sant'Abbondio 4.

Relativamente agli impianti minori in concessione, si sono conclusi i lavori per l'area adiacente al Centro Sportivo Murat (Via Dino Villani 2) e per l'impianto di Via Lope de Vega e di Via dei Ciclamini 18.

Sono in via di conclusione i lavori di riqualificazione del Centro Sportivo Carraro, effettuati direttamente dal Comune di Milano e dell'impianto di Via Gonin

Si sono conclusi anche i lavori di riqualificazione del Centro Sportivo "J.F. Kennedy" da parte della FIBS, ai quali seguiranno gli interventi sullo stesso impianto da parte del Comune di Milano.

### Rapporti con la Società Milanosport S.p.A.

È proseguita l'attuazione del piano triennale di interventi di manutenzione straordinaria da parte del Comune di Milano sugli impianti in concessione a Milanosport S.p.A., con il perfezionamento degli atti tecnici di accordo quadro anche della seconda annualità e l'inserimento in PTO (Programma Triennale Opere Pubbliche) del PFTE per la terza annualità.

### **Proroghe concessioni**

Dopo la definizione della procedura e della documentazione necessaria per valutare la proroga delle concessioni degli impianti sportivi ai sensi del c.d. Decreto Rilancio (D.L. 34/2020) per permettere il riequilibrio gestionale, reso difficile a causa dei mancati incassi e dei prevedibili adeguamenti delle strutture a seguito dell'emergenza epidemiologica, è proseguita l'istruttoria delle domande presentate con l'approvazione di oltre 75 provvedimenti di proroga.

### **Promozione dello sport di base**

#### Spazi per attività sportive in edifici scolastici

Per evitare il venir meno della disponibilità delle palestre e altri spazi dove svolgere attività sportive all'interno degli edifici scolastici gestiti dalla Città Metropolitana di Milano, sono stati confermati gli accordi con la stessa, per gli anni scolastici 2021/2022 e 2022/2023, come previsto nella delibera di Giunta Comunale 571 del 08/05/2020. L'Accordo di Collaborazione è stato quindi firmato in data 07/06/2021.

In data 11/04/2022, tramite apposita piattaforma E-form, sul sito del Comune di Milano, è iniziata la raccolta delle richieste di spazi negli impianti sportivi scolastici in disponibilità della Città Metropolitana di Milano, da parte di associazioni/società sportive. La scadenza, che era stata fissata per il 13/06/2022, è stata comunicata alle associazioni/società sportive già concessionarie di palestre e alle scuole interessate da dette concessioni.

Sono pervenute 137 richieste a fronte delle quali sono state rilasciate 105 concessioni, le restanti sono in istruttoria.

Sono stati inviati i conteggi alla Città Metropolitana di Milano per il saldo degli utilizzi delle strutture sportive alle associazioni/società sportive dal mese di gennaio a giugno 2022. A seguito della verifica delle ore effettivamente utilizzate l'Ente provvederà a emettere la relativa fattura per il pagamento delle tariffe.

### Progetto Ri-Sportiamo

Il *progetto Ri-Sportiamo* si prefigge di contrastare l'abbandono dell'attività sportiva di base a seguito del fermo imposto dalla pandemia da Covid-19, con un ritorno alla socializzazione attraverso la pratica di discipline sportive presso gli impianti del Comune di Milano.

Incrementare l'attività sportiva di base e agonistica dei minori significa non solo **migliorare il loro benessere psico-fisico**, ma anche accrescerne la partecipazione ad attività inclusive e di qualità dal forte valore educativo, sociale, formativo e di integrazione sociale.

Per l'individuazione di progetti e iniziative, organizzati da soggetti concessionari di impianti sportivi di proprietà comunale, è stato pubblicato un Avviso pubblico con scadenza il 17/01/2022. Alla scadenza sono pervenuti 22 progetti, presentati da 18 soggetti concessionari di impianti sportivi del Comune di Milano.

A seguito dei lavori della commissione l'01/03/2022 sono state inviate comunicazioni ai soggetti esclusi e non ammessi. Il 31/05/2022 è stata inviata, ai 14 soggetti ammessi all'erogazione del contributo l'apposita modulistica necessaria alla rendicontazione delle spese sostenute: scheda per il monitoraggio tecnico, scheda per il rendiconto economico, linee guida per la compilazione delle schede.

Sono pervenute dai soggetti beneficiari, individuati dalla Commissione, le rendicontazioni tecnico/contabili ed è in corso l'istruttoria volta alla verifica delle spese portate a rendiconto ai fini della liquidazione del contributo assegnato loro.

### Contributi per l'attività continuativa

È in corso l'istruttoria delle 318 domande pervenute per l'erogazione dei contributi per l'attività continuativa di tipo sportivo svolta nel 2021 dalle ASD/SSD che operano nel territorio cittadino e dai concessionari degli impianti sportivi di proprietà del Comune di Milano

### Realizzazione e sostegno di manifestazioni sportive e di benessere

Sono stati concessi 96 patrocini per manifestazioni sportive.

È stata completata l'istruttoria delle 40 domande pervenute a seguito della pubblicazione dell'avviso pubblico per l'erogazione di contributi destinati alla realizzazione di progetti e iniziative in ambito sportivo nell'anno 2021. Sono state accolte 35 richieste e sono state liquidati, in base ai Bilanci Consuntivi finora pervenuti, 34 contributi.

### Organizzazione e promozione di eventi e manifestazioni a livello cittadino, nazionale ed internazionale

L'attenuazione dell'emergenza sanitaria da Covid-19 ha consentito una ripresa degli eventi senza particolari limitazioni. Eventi di importante livello internazionale, quali la Milano - Sanremo di ciclismo e la Milano Marathon, hanno potuto pertanto riproporre il loro formato tradizionale mentre, dopo due anni di assenza, si è



3.4

potuta svolgere la Stramilano internazionale sulla distanza della mezza maratona. Altri eventi di grande rilievo internazionale sono stati il MIMO - Milano Monza Motorshow e il Campionato Europeo di Pallacanestro che ha svolto a Milano il girone della prima fase che comprendeva la Nazionale Italiana

#### Natale a Milano 2022

Periodo dal 07/12/2022 al 06/01/2023: tradizionalmente, durante il periodo natalizio, l'Amministrazione Comunale organizza e sostiene, in vari ambiti della città, svariate iniziative culturali, musicali e di spettacolo per posizionare la città di Milano come una delle principali destinazioni dove recarsi per vivere il periodo natalizio. Per il Natale 2022 si intende ricorrere ai contratti di sponsorizzazione e accordi di collaborazione per la realizzazione di specifiche iniziative ritenute di particolare interesse per la città al fine di realizzare maggiori economie, nonché una migliore qualità dei servizi prestati, in particolare per le sponsorizzazioni, ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i..

Il 1° luglio è stata approvata la Deliberazione di Giunta Comunale n. 964 relativa alle “linee di indirizzo per lo sviluppo di specifiche azioni di partenariato pubblico-privato: ricerca e individuazione di sponsorizzazioni, collaborazioni, concessione di patrocinii e contributi”.

È stato approvato, con Determinazione Dirigenziale 5855 del 20/07/2022, l'Avviso pubblico, con apposita modulistica, per l'individuazione di sponsor tecnici nell'ambito del progetto “Natale a Milano 2022”. L'Avviso è stato pubblicato sul sito istituzionale dell'Ente, il 21/07/2022 con termine per la presentazione delle proposte il 12/09/2022. Alla scadenza sono pervenute alcune proposte e, in considerazione del particolare momento storico che ha creato oggettive difficoltà ai soggetti sponsor nel favorire, ideare, organizzare e presentare iniziative di sponsorizzazione, con determinazione dirigenziale 7352 del 13/09/2022 sono stati riaperti i termini, come già previsto nell'Avviso stesso, sino al 10/10/2022.

#### **BILANCIO DI GENERE**

Sono previsti sconti (fino al 50%) per la realizzazione di iniziative volte alla parità di genere e iniziative di promozione sociale nello sport presso l'Arena Civica.

## MISSIONE

### 6. Politiche giovanili, sport e tempo libero

## OBIETTIVO STRATEGICO

Incentivare e rafforzare il rapporto tra Amministrazione, famiglie, adolescenti, giovani e ragazzi per una Città più resiliente, attrattiva e inclusiva

## PROGRAMMA OPERATIVO

Iniziative e progetti dedicati a bambini, adolescenti e giovani

## DIREZIONI

Lavoro, Giovani e Sport

Cultura

Educazione

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Informagiovani

Nel periodo gennaio-maggio gli operatori del servizio hanno effettuato 277 primi colloqui di presa in carico, in sede o online, in base alle preferenze dell'utenza. Di questi, 201 (122 donne e 79 uomini di età compresa tra i 15 e i 35 anni) sono stati realizzati utilizzando il nuovo sistema di prenotazione e gestione tramite piattaforma Giovanimilano.it, attiva a partire dal 28/02/2022.

Ai giovani utenti sono stati proposti percorsi personalizzati nell'ambito delle seguenti 13 tipologie di servizi, di cui si riporta il numero di partecipanti:

- Sportello di counseling orientativo: 41 partecipanti;
- Sportello curriculum: 34 partecipanti;
- Sportello "dal curriculum all'obiettivo professionale": 21 partecipanti;
- Sportello "Alla Ricerca dell'offerta di lavoro": 57 partecipanti;
- Percorsi di orientamento e ri-orientamento per giovani a rischio di abbandono scolastico: 18 giovani coinvolti per un totale di 39 colloqui;
- Sportello di orientamento post-diploma: 31 partecipanti;
- Sportello volontariato: 26 partecipanti<sup>2</sup>;
- Sportello "Giovani Imprenditori": 13 partecipanti;
- Laboratorio di empowerment e coaching (3 cicli di 8 incontri per un totale di 90 ore): 17 partecipanti di cui 15 hanno completato il percorso;
- Laboratorio individuale o in micro-gruppo "Valorizza le tue competenze" (11 cicli di incontri per un totale di 39 ore): 16 hanno completato il percorso su un totale di 18 iscritti;
- Infopoint sul Corpo Europeo di Solidarietà (12 incontri di cui 3 in presenza e 9 online): 106 partecipanti su 243 iscritti;

<sup>2</sup> Si precisa che nel SAP al 31/05/2022 erano stati inseriti erroneamente 40 partecipanti; si rettifica precisando che il numero di partecipanti a quella era pari a 16.

- Incontro di promozione degli Scambi Internazionali Giovanili (1 incontro online): 7 partecipanti su 18 iscritti;
- Incontri sulle opportunità di volontariato (3 incontri, uno online dedicato al Servizio Civile Universale, 2 dirette Instagram dall'Informagiovani sui campi di lavoro estivi di volontariato internazionale): 117 partecipanti.

I colloqui di orientamento svolti in totale sono stati 539, i partecipanti agli incontri e ai laboratori 272.

Ai giovani partecipanti alle iniziative è stato somministrato un questionario di gradimento online, compilato dal 42% dei partecipanti (dal 51% dei partecipanti alle attività individuali). Il 98% dei fruitori si è dichiarato soddisfatto (36%) o molto soddisfatto (63%) dalla partecipazione alle attività. Il 97% consiglierebbe l'esperienza a un amico.

La pagina Facebook del servizio è seguita da 12.856 persone. La pagina Instagram rileva 1.557 follower e Twitter 2.920.

### **Piattaforma Giovanimilano.it**

La piattaforma, operativa a partire dal 28/02/2022, ospita attualmente tutti i servizi dell'Informagiovani; verrà inoltre utilizzata come strumento di accesso alle iniziative di alcuni progetti che verranno sviluppati nel corso dell'anno.

Gli iscritti alla piattaforma [Giovanimilano.it](http://Giovanimilano.it) al 30/09 sono 398 (239 donne e 159 uomini, di età compresa tra i 15 e i 35 anni) di cui 267 attivi (che hanno chiesto almeno un appuntamento per usufruire delle opportunità di orientamento disponibili).

### **Realizzazione di progetti territoriali rivolti agli adolescenti finanziati con risorse ex Lege 285/97 in tema di socialità e benessere degli adolescenti e di progetti di prevenzione del fenomeno NEET**

#### Progetti TEENCITY

Prosegue la seconda edizione 2022/24 dei progetti Teencity già sperimentati con successo nelle annualità precedenti.

I progetti hanno la finalità di creare connessioni tra adolescenti, territorio reale e virtuale, adulti e comunità e promuovere cambiamenti positivi in ciascuno di essi. Attraverso questa progettualità si intende valorizzare la logica di Welfare Comunitario, un sistema di collaborazioni e condivisioni capace di coinvolgere tutti gli attori della comunità educante per promuovere cultura e partecipazione a favore dei ragazzi/e nelle comunità a cui appartengono.

I principali destinatari degli interventi sono ragazzi di età compresa tra i 14 e i 18 anni. Destinatari secondari sono i pre-adolescenti (11-13 anni), le reti prossimali dei ragazzi (famiglie, scuole, gruppi informali reali e/o virtuali, ecc.) e le reti sociali dei territori dove si realizzeranno i progetti, nei quali saranno coinvolti indirettamente anche i cittadini attraverso gli interventi di comunità.

“TEENCITY” si articola in due sub-progetti che si intendono tra loro complementari e reciprocamente arricchenti.

Il sub-progetto A prevede:

1. la realizzazione di un processo di osservazione/ricerca che consenta di conoscere e analizzare la condizione dei ragazzi/e tra gli 11 e i 18 anni della città di Milano in riferimento all'area della socialità e partecipazione;
2. il supporto alla comunità locale per l'acquisizione di strumenti e capacità funzionali a soddisfare i bisogni dei ragazzi/e e a elaborare soluzioni ai problemi rilevanti emersi dalla ricerca e dagli interventi del sub-progetto B;
3. la predisposizione e realizzazione del processo di monitoraggio, valutazione e lesson learned delle azioni che saranno implementate nell'ambito del sub-progetto B e il supporto alla comunicazione di tutto il progetto.

Il sub-progetto B prevede la realizzazione delle attività rivolte agli adolescenti e alle comunità locali da sviluppare in tre diversi territori (uno o due NIL - Nuclei di Identità Locale - adiacenti), con il criterio di selezionare i migliori progetti purché realizzati su territori differenti.

A metà maggio sono stati pubblicati i due Avvisi pubblici (sub-progetto A e sub-progetto B) con scadenza rispettivamente il 16/06 e il 4/07. A luglio, a conclusione dei lavori della commissione valutatrice, sono stati individuati i partner da coinvolgere nell'attuazione del sub-progetto A e nel mese di settembre è stata completata la fase di co-progettazione. Sempre a luglio sono stati individuati i partner per i sub-progetti B che saranno realizzati nei territori del NIL 30 (Taliedo - Morsenchio), dei NIL 38 (Vigentino-Fatima) e 42 (Stadera-Chiesa Rossa) e dei NIL 55-56 (Baggio-Forze Armate).

### Progetto MIG-WORK

Con questo progetto si intende intervenire sulla fascia di età dei giovanissimi (14-18 anni) in situazione di crisi e/o fragilità: ragazzi/e con inadempienza scolastica prolungata, che hanno lasciato precocemente gli studi (c.d. ELET) o già fuoriusciti dal sistema scolastico e non entrati in quello lavorativo (c.d. NEET), minori stranieri di recente immigrazione che non hanno intrapreso né una esperienza formativa, né un lavoro, ragazzi/e con minori opportunità oppure in situazione di precarietà.

Il progetto ha due finalità principali:

1. sviluppare **processi innovativi di intercettazione, ingaggio e impatto** sui destinatari lavorando in contemporanea e in modo reciprocamente arricchente a livello cittadino e di prossimità territoriale, valorizzando reti esistenti e individuando e tenendo vive nuove connessioni, favorendo l'ibridazione tra profit e non profit, pubblico-privato, comunità educante-famiglia e **riducendo le barriere di accesso all'occupazione a breve e lungo termine**;
2. promuovere un **lavoro culturale con adulti e ragazzi/e sugli stereotipi e i pregiudizi relativi al mondo del lavoro, alle professioni, alle prospettive di futuro più diffusi**.

Nel periodo gennaio-maggio si è lavorato all'ideazione del progetto di massima e all'impostazione del bando per l'individuazione del soggetto attuatore. Il bando è stato pubblicato a settembre, con scadenza 16 ottobre.

### **Altri progetti (finanziamento UE)**

#### Progetto YUS – Youth in Urban Space.

Il focus del progetto è una ricerca sull'utilizzo degli spazi pubblici da parte dei giovani di alcune importanti città europee. Il progetto di ricerca prevede momenti di confronto tra i partner internazionali, sia a livello di gruppo di progetto, che di operatori. L'intenzione è quella di condividere la metodologia di ricerca impostata dall'Università austriaca partner, attuare in loco la ricerca e produrre un "intellectual output" – prodotto finale.

Il Comune di Milano partecipa al progetto, finanziato con fondi Erasmus+ K.A2 "Strategic Partnership" - dall'Agenzia Nazionale Austriaca, il cui capofila è un'organizzazione del terzo settore viennese, che gestisce l'80% circa di centri di aggregazione giovanile della capitale austriaca.

Gli altri partner, oltre al Comune di Milano e a una cooperativa sociale milanese che si è occupata di coinvolgere i centri di aggregazione giovanile accreditati in città, sono l'Università di Krems (Austria) e le Municipalità di Helsinki (Finlandia) e Stuttgart (Germania). Il ruolo del Comune di Milano è quello di collaborare con l'Università di Krems e con i partner per impostare l'impianto e gli strumenti per la ricerca, sia "desk" che sul campo, collaborare con i partner per la realizzazione degli eventi di scambio, contribuire alla creazione del prodotto finale (costituito prevalentemente da materiali video, manuali e un documento di ricerca finale unitario coordinato dall'Università di Krems), stabilire contatti e collaborazioni con stakeholder del territorio competenti nel campo delle politiche giovanili, dare un supporto agli aderenti al progetto, contribuire attraverso i propri canali di comunicazione e social alle azioni di comunicazione, diffusione e futuro coinvolgimento previste dal progetto. Nel periodo gennaio-maggio, parallelamente allo sviluppo delle attività di ricerca (predisposizione e somministrazione di questionari agli operatori e ai giovani intercettati nelle città partecipanti al progetto) si sono svolti 4 incontri di job shadowing – osservazione dei giovani negli





spazi pubblici e nei centri di aggregazione delle 4 città partner, ai quali hanno partecipato 6 operatori per ogni città partner, tra i quali operatori/operatrici del Comune di Milano e dei C.A.G. milanesi sia a gestione diretta, sia accreditati dal Comune.

Gli incontri, riferiti all'anno 2022, si sono svolti nelle seguenti date:

- Stuttgart: 13-18 marzo;
- Vienna: 25 aprile-1° maggio;
- Milano: 8-14 maggio;
- Helsinki: 17-21 maggio.

Nel mese di giugno (12-15) si è svolto a Helsinki l'incontro di valutazione della parte di ricerca dedicata ai job shadowing degli operatori giovanili (vedi sopra) delle 4 città partner. L'esito dell'incontro costituirà una parte rilevante della ricerca, prodotto finale (Intellectual Output) del progetto.

Nei mesi di luglio-agosto-settembre sono state realizzate/completate le azioni di progetto relative alla ricerca partecipata qualitativa (questionari rivolti ai ragazzi e agli operatori, focus groups con gruppi mirati di ragazzi/e). I risultati verranno condivisi nell'incontro della cabina di regia del progetto (PMT) + gruppo ricercatori, che si terrà a Milano a metà ottobre.

#### Partecipazione al progetto “Wish-Mi - The Wellbeing Integrated System of Milan”

Progetto co-finanziato dal bando europeo UIA (Urban Innovative Actions), della durata di circa 3 anni (anno di avvio 2020), rivolto a tutti i bambini e ragazzi dagli zero ai 18 anni di età.

Il progetto fa capo alla Direzione Welfare e Salute e coinvolge, fin dalla fase di scrittura, altre tre Direzioni del Comune di Milano.

Queste le attività realizzate, in sintesi:

1. Presenza sul territorio – Community hub: sono proseguite le azioni di presentazione alla rete e ai Municipi coinvolti degli hub messi a bando. In particolare, per la fascia di età adolescenziale, gli incontri realizzati sono stati i seguenti:
  - 22/02/2022 e 06/03/2022, CAG/HUB Tarabella: incontri di presentazione online con Assessori e operatori del Municipio e il team di progetto WishMi;
  - 27/05/2022, Hub Via Spaventa (Mu5): presentazione Progetto UIA. Città di Milano, Wish Mi al Tavolo Sociale Municipio 5;
  - Comasina e Bruzzano / target (11-18 + NEET (15-29)): sono stati fatti i passaggi di presentazione al Municipio 9, da parte della Direzione Lavoro, Giovani e Sport, responsabile nello specifico per la parte di azioni riferita alla fascia di età adolescenziale, per lo spazio destinato ad hub all'interno della struttura di Cassina Anna.
2. Formazione Operatori: è stata realizzata in larga parte l'azione di formazione delle figure degli Ambassador, ancora in corso. Sono stati pubblicati i tre avvisi, sotto elencati, a seguito di co-progettazione con le Direzioni del Comune coinvolte:
  - Avviso pubblico per l'adesione all'elenco “Milano 0-18” degli enti disponibili a proporre ed erogare servizi e attività educative, sportive, creative, culturali, sanitarie finalizzate a promuovere il benessere di bambine, bambini, ragazzi e ragazze accessibili attraverso un sistema sperimentale di voucher nell'ambito del progetto “Wish-Mi”;
  - Avviso pubblico per l'individuazione di Enti del Terzo Settore per la realizzazione tramite co-progettazione di hub territoriali nell'ambito del sistema di azioni sperimentali del progetto “Wish-Mi”, denominate “Milano 0-18”;

- Avviso pubblico per l'assegnazione di voucher digitali a famiglie con minori di età compresa tra 0 e 18 anni da utilizzare per accedere ad attività educative, sportive, creativo-culturali, scientifico- matematiche e tecnologiche e di promozione della salute, presenti nel catalogo "Milano 0- 18", realizzato nell'ambito del progetto "Wish-Mi".

Nel mese di luglio hanno avuto inizio le co-progettazioni dei primi 4 hub territoriali, 4 di 7 previsti dall'Avviso di cui sopra (Avviso pubblico per l'individuazione di Enti del Terzo Settore per la realizzazione tramite co-progettazione di hub territoriali nell'ambito del sistema di azioni sperimentali del progetto "Wish-Mi", denominate "Milano 0-18"), con gli enti selezionati. Le prime 4 co-progettazioni sono tuttora in corso, in via di completamento.

Nella prima metà del mese di settembre sono stati realizzati 9 incontri pubblici, uno per ciascun Municipio di Milano, per la presentazione pubblica degli avvisi di cui sopra. In particolare, gli incontri sono stati l'esito del percorso di ciascuna "Comunità di pratiche", reti di ambassador appartenenti sia ai servizi comunali che al privato sociale, che costituiscono i punti di riferimento territoriali per la cittadinanza, ai fini dell'intercettazione dei bisogni e della diffusione del progetto.

#### Il network MiGeneration-Net

Al 30 settembre aderiscono 70 soggetti. Nel periodo gennaio-settembre 2022 si sono svolti 4 incontri plenari del network, rispettivamente il 14/03, il 10/05, il 07/06 e il 19/09. Il primo incontro è stato dedicato al tema dei bisogni dei giovani e dello spazio pubblico come opportunità, il secondo e il terzo alle proposte per consolidare e potenziare il network, favorendo una maggiore partecipazione di realtà giovanili.

L'ultimo incontro è stato dedicato alla presentazione ai soggetti della rete delle linee di sviluppo del network e alla raccolta dei loro suggerimenti e opinioni.

#### **Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento**

Si sta proseguendo con il lavoro di convenzionamento con gli istituti scolastici: le scuole convenzionate con il Comune di Milano sono 34.

Diversi uffici del Comune di Milano hanno proposto e stanno proponendo attività per i Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento, alcune delle quali anche a distanza, per un totale di 6 progetti. Ulteriori attività sono state costruite ad hoc per singoli studenti o singole scuole con cui si hanno contatti specifici. Si sta procedendo a una nuova mappatura per l'a.s. 2022/23.

#### **Ufficio *Cerco offro scuola* e servizio di orientamento ai ragazzi stranieri neoarrivati non ancora inseriti nel sistema scolastico delle scuole secondarie e formazione superiore.**

Il servizio *Cerco offro scuola*, con le sue azioni specifiche, contribuisce a presidiare e tutelare l'accesso ai diritti e al benessere psico-educativo dei minori e giovani neoarrivati. Adotta strumenti e azioni di supporto all'ingresso e all'integrazione nella scuola superiore e sul territorio dei ragazzi, promuovendo l'accompagnamento per quelle famiglie che non sono a conoscenza delle opportunità offerte dai servizi e dalle agenzie educative formali e informali nell'extra scuola.

Continua la doppia presenza territoriale del servizio di orientamento sia in Via Deledda 9/A, che in Via Don Carlo San Martino 10, in collaborazione con il servizio WEMI (Welfare Milano) della Direzione Welfare e Salute per offrire informazioni, orientamento e supporto a persone e famiglie nel percorso del ricongiungimento familiare. Il gruppo di lavoro ha continuato, nel periodo di riferimento, la sperimentazione di un modello d'intervento con uno staff misto pubblico/privato. Contemporaneamente sono stati condivisi e creati gli strumenti per accogliere e sostenere le famiglie impegnate nelle diverse fasi del processo del ricongiungimento familiare al fine di favorire e rafforzare i percorsi di inclusione in ambito sociale ed educativo/scolastico.

Gli utenti sono arrivati con accesso spontaneo o segnalazione da parte di altro servizio o delle scuole del secondo ciclo. Sono inoltre stati organizzati e realizzati 6 laboratori dedicati a 35 ragazzi Neo arrivati in Italia - Spazio accoglienza adolescenti e giovani - con la funzione di favorire la rielaborazione del distacco dal paese d'origine e elaborare l'arrivo in Italia e la conoscenza della città con un percorso della durata di un mese con la presenza di mediatori linguistico culturali.

**Attività di rete:** sono state promosse azioni finalizzate alla costruzione di una rete tra enti del privato sociale e istituzioni scolastiche e formative a vario titolo coinvolti nelle procedure dei Ricongiungimenti familiari.

Si è, inoltre, attivata una relazione con il progetto sulla dispersione scolastica ex L. 285/97 “SOS” (Superare gli Ostacoli Scolastici) e ISMU per facilitare la mediazione linguistica tra le scuole, le famiglie e i ragazzi, che ha permesso di entrare in rete con 8 Istituti di Istruzione Superiore della città e con l’Ufficio scolastico territoriale.

Nel periodo gennaio settembre 2022 il servizio ha lavorato con i seguenti soggetti:

RAGAZZI NEOARRIVATI ETÀ 14/21	ADULTI COINVOLTI	REFERENTI SCUOLE SECONDO CICLO E OPERATORI
119	245	64

#### **Progetti e azioni sviluppate a favore dei soggetti beneficiari dell’Ufficio**

Accoglienza richieste d'orientamento e inserimento scolastico per minori profughi Ucraini in età 14/18 attraverso colloqui con adulti di riferimento e referenti scolastici o operatori del privato sociale o ai CTI.

#### **Progetto #MilanoAiutaUcraina**

Il progetto è sostenuto dal Fondo #MilanoAiutaUcraina, costituito dalla Fondazione di Comunità Milano in collaborazione con il Comune di Milano che, insieme alla Fondazione, supporta il coordinamento e supervisiona l’intervento per orientare le donazioni di enti, cittadini e imprese su risposte efficaci ed efficienti che possano supportare e aiutare i cittadini ucraini presenti nella Città di Milano e Metropolitana.

Ruolo dell’Ufficio: partecipazione a incontri organizzati dai referenti di rete con donne Ucraine e consulenza esigenze area scolastica fascia età 14/21.

#### **Progetto Ucr@ina Insieme per conoscerci**

Il progetto si avvale di un tutor one to one per facilitare l’inserimento sociale dei ragazzi ucraini in Italia, accelerare l’apprendimento della lingua italiana e garantire un sostegno allo studio nella nuova scuola di accoglienza

Soggetti coinvolti: Fondazione De Agostini, Università degli Studi di Torino, Comune di Milano, Ufficio Scolastico territoriale AT Milano, scuole secondarie di secondo grado della città di Milano.

Ruolo della Direzione: coordinamento e coprogettazione con Fondazione De Agostini di un intervento pilota rivolto alle secondarie di II grado della città con iscritti profughi Ucraini, ricognizione e monitoraggio con Ufficio scolastico territoriale e CTI.

Partecipanti 30 alunni profughi delle scuole secondarie.

**Progetto Wish Me:** lavoro in rete per avvicinare nuove risorse alle esigenze degli utenti del servizio di orientamento, e promuovere il loro benessere. Presenza al processo di progettazione partecipata sviluppato nel Municipio 9 dalla figura degli Ambassador.

#### **Centro Giustizia Riparativa e Mediazione Penale**

Personale Educativo in carico: 19 unità

AMBITO	PERSONALE	UTENTI RAGGIUNTI
Percorsi educativi per minori	12	65
Istituto Penale Minorile - IPM	5	1.123 presenze
Mediazione e gestione dei conflitti	1	1.588
Cultura della legalità	12	414 studenti e 60 docenti

#### Percorsi educativi per ragazzi sottoposti a provvedimenti giudiziari/amministrativi

Interventi rivolti a ragazzi e ragazze di età compresa tra i 14 e i 25 anni del territorio milanese, segnalati dai Servizi Sociali, Servizi della Giustizia Minorile, Servizi della Giustizia Ordinaria, l'Avvocatura Comunale, la Polizia Locale e i servizi del territorio, da effettuarsi presso Enti del territorio ovvero presso unità interne (Laboratorio Agro-zootecnico Pizzigoni) e finalizzati alla riparazione del danno attraverso:

- lo svolgimento di attività in favore della vittima e della comunità offesa (**Attività Riparative**);
- l'organizzazione e gestione di incontri periodici di riflessione rivolti agli autori di reato (**Focus Group di riflessione**);
- percorsi educativi (*Prese in carico educative*) che prevedono attività di accoglienza e presa in carico individuale attraverso ideazione e costruzione di **progetti educativi mirati**.

Periodo 2022	Utenti raggiunti
GENNAIO- SETTEMBRE	65

PERIODO 2022	INTERVENTI	TOTALE Percorsi	PERCORSI LABORATORIO PIZZIGONI	PERCORSI IN RISORSE ESTERNE
Gennaio-Settembre	Attività Riparative	42	7	35
	Focus Group	5		5
	Progetti educativi mirati	20	7	13
	<b>TOTALI</b>	<b>67</b>	<b>14</b>	<b>53</b>

#### Interventi presso Istituto Penale Minorile "Cesare Beccaria"

Le attività svolte sono le seguenti: gestione di funzioni ponte tra IPM (Istituto Penale Minorile)/esterno per i ragazzi in uscita dall'Istituto Beccaria, attraverso orientamento verso il territorio, i servizi e le istituzioni; progettazione e gestione di percorsi educativi individualizzati, attività culturali, di socializzazione, attività laboratoriali per piccolo gruppo, interventi educativi nel gruppo accoglienza; effettuazione di attività di osservazione per la progettazione educativa in previsione dell'uscita del minore dal carcere; attuazione di pratiche di mediazione penale e percorsi di giustizia riparativa per minori in esecuzione di pena esterna, interna e di comunità; sperimentazione di uno "spazio mediazione" all'interno dell'IPM in relazione ai conflitti interni.

Le azioni messe in campo, costituite oltre che da quelle sopra elencate, hanno riguardato: accompagnamenti all'esterno, incontri di comunità convivenza, colloqui motivazionali, contatti/colloqui con referenti dei minori e incontri di équipe.

Ragazzi detenuti

GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE
32	34	38	35	36	34	37	38	43

PERIODO	PRESENZE RAGAZZI
Gennaio-Settembre	1.123

### Mediazione e Gestione dei Conflitti

- Gli interventi realizzati dal Centro per la Giustizia Riparativa e la Mediazione Penale nell'ambito dei propri compiti istituzionali sono stati:

PERIODO	AZIONE	PERCORSI	UTENTI	REI	VITTIME
Giugno-Settembre	<b>Mediazione penale reo-vittima</b>	24	89	48	41

- Gli interventi realizzati nell'ambito del progetto ex L. 285/97 "**RIME** - Educare e gestire il conflitto attraverso la mediazione e la giustizia riparativa", sono frutto di una co-progettazione tra il Centro per la Giustizia Riparativa e la Mediazione Penale e soggetti del Terzo Settore, e sono volti alla promozione della cultura ripartiva.

Le azioni realizzate sono le seguenti:

- 1) percorsi educativi di mediazione penale reo-vittima;
- 2) in collaborazione con gli istituti scolastici del territorio milanese: **interventi di riparazione e mediazione** per la gestione dei conflitti all'interno delle comunità scolastiche;
- 3) interventi di sensibilizzazione e informazione sulla giustizia ripartiva rivolti a operatori della giustizia e sociali, alle forze dell'Ordine;
- 4) **Spazio Mediazione** presso IPM Beccaria, stabilmente operativo, aperto ad accogliere le varie tipologie di conflitto che riguardano le relazioni interne all'Istituto;
- 5) interventi di accoglienza, ascolto e riconoscimento delle vittime di reato.

Nel periodo indicato sono state realizzate:

PERIODO	RIF. AZIONE	AZIONE	PERCORSI	UTENTI	REI	VITTIME
GENNAIO-MAGGIO	1	Mediazione penale reo-vittima	28	72	45	27

PERIODO	RIF. AZIONE	INTERVENTI	INTERVENTI	UTENTI STUDENTI	UTENTI DOCENTI	SCUOLE	UTENTI GENITORI
GENNAIO-MARZO	2	Sensibilizzazione	48	386	26	7	
GENNAIO-MAGGIO		Mediazione dei conflitti	22	32	6	8	
GENNAIO-MAGGIO		Accompagnamento alla riparazione	56	358	36	18	40
GENNAIO-MAGGIO		Laboratori educativi in classe	6	140	6	4	
GENNAIO-MAGGIO		Sportelli consulenza pedagogica	123	92	104	30	2
GENNAIO-MAGGIO		Consulenza ai Consigli di Classe	16	30	65	11	
GENNAIO-MAGGIO		Scuole Riparative	25	216	10	2	

PERIODO	RIF. AZIONE	AZIONE	INTERVENTI	INCONTRI	UTENTI
GENNAIO-APRILE	5	Accoglienza, ascolto e riconoscimento delle vittime di reato	1	1	9

### Interventi di cultura della legalità in ambito scolastico

#### Prevenzione dei Comportamenti a Rischio

Gli interventi educativi, realizzati attraverso incontri in classe e sessioni esterne di mediazione corporea in ambiente naturale sono stati rivolti agli allievi delle Scuole Secondarie di primo grado, su richiesta delle stesse.

PERIODO	INTERVENTI	CLASSI COINVOLTE	INCONTRI	UTENTI STUDENTI	PRESENZE DOCENTI	SCUOLE
GENNAIO	Prog.DOORS	1	4	21	1	TrevisanScaetta
GENNAIO - MAGGIO	Prevenzione comportamenti a rischio	4	11	84	5	Trevisan Scaetta/Calasanzio/Calcutta
GENNAIO - APRILE	LABORINTUS - laboratorio pedagogico per docenti		6		7	Calasanzio – Calcutta
SETTEMBRE	Prevenzione comportamenti a rischio	2	2	45	2	Calvino

### Educazione alla Legalità

Si tratta di un'offerta formativa alle scuole che pone il Centro per la Giustizia Riparativa e la Mediazione Penale come un punto stabile di interlocuzione formativa e di produzione culturale sui temi di prevenzione e tutela delle vittime da un lato, di gestione della devianza minorile e adulta nelle scuole dall'altro, al fine di evitare il circuito penale o percorsi predittivi di condotte devianti più strutturate. Gli interventi sono destinati ad alunni, docenti e genitori.

PERIODO	INTERVENTI	N. INTERVENTI	CLASSI	INCONTRI	UTENTI STUDENTI	UTENTI DOCENTI	SCUOLE
APRILE - MAGGIO	laboratorio immagine	1	2	8	46	2	IC Pizzigoni/ IC Manara
GENNAIO – MAGGIO	interventi di classe	1	11	27	218	13	IC Diaz/ IC Arcadia/ IC Spiga
MAGGIO	Intervento ai docenti	1		1		30	IC Spiga

È in atto la fase organizzativa per l'avvio dell'attività nell'anno scolastico 2022/23.

### **Progetti**

#### RIME “Educare e gestire il conflitto attraverso la mediazione e la giustizia riparativa”

Il progetto finanziato con fondi ex L. 285/97 vede come contesto di riferimento il sistema degli interventi effettuati dall'Area Servizi Scolastici ed Educativi nell'ambito della mediazione penale minorile e delle politiche di prevenzione e riparative rivolti a minori nella fascia compresa tra gli 11 e i 18 anni, alle famiglie, alle scuole del territorio e agli adulti rappresentanti della comunità e delle istituzioni.

Il progetto ha avuto inizio nel 2019 e termine il 31/05/2022

#### CHIAROSCURO Con-figurare percorsi riparativi

Il progetto finanziato da Regione Lombardia, avviato nel 2020 e conclusosi il 28/02/2022, ha permesso la realizzazione di interventi di inclusione sociale mediante l'implementazione dei programmi di giustizia riparativa nei riguardi di giovani autori di reato e gruppi di popolazione detenuta particolarmente vulnerabili e tutela e protezione delle vittime. Capofila Comune di Milano - Centro Giustizia Riparativa e Mediazione Penale. Partner Dike, Cipm, AeI.

AZIONE	INTERVENTI	UTENTI	REI	VITTIME
Giustizia riparativa e mediazione nella fase dell'esecuzione penale (CR Bollate, CC San Vittore, UEPE Milano e Lodi)	10	18	10	8
Sostegno specialistico per autori di reato commessi nelle relazioni strette in un'ottica riparativa e di prevenzione della recidiva (CR Bollate)		94		
Sostegno specialistico di supporto alle vittime di reati subiti nelle relazioni strette, in un'ottica riparativa		4		

AZIONE	INTERVENTI	UTENTI	REI	VITTIME
Giustizia riparativa in una dimensione collettiva, con particolare attenzione ai conflitti nelle Comunità Educative	2 percorsi di mediazione	4		
Sostegno specialistico per autori di reato minorenni e loro familiari in relazione ai reati di violenza sessuale commessi nelle relazioni strette, in un'ottica riparativa e di prevenzione della recidiva		9		
Sensibilizzazione – capacity building e azioni di sistema:				
incontro di sensibilizzazione al tema della giustizia riparativa per gli enti che accolgono le attività socialmente utili;	2 incontri	12 Enti raggiunti		
allestimento mostra cittadina “Ho una voce anch’io”: materiali e pensieri prodotti dal laboratorio esperienziale sulla giustizia riparativa;	Presso lo spazio Alda Merini di Via Magolfa 30			
osservatorio per la giustizia ripartiva che prevede la mappatura delle realtà che sul territorio milanese attuano interventi di giustizia riparativa, la sistematizzazione delle informazioni e il monitoraggio sull’andamento delle stesse.	26 Enti raggiunti			
Attività e percorsi riparativi	14	27		

#### Progetti Bando Cambio Rotta Percorsi di Contrasto alla devianza minorile

Progetto emesso e finanziato da *Con I Bambini Impresa Sociale* in collaborazione con l’Area Servizi Scolastici ed Educativi.

#### TRA ZENIT E NADIR - Rotte Educative in Mare Aperto

Partnership: Capofila Don Calabria. Partner Arimo, Comune di Milano, Diapason, Dike, Nivalis, I Tetragonauti, Cosper, Albero, Arete, REM, Adelante, Insieme, Progetto 92. Durata Progetto: 06/09/2021 – 06/09/2024.

Il progetto sperimenta e diffonde un modello innovativo di presa in carico educativa/formativa capace di abilitare competenze di relazione col territorio e consolidare le attività di giustizia riparativa realizzate nei territori coinvolti, con particolare attenzione alle tematiche relative ai reati di gruppo.

#### CALEIDOSCOPIO

Partnership: Capofila Fuoriluoghi. Partner Tuttinsieme, Shareradio, AeI, CIPM, Comune di Milano, La Cordata, Genera, Minotauro. Durata Progetto: dal 14/09/2021 al 14/09/2024. Il progetto è finalizzato a contrastare i fenomeni di devianza giovanile, attraverso il recupero dei significati adattivi e archetipi dello stare in gruppo, all'empowerment delle capacità che appartengono all'individuo, al suo sistema famiglia e alle reti primarie, secondarie e informali, attraverso un approccio capacitante rivolto alla comunità educante nel suo complesso. Le attività educative, di giustizia riparativa e a carattere psico-sociale, sono svolte nei contesti istituzionali e negli ambienti informali dei ragazzi, con un approccio "bottom up", che prevede attività di gruppo, individuali e focalizzate sul nucleo familiare.



PROGETTI POR FSE 2021 - Piano Operativo Regionale 2014-2020 Asse Prioritario II: Inclusione Sociale e Lotta alla Povertà, in collaborazione con la Direzione Educazione.

SmART 2 - Servizi Minori Ambito Reti Territoriali

Partnership: Capofila AeI; Partner Associazione Comunità Nuova, Fondazione Casa della Carità Cooperativa Sociale Crinali, Consorzio SIR, Fondazione Eris, Cooperativa Sociale La Strada, Comune di Milano. Durata Progetto: dal 04/01/2021 al 30/06/2022. Prorogato al 31/01/2023.

Il progetto, prevede la realizzazione di interventi territoriali compositi e integrati, volti all'inclusione socio lavorativa e alla prevenzione di situazioni di marginalità. Le attività educative vedono coinvolti i minori e i giovani adulti coinvolti in un procedimento penale.

INSIDE OUT 3.0 Non ci stiamo troppo dentro

Partnership: Capofila Fondazione Enaip Lombardia; Partner Associazione Comunità Nuova, Spazio Aperto Servizi, PuntoZero, Suoni Sonori, 232APS, Comune di Milano, Associazione Bir, UISP, CSI, Fondazione Uniti per Crescere Insieme, Rotary Club Milano San Babila, Umana, Circolo Quarto Stato (prov. Varese) Durata Progetto: dal 01/01/2021 al 30/06/2022. Prorogato al 31/01/2023.

Si realizza all'interno dell'IPM Beccaria, dove è presente un presidio educativo dell'Unità Giustizia Riparativa e Mediazione Penale. Le azioni di progetto, volte alla valorizzazione dell'approccio multidisciplinare dei percorsi di sostegno alla vulnerabilità, consolidano e sviluppano le esperienze di Giustizia Riparativa.

PIANO OPERATIVO REGIONALE – FONDO SOCIALE EUROPEO 2014-2020 – AZIONE 959

In collaborazione con la Direzione Educazione

UN FUTURO IN COMUNE

Progetto Regionale per lo sviluppo di servizi pubblici per il sostegno alle vittime di reati, per la giustizia riparativa e la mediazione penale, “UN FUTURO IN COMUNE”, da ottobre 2021 a dicembre 2023 - Finanziato con fondi “Cassa Ammende”. Capofila Regione Lombardia.

Partner Comune di Milano-Unità Centro Giustizia Riparativa e Mediazione Penale e Unità Mediazione e Prevenzione Progetti Trasversali – Area Sicurezza Integrata e Protezione Civile - in partenariato con Dike, CIPM, A&I.

Partecipazione in qualità di partner del progetto, che tende alla messa a sistema dell'insieme delle attività esistenti e già operative presso i servizi comunali nell'ambito della giustizia riparativa e volto a raggiungere la modellizzazione di un sistema di Giustizia Riparativa integrato e omogeneo.

MACRO AREA 1	AZIONE		REALIZZAZIONE DI PROGRAMMI DI GIUSTIZIA RIPARATIVA E DI MEDIAZIONE PENALE	Segnalazioni	Colloqui	Incontri	Sportelli	Utenti / partecipanti	Rei	Vittime
	1	a	percorsi puntuali di giustizia riparativa e di mediazione reo/vittima	17		40		34	17	17
	2	c	Mediazioni puntuali per i conflitti che nascono all'interno delle comunità educative e che comportano il rientro dei ragazzi in IPM)	5	9			5		
	3	a	Gruppo stress, trauma ed empatia			76		24		
	3	b	Colloqui individuali e Gruppo per adolescenti e giovani adulti autori di reati sessuali			101		32		
	3	c	Circoli di Sostegno e Responsabilità (CSR)			168		15		
	4	a	consulenza e supporto agli operatori Uepe				1	2		

MACRO AREA 2	AZIONE		REALIZZAZIONE DI SPORTELLI DI ASCOLTO E SUPPORTO DELLE VITTIME	INCONTRI		UTENTI / PARTECIPANTI	
	1	b	Colloqui e Gruppo di sostegno rivolti a parenti di autori di reati sessuali adolescenti e/o giovani adulti	4		8	
		c	Colloqui e Gruppo di parola rivolto alle vittime dirette di violenza di genere e domestica	57		5	
		g	Sportello per le vittime dirette e indirette di violenza domestica	49		14	

MACRO AREA 3	AZIONE		REALIZZAZIONE DI PERCORSI DI SENSIBILIZZAZIONE, INFORMAZIONE E FORMAZIONE	INCONTRI	ORE DI ATTIVITÀ	UTENTI / PARTECIPANTI
	1-2	a	Sensibilizzazione/formazione rivolto a un gruppo pilota di magistrati del Tribunale Ordinario e del Tribunale per i Minorenni di Milano sul paradigma della giustizia riparativa	3		7
		c	Sensibilizzazione/formazione per gli operatori UEPE Milano	3		6
	3	a	Rappresentazione teatrale		216	1.012

MACRO AREA 4	AZIONE		SPERIMENTAZIONE DELLA GIUSTIZIA RIPARATIVA NEI CONTESTI EDUCATIVI	INCONTRI	UTENTI / PARTECIPANTI	NOTE
	1	a	Attività di mediazione scolastica in continuità e in raccordo con il Progetto RIME	10	40	
		b	Accompagnamento educativo individualizzato per la realizzazione di esperienze riparative	8	10	5 docenti + 5 studenti

**UN FUTURO IN COMUNE: Per essere a fianco di chi è vittima**

Progetto Regionale per l'implementazione dei servizi pubblici per l'assistenza generale alle vittime di reato a carattere generalista ad integrazione del progetto "Un Futuro in Comune" (ex d.d.s.10759/2021). Novembre 21/Novembre 22. Finanziato da Ministero della Giustizia. Capofila Regione Lombardia

Partner Comune di Milano-Unità Centro Giustizia Riparativa e Mediazione Penale e Unità Mediazione e Prevenzione Progetti Trasversali – Area Sicurezza Integrata e Protezione Civile - in partenariato con Dike, CIPM, A&I.

MACRO AREA 1	AZIONE	ATTIVAZIONE E IMPLEMENTAZIONE DEGLI SPORTELLI SU BASE PROVINCIALE”	COLLOQUI	INCONTRI	SPORTELLI	UTENTI	NOTE
	3	Sportello per le vittime dirette e indirette di violenza domestica			1	25	100 ore di apertura sportello
	4	Sportello Servizio Psico-traumatologico per le vittime di reato:		34		15	
	5	Sportello pilota a chiamata in un contesto scolastico periferico: (individuale)	3			1	
Sportello pilota a chiamata in un contesto scolastico periferico: (gruppo)			12		235	utenti:227 studenti + 8 docenti	

#### Collaborazioni/Intese

Al fine di potenziare e migliorare i servizi offerti e meglio raggiungere gli obiettivi istituzionali, sono stati avviati protocolli di intesa, accordi e collaborazioni con vari enti, istituzioni, associazioni, altre Direzioni dell'Amministrazione:

1. protocollo di intesa finalizzato alla collaborazione per la realizzazione di azioni congiunte a favore dei giovani nell'ambito del divertimento notturno nelle zone della movida per la prevenzione e il contrasto dei comportamenti antisociali – agosto 2021;
2. accordo inter-istituzionale tra Comune di Milano e Procura della Repubblica per i Minori: “la prevenzione e l’attuazione di pratiche di giustizia riparativa per le condotte di bullismo e cyber-bullismo”;
3. partecipazione al Coordinamento degli Osservatori Cittadini su Bullismo e cyberbullismo promosso da Commissione Pari Opportunità e Diritti Civili del Consiglio Comunale e Assessorato Educazione;
4. collaborazione con Polizia Locale e Avvocatura Comunale per le attività risarcitorie/riparative dei Writers per reati di imbrattamento e danneggiamento;
5. accordo di collaborazione con l’istituzione scolastica Rinnovata Pizzigoni, per la conduzione e il funzionamento del laboratorio agrozootecnico, presso il quale si attuano interventi di giustizia riparativa;
6. accordo Interistituzionale con il Centro di Giustizia Minorile per la Lombardia per la tutela dei diritti soggettivi dei minori, per la loro responsabilizzazione e la definizione positiva della vicenda penale attraverso interventi educativo riparativi e risocializzativi – triennio 2019/2022;
7. accordo per l’anno 2022 con il Rotary Club Milano Porta Venezia e la Società NNT ITALIA per la progettazione e realizzazione di interventi educativi di cultura della legalità presso le scuole di Milano, per rispondere in maniera efficace alle istanze educative sul tema del contrasto al bullismo e cyberbullismo, le cui condotte sono in continuo aumento, e più in generale sulla diffusione di una cultura della legalità. Appare opportuno intensificare gli interventi di sensibilizzazione e di informazione, necessari per fornire a ragazzi, docenti e genitori gli strumenti idonei per affrontare le problematiche nascenti dall’uso delle nuove tecnologie;
8. accordo per l’anno 2022 con la Fondazione Artistica Poldi Pezzoli per la progettazione e realizzazione di interventi educativi presso la Casa Museo Poldi Pezzoli finalizzati al contrasto della povertà educativa e della emarginazione sociale.

## Ambito Biblioteche

Le biblioteche del Sistema Bibliotecario di Milano riservano ai giovani lettori spazi appositi nonché personale formato per le tematiche riguardanti le letture e l'approccio con il libro. Da gennaio 2022 anche la Biblioteca Comunale Centrale ha allestito provvisoriamente, in attesa dell'avvio dei lavori di ristrutturazione, uno spazio colorato per i piccoli lettori e lo staff dei bibliotecari per ragazzi si è già attivato con proposte di laboratori settimanali e consigli di lettura mirati.

**Numerose sono le attività già realizzate dall'inizio dell'anno** tra cui un ampio ventaglio di incontri, che spaziano dalla classica prima visita in biblioteca, incontri con gli autori, laboratori didattici, fino all'allestimento di mostre didattiche. Inoltre, presso la sala del Grechetto è stata realizzata la mostra **“Sterminio in Europa”** a cura dell'ANED - Associazione Nazionale Ex Deportati Politici nei campi nazisti, composta da 40 pannelli attraverso i quali il visitatore ha potuto immergersi nell'esperienza storica della Shoah, dai prodromi della Prima guerra mondiale fino alla chiusura dell'ultimo campo di sterminio europeo.

Lungo lo scalone d'Onore della Biblioteca Comunale Centrale è stata ospitata tra febbraio e marzo la mostra dei finalisti dell'VIII Edizione del Silent Book Contest, il primo concorso internazionale dedicato ai libri senza parole, realizzato con il patrocinio di IBBY Italia e sotto gli auspici del Centro per il libro e la lettura.

Anche grazie al supporto di una sponsorizzazione tecnica, l'Area Biblioteche ha concluso nel mese di maggio, con la premiazione dei giovani vincitori, il concorso di lettura creativo OssiBOOKI, manifestazione ideata e organizzata dai bibliotecari del Sistema che ha coinvolto numerose scuole dell'infanzia, primarie e secondarie del territorio e che si è confermato strumento idoneo alla promozione della lettura tra bambini e ragazzi, grazie alla formula “competitiva” divertente e coinvolgente del concorso.

## Ambito Mostre e Musei Scientifici

### Palazzo Reale

La sezione didattica di Palazzo Reale ha prodotto una guida alla mostra *Tiziano e l'immagine della donna nel Cinquecento veneziano* destinato alle classi della scuola primaria e secondaria di primo grado. Il testo sviluppa il percorso didattico *Donna, ti voglio cantare. Vita, forma e figure del Rinascimento veneziano* e costituisce un sussidio utile sia per la trasmissione dei contenuti sviluppati nella mostra, sia per approfondimenti guidati dall'insegnante durante la normale attività didattica. Tra il 23 febbraio e il 5 giugno, periodo di apertura della mostra, sono state organizzate visite guidate per le scuole.

### Acquario

Tra gennaio e maggio si sono svolte in Acquario numerose visite guidate per bambini e ragazzi e feste di compleanno per bambini fino a 12 anni circa. Per favorire la trasmissione dei contenuti del Museo presso un pubblico di età scolare è stato rinnovato il dépliant di visita al percorso espositivo sia nella grafica, adatta al target di riferimento, sia nei testi, redatti in forma semplice e narrativa. I materiali sono in corso di distribuzione. Sempre nell'ottica di coinvolgere i piccoli, sono state predisposte serie di figurine raffiguranti le diverse specie di pesci presenti nelle vasche per stimolare i bambini alla ricerca degli esemplari descritti nei pannelli didascalici. Nell'ambito della collaborazione con l'Associazione Nazionale Insegnanti di Scienze Naturali, il 18 gennaio e l'8 marzo si sono tenuti due laboratori in Acquario rivolti ai docenti di Scienze della scuola primaria e secondaria di primo grado e il 20 maggio si è svolta la premiazione della fase regionale delle olimpiadi delle scienze per la scuola secondaria di secondo grado e dei giochi delle scienze per la scuola secondaria di primo grado.

In data 30 giugno è stata aggiudicata l'Appalto per il Servizio Didattico dell'Acquario.

### Planetario

In Planetario è stato progettato e realizzato un ciclo di 4 spettacoli, denominato *Club dei Giovani Astronomi* - 4 incontri per conoscere l'universo:

- *Terra: un pianeta davvero speciale;*
- *Alla conquista dello spazio;*

- *Siamo in orbita: esploriamo il Sistema Solare;*
- *Vita da Star!*

Gli incontri sono dedicati ai bambini (6-11 anni) per introdurre e appassionare all'Astronomia anche i piccoli. Complessivamente sono state realizzate 112 attività. Dal 1° giugno è stato progettato e realizzato un secondo ciclo di incontri, il *Club degli esploratori Cosmici* - 4 incontri per scoprire i segreti del cosmo:

- *Buchi neri all'orizzonte;*
- *C'è nessuno? Cercasi vita nell'universo;*
- *Asteroidi, comete e compagnia orbitante;*
- *L'universo... Che storia!*

per proseguire il percorso *dei Giovani Astronomi*, per il quale sono state realizzate ulteriori 21 attività.

### **Ambito Musei del Castello**

Pur essendo riprese le attività in presenza dei concessionari dei servizi educativi nei musei e nei **percorsi delle Merlate** (ad oggi i visitatori sono stati 5.462) e della **Strada Coperta della Ghirlanda** (ad oggi i visitatori sono stati 1.251) per tutti i tipi di pubblico, prosegue l'attività di produzione di contenuti per favorire la fruizione di una visita autonoma del Castello e dei suoi musei da parte soprattutto del pubblico delle bambine e dei bambini (continua la produzione di giochi e l'aggiornamento di materiali utili alla visita, del *kit edu Castello* tutti caricati alla pagina <https://www.milanocastello.it/it/content/al-museo-famiglia>). Nel mese di febbraio 2022, l'Ufficio dei Servizi Educativi ha realizzato alcuni giochi dedicati a ciascuno dei musei del Castello Sforzesco e 4 totem *ad hoc*, posizionati su tutto il percorso di visita (cortili e Musei) per la distribuzione degli stessi, in modo che bambine e bambini, in visita autonoma con le proprie famiglie, possano giocare a completarli direttamente nelle sale del Museo. L'iniziativa sta avendo grande successo.

L'Ufficio Servizi Educativi e Accessibilità del Castello Sforzesco ha aderito alla **Settimana dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza 2022** (23-29 maggio 2022), promossa dal Garante dei Diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza del Comune di Milano, con le seguenti iniziative: visita ad hoc sui giochi al Castello Sforzesco; la Sala Studio Bertarelli ha ospitato il dialogo tra il Garante dei diritti, prof. Silvio Premoli, e la prof.ssa Francesca Antonacci sul tema del diritto al gioco, in presenza di 3 classi del Liceo Tenca, che hanno visitato i musei del Castello accompagnati dalle conservatrici, con una visita a tema gioco; nel fine settimana i concessionari dei servizi educativi hanno realizzato due visite-gioco gratuite (come richiesto dalla Direzione Museo), le cui prenotazioni sono state gestite dalla rete Qubi in modo che potessero essere rivolte a famiglie in situazione di povertà educativa.

L'Ufficio Servizi Educativi e Accessibilità del Castello Sforzesco ha contribuito, inoltre, alla gestione, nella giornata del 22/05/2022, degli ingressi in museo di circa 180 adolescenti, provenienti da tutta la Lombardia, nell'ambito dell'evento **Wep Challenge 2022**, la cui partenza e arrivo è stata ospitata al Castello Sforzesco. Nel 2022 (da gennaio al 31 maggio 2022) i concessionari dei servizi educativi hanno realizzato 494 visite guidate coinvolgendo 11.292 utenti.

### Museo Archeologico

Con il progressivo superamento della situazione di emergenza sanitaria, sono state programmate e realizzate tramite il concessionario dei servizi didattici, numerose attività in presenza rivolte a bambini, adolescenti e giovani anche durante i weekend. È stato rafforzato il rapporto di collaborazione con il **Patto per la Lettura di Milano**, grazie al quale è stato possibile realizzare sei incontri di **letture per bambini al museo**: l'iniziativa, in particolare le letture sui miti dell'antico Egitto, ha riscosso molto successo e spesso è stato necessario attivare più turni. In questa seconda metà dell'anno sono in corso di progettazione nuovi incontri, da realizzarsi con cadenza mensile.

A partire dalla fine di marzo, si è registrato un notevole incremento di gruppi scolastici che hanno visitato il museo e che hanno usufruito dei servizi didattici proposti dal concessionario. È interessante sottolineare che, nonostante la riapertura e la decisiva ripresa delle attività in presenza, alcune scuole, sebbene in

percentuale ridotta rispetto al totale, hanno optato per svolgere attività didattiche a distanza usufruendo dei materiali disponibili sul sito web istituzionale (virtual tour, schede divulgative di opere, riproduzione in 3d dei reperti esposti).

### **Ambito Fabbrica del vapore**

Fabbrica del Vapore si è qualificata quale laboratorio creativo e apprezzato luogo di aggregazione caratterizzato dalla forte interdisciplinarietà delle attività promosse, dalla sperimentazione di nuovi linguaggi e formule di offerta culturale e da una attenzione alla creatività e alla fruizione culturale delle generazioni più giovani con una particolare attenzione al pubblico dei bambini e delle famiglie.

Da marzo a maggio 2022 sono state avviate le valutazioni dei contenuti di progetto e condotte le procedure amministrative e logistiche necessarie ai seguenti campus e laboratori estivi che sono stati realizzati tra giugno e settembre:

- *OperaLab Associazione Solocanto @Messina due* - primo piano campus teatrale per la realizzazione dello spettacolo *Due sorelle in treno* e un *Diabolik in tasca* (8 - 19 giugno);
- *Dynamo camp* (17 giugno - 4 luglio);
- *Handicap su la testa* (10 giugno - 8 luglio);
- *Laboratori estivi nell'ambito di Vapore d'Estate* (luglio - ottobre);
- *Study visit* per gruppo di progettisti culturali, bando *Generazioni 2022* promosso da *Jung Inside* (23 settembre);
- *Caccia al tesoro* Ospedale Buzzi (24 settembre).

### Casa della Memoria

In data 6 maggio si è tenuto il percorso didattico *25 Aprile... Andavamo tutte in bicicletta*, con letture ad alta voce e fonti d'epoca, elaborato dal personale delle Sezioni Didattiche Museali Sforzinda/Gam - Direzione Educazione per le classi delle scuole secondarie di primo grado, I e II delle scuole secondarie di secondo grado.

In data 8 maggio si sono tenute due sessioni della III edizione del Festival Duemila30, organizzato dall'Associazione Culturale Quindici19.

*Duemila30* è un festival di cortometraggi sull'Agenda 2030 e lo sviluppo sostenibile in collaborazione con le Nazioni Unite, patrocinato dall'Alleanza italiana per lo Sviluppo Sostenibile e il Comune di Milano che si rivolge a registi emergenti internazionali liceali e universitari.

In data 22 maggio è stata offerta l'opportunità al pubblico, con particolare riferimento alle famiglie dato il soggetto, di assistere gratuitamente allo spettacolo *Temolo Xè qua che i ga copà to pare* realizzato da Teatro QuintAssenza (22 maggio), nato dalla ricerca dello sguardo dei bambini sulla Resistenza.

### CASVA

Proseguono le attività all'aperto realizzate attorno all'ex mercato in collaborazione con il Municipio 8 e con l'Associazione Teatro di figura Pane & Mate con il progetto finanziato da Fondazione di Comunità iniziato lo scorso anno. I primi lavori delle attività di quest'anno sono stati realizzati presso Fabbrica del Vapore dove gli studenti dell'Accademia di Brera - Secondo Anno del Corso di Scultura e Corso di Progettazione di Interventi urbani e territoriali - hanno condotto una serie di attività laboratoriali finalizzate alla realizzazione di un giardino d'arte all'interno del parco del Monte Stella dove l'Associazione Teatro di figura Pane & Mate ha organizzato il "Festival Officina di Arte Urbana" in collaborazione col CASVA, dal 25 giugno al 2 ottobre; sono stati organizzati 18 eventi gratuiti aperti alla cittadinanza (laboratori per bambini e famiglie, spettacoli teatrali, concerti e incontri).

## Didattica Museale

Relativamente all'affidamento in concessione, ai sensi degli artt. 164 e ss. del D. Lgs. 50/2016, dei servizi educativi-didattici presso il Castello Sforzesco, il Civico Museo Archeologico, il Museo del Risorgimento e Palazzo Morando, il Museo del Novecento e la Galleria d'Arte Moderna- è in corso la fase di valutazione delle offerte ricevute e si stima l'avvio del servizio da parte del nuovo concessionario a gennaio 2023.

## **Ambito Area Spettacolo**

L'Area Spettacolo ha aderito alla *Settimana dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza 2022* (23-29 maggio 2022), promossa dal Garante dei Diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza del Comune di Milano, collaborando con gli operatori dell'ufficio del Garante e i responsabili del Teatro del Buratto, attraverso incontri di preparazione e per l'organizzazione della giornata di apertura presso il Teatro Munari (23 maggio), alla presenza del Garante e del noto DJ Linus. Giornata rivolta agli adolescenti frequentanti i Centri di Aggregazione Giovanile, che hanno potuto esibirsi con proprie performance.

L'Area Spettacolo unitamente all'Area Biblioteche ha avviato il percorso per l'avvio del progetto "L'oasi del fare e dell'essere" finanziato con fondi ex L. 285/97, rivolto ai minori residenti prevalentemente nel Municipio 9 ai quali viene data la possibilità, attraverso la partecipazione a laboratori del fare, laboratori dell'essere e di lettura empatica, di acquisire, potenziare, migliorare la propria capacità di relazionarsi con gli altri e rafforzare l'autostima. I laboratori sono rivolti a minori di età compresa tra i 6 e i 16 anni. Nella riunione del 21 settembre sono stati concordati i successivi steps: intercettare tutti i possibili partner della rete (scuole, associazione genitori, fondazioni e associazioni, servizi sociali territoriali e servizi per i migranti), presentare il progetto e raccogliere le adesioni entro il 10 di ottobre, organizzare e realizzare almeno 8 laboratori entro il 31/12/2022.

## **Centri Estivi**

I Centri Estivi sono veri e propri centri di vacanza a carattere diurno che coinvolgono bambini e bambine delle scuole primarie.

L'attività è caratterizzata da un progetto pedagogico finalizzato a garantire la qualità educativa e l'integrazione; la programmazione e **l'organizzazione delle attività dà particolare importanza ai percorsi di educazione ambientale, sportiva, ludico educativa e d'inclusione sociale.**

Le prenotazioni ordinarie al servizio Centri Estivi 2022 hanno avuto inizio il 24 marzo e sono terminate il 7/4/2022. Il servizio è partito il 15 giugno ed è terminato il 22/7/2022.

Le prenotazioni pervenute al servizio Centri Estivi 2022 risultano rispettivamente di:

- 4.887 per il periodo A (8 gg.);
- 4.023 per il periodo B (10 gg.);
- 3.237 per il periodo C (10 gg.).

## **Centri Estivi Speciali per minori con disabilità**

Per l'anno scolastico 2022 sono stati attivati due Centri Estivi Speciali (per minori con disabilità grave) presso le Scuole Speciali di via Stefanardo da Vimercate (I.C. Larissa Pini), e di via Capecelatro/ Gozzadini (Fondazione Don Gnocchi).

Le prenotazioni pervenute al servizio Centri Estivi 2022 risultano rispettivamente:

- 38 per il periodo A (8 gg.);
- 36 per il periodo B (10 gg.);



4.1



12.8



13.3



- 34 per il periodo C (10 gg.).

### **Estate Vacanza e fuori dal Comune**

Nel periodo estivo di chiusura delle scuole, l'iniziativa Estate Vacanza offre ai bambini e ragazzi di Milano di età dai quattro ai quattordici anni diverse tipologie di soggiorno, della durata di dodici giorni, presso le Case Vacanza del Comune di Milano o altre strutture alternative, guidati dal personale educativo qualificato, con attività escursionistiche, sportive e di animazione. Nel periodo gennaio-maggio 2022 si sono impostate le attività propedeutiche all'ospitalità per l'estate 2022 che prevede due iniziative - "Estate Vacanza" e "Fuori dal Comune" - dedicate ai minori frequentanti le Scuole Primarie e Secondarie di Primo Grado e alle loro famiglie. A causa della chiusura delle Case Vacanza di Andora, Pietra Ligure e Zambra Alta, interessate da lavori di ristrutturazione, sono stati acquistati circa 1.300 posti presso le strutture di Bardonecchia (TO) e Marina di Massa (MS).

È stato aggiornato e rivisitato il Protocollo di sicurezza delle Case Vacanza per l'accoglienza dell'utenza in base all'evolversi della situazione epidemiologica da Covid-19 e alla normativa vigente. Le richieste per Estate Vacanza 2022 sono state 2.480.

Hanno partecipato 1.771 minori di cui 54 con disabilità.

L'iniziativa FUORI DAL COMUNE 2022 è stata realizzata presso la Casa di Zambra Alta per 31 giornate, con escursioni giornaliere nel territorio circostante la struttura, dedicate ai minori e alle famiglie per lo svolgimento di attività ricreative all'aperto e pranzo al sacco fornito da Milano Ristorazione S.p.A.

Hanno partecipato 834 utenti tra minori e adulti.

In risposta all'emergenza profughi ucraini, il servizio Case Vacanza 2022 ha aperto le iscrizioni a Estate Vacanza e all'iniziativa Fuori dal Comune. È stato approntato in collaborazione con la Direzione Educazione un sistema di prenotazione dedicato.

Hanno partecipato 85 minori ucraini all'iniziativa "Estate Vacanza 2022" e 132 utenti tra adulti e minori all'iniziativa Fuori dal Comune 2022.

### **Sezioni didattiche e ospedaliere**

A Palazzo Reale, Raccolte Storiche e Galleria di Arte Moderna (GAM) - si realizzano attività di sensibilizzazione all'arte e alla storia della città, anche attraverso nuovi percorsi didattici e laboratoriali.

Presso la sede di Villa Lonati, nella Sezione Didattica Scuola e Ambiente, si esplorano nuovi percorsi e nuove emozioni nell'area del verde.

Da gennaio a maggio 2022 (compatibilmente con la situazione pandemica in corso) sono stati svolti percorsi/attività *on line*, all'aria aperta ecc., ma anche all'interno dei musei.

- Sezioni Didattiche: bambini/ragazzi 3.829 – classi 171.
- Attività rivolte al territorio: gruppi 38 – partecipanti 579.

Tutte le attività didattiche, sia rivolte alle scuole che al territorio, sono state gestite esclusivamente dalle educatrici del Comune di Milano.

Compatibilmente con la pandemia in corso **sono proseguite le attività nelle sezioni didattiche ospedaliere** dove si accolgono e si accompagnano con momenti di gioco e di socializzazione i bambini ricoverati e le relative famiglie nel percorso della malattia. Dall'1/01/2022 al 30/09/2022 sono stati organizzati 7.145 giorni/bambino. Il totale comprende ambulatori/day hospital e reparti. È in fase di definizione l'adesione all'Accordo per interventi assistiti con animali rivolti ai pazienti della pediatria dell'ospedale San Paolo unitamente all'associazione "For a smile" per il periodo compreso tra settembre 2022 e gennaio 2023.



## Milanosifastoria

È in corso l'iter per l'approvazione del nuovo Protocollo per il Progetto Milanosifastoria. La Rete Milanosifastoria, pur nelle more dell'approvazione del nuovo Protocollo, sta intanto progettando la nona edizione che dovrebbe prendere avvio a novembre 2022.

## Progetti sulla mobilità sostenibile

- Progetto PREPAIR

Il progetto *Prepair* nasce da un finanziamento europeo nell'ambito del programma LIFE e mira a realizzare azioni nei territori della Valle del Po e della Slovenia per migliorare la qualità dell'aria, in accordo con la Direttiva Europea 2008/50/EC e la strategia europea "Aria pulita per l'Europa". La parte di competenza del Comune di Milano è prioritariamente volta **alla formazione dei giovani (bambini e ragazzi), ai temi della mobilità sostenibile, della ciclabilità e della sicurezza stradale**. La progettazione del Comune di Milano si sta svolgendo in continuità con due importanti progetti già conclusi per la promozione dell'uso della bicicletta nelle scuole, ovvero il progetto Cariplo "#Bicittadini" (AS 2013-2014), e il progetto europeo "STARS" (2013-2016).

I giovani e i cittadini sono gruppi strategici per cambiare le modalità di trasporto, poiché l'attitudine nei confronti della mobilità è pesantemente influenzata dalle esperienze effettuate in giovane età. Di conseguenza è importante creare consapevolezza tra i bambini, i loro genitori e il personale della scuola, sulle tematiche legate al trasporto, alla salute e alla sicurezza, incoraggiando l'utilizzo sicuro della bicicletta, come parte delle soluzioni necessarie per mitigare l'inquinamento ambientale. Lo scopo è promuovere l'uso della bicicletta in sicurezza per tutti i bambini e ragazzi coinvolti, e di sviluppare un network di ambasciatori della bicicletta che incoraggi gli studenti delle scuole secondarie ad aumentare l'attitudine pro-bicicletta tra i loro colleghi.

Per una maggiore incisività della comunicazione di progetto e la sua disseminazione, con la collaborazione della Civica Scuola Arte e Messaggio si è elaborato un logo e una denominazione specifica delle attività nelle scuole: Drin Drin Scuola in Bici.

A oggi, sono 36 le classi di ICS milanesi che hanno quasi terminato il primo ciclo dei laboratori Drin Drin Scuola in Bici, con le previste attività di lezioni in aula, lezioni pratiche, uscite a piedi e in bicicletta e incontri per le famiglie a cura di pediatri e psicopedagogisti; la seconda e ultima edizione di DRINDRIN, che coinvolgerà un analogo numero di classi destinatarie, è prevista nel febbraio 2023, con termine nel novembre 2023.

È previsto anche il lancio di una *VIDEOCHALLENGE* aperta a tutte le scuole della città (primaria/sec. Inferiore), per la realizzazione e l'invio di brevi filmati (max 30"), che esaltino i benefici dell'uso della bicicletta. I video così realizzati costituiscono uno dei *deliverable* di progetto, così come il "Manuale per l'insegnamento della bicicletta", a sua volta in chiusura per sua definitiva consegna alla Commissione Europea.

Il progetto *Prepair* si concluderà nel dicembre 2023.



13.3

## BILANCIO DI GENERE

In data 6 maggio si è tenuto il percorso didattico *25 Aprile... Andavamo tutte in bicicletta*, con letture ad alta voce e fonti d'epoca, elaborato dal personale delle Sezioni Didattiche Museali Sforzinda/Gam - Direzione Educazione per le classi delle scuole secondarie di primo grado, I e II delle scuole secondarie di secondo grado.

### **Ambito progetti speciali e fabbrica del Vapore**

- *Due sorelle in treno e un Diabolik in tasca* (8-19 giugno);

Inoltre, in data 20 maggio è stato rappresentato lo spettacolo *Nome di battaglia Lia* per le classi dell'IC Confalonieri – plesso scuola secondaria di primo grado “Rosa Govone” dal Teatro della Cooperativa.

## MISSIONE

### 7. Turismo

## OBIETTIVO STRATEGICO

**Promuovere Milano come polo attrattivo e come destinazione turistica internazionale**

## PROGRAMMA OPERATIVO

**Azioni finalizzate alla promozione e allo sviluppo dell'attrattività della città**

## DIREZIONE

**Lavoro, Giovani e Sport**

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Azioni per la promozione turistica della Città

Prosecuzione delle attività di promozione turistica della città attraverso la realizzazione delle seguenti azioni:

- collaborazione con Milano & Partners e gli stakeholder territoriali per la definizione di una nuova strategia per la promozione della città e il suo riposizionamento internazionale dopo la pandemia;
- valutazione e supporto per la realizzazione di iniziative turistiche e promozionali attraverso la partecipazione a Bandi Ministeriali/UE (Bando Siti Unesco e Turismo sostenibile) in collaborazione con la Direzione Cultura. In particolare, è stato predisposto il progetto “LET-MI...Promote and Experience Milan”, intervento di Comunicazione e Marketing territoriale (a valere sui fondi del PSC - Turismo Sostenibile), che prevede una serie di azioni con l'obiettivo di contribuire alla fruizione sostenibile della destinazione Milano e allo sviluppo qualitativo e quantitativo del turismo e dell'attrattività della città in termini di offerta, accessibilità e sostenibilità;
- prosecuzione del progetto World Routes 2022-2023 attraverso la sottoscrizione dell'Addendum al “Protocollo di Intesa World Routes 2020”, unitamente a Regione Lombardia, SACBO Aeroporto di Bergamo, e ad ENIT – Agenzia Nazionale del Turismo, per l'estensione della collaborazione finalizzata all'attuazione del programma di attività promozionali denominato “World Routes 2022-2023”; in particolare con i partner sottoscrittori il Comune ha partecipato al Routes Europa, tenutosi a Bergen dal 20 al 22 maggio 2022, al Routes ASIA tenutosi Vietnam a giugno u.s. ed ha avviato le attività per la partecipazione al World Routes che si terrà in a Las Vegas dal 16 al 18 ottobre p.v.. Infine è stata realizzata la campagna *Fly to Milano-Lombardy*, per la promozione di Milano e del territorio lombardo in USA;
- partecipazione alla manifestazione fieristica BIT 2022, svoltasi dal 10 al 12 aprile. Il Comune di Milano ha allestito il proprio stand di circa 144 mq con il brand YESMILANO per la promozione della destinazione. Tema del concept di quest'anno sono stati i quartieri cittadini. Il personale ha inoltre presidiato lo stand con la realizzazione di incontri b2b e la fornitura di informazioni a operatori di settore, buyers e pubblico;
- avvio delle attività (in collaborazione con M&P) per lo sviluppo di un accordo con NYC & Company (official destination marketing organization and convention and visitors bureau for New York City);

- realizzazione (in team con M&P) in collaborazione con Vienna e altre città europee del progetto United Cities of Tourism. Lanciato da Vienna come capofila (affiancato da partner istituzionali come OBB e Deutsche Bahn- le ferrovie nazionali austriache e tedesche- e Austrian Airlines), si è trattato di un progetto finalizzato, attraverso un'articolata campagna promozionale, ad accrescere la consapevolezza dell'importanza internazionale e interculturale del *city tourism* e a rafforzare il supporto e la promozione reciproca tra città europee dal punto di vista turistico. Accanto ad altre città e capitali europee (Berlino, Parigi, Barcellona, Londra, Zurigo e la stessa Vienna) Milano, ha colto questa opportunità di rilancio fornendo supporto all'iniziativa attraverso la realizzazione di varie azioni promozionali (predisposizione immagini, contenuti, video, press trip ecc);
- in vista della convention mondiale IGLTA 2022 (turismo LGBTQ+) è stato sviluppato insieme a Formaper e M&P un percorso formativo per gli operatori di settore e dedicato all'accoglienza di visitatori LGBTQ+. Inoltre, è stato dato Patrocinio del Comune e supporto per la realizzazione dell'European LGBTQ+ Travel Summit che si è svolto il giorno 08/04/2022 a Milano presso il Teatro Elfo Puccini promosso e organizzato da AIGTL - Ente Nazionale Turismo LGBTQ+;
- sviluppo contenuti e strumenti per la promozione: collaborazione alla realizzazione e controllo di contenuti promozionali inclusi quelli presenti nel sito [yesmilano.it/en](http://yesmilano.it/en), con particolare attenzione ai contenuti promozionali in lingua inglese;
- promozione della destinazione e del brand YESMILANO attraverso il supporto a operatori e stampa estera e nazionale mediante predisposizione/invio di contenuti, foto, video, informazioni e indicazioni per la redazione di articoli e contenuti promozionali sulla città, con particolare attenzione al segmento digital;
- gestione dei procedimenti e attività inerenti alle iniziative patrocinate di ambito turistico.

In sinergia con SEA e M&P, si è proseguito nell'attività di promozione della destinazione Milano in collaborazione con aeroporti/vettori aerei in occasione dell'implementazione o apertura di nuovi collegamenti diretti su Milano (i.e. London airport, Chicago, New York, Toronto, Montreal, Almaty-Kazakistan, Croazia...).

#### **Azioni per la promozione del turismo congressuale e MICE (meetings, incentive, congress, events/exhibitions)**

Proseguimento delle attività di sviluppo dell'asset strategico legato al MICE anche in collaborazione con il Convention Bureau cittadino, creato nel dicembre 2020 tramite un accordo tra Milano&Partners e FieraMilano Congressi.

Di seguito si riportano le attività sostenute e realizzate:

- Sostegno alla competitività del Settore Congressuale milanese attraverso la definizione di un progetto strategico legato al Turismo MICE a Milano in collaborazione con Promos Italia e Milano & Partners – CBM (Convention Bureau Milano) e Camera di Commercio, che prevede una costante collaborazione tra i partner per il raggiungimento di obiettivi comuni e la pianificazione e realizzazione di azioni congiunte. Tra le principali azioni realizzate:
  - valutazione delle proposte di candidatura della città di Milano a ospitare grandi eventi e congressi;
  - predisposizione lettere di endorsement ufficiali dell'Amministrazione a supporto delle candidature per congressi e grandi eventi internazionali;
  - ricerca e messa a disposizione di location prestigiose per eventi collegati ai congressi internazionali;
  - collaborazione nell'ambito del progetto Mice Buyers Program, rivolto a buyers internazionali, mediante l'organizzazione di itinerari e visite guidate e la fornitura di materiale promozionale dedicato;
  - partecipazione ad eventi promozionali e manifestazioni fieristiche legati al mondo congressuale e MICE, in particolare: BIT 2022 con la partecipazione del CBM nell'area dedicata al MICE; manifestazione fieristica IMEX FRANCOFORTE, che si è tenuta dal 31 maggio al 2 giugno con la realizzazione

di un corner Milano all'interno del padiglione Italia di ENIT, con la presenza del CBM e i partner territoriali. Durante la manifestazione si sono tenuti diversi incontri B2B con gli operatori di settore (oltre 40). Il giorno 31 maggio, all'interno dello stand si è tenuta una breve cerimonia di inaugurazione alla presenza dell'Assessora Martina Riva del Presidente di Enit Giorgio Palmucci e del Console Samà. Il giorno 1 giugno si è tenuto un breve incontro con la stampa internazionale. A margine di IMEX, partecipazione (con l'Assessora Martina Riva e rappresentanti del Convention Bureau) il giorno 31 maggio, all'IMEX Policy Forum, evento annuale che riunisce leader del settore, ministri nazionali, funzionari governativi, rappresentanti politici locali e regionali, decisori di alto livello di organizzazioni internazionali di tutto il mondo con l'obiettivo di far progredire e unire il settore degli eventi. Si è dato avvio alle attività per la partecipazione alla manifestazione IMEX AMERICA che si terrà a Las Vegas dall'11 al 13 ottobre p.v..

- Gestione delle attività di competenza legate alla promozione e realizzazione delle convention internazionali e dei grandi eventi:
  - IGLTA 2022: sono proseguiti i contatti e le interlocuzioni con i partner e l'Associazione IGLTA per l'organizzazione della Convention mondiale della International Gay and Lesbian Tourism Association posticipata a ottobre 2022. Predisposizione degli atti e delle attività necessarie all'organizzazione della serata inaugurale che si terrà presso il Castello Sforzesco il 26 ottobre. Supporto per la realizzazione dei Press Trip e dei vari eventi concomitanti la convention;
  - Olimpiadi invernali Milano-Cortina 2026: gestione delle attività di competenza legate alla promozione e organizzazione dell'evento attraverso la partecipazione a tavoli tematici. Predisposizione degli atti relativi all'accordo di riparto degli oneri inerenti alla garanzia 1.5. Selezione e messa a disposizione di materiali promozionali per *il 1° Partner's Workshop* che si è svolto a Milano in data 16/17 giugno organizzato da Fondazione Milano-Cortina 2026;
  - È stata avviata, in collaborazione con la FIGC (Federazione Italiana Giuoco Calcio), l'attività per la presentazione della candidatura di Milano a ospitare i Campionati europei di calcio del 2032 (UEFA EURO 2032).

#### **Azioni per la fruizione turistica del territorio**

- Punti di Informazione turistica:
  - presidio dell'Ufficio di informazione turistica in Piazza Duomo e prosecuzione delle interlocuzioni con la Direzione Cultura per il suo spostamento presso gli spazi dell'Arenario o altri (Palazzo Reale e Castello Sforzesco);
  - collaborazione con Milano&Partners e Camera di Commercio per la gestione del punto informativo di Via Mercanti;
  - revisione e aggiornamento, per una nuova ristampa, dei contenuti della mappa turistica in lingua inglese, francese e italiana distribuita presso gli Infopoint e in occasione di convegni o eventi promozionali;
  - predisposizione progetto ipotesi di sviluppo sistema informativo;
- Supporto a Milano&Partners per lo sviluppo della City Card cittadina;
- Ideazione, progettazione e gestione di nuovo materiale promozionale e turistico per una migliore fruizione della città (cartoline e segnalibri quartieri, volantini benvenuti a Milano, ecc.);
- Gestione e monitoraggio del sistema di totem info-monumentali.

#### **Azioni per la valorizzazione e promozione all'estero**

Partecipazione alla manifestazione fieristica Mipim-Marché International des Professionels de l'Immobilier, fiera internazionale dedicata al settore dell'immobiliare pubblico e privato che si è tenuta a Cannes dal 15 al 18/03/2022. Il Comune di Milano, su input del Ministero dello Sviluppo Economico, ha partecipato,

congiuntamente a Regione Lombardia, con la collaborazione di numerosi partners privati alla manifestazione fieristica all'interno del Padiglione Riviera accanto al Padiglione Italia di ICE. (Stand dedicato a Milano&Lombardy 86 mq ca.). Il lavoro ha visto la predisposizione di una Brochure dedicata, un Video promozionale realizzato in collaborazione con la Fondazione Ordine Architetti di Milano, e la programmazione della partecipazione a incontri e convegni.

## **BILANCIO DI GENERE**

Sostegno per la realizzazione della convention internazionale denominata IGLTA 2022 dedicata al turismo LGBT e lo sviluppo di contenuti turistici dedicati a tale mercato. Milano è Host della Convention in partnership con Aigtl - Ente Nazionale Turismo LGBTQ+ ed ENIT - Agenzia Nazionale del Turismo. Supporto all'organizzazione dell'evento e alla sua promozione con particolare focus sui valori dell'inclusività e della non discriminazione in ambito turistico anche attraverso i propri canali.

Supporto a Camera di Commercio/Milano&Partners per la definizione e individuazione di attività e iniziative inerenti alla DEI strategy (Diversity, Equity and Inclusion) per assessment di Milano come destinazione turistica sostenibile all'interno del programma internazionale GDS-Index.

## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare politiche di rigenerazione urbana per una città resiliente e sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Piano di Governo del Territorio: innovazione, attuazione e gestione

## DIREZIONE

Rigenerazione Urbana

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

In tema di governo del territorio, per quanto riguarda gli aspetti di innovazione, si evidenziano i seguenti programmi, giunti a un elevato livello di definizione:

#### Sviluppo modello della “Città a 15 minuti”

Il progetto “Città a 15 minuti” è giunto ad una fase consolidata, nella quale le analisi di prossimità ai servizi, nella duplice visione territoriale e d'ambito, hanno trovato totale compimento all'interno del percorso metodologico per la definizione dei fabbisogni di servizi, grazie al supporto di AMAT, con il coordinamento dell'Area Pianificazione Urbanistica Generale e il SIT Centrale (Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale).

Gli obiettivi analitici e le caratteristiche metodologiche del processo rendono lo strumento valido per essere di supporto ai processi pianificatori, in atto e futuri, rendendo esplicite le significatività presenti, le criticità latenti e le opportunità derivanti. Uno strumento che, grazie a opportuni accorgimenti metodologici, è in grado di supportare le differenti strategie d'ambito, sia nell'immediato, rispondendo ad esigenze già manifestate sul territorio, sia nel medio-lungo periodo a supporto della definizione del quadro conoscitivo in tema di servizi, prima del processo attuativo. In tal senso il processo metodologico per giungere ad una definizione data-driven del fabbisogno di servizi è stato applicato all'ambito di Piazza d'Armi ed è in corso di applicazione per l'ambito dello Scalo Farini, mentre è stato avviato per l'ambito di Bruzzano. Le analisi spaziali di prossimità elaborate per “Città a 15 minuti” sono state alla base del lavoro di estensione del modello GIS (Geographic Information System) alle diverse tipologie di servizi coinvolte, anche di scala non più locale, per l'analisi dei citati ambiti. Si tratta di un processo sperimentale e in continuo corso di perfezionamento. L'approccio di analisi territoriale basato su dati spazialmente individuati introdotto con “Città a 15 minuti” è stato anche motore per l'implementazione del contenitore unico dei dati, geograficamente localizzati, a disposizione delle varie Direzioni dell'Amministrazione (tramite SIT), comune a tutti i tavoli di lavoro, le cui risultanze si basano sulla conoscenza del territorio.

#### Studi d'Area: ambito San Siro e Ambito Crescenzago

È stato redatto lo studio di inquadramento relativo all'ambito San Siro “MosaicoSanSiro: tra i parchi dell'ovest e la città densa”, in collaborazione con il Centro Studi PIM e AMAT, lavoro presentato alle Direzioni del Comune il 13/05/2022, quindi integrato e presentato alla Commissione Consiliare Rigenerazione Urbana, al Municipio 7 e all'ordine degli Architetti. È stato costituito il gruppo di lavoro per la redazione di uno studio di inquadramento per l'ambito di Crescenzago, sempre in collaborazione con PIM e AMAT, analogamente a quanto fatto per San Siro. Al 31/05/2022 si sono avviate le attività del gruppo di lavoro costituito.





Il medesimo approccio di “Città a 15 minuti”, focalizzato sul concetto di “prossimità”, è stato implementato negli studi d’ambito più esteso come Crescenzago e Rubattino, per la generazione di mappe GIS la cui lettura e interpretazione è utile strumento di supporto allo studio e all’analisi territoriale.

### **Piano degli Ospedali e Case di comunità**

Si sono concluse, in coordinamento con la Direzione Welfare e Salute, le attività connesse al progetto. Il piano è volto al rafforzamento e alla reale integrazione dei servizi sanitari e sociali di prossimità per la cittadinanza, che avranno sede presso aree e immobili di proprietà del Comune. Nello specifico sono stati definiti i siti definitivi, per i quali alienare il diritto di superficie ad ATS, approvati dalla Giunta Comunale con Delibera 687 del 13/05/2022, ma soprattutto è stato elaborato, con il fondamentale contributo di AMAT e Centro Studi PIM, un documento di inquadramento urbanistico delle aree individuate per la localizzazione delle Case e Ospedali di Comunità.

Precedentemente, mediante Delibera di Consiglio Comunale 39 approvata in data 09/05/2022, è stata modificata la disciplina del Piano dei Servizi per i tre siti di Via Valsesia, Via dei Missaglia e Viale Jenner al fine di renderli compatibili con la localizzazione di Case e Ospedali di Comunità.

### **Aggiornamento, attuazione e gestione del PGT vigente**

Si è provveduto all’approvazione e alla pubblicazione di 11 Determinazioni Dirigenziali di aggiornamento parziale del Piano dei Servizi (2432 del 30/03/2022; 3585 del 06/05/2022; 3789 del 13/05/2022; 3832 del 16/05/2022; 3993 del 19/05/2022; 4587 del 07/06/2022; 4716 del 10/06/2022; 5441 del 06/07/2022; 5709 del 15/07/2022; 6268 del 01/08/2022; 7859 del 28/09/2022). Si è provveduto all’approvazione e alla pubblicazione di 7 Determinazioni Dirigenziali di aggiornamento parziale del Piano delle Regole (309 del 25/01/2022; 310 del 25/01/2022; 3274 del 27/04/2022; 5376 del 05/07/2022; 6984 del 30/08/2022; 7259 del 09/09/2022; 7354 del 13/09/2022). Si è provveduto all’approvazione e alla pubblicazione di 4 Determinazioni Dirigenziali di aggiornamento parziale del Piano per le Attrezzature Religiose (1385 del 01/03/2022; 2651 del 05/04/2022; 4991 del 21/06/2022; 5150 del 28/06/2022). È in corso di predisposizione la Determina Dirigenziale di aggiornamento generale del Piano dei Servizi.

In collaborazione con la Direzione Verde e Ambiente si sta predisponendo la proposta di Deliberazione di Consiglio Comunale per la modifica del Piano dei Servizi ai sensi della L.R. 12/2005 (art. 9 comma 15) in merito all’area comunale di San Romanello snc.

Con particolare riferimento al tema “**Componente idrogeologica del PGT**”, si è proceduto all’Avvio del procedimento di formazione della proposta di Variante al Piano delle Regole del vigente Piano di Governo del Territorio, nonché all’avvio del relativo procedimento di verifica di assoggettabilità alla Valutazione Ambientale Strategica della “Variante di aggiornamento della delimitazione delle fasce fluviali del Piano stralcio per l’Assetto Idrogeologico (PAI) del bacino del fiume Po” del torrente Seveso con il successivo aggiornamento delle mappe di pericolosità e rischio aree allagabili del PGRA (Piano di Gestione del Rischio di Alluvioni), la modifica dell’art. 45, comma 3, delle norme di attuazione del Piano delle Regole e la riduzione delle fasce di rispetto dei corsi d’acqua del reticolo idrico minore all’interno dell’area Mind-post-Expo). Sulla base delle osservazioni pervenute e delle informazioni emerse dal Rapporto Preliminare, l’Autorità Competente VAS, d’intesa con l’Autorità Procedente, ha espresso con Determina Dirigenziale 7259/2022 del 09/09/2022, parere di non assoggettabilità alla procedura di VAS. È in corso la procedura di Adozione della Variante.

È stata avviata l’attività di **Pianificazione delle infrastrutture per i servizi di pubblica utilità a rete** con particolare riferimento all’installazione di cabine per la distribuzione di energia, teleriscaldamento, infrastrutture digitali e depositi trasporti pubblici.

Nei mesi di marzo e aprile 2022 sono state raccolte in mappe georeferenziate le informazioni relative alle infrastrutture tecnologiche sia esistenti sia di nuova previsione, attività propedeutica a una serie di tavoli di lavoro avviati a maggio con le società ATM e A2A. Questi incontri sono finalizzati a coordinare le attività

necessarie alla realizzazione dei nuovi depositi per tram e bus, dei nuovi impianti per il teleriscaldamento e delle nuove cabine primarie. Si sta procedendo alla definizione dei procedimenti amministrativi e tecnici in collaborazione con le altre Direzioni/Aree competenti. In particolare, le aree attualmente oggetto di approfondimento sono: l'area di viale Forlanini, l'ampliamento deposito di San Donato, l'area di via Barzaghi, l'area di via Venosta. Nel periodo di riferimento è continuata l'attività del Gruppo di Lavoro.

È stata avviata l'attività per la definizione di procedure a regia pubblica finalizzate a processi di riassetto urbanistico del territorio come previsto dal PGT per gli ambiti di rigenerazione "nodi" e "piazze". L'attività ha comportato il confronto con altre Direzioni competenti del Comune e con la Segreteria Generale. In corso di valutazione l'avviso pubblico di **indagine esplorativa finalizzata alla raccolta di manifestazione d'interesse per proposte di riassetto urbanistico negli ambiti di rigenerazione nodi e piazze.**

#### **Avviso manifestazione di interesse per alienazione diritti edificatori comunali**

Con Determina Dirigenziale 3865 del 16/05/2022 è stato approvato l'avviso pubblico esplorativo per la raccolta di manifestazioni di interesse per la vendita dei Diritti Edificatori comunali generati dalle aree a pertinenza indiretta di proprietà del Comune di Milano. L'Avviso è stato pubblicato in data 17/05/2022. Sono in corso di definizione le procedure per l'approvazione degli indirizzi per la vendita mediante asta pubblica dei diritti edificatori generati da aree a pertinenza indiretta di proprietà comunale del Piano dei Servizi e per la relativa vendita mediante asta pubblica con bando di gara.

Nel corso del 2021 e 2022 è stato svolto, anche ai fini di ottemperare al Piano Anticorruzione, un lavoro congiunto per la definizione della **metodologia e di una procedura per l'applicazione dell'art. 4 del Piano dei Servizi sulle proposte di convenzionamento di servizi privati**, e in particolare per la individuazione e sperimentazione su casi concreti dei criteri per stabilire il bilanciamento tra benefici pubblici e privati. Sono proseguite le attività finalizzate all'approvazione degli indirizzi in merito alla metodologia, al fine di pervenire a una deliberazione di Giunta Comunale di concerto con la Direzione Welfare e Salute.

A seguito della predisposizione delle **linee di indirizzo per l'applicazione della possibilità di scomputo della SL - Superficie Lorda di cui all'art. 15 comma 6 del Piano delle Regole** del PGT vigente e alle interlocuzioni con le Direzioni Lavoro Giovani e Sport, Specialistica Autorizzazioni e Concessioni – Suap, nel periodo di riferimento è stata definita la proposta di deliberazione, poi sottoposta all'attenzione della Segreteria Generale.

È terminata l'attività relativa alla definizione di correzioni degli errori materiali del Piano di Governo del Territorio ed è stata predisposta relativa proposta di Deliberazione di Consiglio Comunale, ai sensi dell'art. 13 comma 14bis della LR 12/2005 e smi, attualmente all'esame preliminare della Segreteria Generale.

#### **Nuovo Regolamento Edilizio**

Sono proseguite le attività volte alla definizione del testo e all'avvio dell'iter di adozione del nuovo Regolamento Edilizio, secondo la procedura definita dall'art. 29 della Legge Regionale 12/2005, in coerenza con i contenuti del nuovo strumento urbanistico generale. Dopo la valutazione dei contributi pervenuti dal Tavolo "C'è Milano da fare", fino al 30 settembre 2022 si è proceduto con una serie di incontri con il sottogruppo di lavoro su temi specifici, dedicati all'esame dell'istruttoria delle osservazioni tecniche pervenute e alla verifica condivisa del loro eventuale recepimento. La proposta del nuovo Regolamento Edilizio è stata altresì condivisa con le Direzioni del Comune interessate e con ATS, con invio della proposta di nuovo articolato il 30 maggio, verifica e discussione delle osservazioni presentate. La proposta di nuovo Regolamento Edilizio è stata altresì condivisa con il nuovo Osservatorio

Edilizio in occasione della riunione di insediamento, il 28/07/2022, con analisi e istruttoria delle osservazioni recepite il 28 luglio e l'8 settembre, e restituzione delle controdeduzioni e proposte di recepimento positivamente valutate.

In corso di istruttoria e condivisione con una sottosezione tecnica del Tavolo "C'è Milano da fare", la richiesta della Direzione Verde e Ambiente di recepimento dei Criteri Ambientali Minimi ex DM 21/06/2022, estesa dall'edilizia pubblica ad alcune tipologie di interventi privati, nonché dell'analisi del ciclo di vita degli edifici, come ultima condivisione tecnica prima dell'avvio dell'iter di adozione consiliare.

### **Revisione Oneri Urbanizzativi**

Sono stati definiti i criteri per la revisione degli oneri, legati al valore delle rendite immobiliari. In particolare il provvedimento che sarà sottoposto all'organo deliberante, conterrà anche la rimodulazione del contributo di costruzione connesso alla sola quota di incremento volumetrico degli immobili degradati e abbandonati, nonché la definizione del contributo straordinario, in merito alla congrua ripartizione del valore prodotto dalla valorizzazione economica tra il Comune e la parte privata per gli immobili aventi SL superiore a 2.000 mq.

### **Documento tecnico art. 10 delle Norme di Attuazione del Piano delle Regole**

Proseguono i confronti sul tema della **sostenibilità ambientale**, con la partecipazione dell'Area Pianificazione Urbanistica Generale, della Direzione Specialistica Attuazione diretta PGT e SUE, della Direzione di Progetto Città Resilienti e di AMAT, finalizzato al monitoraggio degli interventi sul territorio, anche allo scopo di verificare la necessità di aggiornamento del documento tecnico di attuazione **dell'art. 10 del Piano delle Regole (Sostenibilità ambientale e Resilienza Urbana)**.



11.1

### **Immobili degradati e abbandonati**

A seguito della delibera di Consiglio Comunale 108/2021 del 20/12/2021 ai sensi dell'art. 40bis della L.R. 12/2005 s.m.i. è proseguita l'istruttoria degli immobili degradati e abbandonati a seguito di segnalazioni pervenute. Le istanze sono state istruite al fine di verificare la sussistenza dei presupposti degli immobili per la loro individuazione tra il "patrimonio edilizio dismesso con criticità". Gli immobili ritenuti idonei saranno oggetto di un prossimo aggiornamento della deliberazione. È inoltre proseguita la trattazione di alcuni casi specifici relativi a immobili dismessi oggetto di abusi edilizi.

Viene periodicamente effettuato il monitoraggio delle istanze di istruttorie preliminari, di titoli edilizi o di titoli autocertificati relativi agli immobili degradati e abbandonati.

In data 05/07/2022 è stata aggiornata l'individuazione degli "**edifici abbandonati e degradati**" presenti sulla tav. R.10 "Carta del consumo di suolo" con Determina Dirigenziale 5376 e in data 29/09/2022 è stato aggiornato con Deliberazione di Consiglio Comunale 77, l'elenco degli immobili ricompresi nel "**patrimonio edilizio esistente con criticità**", ai sensi dell'art. 40 bis della LR 12/2005.

In data 22/07/2022 con Determina Dirigenziale 5699 sono stati approvati gli schemi di atto unilaterale d'obbligo per l'attuazione della deliberazione di Consiglio Comunale 108 del 20/12/2021 per immobili aventi SL fino a 2.000 mq e per SL superiore a 2.000 mq non ricadenti nelle casistiche per le quali il PGT prevede il ricorso al Permesso di Costruire Convenzionato.

### **Internazionalizzazione, promozione culturale e partecipazione negli interventi di Rigenerazione Urbana**

Nell'ambito del **Progetto Europeo CLEVER Cities** il 23-24-25/05/2022 si è svolto lo Steering Group Meeting in presenza a Malmö, incontro periodico tra i diversi partner di progetto. Al fine di coinvolgere i cittadini nel processo di mappatura di tetti/pareti verdi a Milano, con Determina Dirigenziale 50/2022 del 11/01/2022 è stato approvato il Concorso "Premia il tuo Verde", conclusosi il 25/03/2022, che ha visto 18 candidature e prevedeva il riconoscimento di tre tetti/pareti verdi scelti tramite votazione pubblica e il conferimento di una menzione speciale ad un tetto/parete verde scelto da una Giuria tecnica.

Il Concorso e i suoi esiti sono stati presentati in occasione dell'EcotechGreen a Padova il giorno 21/04/2022, mentre la premiazione dei vincitori si è tenuta il 16/06/2022 in occasione del Simposio "Cityscape" presso La Triennale Milano.

Nei giorni 20-21-22 settembre 2022 si è svolta, in presenza a Madrid, la "Annual CLEVER Assembly – ACA 2022", incontro annuale tra i diversi partner di progetto. Il 30 settembre è stato organizzato, nell'ambito dell'edizione 2022 Green Week, l'incontro sul tema "Risparmiare con la natura".

Nell'ambito del CLEVER Action Lab 1, si è conclusa la fase di co-progettazione per tutte e tre le candidature (due tetti e una parete) e, altresì, si è conclusa la co-implementazione della parete. Si sono programmate le attività di co-implementazione per i due tetti, che si svolgeranno presumibilmente nel primo semestre del 2023.

Sono stati individuati, nell'ambito dell'Accordo di programma Lorenteggio, due nuovi interventi che prevedono la co-progettazione di un modello innovativo di ricicleria presso il Mercato Lorenteggio e la co-progettazione dell'area verde della Scuola Narcisi.

Proseguono le attività nell'ambito del CLEVER Action Lab 2. Parte dei lavori di bonifica del Parco Giambellino si sono conclusi a settembre 2022. Sono state definite le tempistiche e le modalità per lo svolgimento della co-progettazione di due pareti verdi da realizzare all'interno del Parco Giambellino. Ai professionisti appartenenti all'elenco di esperti nella realizzazione di coperture verdi (tetti e facciate/pareti) individuati dall'Amministrazione Comunale, è stata richiesta documentazione specifica ai fini dell'affidamento dell'incarico di co-progettazione delle due pareti e, con Determina Dirigenziale 5159 del 28/06/2022, si è preso atto del verbale dei lavori della Giuria tecnica riunitasi il 17/05/2022 per valutare la documentazione pervenuta. A conclusione della procedura, è stato individuato il professionista e l'affidamento è in corso di perfezionamento.

Nell'ambito CLEVER Action Lab 3, stanno proseguendo, secondo cronoprogramma, i lavori di co-implementazione della Stazione Tibaldi e dell'antistante "salottino verde", la cui inaugurazione è prevista a fine 2022.

Sono proseguite le attività per il rafforzamento degli strumenti per la costruzione della città pubblica:

- si è concluso nel mese di maggio 2022 il **Concorso Internazionale di Progettazione "Magnifica Fabbrica"** per la creazione, all'interno dell'Ambito per la Grande Funzione Urbana Rubattino, della nuova sede dei laboratori e dei depositi del Teatro alla Scala e **per l'ampliamento del Parco della Lambretta**. Con Determina Dirigenziale 4970 del 20/06/2022 è stato preso atto dei verbali dei lavori di commissione e di seduta pubblica del Concorso. Con le Deliberazioni di Giunta Comunale 1377 e 1378 del 30/09/2022 sono stati approvati i relativi Progetti di Fattibilità Tecnico-Economica, riferiti, rispettivamente, alla realizzazione della nuova sede dei laboratori e dei depositi del Teatro alla Scala e all'ampliamento del Parco della Lambretta;
- si è concluso nel mese di luglio 2022 il **Concorso Internazionale di Progettazione "Nuova B.E.I.C."**, per la realizzazione della Nuova Biblioteca Europea di Informazione e Cultura. Il Concorso, pubblicato il 25/03/2022, è articolato in un unico grado e in forma anonima. Entro il termine di presentazione degli elaborati progettuali stabilito dal Bando (22/06/2022) sono giunti alla piattaforma informatica 44 proposte. In data 06/07/2022 si sono conclusi i lavori della Commissione giudicatrice nominata con Determina Dirigenziale 5052 del 23/06/2022, che ha selezionato i primi 5 progetti classificati, individuando così il vincitore del Concorso che è stato proclamato nella seduta pubblica del 11/07/2022.

Per quanto riguarda l'ampliamento del dibattito culturale, nel mese di luglio si è svolto presso il Palazzo dei Giureconsulti l'evento "La metropoli dei quartieri", legato ai temi della progettazione e delle trasformazioni urbane, oltre che della ricerca e dello sviluppo del territorio.

In relazione alle attività di Urban Center, sono attualmente in corso iniziative legate all'organizzazione di incontri con delegazioni di associazioni/professionisti/enti pubblici provenienti da diverse realtà europee (Amburgo, Helsinki, Liverpool, Utrecht, Oslo).



11.7 e

11.4

Inoltre, si evidenziano le attività seguenti:

#### **Tavolo “C’è Milano da Fare” e “Osservatorio Edilizio”**

Sono proseguiti i lavori dell’Osservatorio Edilizio e dei Tavoli Tematici di confronto del progetto “C’è Milano da Fare”: “PGT, diritti perequati”, “Bonifiche”, “Regolamento Edilizio” e “Organizzazione, Procedure e digitalizzazione”.

Per l’ambito relativo alle **Bonifiche** si sono tenuti 7 incontri e l’ambito si avvia pertanto verso la conclusione.

Per l’ambito relativo alle **Procedure e digitalizzazione** si sono tenuti 6 incontri. Il Gruppo di Lavoro ritiene utile proseguire con il costante aggiornamento e confronto circa le attività di digitalizzazione degli archivi e la modalità telematica di presentazione dei titoli.

Per l’ambito relativo al **nuovo Regolamento Edilizio** fino al 30 settembre si sono tenuti 7 incontri, volti ad affrontare temi contenuti nella bozza del nuovo Regolamento.

L’**Osservatorio Edilizio Cittadino**, istituito ai sensi dell’art. 4 del Regolamento Edilizio, ha il compito di affiancare l’Amministrazione Comunale nelle attività di aggiornamento e di interpretazione dello stesso regolamento, nonché di proporre soluzioni innovative, anche di ordine organizzativo e procedurale.

A seguito della Deliberazione di Giunta Comunale del 1° aprile, si è insediato in data 16 giugno. Nelle sedute del 28 luglio e dell’8 settembre sono state esaminate alcune proposte di modifica alla bozza di Regolamento Edilizio in corso di redazione ed è stata illustrata la proposta di modifica ai cartelli di cantiere formulata da Assimpredil.

#### **BILANCIO DI GENERE**

All’interno delle Commissioni dei Concorsi Internazionali di Progettazione e della Giuria tecnica del progetto Europeo CLEVER Cities viene garantito il rispetto del principio della parità di genere.

Nella proposta di nuovo Regolamento Edilizio, ai fini della promozione e attuazione dei principi di parità e pari opportunità ai sensi del D.Lgs. 198/2006, è introdotto il rispetto della normativa vigente in materia di parità di genere come principio generale. Nello specifico, tale rispetto riguarda i soggetti componenti le commissioni (Commissione per il Paesaggio art. 7.2, Osservatorio Edilizio art. 10.3, commissioni di concorso art. 29.7).



5.5

## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare politiche di rigenerazione urbana per una città resiliente e sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Pianificazione degli interventi di trasformazione urbana

## DIREZIONE

Rigenerazione Urbana

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Definizione di Accordi di Programma (AdP) e redazione di strumenti urbanistici attuativi di carattere strategico

#### Accordo di Programma Scali Ferroviari dismessi

Sono proseguite le attività istruttorie previste per la trasformazione urbanistica degli scali interessati dall'Accordo di Programma.:

- **Scalo Romana:** è in corso l'esame della documentazione integrativa relativa alla Proposta definitiva di Programma Integrato d'Intervento, presentata in data 21/06/2022, in coordinamento con l'iter di Permesso di Costruire Convenzionato riguardante il Villaggio Olimpico. È stato avviato il procedimento di VAS in data 29/07/2022. Con Determina dirigenziale (8239 del 6/10/2022) è stato approvato lo schema di atto unilaterale d'obbligo per la realizzazione da parte di Unareti s.p.a. di una cabina primaria sull'area denominata "ex-Scalo di Porta Romana" a servizio del Villaggio Olimpico in vista del rilascio al soggetto attuatore del relativo Permesso di Costruire Convenzionato.
- **Scalo Greco-Breda:** in seguito alla presentazione in data 17/03/2022 della proposta di Piano attuativo sulla base del progetto "L'innesto", vincitore del concorso *Reinventing Cities* del Programma C40, è stato acquisito il parere del Comitato Intersettoriale della Mobilità. È stato avviato in data 24/06/2022 con Determina Dirigenziale 5088/2022 e pubblicazione sul sito Sivas regionale il procedimento di verifica di esclusione VAS, e in data 04/07/2022 con Determina 5367 sono stati individuati i Soggetti e gli Enti interessati al procedimento VAS. **Azione 3.1.1.del PAC "Realizzazione di aree carbon neutral".**
- **Scalo Farini:** a seguito dell'avvio della procedura di VAS è stato sviluppato ed è in corso di definizione lo studio per la valutazione della domanda e offerta dei servizi, coordinato dalla Direzione Welfare e Salute, per la trasformazione di questo ambito. In data 29/07/2022 è stata presentata la proposta iniziale di Piano Attuativo per l'Unità Farini-scalo, attualmente in istruttoria.
- **Scalo Rogoredo:** l'Amministrazione ha avviato alcune interlocuzioni con il proponente, che ad oggi ha presentato un masterplan indicativo, in attesa della presentazione formale della proposta preliminare e/o definitiva del Piano Attuativo. Inoltre, sono in corso di valutazione le attività di coordinamento per l'attuazione di una limitrofa area oggetto di futuro Permesso di Costruire Convenzionato.



11.1

11.2

11.3

11.7

- **Scalo Lambrate:** ad esito del bando di concorso C40 – Reinventing Cities – seconda edizione, e del successivo rigetto del ricorso al TAR Lombardia che ne impugnava l’aggiudicazione, si è in attesa della presentazione dell’istanza definitiva di Piano.

#### **Valorizzazione aree e immobili Ministero della Difesa, Ministero dell’Interno e Agenzia del Demanio**

- **Caserma Montello, Santa Barbara e Garibaldi:** proseguono le attività connesse all’Accordo Territoriale di Sicurezza Integrata per lo Sviluppo (ATSIS) relativo alle tre caserme sottoscritto in data 22/12/2016.

La Giunta Comunale, con deliberazione 142 del 11/02/2022 ha approvato gli indirizzi per la modifica dell’ATSIS, in particolare relativamente ad aspetti economici e logistico/progettuali, nonché, a causa dell’emergenza Covid-19, allo slittamento della durata dell’efficacia dell’Accordo al 16 aprile 2026, oltre all’adeguamento dei riferimenti normativi al nuovo PGT divenuto efficace nel febbraio 2020. L’Atto è stato sottoscritto in data 28/2/2022; in data 26/05/2022, si è riunito il Collegio di Vigilanza per la verifica dello stato di attuazione degli interventi previsti dall’ATSIS rispetto al cronoprogramma dei lavori e al monitoraggio dell’utilizzo delle risorse finanziarie messe a disposizione dai soggetti aggregati.

In particolare:

- per la Caserma Santa Barbara, è stato previsto nell’ambito delle modifiche dell’ATSIS, l’affidamento dei servizi di ingegneria afferenti alla progettazione e il successivo affidamento dei lavori per la loro esecuzione;
- per quanto riguarda la Caserma Montello le attività di bonifica, avviate nel mese di aprile 2022, sono in corso di realizzazione e riguardano la bonifica bellica e l’abbattimento delle alberature. Il progetto generale volto alla rifunzionalizzazione del complesso immobiliare, a seguito dell’entrata in vigore del “Decreto Aiuti”, è oggetto di adeguamento (computi metrici e quadro economico degli interventi) in relazione all’aumento del costo dei materiali.
- per quanto concerne la Caserma Garibaldi, proseguono le attività connesse alla sua trasformazione in sede universitaria. A seguito della Conferenza di Servizi e della stipula della convenzione tra Comune di Milano, Agenzia del Demanio, Prefetto e Università Cattolica del Sacro Cuore, in data 12/05/2022, quest’ultima ha presentato la SCIA relativa alle opere di ristrutturazione edilizia previste per la porzione di immobile individuata come “lato Santa Valeria”. Sono state avviate, in collaborazione con la Soprintendenza, le attività di indagine archeologica necessarie alla valutazione delle attività da porre in essere. È stata già esperita la gara per l’affidamento della realizzazione dei lavori edili, il cui inizio è previsto nei prossimi mesi.

Relativamente alla Caserma Mameli, sono stati depositati i progetti definitivi delle opere pubbliche previste da parte dell’operatore nel Piano Attuativo, approvato con Delibera di Giunta Comunale 1291 del 13/10/2021. I tempi per la sottoscrizione sono stati prorogati di un anno ai sensi dell’art. 10 septies del DL 21/2022 (Decreto Ucraina bis), su istanza dell’Operatore anche ai fini della conclusione della procedura di vendita volta all’identificazione del soggetto terzo che subentrerà nella titolarità del complesso immobiliare e che procederà all’attuazione della trasformazione dell’ex Caserma Mameli.

Piano Attuativo “Ex Magazzini Commissariato Taliedo”: a seguito della presentazione della proposta definitiva di PA in via Bonfadini 73, si è chiusa la procedura di Verifica di Assoggettabilità a VAS ed è in fase conclusiva l’istruttoria ai fini della successiva adozione del Piano, la cui approvazione è prevista entro i primi mesi del 2023.

#### **Grandi Funzioni Urbane individuate dal PGT**

- **Bovisa:** per il sottoambito “Bovisa Goccia” durante il periodo di riferimento sono proseguite le attività volte a porre in essere quanto previsto dalla Convenzione Quadro tra Comune e Politecnico di Milano, sottoscritta in data 12/05/2021. A seguito dell’autorizzazione da parte della Soprintendenza, in data 10 maggio 2022 è stato sottoscritto l’atto di permuta tra Comune e Politecnico che, in linea con quanto previsto dalla Deliberazione di Consiglio Comunale 54/2020 e dalla Convenzione Quadro sopra citata, ha ridefinito l’assetto proprietario del sottoambito Bovisa Goccia così da allinearli al nuovo scenario urbanistico

emergente. Al fine di modificare alcuni dei contenuti della Convenzione Quadro, per favorire la celere attuazione degli interventi oggetto di diversi finanziamenti, in particolare per quanto riguarda gli impegni a suo tempo assunti in materia di bonifica, in data 26/09/2022 è stato sottoscritto l'Atto Modificativo della Convenzione Quadro, coerentemente con gli indirizzi approvati dalla Giunta Comunale con Delibera 1141 del 04/08/2022.

L'area di Bovisa-Goccia è stata inoltre interessata dalla stipula (in data 23/09/2022) di un Protocollo di intesa tra Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità sostenibili, il Ministero dell'Università e della Ricerca, Regione Lombardia, Comune di Milano, Politecnico di Milano, FNM e Rete Ferroviaria Italiana, finalizzato a coordinare le attività di competenza dei soggetti sottoscrittori e i procedimenti in corso, allo scopo di conseguire la rigenerazione dell'ambito, la realizzazione del nuovo Campus del Politecnico "Campus nord", l'insediamento degli edifici destinati alle Scuole Civiche di Milano e la creazione della c.d. Foresta Urbana.

A seguito di apposita istanza da parte del Politecnico, in merito al progetto di riqualificazione del c.d. Gasometro 2 - Innovation Hub, da destinare all'ampliamento del campus universitario, e per la realizzazione di una porzione del c.d. **Parco Gasometri**, con Deliberazione 1082 del 29/07/2022 la Giunta Comunale ha aderito alla proposta di Accordo di Programma promosso da Regione Lombardia. Parallelamente sono stati effettuati diversi approfondimenti progettuali volti da un lato alla redazione, in collaborazione col Politecnico, di un masterplan complessivo per la Goccia, e dall'altro, per valutare le opportune attività da intraprendere per coordinare i necessari interventi di bonifica dei suoli con l'attenzione alla vegetazione oggi presente.

- **Porto di Mare:** nelle more dell'individuazione e della definizione della grande funzione urbana, sono proseguite le attività di gestione patrimoniale degli insediamenti artigianali e sportivi presenti, nonché la collaborazione con le Forze dell'Ordine per l'allontanamento degli occupanti abusivi e successiva messa in sicurezza delle aree. Sono stati sviluppati gli approfondimenti progettuali e le bozze di convenzione per la concessione del diritto di superficie dell'ex discoteca Karma e di Cascina Carpana, e del diritto d'uso della Cascina San Giacomo, i cui progetti di riqualificazione sono stati aggiudicati con apposite procedure di evidenza pubblica. Parallelamente, per le aree verdi dell'ambito di Porto di Mare sono continuate le attività di riqualificazione ambientale e paesaggistica da parte dell'Associazione Italia Nostra Onlus, quale concessionaria del Comune di Milano. Con Deliberazione 1382 del 30/09/2022 la Giunta Comunale ha approvato le linee di indirizzo per il percorso di rigenerazione dell'ambito Porto di Mare, le quali prevedono la pubblicazione di avvisi di manifestazione d'interesse volte a individuare, da parte di privati, proposte di rigenerazione e di valorizzazione, coerenti con la disciplina urbanistica vigente e con il contesto territoriale.
- **Rubattino:** a seguito della sottoscrizione dell'Atto modificativo della Convenzione Quadro (avvenuto in data 13/12/2021) sono state condotte le attività volte a garantire l'attuazione di quanto previsto da tale accordo. In particolare, si è proceduto al coordinamento delle attività di demolizione e bonifica in carico all'operatore privato, con le progettualità attivate dall'Amministrazione Comunale, tra cui un nuovo plesso scolastico presso il c.d. edificio T9, e la procedura del concorso internazionale di progettazione per i nuovi depositi e laboratori del Teatro alla Scala, nonché per l'ampliamento del Parco della Lambretta. Come previsto dalla Convenzione Quadro sono state avviate anche le prime valutazioni con Regione Lombardia volte a definire procedura e caratteristiche per il convenzionamento di un centro di ricerca di iniziativa privata.
- **San Siro:** con Determina Dirigenziale 2789 del 12/04/2022 è stata avviata da parte della Direzione Servizi Civici e Quartieri la procedura per l'affidamento del servizio di progettazione e gestione del dibattito pubblico sulla proposta di intervento contenuta nel progetto ricevuta dalle squadre promotrici. Nel corso del mese di settembre 2022 le Società proponenti Milan e Inter hanno predisposto l'aggiornamento del PFTE su richiesta dell'Amministrazione Comunale (in particolare per il ridimensionamento della volumetria proposta rispetto a quanto previsto, per le funzioni urbane accessorie nelle GFU, la tutela del patrimonio ambientale e la connessione con il tessuto circostante) ed è stato indetto il Dibattito Pubblico (Deliberazione di Giunta Comunale 1296 del 20/09/22), attualmente in corso.





- **Piazza d'Armi:** l'Ambito risulta ricompreso - nel vigente P.G.T. tra le aree di "Rigenerazione" e, tra queste ultime, all'interno di quelle destinate alle "Grandi Funzioni Urbane" (G.F.U.), disciplinate all'art. 16 delle Norme di Attuazione (d.A.) del predetto Piano delle Regole, come Ambito denominato "Area di P.zza d'Armi". L'Ambito, inoltre, è tra le aree destinate alla realizzazione di nuovi parchi e all'esecuzione di Infrastrutture verdi e blu. Il Piano delle Regole, con riferimento all'Ambito di Piazza d'Armi, dispone che "la GFU è costituita da un grande parco urbano che include anche l'area boschiva esistente e corrisponde almeno al 75% della Superficie Territoriale." e che "Il parco costituisce dotazione minima per servizi". La proprietà dell'area (Invimit) ha protocollato nel mese di ottobre 2021 la proposta di Convenzione Quadro e prosegue l'istruttoria per la successiva approvazione in Giunta, programmata per la fine del 2022. Per quanto riguarda l'area occupata dai cosiddetti "orti", le attività di sgombero e le indagini ambientali saranno terminate entro la fine dell'anno. Si è conclusa la messa in sicurezza di tutta l'area iniziata alla fine del 2021.

### Altri interventi strategici

- **PII Post-Expo/MIND:** a seguito dell'approvazione del PII e della stipula della Convenzione, avvenute nel 2020, sono stati istruiti e approvati i primi quattro progetti di stralcio funzionale, previsti dal PII quale strumento di attuazione, nonché è stata approvata la ricognizione dello stralcio funzionale A05-Ospedale Galeazzi. Considerate le problematiche evidenziate dal Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili relative ad alcuni progetti di urbanizzazione, è stato sottoscritto con MIMS, Regione, Arexpo e altri soggetti interessati, un Protocollo d'Intesa per la realizzazione, da parte dei soggetti attuatori, delle opere di adeguamento del raccordo viabilistico con l'A52, necessario all'approvazione delle restanti opere di urbanizzazione previste dal PII. Sono state implementate le diverse attività volte all'attuazione del PII.
- **Area di Città Studi:** conseguentemente alla promozione di un Accordo di Programma finalizzato alla rigenerazione urbana dell'ambito Città Studi, e del successivo Protocollo d'Intesa, è stato attivato un percorso di analisi e approfondimento sia degli immobili esistenti, con relativi vincoli e vocazioni, sia dei desiderata e delle possibili valorizzazioni da parte dei diversi soggetti interessati. È stato avviato un tavolo tecnico, promosso da Regione e con la collaborazione di AMAT e Arexpo SpA, volto a individuare i principali indirizzi per la rigenerazione dell'ambito. Le attività sono in corso.
- **Nodo Stazione Centrale e Magazzini Raccordati:** la Convenzione tra Grandi Stazioni Retail ed RFI del 2019 che prevede la valorizzazione degli spazi non più strumentali della stazione Centrale, ha portato alla riqualificazione dei due fronti laterali della Stazione, con inserimento di attività di ristorazione e di servizio, la riorganizzazione degli stalli bus aeroportuali sul fronte Piazza Luigi di Savoia, la riqualificazione del giardino sulla stessa piazza denominato "Giardino delle bambine e dei bambini di tutto il mondo" e la realizzazione di un nuovo parcheggio destinato ai viaggiatori e all'utenza cittadina nel fabbricato della Stazione, che consente di ridurre la sosta su strada nelle aree intorno alla stessa. In continuità con questo percorso, in data 31/05/2022 è stata sottoscritta la convenzione tra il Comune di Milano, la Società Grandi Stazioni Retail S.p.A. e la Società Supermoon s.r.l., avente ad oggetto lo sviluppo di un distretto dedicato a servizi innovativi e ad alto valore tecnologico in ambito di Architettura e Design con l'intento di porsi quale azione e condizione permanente di riqualificazione e rigenerazione di parte dei Magazzini Raccordati. Il distretto si svilupperà su una superficie di ca. 10.000 mq, dove si insedieranno servizi innovativi di architettura e design, che prevedono la compresenza di attività private e di interesse generale da convenzionare ai sensi dell'art. 4 delle NTA del Piano dei Servizi del vigente PGT (una biblioteca, spazi didattico-espositivi e laboratori). L'intervento prevede, oltre al recupero dei Magazzini Raccordati e delle relative facciate, la riqualificazione di parte di via Sammartini. È stata depositata, da parte dell'Operatore, la proposta preliminare del progetto per la via Sammartini, che sarà oggetto di uno studio d'area al fine di inquadrare l'intervento in un quadro programmatico più ampio e coordinato.

- **PII Montecity-Rogoredo (Santa Giulia – Area Nord - ex Montedison)**: a seguito del Decreto regionale di approvazione dell'Atto Integrativo all'accordo di Programma, pubblicato sul BURL il 17/06/2021 e del successivo rilascio del PAUR nel luglio 2021, il 16/03/2022 è stato sottoscritto tra Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili (MIMS), Regione Lombardia, Città Metropolitana di Milano, Comune di Milano e Milano Serravalle Milano Tangenziali S.p.A. il "Protocollo di Intesa per la progettazione e la realizzazione della nuova zona di scambio della A51 tangenziale est di Milano, carreggiata sud, tra l'ingresso dello Svincolo "Forlanini" e la nuova uscita "Mecenate-CAMM".

Il PII prevede inoltre la realizzazione del nuovo Campus del Conservatorio di Musica di Milano per il quale nell'aprile 2022, è stato sottoscritto tra Conservatorio Giuseppe Verdi di Milano, Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili, Ministero dell'Università e della Ricerca, Regione Lombardia, Comune di Milano, Provveditorato Interregionale alle OO.PP. per la Lombardia e l'Emilia Romagna, un Protocollo d'Intesa che regola gli impegni degli Enti coinvolti per la creazione del nuovo Campus del Conservatorio "Bosco della Musica" a Rogoredo. Le Parti si sono in particolare impegnate a sottoscrivere un Accordo tra Pubbliche Amministrazioni, ai sensi dell'articolo 15 della legge 7/08/1990, 241, nell'ambito del quale fissare i principi fondamentali della collaborazione e le concrete e dettagliate modalità di progettazione, finanziamento e realizzazione, rimettendo alla struttura decentrata del MIMS – Provveditorato Interregionale alle Opere Pubbliche per la Lombardia e l'Emilia Romagna, in relazione alle risorse finanziarie di volta in volta disponibili, ogni attività relativa all'attuazione dell'intervento, le cui linee di indirizzo per la sottoscrizione sono state approvate con deliberazione della Giunta Comunale 701 del 13/05/2022. La convenzione urbanistica è stata sottoscritta il 16/06/2022 e sono stati presentati, a fine settembre 2022, i Progetti di Coordinamento delle UCP 21E, H e G. In fase di approvazione prioritaria l'UCP 21E che darà l'avvio alla fase attuativa per il rilascio dei titoli abilitativi di Arena-PalaItalia e delle relative urbanizzazioni. Si è conclusa l'istruttoria preliminare ex art. 40 del R.E. dell'Arena e proseguono le progettazioni esecutive delle opere infrastrutturali: tramvia, Pauselle Lotto II-completamento Lotto I e ampliamento svincolo Mecenate A51. Per quest'ultima opera è in fase di definizione la convenzione per la progettazione esecutiva e gestione, tra Comune di Milano, Serravalle – MIMS e Soggetto attuatore del PII.

- **PA7 (Trotto)**: con riferimento alla procedura di VAS avviata a fine settembre 2021, all'avvenuta pubblicazione in data 13/05/2022 del Rapporto Ambientale e allo svolgimento della prima seduta della seconda parte della Conferenza di Valutazione in data 24/05/2022, entro il termine del 27/06/2022 sono pervenuti i contributi degli enti coinvolti e in data 11/08/2022 è stato emesso il parere motivato da parte dell'Autorità Competente di concerto con l'Autorità Procedente contenente alcune prescrizioni. Con l'occasione degli approfondimenti funzionali alla VAS si sono svolte numerose interlocuzioni con l'operatore e i suoi progettisti per la definizione di diversi aspetti tecnici e funzionali del Piano (recupero e funzioni edifici vincolati, verifiche economico-finanziarie per la gestione dei servizi privati convenzionati, elaborazione progetti di fattibilità e/o definitivi delle opere pubbliche).
- **ADP Policlinico**: è tuttora in fase di verifica l'interesse dell'Università degli Studi di Milano per l'acquisizione del diritto di superficie dell'immobile di Via Sforza.
- **PII Manifattura Tabacchi**: nel corso del 2022 sono stati presentati il progetto relativo alla ristrutturazione della Via Santa Monica (ad esito del coordinamento con il progetto della metrotranvia insistente sullo stesso tratto stradale), il progetto delle opere pubbliche all'intorno dell'Edificio 3 destinato a residenza universitaria, nonché le integrazioni al progetto dell'asilo nido; il progetto del nuovo Centro Anziani Santa Monica è in corso di validazione per poi procedere alla pubblicazione del bando per l'affidamento; per il **nuovo edificio ERP** è in corso di conclusione l'elaborazione del progetto definitivo a valle delle interlocuzioni tecnico-gestionali intervenute con le Aree comunali competenti.
- **PII Porta Vittoria / B.E.I.C.**: in data 8 aprile 2022 è stato sottoscritto l'Atto integrativo della Convenzione relativa al PII P.ta Vittoria riguardante, in particolare, l'attuazione del centro sportivo; contemporaneamente, erano e sono ancora in corso di realizzazione gli interventi relativi alle opere pubbliche a

scomputo oneri e aggiuntive. La Delibera di Consiglio Comunale 30 del 21/04/2022 riporta il dettaglio degli aggiornamenti a livello catastale sull'utilizzo delle aree coinvolte dal progetto BEIC. Si è concluso nel mese di luglio 2022 il Concorso Internazionale di Progettazione per la realizzazione della Nuova B.E.I.C. - Biblioteca Europea di Informazione e Cultura.

- **PII Affori:** in data 21 settembre 2021 è stato sottoscritto l'atto di aggiornamento degli impegni convenzionali relativo al PII Affori Nord e riguardante, tra le altre cose, una rimodulazione del mix funzionale assentito dal PII. Attualmente sono in corso di attuazione gli interventi privati assentiti dal citato atto di aggiornamento e dislocati nella porzione orientale del piano. Per quanto concerne la gestione del parcheggio di interscambio FNM (la cui realizzazione è già stata avviata ed è in fase di ultimazione) è in corso di definizione un aggiornamento convenzionale riguardante in particolare la tariffazione applicabile nella fattispecie.
- **PA8 Via Novate:** a seguito della Conferenza di verifica di assoggettabilità a VAS conclusasi nel dicembre del 2021, l'Area Risorse Idriche e Igiene Ambientale (Direzione Verde e Ambiente), tramite Determina Dirigenziale 941 del 15/02/22, ha assoggettato a VAS il Piano Attuativo. A marzo 2022 il Comitato intersettoriale mobilità ha confermato l'impossibilità tecnica di procedere con progetti alternativi a quello in diramazione dalla Via Novate; a fine marzo 2022 si è proceduto alla verifica dei termini per l'aggiornamento dello studio di traffico da allegare al redigendo Rapporto Ambientale. A fine aprile sono stati svolti approfondimenti tecnico-giuridici per il corretto inquadramento dell'intervento di ripristino ambientale dell'area pubblica ricompresa nel PA8, interessata da una discarica abusiva di amianto. A settembre 2022 è stato avviato il confronto con la Direzione Verde e Ambiente su un'ipotesi tecnico-economica, avanzata dall'operatore, di recupero della discarica.
- **Riallestimento del Museo Diocesano Carlo Maria Martini e del complesso monumentale dei Chiostrì di Sant'Eustorgio:** la Direzione Rigenerazione Urbana ha contribuito all'attività istruttoria, per la parte di competenza urbanistica, della deliberazione di Giunta Comunale 781 del 27/05/2022 di approvazione delle linee di indirizzo per la sottoscrizione di un Protocollo d'intesa tra Regione Lombardia, Comune di Milano, Arcidiocesi di Milano e ICS – Istituto di Credito Sportivo per il riallestimento del Museo Diocesano Carlo Maria Martini e del complesso monumentale dei Chiostrì di Sant'Eustorgio. Il Protocollo d'intesa è stato sottoscritto in data 30/05/2022.

#### **Altri ambiti soggetti a Pianificazione Attuativa nel PGT:**

- **PII Macconago:** a seguito dell'approvazione del Programma Integrato di Intervento, con Deliberazione della Giunta Comunale 700 del 13/05/2022, proseguono le attività propedeutiche volte alla sottoscrizione della convenzione attuativa.
- **PA Obbligatorio 5 Lugano:** in data 01/07/2022 è stata presentata la documentazione integrativa della Proposta di PA già depositata e per la quale erano stati interrotti i termini istruttori, per adeguamento al PGT vigente.

## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare politiche di rigenerazione urbana per una città resiliente e sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Completamento di interventi di pianificazione, attuazione e definizione di accordi urbanistici

## DIREZIONE

Rigenerazione Urbana

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

#### Programma Reinventing Cities - prima e seconda edizione

- Programma “Reinventing Cities - prima edizione”:

Sono proseguite le attività finalizzate alla attuazione della prima edizione del programma internazionale denominato “Reinventing Cities”, promossa da C40, a cui ha aderito il Comune alla fine del 2017, avente ad oggetto la valorizzazione, mediante alienazione, di siti di proprietà pubblica ai fini di una loro riqualificazione in chiave sostenibile e resiliente.

Per il sito di Via Serio si sono svolti approfondimenti (Conferenza di Servizi del 18 aprile 2021 e del 30/06/2021) finalizzati al confronto tra progetto di attuazione (Permesso di Costruire Convenzionato) e progetto presentato in sede di gara, nell’ambito dell’istruttoria per il rilascio del permesso, la cui convenzione costituirà anche atto definitivo di vendita del sito. Si sono svolti incontri riguardanti la predisposizione del protocollo di monitoraggio ambientale e la definizione dei contenuti convenzionali.

In relazione alle problematiche sottese a un incidente che ha determinato il sequestro di una porzione di area e al verificarsi di fessurazione sugli edifici confinanti, il 21 dicembre 2021 si è sottoscritta una proroga consensuale del termine per la stipula del contratto definitivo di acquisto al 31 dicembre 2022.

Nei primi mesi del 2022 sono proseguite le attività di approfondimento finalizzate alla chiusura dell’istruttoria di rilascio del titolo e vendita dell’area.

Per il sito di viale Doria, a seguito della stipula del contratto preliminare per il trasferimento del sito, avvenuta a dicembre 2020, sono state avviate le interlocuzioni con l’operatore e le Aree competenti dell’Amministrazione per la messa a punto del progetto attuativo, con particolare riferimento alle opere pubbliche di riqualificazione del viale, anche con riferimento alla localizzazione di stalli per il mercato.

È stata presentata in data 30/04/2021 istanza di istruttoria preliminare ai sensi dell’art.40 del Regolamento Edilizio, a seguito di approfondimenti progettuali derivanti dall’adeguamento alla componente geologica del PGT 2020.

In autunno 2021 è stata presentata istanza di Permesso di Costruire Convenzionato, cui è seguito lo svolgimento della Conferenza dei Servizi per l’approvazione del progetto definitivo i cui esiti non favorevoli da parte delle Aree e degli enti interessati hanno determinato la sospensione del procedimento. Preliminarmente alla presentazione del PdCC è stato sottoscritto, con il promissario acquirente e ASST, atto di modifica del vincolo “altius non tollendi” gravante sul sito in forza della Convenzione da cui origina l’area (Determina Dirigenziale 8172 del 03/10/2021).

Nei primi mesi del 2022 sono stati svolti insieme alle Aree competenti gli approfondimenti relativi al progetto di riqualificazione dello spazio pubblico del viale, al fine di definire i contenuti progettuali oggetto di pareri negativi/sospensivi in sede di Conferenza di servizi. La seconda Conferenza dei servizi si è svolta il 14/09/2022 e l'istruttoria tecnica si è conclusa, anche a valle del confronto con la Commissione per il Paesaggio. Nei prossimi mesi si procederà quindi con la chiusura del testo della convenzione preordinata al titolo.

Per quanto riguarda il sito denominato Scuderie De Montel, in data 21 dicembre 2021 è stato rilasciato il Permesso di Costruire 222/2021 e a oggi proseguono i lavori di realizzazione del progetto.

Per tutti i siti si è svolto, anche con il contributo di AMAT per le questioni più propriamente inerenti alla sostenibilità ambientale, confronto rispetto i contenuti progettuali e ambientali tra le proposte presentate in sede di gara e le proposte presentate con i titoli edilizi.

- Programma “Reinventing Cities – seconda edizione”:

Per il sito di Lambrate, per il quale FSSU (FS Sistemi Urbani) - proprietaria delle aree - ha gestito la gara, è stato fornito supporto all'Avvocatura Comunale per la difesa a fronte del ricorso presentato dal Team finalista classificatosi secondo. Il TAR con sentenza del 19/05/2022 ha respinto il ricorso (compresa la domanda risarcitoria).

A partire dalla notifica di aggiudicazione trasmessa ai team vincitori del bando, sono stati avviati tavoli di lavoro per l'attuazione dei singoli progetti e in particolare:

- per il sito Loreto in data 10/05/2022 è stato sottoscritto il contratto preliminare di compravendita per l'edificio di Via Porpora, la consegna anticipata dell'immobile è stata disposta con apposito verbale il 30/06/2022, è prevista nei prossimi mesi l'attivazione di utilizzi temporanei finalizzati alla promozione del progetto e alla realizzazione di confronti con la cittadinanza. Sono stati approfonditi temi progettuali riguardanti il mezzanino, lo studio e le analisi di traffico (veicolare, pedonale e ciclabile), le interferenze e le esigenze di ATM in ordine alle attività in essere e a quelle da ottimizzare, nonché approfondimenti inerenti alla eventuale procedura di esclusione dalla Valutazione Impatto Ambientale (per le funzioni commerciali previste dal progetto in corrispondenza del Piazzale). L'aggiudicatario, con il supporto dell'Amministrazione, ha svolto le attività di rilievo puntuale del sito utile agli approfondimenti progettuali. A fine luglio 2022 l'operatore, previo assenso da parte del Comune, ha presentato istanza di verifica preliminare ai sensi dell'art.40 del Regolamento Edilizio, la Conferenza di Servizi si è tenuta il 5/10/2022, il progetto è stato valutato anche dalla Commissione per il Paesaggio. È in corso di predisposizione il contratto preliminare di costituzione del diritto di superficie relativo al Piazzale.

Per il sito Crescenzero, sono stati svolti sopralluoghi in situ per la verifica dei vincoli esistenti nell'area e l'avvio delle indagini tecniche a cura dell'operatore, rappresentante del team vincitore, ed è stato avviato un tavolo di lavoro per la discussione della bozza di contratto preliminare per la costituzione del diritto di superficie presentata dal team vincitore. Parallelamente è stata avviata la procedura di frazionamento catastale delle aree oggetto del bando. È stato approvato il piano di caratterizzazione ambientale e le attività di indagine si svolgeranno, a seguito di condivisione con ATM attuale gestore del parcheggio, nel mese di novembre 2022 per poter procedere alla successiva redazione del Piano Operativo di Bonifica. Sono proseguite le attività di perfezionamento del testo di contratto preliminare di concessione del diritto di superficie di prossima sottoscrizione. Le attività hanno previsto il confronto con ATM per le tematiche legate alla dismissione del parcheggio esistente la consegna dell'area al soggetto aggiudicatario, d'intesa con Area Trasporto Pubblico Sharing e Sosta.

- Per il sito Ex Macello, è stata sottoscritta in data 3/08/2022 la convenzione per la disciplina degli usi temporanei. Si sono tenuti incontri di lavoro tecnico-amministrativo al fine di predisporre il contratto per la cessione del diritto di superficie necessario per la successiva presentazione della proposta di Piano Attuativo. A febbraio 2022 è stato approvato il Piano di Caratterizzazione, il progetto operativo di Bonifica e analisi di rischio è stato presentato nel mese

di agosto 2022 ed è in corso la procedura di approvazione. Sono stati avviati approfondimenti progettuali inerenti alla viabilità e distribuzione delle funzioni/servizi d'interesse pubblico. È proseguito il confronto con la Soprintendenza preliminarmente all'invio della richiesta di autorizzazione alla alienazione inoltrata il 26/07/2022. È proseguita l'attività volta al completamento del passaggio di consegna da So.Ge.Mi. all'operatore di tutti gli immobili residui (rispetto alla consegna di novembre 2021) nell'area dell'ex Macello e di tutti quelli nell'area dell'ex Avicunicolo e alla presentazione del Piano Attuativo (con sottoscrizione del verbale prevista per il 14/10/2022.) Sono proseguite le attività di interlocuzione con il soggetto aggiudicatario finalizzate alla sottoscrizione dell'atto di trasferimento del sito e la verifica delle tematiche correlate alla stipula.

- Per il sito Nodo Bovisa, sono in corso con le Aree Competenti e il soggetto aggiudicatario, approfondimenti di natura viabilistica. Nel corso del 2022 si sono svolti i tavoli di lavoro per la messa a punto della procedura finalizzata alla presentazione della proposta di Piano Attuativo, quindi la predisposizione del contratto preliminare di costituzione del diritto di superficie. L'attività ha previsto l'interlocuzione con il team Vincitore e Ferrovie Nord Milano, anche al fine di allineare le diverse progettualità (trasportistiche e di rigenerazione urbana) che interessano il Nodo (progetto definitivo ampliamento binari, prolungamento tram mediante fondi PNRR, progetto Molecola).

Nella pagina web dedicata a Reinventing Cities sul sito del Comune di Milano sono presenti le informazioni sui siti, sulla gara e gli aggiornamenti sull'andamento delle attività attuative.

Un tavolo di lavoro denominato *SAL – Stato Avanzamento Lavori*, coordinato dall'Area Pianificazione Urbanistica Generale, monitora con cadenza periodica (ultimo incontro il 15/09/2022) l'andamento delle istruttorie.

È stato fornito supporto, per le parti urbanistiche delle schede sito specifiche, in qualità di relatori nel corso di workshop e webinar, nonché per il trasferimento del knowhow, alla Direzione Casa che è responsabile della terza edizione del bando denominato “Reinventing Home”.

Sono state avviate attività preliminari alla pubblicazione di un bando rivolto a studenti di tutto il mondo promosso dal network C40 finalizzato alla raccolta di proposte progettuali interdisciplinari per la rigenerazione di quartieri in chiave sostenibile e finalizzate allo sviluppo del concetto di Città 15 minuti. L'avvio del programma è stato previsto a fine ottobre 2022.

### **Altri Piani/Programmi in corso**

#### **Piano Aria Clima**

Il Piano Aria Clima (PAC) prevede la realizzazione di aree pilota *carbon neutral* (**Azione 3.1.1. “Realizzazione di aree carbon neutral”**) e la definizione di linee guida per lo sviluppo e il monitoraggio della neutralità carbonica da applicarsi, a valle delle esperienze pilota, in modo progressivo nel Comune di Milano. La Direzione Rigenerazione Urbana è coinvolta nella predisposizione delle Linee Guida per le Aree Carbon Neutral. Nel periodo tra giugno e settembre sono proseguiti tavoli tecnici di lavoro con Area Energia e Clima e AMAT per la messa a punto della metodologia e del testo di linee guida, coordinando le azioni con le procedure attuative previste dal PGT (il PAC individua aree pilota all'interno degli Scali ferroviari Greco/Breda e Romana) attivando anche gli incontri con gli stakeholder. In particolare si registra la partecipazione con operatori coinvolti nell'attuazione degli interventi pilota (12 luglio, 15 luglio, 29 luglio). Gli incontri hanno avuto l'obiettivo di ricevere contributi/note alla bozza di linee guida, al fine di condividerne i contenuti e le modalità di formalizzazione entro la fine del 2022.

### Sono proseguite le attività relative a:

- **PRU Palizzi e PP Parco:** proseguono le attività già in corso nel 2021; in particolare si è conclusa la progettazione esecutiva del plesso scolastico e il progetto è in corso di validazione; si sono altresì svolti approfondimenti sui riferimenti normativi e regolamentari propedeutici alla presentazione dei titoli abilitativi sul Lotto AI.
- **PII Calchi Taeggi:** proseguono le attività già in corso nel 2021; in particolare, per l'ultimo lotto privato (R2), il titolo è stato rilasciato a gennaio 2022 e i lavori sono in corso, per le opere pubbliche connesse al lotto R2, il titolo è stato rilasciato a gennaio 2022 ed è in corso il completamento del progetto esecutivo; per il plesso scolastico, nel marzo 2022 è andata deserta la gara per l'affidamento dei lavori; i lavori del parco SeiMilano e del CAM sono stati avviati a marzo 2022; i lavori di bonifica di Fase 2 sono terminati e certificati e si è in attesa del certificato relativo; il progetto esecutivo degli interventi in Parco Cave è terminato ed è in corso la validazione. A causa dell'aumento dei prezzi degli ultimi mesi, l'operatore, nel corso del mese di settembre 2022, ha attivato un confronto con la Direzione Rigenerazione finalizzato alla presentazione di un'istanza ai sensi della Delibera di Giunta 1147 del 4/08/2022 (*"Linee di indirizzo volte al contenimento degli impatti derivanti dagli aumenti eccezionali dei prezzi [...]"*).
- **PIR Isola De Castilla:** a seguito dell'approvazione di concerto con la Direzione Cultura della determina 9166 del 27/10/2021 si è in attesa dell'ultimazione dei lavori relativi alla SCIA antincendio propedeutica alla sottoscrizione dell'atto di asservimento all'uso pubblico di uno spazio dedicato ad archivio per la Fondazione Parri.
- **Accordo di Programma / PII Cascina Merlata:** a seguito della presentazione di istanza da parte del Soggetto Attuatore, sono in corso di istruttoria le Varianti ai Piani di Coordinamento relativi alle Unità "UCP5" e "UCP6". La Commissione per il Paesaggio ha esaminato entrambi i piani con parere contrario. Il Soggetto Attuatore, preso atto dell'esame negativo, valuterà le azioni conseguenti. Riguardo l'Unità "UCP1" è in corso di realizzazione il nuovo polo commerciale con funzioni terziarie (Merlata Bloom) che metterà in connessione il nuovo quartiere di Cascina Merlata con lo sviluppo dell'area MIND.  
In merito alle opere pubbliche, relativamente al **nuovo Plesso Scolastico**, ad esito del bando di gara i lavori hanno visto un tardivo avvio (aprile 2022) a causa di interferenze con sottoservizi e infine un rallentamento dell'esecuzione causato dal rincaro dei prezzi delle materie prime. Anche per quanto riguarda la riqualificazione dell'area del Piazzale Cimitero Maggiore, dopo l'avvio dei lavori, avvenuto a marzo 2022, il cantiere ha subito una battuta d'arresto causata dall'attuale aumento dei prezzi.  
Riguardo le aree comunali a nord di Via Barzaghi, sulle aree rimanenti dell'ex-cava Triboniano, risultano completate le attività di analisi dei suoli effettuate da parte del Soggetto Attuatore e completata la fase di pulizia delle aree comunali affidata ad AMSA S.p.A., sono in corso di definizione le attività da svolgere per la consegna delle aree da parte dell'Amministrazione ad ATM, per l'avvio della progettazione e futura realizzazione del deposito bus elettrici ATM e della nuova area destinata a deposito bus a idrogeno.  
In data 14/07/2022 si è riunito il 3° Tavolo Tecnico TPL "Cascina Merlata", istituito dall'AdP, volto ad aggiornare i soggetti interessati sullo stato di avanzamento della progettazione e delle relative risorse economiche relative agli **interventi di potenziamento del sistema di trasporto pubblico** con l'obiettivo, in particolare, di stabilire l'entità del finanziamento da destinare alla futura stazione MIND-Merlata.



4.a



11.2

- **PII CityLife:** riguardo gli interventi sui plessi scolastici del Municipio 8 si evidenzia la presentazione del titolo edilizio per la **Scuola “Rinnovata Pizzigoni”** in Via Castellino da Castello, 10 all’interno del quale verranno effettuate opere di risanamento conservativo, riqualificazione funzionale e adeguamento normativo (CPI, CIS, adeguamento impianti tecnologici, abbattimento barriere architettoniche, interventi di **efficientamento energetico**).

Per quanto riguarda le altre opere pubbliche previste dal piano si segnalano:

- l’avanzamento della progettazione relativa agli orti urbani previsti all’interno del Municipio 8 costituiti da vasche, spazi comuni, nuove alberature, arredi, recinzione delle aree ortive; in particolare si è in attesa dell’autorizzazioni necessarie da parte degli altri Enti, per la presentazione del titolo da parte del Soggetto Attuatore;
- la realizzazione di un impianto di Pump Track e BMX: spazio attrezzato ludico-sportivo, connesso al mondo delle due ruote, nell’area compresa tra Viale Duilio e il Velodromo Maspes - Vigorelli. Il progetto, a seguito delle integrazioni progettuali richieste in merito alla sistemazione dello spazio pubblico, è stato valutato positivamente dalla Commissione per il Paesaggio. In attesa dell’avvio dei lavori quest’area potrà temporaneamente ospitare servizi sportivi quali campi da padel.

Per quanto riguarda la conclusione del Parco pubblico, sono completate e certificate le operazioni di bonifica, e sono state installate ulteriori sculture di arte contemporanea come da progetto denominato *ArtLine*.

A seguito della IV variante, sono in corso i lavori per la realizzazione dei lotti Rd e Re su Largo Domodossola e in data 26/07/2022 è stato sottoscritto il VI Atto Integrativo alla Convenzione, che ha recepito gli indirizzi riguardanti le opere pubbliche previste dalla Delibera di approvazione, tra cui il progetto di riqualificazione del Monte Stella (parere favorevole da parte del Municipio 8 con Deliberazione 24 del 30/05/2022).

Relativamente al nuovo Comando Polizia Locale, ad oggi sono in corso le operazioni di bonifica delle aree il cui termine è previsto per la primavera 2023.

- **Polo Urbano Fiera/Progetto di riqualificazione dei Padiglioni P1 e P2:** in attuazione dello Studio di Coordinamento Progettuale Unitario (S.C.P.U.), quale strumento previsto dall’Atto integrativo all’Accordo di Programma “Fiera Polo Urbano” è stata presentata S.C.I.A. alternativa al P.d.C. per la realizzazione di un edificio sito in “Area 2 – Scarampo” (Lotto BFF), che ha ottenuto parere favorevole da parte della Commissione per il Paesaggio. Riguardo al progetto di riqualificazione dei Padiglioni P1 e P2 gli uffici sono in attesa di ricevere la proposta di trasformazione del nuovo centro di produzione RAI TV a seguito dell’approvazione del nuovo piano industriale RAI.
- **PA Bagutta-Fatebenesorelle:** a febbraio 2022 si è conclusa la procedura di evidenza pubblica per l’affidamento dei lavori della riqualificazione di Via Fatebenesorelle, nel marzo 2022 è stato sottoscritto il relativo contratto di appalto e ad aprile sono stati consegnati i lavori; per la piscina di Via Fatebenesorelle, ad inizio agosto l’appalto è stato aggiudicato e sono in corso gli adempimenti propedeutici alla firma del contratto.
- **PII Monti Sabini:** con riferimento al Comparto A, come programmato a fine 2021, dopo che l’iniziativa internazionale denominata “*Reinventing Cities*” non ha sortito effetto per la mancata presentazione di manifestazioni di interesse, nei primi mesi del 2022 si sono svolti gli incontri e le interlocuzioni con gli Assessorati competenti e si è formalizzata la richiesta di parere al Municipio 5 (maggio 2022) per definire linee di indirizzo rispetto ai servizi da insediare quali opere a scemputo della trasformazione del Comparto A (Dotazioni territoriali e diritti edificatori) da porre a base del nuovo bando. Con riferimento al Comparto B, a valle del completamento della computazione del progetto definitivo di ristrutturazione del CAM Verro, sono in corso valutazioni in ordine al superamento dell’importo massimo dell’obbligazione convenzionale. Con riferimento al Comparto C, tra giugno e fine settembre sono state pagate rispettivamente la terza e quarta (e ultima) rata di monetizzazione.



- **PR Gallarate:** si sono concluse le verifiche di congruità tecnico-economica dei progetti definitivi dell'asilo nido e delle opere di urbanizzazione primarie e secondarie previste dal Piano di Recupero, propedeutiche alla stipula della convenzione attuativa: è in corso l'istruttoria dei suddetti progetti definitivi. Con deliberazione 57 in data 11/7/2022 il Consiglio Comunale ha autorizzato la variazione del Piano dei Servizi ai sensi dell'art. 9.15 della L.R. 12/05 (in coerenza con gli ultimi aggiornamenti dei progetti urbanizzativi citati).
- **PL Mercedes:** in data 30/08/2022 è stato sottoscritto il IV atto integrativo alla convenzione, pertanto essendo scaduti i termini dell'obbligo di manutenzione dell'area a verde in capo al soggetto privato, sono in corso le attività necessarie per la presa in consegna della stessa da parte dell'Amministrazione comunale.
- **PII Pasubio Feltrinelli:** riguardo alla Realizzazione del Museo della Resistenza, in seguito al completamento della fase di progettazione definitiva, il Ministero della Cultura, finanziatore dell'opera, ha avviato le procedure di gara per la realizzazione dello stesso.
- **PII Progetto Portello:** sono in fase attuativa, attraverso procedure in carico alla DS Attuazione Diretta PGT e SUE, le previsioni dell'atto integrativo dell'Accordo di Programma "Portello".  
È stato perfezionato l'aggiornamento dell'atto di identificazione degli spazi utilizzabili a chioschi all'interno delle aree asservite. È stato approvato con Determina Dirigenziale 6792 del 16.08.2022 lo schema di atto unilaterale di asservimento ad uso pubblico in parziale modifica dell'atto di asservimento del 24/01/2005 che recepisce le variazioni catastali per la nuova collocazione della superficie fondiaria per l'installazione dei chioschi per l'esercizio delle attività commerciali e/o espositive, terziarie o artigianali.  
Nell'ambito dell'AdP Polo urbano Fiera, si è concluso il bando di alienazione delle Aree comunali limitrofe al cosiddetto ambito Scarampo, per cui è in previsione la realizzazione di percorsi viari e ciclopedonali volti a una miglior accessibilità agli ambiti residenziali compresi tra Via P. Uccello e C. Madruzzo, incluso il collegamento alla fermata della metropolitana M5 "Portello".
- **PII Garibaldi Repubblica e riqualificazione aree limitrofe (ex Varesine – Isola):** dopo l'apertura al pubblico del parco "Biblioteca degli Alberi" sono in corso le opere relative al Permesso di Costruire (PdC) del progetto privato per la nuova sede Unipol sul lotto Via Melchiorre Gioia - Fratelli Castiglioni. Per quanto riguarda il nuovo Centro Civico e il "Padiglione Infanzia" è stato presentato il progetto esecutivo (attualmente in fase di verifica a cura di MM S.p.A.).
- **Stazione Garibaldi:**  
Si sta completando l'iter per la sottoscrizione di una convenzione tra Comune e RFI SPA e FFSSU SRL per l'intervento di riorganizzazione e riqualificazione della Stazione Garibaldi. Questa convenzione che potrà permettere anche l'accesso a finanziamenti PNRR prevede la pedonalizzazione di Piazza Freud e la sua completa trasformazione a piazza di elevata qualità urbana, riducendo di conseguenza l'accesso carraio all'area e inibendo la possibilità di sosta.

#### **Permessi di Costruire Convenzionati:**

Alla data del 30/09/2022 è proseguita l'istruttoria per i seguenti interventi:

- Via Porlezza angolo Via Giulini: intervento di riqualificazione piazzetta a scomputo oneri, in fase di ultimazione e mediante SCIA ex art. 23 condizionata a convenzione stipulata il 25/02/2021 e in attesa di approvazione della scia variante finale per conseguente comunicazione di fine lavori.

- Piazza San Fedele 1/3: stipulata Convenzione il 23/12/2020 e rilasciato Permesso di Costruire Convenzionato 63/2021 del 23/03/2021 per riqualificazione di edificio privato a destinazione terziario-direzionale e parziale cambio d'uso da terziario a commerciale, mediante risanamento conservativo e ristrutturazione edilizia, con opere di urbanizzazione a scomputo degli oneri consistenti nella riqualificazione di un tratto di Via Silvio Pellico e un tratto di Via Carlo Cattaneo, interventi manutentivi presso l'ex albergo Cobiانchi, opere di arredo urbano in Piazza San Fedele. Inizio lavori unicamente per l'intervento privato in data 17/05/2021. In fase di affidamento le Opere Pubbliche.
- Via Adriano 1: B2 – stipulata convenzione 23/03/2021; è in corso l'attuazione con i relativi titoli edilizi. In fase espletamento le gare per l'aggiudicazione dei lavori inerenti le opere pubbliche.
- Via De Lemene: con Determina Dirigenziale 577/2021 del 05/02/2021 è stato approvato l'atto d'obbligo per la riqualificazione e ampliamento dell'impianto sportivo in concessione a FIPAV. Iniziati i lavori.
- Via Giovenale 15 - Permesso di Costruire Convenzionato 430/2019: sono state presentate le SCIA Art. 23 per l'attuazione delle opere urbanizzative da realizzare a scomputo oneri, come disciplinate all'interno della Convenzione Urbanistica del 05/12/19:
  - nel mese di maggio 2021:
    - Riqualificazione Piazza Tito Lucrezio Caro: opere realizzate e consegnate anticipatamente;
    - Riqualificazione porzione Parco Resistenza (Via Tabacchi): opere in fase di ultimazione;
    - Sostituzione pavimentazione portico C.na Piccola (Complesso C.na Chiesa Rossa): opere realizzate e consegnate anticipatamente.
  - Nel mese di ottobre 2021:
    - Riqualificazione della Via Col Moschin attualmente in fase di realizzazione.
- Via Comasina 2: ampliamento area verde su area a pertinenza indiretta: ultimati i lavori riguardanti la sistemazione dell'area a pertinenza indiretta, ceduta contestualmente alla stipula della Convenzione Urbanistica. Consegnate le opere e aperte al pubblico.
- Via Orti 25, Lamarmora 26: sono in fase di completamento i lavori di riqualificazione stradale di Via Orti. La via risulta aperte al pubblico.
- Via Barona 31/33: (Permesso di Costruire Convenzionato 276 del 26/07/2019 relativo al Lotto 1); verranno realizzate urbanizzazioni secondarie con titolo abilitativo afferente al Lotto 2. Ancora in corso le opere di bonifica.
- Alzaia Naviglio Pavese 78: (Permesso di Costruire 111 dell'18/06/2021) - attività in corso.
- Via Gola: stipulata convenzione per la riqualificazione stradale in data 28/12/2021. Rilasciato il Permesso di Costruire 76 del 02/05/2022 inerente alla riqualificazione stradale di via Gola. Attualmente sono in fase di espletamento le attività inerenti alla gara d'appalto. Largo Treves – Via Palermo: stipulata convenzione per la riqualificazione degli spazi pubblici stradali e delle aree cortilizie e giardino del plesso scolastico di via Palermo in data 25 novembre 2021. Rilasciato Permesso di Costruire 41 del 08/03/2022. In corso la gara per l'aggiudicazione delle opere.
- Via Bertini: stipulata convenzione in data 21/12/21 e rilasciato Permesso di Costruire Convenzionato 35 del 22/02/22 per la realizzazione di un edificio privato ad uso residenziale e sistemazioni stradali. Presentato inizio lavori.
- Via San Cristoforo, 4-12: sono previste la riqualificazione di Via San Cristoforo (tratto compreso tra Via Pesto e Viale Cassala), la riqualificazione di Via Troya con la **riconversione a percorso ciclopedonale** e la **riqualificazione ad area verde** dell'area attualmente occupata dalla ricicleria di Piazzale Milizie a valle dello smantellamento della medesima; stipulata Convenzione in data 28/04/22 con determinazione dei masterplan delle Opere di Urbanizzazione, cronoprogramma operativo e modalità attuative delle medesime.
- Via Cabella 46 in data 3/02/2022: è stata stipulata la Convenzione relativa al Permesso di Costruire Convenzionato riguardante un'area proveniente dal Fondo di Valorizzazione del Patrimonio Immobiliare del Comune di Milano. L'intervento riguarda la realizzazione di una Media Struttura di Vendita in sostituzione



11.2 e  
11.7

di un edificio scolastico dismesso con sistemazione dell'area ceduta a verde ricreativo. Rilasciato Permesso di Costruire 44 in data 8 marzo 2022. Inizio lavori delle opere private in data 4/04/2022. Inizio lavori opere di urbanizzazione in data 9/05/2022.

- Via Litta Modignani Snc - in corso.
- Via Calderon de La Barca - in corso.
- Via Bonnet: l'intervento prevede la cessione/asservimento di aree (in gran parte già di uso pubblico) al fine della riqualificazione della viabilità esistente. In attesa di soluzione progettuale con revisione prezzi.
- via Zecca Vecchia 3 e Valpetrosa 6: l'intervento prevede la permuta di limitata porzione di area stradale pari a mq 14,48 con proprietà privata pari a mq 28,19 oltre alla cessione gratuita dell'area di via Scaldasole 6 con i relativi diritti edificatori (PAVI 2019, 2020, 2021).
- Via Passerini 13 – in corso.
- Via Savona 105: è prevista la cessione dell'area, quale parte di dotazione territoriale da destinare a verde pubblico come ampliamento del limitrofo parco "Anna Del Bo Boffino", l'asservimento di porzione di area verde e la realizzazione di una struttura polifunzionale all'interno dell'area a verde in cessione, a servizio del Municipio.
- Via Rovigno 18: sono previste opere di urbanizzazione primaria e secondaria (parco pubblico di circa 1.738 mq e ampliamento stradale pari a 419 mq) con cessione di complessivi 2.157 mq. Chiusa la Conferenza di Servizi: concluso e in attesa di certificazione il procedimento di bonifica propedeutico alla stipula della Convenzione
- Piazza Cordusio – vie Orefici – Tommaso Grossi sino a Largo Santa Margherita. In corso.
- Corso Buenos Aires (Petrella – Scarlatti - Pergolesi): stipula Convenzioni tratta Petrella-Pergolesi in data 16/06/2022 e tratta Scarlatti – Petrella in data 27/07/2022
- Giardini Via Zanoia - intervento di riqualificazione della zona Solarium centro Balneare Romano concluso in data 06/05/2022.
- Assietta 19 – realizzazione di palazzetto sportivo per hockey in line quale Servizio privato di interesse pubblico e generale – Catalogo dei Servizi NA P.d.S. Vigente PGT: Sport (mq. 2.985 di SL Convenzionale a Servizio). Stipulata Convenzione Urbanistica in data 26/05/22.

Sono proseguite le attività relative alle Convenzioni relative agli ambiti in norma transitoria (ex Zone A e B di recupero):

- Via Abba 38
- Via Bonomi 6
- Via Morelli snc
- Via Cusago 96
- Via Barnaba Oriani, 58-60
- Via San Bernardo, 47
- Isola Giovannina (Seguro Frosinone).

## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare politiche di rigenerazione urbana per una città resiliente e sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Interventi di riqualificazione ambientale e di rafforzamento del sistema del verde

## DIREZIONE

Rigenerazione Urbana

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Il programma è dedicato alla attivazione di interventi aventi come tema centrale il recupero delle caratteristiche ambientali del suolo (sia per aree di proprietà comunale che privata con rivalsa economica sull'operatore a seguito di poteri sostitutivi), delle acque, del sistema del verde. Attengono a questo tema:

- PII Montecity-Rogoredo (Santa Giulia – Area Nord - ex Montedison): gli interventi di bonifica sono stati avviati e sono in corso. Il lotto di bonifica relativo all'Arena è concluso, in attesa di certificazione.
- Bovisa: riguardo al Lotto 1A i lavori sono conclusi, Città Metropolitana deve rilasciare il Certificato di Avvenuta Bonifica.
- PII Calchi Taeggi: gli interventi di bonifica sono completati e si sono da tempo avviate le attività edilizie.

#### Lotta all'abusivismo, demolizioni d'ufficio, interventi contingibili e urgenti

È proseguita la vigilanza sull'attività urbanistico-edilizia nel territorio comunale prendendo in carico le segnalazioni sui presunti abusi, pervenute da privati, dalla Procura, dalla Polizia Locale, dagli uffici dei 9 Municipi e altre Direzioni.

È stato fornito supporto alle altre Direzioni negli atti conseguenti le procedure di demolizione coattiva (Area Rizzoli, Via Cascia, Via Marotta, campo ROM Vaiano Valle) e sono stati gestiti i relativi contenziosi instaurati a seguito delle procedure avviate (Via Isimbardi, Via De Sanctis).

È proseguita la trattazione dei fascicoli già in carico, ove opportuno concludendo i procedimenti a seguito dell'ottemperanza agli atti precedentemente emessi.

A seguito del Bando Demolizioni vinto nel 2021, il Comune di Milano è stato invitato a collaborare, su invito del Ministro delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili, alle attività del Tavolo tecnico per l'attuazione della Banca Dati Nazionale sull'Abusivismo Edilizio (B.D.A.E), in collaborazione con gli altri Enti coinvolti (Ministero dell'Interno, Ministero della Cultura, Ministero della Transizione ecologica, Agenzia delle Entrate, Anci).



## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare politiche di rigenerazione urbana per una città resiliente e sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Completamento progetti/interventi programmati

## DIREZIONE

Rigenerazione Urbana

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### a) Concessioni d'uso e concessioni in diritto di superficie:

sono proseguiti gli approfondimenti progettuali e convenzionali volti alla concessione in diritto di superficie dell'ex discoteca Karma (ambito Porto di Mare), il cui progetto di riqualificazione è attualmente sottoposto alla verifica di compatibilità ambientale con le norme del Parco Agricolo Sud Milano.

### b) Acquisizioni e retrocessioni di aree destinate a sede stradale, permutate e cessioni di aree comunali a titolo oneroso e a titolo gratuito, acquisizioni e alienazioni di aree, anche in forza di piani urbanistici.

- PA7 Trotto, PA8 Via Novate, PA Greco-Breda, PA Farini-Valtellina: nel corso del 2022 sono proseguite le attività di istruttoria, anche nell'ambito dei procedimenti di VAS, propedeutiche all'adozione/approvazione dei Piani, presupposto per il perfezionamento delle cessioni/acquisizioni/permutate previste all'interno del PAVI 2022.
- PR Gallarate: nel corso del 2022 sono proseguite le attività di istruttoria propedeutiche alla stipula della convenzione attuativa nella quale si perfezioneranno le acquisizioni previste all'interno del PAVI 2022.
- Via Vittorio De Sica: accorpamento al demanio stradale comunale, ai sensi e per gli effetti dell'art. 31 – commi 21 e 22 – della legge 448/1998, delle porzioni di sedime stradale individuate catastalmente con i mappali 115 e 117 del foglio 284 della superficie rispettivamente di mq. 9 e di mq. 17 di proprietà della Società Fino Immobiliare S.r.l.. Le attività di trascrizione e voltura catastale sono state completate.
- Via Parenzo – Via Bisceglie: a fine 2020 i proprietari dell'area di Via Parenzo si sono dichiarati disposti a cedere la propria area, adiacente al Parchetto Restocco, al fine della sua implementazione, in permuta con altra area di proprietà comunale di valore equivalente, su cui poter esprimere la capacità edificatoria potenziale dell'area ceduta. È stata valutata l'area a parcheggio di Via Bisceglie idonea per permuta con la sopra citata area. In corso la definizione del provvedimento per l'allocazione dei diritti edificatori.
- Via Barnaba Oriani: esame, per gli aspetti urbanistici, della proposta di accordo transattivo.
- Via Parenzo: sono in corso le attività finalizzate all'acquisizione dell'area.

**c) Acquisizioni di terreni e perequazioni**

- PII Manifattura Tabacchi: proseguono le attività istruttorie (connesse in particolare con la verifica del progetto relativo al nuovo edificio destinato ad ERP e spazi aperti circostanti) ai fini del perfezionamento della permuta prevista all'interno del PAVI 2022.
- In attuazione degli artt. 2 e 7 del Documento di Piano e dell'art. 7 delle Norme di Attuazione del Piano delle Regole, "*ambito della perequazione urbanistica*", norme che dispongono il trasferimento della proprietà al Comune di Milano delle aree individuate dal PGT a pertinenza indiretta con contestuale riconoscimento di diritti edificatori perequati, oltre a quelle acquisite nei primi mesi del 2022, dal mese di giugno sono proseguite le attività finalizzate all'acquisizione di ulteriori aree senza pagamento di corrispettivo, la cui stipula sarà perfezionata ad ottobre: Via Budrio (area 1 e 2); Via Fratelli Zanzottera; area sita in Via Dudovich/Treccani degli Alfieri/Bellarmino, area sita in Via Vaiano Valle.
- In attuazione di un accordo transattivo, approvato con deliberazione di Giunta Comunale 932/2021 e con deliberazione di Consiglio Comunale 103/2021, è in corso di definizione la data di stipulazione dell'atto pubblico per il trasferimento a titolo oneroso dell'immobile di Via Cena 27.

**d) Concessioni in diritto di superficie - cascine di proprietà comunale**

sono proseguiti gli approfondimenti progettuali e convenzionali volti alla concessione in diritto di superficie di Cascina Sella Nuova e alla concessione d'uso di Cascina San Giacomo. A Porto di Mare è in fase di definizione anche la concessione in diritto di superficie a MM S.p.A. della Cascina Nosedo (in linea con quanto previsto dalla Deliberazione di Giunta Comunale 1221/2020) e in data 7/04/2022 è stato aggiudicato provvisoriamente il bando per la concessione in diritto di superficie di una porzione di Cascina Carpana.

**e) Modifica di previsioni per la realizzazione di opere di interesse pubblico/per la cessione di aree e conseguenti monetizzazioni PII Frigia Rucellai:**

proseguono le attività istruttorie (connesse in particolare alle verifiche sul progetto di torna-indietro del parcheggio pubblico) ai fini del perfezionamento della cessione prevista all'interno del PAVI 2022.

**f) Trasformazione del diritto di superficie in piena proprietà e rimozione anticipata dei vincoli convenzionali dell'edilizia residenziale convenzionata:**

dal 01/01/2022 al 30/09/2022 sono stati stipulati 67 atti notarili di riscatto dei diritti superficiali relativi a somme già versate nel 2021 oltre a 115.718,00 € (relativamente agli ultimi 6 atti stipulati); 30 atti notarili (per entrate pari a circa 470.330,00 €) per la sola rimozione dei vincoli convenzionali.

**g) Edilizia residenziale sociale e Studentati convenzionati:** prosegue l'istruttoria delle 9 convenzioni istruite nel 2021 e nei primi mesi del 2022 per **alloggi di edilizia residenziale sociale**. Prosegue inoltre l'istruttoria delle 6 convenzioni per strutture relative a residenze universitarie convenzionate iniziate nel 2021, per un totale di 2.909 posti letto. Proseguono i lavori del tavolo di lavoro congiunto sul tema delle residenze universitarie, anche in relazione ai finanziamenti ministeriali resisi disponibili, che vede coinvolte diverse Direzioni dell'Amministrazione, le Università milanesi e i maggiori operatori privati attivi sul territorio milanese. In merito all'attuazione delle quote ERS nei Piani Attuativi, si sta procedendo in collaborazione all'istruttoria dei diversi piani. Prosegue l'attività di coordinamento con la Direzione Casa al fine del completamento del passaggio di consegne.

**h) Valorizzazione immobiliari:** prosegue l'attività di valutazione di immobili comunali, perfezionando 45 valutazioni di immobili comunali e 1 pareri di competenza per la verifica dei Piani Economici inerenti interventi di edilizia convenzionata ordinaria, alla data del 30/09/2022.



## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Semplificare i processi anche attraverso l'utilizzo dell'informatica e messa a sistema di tutte le informazioni a supporto dell'edilizia e del territorio

## PROGRAMMA OPERATIVO

Razionalizzazione ed efficientamento delle procedure urbanistico-amministrative

## DIREZIONE

Rigenerazione Urbana

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Riorganizzazione dei processi gestionali e amministrativi del Comune mediante costante adeguamento ed efficientamento della macchina amministrativa del comparto Urbanistica ed Edilizia Privata:

#### 1. Trasparenza e semplificazione in materia urbanistica, edilizia e ambientale - implementazione piattaforme informatiche

Nel 2020 sono stati avviati i lavori per la realizzazione di un prototipo a breve periodo che riguarda l'aggiornamento del Piano dei Servizi del PGT attraverso la condivisione delle informazioni sia geografiche sia tabellari su Geoportale. Sono stati altresì predisposti con il supporto del SIT centrale (Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale), i servizi di mappa per l'aggiornamento sia delle informazioni geografiche sia delle informazioni tabellari dei servizi afferenti a cinque categorie del Piano dei Servizi del PGT – Istruzione, Cultura, Servizi sociali, Innovazione economica e Sport. Nel 2022 questa modalità di condivisione è stata utilizzata dalla Direzione Cultura e dalla Direzione Lavoro, Giovani e Sport.

Stante che, nel periodo 2020-2022, tali applicazioni web fornite da SIT sono state utilizzate poco o per nulla, si è ritenuto opportuno dismetterle e investire tempo e risorse nel supporto alla costruzione di un contenitore unico (in capo a SIT-ITED) nel quale riversare tutte le informazioni a disposizione delle varie Direzioni, geograficamente localizzate. Direzione Sport potrebbe ancora utilizzare la applicazione web originaria, Direzione Cultura ha costruito con SIT il suo database condiviso puntuale, il lavoro di aggiornamento e controllo di Direzione Casa ha raggiunto uno step consolidato per la parte che afferisce al Comune e ha messo a disposizione il proprio strato geografico GIS. Direzione Educazione invece mette a disposizione i dati scolastici attraverso i database ANASCO e SUSE. Con Direzione Welfare e Salute è tuttora in corso il lavoro supporto alla sintesi delle diverse fonti informative in un unico strato geografico mentre i dati della Direzione, suddivisi in diversi database ancora non dialoganti tra loro, sono messi a disposizione tramite SIT ma le modalità di aggiornamento sono ancora in corso di definizione. Per tutte le Direzioni è sempre attivo il supporto ai referenti Dati per la costruzione, strutturazione e condivisione di detti dati, spesso suddivisi e parcellizzati in tabelle excel utili alla gestione interna ma non pronti per la lettura analitica e la condivisione su piattaforma geografica.

Tutti i dati del PGT, invece, sono dal 2020 strutturati e condivisi secondo le specifiche SIT su Geodatabase ESRI in ambiente Oracle.

Si sono svolti diversi incontri che stanno portando alla conclusione delle attività per l'implementazione in Diogene delle diverse banche dati contenenti fascicoli edilizi, il cd "database unico", al fine di agevolare il lavoro interno di ricerca degli atti edilizi.

#### 2. Omogeneizzazione e standardizzazione procedure



16.6

È proseguito il monitoraggio/aggiornamento delle procedure attivate, finalizzato a semplificare, efficientare e standardizzare le modalità di lavoro, sia interne alla Direzione che trasversali ad altre Direzioni competenti per aspetti specifici. Nei primi mesi del 2022, ad esito dell'aggiornamento della struttura organizzativa, sono ripartiti i gruppi di lavoro, che hanno individuato ulteriori priorità quale la revisione delle Linee Guida per la realizzazione delle opere di urbanizzazione nell'ambito dei procedimenti urbanistico-edilizi. È stata, quindi, avviata l'attività prodromica alla revisione delle Linee Guida, focalizzandosi sulle questioni più rilevanti che richiedono l'individuazione di soluzioni efficaci per un iter procedimentale più celere, tenuto anche conto delle recenti novità normative e del mutamento del quadro economico di riferimento delle opere pubbliche.

Con Delibera di Giunta Comunale 1147 del 04/08/2022, ad oggetto *“Linee di indirizzo volte al contenimento degli impatti derivanti dagli aumenti eccezionali dei prezzi dei materiali da costruzione, nonché dei carburanti e dei prodotti energetici, in relazione agli appalti di lavori da realizzarsi a scomputo degli oneri di urbanizzazioni in forza di convenzione urbanistica stipulata con l'Amministrazione, oltre che all'immediata ripresa dei lavori nei relativi cantieri”* in analogia a quanto previsto per le stazioni appaltanti pubbliche, sono state inoltre approvate le misure volte al contenimento degli impatti derivanti dagli aumenti eccezionali dei prezzi dei materiali da costruzione, nonché dei carburanti e dei prodotti energetici, in relazione agli appalti di lavori da realizzarsi a scomputo degli oneri di urbanizzazioni in forza di convenzione urbanistica stipulata con l'Amministrazione, oltre che all'immediata ripresa dei lavori nei relativi cantieri. Il provvedimento prevede un'efficacia di sei mesi dall'eseguibilità della delibera.

La Direzione Specialistica Attuazione Diretta PGT e SUE svolge periodicamente riunioni di allineamento in relazione alle casistiche relative ai titoli edilizi e all'uniforme applicazione della normativa. Tali attività sono riportate nell'ambito del sotto gruppo di lavoro del tavolo “C”è Milano da Fare”.

### **3. Mappa per la determinazione dei valori di monetizzazione**

Dal 20/07/2022 è disponibile applicazione per l'individuazione delle zone per il calcolo della monetizzazione sulla pagina internet <https://www.comune.milano.it/aree-tematiche/urbanistica-ed-edilizia/monetizzazioni>.

Per individuare la zona di appartenenza è possibile navigare all'interno della mappa ed effettuare la ricerca attraverso indirizzo (Via e civico) oppure ai catastali (foglio e particella).

### **4. L'informazione ai cittadini**

Proseguono le attività di efficientamento dei servizi al cittadino. Sono state perfezionate le attività per l'attivazione dello sportello virtuale tramite piattaforma Teams per le richieste di “informazioni su pratiche in corso” anche per i tecnici oltre che per i Responsabili del Procedimento. Prosegue inoltre l'attività di aggiornamento sul sito delle faq in materia edilizia. Sono proseguite le attività di riscontro alle domande pervenute dai professionisti per la successiva pubblicazione sul sito istituzionale nella sezione PGT 2030 e sulla pagina dedicata alle FAQ del SUE. È costantemente aggiornata la pagina web relativa agli “edifici abbandonati e degradati”, attraverso le integrazioni delle informazioni con le disposizioni relative al “patrimonio edilizio dismesso con criticità” e aggiungendo il servizio di mappa, nel quale sono riportati gli immobili e gli ambiti di esclusione così come individuati dalla Deliberazione di Consiglio Comunale 108/2021.

### **5. Procedimento relativo alle visure dei fascicoli edilizi**

È in corso il servizio, affidato all'esterno, di mappatura, digitalizzazione e conservazione temporanea dei fascicoli edilizi presso un archivio remoto nonché la lavorazione delle istanze di visura e la digitalizzazione dei fascicoli edilizi on demand. A maggio 2022 è stata affidata all'operatore esterno la ripetizione di tale servizio. Le attività svolte hanno consentito di ottenere i seguenti risultati:





- visura dei fascicoli cartacei a 30gg con ottimizzazione del flusso per Atti di Fabbrica e Bonus 110%, garantendo un numero di appuntamenti per la visura pari a circa 125/settimana
- Trasmissione dei Fascicoli digitalizzati a 30/60gg dalla presentazione dell'istanza mediante processo totalmente digitale.
- Tempi di evasione per le visure degli atti di modifica (archivio remoto) in circa 60 gg.

Svolte le attività propedeutiche alla pubblicazione di una consultazione preliminare di mercato ex art. 66 del d. Lgs. 50/2016 finalizzata all'individuazione di soluzioni progettuali per la gestione dei servizi di digitalizzazione e visure dei fascicoli edilizi, previo assenso della Soprintendenza Archivistica, in vista della successiva elaborazione degli atti del relativo bando di gara.

#### **6. Revisione Linee Guida sulle opere a scomputo oneri di urbanizzazione**

Con riferimento alle opere di urbanizzazione da realizzare nell'ambito dei procedimenti urbanistico-edilizi, presso la Direzione è stata avviata l'attività di revisione delle Linee Guida approvate dalla Giunta Comunale con deliberazione 1117/2013, considerata la necessità di adeguare il loro contenuto alle Linee Guida ANAC, alla procedura avviata dalla Commissione Europea, nonché alle recenti novità normative. Il focus riguarda l'approfondimento di diverse ipotesi procedurali, al fine di individuare l'iter amministrativo e le soluzioni organizzative che rispondano in modo efficace alle esigenze di un settore economico che sta subendo gli effetti negativi derivanti dall'aumento dei prezzi dovuto all'attuale crisi energetica.

#### **7. Interventi di Rigenerazione Urbana**

A partire dagli ultimi mesi del 2021 è iniziato un lavoro di mappatura e rappresentazione degli interventi di Rigenerazione Urbana più significativi e rilevanti nel territorio milanese inseriti nel contesto delle altre dinamiche del territorio di dimensione più minuta e distribuita denominato Atlante della Rigenerazione Urbana. Tali interventi ricomprendono Grandi Funzioni Urbane, Accordi di programma, Piani Attuativi, Piani Integrati di Intervento, Concorsi - Reinventing Cities, Permessi di Costruire Convenzionati, gli interventi del programma PINQuA, i progetti React-EU, gli interventi del Piano Quartieri, Piazze Aperte, le nuove progettualità verdi, le strategie potenziali del PGT. L'ambizioso obiettivo che si pone l'Atlante è quello di fare sintesi delle trasformazioni sul territorio con il miglior stato di aggiornamento e rappresentatività possibile. Nei primi mesi del 2022 il lavoro è proseguito ed è stato implementato coinvolgendo tutte le Aree della Direzione. Oltre alla rappresentazione cartografica in formato classico, cartaceo, in Tavole a varie scale di definizione, è stata costruita, in collaborazione con il SIT centrale, un'applicazione web cartografica navigabile e interrogabile sulle informazioni disponibili dei vari interventi. Detti interventi di Rigenerazione, ma anche quelli di contesto, danno la possibilità di accedere, tramite collegamento web, alle pagine dedicate complete di tutte le informazioni disponibili allo stato attuale per descrivere e far comprendere queste trasformazioni.

#### **8. Registro dei Diritti Edificatori**

Anche nel corrente anno proseguono le attività per lo sviluppo del software di gestione del Registro dei Diritti Edificatori, mediante l'utilizzo di piattaforma informatica. In fase di aggiornamento annuale del Piano dei Servizi si è provveduto ad allineare il database geografico con le acquisizioni relative alle pertinenze indirette del verde degli ultimi tre anni. Allo stesso tempo è stato impostato il lavoro di messa a sistema dei database attualmente utilizzati in vari formati (ESRI shapefiles, MS Excel, MS Access); una volta allineati i database l'attività proseguirà utilizzando come base di partenza il lavoro svolto per la mappatura delle pertinenze indirette del verde, in ottica di futura condivisione su piattaforma interoperabile. È in fase di costruzione un sistema basato sulla creazione di diversi shapefile (decollo, atterraggio) e tabelle (volo, calcoli) per la gestione dei certificati, che possa riunire in un'unica procedura l'insieme delle attività attualmente suddivise in più parti, ai fini di rendere più fluido il processo di lavoro e garantire il controllo dei dati. Proseguono altresì le interlocuzioni con Agenzia delle Entrate per l'aggiornamento dei valori di stima dei diritti edificatori perequabili generati da aree di proprietà del Comune di Milano con le analisi preliminari di alcuni "casi studio" richiesti dalla stessa Agenzia. Sono anche iniziate le analisi e le verifiche delle aree di proprietà comunale a pertinenza indiretta (verifica:

titoli di proprietà, lotto funzionale, consistenza e stato di fatto, criticità, ecc.), propedeutiche al distacco dei diritti edificatori per il successivo inserimento nel Registro, ai fini di una futura alienazione degli stessi. Sempre in merito al Registro dei Diritti Edificatori, sta proseguendo ed è in via di definizione l'analisi di tutti i nuovi casi di perequazione previsti dal PGT.

#### **9. Certificati di Destinazione Urbanistica (CdU) e Certificati Urbanistici (CU)**

Procede l'informatizzazione della procedura di rilascio dei CdU e CU impostando il lavoro su tre livelli: primo la georeferenziazione delle mappe catastali di archivio da utilizzare, a completamento, come base per disegnare su database geografico (secondo livello) le oltre 18.000 cartelle presenti in archivio da scansare; terzo livello sarà la definizione di una proposta per una procedura guidata alla compilazione del testo del Certificato tramite report di QGIS, per velocizzare il processo e rendere meno probabile l'errore di compilazione rispetto alla situazione attuale.

Per il primo livello sono state predisposte 704 mappe in formato .jpg (pronte per la georeferenziazione) e allo stato attuale sono state georeferenziate 80 mappe, circa l'11% delle mappe totali. Sono stati altresì inseriti, al 30/09/2022, 1.613 perimetri (1.206 cartelle riportanti in alcuni casi anche il lotto funzionale e 407 cartelle di archivio contenenti informazioni di carattere generale).

#### **10. Strade private**

Prosegue l'attività di informatizzazione: sono state georeferenziate e trasferite su base geografica GIS le informazioni contenute nel database Access storicamente utilizzato per la gestione delle richieste.

## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare l'arredo urbano e lo spazio pubblico quali leve di rigenerazione della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Valorizzazione dell'arredo e della qualità urbana

## DIREZIONE

Tecnica e Arredo Urbano

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Nell'ambito delle attività di progettazione finalizzata alla valorizzazione, riqualificazione e recupero dell'arredo urbano, dei monumenti, delle fontane e degli spazi pubblici costruiti, nonché della realizzazione delle necessarie opere di manutenzione tali da garantire manufatti costruiti in piena regola d'arte, si evidenzia lo stato di avanzamento dei lavori dei seguenti appalti inerenti:

- **Piazza Castello - Via Beltrami** (Municipio 1) – Fine lavori prevista per settembre 2023. Stato avanzamento opere **45%**;
- **Piazza Lavater** (Municipio 3) - Fine lavori prevista per luglio 2022. **Proroga in data 31.5.2022 DD 4486 del 31.5.2022 e data fine lavori 19/09/2022.** Stato avanzamento opere **100%**;
- Riqualificazione **Piazza Belloveso** (Municipio 9) - Fine lavori prevista per ottobre 2022. **Proroga in data 28/09/2022 DD 7850 del 28/9/2022 con nuova data fine lavori 01/01/2023.** Stato avanzamento opere **73,8%**;
- Riqualificazione ambientale **Piazzale Santorre di Santarosa** (Municipio 8) - Fine lavori prevista per giugno 2023. Stato avanzamento opere **24%**.
- Interventi di manutenzione ordinaria per la conservazione di pavimentazioni di pregio e oggettistica in ambiti pedonali – Lotto A - Fine lavori luglio 2022. Stato avanzamento opere **100%**.
- **App. 17/2018 Manutenzione per la conservazione di Fontane e Monumenti – Lotto A**

Nell'ambito delle priorità di intervento si è proceduto al:

- restauro conservativo del **monumento dedicato a Luciano Manara** presso i Giardini Pubblici Indro Montanelli (Municipio 1) - Opere di restauro concluse al **100%**, comprese le opere di abbellimento delle cancellate e balastra che contornano il monumento;
- recupero conservativo del **monumento dedicato a Ernesto Teodoro Moneta** presso i Giardini Pubblici Indro Montanelli (Municipio 1) - Opere di recupero conservativo concluse al **100%**;
- restauro conservativo del **monumento dedicato a Giuseppe Garibaldi** presso Largo Cairoli (Municipio 1) – Opere di restauro conservativo che saranno concluse entro il mese di ottobre 2022 con l'applicazione del protettivo finale sulla base del monumento al fine di proteggerlo dai depositi ferrosi. Stato avanzamento dei lavori al **99%**.

- intervento di manutenzione straordinaria delle **Vasche di Via Bruno Cassinari** presso il Quartiere Santa Giulia con miglioramento contestuale degli impianti di ricircolo di ogni gruppo di vasche (Municipio 4) - Intervento eseguito al **100%**.

Prosecuzione fino alla naturale scadenza contrattuale del 21/12/2022 delle attività di programmazione e realizzazione di interventi di manutenzione programmabile e non programmabile su necessità/guasto sul patrimonio gestito, costituito da fontane, monumenti, cippi e targhe commemorative. Stato Avanzamento Lavori **99%**.

## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare e implementare il patrimonio abitativo pubblico mediante politiche di riqualificazione e rigenerazione urbana e sociale delle infrastrutture

## PROGRAMMA OPERATIVO

Rigenerazione urbana, riqualificazione e gestione del patrimonio immobiliare abitativo

## DIREZIONE

Casa

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Nell'ottica dell'ottimizzazione della gestione del patrimonio abitativo pubblico di proprietà comunale e del miglioramento della qualità dei servizi erogati, secondo quanto previsto dalla Convenzione tra Comune di Milano e MM S.p.A. sottoscritta in data 30/06/2015, si è provveduto, con Determinazione Dirigenziale 12244 del 28/12/2021 a individuare, in linea di massima, i seguenti ambiti di valutazione delle prestazioni del gestore del patrimonio abitativo comunale:

- KPI - 1 – AZIONI DI CONTATTO E SENSIBILIZZAZIONE DEI NUCLEI NON RISPONDENTI ALL'ANAGRAFE UTENZA;
- KPI - 2 – MOROSITÀ UNITÀ ABITATIVE – RISCOSSIONE;
- KPI - 3 – CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI.

Tali 3 KPI costituiscono essenzialmente la prosecuzione di attività già ricomprese negli obiettivi relativi all'annualità precedente e che si ritengono tuttora strategici. Nel corso dell'anno sono state via via precisati, in contraddittorio con il gestore, i contenuti specifici e gli obiettivi numerici associati alle stesse chiavi di valutazione. Inoltre, si è concordato di aggiungere un altro ambito di valutazione (KPI 4 – SPERIMENTAZIONE PORTAFOGLIO DEGLI INDICATORI DI PRESTAZIONE) riferito proprio alla sperimentazione di un nuovo articolato sistema di valutazione delle prestazioni del gestore, basato su un portafoglio di indicatori condiviso con il gestore.

Con apposita Determinazione Dirigenziale saranno, quindi, formalizzati sia gli ambiti di valutazione sopra indicati, sia gli obiettivi quantitativi, sia, infine, il compenso a essi collegato.

Quanto alle valutazioni relative al precedente anno, in data 25/02/2022, nel rispetto dei termini concordati, MM S.p.A. ha trasmesso la relazione finale riferita a tutti i KPI 2021, nonché la documentazione a corredo della medesima, la cui puntuale disamina ha confermato il raggiungimento di tutti gli obiettivi prefissati.

Con Determinazione Dirigenziale 3406 del 02/05/2022, avente a oggetto “*Consuntivo della valutazione delle prestazioni fornite da MM S.p.A. in relazione agli obiettivi (KPI) assegnati per l'annualità 2021*”, si è preso atto dell'esito positivo dell'attività svolta da MM S.p.A. in relazione agli obiettivi stessi, ai fini della liquidazione del compenso relativo.

## **Consolidamento, in collaborazione con Regione Lombardia, delle nuove modalità di gestione delle graduatorie previste dalla Legge Regionale 16/2016 e successivi adempimenti**

È stato approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale 2 del 16/01/2020 il “*Regolamento per l’istituzione ed il funzionamento del Nucleo di Valutazione Tecnico previsto dalla D.G.R. XI/2063 del 31/07/2019, nell’ambito del procedimento di assegnazione dei Servizi Abitativi Transitori (SAT)*”. Di conseguenza è stato individuato e nominato lo specifico Nucleo di Valutazione Tecnico, composto da - 4 unità, di cui una con funzioni di Presidente, ed altre 4 unità in funzione di sostituti; i componenti il Nucleo sono così ripartiti: uno dell’Area Politiche per l’Affitto, uno dell’Area Assegnazione Alloggi ERP (Edilizia Residenziale Pubblica), uno della Direzione Welfare e Salute e uno di ALER Milano.

In attuazione del Piano dell’offerta abitativa pubblica e sociale per l’anno 2021, in data 03/05/2021 è stato pubblicato il nuovo Avviso 3.620, con scadenza di presentazione delle domande al’08/06/2021.

In tale avviso sono state messe a bando 600 unità abitative (300 per il Comune e 300 per ALER Milano), le relative graduatorie definitive sono state pubblicate in data 15/07/2021. Anche per questo avviso è stato rinnovato l’accordo di collaborazione operativa con ALER Milano.

Al 30/09/2022, le attività di verifica delle domande di partecipazione al predetto avviso 3620 si sono concluse con l’adozione, da parte della competente Area Assegnazione Alloggi ERP, di complessivi 396 provvedimenti di assegnazioni (compresi i casi di rinuncia), di cui solo 2 non ancora perfezionati dal gestore MM S.p.A., con la stipulazione del contratto di locazione tra MM S.p.A. e il nucleo familiare assegnatario. Tali assegnazioni hanno interessato anche gli alloggi Servizio Abitativo Pubblico (SAP) resi disponibili dopo la pubblicazione dell’avviso 3620 fino all’approvazione della graduatoria definitiva relativa all’avviso successivo.

Nel mese di settembre 2021 sono state avviate le procedure per la formazione del Piano Annuale 2022 e del Piano Triennale 2022/2023/2024; il Piano annuale 2022 è stato approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale 2 del 31/01/2022; l’approvazione del Piano triennale, invece, è stata posticipata dal legislatore regionale al 31/12/2022.

Di seguito si riportano i dati salienti del Piano Annuale 2022

- Alloggi SAP resi disponibili per l’intero anno: 2.200, di cui 950 di proprietà del Comune di Milano e 1.250 di proprietà di ALER Milano.
- Quota di alloggi da riservare ai nuclei indigenti: max 40% per Comune di Milano, subordinatamente e in proporzione al reperimento delle corrispondenti coperture sul bilancio comunale e 20% per ALER Milano;
- Alloggi da destinare ai Servizi Abitativi Transitori (SAT): 300 complessivamente, di cui 200 del Comune di Milano e 100 di ALER Milano.
- Quota percentuale alloggi da destinare alle Forze dell’Ordine e Vigili del Fuoco: 5% per il Comune di Milano e per ALER Milano;
- Altra condizione familiare di particolare e motivata rilevanza sociale così definita: “Nuclei familiari che non rientrano nelle condizioni familiari previste ai punti 1, 2, 3 dall’Allegato 1 del R.R. 4/2017 (anziani, famiglie di nuova formazione, nuclei familiari di un componente con un eventuale minore o più a carico) e che siano ospitati temporaneamente, da almeno 6 mesi alla data della domanda, presso alloggi AUTE (Altri Usi Temporanei per Emergenza) /RST (Residenza Sociale Temporanea), strutture gestite dal Comune di Milano o presso strutture/alloggi gestiti da enti che operano in collaborazione con il Comune stesso per via di contratti, concessioni, convenzioni o accreditamenti finalizzati alla cura del disagio abitativo, sociale ed economico.

In attuazione del Piano Annuale 2022, **in data 24/02/2022 è stato pubblicato il nuovo Avviso 4881**, con scadenza di presentazione delle domande al 09/05/2022. Sono previste **700 unità abitative** (250 per il Comune e 450 per ALER Milano, dei quali 50 in stato di fatto), ed è stata effettuata la pubblicazione della graduatoria definitiva di competenza comunale. Successivamente, sulla base delle ulteriori e recentissime modifiche alla normativa regionale, intervenute sulla L.R. 16/16 (modifica artt. 5,6,11,23) e sul R.R. 4/17 (modifica artt. 8,10), di cui alla L.R. 9 del 20/05/2022, **in data 01/06/2022 è stato altresì pubblicato l’Avviso 5640**, con scadenza di presentazione delle domande al 12/07/2022, avente a oggetto 133 unità abitative nello stato di fatto, ovvero unità non immediatamente assegnabili per

carenze di manutenzione (33 di proprietà del Comune e 100 di ALER Milano). Al momento, sono in corso le rispettive fasi istruttorie dei suddetti avvisi 4881 e 5640, finalizzate all'assegnazione delle unità abitative inserite nei medesimi.

**Dal 29/03/2022 al 05/05/ 2022 è stato pubblicato l'Avviso 5040** per l'assegnazione delle unità abitative destinate ai SAP nell'ambito territoriale di Garbagnate Milanese, tra le quali 4 unità di proprietà del Comune di Milano e localizzate nel Comune di Paderno Dugnano. Il Comune di Milano, mediante la competente Area Assegnazione Alloggi ERP, dopo aver pubblicato la graduatoria definitiva, ha avviato le attività di verifica delle domande presentate ai fini dell'assegnazione dei predetti alloggi.

**In data 26/09/2022, è stato pubblicato un ulteriore Avviso 6060**, per l'assegnazione di unità abitative immediatamente disponibili, all'interno del quale sono state inserite 480 unità abitative (350 di ALER e 130 del Comune), di cui 50 in stato di fatto (unità di ALER). Le domande possono essere presentate fino al 30/12/2022.

**Nel mese di settembre 2022 sono stati avviate le attività di analisi e raccolta dati finalizzate alla definizione del Piano Annuale 2023 e del Piano Triennale 2023/2024/2025, da approvarsi entro il termine ordinatorio del 31/12/2022.**

Dal mese di maggio 2020 è stata avviato il procedimento finalizzato **all'assegnazione dei (S.A.T.)** e, a partire dal mese di luglio dello stesso anno, la valutazione delle istanze idonee da parte del Nucleo di Valutazione Tecnico e la sottoscrizione del Patto di Servizio con la Direzione Welfare e Salute; nel mese di settembre è stato possibile procedere con le prime assegnazioni, vista la disponibilità di alloggi comunicata rispettivamente da Metropolitana Milanese S.p.A. e ALER Milano.

Dal 01/01/2022 sino al 30/09/2022 risultano pervenute 728 domande, sono stati adottati 166 provvedimenti di assegnazione e sottoscritti 150 contratti di locazione dei quali 124 con Metropolitana Milanese e 26 con ALER Milano.

Pertanto, al 30/09/2022, a fronte di 3.478 domande presentate, sono stati sottoscritti in totale 419 contratti di locazione.

Dopo l'avvio dell'attività di rinnovo dei contratti di locazione sottoscritti e in scadenza, così come previsto dalle disposizioni regionali (LR 16/2016 e DGR 2063/2019), al 30/09/2022 sono stati assunti 140 provvedimenti (autorizzazione al rinnovo del contratto di locazione).

Nel mese di maggio 2022 è stato possibile concludere l'ingegnerizzazione del processo di assegnazione dei Servizi Abitativi Transitori, mediante lo sviluppo dell'applicativo Appian; pertanto, anche a seguito della conclusione dell'emergenza sanitaria, la protocollazione delle istanze avviene esclusivamente in presenza allo sportello dell'Area Assegnazione Alloggi ERP, previo appuntamento da fissare obbligatoriamente attraverso l'Agenzia digitale o mediante il numero di telefono 02.02.02.

A seguito della modifica della LR 16/2016, art. 23, comma 13 che ha previsto la possibilità di utilizzare gli alloggi destinati ai SAT per i nuclei familiari in possesso dei requisiti economico-patrimoniali per l'accesso ai SAP, in situazione di fragilità accertata da parte dell'Autorità Giudiziaria o dei servizi sociali del Comune, al fine di assicurare l'attuazione di programmi di riqualificazione, nell'ambito di specifici protocolli per la sicurezza dei quartieri, anche oggetto di esame da parte del Comitato provinciale per l'ordine e la sicurezza pubblica ex L 121/1981, sono state avviate le attività finalizzate all'approvazione del Protocollo per le famiglie occupanti l'insediamento spontaneo sito nell'area di via Vaiano Valle, 41 ed è stata adottata la Deliberazione di Giunta Comunale 790 del 27/05/2022. Alla data del 30/09/2022 sono stati assegnati 27 alloggi SAT (25 alloggi di proprietà comunale e 2 alloggi di proprietà ALER Milano)



A seguito della D.G.R. 6536 del 20/06/2022 “Linee di intervento per la rigenerazione urbana degli edifici di via Bolla 26/42 a Milano – Accordi di Programma tra il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e la Regione Lombardia approvato con DPGR 312/2019”, sono state avviate le attività finalizzate all’assegnazione di alloggi SAT ai sensi della L.R. 16/2016, art. 23, comma 13. Il comune di Milano ha destinato 18 alloggi SAT appartenenti al proprio patrimonio.

Con Deliberazione di Giunta Comunale 2343 del 30/12/2019 è stata disposta la “Accettazione del finanziamento di € 450.000,00 assegnato da Regione Lombardia ai sensi della D.G.R. XI/2527 del 26/11/2019 avente a oggetto Determinazione dei criteri e delle modalità del sostegno regionale all’avvio e consolidamento dei Servizi Abitativi Transitori nella città di Milano ai sensi dell’art. 23, comma 13 della Legge Regionale 16/2016 e della DGR del 31 luglio 2019, 2063”, disponendo l’utilizzo delle somme per l’allestimento degli arredi necessari a consentire l’immediata abitabilità dell’alloggio da parte dei nuclei familiari assegnatari in condizione di grave emergenza abitativa.

Con l’aggiudicazione dell’Appalto n. 41/2020 (Determinazione Dirigenziale n. 2274 del 31.3.2022) è stata conclusa l’attività di fornitura degli arredi e al 30/09/2022 sono stati sottoscritti 8 contratti applicativi per complessivi 92 alloggi arredati, spesa totale di € 457.351,12, IVA compresa.

### **Aumentare e diversificare l’offerta abitativa in base agli specifici bisogni abitativi**

#### *Agenzia Sociale per la Locazione*

Per quanto riguarda l’*Agenzia Sociale per la Locazione*, in data 20/10/2021 è stata avviata la fase di co-progettazione che si è conclusa il 22/12/2021 con l’approvazione dei relativi verbali, del piano operativo, frutto dei lavori di co-progettazione, e dello schema di convenzione tra Comune di Milano e RTI per l’attuazione del progetto, sottoscritta nella stessa data per l’avvio del nuovo servizio a partire dal 01/01/2022. A tale scopo in data 28/12/2021 è stato infine sottoscritto il verbale di consegna dei locali comunali presso Villa Scheibler, quale sede operativa dell’Agenzia, e dei materiali, attrezzature e documenti necessari alla continuità dei servizi.

Sono stati inoltre completati i trasferimenti di risorse (regionali, statali, comunali) al nuovo gestore di Milano Abitare per garantire la continuità di tutte le misure di sostegno a inquilini e proprietari che adottano (o hanno adottato) il contratto a canone concordato.

#### *Coordinamento emergenze abitative*

Per dare risposta alla emergenza abitativa è proseguita l’attività di acquisizione delle istanze per **l’assegnazione di alloggi in locazione temporanea** e alla loro istruttoria al fine della valutazione del Gruppo di Coordinamento per l’emergenza abitativa, oltre al servizio di informazioni generali e orientamento all’utenza. Tale attività ha comunque registrato un rallentamento sia per riduzione del personale sia per la necessità di rivedere e riorganizzazione il servizio, in coordinamento con le attività previste dalla nuova Agenzia per la Locazione.

Alla data del 30/09/2022 risultano collocate negli alloggi disponibili al progetto 58 famiglie su 72 alloggi disponibili.

Si è proseguito con l’attività di ospitalità in albergo delle famiglie secondo le disposizioni date dalla Deliberazione di Giunta Comunale 1206 del 19/07/2019.

Dal 01/01/2022 al 30/09/2022 sono state ospitate nelle strutture alberghiere 19 nuove famiglie, che si aggiungono alle 85 famiglie dell’anno 2021.

Con la cessazione dell’emergenza sanitaria e il parziale riavvio della esecuzione degli sfratti, la presenza delle famiglie è drasticamente diminuita e al 30/09/2022 non risultano ospitate famiglie.

Con Deliberazione di Giunta Comunale 754 del 2/07/2021 sono state approvate le linee di indirizzo per la sottoscrizione del Protocollo Operativo del Progetto per l’individuazione di strutture alloggiative per l’ospitalità di nuclei/persone fragili sottoposti a procedure di sgombero predisposto dal Comune d’intesa con ALER Milano, Regione Lombardia per l’attuazione di progetti di riqualificazione urbana e contestuale approvazione delle linee di indirizzo per l’affidamento, ivi previsto, delle attività di accompagnamento per il supporto a nuclei/persone fragili e gestione degli alloggi, finanziato con fondi vincolati del Ministero e di Regione Lombardia (c.d. “*progetto Lorenteggio*”).





Il Progetto, finanziato dal Ministero dell'Interno per € 980.000,00 e da Regione Lombardia per € 600.562,37 (mediante nuova destinazione di risorse già erogate con DGR 2065/2019), ha l'obiettivo di individuare immobili/alloggi, anche nel settore privato, da destinare all'accoglienza temporanea di nuclei familiari socialmente fragili ed occupanti senza titolo alloggi di proprietà pubblica, garantendo un percorso di sostegno nel rientro dell'alveo della legalità, in modo da potere acquisire nel tempo autonomia e regolarizzarsi nell'accesso alla casa.

Conseguentemente sono proseguite le attività finalizzate all'attuazione del progetto, in particolare **l'individuazione degli alloggi e la loro messa a disposizione per la locazione**. Alla data del 30/09/2022 sono state individuate 20 unità abitative, rispettivamente 10 di proprietà ALER Milano e 10 di proprietà del Comune di Milano, come previsto dal Protocollo Operativo e calendarizzata la consegna al concessionario individuato per l'attività di accompagnamento.

A seguito della pubblicazione del primo Avviso Pubblico per misure di sostegno alla locazione, anche per le difficoltà economiche derivanti dall'emergenza Covid-19 (Determinazione Dirigenziale 2936/2020), alla data del 31/05/2022, dopo la Determinazione Dirigenziale 9488 del 5.11.2021 risultano concluse le attività istruttorie relative alle domande con punteggio 3, 2, 1 e adottata la Determinazione Dirigenziale 2933 del 14/04/2022 di approvazione della spesa di € 1.000.000,00.

A seguito dell'accettazione del finanziamento di € 4.777.261,23 di Regione Lombardia per l'attuazione della Misura Unica "Sostegno al mantenimento dell'alloggio in locazione sul libero mercato anche a seguito delle difficoltà economiche derivanti dalla emergenza sanitaria Covid-19" prevista dalla DGR 5324/2021 (DGC 1596 del 17.12.2021, in data 01/04/2022 la Giunta Comunale ha adottato la Deliberazione 425 di approvazione delle linee di indirizzo per l'attuazione della Misura Unica.

Con provvedimento dirigenziale 1565 del 07/03/2022 è stata approvata la spesa di € 4.777.261,23 e con provvedimento 3049 del 20/04/2022 è stato approvato **l'Avviso Pubblico per misure di sostegno al mantenimento dell'alloggio in locazione sul libero mercato** anche a seguito delle difficoltà economiche derivanti dalla emergenza sanitaria Covid-19 – Misura Unica – DGR 5324/2021.

Il Bando si è concluso il 18/05/2022 registrando 14.280 domande.

Con determinazione dirigenziale 6663 del 11/08/2022 è stata approvata la spesa di € 2.000.000,00 per l'attuazione della Misura Unica sopra citata, ai sensi della DGC 425 del 1° aprile 2022.

A seguito della adozione dei provvedimenti dirigenziali 4598 del 7/06/2022 (approvazione elenco richiedenti) e 5014 del 21.06.2022 (approvazione richiedenti idonei) sono state avviate le attività propedeutiche alla liquidazione dei contributi e in data 30/09/2022 è stata liquidata la prima tranche di € 2.000.000,00 per 905 istanze.

### **Recupero sfitti**

Prosegue l'attività di recupero degli alloggi sfitti già sviluppata con il "Progetto Zero Case Vuote" con la finalità di ridurre sensibilmente (di almeno 3.000 unità) il numero di alloggi sfitti dal 2016 al 2021. Alla data del 30/09/2022 risultano recuperati 3.986 alloggi.

Nel Piano Triennale delle Opere Pubbliche (PTO) 2022/2024 sono stati previsti i seguenti stanziamenti destinati a interventi di recupero sfitti:

- Anno 2022: 12.000.000,00 €;
- Anno 2023: 15.000.000,00 €;
- Anno 2024: 15.000.000,00 €.

Ai fini dei relativi inserimenti in prima annualità nel PTO 22/24, per quanto riguarda l'annualità 2021, i progetti prioritari sono stati approvati con le Delibere di Giunta 1460, 1461, 1462 e 1463 del 19/11/2021, e i Piani di Fattibilità Tecnica ed Economica (PFTE) con la Delibera di Giunta 1564 del 10/12/2021.



11.1



11.1

L'area Gestione ERP ha proposto come interventi prioritari 2022 una serie di progetti per un totale di €28.000.000,00 (escluso l'intervento PINQUA di Via Giaggioli). È in corso la predisposizione dei disciplinari di incarico per gli interventi prioritari 2022 e per la predisposizione dei PFTE relativi alla prima annualità del prossimo Piano Triennale OO.PP.

Le commesse approvate e finanziate nel 2021 si trovano nel seguente stato:

- C2101: aggiudicata;
- C2102: aggiudicata. Completata la progettazione relativa agli interventi da associare ai primi 3 CA, ma non ancora sottoscritto AQ;
- C2007: aggiudicata;
- C2105: aggiudicata. In corso la predisposizione del 1^ CA.

Le commesse approvate e finanziate nel 2020 si trovano nel seguente stato:

- C2001: lavori in corso (1^ CA). Pronto progetto relativo al 2^ CA;
- C2005: in corso la progettazione esecutiva degli interventi di adeguamento CPI di alcune Centrali Termiche;
- C2006: in corso la progettazione esecutiva degli interventi di realizzazione di nuovi impianti ascensori;
- C2008: lavori in corso (1^ e 2^ CA); progettazione esecutiva in corso (3^ CA).

Le commesse approvate e finanziate nel 2019 si trovano nel seguente stato:

- C1901: lavori in corso (1^ CA+2^ CA);
- C1902: lavori fermi - terzo contratto applicativo: sono sorti problemi da parte dell'impresa e risultano attualmente in corso valutazioni sulla possibile rescissione contrattuale;
- C1903: primo contratto applicativo con progetto validato e sottoscritto. Avvio lavori slittato per variazione prezzi;
- C1905: lavori in corso (1^ CA); progettazione esecutiva dell'intervento da inserire nel 2^ CA;
- C1906: In corso lavori 1^ CA. In completamento la progettazione del PE del 2^ CA;
- C1907: ultimati lavori 1^ CA; progettazione esecutiva completata per interventi da inserire nel 2^ CA. In avvio progettazioni esecutive interventi da inserire nel 3^ e 4^ CA;
- C1910: lavori in corso. La commessa gode dei finanziamenti di cui alla Deliberazione di Giunta Regionale 1286 del 18/02/2019 "*Criteria della manifestazione di interesse per interventi volti al recupero e alla riqualificazione del patrimonio adibito a servizi abitativi pubblici (S.A.P.) in attuazione del programma di recupero previsto dall'art.4 della legge 80/2014*" e riguarda un programma di ristrutturazione/riqualificazione di 70 alloggi posti fuori dal territorio cittadino relativamente al quale si è ottenuta l'ammissibilità a un cofinanziamento massimo pari a € 1.054.680,00. L'intervenuta emergenza Covid-19 non ha permesso di rispettare la data di consegna dei lavori originariamente prevista per aprile 2020. I lavori sono stati avviati con la consegna del primo contratto applicativo, avvenuta nel mese di agosto 2021. Dopo il completamento del primo contratto applicativo e l'avvio dei lavori relativi al secondo si è reso necessario procedere alla rescissione del contratto a causa di ritardi e inadempienze dell'impresa.  
I lavori sono stati riassegnati ad altra Impresa. È in corso la riprogettazione degli interventi e l'adeguamento prezzi; riavvio lavori previsto entro dicembre 2022.

Sono in corso i lavori per i seguenti interventi specifici di manutenzione straordinaria (MS):

- MS Via Saint Bon (C1704): in data 16/03/2021 sono stati consegnati i lavori. I lavori sono in corso, sebbene siano stati registrati ritardi da parte dell'Impresa. Avanzamento dei lavori superiore al 60% delle opere contrattualmente previste. Approvato il primo atto di sottomissione ed è in corso di predisposizione il secondo atto di sottomissione per opere in variante;
- Via Cilea 118/120 (€ 5.000.000,00): lavori terminati. Sono in corso le opere di completamento;
- Via Villani Giuffrè (€ 14.000.000,00); avanzamento lavori pari circa al 50%. Approvate prima e seconda variante, in corso di progettazione la terza.

È stata inoltrata richiesta per il secondo ri-finanziamento per un importo pari a € 4.595.000,00 anche se occorre aspettare l'assestamento di bilancio a dicembre 2022. Su questo il RUP ha confermato la disponibilità.

Tutte le **commesse** risentono, sia in termini di tempi dei lavori sia in termini di costo degli stessi, della situazione di emergenza globale con conseguente adeguamento dei prezzi e difficoltà nel reperire sul mercato alcune tipologie di prodotti. Vi è quindi un'estrema difficoltà nella gestione delle imprese e nella prosecuzione dei lavori.

#### *Sfitti in condomini misti*

A seguito dell'esclusione dalla disciplina ERP di circa 305 alloggi di proprietà comunale in condomini di proprietà mista (comunale e privata) e dell'approvazione dei criteri per l'emissione dei bandi per l'affidamento a soggetti terzi degli alloggi con Deliberazione di Giunta Comunale 2069 del 13/11/2015, sono stati emessi 8 bandi, in relazione ad altrettanti ambiti cittadini, che hanno sinora portato all'affidamento di un totale di 193 unità a enti del Terzo Settore.

I restanti alloggi hanno al momento le seguenti destinazioni su progetti specifici, fermi restando i vincoli regionali di esclusione dall'ERP:

- 22 (zona Niguarda Pianell) inserite nel Programma Pinqua;
- 14 inserite nel progetto di Chiesa Rossa nell'ambito dell'Accordo di collaborazione con il Politecnico di Milano;
- 59 (zone varie) assegnate alle Politiche Sociali per persone in condizioni di disagio economico, emarginazione e disabilità (progetto PON Metro);

Per le rimanenti unità MM S.p.A. ha comunicato l'attuale indisponibilità delle stesse a seguito di occupazioni senza titolo o assegnazioni in emergenza.

Procedono su tutti contratti stipulati le attività di monitoraggio previste dal progetto.

#### **Consolidamento e sviluppo di nuovi progetti finalizzati a mettere a disposizione di giovani e altre categorie alloggi temporanei e/o definitivi**

##### *Progetto Ponte Abitativo*

In data 22/10/ 2019 è stato sottoscritto con DAR=Casa Società cooperativa il contratto relativo alla concessione di servizi abitativi temporanei con funzione di risposta alle emergenze abitative da insediare nell'immobile di proprietà comunale sito in via Carbonia 3 (Progetto Ponte Abitativo), e in data 28 novembre 2019 si è proceduto alla consegna dell'immobile per l'avvio delle prestazioni contrattuali.

Alla data del 30/09/2022 risultano sottoscritti complessivamente 42 contratti su 48 alloggi disponibili (24 famiglie come risposta alle emergenze e 18 giovani).

#### **Stimolare la crescita dell'offerta abitativa sociale in affitto, sostenere il mantenimento dell'abitazione nel mercato privato della locazione, anche come forma di contrasto all'emergenza abitativa**

Per il consolidamento e sviluppo di progetti finalizzati al recupero degli alloggi sfitti, non sottoposti alla disciplina dell'ERP, anche attraverso la collaborazione con soggetti del privato e del privato sociale, **si è proceduto ad avviare nuovi progetti in cui coinvolgere operatori privati per la concessione di alloggi pubblici sfitti** da recuperare e gestire secondo criteri predeterminati, in relazione alla natura degli stessi, agli obiettivi di risposta alle emergenze abitative e di diversificazione dell'offerta abitativa pubblica; in particolare, è in corso di definizione, di concerto con Regione Lombardia e con altre direzioni comunali coinvolte (Risorse Umane,



11.1



17.17

Demanio, Lavoro e formazione), la fattibilità del *Progetto sperimentale di welfare residenziale per lavoratori*, al fine di incrementare l'offerta di alloggi a canoni accessibili a lavoratori fuori sede con contratti presso aziende ed enti (pubblici e privati) con sede operativa in città.

In merito al rafforzamento e ampliamento delle attività dell'Agenzia Sociale per la Locazione, per la promozione e la diffusione del ricorso al canone concordato, sulla base della co-progettazione svolta con il gestore selezionato per l'avvio del servizio dal 01/01/2022 si stanno implementando le attività, aggiungendo la gestione di ulteriori forme contrattuali previste dalla L. 431/98 (es. locazione temporanea) anche rispondendo a nuovi target (es. giovani famiglie, studenti, lavoratori temporanei ecc.). Sono inoltre state avviate le attività per sperimentare il *One Stop Shop*, uno sportello integrato che possa costituire un punto di orientamento alla casa e alla strutturazione di appositi percorsi di accompagnamento per la fuoriuscita dal disagio abitativo per i nuclei in locazione sul mercato privato.

Inoltre:

- sono state avviate le attività per il miglioramento e aumento dell'efficacia della pianificazione e gestione delle convenzioni urbanistiche che prevedono la realizzazione di edilizia residenziale sociale e vincoli alla locazione (e alla vendita) a prezzi convenzionati e calmierati, in collaborazione con la Direzione Rigenerazione Urbana. È stato inoltre avviato un lavoro di sistematizzazione e mappatura degli alloggi afferenti alle diverse convenzioni, anche al fine di rendere maggiormente visibile ai cittadini l'offerta in affitto a canoni accessibili. Dal 01/03/2022 è disponibile sul sito web dell'Agenzia, una modalità di consultazione geografica degli alloggi disponibili e delle modalità di assegnazione, attività coordinata con vari operatori immobiliari privati;
- è stato inoltre iniziato un percorso per la **messa a sistema dell'offerta di locazione a canone accessibile** (e le misure di sostegno e incentivazione a essa connesse) sia derivante da iniziative esclusivamente pubbliche, sia proveniente da accordi con operatori privati.

### **Migliorare la qualità della vita e la coesione sociale attraverso la rigenerazione degli ambiti di edilizia residenziale pubblica.**

*Riqualificazione del quartiere comunale Solari (Primo Quartiere Umanitaria)*

Con Deliberazione di Giunta Comunale 1505 del 26/11/2021 è stato approvato il progetto definitivo "*LOTTO 2 - INTERVENTO DI RECUPERO DELLE CORTI DI VIA SOLARI 40*", di importo stimato in € 9.750.000,00. L'intervento è stato finanziato e con Determina Dirigenziale 12327 del 29/12/2021 è stato affidato a MM S.p.A. l'incarico per lo sviluppo della progettazione esecutiva e per le attività successive fino al collaudo. È prevista la consegna del progetto esecutivo, verificato e validato, entro novembre 2022.

*Progetti di rigenerazione urbana, volti alla riduzione di fenomeni di marginalizzazione e degrado sociale, nonché volti a migliorare la qualità del decoro urbano e del tessuto socio-ambientale. Azione 3.2.1 del PAC "Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano"*

Con Decreto del Ministero dell'Interno del 30/12/2021, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile, sono stati individuati i Comuni beneficiari del contributo previsto dall'articolo 1, commi 42 e seguenti, della Legge 27 dicembre 2019, 160 e dal DPCM del 21 gennaio 2021, da destinare a investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti alla riduzione di fenomeni di marginalizzazione e degrado sociale, nonché al miglioramento della qualità del decoro urbano e del tessuto sociale e ambientale.

**L'intervento "Via Rizzoli 13-45 e 73-87: intervento di manutenzione straordinaria generale e riqualificazione energetica e impiantistica"** è stato ammesso al finanziamento per un importo pari a € 11,5 ml L'atto d'obbligo, connesso all'accettazione del finanziamento, è stato sottoscritto in data 08/04/2022.

La riqualificazione energetica e impiantistica, oltre che la razionalizzazione degli spazi, dei complessi di edilizia residenziale pubblica di via Rizzoli viene inserita nel più ampio programma di rigenerazione dell'area Lambro-Idro-Gobba-Rizzoli e di miglioramento degli aspetti paesaggistici e naturalistici, anche attraverso interventi di contenimento del rischio idraulico, nel rispetto della dinamica fluviale e delle esigenze ecosistemiche.

*Rimodulazione dell'AQST (Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale) per la casa per i comuni a fabbisogno elevato ed acuto nei comuni di Milano, Corsico e Cesano Boscone. Azione 3.2.1 del PAC "Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano"*



11.1



7.3 e  
11.1

A fronte delle problematiche emerse nella precedente procedura di gara, si è ritenuto necessario adeguare il progetto esecutivo con la costituzione di due dossier progettuali relativi alle opere di demolizione e di ricostruzione delle torri “A” e “B” di via Tofano, 5 da porre separatamente a base di gara. Con Delibera di Giunta Comunale 814 del 17/7/2020 sono stati approvati il nuovo Quadro Economico (QE) e la suddivisione nei due lotti: Demolizione e Ricostruzione.

La consegna dei lavori di “Nuova costruzione di 118 alloggi da assegnare a canone sociale in Via Tofano 5, nel Comune di Milano” è avvenuta entro il termine del 26/10/2021, ovvero entro i termini previsti dalla proroga al finanziamento concessa dalla Regione Lombardia con D.D.S. (Decreto Dirigente Struttura) 4367 del 30/03/2021. Il termine di ultimazione dei lavori è stato fissato al 26/10/2023.

#### *Progetti europei della Direzione Casa*

Oltre alle già indicate risorse per il quartiere Lorenteggio (5 mln/€) la Direzione gestisce direttamente un ulteriore importo di circa 9,6 mln/€ destinato alla realizzazione dei progetti PON Metro (Programma Operativo Nazionale Plurifondo “Città Metropolitane”) ed è impegnata in numerose attività destinate alla realizzazione dei seguenti progetti:

- *Abitare in borgo (azione MI. 4.1.1.a e azione MI3.1.1.a del PON Metro)* – Modello innovativo per la riqualificazione urbana e la risposta ai bisogni abitativi attraverso il recupero e la gestione dell’immobile comunale inagibile di Via De Lemene 51/55/59 (cascina Boldinasco), per un importo finanziato di circa 2.8 mln/€. Con Delibera della Giunta Comunale 1014 del 08/06/2018 sono state approvate le linee di indirizzo per la concessione dei servizi abitativi tramite Partenariato Pubblico Privato ex art. 180 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i.; la gara pubblicata con scadenza 28/02/2019 è andata deserta. Si è pertanto stabilito di procedere con procedura negoziata ex art. 63 del D. Lgs. 50/2016 mediante Avviso pubblico di manifestazione di interessi al fine di individuare gli operatori da invitare alla suddetta procedura. Sono stati pertanto individuati 4 operatori ai quali, in data 31/5/2019, è stata inviata formale lettera di invito a presentare la proposta progettuale, nel rispetto dei documenti di gara, con scadenza il 09/09/2019. Alla data di scadenza prefissata è pervenuta un’unica offerta che, dopo la verifica dei requisiti di ammissibilità e l’analisi dell’offerta tecnica è stata esclusa e pertanto, la procedura non è stata aggiudicata. Si è stabilito di procedere nuovamente con procedura negoziata ex art. 63 del D.Lgs. 50/2016 ricorrendo agli stessi operatori già selezionati mediante la precedente manifestazione di interessi.

**Si è conclusa la fase di progettazione definitiva in capo all’operatore individuato**, il quale, con nota del 10/05/2022 ha evidenziato un aumento delle spese di investimento per la realizzazione delle opere (da QE circa 2 milioni) dovuto al caro prezzi conseguente agli eventi internazionali. Nella stessa nota l’operatore ha evidenziato l’attuale insostenibilità economica chiedendo una revisione del PEF offerto in sede di gara. Sono attualmente in corso le verifiche congiunte con la Direzione Centrale Unica Appalti e OI PON Metro per valutare se e come procedere a tale revisione.

- *Quartieri connessi (azione MI. 4.2.1.a, azione 3.3.1.b e azione MII.1.1.a del PON Metro)* – Nuove tecnologie e nuovi spazi per la partecipazione degli inquilini e la trasparenza gestionale, per un importo totale di 3 mln/€. Il progetto è composto da tre azioni riferite rispettivamente a:
  - *azione MI. 4.2.1.a* - lavori di riqualificazione di nove immobili comunali siti nei Municipi 2, 6, 7, 8 e 9. Le attività di stazione appaltante, affidate ad MM S.p.A, hanno visto il completamento dei lavori ad aprile 2021 e la successiva consegna delle unità immobiliari ristrutturate per l’utilizzo nell’ambito dell’azione MI 3.3.1b, di seguito descritta. Sono infine in corso le fasi di chiusura delle attività di rendicontazione da parte della stazione appaltante MMS.p.A.;
  - *azione MII.1.1.a* - infrastrutturazione informatica degli immobili, attività anch’essa affidata ad MM S.p.A. È in corso di ultimazione l’installazione delle apparecchiature *hardware* presso i locali ristrutturati, apparecchi acquistati nell’ambito del medesimo affidamento e previsti dal progetto come ausili tecnologici da collocare nei quartieri per migliorare e implementare la comunicazione e le informazioni verso gli inquilini e promuovere i servizi offerti dagli enti selezionati (in concomitanza con l’assegnazione degli stessi ad ETS – vedi azione MI3.3.1b). Sono state terminate le attività di collaudo e di verifica delle funzionalità previste per il ‘go-live’ della piattaforma, di concerto con la Dir. ITED e MM S.p.A., soggetto attuatore dell’azione;



11.1



17.17

*azione MI3.3.1. b* - co-progettazione di 3 nuove tipologie di servizi con realtà sociali senza fini di lucro per lo sviluppo di progetti negli ambiti individuati, attività gestita dall'Area Politiche per l'Affitto, che ha predisposto la Delibera di indirizzo per la selezione dei soggetti con cui sviluppare le attività di co-progettazione previste, approvata dalla Giunta Comunale 1700 del 11/10/2019. Successivamente è stato predisposto l'avviso pubblico di selezione degli operatori, al fine di individuare 3 enti/raggruppamenti con i quali sviluppare la co-progettazione dei 3 ambiti di servizi individuati (area progettuale 1 Portinerie sociali, area progettuale 2 Animazione servizi innovativi e area progettuale 3 Imprese e comunità), pubblicato con scadenza al 16/03/2020, poi prorogata al 30/04/2020, per la presentazione delle proposte. Entro i termini di scadenza dell'avviso sono pervenute 8 proposte progettuali che, a seguito delle attività della Commissione di valutazione, non sono risultate idonee. Con provvedimento dirigenziale 6438 del 17/09/2020 si è dato atto, pertanto, della non aggiudicazione della procedura. Con Determinazione Dirigenziale 9846 del 10/12/2020 si è proceduto alla pubblicazione di un nuovo Avviso pubblico attraverso il quale selezionare Enti del Terzo Settore disponibili e idonei alla co-progettazione citata.

In data 17/02/2022 è stata stipulata la Convenzione con gli enti selezionati per l'attuazione del progetto riferito all'area 2 di cui sopra e sono state avviate le attività di allestimento delle sedi operative (S.Erlembaldo, V.le Faenza, Via Visconti) da parte degli Enti del Terzo Settore (ETS) selezionati dando avvio ai servizi in base alla coprogettazione approvata. In data 18/06/2022, come previsto dalla convenzione sottoscritta, è stato costituito e convocato il primo Tavolo di monitoraggio delle attività. Nel corso dei mesi estivi sono state inaugurate le tre sedi e avviate operativamente le attività previste dal progetto.

Per l'area 3, nel corso della fase di coprogettazione e a seguito dei controlli di legge preliminari alla stipula della convenzione, sono emerse irregolarità in merito alle dichiarazioni rilasciate da parte di uno dei soggetti facenti parte del raggruppamento partecipante e, conseguentemente, con Determinazione Dirigenziale 5350 del 8/07/2021 è stata disposta l'esclusione della costituenda ATS.

Come previsto dall'Avviso pubblico, si è pertanto proceduto con lo scorrimento della graduatoria andando a individuare il soggetto secondo classificato per realizzare una nuova coprogettazione, formalmente avviata in data 14/09/2021.

In data 01/03/2022 è stata stipulata la Convenzione e sono state avviate le attività di allestimento delle sedi operative (Via Palmanova, P.zza Capuana, Via P.L. Monti) da parte degli ETS selezionati ed è stato dato avvio ai servizi in base alla coprogettazione approvata.

In data 17/07/2022, come previsto dalla convenzione sottoscritta, è stato costituito e convocato il primo Tavolo di monitoraggio delle attività.

Per l'area 1, a seguito del D.M. 72 del 31/03/2021 del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali, con il quale sono state adottate le Linee guida sul rapporto tra Pubbliche Amministrazioni ed Enti del terzo settore negli artt. 55-57 del D. Lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore) - che, tra l'altro, hanno chiarito che le risorse economiche messe a disposizione dall'Amministrazione Comunale sono da ricondurre ai contributi, disciplinati dall'art. 12 della L. 241/1990 e, quindi, non a corrispettivi per la prestazione di servizi - si è resa necessaria una variazione del capitolo di bilancio di riferimento, apportata con Deliberazione della Giunta Comunale 1284 del 01/10/2021.

A seguito di tale rettifica sono in corso di predisposizione documenti e atti per la pubblicazione di un nuovo Avviso pubblico per la selezione di soggetti del terzo settore limitatamente all'area 1.

*Programmi integrati di edilizia residenziale sociale (Delibera CIPE 127/2017) Azione 3.2.1 del PAC "Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano"*

Nel mese di febbraio 2020 la Direzione Casa ha aderito alla manifestazione d'interesse finalizzata alla selezione dei soggetti attuatori (Comuni e ALER) di programmi integrati di edilizia residenziale sociale, ai sensi della Delibera CIPE 22 dicembre 2017 127, approvata con Decreto 17732 del 04/12/2019 della Direzione Generale Politiche Sociali, Abitative e Disabilità di Regione Lombardia.

Le due proposte progettuali presentate “*Corvetto Universal City*” e “*S. Erlebaldo-Villa Finzi Remix*”, approvate con Deliberazione di Giunta Comunale 171 del 07/02/2020, sono accomunate da un’unica strategia: attivare processi di rigenerazione urbana tramite azioni di trasformazione, adeguamento e riqualificazione degli edifici esistenti destinati sia alla residenza sia ai servizi urbani, prevedendo un mix di residenza, funzioni, spazi collettivi e servizi di prima necessità, complementari agli alloggi di edilizia residenziale pubblica.

Orientate all’accessibilità universale, all’ibridazione di funzioni e alla diversificazione dei modelli abitativi, prevedono entrambe un intervento sulle diverse dimensioni che caratterizzano l’abitare, quali la componente edilizia, sociale, dell’efficientamento energetico, dell’adeguamento strutturale, dei servizi e funzioni complementari, nonché le dimensioni della sicurezza urbana e del benessere ambientale.

Con Decreto 5141 del 30/04/2020 della Direzione Generale Politiche Sociali, Abitative e Disabilità di Regione Lombardia, pubblicato sul B.U.R.L. 19 del 08/05/2020, è stata approvata la graduatoria delle proposte progettuali ammesse a finanziamento, riconoscendo un finanziamento di € 13.865.652,75 per ciascuna delle due proposte progettuali presentate dal Comune di Milano, a cui va ad aggiungersi un cofinanziamento a carico del Comune o di privati.

Con Determinazione Dirigenziale 7561 del 16/10/2020 è stato affidato, ai sensi dell’art. 36, comma 2, lett. a), del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i, il servizio di redazione di 2 Documenti Preliminari alla Progettazione (D.P.P.) e degli elaborati grafici, e per il supporto all’Amministrazione Comunale nell’ambito dei programmi integrati di edilizia residenziale sociale (Delibera CIPE 127/2017) del Comune di Milano: “*Corvetto Universal City*” e “*Sant’Erlebaldo-Villa Finzi Remix*” all’Operatore Economico Fondazione Housing Sociale.

In data 22/12/2020 Fondazione Housing Sociale ha trasmesso i Documenti Preliminari alla Progettazione, che sono stati approvati con Determinazione Dirigenziale 11074 del 30/12/2020.

In data 05/07/2021 è stato pubblicato in GU il Decreto Interministeriale 193 del 03/05/2021 di approvazione dell’elenco dei soggetti ammessi a finanziamento e con DGR XI-5126 del 02/08/2021 sono stati predisposti i criteri e le modalità di trasferimento delle risorse ai soggetti attuatori per la realizzazione dei programmi integrati di edilizia residenziale sociale. In data 28/09/2021, ovvero entro 90 giorni dalla data di pubblicazione del Decreto è stato comunicato il Codice Unico di Progetto (CUP) degli interventi cofinanziati dal contributo statale. Con DGR XI/5621 del 30/11/2021 è stato approvato lo schema di convenzione e il cruscotto di monitoraggio delle prestazioni e degli impatti dei programmi.

In data 31/01/2022, entro il termine previsto, sono stati inviati a Regione Lombardia i Progetti di Fattibilità Tecnica ed Economica degli interventi previsti nel Programma Integrato di Edilizia Residenziale Sociale “**CORVETTO UNIVERSAL CITY**” approvati con Deliberazione di Giunta Comunale 90 del 28/01/2022.

In data 14/02/2022, entro il termine previsto, sono stati inviati a Regione Lombardia i Progetti di Fattibilità Tecnica ed Economica degli interventi previsti nel Programma Integrato di Edilizia Residenziale Sociale “**S. ERLEBALDO-VILLA FINZI REMIX**” approvati con Deliberazione di Giunta comunale 138 del 11/02/2022.

I progetti definitivi di entrambi i Programmi dovranno essere trasmessi a Regione Lombardia entro ottobre 2022.

#### Programma innovativo nazionale per la qualità dell’abitare

Al fine di attivare processi di rigenerazione urbana tramite azioni di trasformazione, adeguamento e riqualificazione degli edifici esistenti destinati sia alla residenza sia ai servizi urbani, sono state predisposte altre due proposte nei quartieri Niguarda e San Siro nell’ambito del “*Programma innovativo nazionale per la qualità dell’abitare*”, di cui all’art. 1, commi 437 e seguenti della Legge 160 del 27/12/2019, secondo le procedure per la presentazione delle proposte, stabilite con Decreto Interministeriale 395 del 16/09/2020 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 16/11/2020. Per ciascuna proposta è stato richiesto un cofinanziamento di € 15.000.000,00.

La proposta progettuale “*MOVE IN NIGUARDA - MUOVERE GLI IMMOBILI, INTEGRARE I SERVIZI*”, approvata con Deliberazione di Giunta Comunale 250 del 12/03/2021, prevede la ristrutturazione dell’immobile in disuso localizzato in Via Pianell, 15 per la realizzazione di nuovi servizi abitativi, nonché l’attuazione di interventi di manutenzione, riqualificazione e razionalizzazione di unità immobiliari e di parti comuni in edifici di edilizia residenziale pubblica localizzate nel



7.3



11.1

quartiere Niguarda, oltre che interventi mirati per la riqualificazione dei sedimi stradali per la pedonalità, la ciclabilità e gli spazi pubblici nei quartieri Greco e Niguarda.

Sono state avviate le attività di progettazione che al momento vedono il rispetto del cronoprogramma con:

- la conclusione della revisione del PFTE approvato per il recupero dell'immobile di via Pianell, 15 al fine di renderlo idoneo alla gara pubblica per l'appalto integrato ai sensi del D.L. 77/2021;
- la definizione degli atti progettuali da approvare per procedere mediante apposito Accordo Quadro all'affidamento dei lavori per la riqualificazione e razionalizzazione di unità immobiliari e di parti comuni in edifici di edilizia residenziale pubblica;
- la definizione degli atti progettuali da approvare per procedere, mediante apposito Accordo Quadro, all'affidamento dei lavori per la riqualificazione dei sedimi stradali per la pedonalità, la ciclabilità e gli spazi pubblici nei quartieri Greco e Niguarda.

La proposta progettuale “*MOVE IN SAN SIRO - MUOVERE GLI IMMOBILI, INTEGRARE I SERVIZI*”, approvata con Deliberazione di Giunta Comunale 251 del 12/03/2021, prevedeva la ristrutturazione dell'immobile localizzato in Via Newton, 15 (di proprietà di ALER Milano e nella disponibilità del Comune di Milano a seguito sottoscrizione di Protocollo d'Intesa) per la realizzazione di nuovi servizi abitativi, nonché l'attuazione di interventi di manutenzione, riqualificazione e razionalizzazione di unità immobiliari e di parti comuni in edifici di edilizia residenziale pubblica e di spazi aperti degli edifici pubblici localizzati nel quartiere San Siro, oltre che interventi mirati per la riqualificazione dei sedimi stradali per la pedonalità, la ciclabilità e gli spazi pubblici. **Azione 3.2.1 del PAC “Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano”**.

Con Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 6 agosto 2021 (pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale 229 del 24 settembre 2021) il Programma è stato inserito nella Missione 5 del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) e con Decreto Ministeriale del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile 383 del 7 ottobre 2021, pubblicato sul sito del MIMS in data 4/11/2021, è stato approvato l'elenco delle proposte ammesse a finanziamento, tra le quali quelle presentate dal Comune di Milano.

In considerazione dei termini recati dal PNRR, per cui la conclusione degli interventi deve avvenire entro il 31/03/2026, si è ravvisata la necessità di riconfigurare, a parità di spesa complessiva di investimento, le funzioni originariamente previste, compatibilmente con le verifiche urbanistico-edilizie e ambientali, in coerenza con il protocollo d'intesa per la rigenerazione del quartiere San Siro tra Prefettura di Milano, Regione Lombardia, Comune di Milano e ALER Milano e nell'ottica di non rappresentare ulteriore criticità per il quartiere.

Con Deliberazione di Giunta Comunale 1492 del 26/11/2021 è stato approvato il cronoprogramma rimodulato della Proposta originaria, prevedendo la conclusione di ciascun intervento entro il 31/03/2026, e si è dato atto che le funzioni originariamente previste nella proposta MOVE IN SAN SIRO potranno essere riconfigurate mantenendo le finalità della proposta presentata, con particolare riguardo al concetto esteso di “qualità dell'abitare” in cui la dimensione dei servizi abitativi e quella dei servizi di prossimità (educativi, culturali, etc.) e connesse opportunità (formazione, educazione al lavoro, attenuazione delle marginalità sociali, etc.) si integrano in un unicum come elemento della qualità della vita urbana, il tutto da attuarsi con iniziative atte a garantire coesione e inclusione sociale in uno con la collaborazione della fitta rete sociale di attori locali già presenti sul territorio.

Anche gli interventi previsti in questa Proposta, di competenza della Direzione Casa, potranno essere attuati con il ricorso ad affidamenti esterni e/o società in house. L'individuazione di modelli sperimentali di gestione dei servizi, che trattino in modo articolato la tutela dei diritti sociali e il sostegno all'abitare per le popolazioni più vulnerabili, avverrà anche con il ricorso a collaborazioni e partnership con realtà del territorio di riferimento, soggetti pubblici, operatori del settore e il coinvolgimento di istituti universitari.

In data 07/03/2022 è stata sottoscritta la convenzione tra il Comune di Milano e il MIMS per l'attuazione della Proposta nel quartiere San Siro.



7.3



11.1



In ultimo è stato proposto, nell'ambito dello stesso programma ministeriale di investimenti, un "PROGETTO PILOTA", ai sensi dell'art. 14 del D.I. 395 del 16/09/2020, che prevede, tra gli altri interventi, la demolizione e ricostruzione dei 3 edifici del COMPLESSO ERP DI VIA GIAGGIOLI, in ottica di miglioramento della qualità dell'abitare e della rigenerazione e sostenibilità ambientale. In data 02/04/2021, con Deliberazione 357/2021, la Giunta Comunale ha approvato il progetto di fattibilità tecnica ed economica e il progetto definitivo relativi all'intervento, ai fini della partecipazione al programma. Risulta attualmente ultimata la progettazione esecutiva e avviata la fase di verifica ai fini della validazione; anche in questo caso si stanno verificando consistenti aumenti di costo rispetto alle originarie previsioni in relazione alle dinamiche inflattive in atto. A seguito delle modifiche intervenute al progetto definitivo approvato, modifiche che avevano l'obiettivo di aumentare la disponibilità di servizi verso il territorio nell'ambito dell'intervento nonché migliorare la forma architettonica degli edifici e rendere più fruibili le aree esterne nelle immediate vicinanze del complesso oggetto di intervento, e all'impatto avuto dal nuovo prezzario di Luglio 2022 sui costi dell'intervento, il QE dell'opera ha visto un aumento complessivo pari al 20% di quanto originariamente previsto. L'importo dell'opera si pone quindi pari a 57.576.000,00 €.

Le "Proposte ordinarie", tra cui quelle presentate dal Comune di Milano per i quartieri Niguarda e San Siro, per un finanziamento pari a € 15 ml ciascuna, sono state definitivamente ammesse a finanziamento con Decreto Direttoriale del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili 804 del 20/01/2022 (pubblicato il 02/02/2022).

Con Decreto Direttoriale 17524 del 29/12/2021 (pubblicato il 02/02/2022), invece, sono state definitivamente ammesse a finanziamento le "Proposte Pilota", tra cui il Progetto Pilota presentato dal Comune di Milano, per un finanziamento pari a circa € 100 ml

*Programma "Sicuro, verde e sociale: riqualificazione dell'edilizia residenziale pubblica" Azione 3.2.1 del PAC "Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano"*

Con Deliberazione di Giunta Comunale 1507 del 26/11/2021 il Comune di Milano ha approvato l'adesione al bando regionale "Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza: Programma Sicuro, verde e sociale: riqualificazione dell'edilizia residenziale pubblica", candidando, tra gli altri, per la richiesta del contributo l'intervento di "Via Tofano 5 – Torre C: Demolizione e ricostruzione".

L'intervento è stato inserito nel Piano degli interventi finanziabili approvato con Decreto 264 del 17/01/2022, e successivi Decreti 334 del 18/01/2022 e 3239 del 11/03/2022, della Direzione Generale Casa e Housing Sociale di Regione Lombardia e con Decreto Direttoriale 52 del 30/03/2022, del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile (MIMS), l'intervento "Via Tofano 5 – Torre C: Demolizione e ricostruzione" è stato finanziato per complessivi € 9.500.000,00.

È previsto l'avvio dei lavori entro giugno 2023 con ultimazione entro marzo 2026.

Con Deliberazione di Giunta Comunale 703/2022 del 18/05/2022 è stato riapprovato il Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica dell'intervento, di importo stimato pari a € 13.000.000,00 (IVA compresa), quale ridefinizione di quello approvato dalla Giunta Comunale con deliberazione 2195 del 06/12/2017.

Per attuare i suddetti programmi di riqualificazione complessiva del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale, sarà necessario in molti casi avviare degli appositi **piani di mobilità degli inquilini**. La Direzione Casa è prioritariamente coinvolta nella progettazione e impostazione delle attività necessarie, a partire dalle modalità di rapporto con gli inquilini e le loro rappresentanze, della strutturazione delle fasi temporali in relazione alle fasi di esecuzione dei lavori, dei relativi piani di comunicazione verso gli inquilini coinvolti - con particolare riferimento alle situazioni di maggiore fragilità sociale- e delle condizioni attraverso le quali incidere in modo positivo ed efficiente sull'avanzamento dei cantieri, il tutto in coordinamento con MM S.p.A. e le stazioni appaltanti.

Nel corso dei primi mesi del 2022 sono state avviate le attività relative al piano di mobilità necessario per l'attuazione del Progetto Pilota, già citato, riguardante la demolizione e ricostruzione del COMPLESSO ERP DI VIA GIAGGIOLI. Le attività di mobilità riguardano 157 nuclei residenti che saranno trasferiti in immobili



7.3



11.1

disponibili prioritariamente localizzati nella stessa zona. Sono in corso gli abbinamenti alloggio-nucleo e la definizione di un Protocollo d'intesa con le OO.SS. per la gestione di tutti gli aspetti relativi ai trasferimenti.

### **Potenziare la riqualificazione e la manutenzione straordinaria del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale**

*Attuazione di un piano di efficientamento energetico. Azione 3.2.1 del PAC “Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano”*

A seguito dell'emanazione del D.L. 34/2020 (Decreto Rilancio), così come convertito nella L. 77/2020, MM S.p.A. ha definito gli interventi, di significativo valore strategico per la città di Milano, inerenti a un insieme di azioni di efficientamento energetico su molteplici immobili di proprietà comunale e in gestione a MM S.p.A. , che verrà realizzato da quest'ultima in virtù della sua qualificazione di soggetto passivo ai sensi della normativa in tema di Ecobonus, e che troverà copertura economica attraverso l'ottenimento del beneficio fiscale previsto al 110 %.

Sfruttando le opportunità definite nel Decreto Rilancio sono stati identificati da MM S.p.A. cinque lotti di complessi ERP, con un valore complessivo pari a € 110.000.000,00, per i quali si intendeva garantire il passaggio minimo di due classi energetiche rispetto all'attuale, entro la data suddetta e indetto la procedura competitiva, ai sensi dell'art. 64 del Codice dei Contratti.

Conclusa la seconda fase del dialogo competitivo, con Deliberazione di Giunta Comunale 1118 del 10/09/2021 sono stati approvati i Progetti di Fattibilità Tecnico ed Economica del LOTTO 3 e del LOTTO 5, ai fini dell'inserimento nel Programma Triennale dei Lavori Pubblici ai sensi dell'art. 21 del D. Lgs. 18/04/2016 50 e s.m.i.

La procedura di dialogo competitivo si è conclusa solo per il LOTTO 3 che è stato aggiudicato dalla società MM S.p.A. nel mese di aprile 2022. I lavori dovranno completarsi entro il 2023.

La possibilità introdotta dalla normativa Ecobonus di ottenere agevolazioni fiscali nelle forme dello sconto in fattura o della cessione del credito ha senz'altro incentivato il ricorso a interventi di finanza di progetto nell'ambito di contratti di partenariato pubblico privato.

Oltre a individuare uno 'Showcase' per l'edificio in Via Agilulfo, MM S.p.A. ha pubblicato, inoltre, un avviso pubblico per sollecitare l'acquisizione di proposte nella forma di partenariato pubblico privato per l'efficientamento energetico del patrimonio di edilizia residenziale pubblica (69 complessi ERP, 240 edifici, 8353 alloggi) attraverso il ricorso alla misura fiscale del Superbonus 110%. Sta, inoltre, valutando, una proposta di partenariato pubblico privato a iniziativa privata, relativa a 5 complessi ERP, 35 edifici e 1384 alloggi.

Oltre al suddetto intervento, specificamente strutturato ai sensi della normativa “superbonus 110%” e realizzato a cura di MM S.p.A., verranno avviati ulteriori interventi nell'ambito del più ampio **piano di efficientamento energetico** sopraccitato a valere su altre linee di finanziamento in corso di valutazione.

In particolare, nell'ambito dei programmi integrati di edilizia residenziale sociale, ai sensi della Delibera CIPE 127/2017, nei quartieri Corvetto e Sant'Erlembaldo/Gorla sono previste caratteristiche edilizie di alta sostenibilità, garantendo una prestazione energetica dell'immobile, pari almeno alla classe di efficienza A1 per gli interventi di recupero e riuso, e pari alla più alta classe di efficienza A4 per gli interventi di sostituzione edilizia, demolizione e ricostruzione, nonché di nuova costruzione.

Anche nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare – PINQuA PNRR, Fondo complementare PNRR), sono previsti interventi di efficientamento energetico del comparto residenziale di proprietà comunale.



### **Contributo Regionale di Solidarietà 2021**

Con Deliberazione XI/4833 del 7.6.2021, la Giunta Regione Lombardia ha approvato il riparto delle risorse relative al Contributo Regionale di Solidarietà 2021, destinando al Comune di Milano l'importo di € 3.089.700,00, da utilizzare secondo le modalità e i criteri indicati nella normativa regionale di riferimento.

A seguito dello svolgimento delle idonee procedure, con determinazione dirigenziale 2922 del 13 aprile 2022, è stata approvata la relativa graduatoria e sono state definite le modalità di assegnazione del contributo agli aventi diritto.

L'attività di erogazione, a favore degli inquilini, delle quote rispettivamente riconosciute, è stata avviata ed è attualmente in corso da parte di MM S.p.A.

Il Comune, da parte sua, sta procedendo all'assolvimento di tutti gli obblighi di legge in materia di trasparenza, compreso l'invio dei dati al SIUSS (Sistema informativo Unitario dei Servizi Sociali) mediante l'apposita piattaforma INPS.

### **Contributo Regionale di Solidarietà 2022**

Il riparto delle risorse relative al Contributo Regionale di Solidarietà 2022 è stato approvato, da Regione Lombardia, con DGR XI/6732 del 25/7/2022.

L'importo a disposizione del Comune di Milano, da utilizzare secondo le modalità e i criteri previsti dalla vigente normativa, è stato quantificato in € 2.791.455,99.

Con determinazione dirigenziale 7479 del 16.9.2022 è stato nominato il Responsabile del Procedimento e istituito il Nucleo di Valutazione.

Attualmente sono in corso le valutazioni finalizzate a definire nel dettaglio le modalità di assegnazione del predetto Contributo nell'ottica di una distribuzione il più possibile equa ed efficace anche in relazione ai cospicui aumenti dei costi energetici a carico dell'inquilinato.

### **Concessione in disponibilità, a favore dei Comuni dell'hinterland, degli immobili ERP di proprietà del Comune di Milano, siti sui territori dei Comuni stessi**

La tematica concernente gli stabili ERP, di proprietà dell'Amministrazione, ubicati nei territori dei Comuni dell'*hinterland*, è stata oggetto, negli ultimi tempi, di approfondite valutazioni atte a individuare la soluzione più opportuna al fine di una migliore gestione e valorizzazione del patrimonio stesso.

Poiché la vigente normativa prevede che all'assegnazione degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica debba provvedere il Comune in cui è situato l'alloggio da assegnare, si è venuta a determinare una situazione di disomogeneità e di difficile gestione, che vede, da una parte, alloggi regolarmente locati in virtù di assegnazioni avvenute in passato dal Comune di Milano e, dall'altra, unità immobiliari sfitte, in precarie condizioni di manutenzione e che necessitano, per la conseguente agibilità e messa in sicurezza, di consistenti interventi di ristrutturazione. Nelle more di un auspicabile complessivo riordino di questa parte del patrimonio abitativo comunale (ad esempio mediante la vendita sul mercato di alcune porzioni e/o la cessione ai Comuni o alle ALER territorialmente competenti) è stato richiesto e ottenuto un cofinanziamento regionale pari al massimo € 1.054.680 per la sistemazione di 70 alloggi posti su territorio di altri Comuni.

I lavori relativi all'appalto sono in corso di esecuzione, seppure il contratto relativo sia stato oggetto di rescissione e riassegnazione ad altro operatore con conseguenti ritardi nell'esecuzione delle opere.

### **Coordinamento e monitoraggio delle azioni in materia di ERP**

Sono proseguiti sino a tutto settembre 2022 gli scambi informativi con i referenti tecnici di Regione Lombardia finalizzati a garantire gli approfondimenti sullo stato di avanzamento dei procedimenti in materia di ERP, che vedono coinvolti il Comune di Milano, Regione Lombardia ed ALER Milano con specifico riferimento all'attuazione dei Contratti di Quartiere.

Nel mese di marzo 2022 sono state ultimate le attività di controllo, verifica e trasmissione alla Regione Lombardia della documentazione relativa alla rendicontazione dell'intero anno 2021 per il programma Accordo di Programma (AdP) Spaventa e, relativamente al secondo semestre 2021, per il programma AdP Stadera. A seguito del perfezionamento della rendicontazione, Regione Lombardia ha comunicato nel mese di maggio 2022 gli esiti dei controlli effettuati e richiesto chiarimenti su quanto comunicato da ALER Milano, indicando che risulta altresì erogabile la somma di € 36.000,00 comprensivo del conguaglio II semestre 2021

e anticipo spesa I semestre 2022 per il programma AdP Stadera. Relativamente al programma AdP quartiere Spaventa Regione Lombardia ha comunicato nel mese di maggio 2022 gli esiti dei controlli effettuati e richiesto chiarimenti su quanto comunicato da ALER Milano in sede di rendicontazione, indicando che nulla è dovuto per il periodo di riferimento.

Nel mese di aprile 2022 sono state ultimate le attività di controllo, verifica e caricamento dati su applicativo *on-line*, funzionali al perfezionamento della rendicontazione II semestre 2021 (dal 01/07/2021 al 31/12/2021) dei cinque Contratti di Quartiere (CdQ). È in corso di predisposizione la trasmissione delle rendicontazioni relative ai quartieri San Siro e Ponte Lambro, mentre si è in attesa della ricezione da Parte di ALER Milano della documentazione di monitoraggio e rendicontazione dei restanti CdQ e dei programmi Stadera e Spaventa.

Nelle date 8/02/2022, 10/03/2022, 25/05/2022 e 20/07/2022 si sono tenute le riunioni di Segreteria Tecnica degli AdP Stadera e Spaventa nelle quali si è preso atto dello slittamento dei cronoprogrammi di alcune opere e sono state verificate le tempistiche di attuazione degli interventi ancora in corso. È previsto un nuovo incontro di Segreteria Tecnica dei due programmi in data 04/10/2022.

In data 20/07/2022 si è tenuto un incontro tecnico di aggiornamento relativo ai Contratti di Quartiere, nel quale sono stati esaminati i cronoprogrammi delle opere ancora in corso di realizzazione. È previsto un nuovo incontro in data 04/10/2022.

Per il CdQ Ponte Lambro, il Comitato, sulla base delle motivazioni addotte da Regione, ha preso atto del nuovo cronoprogramma che prevede il riavvio dei lavori entro il secondo semestre 2021, con fine entro il 31/12/2022, nonché della volontà del Comune di completare direttamente l'opera qualora il PPP non si perfezionasse. A seguito delle richieste di aggiornamento pervenute da Regione Lombardia, con note del 15/02/2021 e successivamente del 27/04/2021 dell'Area Politiche per l'Affitto, sono stati comunicati gli aggiornamenti di merito allo stato della procedura in essere.

Per le opere ERP di competenza di ALER Milano, il Comitato ha approvato i nuovi cronoprogrammi d'intervento per i CdQ: Gratosoglio, Molise-Calvairate, Mazzini e San Siro.

### **Quartiere San Siro “Protocollo d'intesa per la rigenerazione del quartiere San Siro”**

Nell'ambito della promozione di una strategia di azione condivisa fra le Istituzioni, finalizzata all'attivazione di azioni integrate volte al miglioramento della qualità della vita e dell'abitare quotidiano nei quartieri ERP della città, l'Area Politiche per l'Abitare e Sostegno alla Fragilità Abitativa ha supportato il percorso tecnico-amministrativo per la definizione del “*Protocollo d'intesa per la rigenerazione del quartiere San Siro*” da sottoscrivere tra Comune di Milano, Prefettura di Milano, Regione Lombardia e ALER Milano, per l'attuazione di interventi di rigenerazione urbana e sociale atti ad affrontare in modo coordinato le problematiche urbanistico-edilizie del quartiere, il tutto per garantire: una miglior fruizione degli spazi e delle strutture di proprietà pubblica, sicurezza reale e percepita nell'uso degli spazi comuni, e in particolare, quelli del c.d. Quadrilatero di Piazzale Selinunte.

Le tre linee di azione sono:

1. riqualificazione strutturale e recupero degli immobili dell'edilizia residenziale pubblica;
2. rivitalizzazione sociale con politiche sociali destinate ai residenti del quartiere;
3. contrasto dell'illegalità e diffusione di una cultura della legalità.

Con Deliberazione di Giunta Comunale 1003 del 6/8/2021 sono state approvate le relative linee di indirizzo e il perfezionamento degli atti, che è intervenuto in data 26/10/2021 mediante sottoscrizione del Protocollo da parte di tutti i soggetti coinvolti: Prefettura di Milano, Regione Lombardia, Comune di Milano e ALER. Lo schema del Protocollo è stato approvato per quanto di competenza comunale con Determinazione Dirigenziale dell'Area Politiche per l'Abitare e Sostegno alla fragilità abitativa 8970 del 22/10/2021.

Il Protocollo ha previsto l'istituzione di una Cabina di Regia, coordinata dalla Prefettura, a cui partecipano i referenti degli Enti firmatari, ai quali compete individuare nel dettaglio le iniziative da perseguire, priorità e tempistiche di attuazione degli obiettivi, anche tenuto conto delle risorse disponibili, delle esigenze

di organizzazione e delle necessità di programmazione di ciascuna delle Parti; la Cabina è supportata operativamente da un gruppo tecnico composto da rappresentanti degli uffici delle singole istituzioni coinvolte.

Il giorno 08/11/2021 si è tenuto il primo incontro in Prefettura durante il quale si sono costituiti la Cabina di Regia e tre Gruppi tecnici di lavoro, tra cui quello relativo alla “*Riqualificazione strutturale e recupero degli immobili dell’edilizia residenziale pubblica*” che è coordinato dall’Assessorato alla Casa e Piano Quartieri.

In esito ai sopralluoghi effettuati in quartiere il 03 e 04/11/2021 per accertare lo stato dei luoghi e anche della struttura del mercato comunale coperto di piazzale Selinunte (inattivo), il 17/11/2021 si è tenuto il primo incontro interassessorile per definire e condividere un percorso di riqualificazione dell’immobile, anche al fine del suo riuso funzionale per l’insediamento di nuovi servizi e attività a ricaduta locale, in grado di concorrere alla rigenerazione del quartiere. Si è costituito pertanto uno specifico Gruppo di Lavoro composto dai referenti degli Assessorati e delle Direzioni: Casa, Cultura, Lavoro Giovani e Sport, Welfare e Salute. Il Gruppo di Lavoro, si è riunito in data 29/11/2021 e 22/12/2021, per analizzare lo stato di fatto della struttura del mercato e del più ampio contesto urbano di quartiere, nell’ottica della possibile formulazione di proposte attuative da sottoporre agli Assessori.

Sempre nell’ambito di attuazione degli indirizzi prefissati dall’Amministrazione Comunale, con la delibera Giunta Comunale 1003/2021, l’Area Politiche per l’Abitare ha supportato anche l’avvio del processo per la definizione dei contenuti di un nuovo protocollo tra Comune-Assessorato alla Sicurezza e ALER Milano per la possibile realizzazione di azioni congiunte per la rimozione di veicoli in stato di abbandono e non più marcianti nelle proprietà dell’Azienda. Tale analoga iniziativa sarà ampliata anche alla parte del patrimonio ERP gestita da MM S.p.A. - Divisione Casa.

Parallelamente, al fine di garantire sinergie di azioni e obiettivi tra le diverse progettualità che interesseranno il quartiere San Siro nel medio periodo, a dicembre 2021 si sono avviate le interlocuzioni anche con l’Assessorato alla Mobilità per la definizione del progetto di riqualificazione dei sedimi stradali – Via Paravia, Via Preneste, Via Tracia, Via Micene, Via Newton - prevista nel progetto Qualità dell’Abitare PINQUA “*MoveIn San Siro*”.

Tutte le azioni sono ancora in corso.

## **Contratti di Quartiere (CdQ)**

### *CdQ Gratosoglio*

Dagli esiti del lavoro del Tavolo Tecnico del 6/5/2021 e della rendicontazione del I semestre 2021 (dal 01/01/2021 al 30/06/2021), era emerso che i lavori manutentivi sulle torri 52-53-54 di proprietà ALER erano in corso e il termine degli stessi era stato fissato a giugno 2022, per consentire l’approfondimento delle valutazioni tecniche per eventuale approvazione di una perizia di variante. L’Impresa ha infatti proposto una modifica progettuale per le torri 52 e 53 afferente all’efficientamento energetico e quindi alla possibilità di applicazione delle relative agevolazioni fiscali (bonus 110%) previste dalla legge. Dagli esiti della rendicontazione del II semestre 2021 è emerso che il 29/11/2021 era stata approvata perizia di variante in aumento di € 192.430,33, che riguardava i lavori alle torri 52, 53, 54, e che la fine lavori è stata posticipata al dicembre 2022, anche a causa di rallentamenti esecutivi causati dall’impresa. I lavori proseguono e gli aggiornamenti sullo stato di avanzamento intervengono solo nell’ambito del deposito della prossima rendicontazione I semestre 2022 (relativa al periodo dal 01/01/2021 al 30/06/2022).

Relativamente all’avvio delle opere del primo stralcio funzionale della riqualificazione paesaggistica della via Baroni in capo ad ALER (soggetto attuatore) – ultimo intervento infrastrutturale previsto dal CdQ - a valere sulla quota di finanziamento già destinata allo scopo pari a € 468.000,00, nel mese di novembre 2020 era stata riavviata l’interlocuzione con la competente Direzione Mobilità e Trasporti - Area Tecnica Infrastrutture per la Mobilità finalizzata al rilascio ad ALER dell’autorizzazione alla realizzazione dell’intervento. In esito all’effettuazione, in data 01/12/2020, del sopralluogo congiunto tra ALER e referenti della Direzione competente, nell’ambito del quale erano state individuate le specifiche tecniche di dettaglio da recepire nel progetto sulla base di intervenute modifiche delle norme che disciplinano le ciclopeditali, e valutate le esigenze operative connesse all’avvio del cantiere, in data 18/12/2020 ALER aveva trasmesso alla Direzione Mobilità

e Trasporti tutti gli elaborati tecnici per le verifiche istruttorie di merito, finalizzate al possibile successivo perfezionamento da parte dell'Azienda del progetto in stesura definitiva, con consegna delle aree ad ALER prevista entro il primo trimestre 2021.

Regione Lombardia ha sollecitato l'avvio del cantiere entro giugno 2021, pena stralcio dell'opera e perdita del finanziamento (con conseguente rischio di richiesta di danni da parte dell'Impresa); tale sollecito ha generato il riavvio del confronto e l'effettuazione in data 24/06/2021 di un primo sopralluogo congiunto, anche alla presenza dell'Impresa aggiudicataria individuata da ALER, durante il quale si sono concordate ulteriori varianti tecniche con impegno di ALER alla predisposizione dell'aggiornamento dell'impianto progettuale, con il relativo riallineamento dei costi. Il confronto tecnico è proseguito ed il progetto è stato ridefinito da parte dell'Azienda. Dopo l'avvenuta trasmissione ad ATM S.p.A. e al Settore Lavori Stradali della Polizia Locale Municipio 5 dei documenti progettuali aggiornati da parte di ALER Milano, è stato richiesto un aggiornamento del Piano di Sicurezza e Coordinamento relativo alla variante progettuale come richiesta dalla Direzione Mobilità. Il Piano è stato trasmesso da ALER ad ATM S.p.A. e agli uffici comunali competenti il 27/12/2021. In data 06/04/2022 è stato svolto un nuovo sopralluogo alla presenza di ALER Milano, della Direzione Mobilità, della Polizia Locale, della Direzione Casa. In quell'occasione è stata definita l'esatta localizzazione delle lavorazioni da svolgere (realizzazione castellane) e sono state definite le modalità di gestione del cantiere in relazione al traffico nella via. La durata prevista del cantiere è di 90 giorni.

La consegna delle aree ad ALER interverrà con un provvedimento della Direzione Mobilità e per la sua predisposizione della Direzione Casa ha già fornito tutti i riferimenti di inquadramento generale del CdQ Gratosoglio. Nel settembre 2022 sono iniziati i lavori, con previsione di conclusione entro dicembre 2022.

#### *CdQ Ponte Lambro*

Tutti gli approfondimenti tecnico-amministrativi attivati dal Comune a partire dalla fine del 2017 per l'individuazione della procedura più idonea a garantire il riavvio del cantiere relativo all'intervento di competenza comunale denominato "*Laboratorio di Quartiere*", hanno prodotto una prima proposta di intervento di *project financing* relativa all'utilizzo dell'immobile a uso studentato, presentata dal soggetto privato La fase di confronto tecnico, protrattasi per tutta l'annualità 2020 con esiti negativi, ha comportato la presentazione da parte del privato in data 03/09/2020 di una proposta ridefinita nei contenuti. Anche tale proposta, dalle verifiche interne effettuate dalla Direzione Bilancio e Partecipate e dalla Direzione Centrale Unica Appalti, è risultata inammissibile, come da conseguente comunicazione inviata al privato il 29/10/2020.

Il confronto sull'impostazione del PPP tra Amministrazione Comunale e soggetto privato è comunque proseguito nel merito e il privato ha depositato in data 15/02/2021, la nuova proposta d'intervento per la realizzazione dello studentato e servizi per il contesto. Ad avvenuto completamento dell'istruttoria, anche in relazione alla verifica puntuale del Piano Economico Finanziario (PEF) presentato dal privato, con Delibera di Giunta Comunale 1232 del 24/09/2021 è stata dichiarata fattibile e rispondente all'interesse pubblico la proposta di finanza di progetto, presentata ai sensi dell'art. 183 comma 15 del D.Lgs.50/2016, per l'affidamento in concessione per la realizzazione di una residenza universitaria nell'immobile in via Ucelli di Nemi nel Quartiere Ponte Lambro, nonché la successiva gestione per un periodo di 30 anni. È stato, altresì, approvato il Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica al fine dell'inserimento nel Programma Triennale delle Opere Pubbliche.

Con Determinazione Dirigenziale 12405 del 30/12/2021 dell'Area Gestione Amministrativa Progetti e Lavori sono state definite le modalità e i criteri di scelta del contraente ed autorizzata la pubblicazione del bando di gara, ai sensi dell'art. 183, commi 15 e 16, del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i., dopo l'esito positivo dei controlli di rito. La gara è stata pubblicata in data 30/03/2022. È stata concessa una proroga per la presentazione delle offerte al 31/08/2022 e una successiva proroga alla convocazione prima seduta di gara martedì 11 ottobre 2022.

L'opera "*Laboratorio di Quartiere*" è l'unico intervento residuo del CdQ; tutti gli altri previsti, sia infrastrutturali che ERP, sia di competenza comunale che di ALER, sono conclusi.

### *C.d.Q. Molise Calvairate*

Gli esiti dell'ultima rendicontazione (II semestre 2021 dal 1/7/2021 al 31/12/2021) hanno evidenziato, per quanto di competenza ALER, la seguente situazione:

- Lotto A (fabbr. 5 Via Tomei 3-4) a seguito dell'abbandono del cantiere da parte dell'Impresa intervenuto in data 12/06/2019 e dell'attivazione da parte del RUP delle procedure di contestazione degli addebiti ai sensi del Codice degli Appalti D. Lgs. 50/2016, il 10/12/2020 è stata approvata la risoluzione in danno all'impresa appaltatrice e rimane aperta la causa in corso connessa alle contestazioni sollevate e riserve avanzate dall'appaltatore. L'intervento verrà concluso ricorrendo a più appalti distinti per la realizzazione delle opere di riattamento alloggi e quelle di manutenzione straordinaria di serramenti, facciate e coperture, con fine lavori prevista per giugno 2023;
- Lotto B (Via Tomei 1/P.zza Martini 15) si conferma la conclusione dell'intervento, ma è ancora in corso la redazione del quadro tecnico economico finale;
- Lotto C (Via Tommei 2/p.zza Insubria 1 fabbr. 8): la conclusione dei lavori è intervenuta in data 26/2/2021 (in luogo del dicembre 2020 precedentemente previsto). Risultano ancora in fase di perfezionamento le procedure di collaudo tecnico-amministrativo.

Negli ultimi mesi non sono intervenuti aggiornamenti. L'andamento dei lavori e dei cronoprogrammi potrà essere verificato solo nell'ambito della presentazione, della rendicontazione I semestre 2022 (01/01/2022 – 30/06/2022).

Per quanto di competenza comunale, rispetto all'opera "*Biblioteca di via Cicero Visconti*", il cui contratto è stato stipulato in data 14/01/2020 con inizio lavori in data 25/2/2020, è intercorsa la redazione di una perizia di variante per la risoluzione di alcune problematiche tecniche legate, alla prevenzione incendi, alla ridefinizione del layout degli ambienti con relative modifiche alle pareti mobili e alle predisposizioni impiantistiche, oltre ad altri aspetti di dettaglio.

Tale perizia, ha ottenuto il parere favorevole della Direzione Centrale Unica Appalti in data 20/01/2022 ed è poi stata approvata con Determinazione Dirigenziale 429/2022 del 28/01/2022 che ha previsto una novazione di 60 giorni a tutto il 29/04/2022. I lavori sono stati conclusi il 29/04/2022. Il 04/05/2022 è stato emesso il certificato di ultimazione lavori e sono stati concessi 60 gg per il completamento di opere marginali con una ultimazione al 28/06/2022. Il giorno 07/07/2022 è stata accertata l'ultimazione.

### *CdQ Mazzini*

In relazione alla realizzazione della struttura polifunzionale ex Residenza Universitaria di piazza Ferrara (mercato comunale al piede e residenza universitaria per gli 8 piani sovrastanti), e al possibile riavvio del cantiere (sospeso a seguito della crisi finanziaria di ALER e del fallimento dell'Impresa), accertato l'esito positivo del Bando MIUR intervenuto nel marzo 2019, sono proseguite da parte del Politecnico di Milano, soggetto attuatore assegnatario del cofinanziamento, le procedure necessarie a dare avvio ai lavori di completamento della residenza universitaria.

Le interlocuzioni con il Politecnico sono in capo alla Direzione Demanio e Patrimonio, in relazione alla connessa opera di interesse comunale localizzata del nuovo edificio e alla definizione del layout funzionale dei nuovi uffici, sulla base delle decisioni assunte dall'Amministrazione Comunale con la Deliberazione di Giunta Comunale 2339 del 30/12/2019, e relativa approvazione da parte del Comitato Paritetico in data 24/9/2020, della modifica della destinazione d'uso degli spazi dell'edificio polifunzionale posti al piano terra e in parte al piano interrato da "mercato comunale" a "*uffici pubblici comunali*", con contestuale conferma dell'intera quota di finanziamento assegnata al Comune pari a € 1.935.000,00.

Nell'ultima seduta della Cabina di Regia del 04/11/2021 finalizzata a fare il punto dello stato di avanzamento dell'intervento, il Politecnico aveva comunicato che il 29/07/2021 era stata effettuata la consegna dell'area con l'avvio delle operazioni di accantieramento e pulizia, e che era in corso la definizione della localizzazione della nuova cabina elettrica e del contatore acqua (spostamento). La chiusura dei lavori è prevista per febbraio 2023.

Relativamente alla parte dell'immobile destinata a "*uffici pubblici comunali*", sono in corso verifiche di carattere tecnico-amministrativo da parte dell'Amministrazione Comunale, per una possibile nuova destinazione d'uso sanitaria "*case di comunità*" / "*ospedali di comunità*" nell'ambito del progetto condiviso tra Comune di Milano e ATS-Regione Lombardia. L'Amministrazione, dopo le necessarie valutazioni di carattere tecnico-amministrativo, dovrà formalmente fare

un passaggio con Regione Lombardia al fine della compatibilità della nuova destinazione con il Programma Nazionale “*Contratti di Quartiere Il Mazzini*” attivando tutti i necessari passaggi procedurali necessari. Le attività tecnico-amministrative sono in capo alla competente Area Patrimonio Immobiliare, che opera in base ai disposti del relativo Accordo di Collaborazione sottoscritto in data 03/05/2017 tra Comune di Milano, Regione Lombardia, Politecnico e ALER Milano in raccordo con la Direzione Casa.

La riqualificazione di piazzale Ferrara interverrà invece nell'ambito dell'attuazione, da parte del Comune, del più ampio Masterplan Corvetto. Relativamente alla prevista riqualificazione del mercato comunale esistente, in data 11/10/2021 si è tenuta la Conferenza dei Servizi per l'approvazione del progetto.

Per quanto attiene alla definizione della partita contabile aperta tra Comune di Milano e ALER Milano, in relazione all'ex opera mercato comunale per la quale ALER agiva come stazione appaltante in nome e per conto del Comune ai sensi della convenzione del maggio 2009, i cui lavori sono sospesi dal 2015, è stata trasmessa all'Area Patrimonio Immobiliare il quadro riepilogativo, frutto dei numerosi e progressivi confronti di merito effettuati con i tecnici di ALER competenti completo di tutti i dati di spesa sostenuta (e riconoscibile sulla base dei disposti convenzionali sottoscritti) e ricostruito anche attraverso la rendicontazione regionale *on-line* del CdQ Mazzini. È stato prodotto, contestualmente, anche il quadro dei finanziamenti già introitati da ALER sia regionali che da bilancio comunale. I dati elaborati sono stati ritenuti condivisibili da parte dell'Area Patrimonio Immobiliare che, pertanto, potrà conseguentemente definire il quadro economico-finanziario del nuovo progetto “*uffici pubblici comunali*”.

Relativamente alla riqualificazione di Piazzale Ferrara, nel mese di marzo e aprile 2022 la Direzione Casa, assieme ad ALER, ha perfezionato il quadro riepilogativo dei costi e dei finanziamenti erogati/residui, già precedentemente elaborato in conformità alle singole specifiche in capo al Comune e ad ALER previste dalla convenzione sottoscritta tra le Parti nel maggio 2009, la cui attuazione non si è conclusa a seguito dell'intervenuta sospensione/abbandono del cantiere. Si è in attesa di presentare l'elaborazione a Regione Lombardia per un confronto e condividere le effettive quote di finanziamento da riconoscere ad ALER e al Comune di Milano.

La Direzione Casa garantisce la partecipazione e il supporto a tutti gli incontri della Cabina di Regia e a quelli di approfondimento tecnico sia interno, che esterno con ALER.

Opere residue sugli edifici ERP di competenza dell'ALER:

- edificio 8 di Via Comacchio 4: concluse il 21/05/2020 le procedure per il riappalto dei lavori, a seguito del fallimento dell'impresa esecutrice. Lavori ripartiti il 09/02/2021. Gli esiti della rendicontazione del II semestre 2021 (dal 01/07/2021 – 31/12/2021) hanno reso noto che ALER con provvedimento del 10/02/2022 ha autorizzato il subentro della seconda impresa in graduatoria per il completamento dell'intervento;
- edificio Piazzale Gabrio Rosa 9/11: gli esiti della rendicontazione al 31/12/2021 hanno confermato che i lavori sono stati realizzati al 70%, sono state sistemate le facciate interne dell'edificio, la copertura interna e l'impianto elettrico delle parti comuni. Si sono registrate delle difficoltà nella realizzazione delle colonne montanti idriche a causa della resistenza da parte di alcuni inquilini all'accesso agli alloggi. Manca il rifacimento cortili.

Non sono intervenuti ulteriori aggiornamenti.

*CdQ San Siro*

Dagli esiti della rendicontazione del II semestre 2021 (dal 01/07/2021 al 31/12/2021) risulta ancora in fase di perfezionamento la chiusura amministrativa degli interventi di via Preneste 8 – Tracia 5/7 (in quanto la documentazione d'appalto e di cantiere era posta sotto sequestro dall'autorità giudiziaria) e di via Civitali 30 scale E-F-C e D.

Negli ultimi mesi non sono intervenuti aggiornamenti.



## **Programmi di Recupero Urbano (PRU)**

### *PRU Stadera*

Nell'ultima Segreteria Tecnica del 06/05/2021 era stato confermato che sia l'unico intervento in capo al Comune di Milano – riqualificazione viabilistica (non cofinanziata), sia gli interventi di recupero degli edifici ERP di proprietà ALER Milano erano tutti conclusi.

In data 22/07/2021 il Collegio di Vigilanza aveva preso atto che tutte le iniziative residue di competenza ALER sugli edifici ERP erano concluse con la sola eccezione della 9/2 (corpetto ex-bagni), per la quale risultava terminata la demolizione, con i lavori di riqualificazione del soprassuolo cortile interno ERP ancora in via di ultimazione.

Nella documentazione relativa alla rendicontazione del primo semestre 2021, ricevuta da ALER Milano in data il 17/12/2021, era invece emerso che ALER aveva concesso in data 10/11/2021 un'ulteriore proroga del Contratto di Appalto per l'intervento "Ex Bagni", della durata di 360 giorni, con ultimazione lavori posticipata al 01/11/2022 e previsione di ultimazione delle operazioni di collaudo entro maggio 2023, a causa del rilevamento di una contaminazione del terreno da idrocarburi sopra la soglia consentita, che determina la necessità di attivazione delle relative procedure di ARPA per autorizzare le attività di bonifica del terreno contaminato. La Regione è stata prontamente informata, pertanto l'ipotesi di chiusura dell'Accordo di Programma, formulata dal Collegio di Vigilanza per i primi mesi del 2021, risultava superata e posticipata al secondo semestre 2023. Nella riunione di Segreteria Tecnica del 25/05/2021, ALER Milano ha comunicato che, non avendo ricevuto un riscontro da parte di Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente (ARPA) e del Settore bonifiche del Comune di Milano al Piano di bonifica trasmesso il 18/10/2021, esso si è perfezionato per silenzio-assenso.

Alla data del 25/05 è stata rimossa la cisterna e sugli 11 saggi effettuati ne sono stati trovati contaminati solo 3. ALER Milano procederà pertanto con la bonifica come da piano, confermando il cronoprogramma.

All'interno della stessa riunione è stata confermata l'ipotesi di chiusura dell'Accordo di Programma a fine 2023. Nella Segreteria Tecnica del 20/07/2022 è stato confermato il cronoprogramma con fine lavori entro novembre 2022.

### *PRU Spaventa*

Nella Segreteria Tecnica del 06/05/2021 era stata confermata la conclusione degli interventi di recupero degli edifici ERP di proprietà di ALER Milano, con la sola eccezione dell'iniziativa B2, come era già emerso anche nella seduta del Collegio di Vigilanza del 22/06/2020.

Nel Collegio di Vigilanza del 22/07/2021 si era preso atto che il lotto A era stato concluso, mentre per l'iniziativa B2, riavviata nel gennaio 2021, il cantiere proseguiva con conferma della fine lavori per novembre 2021 e chiusura amministrativa-contabile dell'intervento per febbraio 2022.

Nella Segreteria Tecnica del 25/05/2022 è stato comunicato da ALER Milano uno stato di avanzamento lavori pari al 65%. L'ultimazione dei lavori, già posticipata per il 01/07/2022, potrebbe ulteriormente discostarsi dal cronoprogramma trasmesso.

Le tempistiche sono state confermate nella Segreteria Tecnica del 20/07; il collaudo è previsto per inizio 2023.

È stata comunicata, al fine di chiudere l'Accordo e garantire il numero previsto di 50 nuovi alloggi recuperati, la sostituzione di alcuni alloggi oggetto di intervento che essendo risultati occupati abusivamente non potevano essere riattati.

All'interno della stessa riunione è stata confermata l'ipotesi di chiusura dell'Accordo di Programma a fine 2023.

### *PRU San Siro*

Permangono le criticità relative al possibile avvio dell'intervento di recupero dell'edificio ERP ALER di via Mar Jonio 9 (unico intervento del PRU non ancora attuato) in quanto l'inizio lavori dello stesso, su disposizione regionale, era stato subordinato alla preventiva completa adesione al programma dei 20 proprietari privati ivi presenti per la copertura della spettante quota parte dei costi (attuale adesione 50%), e non sono pervenuti ulteriori aggiornamenti di merito.

Mentre per quanto attiene all'intervento di recupero edilizio e funzionale della struttura di proprietà ALER "ex Omni" di via Zamagna (stralciato dall'Accordo di Programma), ALER ha comunicato, a inizio 2021, di aver ricompreso l'intervento di ristrutturazione dell'edificio all'interno della più ampia proposta di riqualificazione urbana predisposta dall'Azienda ai sensi della Delibera CIPE 22/12/2017 127 (approvata con Decreto della RL 17732 del 04/12/2019 della Direzione Generale Politiche Sociali, Abitative e Disabilità di Regione Lombardia), prevedendo la riconversione dello stesso in nuova sede decentrata di ALER, in luogo dell'attuale posta in Via Newton.

Nella Segreteria Tecnica del 16/06/2022, visto lo stato di attuazione dell'AdP e considerata l'ipotesi di far confluire l'intervento di manutenzione straordinaria di viale Mar Jonio 9 in un nuovo programma di investimento su edifici del quartiere San Siro regolato da uno specifico accordo con ALER Milano, anche nell'ambito del Protocollo sicurezza di cui all'art. 23 comma 13 della L.R. 8 luglio 2016, 16, è stato stabilito di sottoporre al Collegio di Vigilanza la valutazione della proposta di chiusura dell'Accordo e dell'ipotesi di una nuova riprogrammazione dell'intervento. Nel Collegio di Vigilanza del 14/07/2022 è stato deciso di stralciare l'opera di manutenzione straordinaria di Via Mar Jonio 9 e di inserirlo in un nuovo programma di investimenti sul quartiere San Siro, anche nell'ambito del Protocollo sicurezza di cui all'art. 23 comma 13 della L.R. 8 luglio 2016, 16. È stata quindi validata la chiusura dell'Accordo di Programma.

### **Accordo di Programma – Sviluppo Urbano Sostenibile Quartiere Lorenteggio**

Proseguono le attività seguite dall'Area Politiche per l'Abitare e Sostegno alla Fragilità Abitativa, a cui compete il ruolo di coordinamento tecnico dell'AdP (Accordo di Programma 03/05/2016 e s.m.i.) e supporto operativo alle diverse Direzioni coinvolte per specifica competenza, nonché all'Organismo Intermedio. Viene inoltre garantita la partecipazione a tutti i Tavoli Istituzionali (Segreterie Tecniche, Task-Force, assistenza al Collegio di Vigilanza, tavoli tecnici di monitoraggio interni all'Amministrazione Comunale coordinati dalla Direzione Generale, Commissioni Consiliari, Commissioni Municipali, etc.) e relativo supporto tecnico per la preparazione degli incontri e, in particolare per i Tavoli Regionali, per il successivo perfezionamento dei report delle sedute per quanto di competenza comunale.

Con la sostituzione della fonte finanziaria da POR FESR 2014-2020, riprogrammata a valere sui fondi di cui all'Accordo con il Ministero per il Sud e la Coesione Territoriale sottoscritto da Regione Lombardia, in data 16/7/2020 è stato assicurato, con particolare riferimento alle opere relative alla riqualificazione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica di proprietà di ALER Milano (soggetto attuatore ARIA S.p.A.) sia un incremento delle risorse destinate all'ERP pari a 13,9 ml/€, sia un orizzonte temporale più ampio per la realizzazione delle opere che passa dal 31/12/2023 indicato dai fondi strutturali 2014-2020, al 31/12/2025. Le azioni assistite dal POR FSE rimangono attestate invece sulla stessa fonte originaria.

Nella successiva seduta del 10/05/2021 la Segreteria Tecnica ha conseguentemente licenziato i contenuti dell'Atto integrativo dell'Accordo di Programma, per la valutazione da parte del competente Collegio di Vigilanza svolto il 13/05/2021 che ha approvato la modifica.

Sempre nell'ambito del confronto del 13/05/2021, il Collegio di Vigilanza ha anche valutato lo stato di avanzamento delle azioni POR-FSE, prendendo atto del disallineamento venutosi a creare tra il servizio di accompagnamento sociale azione 9.4.2 (Laboratorio Sociale Lorenteggio il cui contratto di appalto triennale chiuderà il 20/06/2022) e la riqualificazione degli edifici ERP. Il Comune di Milano e Regione Lombardia, riconosciuta l'importanza delle azioni di presidio e di supporto che il laboratorio (PAS Lorenteggio), si sono impegnati a ricercare risorse, a valere sui bilanci di entrambe le Amministrazioni per garantire la continuità del servizio e il riallineamento dei cronoprogrammi. Il Collegio ha inoltre assunto la decisione di non procedere alla ricostruzione dell'edificio di Via Segneri 3 considerando prioritaria la realizzazione di una piazza centrale del quartiere, connessa alla fermata della nuova linea metropolitana M4 e ai servizi esistenti (esempio la sede del servizio postale), dando mandato agli uffici del Comune di Milano, di ALER Milano e di ARIA S.p.A. di procedere a tutte le verifiche tecniche necessarie per consentire la realizzazione di tale spazio pubblico.

Sulla base degli indirizzi del Collegio del 13/05/2021 è proseguito il confronto tecnico fra gli Enti e in data 30/07 la Segreteria Tecnica ha approfondito e discusso il tema della demolizione e ricostruzione dell'edificio di via Segneri 3 e della possibile realizzazione del nuovo spazio pubblico.

Per quanto attiene all'azione POR-FSE 9.4.2, a seguito delle verifiche giuridico-amministrative eseguita dal Comune - tramite confronto diretto con la competente Direzione Centrale Unica Appalti, Area Gare Beni e Servizi – trasmesse a Regione Lombardia, la stessa Regione ha comunicato la disponibilità di fondi aggiuntivi per consentire la ripetizione prevista dal contratto di appalto fino al 20/12/2022. Nelle more del perfezionamento del titolo giuridico si è provveduto a richiedere la previsione della ripetizione semestrale del servizio nella relativa Programmazione Biennale degli Acquisti di Beni e Servizi, annualità 2022, al fine della possibile successiva attivazione della procedura tecnico-amministrativa nei confronti dell'ATI aggiudicataria. In data 16/06/2022 è stato sottoscritto l'atto aggiuntivo al Contratto di appalto per la ripetizione del Servizio alle stesse condizioni già previste per il triennio 2019-2022, con termine delle attività al 20/12/2022.

Con provvedimento di Giunta Comunale 1116 del 10/09/2021 è stata approvata l'ipotesi di "II Atto Integrativo" dell'Accordo di Programma, come licenziato dal Collegio il 13/5/2021; perfezionato fra gli Enti con sottoscrizione digitale.

Il Collegio di Vigilanza si è riunito in ultimo in data 28/09/2021 e, sulla base degli approfondimenti tecnici eseguiti dagli uffici, ha confermato la decisione di non procedere alla ricostruzione dell'edificio di Via Segneri 3 considerando prioritaria la realizzazione di una piazza centrale e validando lo schema di massima della sua configurazione predisposto da Aria S.p.A., che tiene conto dell'ingombro planimetrico della nuova cabina elettrica a servizio dei nuovi edifici di via Manzano e via Giambellino 150 e della nuova posizione della recinzione delimitante la nuova area di pertinenza agli edifici rimanenti e afferenti al civico 3 di Via Segneri. Il Collegio ha inoltre preso atto che le risorse per gli interventi ERP assegnate ad Aria S.p.A., consentono sia la realizzazione della nuova recinzione di pertinenza degli edifici rimanenti del civico Segneri 3, che della sistemazione a verde dell'area di proprietà di ALER oggetto di demolizione.

Il Collegio ha conseguentemente deciso di integrare l'articolo 4.4 "*ALER e Comune di Milano*" dell'Accordo di Programma per la formalizzazione dei rapporti tra gli Enti in merito alla cessione da parte di ALER del diritto di superficie a uso pubblico dell'area destinata a piazza e, all'impegno del Comune di definizione di una corrispondente compensazione patrimoniale per la mancata ricostruzione dell'edificio di Via Segneri 3. Sono in corso le valutazioni tecniche in merito all'istruttoria per la definizione del valore dell'immobile.

Infine, il Collegio ha rinnovato anche l'impegno assunto per garantire la continuità delle attività di accompagnamento sociale, partendo dalla prima ipotesi di ripetizione semestrale del servizio.

L'approvazione della modifica dell'art. 4.4 da parte del Collegio si configura come ipotesi di III Atto Integrativo al vigente Accordo di Programma Lorenteggio e, a tal fine, la Regione Lombardia ha condiviso in data 01/12/2021 la bozza dell'Atto dalla stessa proposta, per la sua approvazione da parte degli Enti coinvolti, comprensiva della planimetria dello schema di massima della configurazione della nuova piazza centrale da realizzarsi a cura e spese del soggetto attuatore dell'ERP (ARIA S.p.A. società in house di Regione Lombardia). È stata conseguentemente predisposta la proposta di Deliberazione di Giunta Comunale 3674 del 20/12/2021 sottoscritta dagli Assessorati Casa e Rigenerazione Urbana per l'approvazione del III Atto Integrativo all'AdP Lorenteggio. Sulla proposta la Segreteria Generale ha sollevato alcune eccezioni, il perfezionamento del provvedimento risulta pertanto sospeso. Per rispondere alle eccezioni della Segreteria Generale sono in corso gli approfondimenti di merito con Regione e ALER.

Si sono tenute riunioni di Segreteria Tecnica dell'AdP nelle date dell'11/1/2022, 8/3 e 3/5 in cui si è discusso del rilascio del titolo abilitativo di Via Lorenteggio 179, delle autorizzazioni all'allacciamento alla rete fognaria Via Lorenteggio 181, dell'aggiornamento del cronoprogramma degli interventi di demolizione e di ricostruzione degli edifici di edilizia residenziale pubblica, dell'aggiornamento mobilità famiglie e commercianti, della definizione delle modalità attuative finalizzate alla realizzazione della piazza a seguito della demolizione dell'edificio di Via Segneri 3.

A seguito delle richieste pervenute da Sindacati Inquilini e alcune realtà locali a Regione Lombardia per avere aggiornamenti sullo stato d'avanzamento dell'AdP, sono state convocate da Regione due riunioni, in data 1/2 e in data 13/5.

Sono proseguite le azioni di supporto tecnico-operativo interno e sono state realizzate, in particolare, le seguenti attività di raccordo con:

- l'Area Tecnica Cultura e Sport sullo stato di avanzamento della progettazione esecutiva della struttura Nuova Biblioteca di via Odazio, nell'ambito del Gruppo di supporto al RUP - partecipazione alle riunioni di coordinamento e confronto con i progettisti incaricati per gli approfondimenti connessi al rapporto, e anche alle interferenze, tra la nuova opera e il contesto all'intorno (mercato esistente e sue pertinenze), le altre progettazioni e/o cantieri in itinere o in fase

di avvio (riqualificazione verde pubblico, smart IP - Illuminazione Pubblica, piste ciclabili e mobilità sostenibile, riqualificazione viabilistica e mercato scoperto). Il progetto esecutivo, di cui era prevista precedentemente l'approvazione per luglio 2021, è stato consegnato in data 03/09/2021, a seguito di proroga concessa dal RUP. Dalla riunione di coordinamento del 18/11/2021 è stato confermato l'inizio lavori per giugno/luglio 2022, con durata di circa 23 mesi (compresi i tempi dell'intervento di bonifica a causa dell'accertata, seppur limitata, presenza di elementi inquinanti), e fine lavori estate 2024;

- l'Area Verde, Agricoltura e Arredo Urbano sullo stato di avanzamento dei lavori in corso di bonifica (ambientale e bellica) dell'area di proprietà comunale di via Giambellino 129 destinata a verde pubblico (iniziale previsione di conclusione opere entro metà luglio 2021, posticipata ai primi mesi del 2022 e nuovamente slittata a seguito di un aggravio di procedure previste da ARPA Lombardia che hanno comportato uno slittamento della riconsegna dell'area. La chiusura è stata riprogrammata in due lotti a settembre e a novembre 2022), e sul relativo procedimento di progettazione esecutiva (progetto approvato), esito del percorso partecipativo attivato dal Laboratorio Sociale Lorenteggio in collaborazione col progetto Clever, con interlocuzioni riguardo i cronoprogrammi e l'andamento dei cantieri. Per quanto riguarda la realizzazione dei lavori per la riqualificazione dell'area verde è stata effettuata l'aggiudicazione dell'appalto ed è stato stipulato il contratto. Il cantiere potrà essere avviato solo alla riconsegna delle aree, a conclusione delle bonifiche, in corso di esecuzione. È stato svolto un sopralluogo 18/5 per un raccordo con l'Area Verde con il progetto Clever e il Laboratorio. Successivamente si sono svolti altri incontri congiunti tra il progettista, i referenti del progetto Clever, Milo Lab e la Direzione Casa per il prosieguo delle attività, ciascuno per le proprie competenze;
- la Direzione Mobilità e Trasporti relativamente ai lavori del progetto "*Smart IP (Illuminazione Pubblica)*", avviati il 18/12/2020, e alle possibili interferenze di tale cantiere con gli altri previsti nelle stesse vie (riqualificazione stradale). Sono state organizzate riunioni di coordinamento insieme anche all'Autorità di Gestione per la definizione di alcuni aspetti contabili/rendicontativi e approfondimenti tecnici-progettuali (25 e 27/1/2022). A seguito di una variante in corso d'opera, la fine prevista per luglio 2021 era stata posticipata al mese di novembre 2021 per ritardi nella consegna di alcune forniture. Sono terminati i lavori, è in corso la fase di collaudo;
- il Municipio 6, con incontri in data 19/11/2021 e il 09/12/2021, per la definizione delle procedure di gestione del nuovo parco pubblico di via Giambellino 129. Sono stati approfonditi gli eventuali strumenti giuridico/amministrativi utilizzabili per coinvolgere gli abitanti e gli altri portatori di interesse già attivi nel percorso di coprogettazione, nell'ipotesi di co-gestione condivisa della porzione di area verde che interesserà l'orto e il frutteto, in continuità con il processo partecipativo svolto dal Laboratorio MILO.Lab. Sono continuati gli incontri il 21/01/2022, 17/03/2022 e il 06/04/2022 stabilendo la modalità della seconda fase del percorso di co-progettazione;
- la Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani e con l'Area Verde Agricoltura, la Direzione Educazione, MM S.p.A., relativamente all'intervento in corso di riqualificazione della scuola di via Narcisi, la cui chiusura lavori è slittata rispetto alla previsione di maggio 2022. Il 26/01/2022 e il 17/03/2022 sono continuati gli incontri con la Direzione Educazione, progetto Clever, Amat per verificare eventuali soluzioni di miglioramento del verde pertinenziale dell'edificio.

Sono proseguiti i Tavoli Tecnici con Regione Lombardia, Aria S.p.A., e ALER Milano per quanto attiene all'attuazione degli interventi sull'ERP, sia in relazione al perfezionamento dei relativi titoli abilitativi edilizi, sia in relazione al coordinamento dei cantieri, compresa la verifica degli allacciamenti dei servizi a rete, in ordine ai lavori in itinere o in programmazione di competenza comunale per la verifica congiunta dei cronoprogrammi e/o delle eventuali interferenze. Gli incontri, si sono svolti con cadenza costante e sono stati effettuati anche specifici sopralluoghi congiunti.

Sono continuate le riunioni di coordinamento (25/1/2022, 19/4 e 17/5) con le Direzioni comunali competenti, Unareti, MM S.p.A. Acquedotto e Polizia Locale per la programmazione e gestione dei cantieri sulle sedi stradali e marciapiedi, l'individuazione delle criticità/interferenze, la definizione di un cronoprogramma condiviso dei lavori. Viene mantenuta una costante relazione di allineamento e coordinamento con la Polizia Locale, sede centrale e Municipio 6.

Proseguono anche le attività di allineamento con la Direzione Economia Urbana e Lavoro per il progetto di cui all'azione 9.1.3 POR FSE in tema di Formazione e Lavoro, e un costante confronto con Afol Metropolitana per il progetto Pro Lorenteggio, che ha ottenuto la proroga della chiusura a dicembre 2022 agendo sul

perimetro dell'ambito territoriale ampliato rispetto alla fase iniziale. Sono continuati gli incontri per il raccordo delle attività del Laboratorio MILO.Lab (azione 9.4.2) con quelle del progetto Pro Lorenteggio (24/1/2022, 7/2, 31/3 e 22/4) ed è stata realizzata il 28/4 un'iniziativa di presentazione del progetto agli abitanti.

Per quanto attiene alle interconnessioni con il progetto PON Metro Hub di Comunità, la cui localizzazione è prevista nell'edificio di via Giambellino 150 (intera porzione con affaccio su via Giambellino) nell'ambito della completa demolizione e ricostruzione dell'immobile ERP, si è svolto in data 15/02 un incontro di coordinamento con Regione Lombardia, Aria S.p.A. (incaricata della progettazione e realizzazione dell'opera) e la Direzione Lavori, Giovani e Sport cui saranno assegnati gli spazi, per la verifica delle modifiche del layout funzionale degli spazi, introdotte in fase di presentazione del titolo abilitativo edilizio. Le modifiche sono state condivise e in data 22/02 è stato rilasciato parere positivo, a firma congiunta del Dirigente dell'Area Innovazione Economica e Sostegno all'Impresa - Direzione Lavori, Giovani e Sport e del Dirigente dell'Area Politiche per l'Affitto. È stato rilasciato il permesso di costruire e la pubblicazione della gara d'appalto è prevista per fine maggio. L'inizio dei lavori è previsto per febbraio 2023.

Sono stati tenuti contatti anche con la Direzione Mobilità e Trasporti relativamente al progetto della nuova pista ciclabile, a valere su fondi PON Metro, tra Piazza Napoli e Piazza Tirana. A seguito dell'approvazione del Progetto Esecutivo, avvenuta nel mese di maggio 2021, è stata avviata la procedura di gara d'appalto da parte della società MM S.p.A. e assegnata. I lavori sono iniziati e la chiusura è prevista per maggio 2023.

Il coordinamento tecnico dell'Accordo di Programma è svolto in raccordo con la Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani, nell'ambito delle attività di monitoraggio afferenti al Piano Quartieri, con cui vengono costantemente condivise le informazioni sullo stato di attuazione di tutti gli interventi ricompresi in tale Accordo.

La Direzione Casa fa parte dei componenti della Task Force per la gestione del piano di mobilità delle famiglie, e grazie all'intenso lavoro integrato tra ALE, Regione Lombardia, Assessorato Comunale Politiche Sociali e Abitative, Direzione Casa, Direzioni Welfare e Salute Sociali, MM S.p.A. Divisione Casa e Laboratorio Sociale si è conclusa la mobilità delle famiglie di via Manzano 4.

In data 27/04/2021 si è tenuto l'incontro della Task Force per la programmazione della nuova fase di intervento rivolta agli stabili di Via Lorenteggio 179 e Via Odazio 8 e in data 03/05/2021 ALER ha consegnato agli inquilini la comunicazione di avvio del processo.

Nelle date 12/07/2021 e 13/12/2021 la Task Force si è riunita nuovamente per un aggiornamento sullo stato della mobilità delle famiglie di Lorenteggio 179, Odazio 8, Segneri 3 e Giambellino 150. È stata inoltre formalizzata nei mesi di luglio/settembre 2021, la procedura per il trattamento dei dati personali delle famiglie coinvolte dalla mobilità, tra ALER e Area Politiche per l'Abitare e Sostegno alla Fragilità Abitativa e Area Territorialità, ognuna per quanto di singola competenza, in conformità alle procedure della normativa privacy. L'Atto di nomina del Responsabile del trattamento dati ai sensi dell'art. 38 del Regolamento UE 2016/679 da parte di ALER al Comune di Milano è stato sottoscritto in data 7/10.

Nelle date del 11/01/2022, 28/01/2022, 01/02/2022, 09/03/2022, 03/05/2022 e 13/05/2022 si sono tenuti gli incontri della Task Force per il coordinamento del Piano di Mobilità degli stabili di Segneri 3, Giambellino 150 e Lorenteggio 179/Odazio 8 e degli aggiornamenti sugli spostamenti delle attività commerciali, compresa la trattativa in corso con la merceria. La mobilità dello stabile di Segneri 3 si è conclusa a marzo.

Continua anche il confronto tra il Laboratorio, la referente di ALER per il Piano di Mobilità e i Servizi Sociali territoriali, per l'espletamento delle attività di supporto e facilitazione dell'interlocuzione con le famiglie coinvolte nel processo di mobilità. Le azioni di trasferimento delle famiglie sono in corso.

Nell'ambito del piano di Mobilità delle famiglie è stato dato supporto alla Direzione Welfare e Salute nell'individuazione, verifica e consegna degli alloggi da destinare alle famiglie provenienti dagli immobili oggetto di demolizione al quartiere Lorenteggio, come previsto dal Protocollo operativo sottoscritto da Aler, Regione Lombardia e Comune di Milano.

Per quanto di competenza diretta della Direzione Casa in relazione alla gestione del Servizio di Accompagnamento Sociale (azione 9.4.2 POR FSE) di durata triennale, avviato il 21/06/2019, prosegue l'attività del "*Laboratorio Sociale Lorenteggio – MILO.Lab*", coordinata direttamente da un Responsabile della Direzione,

in qualità di Direttore Esecutivo Contratto (DEC), in relazione con il RUP. In data 12/05/2022, con Determinazione 3760 è stato nominato come nuovo RUP l'attuale Direttore dell'Area Politiche per l'Abitare e Sostegno alla Fragilità Abitativa.

In previsione della scadenza dei termini del contratto, 20/06/2022, e in conformità all'impegno assunto dal Collegio di Vigilanza, con nota PEC del 04/04/2022, PG 0193170, Regione Lombardia ha comunicato l'avvenuto stanziamento di risorse a favore del Comune di Milano, per un importo pari a € 150.000,00, quale ulteriore tranche di finanziamento POR FSE 2014-2020, finalizzato all'attivazione dell'opzione di ripetizione delle attività del Servizio di Accompagnamento Sociale in essere per ulteriori 6 mesi, dal 21/06/2022 e sino a tutto il 20/12/2022 alle medesime condizioni e modalità operative vigenti in conformità agli atti di gara e in attuazione dell'Accordo di Programma sottoscritto tra Regione Lombardia, Comune di Milano e ALER Milano. Su conforme indirizzo dell'Autorità di Gestione regionale, l'Amministrazione Comunale ha esercitato tale facoltà di ripetizione semestrale del Servizio chiedendo all'A.T.I. affidataria, per tramite della mandataria Spazio Aperto Servizi Società Cooperativa Sociale, con nota PEC dell'08/04/2022 - PG 0203829/2022.U, a firma del RUP e del DEC del Servizio, di dichiarare l'interesse alla prosecuzione delle attività e del servizio nei modi e nei termini delineati dagli atti di gara, alle stesse condizioni definite dal contratto di appalto vigente.

L'A.T.I., mediante la mandataria Spazio Aperto Servizi Società Cooperativa Sociale ha dato riscontro con nota PEC - PG 0239437/2022.E del 29/04/2022, ha confermato l'interesse a proseguire per l'ulteriore periodo decorrente dal 21/06/2022 e sino a tutto il 20/12/2022 il Servizio nei modi e nei termini delineati. In data 16/06 sono state perfezionate le procedure per la ripetizione semestrale del contratto, con la stipula di un atto aggiuntivo con scadenza il 20/12 alle stesse condizioni già in essere nel triennio precedente.

In coordinamento con la Direzione Casa e l'equipe del Laboratorio sono proseguite, sino a tutto maggio 2022 e in modo costante con modalità videoconferenza e in presenza, gli incontri di confronto e verifica dell'andamento delle specifiche azioni previste dal Capitolato d'Appalto, sulla base degli Assi di intervento declinati. Le riunioni di coordinamento di tutto il Gruppo integrato di lavoro si tengono ogni martedì mattina al fine di verificare l'andamento generale delle attività e riallineare il programma lavoro dell'ultima annualità 2022 (anche nella prospettiva del perfezionamento della ripetizione del Servizio dal 21/6/2022 al 20/12/2022). Dai primi mesi del 2021 è stato registrato un progressivo aumento del degrado della Via Segneri e più in generale nell'intero quartiere. Il 24/11/2021 si era svolto il primo incontro tecnico nella sede del Laboratorio, con i referenti di AMSA e ALER Unità Organizzativa Gestionale (UOG) di Zona per un reciproco aggiornamento sulle gravi condizioni di degrado ambientale del quartiere e per l'individuazione di azioni condivise di promozione di percorsi di sensibilizzazione in tema di raccolta e gestione rifiuti nei cortili e negli spazi pubblici, rivolte ai residenti, da sviluppare in sinergia con le attività di coesione e di coinvolgimento partecipativo degli abitanti già attivate da MILO.Lab in 6 cortili target (Giambellino 144, Giambellino 146, Apuli 2, Segneri 4, Odazio 6, Inganni 6). Sono state definite delle piste di lavoro comuni che prevedono la distribuzione capillare di materiale cartaceo informativo e kit di supporto, l'installazione di cartellonistica e la fornitura di contenitori della raccolta differenziata al fine di implementare sia il numero che il corretto utilizzo. Dopo l'analisi del fabbisogno effettuata dal Laboratorio, erano già state definite e comunicate in data 16/12/2021 le quantità necessarie per ogni contesto. Sono state consegnate in due tranche a febbraio e ad aprile. Il Laboratorio con il supporto di AMSA, all'interno di un ciclo di iniziative "LoRenteggio Raccoglie Ricicla Ricrea" svolto nel mese di maggio e dedicato alla sostenibilità ambientale e al verde, ha organizzato due giornate 27 e 28/5 di pulizia dell'area verde di via Odazio e una raccolta straordinaria di ingombranti.

In sintesi, sono state realizzate a partire da gennaio 2022 le seguenti attività:

- **Asse A (tecnica):** prosegue lo sviluppo delle attività di coinvolgimento della comunità locale finalizzate a promuovere e favorire il processo di cogestione dell'area verde di via Giambellino 129. Essendo slittato il termine dei lavori di realizzazione del nuovo parco, era stato organizzato un percorso alla scoperta di aree verdi in quartiere e in Città, per approfondire buone pratiche sulla presa in cura e gestione innovativa di alcuni spazi (parchi, orti condivisi, etc.). Il percorso comprendeva visite guidate aperte alla partecipazione di abitanti e realtà associative, svoltesi tra maggio e ottobre 2021. Nella sede del Laboratorio Sociale è stato organizzato il 15/12/2021 un incontro, suddiviso in due gruppi, con gli abitanti e le realtà territoriali che hanno partecipato alle visite/percorso

di progettazione partecipata durante i mesi precedenti, per un aggiornamento del nuovo cronoprogramma delle opere di realizzazione dell'area verde e per informare sullo sviluppo dei prossimi passi che riguarderanno sia la coprogettazione dell'orto condiviso e del frutteto che la cogestione degli stessi, una volta realizzati. Si è svolto un incontro con il Municipio 6 al fine di definire la modalità di affidamento della gestione della parte dell'area che sarà destinata a "orto condiviso" e, considerando lo slittamento del cronoprogramma della riqualificazione del parco, di posticipare la procedura di assegnazione più a ridosso del termine dei lavori, previsto per settembre 2023. Nel frattempo, è stato iniziato un percorso con cittadini e realtà locali per formare le persone interessate sulle modalità di cogestione di uno spazio condiviso. Gli incontri si sono tenuti nelle date 28/04/2022, 12/05/2022, 26/05/2022, 09/06/2022 e 20/06/2022 ed è stato organizzato un sopralluogo presso l'area Giambellino 129 con la presenza dei partecipanti al percorso per gli inizi di giugno. Il 26/09/2022 è stato incontrato il gruppo di cittadini e realtà locali per presentare le modifiche alla progettazione dell'area. Continua, da parte dei tecnici dell'equipe, l'effettuazione dei sopralluoghi per un costante monitoraggio dell'avanzamento dei lavori in corso (riqualificazione verde, bonifica, riqualificazione stradale, Smart IP, etc.) e anche la raccolta di segnalazioni degli abitanti, che vengono tradotte in brevi report con fotografie inviate alla Direzione Casa. I report si traducono in comunicazioni di aggiornamento rivolte agli abitanti e pubblicate sul sito web e su Facebook. È continuato il contatto con la Direzione Educazione per approfondire alcune criticità relative alla presenza dell'Asilo Nido comunale in via Manzano 9, emerse a seguito dell'avvio del cantiere ERP di Manzano 4;

- **Asse B (qualità dell'abitare e inclusione sociale):** in continuità con le attività del 2021, è proseguito il presidio di alcuni cortili, selezionati in esito ad una prima mappatura e a una successiva analisi dei bisogni dei diversi civici: Giambellino 144 e 146, Inganni 6, Odazio 6, Apuli 2. Sul tema della cura degli spazi comuni, alloggi e impianti, tenendo come riferimento i documenti ufficiali di ALER (Regolamento e Manuale d'uso) e di AMSA, nei primi mesi del 2021 era stato predisposto un "vademecum" rivolto agli inquilini per aiutarli ad interfacciarsi con la proprietà dell'alloggio. Tale strumento di comunicazione, costituito da tre schede tematiche, aveva ricevuto un primo riscontro positivo da ALER nel mese di aprile 2021 ed era stato discusso e ratificato dalla Segreteria Tecnica dell'AdP il 10/05/2021 per la successiva stampa e distribuzione avvenuta dal mese di giugno 2021, attraverso numerosi ingressi nei civici target, con presentazione dello strumento agli inquilini sia in forma individuale che collettiva e raccolta delle osservazioni degli abitanti e delle prime disponibilità a collaborare e proseguire un percorso per mettere in pratica azioni di miglioramento dei caseggiati. Nei mesi di ottobre e dicembre 2021 erano state svolte riunioni con ALER, coordinate direttamente alla Direzione Casa, per restituire alla proprietà quanto emerso dal lavoro effettuato nei cortili, e per definire le modalità operative ritenute più appropriate per la realizzazione all'interno dei cortili con gli abitanti di micro-progettualità condivise. Nei primi mesi del 2022 sono state realizzate ulteriori tre schede del Vademecum, validate da ALER Milano il 12/05/2022 e quindi stampate e distribuite. Sono stati organizzati presso la sede del Laboratorio Sociale, incontri (25/01/2022 e 01/02/2022) tra alcuni inquilini dei sette cortili target con i rappresentanti di ALER Milano per promuovere un percorso di collaborazione volto a stabilire una relazione più costante tra abitanti e ente proprietario e definire possibili micro-azioni da realizzarsi nei cortili. Sono stati redatti dei report sulle progettualità emerse, sulle segnalazioni della situazione manutentiva degli stabili e sulla raccolta dei rifiuti consegnata ad ALER. Sono successivamente stati svolti dei sopralluoghi nei cortili target con ALER e gli inquilini per la verifica delle segnalazioni e nel periodo di maggio 2022 sono stati effettuati ulteriori sopralluoghi per definire le priorità e fattibilità degli interventi sul rifacimento della pavimentazione dei cortili. Nel mese di maggio MILO.Lab ha realizzato quattro giornate "LoRenteggio Raccoglie Ricicla Ricrea" dedicate al verde e alla sostenibilità ambientale, con la collaborazione degli abitanti, associazioni e le GEV;
- **Asse C (innovazione sociale e gestionale dell'abitare):** è proseguito il lavoro di ricerca finalizzato ad individuare modelli innovativi di gestione di alcuni aspetti critici presenti nell'ERP al Lorenteggio, come la scarsa mobilità tra inquilini, il dimensionamento degli alloggi non sempre rispondente alle esigenze e composizione dei nuclei, etc. È proseguita l'attività di messa in rete e collaborazione con i progetti di innovazione sociale e Scuola di Quartiere e il 13/03/2022 è stata realizzata presso il laboratorio la presentazione del nuovo bando Scuole di Quartieri.
- **Asse D (comunicazione, informazione e promozione):** sono proseguite in modo costante, sino a maggio 2022, le attività di comunicazione sulla pagina Facebook e sul sito istituzionale sullo stato di avanzamento dei cantieri, delle azioni e delle attività promosse dal Laboratorio ed è stato realizzato un kit di

benvenuto per nuovi inquilini ERP. È in corso di realizzazione la terza pubblicazione, prevista dal Capitolato Speciale d'Appalto, composta da due volumi, sul tema del lavoro di comunità (o "Community management") all'interno dei processi di rigenerazione urbana nei quartieri. Sono state inserite testimonianze fotografiche della trasformazione del quartiere e dell'attività del Laboratorio Sociale; inoltre è stata fatta un'analisi dei risultati del servizio su base triennale, con un'elaborazione dei dati raccolti dagli utenti attraverso gli strumenti predisposti dal POR FSE ed è stata fatta una riflessione sul modello di gestione della comunità che può essere utilizzato in esperienze analoghe, come i programmi complessi. La pubblicazione è stata completata ed è iniziata la distribuzione. È in corso di organizzazione un incontro pubblico conclusivo del servizio di MILO.Lab, con presentazione e diffusione della pubblicazione.

- **Asse E (supporto al monitoraggio):** sono state concluse le attività finalizzate alla rendicontazione del servizio sulla piattaforma della Regione Lombardia al fine di ottenere l'erogazione della terza tranche di finanziamento. Regione Lombardia ha dato riscontro positivo e con nota di liquidazione del 28/9 è stata autorizzato il trasferimento del finanziamento a favore del Comune per la somma di € 298.207,68. Sono proseguite e completate con esito positivo da parte dell'organismo intermedio, le attività di controllo di 1° livello sulla procedura di liquidazione delle prestazioni; il DEC (in coordinamento con il RUP) ha garantito il supporto e la messa a disposizione, per le verifiche conseguenti, di tutta la documentazione afferente alla rendicontazione e liquidazione delle prestazioni dal 21/6/2019 (inizio servizio) sino al 20/10/2021 (ultima tranche perfezionata con atto di liquidazione 2022/7718 del 08/04/2022).

## **Consolidamento e sviluppo di nuovi presidi e azioni di accompagnamento e supporto all'abitare nei quartieri cittadini**

### *Piani di Accompagnamento Sociale dei C.d.Q – Laboratori di Quartiere*

Vista la scadenza del 31/12/2021 degli incarichi dei due operatori esterni, attivi dal 13/07/2021, riconosciuta la positività e la rilevanza del lavoro di prossimità svolto dai Laboratori di Quartiere e al fine di garantirne la continuità con le medesime modalità di azione nell'ambito dell'esercizio del ruolo di regia e coordinamento proprio dell'Amministrazione Comunale, a metà novembre è stata avviata la ricognizione interna per la ricerca di 5 figure all'interno del personale comunale a supporto della Direzione Casa per lo svolgimento delle azioni di presidio locale, sviluppo di comunità, rafforzamento e potenziamento dei Laboratori di Quartiere nel biennio 2022-2023. All'esito negativo di tale ricognizione, con Determinazione Dirigenziale dell'Area Politiche per l'Abitare e sostegno alla fragilità abitativa 12050 del 23/12/2021, sono stati approvati gli avvisi di selezione pubblica (con procedura comparativa aperta informale) per l'individuazione di 5 soggetti esterni (uno per ogni Laboratorio) a cui affidare, con le medesime finalità, incarichi di collaborazione professionale. Il 28/12/2021 tali avvisi sono stati pubblicati sul sito istituzionale con scadenza fissata al 14/01/2022. Con Determinazione Dirigenziale 266 del 21/01/2022 è stata nominata la Commissione valutatrice e l'esito dei lavori è stato approvato con Determinazione Dirigenziale 2559 del 01/04/2022, con successiva pubblicazione dell'elenco dei professionisti idonei e idonee selezionati sul sito istituzionale del Comune di Milano. Le procedure per la contrattualizzazione dei professionisti individuati sono state sospese per alcuni mesi, a causa della riduzione della disponibilità di spesa durante l'esercizio provvisorio, in attesa dell'approvazione del bilancio di previsione 2022-24. In data 01/09 sono stati perfezionati 3 incarichi per i Laboratori di Quartiere di Mazzini, Gratosoglio e San Siro, in cui professionisti hanno preso servizio e avviato le attività previste. Nei restanti quartieri di Ponte Lambro e Molise Calvaire non è stato possibile procedere con l'assegnazione degli incarichi in quanto tutti i professionisti in elenco hanno rinunciato. È in corso una nuova procedura di selezione per l'individuazione di ulteriori candidati.

Nelle more del perfezionamento dei nuovi incarichi, la Direzione Casa [aveva](#) comunque continuato ad assicurare le azioni di contatto con le reti locali e la gestione della sede dei Laboratori. Le attività svolte hanno riguardato, in particolare, l'organizzazione di alcune riunioni di coordinamento periodiche e la gestione dei contatti con i soggetti che collaborano nell'utilizzo condiviso delle sedi dei Laboratori.

In particolare:

- il 07/05/2022 in rappresentanza del laboratorio Ponte Lambro, la Direzione Casa ha partecipato alla prima riunione del Tavolo di lavoro su via Rilke 6-10 istituito dal Municipio 4;
- è stata garantita la presenza ai tavoli del Piano Locale GAP (Gioco d'azzardo patologico) del Municipio 4 per un raccordo con le reti locali sul tema;



- per il Laboratorio di Quartiere Molise Calvairate è continuato il supporto del percorso di ascolto degli abitanti finalizzato alla definizione di alcuni aspetti funzionali alla gestione futura degli spazi della nuova biblioteca Molise-Calvairate di via Ciceri Visconti, i cui lavori di manutenzione e ampliamento sono in via di ultimazione con riavvio del Servizio in loco previsto per l'autunno 2022. Dopo una fase di ascolto svoltasi nell'estate 2021 attraverso numerosi momenti di confronto con realtà e soggetti del quartiere, con relativa presentazione degli esiti delle attività il 19/10/2021, è stata avviata una seconda fase di ascolto a partire da febbraio 2022. Sono state ascoltate persone di due fasce di età: adulti e adolescenti: i primi attraverso con un ciclo di incontri sia presso la sede del Laboratorio di Quartiere che online (nei giorni 16/03, 22/03, 23/03, 30/03, 05/04, 07/04), i secondi con quattro incontri tenutisi presso sedi di associazioni e presso la scuola Media Tito Livio (nei giorni 11/03, 23/03, 29/03, 31/03);
- per il Laboratorio di San Siro, è stata portata avanti l'attività di "aiuto compiti", iniziata nell'estate 2021, grazie alla disponibilità iniziale di un volontario ed in seguito con l'arrivo di ulteriori due volontari ed è in corso un supporto operativo-amministrativo per la realizzazione del murale da parte di un'associazione sulla Torre della centrale termica di Piazza Selinunte. La Direzione Casa ha partecipato a un incontro per la presentazione del Progetto ABC (Università Bicocca);
- per il Laboratorio Mazzini è in corso il supporto ai referenti del Patto di collaborazione Verde Mompiani (con rinnovo sottoscrizione marzo 2022); da gennaio a maggio ha collaborato al progetto Urban Phygital Lab promosso da MEET Milano e il 26/6 è stato realizzato un evento conclusivo presso il Laboratorio; il 9/2 si è svolto un incontro di presentazione dei progetti della Scuola di Quartieri.

Per il progetto Wish Mi (capofila Comune di Milano), la Direzione ha partecipato, con un referente, al corso di formazione a partire da gennaio 2022 e al primo momento di confronto con il gruppo Comunità di pratica (10/05/2022).

## **Presidi di Quartiere**

### Progetti Europei

Prosegue l'impegno della Direzione Casa - Area Politiche per l'Affitto – nelle numerose attività inerenti all'attuazione dei progetti cofinanziati dall'Unione Europea; in particolare, per quanto riguarda il Programma Operativo Regionale per il Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (POR FESR, sostituito come fonte finanziaria, dalle risorse previste dall'Accordo sottoscritto tra Regione Lombardia ed il Ministero per il Sud e la Coesione Territoriale in data 16/07/2020, con previsione di un incremento di fondi pari a 13,9 mln/€ tutti destinati alla riqualificazione degli edifici di edilizia residenziale pubblica di proprietà di ALER Milano) e il Programma Operativo Regionale per il Fondo Sociale Europeo (POR FSE) per quanto attiene al programma di sviluppo urbano sostenibile del quartiere Lorenteggio come sopra specificato, ed il Programma Operativo Nazionale "*Città Metropolitane*" (PON METRO). Tali programmi prevedono la destinazione alla città di Milano di ingenti risorse: circa 63,8 mln/€ ex POR-FESR (ora risorse a valere sull'Accordo sottoscritto tra Regione Lombardia ed il Ministero per il Sud e la Coesione Territoriale in data 16/07/2020) e 1,9 mln/€ POR-FSE dedicati al programma Lorenteggio e, circa 36 mln/€ complessivi PON-METRO (di cui 5 mln/€ dedicati al Lorenteggio). Con Deliberazione di Giunta Comunale 1116 del 10/09/2021 era stata approvata l'ipotesi del "II Atto Integrativo dell'Accordo".

Relativamente al PON Metro prosegue il supporto operativo e promozionale del progetto Scuola dei Quartieri. In particolare, per l'ambito Lorenteggio, proseguono da parte del Laboratorio Sociale le azioni di supporto a ricaduta locale e, a tal fine, era stato costituito nei primi mesi del 2021 un Tavolo di promozione delle attività di innovazione sociale finalizzato a consolidare le sinergie tra le diverse progettualità anche con il coinvolgimento del Municipio 6.

A continuità delle attività di supporto svolte da settembre 2020, il 22/02/2021 era stata garantita l'organizzazione, la diffusione e la partecipazione all'iniziativa di presentazione dei primi progetti vincitori del bando per imprese a impatto sociale, con diretta dai canali social del Laboratorio Sociale. A questo scopo si è tenuto un incontro da remoto il 24/01/2022.

La Direzione continua a essere coinvolta anche nella fase di attuazione del progetto Clever (fondi Horizon 2000), in capo alla Direzione Rigenerazione Urbana, in relazione allo sviluppo dell'azione "Sperimentazione di soluzioni naturalistiche innovative sull'area verde di via Giambellino 129" che si integra con il progetto di

riqualificazione degli spazi a verde attrezzato – che insistono sulla stessa area - previsto dell'AdP Lorenteggio. In merito a questo procedimento la Direzione Casa ha garantito sino al 30/09/2022 la partecipazione a tutte le riunioni di coordinamento tecnico, sia agli incontri specifici sul CAL 2-Giambellino 129, sia a quelli di aggiornamento generale sullo sviluppo dell'intero più ampio progetto (8/2, 15/3, 5/4). A seguito della riunione (13/10/2021) svolta con la Direzione Urbanistica capofila e l'Area Verde Agricoltura e Arredo Urbano, è stato richiesto di verificare la possibilità di sviluppare ulteriori interventi Clever nel quartiere Lorenteggio per l'applicazione di innovazione naturalistica (es. muri verdi). Per gli approfondimenti di merito a novembre 2021 sono stati svolti dei sopralluoghi sia al Mercato comunale Lorenteggio con referenti di AMSA, MILO.Lab e il rappresentate del Consorzio (4/11/2021), sia presso il giardino della scuola dell'infanzia di via dei Narcisi (8/11/2021) con la presenza dell'associazione Eliante e i referenti della Direzione Educazione, dell'Area Tecnica Scuole, di AMAT, di MM S.p.A. (direzione Lavori cantiere scuola via Narcisi) e della Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani, per valutare la fattibilità degli interventi a carico del progetto Clever. Il 17/01/2022 la cooperativa Eliante ha trasmesso ai settori dell'Amministrazione coinvolti nel progetto, una proposta preliminare con possibili interventi di miglioramento del giardino della scuola dell'Infanzia di via dei Narcisi, secondo i criteri del progetto Clever e da realizzarsi con il coinvolgimento degli utenti della scuola attraverso un percorso di co-progettazione e co-gestione. Il 26/01/2022 si è tenuta una riunione alla presenza della Direzione Educazione, Direzione Rigenerazione Urbana, Coop. Eliante, la Direzione Specialistica Autorizzazioni di Gestione e Monitoraggio Piani, AMAT, Direzione Servizi Civici e Municipi - Area Verde Agricoltura e Arredo Urbano per discutere della proposta di coinvolgimento del progetto Clever nel giardino della scuola di Via dei Narcisi. Prosegue la seconda fase del processo di coinvolgimento degli abitanti e delle realtà locali finalizzata a individuare modalità/ipotesi operative per la futura co-gestione dell'area di Via Giambellino 129, all'interno del più ampio nuovo parco di quartiere.

#### **Attività di gestione degli alloggi ERP, realizzata con il gestore MM S.p.A.**

In generale l'emergenza Covid-19 non ha comportato significativi rallentamenti dell'attività amministrativa degli uffici che, in un tempo relativamente breve, hanno potuto attrezzarsi per lo svolgimento “*da remoto*” delle normali attività d'ufficio, già per la maggior parte informatizzate. L'emergenza si è inoltre rivelata, in alcuni casi, l'occasione per razionalizzare e informatizzare alcuni processi.

L'impatto dell'emergenza Covid-19, che ha riguardato soprattutto la possibilità di svolgere in presenza sopralluoghi e riunioni, va gradualmente riducendosi, in conformità con le norme che disciplinano a livello nazionale e regionale la ripresa delle attività.

Per quanto riguarda i sopralluoghi, il personale addetto continua a utilizzare i DPI (Dispositivi di Protezione Individuale) prescritti e a seguire le prescrizioni di sicurezza.

Al momento l'attività si è comunque regolarizzata sebbene i sopralluoghi all'interno delle unità abitate rimangano comunque limitati ai casi di assoluta necessità per prevenire possibili contagi con occupanti.

Resta fermo che sull'attività di cantiere legata all'esecuzione dei lavori, l'impatto dell'emergenza Covid-19 ha determinato uno slittamento dei tempi di consegna/fine lavori previsti nel periodo emergenziale che, in cascata di quelli successivi, ha richiesto la riprogrammazione di tutte le commesse.

## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare e implementare il patrimonio abitativo pubblico mediante politiche di riqualificazione e rigenerazione urbana e sociale delle infrastrutture

## PROGRAMMA OPERATIVO

Attuazione di politiche di rigenerazione urbana

## DIREZIONE

Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Con il coinvolgimento di stakeholder esterni privati (es. fondazioni, istituzioni internazionali, imprese, associazioni di categoria, ecc.) sono state avviate politiche di rigenerazione urbana finalizzate anche al recupero dell'uso sociale di spazi/aree/immobili di proprietà pubblica e/o privata.

### Coprogettazione Ex-Trotter

Sono stati realizzati e conclusi gli interventi di riqualificazione degli immobili e in data 16/06/2022 è avvenuta l'apertura ufficiale al pubblico degli spazi ed avviate le prime attività sociali e di intrattenimento. Sono in corso di predisposizione le attività formative, realizzate con il contributo delle Associazioni facenti parte del Raggruppamento proponente.

### Programma Di "Urbanistica Tattica" Denominato "Piazze Aperte"

Il Piano Quartieri, sempre in una logica di rigenerazione urbana, ha stimolato l'avvio del programma di "urbanistica tattica" denominato "Piazze Aperte" finalizzato alla trasformazione temporanea, rapida e a basso costo di spazi pubblici con l'obiettivo di restituire luoghi identitari e di socialità ai quartieri di Milano con particolare attenzione a quelli siti nelle aree periferiche della Città.

A seguito dei riscontri legati al periodo di trasformazione temporanea della Piazza Belloveso, sono stati completati i lavori di sistemazione della viabilità e sono in corso i lavori di riqualificazione della piazza che si prevede di completare entro dicembre 2022.

Sono proseguite le attività per l'attivazione di nuovi spazi, in aggiunta a quelli già realizzati nel corso del 2021 e nell'ambito degli interventi di urbanistica tattica è stata completata la realizzazione della Piazza Pratocentenaro.

Sono in corso le attività di progettazione viabilistica per la trasformazione temporanea di ulteriori Piazze Aperte (Piazza San Materno – Via Beroldo) per le quali si prevede di completare la progettazione nel 2022 e portare in realizzazione a inizio 2023.

Le Piazze Aperte anche nel periodo estivo 2022 sono state luogo di eventi che hanno coinvolto la cittadinanza e le associazioni in attività sociali e ricreative.

### Progetti Finanziati dal "Piano Sviluppo Coesione" (Già Patto Per Milano)

Nell'ambito dei progetti finanziati dal "Piano Sviluppo Coesione (PSC)", già Patto per Milano, nel corso dell'anno 2018 è stato redatto e approvato con Delibera n.1828 del 19/10/2018 il PFTE per la riqualificazione di 5 ambiti urbani nelle zone periferiche della città.

In data 06/11/2019 è stato aggiudicato l'appalto, stipulando il contratto generale in data 28/11/2019.

Nel mese di marzo 2022 sono stati completati i lavori in Piazza Dergano e nel successivo mese di aprile i lavori in Piazza Angilberto II – prima fase (aree precedentemente realizzate come urbanistica tattica) ed a maggio è stato inoltre concluso il lavoro di sistemazione per un primo ambito (parcheggio) di Via Padova. Sono in corso i lavori di riqualificazione delle vie adiacenti a Piazza Angilberto (seconda fase) e il completamento della pista ciclabile lungo Via San Dionigi.

L'intervento di riqualificazione di Via Padova, sia per la sua estensione, sia per la particolare configurazione, ha richiesto un approfondimento progettuale che, anche a seguito di un confronto con il Municipio 2 e la cittadinanza, ha portato a una diversa configurazione viabilistica, prevedendo il rafforzamento del sistema di Trasporto Pubblico con l'istituzione tra le Vie Giacosa e Cavezzali di una corsia riservata al TPL in direzione centro.

Inoltre, è stata definita una diversa articolazione dei cantieri con l'obiettivo di integrare diverse lavorazioni minimizzando, per quanto possibile, il disagio dei cittadini; i lavori non riguardano la sola sistemazione superficiale, ma si vuole effettuare anche un adeguamento dei sottoservizi, in particolare il rifacimento delle condutture dell'acqua potabile e di alcune linee elettriche interrato, in modo da non dover intervenire con ulteriori scavi.

Ad agosto 2022 sono stati completati i lavori sull'acquedotto (tratto da Via Giacosa a Via Bassano del Grappa) e sui sottoservizi e sono in corso le procedure per l'approvazione del Progetto Esecutivo per fasi la sistemazione superficiale del primo tratto di Via Padova.

## MISSIONE

### 8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare e implementare il patrimonio abitativo pubblico mediante politiche di riqualificazione e rigenerazione urbana e sociale delle infrastrutture

## PROGRAMMA OPERATIVO

### Piano Quartieri

## DIREZIONE

Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Piano Quartieri: Monitoraggio

È proseguita l'attività di monitoraggio del Piano Quartieri, con particolare riguardo alle seguenti tematiche di interesse:

- opere pubbliche (ricomprese nei Programmi Opere Pubbliche di riferimento);
- opere pubbliche e di interesse pubblico relative a cinque ambiti prioritari (Lorenteggio - Giambellino; Corvetto - Chiaravalle - Porto di Mare; Adriano - Padova Rizzoli; QT8 - Gallaratese; Niguarda - Bovisa);
- opere realizzate da privati a scomputo degli oneri di urbanizzazione;
- interventi relativi a verde, telecamere, illuminazione pubblica e mercati comunali coperti.

Per ogni intervento rientrante nelle suddette aree tematiche è stato effettuato un monitoraggio:

- di processo per analizzare lo stato dell'appalto/contratto;
- economico per analizzare l'andamento delle risorse;
- di prodotto per analizzare lo stato di ogni intervento inserito nell'appalto/contratto di riferimento.

È, inoltre, proseguito il percorso di estensione del perimetro di monitoraggio del Piano Quartieri, con la finalità di ricomprendere anche le Opere Pubbliche prioritarie in prima annualità dei P.T.OO.PP. 2019-2021 e 2020-2022 e, progressivamente, anche dei P.T.OO.PP. 2021-2023 e 2022-2024.

Nell'ambito del "BANDO QUARTIERI 2021", si è conclusa la fase di rendicontazione dei progetti finanziati con la liquidazione dei contributi spettanti, è in corso il procedimento di revoca del contributo a due enti che non hanno rispettato le condizioni previste dal bando e dal Regolamento comunale dei contributi.



**Ex Mercato Comunale Coperto Selinunte** Al fine di favorire e promuovere le attività di aggregazione e socializzazione nell'ambito territoriale nord ovest della città, l'Amministrazione ha individuato la struttura di proprietà comunale dell'ex-mercato comunale di Piazzale Selinunte 2 quale punto focale del quartiere San Siro per realizzare attività sociali, culturali, educative, formative, sportive e ricreative per contrastare il degrado ambientale del territorio e proseguire un dialogo costruttivo con le associazioni e gli enti del terzo settore presenti in tale contesto territoriale.

Allo scopo di attivare processi di rigenerazione urbana e favorire, nel contempo, lo sviluppo di progetti di miglioramento della qualità di vita del quartiere San Siro è stata avviata una iniziativa al fine di mettere a disposizione un sostegno economico fino a un massimo di € 40.000,00 oltre che consentire l'utilizzo temporaneo (comodato d'uso) a titolo gratuito correlato al progetto dell'immobile del già "Mercato coperto di Piazza Selinunte", nelle more di una successiva azione a lungo termine in cui siano previsti il recupero, la rifunzionalizzazione e la gestione dell'immobile. Per consentire l'uso temporaneo dell'ex mercato comunale è stato quindi individuato, tramite procedura pubblica, il soggetto gestore a cui è stato consegnato in comodato d'uso gratuito l'immobile e con cui è stata stipulata apposita convenzione – che ha durata fino al 30/06/2023, eventualmente estendibile per ulteriori 12 mesi – per la realizzazione di attività sportive, educative e ricreative rivolte agli abitanti del quartiere San Siro. Per ciò che riguarda l'azione di lungo termine, è stato pubblicato l'avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per la riqualificazione e la gestione dell'edificio e dell'area adiacente mediante procedura di partenariato pubblico privato (art. 180 e segg. del D. Lgs. 50/2016). La scadenza per la presentazione delle domande è fissata al 31/10/2022.

## MISSIONE

### 9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

## OBIETTIVO STRATEGICO

### Valorizzare il verde come patrimonio e risorsa del territorio

## PROGRAMMA OPERATIVO

### Tutela e valorizzazione del verde

## DIREZIONE

### Verde e Ambiente

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Nel corso del periodo oggetto di monitoraggio e con riferimento alle specifiche finalità da conseguire, in termini di “Tutela e valorizzazione del verde”, sono state svolte le attività di seguito elencate.

### Sistema di governance e gestione del verde

Si persegue il rafforzamento del ruolo di regia dell'Amministrazione per lo sviluppo del paesaggio per una governance del verde che definisca chiare regole per l'utilizzo del verde nell'ambito di strumenti di pianificazione tra loro coordinati, anche nel quadro del Programma di Forestazione Urbana, promuovendo un piano del verde sulla base del quale costruire una regia unitaria a livello metropolitano, anche partecipando alle attività dei PLIS (Parchi Locali di Interesse Sovracomunale) e alla creazione del Parco Metropolitano.

È stato avviato un percorso per l'affidamento della gestione del patrimonio a verde del Comune di Milano, per tramite della società in house MM S.p.A. con un approccio prevalentemente “in make”, con internalizzazione di processi operativi (manutenzione ordinaria e straordinaria e pronto intervento), gestionali (pianificazione, programmazione e controllo del servizio e gestione delle segnalazioni) e di supporto (acquisti e legali) e, conseguentemente, l'acquisizione di risorse umane e strumentali dedicate (mezzi ed attrezzature). Sono proseguite, pertanto, le attività del gruppo di lavoro, costituito con atto del Direttore Generale in data 15/01/2021, per il coordinamento delle attività relative all'affidamento della gestione del patrimonio a verde del Comune di Milano per il tramite della propria società in house MM S.p.A. e sono stati predisposti gli atti con la Direzione Generale e le altre Direzioni coinvolte e approvati con Deliberazione della Giunta Comunale 989 del 08/07/2022, sulla base delle linee di indirizzo approvate dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 63 del 20/07/2021, per l'affidamento ad MM S.p.A. della gestione integrata del patrimonio a verde. In data 05/08/2022 sono stati approvati con Determinazione Dirigenziale 6480 gli allegati tecnici al contratto.

Continua a essere operativo, fino al 30/06/2023, il contratto di manutenzione del verde affidato ad un raggruppamento temporaneo di imprese che fanno capo alla società AVR S.p.A. per la manutenzione del verde pubblico cittadino, che comprende, quindi, non solo il verde in senso stretto (interventi su prati, aiuole, alberature, siepi, cespugli, aree boscate e vegetazione in genere), ma anche la manutenzione delle attrezzature sportive, delle aree gioco, delle aree cani, dei percorsi, delle pavimentazioni, delle panchine, degli impianti di irrigazione, recinzioni, bagni pubblici ecc., assicurandone il regolare funzionamento senza interruzioni.



15.2

La gara aveva la durata iniziale di un anno, prorogabile di un ulteriore anno; in attesa della conclusione del percorso di internalizzazione della gestione del proprio patrimonio a verde per tramite dei propri Enti strumentali, intesa nel senso più ampio con riferimento a tutti gli interventi tecnico-gestionali ordinari e straordinari a tale ambito afferenti, prima della scadenza del primo anno contrattuale (30/06/2022) è stata quindi formalizzata la proroga per la ripetizione sino al prossimo 30/06/2023.

Pur con le difficoltà e tutte le limitazioni poste dall'emergenza epidemiologica legata alla diffusione del Covid-19, si è continuato mediante l'appalto in corso a provvedere al regolare mantenimento del verde esistente, nonché all'incremento delle aree verdi destinate alla fruizione pubblica, raggiungendo dal 01/01/2022 al 30/09/2022 i seguenti risultati:

- l'incremento della superficie del verde pubblico che ammonta a 64.689 mq;
- sulla base delle esigenze manifestate dalla cittadinanza (in termini di associazioni, gruppi o singoli cittadini) o da rappresentanti istituzionali dei Municipi, sono stati progettati, eseguiti e collaudati 185 interventi di manutenzione straordinaria; i più significativi sono stati realizzati nelle seguenti aree a verde: Via Ripamonti – Monti Sabini; Piazza Ovidio; giardino AIDO (Via Viterbo);
- la quantità di piante (alberi con circonferenza del tronco 20/25 cm) messe a dimora direttamente mediante contratto di Global Service (sulle aree in carico all'Area Verde) nel rispetto degli standard adottati ammonta a 7.688 unità (di cui 1.237 in Manutenzione Straordinaria e 6.451 in Manutenzione Ordinaria) che si sono aggiunte a quelle posate tramite opere di urbanizzazione (987), lavori pubblici (126), sponsor (42), compensazioni (1.031), altri soggetti (205 alberi + 11.415 alberi forestali + 12.445 arbusti forestali), donazioni (120 alberi + 400 arbusti forestali), per un totale complessivo di 21.614 alberi e 12.845 arbusti;
- sono stati realizzati interventi di riqualificazione relativamente a 35 aree gioco per una superficie complessiva di 8.100 mq.;
- si è dato luogo alla trasformazione/riqualificazione di 11 aree cani nei Municipi 2, 6, 7 e 9 in modo da renderle maggiormente rispondenti alle esigenze degli animali e dei loro proprietari;
- è stato realizzato un intervento per recuperare un'area di proprietà comunale non gestita e in stato di abbandono nel Municipio 6, operando una prima sistemazione del verde con operazioni di risanamento mirate a risolvere situazioni di degrado e volte a rendere fruibili gli spazi.

È obiettivo dell'Amministrazione proseguire e rafforzare le azioni già avviate affinché sia assicurato, nella gestione del patrimonio verde, uno standard qualitativo elevato.

Proseguirà l'attività di acquisizione di nuove aree a verde in attuazione di meccanismi di perequazione, con il perseguimento dell'obiettivo di accessibilità universale degli spazi verdi e in particolare delle "aree gioco per tutti", oltre che la continua implementazione di nuove aree cani mediante la loro trasformazione in strutture maggiormente rispondenti alle esigenze degli animali e dei loro proprietari, offrendo un adeguato mix di offerta sul territorio.

### **Sviluppo e valorizzazione del patrimonio verde - Progettazione e realizzazione delle opere a verde**

Sono in corso le attività di promozione e valorizzazione delle grandi aree a verde e dei parchi, sia nell'ottica di riqualificazione del singolo ambito, sia per lo sviluppo di un sistema di permeabilità in città che di valorizzazione degli ambiti urbani consolidati:

- ambito Forlanini (futuro Grande Parco Forlanini): è in corso la redazione del progetto esecutivo per il completamento del percorso/tracciato ciclo-pedonale di collegamento tra l'ambito agricolo e il parco urbano consolidato;





- Parco del Ticinello: è stato redatto e approvato il c.d. “Salto di Livello progettuale definitivo” del Parco Agricolo del Ticinello - 2° lotto, di conseguenza è stato redatto e trasmesso all’Ufficio Esame Progetti della Direzione Centrale Unica Appalti il relativo nuovo progetto esecutivo, la cui appaltabilità è prevista entro fine anno 2022;
- Parco delle Cave: continua l’attività di presidio e riqualificazione della Cava Ongari Cerutti, già riaperta al pubblico negli anni 2016-2017, mediante apposite visite guidate promosse a cura delle associazioni ambientaliste locali; procede ulteriormente l’attività di mediazione con i soggetti proprietari per la progressiva acquisizione delle aree oggetto di perequazione urbanistica, finalizzate all’ampliamento del parco verso Quinto Romano; in relazione al progetto definitivo delle opere a scomputo oneri del PII Calchi e Taeggi all’interno del Parco delle Cave, conclusasi nella primavera del 2022 la raccolta di tutte le asseverazioni ai fini del rilascio del titolo edilizio, la gara d’appalto non è stata ancora indetta a causa del brusco incremento dei prezzi che ha comportato il superamento del valore contrattuale delle opere: si rimane in attesa della proposta da parte degli Operatori di revisione del progetto;
- Parco delle Cave, Parco Monluè e altri parchi rurali. Sono in corso di svolgimento gli appalti pluriennali di servizi di manutenzione di aree verdi in ambiti rurali tramite ricorso ad aziende agricole locali ai sensi dell’ex D.Lgs. 228/01 per: Parco Cave (e annessa fornitura d’acqua del Canale Villoresi), Parco Ticinello e ambito Ponte Lambro Monluè (Fontanile Certosini) e Parco Vettabbia, in attuazione della Programmazione Biennale degli Acquisti (PBA); dopo la realizzazione di Fascia Boscata Tampone (dicembre 2020), è stata completata la realizzazione di nuove Siepi e Filari (marzo 2021) nell’ambito del Progetto Integrato d’Area (PIA) “Mater alimenta urbes” e attualmente si è in attesa di collaudo e cofinanziamento da parte della Regione; Istituto Europeo Oncologia (IEO), a fronte della previsione di ulteriore ampliamento delle proprie strutture sanitarie, ha presentato una nuova proposta di piantumazioni e interventi di riqualificazione ambientale in ambito Ticinello/Ronchetto delle Rane, in fase di ulteriori valutazioni da parte della Direzione Sportello Unico per l’Edilizia e del Parco Sud, da cui dipende l’ammissibilità delle opere edilizie proposte per l’ampliamento;
- Parchi storici Belgioioso, Montanelli e Sempione: sono stati redatti e approvati i relativi PFTE (Progetti di Fattibilità Tecnica ed Economica) in attesa del conseguimento dei relativi eventuali finanziamenti proposti mediante gli stanziamenti previsti dal PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), che però non sono stati selezionati;

Contemporaneamente sono in fase di sviluppo le attività di progettazione, di gestione dei contratti di appalto e di direzione dei lavori dei progetti di opere pubbliche programmate sul verde:

- bonifica dell’area comunale di Via Giambellino 129: risolte le criticità degli anni passati, i lavori sono proseguiti regolarmente, scontando i tempi di attesa legati alla tempistica di restituzione dei risultati a cura dell’Ente preposto; con variante di progetto di bonifica, approvato in Conferenza di Servizi, indetta dall’Area Bonifiche, del 24/02/2022, il sito è stato suddiviso in due lotti (1 e 2) in quanto per una porzione di area lotto 1 è stato possibile procedere con maggior celerità, stante la situazione degli inquinanti. Alla data del 30/09/2022 le opere risultano concluse ed acquisito il Certificato di Avvenuta Bonifica (CAB), ovvero il collaudo, per il lotto 1, mentre si prevede di acquisire il CAB lotto 2 entro la fine di ottobre 2022. Pertanto, si aggiorna la previsione di conclusione delle operazioni di collaudo a fine ottobre 2022;
- riqualificazione verde attrezzato di Via Giambellino 129: allo stato attuale le opere sono state affidate ed il relativo contratto è stato formalizzato il 14/02/2022; l’Appaltatore ha ricevuto in consegna il lotto 1 in data 31/08/2022 e sono in corso le verifiche della documentazione preliminare all’avvio lavori del parco, che si prevede quindi possano formalmente iniziare per fine ottobre 2022 (lotto 1); a seguito del rilascio del CAB per il lotto 2, prevista anch’essa per fine ottobre 2022, si procederà con la consegna all’impresa anche della restante parte della superficie oggetto dei lavori;
- riqualificazione ambientale e ristrutturazione verde attrezzato del giardino di Via Odazio: a causa della variazione della programmazione dichiarata nel precedente Piano Triennale delle Opere Pubbliche (PTO 2021-2023), si è resa necessaria la proroga di un anno della redazione dell’apposito progetto di fattibilità tecnica ed economica, da ultimare, quindi, entro la fine di ottobre 2022 e da approvarsi, da parte della Giunta Comunale, entro dicembre 2022;

- Parco Andrea Campagna - ex Teramo/Barona: nonostante il progetto esecutivo sia stato approvato al termine dell'anno 2021, a causa delle intervenute criticità correlate al significativo aumento dei costi delle materie prime, occorrerà riapprovare il progetto esecutivo a seguito del recepimento dei nuovi prezzi unitari secondo le modalità previste dal vigente D.L. 50/2022; nel corso del periodo in esame è stata ultimata l'attività di aggiornamento prezzi del progetto esecutivo e, in data 30/09/2022, si è provveduto quindi alla relativa trasmissione all'Unità Esame Progetti della Direzione Centrale Unica Appalti, per le verifiche istruttorie di competenza finalizzate all'appaltabilità dell'intervento;
- Vivere il Parco Lambro - Nuove aree attrezzate e interventi di riqualificazione: i lavori hanno avuto inizio in data 14/02/2022 e lo stato di avanzamento delle opere conseguite al 30/09/2022 è del 49%;
- opere di manutenzione straordinaria per adeguamento normativo dei giardini interni e/o di pertinenza a edifici scolastici comunali – IV lotto e c.d. Nuovo lotto: Riqualificazione e riordino per adeguamento normativo di giardini interni e/o di pertinenza ad edifici scolastici comunali: lo stato di avanzamento delle opere conseguite al 30/09/2022 è, rispettivamente, del 90% per il IV lotto e del 9% per il c.d. Nuovo lotto;
- opere di manutenzione straordinaria per adeguamenti normativi, riqualificazione e salvaguardia delle alberature cittadine, degli spazi di piantagione e messa in sicurezza di aree degradate comunali: per il lotto A e per il lotto B: lo stato di avanzamento delle opere conseguite al 30/09/2022 è, rispettivamente, del 100% per il lotto A, questo con l'esclusione di 4 località, di fatto revocate o su richiesta motivata e/o nuovo indirizzo politico formulati, con apposite Deliberazioni di Giunta, dai rispettivi Municipi di competenza (località di Via Nazzario Sauro -Municipio 2 e località di Viale Corsica/Corso XXII Marzo – Municipio 4), oppure perché località oggetto di intervento sovraordinato sostitutivo (es. località di Via Foppa, inglobata nel più vasto intervento di sistemazione superficiale correlato alla nuova linea M4) e del 55% per il lotto B;
- interventi di sistemazione di diverse aree verdi comunali, attrezzate o naturali, così come contemplate dell'iniziativa pubblica denominata “Bilancio Partecipativo anni 2015 e 2017” – lotto 1 e lotto 2: per quanto concerne il lotto 1 si è conseguito, relativamente alla località in corso di esecuzione di “Piazza Gobetti” (e di cui il contratto applicativo 1bis), il 100% dello stato di avanzamento delle opere previste in tale località; per quanto concerne, invece, il lotto 2, in relazione alla località di “Via Rho” è stato sottoscritto il contratto applicativo 1 quindi, nel corso del periodo in esame, i relativi lavori sono stati avviati conseguendo una esecuzione del 20% circa; in relazione alla località di “Largo Balestra”, è stato approvato il progetto esecutivo in data 08/04/2022;
- parchi realizzati dagli operatori a scomputo degli oneri di urbanizzazione nei piani e programmi urbanistici e edilizi: fermo restando lo svolgimento e il completamento delle attività di riqualificazione e/o realizzazione di nuovi parchi già avviate da precedenti iniziative a scomputo oneri, sono state altresì avviate ulteriori attività istruttorie propedeutiche alla verifica tecnico economica relative ai seguenti piani urbanistici e/o ad interventi di significativa riqualificazione urbana:
  - PR Gallarate;
  - Scalo Porta Romana;
  - Scalo Greco-Conti;
  - Scalo Farina-Valtellina;
  - Area Ex Trotto;
  - PA San Leonardo;
  - Area di Piazza Trento 13 Headquarter A2A – Municipio 5;
  - Museo Nazionale della Resistenza/Bastioni di Porta Volta;
  - Museo della Scienza e della Tecnica.

## **Cura partecipata e valorizzazione spazi verdi**

L'attività di formalizzazione di rapporti di sponsorizzazione e collaborazione tecnica per l'adozione del verde pubblico prosegue con un costante ricevimento di proposte per la stipula di nuovi contratti. Alla data del 30/09/2022 si contano 571 contratti attivi. Dall'inizio dell'anno sono stati stipulati 159 nuovi contratti, di cui 44 relativi a nuove aree verdi "adottate" da soggetti privati (mentre 115 contratti riguardano la stipula di contratti per aree già precedentemente curate da partner privati).

Tra le nuove proposte pervenute si segnalano alcuni interventi di particolare interesse:

- la riqualificazione del parterre centrale di Via Pacini tra le Vie Capranica e Teodorico da parte di MM S.p.A.;
- la riqualificazione dell'area verde di Piazzale Aretusa con realizzazione di una nuova area gioco;
- la riqualificazione del parco Baridon (Via Russoli);
- la riqualificazione delle Vie Bocconi e Sarfatti da parte di Università Bocconi;
- la riqualificazione dell'area sport presente in Largo Giambellino Ovest;
- la riqualificazione della rotonda di Largo Abbagnano;
- la riqualificazione dei Giardini Pippa Bacca in Tommaso da Cazzaniga da parte di WWF Italia;
- la riqualificazione dell'area verde di Via Bandello e di un tratto dello spartitraffico su corso di Porta Vercellina;
- la riqualificazione del tratto di parterre alberato su Viale Molise fino all'incrocio con Via Monte Velino;
- la riqualificazione delle aree verdi in Piazza Morselli;
- la riqualificazione di un'area cani all'interno dei Giardini Indro Montanelli.

Sono stati conclusi inoltre i progetti di riqualificazione di 5 campi da basket (parco Sempione, parco di Via Moravia, giardino Muccioli, area verde in Via San Paolino e area verde in Via Pitteri), oltre al progetto di riqualificazione dell'area di Via Bach al parco Ravizza, con decorazione pittorica artistica del Viale e installazione di attrezzature fitness inclusive.

Sono stati conclusi gli interventi relativi alla riqualificazione dei parterre alberati tra le Vie Sarfatti e Via Bocconi;

Sono in corso di ultimazione i progetti di riqualificazione di Piazzale Aretusa e nello spartitraffico centrale di Via Pacini tra le Vie Teodosio e Capranica.

La realizzazione di aree gioco inclusive ed abbattimento delle barriere architettoniche sono un diritto per il gioco e il tempo libero educativo ufficialmente riconosciuto a tutti i bambini dalla Convenzione ONU sui Diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza, ma nella realtà quotidiana è negato a chi convive con problemi psichici e/o motori, più o meno gravi. I giochi inclusivi sono pensati per il divertimento di tutti i bambini, non importa quale sia il loro livello di abilità.

Nel programma delle realizzazioni preventivate (2/3 aree all'anno), con il progetto denominato "Un Parco per tutti", che vede collaborare l'Amministrazione Comunale con le associazioni che partecipano al tavolo sulla disabilità, e attraverso il soggetto donante Fondazione di Comunità Milano, è stata approvata la donazione ed è in fase di ultimazione la realizzazione dell'area gioco inclusive presso il parco di Via Chiesa Rossa in Municipio 5, mentre si stanno ancora definendo gli aspetti progettuali e, pertanto la relativa donazione, per la realizzazione dell'area gioco inclusiva all'interno del Giardino Santa Maria alla Fontana, tra le Vie Toce e Cusio, in Municipio 9.

Sempre nell'ambito di donazioni offerte da società private, è stata accettata con Delibera di Giunta Comunale 59 del 21/01/2022 la proposta di fornitura e posa di 30 platani piantumati nell'ambito dell'intervento di riqualificazione ambientale dell'area verde pubblica di Via Mecenate, proveniente dall'Associazione temporanea d'impresе che hanno realizzato i mercatini in piazza Duomo lo scorso Natale.

Con Delibera di Giunta Comunale 171 del 18/02/2022 è stata accettata la donazione di 18 alberi ornamentali delle specie Picea sp., Abies sp., piantumati nell'ambito della riqualificazione ambientale dell'area verde delle vie Lampedusa - Valla - Treccani degli Alfieri a Milano, da parte dall'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano.

Infine, con Delibera di Giunta Comunale 591 del 24/04/2022 è stata accettata la donazione di 10 panchine modello "Milano" posizionate presso la sede del nucleo cinofili della Polizia Locale al Parco Forlanini di Milano, da parte della società Dils S.p.A.

Con conferenza stampa del 27/09/2022 è stato presentato il primo Forum Ambiente del Comune di Milano a cura dell'Assessorato Ambiente e Verde, quale laboratorio culturale e scientifico dedicato a contenuti come la transizione ecologica, il contrasto ai cambiamenti climatici, la cura del paesaggio e del verde urbano passando per la tutela delle risorse idriche, del suolo e della qualità dell'aria. Nel programma del Forum è stata organizzata e svolta nelle date del 30/09/2022 l'edizione 2022 della Milano Green Week evento annuale dell'Amministrazione Comunale dedicato alla valorizzazione e tutela del verde cittadino, che si estenderà anche alle giornate del 1 e 2/10/2022.

### Promozione e sensibilizzazione del verde

Nell'ambito della programmazione, alla data del 30/09/2022, l'Area Verde ha svolto le seguenti principali attività operative:

- effettuazione di 122 arredi permanenti e manutenzioni in ambiti chiusi e aperti particolarmente rappresentativi per la città (presso aree ed edifici istituzionali in prevalenza negli uffici nuovi di Via Sile e Via Durando, ecc.);
- effettuazione di 43 arredi provvisori per cerimonie e manifestazioni promosse dall'Amministrazione presso aree ed edifici istituzionali (matrimoni civili, assegnazione Ambrogino d'oro, ecc.);
- attività di ricevimento di 7 piante poste sotto sequestro dall'autorità competente;
- attività di mantenimento quali rinvasi, bagnature, potature e riordini di piante e fioriture in serra e sulle prose esterne e presso uffici rappresentativi;
- attività di supporto al Museo Botanico e manifestazioni a esso collegate;
- attività di supporto al progetto "Comunemente Verde" e manifestazioni ad esso collegate.

A partire dai primi mesi dell'anno 2022 sono riprese le attività canoniche del Museo Botanico Aurelia Josz e di "Comunemente Verde" presso Villa Lonati: sono previsti vari allestimenti di spazi, percorsi botanici e organizzazione di momenti d'incontro e specifiche iniziative tematiche volte al coinvolgimento su diversi livelli dei cittadini, con l'obiettivo di far **conoscere e sensibilizzare, in merito al verde cittadino, al mondo vegetale, alla biodiversità e a molte altre tematiche naturalistiche e ambientali** relative alla cultura del verde e delle attività educative che saranno promosse anche in collaborazione con la Sezione Didattica Scuola e Ambiente presente in Villa Lonati. Saranno garantite le tradizionali e variegata attività di produzione, accrescimento e conferimento di piante, fioriture d'arredo e corone per eventi, cerimonie e arredo ambienti in occasione di manifestazioni promosse dall'Amministrazione o nelle quali la stessa è coinvolta a vario titolo.

A partire dai primi mesi dell'anno 2022, presso il MuBAJ sono state programmate le seguenti attività finalizzate allo sviluppo e alla promozione del Museo Botanico, alla divulgazione e alla conoscenza degli ecosistemi di Milano, alla divulgazione in materia di "verde", verde urbano e ambiente:

progettazione di nuovi ambiti, sviluppo degli esistenti, realizzazione e manutenzione degli ambiti botanici e agronomici di MuBAJ (Labirinto dei Cereali, Frutteto dei Patriarchi, Area Impollinami, Saliceto, Orto Sinergico, ecc.).

In particolare:

- progettazione e realizzazione nuovi interventi, realizzazione e conduzione di vivaio da talee di varie piante già presenti al MuBAJ e acquisizione di nuove tramite ERSAF (Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e alle Foreste) per le aree del sottobosco in permacoltura;
- costante verifica e adeguamento delle modalità di accesso, di visita e di lavoro in merito ai requisiti per il controllo dell'epidemia da Covid-19;



12.8

- è stato profuso grande impegno per aumentare, arricchire di attività e di contenuti, differenziare gli eventi di apertura al pubblico, in particolare nel mese di maggio 2022, per un totale di 1.000 persone (compresi i partecipanti ai laboratori della Sezione Didattica Scuola e Ambiente) da febbraio al 30 settembre. Gli eventi prevedono visite guidate, attività ludiche a tema, incontri di approfondimento, tutte le attività sono a numero predefinito in funzione di quanto previsto dalla normativa per l'emergenza Covid-19:
  - Sabato pomeriggio al MuBAJ: 12 febbraio, 12 marzo, 9 aprile, 21 maggio, 18 giugno (attività a numero predefinito + ingressi liberi);
  - Aperture pomeridiane/serali infrasettimanali: 3 maggio, 13 maggio, 25 maggio (attività a numero predefinito + ingressi liberi);
  - Aperture estive infrasettimanali: 7 nei mesi di luglio, agosto, settembre in occasione del Festival della Biodiversità di Parco Nord Milano (attività a numero predefinito e ingressi liberi);
  - Visite (università, AIAPP, licei);
  - In particolare è stato creato il corso di giardinaggio responsabile “Dal davanzale alla città” per il pubblico, con cadenza mensile (primo incontro 13 maggio in occasione di Fuoriorticola);
- Attività in collaborazioni con altre Aree comunali:
  - prosegue la collaborazione con Museo di Storia Naturale e Acquario Civico, progetti vari;
  - prosegue l'attività con il “Patto di Milano per la Lettura” (Direzione Cultura, Area Biblioteche): reading in occasione delle aperture al pubblico (4 volontari);
  - prosegue l'attività con l'Ufficio Promozione e Sviluppo Volontariato, grazie al quale sono stati iscritti 2 nuovi volontari;
  - prosegue l'attività con la Sezione Didattica Scuola e Ambiente che ha effettuato l'attività presso MuBAJ da aprile a giugno (131 bambini e 24 adulti);
  - concluso l'anno 2021-22 di due volontarie del Servizio Civile Universale e iniziato l'anno 2022-2023 di 2 nuove volontarie, da applicare sulle attività gestionali, di comunicazione, di conduzione agronomica con modalità mista Lavoro in presenza e Lavoro Agile dal 26 maggio;
  - in attesa di riattivazione della collaborazione con l'Unità Lavori Pubblica Utilità e Messa alla Prova;
  - attivata la collaborazione con Area Comunicazione su più livelli: pubblicati 7 podcast “Interviste possibili agli alberi di Milano” sul sito del Comune di Milano, che aggiunti ai precedenti, ammontano a 12, in lavorazione altri 10 circa;
- Collaborazioni con entità culturali, Atenei, ecc.:
  - concluso il “Percorso per le competenze trasversali e per l'orientamento” con due classi dell'Istituto V. Pareto (45 studenti), attivato un PCTO (Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento) estivo per -1 studente dell'IIS Calvino;
  - concluso lo stage universitario con UNIMI sul tema della biodiversità urbana, 1 studentessa;
  - firmata nuova Convenzione triennale e attivata la collaborazione con l'Accademia di Brera, realizzato il progetto “Terra” (installazioni artistiche site specific degli studenti, 19 studenti);
  - Federazione italiana Sommelier;
  - Carabinieri Forestali;
  - Consolato della Bolivia.
- Attività di promozione e comunicazione, grafica, editoriali e simili:
  - produzione di materiali grafici (pieghevoli, volantini, manifesti, filmati);
  - contatti, pubblicazione articoli, con stampa, media e articoli;
  - presentazioni in Power Point e filmati;

- servizio sul Museo Botanico pubblicato nel TG3 Regione Lombardia andato in onda nel mese di agosto 2022.
- Formazione: attività sospese a causa dell'emergenza Covid-19.

L'epidemia da Covid-19 ha impedito la realizzazione di una serie di attività che erano state programmate, ha creato nuove necessità, qualche opportunità e ha imposto nuove modalità operative (Lavoro Agile).

- Attività di divulgazione:
  - revisione, verifica e messa a punto di contenuti, immagini e grafica delle schede botaniche e di altro materiale divulgativo;
  - sviluppo dell'attività su Facebook e Instagram, che da attività di supporto alle aperture al pubblico è divenuto “luogo” di contatto con il pubblico (elaborazione di contenuti, immagini, filmati, audio, ecc.);
  - approfondimenti in merito a temi botanici per future pubblicazioni su Facebook e futuri incontri con il pubblico.

Nell'ambito del progetto “Comunemente Verde” sono state svolte le seguenti attività:

- progettazione, realizzazione e manutenzione dei percorsi botanici frequentati dai cittadini, associazioni, enti, scuole, e funzionali alle attività della Sezione Didattica Scuola Ambiente – Area Educazione;
- analisi della sperimentazione, in collaborazione con la Rete degli Orti Botanici della Lombardia, del progetto: “AAA, autoctone, alloctone, aliene: un progetto per la valorizzazione delle piante spontanee”;
- semina e trapianto nuove specie alloctone e autoctone;
- aggiornamento della mappa dei percorsi botanici ad uso dei visitatori e delle scuole;
- corsi “Operatori del Verde”, in sinergia con l'Area Lavoro e Formazione, da gennaio 2022, con un numero inferiore di partecipanti rispetto all'andamento storico pre Covid-19;
- rapporti con gli Orti Botanici del mondo – 98 contatti per l'implementazione delle specie presenti;
- formazione e inserimento di nuovi Volontari del Comune di Milano - progetto “Comunemente Verde”;
- aperture al pubblico sabato pomeriggio a cadenza mensile con attività e visite guidate del giardino e delle serre;
- ultimazione della mostra permanente “Iter Plantarum – il percorso evolutivo delle piante” rivolta a scuole e cittadini;
- inserimento dei nuovi Volontari del Servizio Civile Nazionale;
- gestione pagina Facebook – Instagram – WordPress;
- incontri con AIAPP - Associazione Italiana di Architettura del Paesaggio, comitato scientifico di Orticola, Associazione direttori e tecnici pubblici giardini di conoscenza e future collaborazioni;
- allestimento zona “ombraio” e “serra fredda” per future visite guidate di scuole e cittadini;
- Volontariato Aziendale Yahoo (Verizon Media);
- Apertura della struttura in occasione del Festival della Biodiversità Parco Nord;
- Visita guidata Centro Culturale Abitare della Cooperativa Via Hermada;
- Collaborazione (fornitura piante per allestimento) Progetto Scuola ForestaMI;
- Incontri per stesura progetto di collaborazione Orticola di Lombardia e Area Verde servizio Vivaio - Comunemente Verde.

### **Attività di valorizzazione degli ambiti rurali e/o agricoli**

Nel corso del periodo oggetto di monitoraggio sono stati ulteriormente sviluppate le attività già in itinere di seguito meglio specificate:

- Progetto Rete Ecologica Lambro 2: finanziato da bando Fondazione Cariplo, con ERSAF, Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e alle Foreste (capofila), Legambiente, Politecnico, Parco Media Valle Lambro e Municipio 3. Dopo la riqualificazione ambientale di alcune aree degradate in sponda dx Lambro (Via Rizzoli) in precedenza occupate da orti spontanei, la realizzazione di una fascia arbustiva in aree contermini all'Ospedale S. Raffaele e – in corrispondenza di orti comunali nel frattempo smantellati - di un nuovo intervento di forestazione urbana in attuazione del progetto concordato con ERSAF “Il Sentiero degli Alberi”, nella primavera del 2022 sono stati realizzati – in Parco Lambro – alcuni appezzamenti di prati fioriti, nuove siepi e la riqualificazione dell'Area Umida (stagno) di Via Feltre. A seguito dell'approvazione da parte del Municipio 3 del progetto redatto dal Parco Media Valle Lambro inerente allo spostamento degli orti comunali smantellati di cui sopra dalla riva del Lambro all'ingresso del Parco Lambro, in Via Civitavecchia, sono stati prelevati dei campioni di terreno per effettuare alcune valutazioni sull'idoneità del suolo. Dal momento che i primi campioni non hanno dato tutti esito favorevole, il gruppo di partenariato ha deciso di effettuare ulteriori tre indagini per approfondire la conoscenza dello stato dell'area. Poiché sono state rilevate delle contaminazioni, si è proceduto a verificare se RCS - Rizzoli-Corriere della Sera Media Group S.p.A. che ha in corso di attuazione un intervento urbanistico in adiacenza fosse disponibile ad effettuare queste ulteriori opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione residui. Le relative procedure sono tutt'ora in corso presso l'Area Pianificazione Tematica e Valorizzazione Aree. In area contermini, già oggetto di riqualificazione ambientale con il Progetto ReLambro 2, nell'ottobre 2021 è stato completato in occasione dell'evento PRECOP 26 un ulteriore intervento di forestazione urbana concordato con Regione Lombardia e finanziato da quest'ultima. Procedono in Via Rizzoli le attività di sgombero e pulizia di orti spontanei da parte di INPS su aree di sua proprietà, propedeutiche alla loro cessione in perequazione al Comune di Milano ai fini dell'ampliamento del verde di cui sopra;
- Progetto “ReLambro SE – Rete ecologica Lambro metropolitano e Servizi Ecosistemici a Sud Est”: verso il miglioramento del capitale naturale” (Bando Cariplo “Capitale Naturale”);
- Infine, nel corso del periodo in esame, nell'ambito rurale Monluè/Ponte Lambro è stata effettuata, da parte di ERSAF, la manutenzione della nuova fascia arbustiva realizzata ad inizio 2021 lungo la tangenziale e sullo sfondo dello spiazzo di Via Vittorini. Nel proseguo del 2022 la manutenzione è stata presa in carico, come previsto, dagli agricoltori per mezzo di contratti ex D.Lgs. 228/2001.

## MISSIONE

### 9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

## OBIETTIVO STRATEGICO

Realizzare una città sempre più resiliente

## PROGRAMMA OPERATIVO

Rifiuti, igiene urbana e gestione aree degradate

## DIREZIONE

Verde e Ambiente

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

#### Nuovo contratto di servizio

In data 05/01/2022 è stato pubblicato il nuovo bando di gara per l'affidamento del servizio di igiene ambientale; con Ordinanze 264/2022 e 265/2022, pubblicate il 02/03/2022, il TAR Lombardia, Milano, Sezione I, in accoglimento delle istanze cautelari proposte dai ricorrenti, ha sospeso la procedura di gara, fissando per la trattazione del merito l'udienza pubblica del 09/11/2022; con Deliberazione di Giunta comunale 269 del 10/03/2022 l'Amministrazione Comunale ha approvato la proposizione di appello avanti al Consiglio di Stato per la riforma delle due ordinanze sopra citate; a seguito del deposito, in data 24/03/2022, dei ricorsi in appello avverso le citate ordinanze TAR, il Consiglio di Stato, IV sezione, ha accolto gli appelli cautelari proposti dall'Amministrazione comunale, riformando le ordinanze con cui il TAR Lombardia aveva sospeso gli atti della gara. Pertanto, in attesa della pronuncia del TAR e al fine di garantire il proseguimento del pubblico servizio, con Determinazione Dirigenziale 3131 del 22/04/22, si è provveduto a prolungare ulteriormente i termini di durata del vigente contratto di servizio a partire dal 01/05/2022 a tutto il 30/04/2023.

Conseguentemente, con Determinazione Dirigenziale 3179 del 22/04/22, è stata disposta la riattivazione della procedura di gara fissando, al contempo, il termine per la presentazione delle offerte al 19/09/2022.

Suddetto termine è stato ulteriormente prorogato con Determinazione Dirigenziale 6450 del 05/08/2022 di modifica della documentazione di gara e fissato al 10/10/2022 ore 13:00.

#### Aumento della raccolta differenziata con individuazione di nuove frazioni

In previsione del raggiungimento dell'obiettivo prefissato con la Deliberazione di Giunta Comunale 1705 del 17/12/2021, che ha approvato le linee guida per il nuovo affidamento del servizio di igiene ambientale, nel corso del periodo di proroga del vigente contratto di servizio, si rileva il dato intermedio (a tutto settembre 2022), relativo alla percentuale di raccolta differenziata, che si attesta al 60,0 %.

#### Mantenimento delle quantità FORSU (Frazione Organica Rifiuto Solido Urbano) pari a 110 kg/ab anno

In previsione del raggiungimento dell'obiettivo prefissato con la Deliberazione di Giunta comunale 3513 del 6/12/2021, che ha approvato le linee guida per il nuovo affidamento del servizio di igiene ambientale, nel corso del periodo di proroga del vigente contratto di servizio, si rileva il dato intermedio (a tutto settembre 2022) pari a 72,7 Kg/abitante (stima produzione media pro capite progressiva).





### **Aumento del recupero di materia ed energia dai rifiuti urbani**

Il dato attualmente non rilevabile in quanto il vigente contratto di servizio, prorogato a tutto il 30/04/2023, non prevede il completo monitoraggio della filiera del rifiuto e la rilevazione delle relative quantità di recupero dei rifiuti effettuate dagli impianti di smaltimento.



12.5

### **Realizzazione di centri di riuso e di nuovi centri di raccolta (riciclerie) al fine di migliorare il servizio per gli utenti e intercettare ulteriori quantità di rifiuti**

Continua la progettazione della ricicleria e centro di riuso di Via Lampedusa (Municipio 5) e del centro di raccolta in Via San Romanello (Municipio 7). Al fine di reperire i finanziamenti per la realizzazione delle riciclerie complete con centro di riuso, la Giunta Comunale ha approvato in data 10/02/2022 la candidatura all'assegnazione delle risorse finanziarie previste per l'attuazione degli interventi del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza). Contestualmente è stata proposta anche l'individuazione di un terzo intervento nell'area compresa tra le Vie Bonfadini, Pestagalli e Medici del Vascello (Municipio 4).

### **Attività di informazione/formazione della cittadinanza sui temi ambientali**

Da gennaio 2022 è stata avviata dall'attuale gestore del servizio di igiene ambientale, AMSA spa Gruppo a2a, la Campagna digitale "Smaltirli è un gioco da ragazzi" per la corretta separazione dei RAEE (Rifiuti da Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche), in collaborazione con il consorzio ERION (consorzio per la gestione dei rifiuti RAEE). La campagna è stata lanciata su canali social, sul sito web di AMSA e del consorzio ERION.



12.8

È proseguito il progetto "Un sacco et(n)ico", avviato a luglio 2021 da AMSA, rivolto ai gestori di ristoranti di cucina etnica nei quartieri Sarpi/ Padova/Buenos Aires (200 gestori coinvolti) per migliorare la raccolta differenziata e informare sui temi della prevenzione dei rifiuti con incontri e distribuzione di materiale informativo. Tra giugno e luglio sono stati completati i monitoraggi con i feedback sulle food bag compostabili e le valutazioni sul livello di sostituzione dei prodotti in plastica monouso. Sono stati consegnati i diplomi di partecipazione per tutte le attività coinvolte ed i report con i risultati delle analisi merceologiche per i ristoranti che vi hanno aderito. Si sono concluse con la chiusura dell'anno scolastico 2021-22 le attività rivolte alle Scuole dell'infanzia relative al progetto, avviato da AMSA, "Ambienteascuola", volto a promuovere la raccolta differenziata nelle classi e sensibilizzare docenti/personale ausiliario/alunni ai temi della riduzione e riciclo dei rifiuti (sono stati distribuiti 2.386 kit cestini e poster nelle 319 scuole partecipanti). Sono state progettate le attività per l'anno scolastico 2022/2023 rivolte alle scuole secondarie di 2° grado, in partenza ad ottobre 2022.

È stata avviata da AMSA la campagna in collaborazione con Deliveroo per informare ristoranti/clienti sulla corretta separazione degli imballaggi a fine pasto tramite l'applicazione sulle confezioni del cibo consegnato di un QR code da scansionare per consultare tutte le indicazioni utili per separare correttamente il packaging ricevuto e avviarlo al riciclo secondo le linee guida AMSA.

Nel mese di aprile è stata avviata e conclusa da AMSA, in collaborazione con i Municipi cittadini, la campagna di informazione sulle diverse modalità di conferimento dei rifiuti ingombranti e RAEE contestuale alle giornate di raccolta straordinaria di tali rifiuti nei nove Municipi.

Sono state avviate le attività di sensibilizzazione rivolte ai residenti dei quartieri ALER nell'ambito dei Protocolli sottoscritti dal Comune di Milano (Lorenteggio, San Siro e Gratosoglio), AMSA e ALER, con l'obiettivo di migliorare la raccolta differenziata e contrastare il fenomeno delle discariche abusive e dei conferimenti non corretti dei rifiuti. Le iniziative concordate dai soggetti sottoscrittori dei protocolli prevedono la distribuzione di nuovi cassonetti e relativi adesivi, poster per locali immondizia/gazebo, materiale multilingua per il corretto conferimento degli ingombranti. Per il quartiere di Lorenteggio è stata inoltre realizzata una raccolta straordinaria dei rifiuti ingombranti e RAEE ed è stato supportato un evento di pulizia organizzata da residenti volontari tramite il laboratorio gestito dal Comune MI.LO. (Milano Lorenteggio).

Proseguono le attività di supporto svolte da AMSA alle iniziative di pulizia organizzate da associazioni di quartiere e ambientaliste con distribuzione di materiale (gadget, cenerini agli esercenti, posaceneri tascabili, ...).

### **Lotta al degrado ambientale e agli abbandoni abusivi (anche con controllo da remoto, TLC)**

Le attività di mappatura e posizionamento delle telecamere sono in costante aggiornamento in relazione al contributo fornito dai Municipi cittadini, che monitorano il territorio in tal senso. Inoltre, è in corso di valutazione, sotto il profilo della conformità alle norme sulla privacy, un progetto sperimentale che prevede l'utilizzo a tale scopo di telecamere di ultima generazione, dotate di un sistema di intelligenza artificiale per la lettura dei dati attraverso i quali poter risalire all'identità dei responsabili degli abbandoni.

### **Elaborare e sviluppare un programma di protezione dell'igiene e salute pubblica con riferimento all'organizzazione delle Olimpiadi di Milano-Cortina 2026 per garantire un adeguato livello di igiene del suolo e della gestione dei rifiuti.**

All'interno del Programma City Operation predisposto per l'organizzazione dei servizi a supporto dell'evento olimpico, sono state definite le seguenti finalità legate all'igiene del suolo: garanzia di un adeguato livello di igiene del suolo, soprattutto nelle aree cittadine più impattate dagli eventi olimpici; definizione di un piano integrato di raccolta/ smaltimento dei rifiuti solidi, con implementazione di eventuali interventi correttivi, alla luce dei fabbisogni aggiuntivi; pianificazione, implementazione e gestione operativa del piano neve per il periodo degli eventi olimpici.

### **Verifica di Valutazione di Impatto Ambientale (VIA) Comunale per Centri Commerciali**

È stata espletata la procedura di Verifica VIA relativamente al progetto per la realizzazione di un centro commerciale con superficie di vendita fino a 2.500 mq (media struttura di vendita) – in Viale Lancetti, 17 nel Comune di Milano. La procedura ha previsto il supporto tecnico all'operatore per l'analisi delle varie componenti ambientali, messa a disposizione dei documenti sul portale regionale SILVIA, analisi delle osservazioni pervenute e decreto di esclusione VIA.

All'interno del progetto di Reinventing Cities è stato poi avviato un tavolo di coordinamento con la Direzione Rigenerazione Urbana e con la Direzione Specialistica Autorizzazioni e Concessioni, SUAP per le verifiche finalizzate ad individuare la procedura di Verifica VIA o VIA per il nodo progettuale di Piazza Loreto. Nello specifico sono state analizzate le varie alternative progettuali pervenute dall'operatore e sono state quindi elaborati i possibili scenari inerti le procedure ambientali da realizzare.

### **Monitoraggio di Valutazione Ambientale Strategica del Piano di Governo del Territorio**

Nell'ambito della procedura di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) del Piano di Governo del Territorio 2030 (PGT 2030), sono continuate le attività di monitoraggio ambientale attraverso l'Osservatorio per il monitoraggio della VAS del PGT, denominato "Osservatorio VAS PGT", attivato con Determina Dirigenziale 4446 del 30/06/2020.

L'obiettivo principale dell'Osservatorio è la verifica del raggiungimento degli obiettivi di Piano e delle relative ricadute ambientali, ai sensi dell'art. 18 del D.Lgs. 152/2006 e s.m.i.

L'Osservatorio vede il coinvolgimento, oltre che dell'Autorità competente per la VAS (Area Risorse Idriche e Igiene Ambientale) e dell'Autorità Procedente (Area Pianificazione Urbanistica Generale del Comune di Milano), di: Regione Lombardia, Città Metropolitana di Milano, Agenzia di Tutela della Salute, ARPA Lombardia.

Dopo la raccolta dei dati di monitoraggio da tutte le Direzioni coinvolte nell'Amministrazione e l'analisi degli stessi è stato redatto il primo "Report di Monitoraggio VAS del PGT", che riporta quindi l'esito delle attività di monitoraggio condotte a seguito dell'istituzione dell'Osservatorio, che hanno ricompreso i seguenti passaggi:

- **verifica del sistema di monitoraggio ipotizzato all'interno del Rapporto Ambientale del PGT e della popolabilità degli indicatori.** La verifica è stata condotta in relazione alla disponibilità nel tempo dei dati di base per il calcolo, significatività e validità degli indicatori in relazione all'evolversi del contesto di riferimento (a.e. nuove norme o linee guida di riferimento) e della replicabilità delle metodologie di stima, con conseguente conferma, rimodulazione o eliminazione degli indicatori ed eventuale proposta di nuovi indicatori, da popolare in una fase successiva di monitoraggio. Tale verifica ha inoltre tenuto conto delle modifiche introdotte al Piano in fase di approvazione;
- **acquisizione dei dati da parte dalle Aree comunali coinvolte nell'attuazione del PGT**, ovvero dei dati necessari al popolamento degli indicatori per la valutazione degli effetti ambientali;
- **valutazione degli effetti ambientali relativi all'attuazione del PGT.** Si è proceduto al popolamento degli indicatori e si è redatto un commento generale per ogni "tema chiave" individuato nell'ambito del Rapporto Ambientale;
- **considerazioni conclusive sul raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità generali.** Sono riportate alcune considerazioni conclusive sul raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità del piano rileggendo gli indicatori e i relativi valori per ogni obiettivo di sostenibilità generale e in relazione alla scala territoriale di influenza (comunale, ambiti di rigenerazione, nodi e piazze, ...). Nei report successivi con l'implementazione dei dati e la possibilità di costruire trend temporali degli indicatori, sarà inoltre possibile approfondire queste considerazioni finali a livello di obiettivi specifici.

Il passo successivo sarà, quindi, la condivisione del report con i soggetti coinvolti succitati per l'acquisizione di eventuali osservazioni e proposte per l'implementazione/revisione del monitoraggio ambientale e per la verifica del conseguimento degli obiettivi ambientali stabiliti in sede di approvazione del Piano stesso.

### **Economia Circolare: Criteri e Indirizzi per il Recupero dei Rifiuti Inerti**

Sono in corso i lavori di redazione del documento denominato "Criteri e Indirizzi per il Recupero dei Rifiuti Inerti"; a valle delle interviste con gli stakeholder dei settori delle costruzioni (ANCE, Società di demolizione e consorzi), con gli attori di grandi progettualità come Arexpo e Landlease e con enti quali Regione Lombardia e Città Metropolitana di Milano, sono state delineate le varie criticità legate all'utilizzo del materiale riciclato nei vari segmenti dei cantieri di costruzione e le potenzialità future.

Sono stati quindi individuati gli strumenti che l'Amministrazione può rendere cogenti al fine di massimizzare l'utilizzo del materiale inerte nei cantieri pubblici e soprattutto quelli aventi a oggetto la manutenzione e costruzione di nuove strade urbane, reti di telecomunicazione e verde.

È stata quindi elaborata la prima bozza del documento con le indicazioni di carattere operativo-gestionale relative alla produzione e alla gestione dei rifiuti nel settore delle costruzioni e demolizione sia nel luogo di produzione (cantiere), sia di tracciamento degli stessi negli impianti in cui questi vengono recuperati e trasformati in nuovi prodotti, al fine di ridurre la produzione di rifiuti, di ottimizzare e massimizzare, quindi, il recupero di materiale inerte e di ridurre i quantitativi destinati allo smaltimento finale (discarica) e gli impatti ambientali complessivi.

Il processo di analisi e revisione delle procedure interne di gestione dei cantieri nasce anche dalla partecipazione del Comune di Milano, tramite AMAT, al gruppo di lavoro di C40 for cities "Circularity and Reuse of Construction Materials". Obiettivo del gruppo di lavoro, costituito nell'ambito dell'iniziativa C40 sulla Clean Construction, è condividere le best practice di città, che, come Milano, cercano nuove soluzioni per il riutilizzo dei materiali da demolizione.



12.5

## MISSIONE

### 9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

## OBIETTIVO STRATEGICO

Realizzare una città sempre più resiliente

## PROGRAMMA OPERATIVO

Tutela e valorizzazione dell'ambiente

## DIREZIONE

Verde e Ambiente

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

#### Strategie per il clima e per la qualità dell'aria

##### Attuazione del Piano Aria e Clima

Alla luce della recente riorganizzazione sono state allineate le responsabilità delle Direzioni coinvolte nell'attuazione delle azioni del Piano Aria e Clima e sono stati inoltre assegnati alle competenti Direzioni i documenti, approvati con Delibera di Consiglio Comunale 4/2022 inerenti alle osservazioni da recepire/verificare in fase attuativa e i contributi dei cittadini da valorizzare. È stato fatto un incontro con tutte le Direzioni per dare avvio alla fase attuativa del Piano e individuare i referenti per tutte le azioni. Sono proseguite le attività di attuazione di alcune delle azioni del Piano Aria e Clima, anche tramite il supporto ad altre Direzioni, in particolare **per le azioni di riduzione delle emissioni (atmosferiche e gas serra)**:

- **Azione 1.2.1\_ Sistemi avanzati di misurazione multiparametrica della qualità dell'aria per la verifica degli effetti delle politiche locali alla microscala:** sono stati acquistati e parzialmente installati, tramite Amat, gli strumenti ed è stata progettata la rete di monitoraggio (Fase 1), sono state definite le priorità di monitoraggio (Fase 2) ed è stato avviato lo sviluppo dei sistemi avanzati di misurazione multiparametrica (Fase 3);
- **Azione 1.2.2\_ Implementazione di un sistema modellistico per la qualità dell'aria a supporto delle decisioni, scelta siti ed installazione:** è stato impostato il sistema modellistico (Fase 1);
- **Azione 1.3.1\_ Interventi di protezione degli ambiti sensibili esistenti dall'esposizione al traffico di prossimità:** è stato impostato un primo elenco di priorità di potenziali interventi presso le scuole dove è prevista, a breve termine, l'installazione dei sensori;
- **Azione 1.5.1\_ Regolamentazione delle attività ad alta emissione di inquinanti diverse dal traffico veicolare:** è stata sviluppata una proposta di revisione del Regolamento per la qualità dell'aria, alla luce delle sentenze TAR e delle criticità riscontrate dopo il primo anno di attuazione.
- **Azione 3.1.1\_ Realizzazione di aree Carbon Neutral:** è stato fornito supporto alla Direzione Rigenerazione Urbana per la definizione delle Linee Guida per le aree Carbon Neutral (Fase 3) preliminari agli incontri con gli operatori di settore, a partire dalle aree di Greco- Breda, sulla quale sono stati già fatti incontri con gli operatori (Fase1) e dello Scalo di Porta Romana, futura sede del Villaggio Olimpico.



11.6

### Costruzione del sistema di Monitoraggio

Si è conclusa la fase di elaborazione del Programma di Monitoraggio del Piano Aria e Clima che ha comportato l'individuazione di nuovi indicatori in particolare per gli impatti socio-economici e per gli impatti generati da tutte le azioni di adattamento (quest'ultimi in collaborazione con la Direzione Città Resilienti per la parte di adattamento).

### Coinvolgimento stakeholder e cittadini

Sono state avviate le seguenti azioni di Piano:

- **Azione 5.1.1\_Piano di sensibilizzazione:** è stato attivato il mini-sito “Milano cambia Aria”, è stato redatto e pubblicato il vademecum “100 Consigli per vivere in Città” (Fase 1):
- **Azione 5.1.3\_Progetti di partecipazione della cittadinanza a sperimentazioni e pratiche locali:** è stato strutturato un team di lavoro (Fase 1) e sono iniziate le attività di mappatura (Fase 2):
- **Azione 5.1.4\_Organismo permanente di rappresentanza dei cittadini:** è stata redatta una prima bozza di fattibilità (Fase 1), è stato individuato il campione rappresentativo della cittadinanza (Fase2), nell'ambito delle collaborazioni internazionali è stato presentato il progetto REC all'Unione Europea (Fase 6).
- **Azione 5.1.5\_Attività di formazione sui temi del Piano Aria e Clima:** è stata stilata la bozza descrittiva dell'Accademy ed elencate le attività previste (Fase 1), sono state attivate le collaborazioni per attuare le attività auspicate (Fase 2):
- **Azione 5.1.6\_Attività di raccolta, condivisione e riuso di dati inerenti al Piano Aria e Clima:** è stato istituito un gruppo di lavoro interno al Comune di Milano ed è stato avviato il raccordo con il portale Open Data (Fase 1), è stata strutturata la mappatura delle reti territoriali esistenti (Fase 3).

### Sviluppo della governance

Alla luce della riorganizzazione, è stata allineata la governance del Piano Aria e Clima ed è stato avviato il processo di definizione della strategia e dello strumento di governance (tavoli tematici, referenti, piattaforma gestionale).



13.3

## MISSIONE

### 9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

## OBIETTIVO STRATEGICO

Realizzare una città sempre più resiliente

## PROGRAMMA OPERATIVO

Implementazione di una strategia di resilienza e integrazione nelle diverse attività di un metodo resiliente

## DIREZIONE

Verde e Ambiente

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

#### **Pianificazione strategica dei fondi legati al Next generation EU, con particolare riferimento al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**

In coordinamento con la Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani, la Direzione di Progetto Resilienza Urbana ha curato la candidatura ai numerosi avvisi pubblicati nell'ambito del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) valutando congiuntamente alle Direzioni di riferimento i progetti da candidare e dando supporto amministrativo nei rapporti con i Ministeri e nella predisposizione della documentazione necessaria alla candidatura dei progetti individuati. Nell'ambito della Cabina di Regia del PNRR, e sempre in coordinamento con la Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani, vengono monitorate le opportunità di finanziamento offerte dal PNRR nonché le novità normative collegate al fine di poter offrire un supporto trasversale alle Direzioni su temi quali il rispetto del principio del DNSH (Do Not Significant Harm). Inoltre, la Direzione di Progetto Resilienza Urbana partecipa al monitoraggio procedurale degli interventi ammessi a finanziamento per assicurare il rispetto delle scadenze imposte dal PNRR.

La Direzione di Progetto Resilienza Urbana ha dato supporto alla DS Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani per quanto riguarda l'implementazione di un tool di monitoraggio degli interventi finanziati dal PNRR a supporto della Direzione Generale e della Segreteria Generale. Le attività si sono concentrate nel coordinare gli adempimenti PNRR trasversali alle Direzioni, in particolare è stata organizzata una giornata di formazione rivolta ai tecnici e funzionari comunali sul tema del rispetto del principio del DNSH. Inoltre è stato necessario presidiare i rapporti coi Ministeri per quanto riguarda gli obblighi di rendicontazione e monitoraggio da attuare sul gestionale predisposto dal MEF-RGS (sistema ReGis).

#### **Strumenti per uno sviluppo urbano resiliente e sostenibile (progettazione fondi UE)**

##### Coordinamento progetti europei

Si procede con lo sviluppo e l'implementazione delle attività dei progetti europei già avviati o in fase di avvio.

Si fa riferimento a:

- Progetto LIFE - Europeo Energy Poverty Zero:



nel mese di febbraio è stata Deliberata dalla Giunta Comunale la presa d'atto della partecipazione al progetto Europeo LIFE - **Energy Poverty Zero** che prevede, assieme agli altri partner europei, lo sviluppo di uno studio di fattibilità della riqualificazione energetica su un immobile di Edilizia Residenziale Pubblica tramite la tecnica dell'Energiesprong Zero, ossia lo studio e realizzazione off site dell'intervento di isolamento delle facciate. Sono in corso di predisposizione i tavoli con i partner europei ed italiani. Nel mese di luglio 2022 si è proceduto a emanare due avvisi pubblici per la ricerca di un Project Officer e un Project Manager a cui affidare la gestione delle attività previste dal progetto. A settembre 2022 si è insediata la Commissione valutatrice per il conferimento degli incarichi di Project Officer e Project Manager e si sono svolti i colloqui con i candidati ai 2 avvisi pubblici;

- Progetto Veg-Gap -Vegetation for Urban Green Air Quality Plans:  
a seguito della concessione da parte della Commissione della proroga delle attività progettuali sino al 03/05/ 2022, sono proseguite nel corso del 2022 le azioni del progetto VEG GAP, a compendio delle quali erano previsti una serie di incontri con finalità diverse, tra cui: lo Steering Committee, durante il quale si è fatto il punto sulle azioni fin qui svolte e si sono pianificate quelle da svolgere fino alla fine del progetto; il Project Meeting, durante il quale si sono pianificate nel dettaglio le ultime azioni previste dal progetto e l'ultima Monitor Visit, per il controllo della rendicontazione di progetto. In data 03/05/2022 si è concluso ufficialmente il progetto: attualmente sono in corso le attività di rendicontazione economica finale nonché il completamento dei documenti progettuali di competenza;
- Progetto Safety4Rails - Data-based analysis for safety and security protection for detection, prevention, mitigation and response in trans-modal metro and railway networks:  
per lo svolgimento del caso pilota previsto per la città di Milano, è stata scelta la cerimonia di inaugurazione dei Giochi Olimpici Invernali. Sono quindi state considerate le ricadute di eventi eccezionali legati agli effetti del cambiamento climatico sull'intera rete su rotaia (metropolitana, treni locali, treni nazionali) in uno scenario di grande affluenza di pubblico. Il Comune di Milano, in qualità di partner del progetto ed end user, ha portato avanti l'analisi e la valutazione dei rischi partendo dal caso pilota della stazione di Milano Porta Garibaldi, snodo fondamentale per la viabilità inter ed intra urbana, nel caso studio preso in analisi dal progetto. È stata simulata una forte esondazione, che interrompendo la business continuity durante l'inaugurazione dei giochi olimpici invernali, il 06/02/ 2026, potrebbe arrecare disagi a treni, metro e mezzi di superficie. Il gruppo di lavoro ha realizzato il simulation exercise virtuale, indispensabile per testare il sistema ed i suoi strumenti, nei giorni 5 e 6 luglio i partner di progetto si sono incontrati nella sede del Comune di Via Sile 8 ed i risultati saranno condivisi con il resto delle direzioni. Il progetto è stato chiuso il giorno 30/09/ 2022, l'Assemblea di coordinamento finale si è tenuta nei giorni 27 e 28 settembre a Parigi, presso la sede del UIC (Unione internazionale delle ferrovie);
- Progetto Urbanome - Urban Observatory for Multi-participatory Enhancement of Health and Wellbeing:  
nel primo semestre del 2022 le attività progettuali si sono sempre più intensificate così come la collaborazione con AMAT-Officina Urbana (che sono i referenti per il programma Piazze Aperte) ed Ambiente Italia (partner di progetto). L'obiettivo primario è ora quello di individuare la piazza ideale per l'implementazione dell'Urban Living Lab e il co-monitoraggio degli impatti, coerentemente all'avanzamento della metodologia generale di progetto ancora in via di sviluppo. Nel mese di febbraio si è partecipato al primo Annual Meeting di Urbanome, nel corso del quale si è illustrata l'attività svolta dal Comune di Milano, soprattutto nel campo della raccolta e catalogazione delle informazioni riguardanti gli stakeholder. Si è inoltre proceduto alla stesura del primo progress report in scadenza il 28/02/ 2022. In aggiunta, è stata avviata e predisposta la redazione di inventario dei sensori di varia tipologia già a disposizione del Comune, ed i dati desumibili, oltre alla mappa degli stakeholder locali per la definizione di tutti i possibili attori e destinatari delle azioni di progetto secondo il framework delle "4P" (public-private-people partnership). Sono stati predisposti e compilati due "EU Survey forms" per la raccolta delle informazioni degli stakeholder globali di progetto. In data 26/05/2022, la Direzione di Progetto Resilienza Urbana ha partecipato al convegno tenutosi a

Milano c/o BASE riguardante la presentazione dell'iniziativa di "Piazze Aperte", con distribuzione dei flyers di presentazione di Urbanome e possibilità di networking con diversi possibili stakeholder locali. Nel quadrimestre giugno-settembre 2022 si è sviluppata dell'architettura del database relativo agli stakeholder di progetto con il partner tecnico responsabile della gestione informatica, e invio della documentazione definitiva relativa al Data Privacy Officer del partner capofila per la validazione della Data Policy. Si sono tenuti diversi incontri di presentazione e discussione del progetto e relative proposte specifiche per il caso studio milanese per il co-monitoraggio di interventi su PiazzeAperte e altri possibili interventi di urbanistica, in collaborazione con il partner Ambiente Italia, con l'Area Mobilità e la società AMAT srl, l'Area Energia e Clima. In questo modo sono state definite nuove ipotesi di lavoro in sinergia con le altre attività di miglioramento della Qualità dell'Aria e iniziative già avviate dall'Amministrazione e AMAT in prossimità di edifici scolastici e interventi di urbanismo tattico nelle loro prossimità. La Direzione di Progetto Resilienza Urbana ha preso parte all'European Urban Resilience Forum ad Atene (Città partner) nel mese di settembre per approfondimento dei temi legati alla salute urbana con networking per il progetto e al workshop di Urbanome a Torino, all'interno degli OpenLivingLabDays organizzati dal partner ENoLL;

- Progetto CAMPAIGNers - Citizens Acting on Mitigation Pathways through Active Implementation of a Goal-setting Network:  
in data 19/01/2022, la Direzione ha preso parte alla prima Online General Assembly, durante l'incontro è stata presentata una prima ricognizione delle attività svolte durante i primi 8 mesi di lavoro ed è stata definita la timeline di progetto per il 2022. Inoltre, la Direzione ha organizzato e coordinato un incontro virtuale dei Partner italiani del progetto, nello specifico Fondazione Eni Enrico Mattei e il Comune di Pesaro. Nello stesso mese, la Direzione ha partecipato al primo meeting relativo a "Dissemination, Exploitation and Communication" organizzato da Climate Action Network (CAN) Europe, in tale occasione è stata presentata la bozza di sito del progetto e sottoposta a revisione. A febbraio si è svolto il terzo Lighthouse Cities Meeting coordinato da ICLEI- Local governments for sustainability, un'organizzazione internazionale che è partner del progetto Campaigners, durante il quale è stato presentato il materiale realizzato per le città dal Partenariato. La Direzione ha tradotto il materiale adattandolo al contesto comunicativo italiano e milanese. La Direzione ha poi partecipato al Challenge Development Workshop organizzato dal Norwegian University of Science and Technology (NTNU), un incontro finalizzato allo sviluppo di un primo set di sfide che possano essere diffuse col progetto e che siano idonee a raggiungere gli obiettivi di trasformazione dei comportamenti dei cittadini verso una minore impronta carbonica. Risulta ancora in fase di ideazione il meccanismo di adattamento delle challenge ai diversi contesti cittadini. Sempre nel mese di marzo la Direzione ha inoltre partecipato ad un incontro con le città partner per la definizione di una strategia comunicativa, durante il quale è stato illustrato il materiale comunicativo realizzato per la città di Milano. Il Comune di Milano dovrà fornire informazioni sui mezzi di comunicazione a disposizione (canali social, poster pubblicitari, etc.) per dare avvio alla campagna di comunicazione. Di tale attività sono stati informati l'Assessorato all'Ambiente e Verde e l'Area Comunicazione, concordando di inserire il progetto CAMPAIGNers tra i contenuti della Green Week (in programma dal 30/09/2022 al 02/10/2022) al fine di promuovere il download dell'app tra i cittadini. La Direzione Città Resilienti ha preso parte alla prima Physical General Assembly che si è tenuta a Linz, Austria. Durante l'incontro è stata resa accessibile la versione Beta dell'applicazione mobile e ne è stato illustrato il funzionamento. Inoltre, la Direzione ha preso parte attiva al workshop di introduzione alle challenge organizzato da ICLEI per le città partner. Infine, è stato organizzato un incontro di presentazione del progetto con la Direzione di Progetto Economia Urbana Moda Design per indagare la possibilità di strutturare un sistema di premialità all'interno dell'App. La Direzione, in stretta collaborazione con l'Area Comunicazione del Comune, ha finalizzato quindi la strategia comunicativa traducendo il materiale di comunicazione, originariamente prodotto in inglese. Sono stati tradotti e prodotti dalla direzione: poster, flyer, pagina del sito dedicata a Milano, comunicato stampa per il lancio dell'app e contenuti social. Con i ricercatori dell'Università di Cape Town sono state definite le domande ricerca a cui il progetto e i dati raccolti andranno a rispondere. Nei mesi estivi la Direzione ha tradotto i contenuti dell'app in italiano (ancora in fase di aggiornamento). Il 30/08/2022 la Direzione Verde Ambiente ha preso parte alla sessione virtuale di lancio dell'app aggiornata e resa disponibile per un primo test interno al partenariato del progetto. A seguire, a settembre 2022, l'app è stata resa disponibile al download su Apple Store e Google Play in tutti i paesi partner;



- Progetto Nrg2peers - Towards a New Generation of EU Peer-To-Peer Energy Communities Facilitated by a Gamified Platform and Empowered by User-Centred Energy Trading Mechanisms and Business Models:

il progetto ha visto la realizzazione del IV Meeting transnazionale di progetto, tenutosi a marzo 2022. Il Meeting di progetto ha avuto una durata di due giorni e si è svolto a Milano. I partner intervenuti hanno potuto dedicarsi alle attività di avanzamento progetto e alla visita al sito pilota di Chiaravalle. Nello specifico il Meeting di Milano è servito per giungere alla finalizzazione del Readiness Tool, strumento previsto per aiutare la fattibilità operativa di una comunità energetica dal punto di vista impiantistico, comunitario e regolatorio e per finalizzare lo strumento dell'indagine etnografica quale supporto di indagine dei siti pilota previsti. Per effettuare l'analisi etnografica del sito pilota di Chiaravalle, avviata congiuntamente con il Politecnico di Milano, sono stati realizzati una decina di "vignettes", racconti esemplari di alcuni aspetti relativi all'implementazione della CER. L'analisi etnografica di Chiaravalle è stata accompagnata anche dalla mappatura dei consumi energetici dell'area effettuata dal Politecnico. Per corroborare questa mappatura si sono utilizzati i dati provenienti dai sensori installati sui due edifici ERP (Edilizia Residenziale Pubblica) di Chiaravalle grazie al progetto Sharing Cities. Per queste ragioni si sono avviate le procedure per rinnovare il contratto a Siemens fornitore del software Deop necessario all'analisi dei dati energetici di Chiaravalle. Il contratto non è ancora operativo.

In questo periodo, inoltre, si è identificato il cimitero di Chiaravalle quale luogo nel quale installare il fotovoltaico e avviare la CER locale. Il cimitero è stato scelto in quanto consente l'installazione di pannelli su un edificio non di particolare pregio e la relativa lontananza dal nucleo storico e centrale del paese non comporta alcun impatto. È necessario tuttavia effettuare una valutazione di fattibilità tecnico economica, al fine di poter procedere alla eventuale realizzazione.

Infine, nel mese di marzo 2022, è stato effettuato il monitoraggio intermedio di progetto che ha avuto riscontro positivo. Il progetto ha visto la realizzazione del V Meeting di progetto, tenutosi a settembre 2022. Il Meeting di progetto ha avuto una durata di due giorni e si è svolto a Bruxelles. I partner intervenuti hanno potuto dedicarsi alle attività di avanzamento progetto e hanno partecipato alla Conferenza di Alto Livello con i membri della UE inerente le CER. Inoltre, a livello di progetto è stata realizzata la bozza della "visione futura UE" sulle CER ed è stata sviluppata la story line per l'Italia, assieme al Politecnico di Milano. Con il Politecnico la relazione di team è continuata proattivamente con incontri bimensili calendarizzati. Nel periodo in oggetto si è pervenuto inoltre alla formalizzazione del contratto con Deop Siemens per la lettura analitica dei dati provenienti dai sensori installati sui due edifici ERP di Chiaravalle, grazie al progetto Sharing Cities. In questo periodo, inoltre, è continuata la collaborazione con le diverse Direzioni del Comune per installare il fotovoltaico sul cimitero di Chiaravalle, identificato quale impianto prioritario con il quale avviare la CER locale. Il cimitero è stato scelto in quanto consente l'installazione di pannelli su un edificio non di particolare pregio e la relativa lontananza dal nucleo storico e centrale del paese non comporta alcun impatto. Inoltre le dimensioni della superficie disponibile consentirebbero l'installazione di un impianto di media potenza, circa 680 kWp. Si è provveduto a continuare il percorso per l'accatastamento e lo studio di un piano di pre-fattibilità per capire se sia possibile o meno procedere con l'installazione di un impianto. Si è provveduto, a settembre, a presentare questa documentazione al bando di Regione Lombardia per avere supporto ed assistenza tecnica nella fase di implementazione.

Parallelamente e in conformità con quanto previsto dall'**Azione 3.5.2 del PAC "Messa a punto di accordi per lo sviluppo di comunità energetiche"**, si è continuato a lavorare allo schema del percorso di formalizzazione delle CER comprendenti: predisposizione della Delibera di indirizzo, strutturazione degli statuti e dei regolamenti tipo delle CER, pro-forma delle determina del dirigente per avvio delle CER milanesi, è stato creato un gruppo di lavoro trasversale, composto dalla DP Resilienza Urbana, dall'Area Energia e Clima e da Amat, che ha lavorato alla predisposizione di uno statuto e atto costitutivo, sulla base delle esperienze già sviluppate da altri enti. Tale attività, tuttavia, incontra il limite dell'assenza di decreti attuativi sul livello nazionale, dal momento che gli stessi dovrebbero svolgere l'importante funzione di normativa di dettaglio in grado di regolare a livello giuridico la natura delle CER. A supporto di questo percorso formale, si stanno infine avviando analisi economiche, fiscali e tecniche inerenti alle possibili CER milanesi;

- Progetto HARMONIA - Development of a Support System for Improved Resilience and Sustainable Urban areas to cope with Climate Change and Extreme Events based on GEOSS and Advanced Modelling Tools’:

nei Periodic Consortium Meeting si sono affrontate tematiche quali l’acquisizione dei dati da parte dei cittadini e come questi si possano inserire ad implementazione della piattaforma IRAP. Per quanto riguarda la richiesta di fornire i dati per ciascun caso pilota, nello specifico per la Città di Milano, sono stati forniti i dati già disponibili da Piano di Governo del Territorio e altre piattaforme quali ISTAT, utili per comprendere distribuzione popolazione, dati meteorologici, uso dei mezzi pubblici etc. Il 19 maggio /05/2022 si è tenuto il Consortium Meeting: in tale occasione, sono stati presentati i risultati dei casi d’uso e alcuni requisiti indicativi della piattaforma IRAP, nonché il quadro metodologico per lo sviluppo dell’IRAP. Per quanto riguarda la comunicazione, il Comune di Milano dovrà veicolare il video tradotto in italiano sui propri canali, inoltre sono stati calendarizzati i successivi post del Comune di Milano per il progetto HARMONIA sull’account di progetto. In febbraio è stato proposto da parte del LEAD Partner POLIMI di partecipare come panelist ad European Urban Research Association (EURA) che si è tenuto dal 16 al 18 giugno presso il Politecnico di Milano: per tale conferenza, la Direzione di Progetto Resilienza Urbana ha presentato un abstract che verte sulle politiche ambientali che il Comune di Milano già sta intraprendendo ed il contributo del progetto HARMONIA alle stesse. Nei Periodic Consortium Meeting si sono affrontate la tematica relativa all’CAO (Citizens as Observatory - cittadini come osservatorio), ovvero alla costruzione di un osservatorio dei dati climatici che coinvolga i cittadini. Partecipazione agli incontri di progetto per condividere lo stato di avanzamento di ricerca e reperimento dati per la piattaforma IRAP, in particolare stretta collaborazione con Humanitas per dati relativi alla salute e alle correlazioni con malattie respiratorie e cardiovascolari e inquinamento dell’aria per la città di Milano. A tal fine si ha avuto una collaborazione fattiva con il partner Urbasofia, responsabile del materiale per la comunicazione e divulgazione dei risultati, lavorando sulla versione italiana del flyer. A giugno 2022, in occasione della conferenza EURA – European Urban Research Association organizzata a Milano, la Direzione di Progetto Resilienza Urbana ha presentato, in collaborazione con il Polimi, un approfondimento dedicato alle politiche ambientali che il Comune di Milano sta intraprendendo ed il contributo del progetto HARMONIA alle stesse;

- Progetto REACHOUT:

nel mese di aprile 2022, la Direzione di Progetto Resilienza Urbana ha preso parte all’incontro coordinato da Tecnalìa dal titolo “Cross-Hub Development Team on HEAT”, finalizzato alla condivisione della pianificazione attività relative al team di sviluppo cross-hub su Heat e degli sviluppi attuali con l’obiettivo principale di raccogliere feedback e nuove idee sia per quanto riguarda il Thermal Assessment Tool che l’indice di vulnerabilità sociale (UCC). I successivi incontri hanno riguardato la definizione del Learning Program, coordinato da RCN, che affronta i seguenti argomenti: resilienza, verifica del rischio climatico, mappatura del profilo climatico. Sotto la guida di Resilient Cities Network, e Centro Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici, entrambi partner scientifici del progetto, sono state inoltre avanzate delle proposte riguardanti le attività di networking, comunicazione e disseminazione, nonché il coinvolgimento del Comune di Milano in funzione del Piano Aria e Clima, ed infine l’organizzazione workshop in autunno con il coinvolgimento degli stakeholders. È in programma l’inserimento di tale ultima attività nell’ambito della Green Week.

Il 14/09/2022 ad Atene, in occasione del European Urban Resilience Forum, il city hub di Milano è stato invitato alla Masterclass on Urban Heat dal titolo “from Analysis to Action”. Con l’occasione sono state presentate diverse azioni intraprese dal Comune di Milano per contrastare il fenomeno delle isole di calore e supportare i cittadini nelle calde giornate estive.

Il 30 settembre, in modalità virtuale, è stato promosso il primo workshop sulla co-creazione dei servizi climatici che ha visto la partecipazione di vari attori locali e regionali. I contributi dei partner di progetto Deltares, Resilient Cities Network e TECNALIA Research & Innovation hanno arricchito il dibattito. Particolare interesse è stato mostrato dalle mappe di calore sviluppate da Tecnalìa e dalla valutazione del rischio di alluvione pluviale nelle aree urbane sviluppata da GECOSistema e CMCC.

La Direzione Resilienza Urbana ha partecipato come partner alla stesura della proposal del progetto “DELIGHT” (Developing Health and Wellbeing Through Nature-Based Therapy) nel programma di ricerca europeo Horizon, specificatamente alla call HORIZON-CL6-2022-COMMUNITIES-02-02-two-stage (capofila: Università Aristotele di Salonicco, Grecia). Superata la prima fase di selezione a febbraio 2022, si è svolta la seconda fase con scadenza a Settembre 2022. Il progetto prevede l'utilizzo di spazi verdi e blu a scopo “terapeutico” per il miglioramento del benessere e della salute dei cittadini, ed il loro monitoraggio con la creazione di Urban Living Lab, in particolare delle fasce più vulnerabili e con ridotto accesso a questi spazi, in linea con i pilastri e gli obiettivi del PAC rispetto agli standard OMS.

I project manager di ReachOut e Urbanome hanno partecipato all'European Urban Resilience Forum organizzato da ICLEI e dall'Agenzia Ambientale Europea, ospitato dalla Città di Atene, in rappresentanza della Direzione Resilienza Urbana per il Comune di Milano, facente parte dei network internazionali Resilient Cities e Making Cities Resilient, organizzatori di relative sessioni del forum.

### **Adesione a network internazionali**

- 100 Climate-Neutral and Smart Cities by 2030:

Milano è stata ufficialmente selezionata (annuncio il 28/04/ 2022) come parte della Mission insieme ad altre 99 città europee (nella quale figurano altre 8 città italiane), verso gli obiettivi di neutralità climatica fissati dall'UE per il 2030. Nel 2022/23 la Mission beneficerà di cospicui finanziamenti attraverso il programma di ricerca Horizon La Mission durerà fino al 2030: offrirà supporto, consulenza, occasioni di peer-learning e una priorità per il Comune di Milano partecipante alla Mission per accedere a diverse iniziative di finanziamento (in via di definizione e mutevoli fino al 2030) per le azioni improntate alla decarbonizzazione e alla neutralità climatica. Nel mese di aprile 2022, la Direzione di Progetto Resilienza Urbana ha candidato il progetto Horizon UP2030, che prevede l'attivazione di un caso pilota nell'ambito dello Scalo di Porta Romana. I contributi della Direzione di Progetto Resilienza Urbana sono stati inoltre quelli di partecipazione al Welcome Webinar in data 11/05/ 2022 e di presentazione della timeline della mission e inizio della fase operativa, in vista del Kick Off meeting che si è tenuto in data 13/06/2022 a Bruxelles, alla presenza di tutti i partner. Il progetto NET ZERO CITIES, strettamente connesso alla mission 100 Climate Neutral & Smart Cities, è un progetto Horizon2020 al quale l'Unione Europea ha assegnato l'incarico di gestione della piattaforma che supporterà le città nella Mission: si è partecipato al kick-off meeting dei due panel, uno strategico e uno tecnico, nel mese di marzo 2022.

Nel quadrimestre giugno – settembre 2022 si sono svolti molti webinar sulla piattaforma digitale di NET ZERO CITIES relativi ai diversi aspetti della Mission e sono stati assegnati gli Advisors per le singole città. Si è costituito un coordinamento nazionale con le altre 8 città italiane partecipanti, insieme si è lavorato per costruire proposta per la richiesta di fondi europei sul primo bando interno lanciato dalla Mission con scadenza novembre 2022.

- MCR2030 - Making Cities Resilient 2030

In collaborazione con il Regional Coordinating Committee, a febbraio 2022 la Direzione ha redatto e candidato due eventi sul tema della resilienza urbana al World Urban Forum (WUF).

Il 30/06/2022 la Direzione ha organizzato e partecipato al Training Event “Setting up risk governance and cross-sectoral collaboration for resilience building” (by MCR2030 Resilience Hubs) a Katowice nell'ambito del World Urban Forum 11 (WUF11). L'evento è stato coordinato dalla Direzione e dall'Ufficio delle Nazioni Unite per la Riduzione del Rischio di Disastri e ha coinvolto i Resilience Hub della campagna MCR2030: la Provincia di Potenza e la città di Barcellona.

Nell'ambito degli impegni di Milano come Resilience Hub, il 30/09/2022 la Direzione ha organizzato il primo incontro per la costruzione di un network di città resilienti a cui hanno partecipato la responsabile dipartimento Ambiente e Rischi ambientali, cura del territorio e Protezione Civile di Anci e la coordinatrice del Gruppo di Lavoro Adattamento ai Cambiamenti Climatici (Anci).

- 100 Intelligent Cities Challenge

Si tratta di un'iniziativa della Commissione Europea dove Milano è parte del network come Mentor City, dunque non diretta destinataria delle azioni e della consulenza offerta dalla stessa. Affronta alcune tematiche che sono trasversali: digitalizzazione, resilienza, green, re-skilling verso le Smart/intelligent Cities. La Direzione Resilienza Urbana svolge attività di coordinamento con le altre Direzioni, in particolare con la Direzione ITED, al fine di partecipare ai vari panel tematici secondo le rispettive competenze. Inoltre, è stata presentata una candidatura, con esito positivo, alla sessione "Voices from the City" (con la città di Amsterdam leader) al WUF di Katowice a fine giugno; infine è stata proposta una sessione tematica per Milano all'ultimo CityLab di ICC (dal 15-17/06/2022) sulle best practice nella città legate ai temi dell'iniziativa.

Dal momento che la sessione proposta è stata accettata e confermata da parte dei promotori dell'iniziativa, in occasione di tale incontro la Direzione Resilienza Urbana ha coordinato e moderato 5 speaker di diverse Direzioni del Comune di Milano per presentare i temi di Local Green Deal nella città ("Air and Climate Plan & Successful energy retrofit projects"). Le funzioni di referente e management del network ICC sono passate alla Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale.

- City Science Initiative

Si tratta di un'iniziativa della Commissione Europea tramite il Joint Research Centre (JRC) per approfondire il legame tra città e scienza-ricerca. Il Comune di Milano non è ufficialmente parte del network, ma viene invitato alle loro iniziative di webinar, workshop e contributi. La Direzione Resilienza Urbana ha contribuito nel mese di gennaio 2022 alla stesura del paper "Urban Ecology Research" che è stato presentato ufficialmente al meeting di CSI, tenutosi a Reggio Emilia in data 12/05/2022.

## Spazi urbani vivibili, confortevoli e adattivi al servizio dei cittadini

- Progetto per l'installazione di microsensori in collaborazione con Bloomberg

Con riferimento all'**Azione 1.2.1 del PAC "sistemi avanzati di misurazione multiparametrica della qualità dell'aria per verificare gli effetti delle politiche locali alla microscala"** e in collaborazione con l'Area Energia e Clima, si è proceduto con la definizione dell'accordo di intesa con la fondazione Bloomberg finalizzato all'implementazione della rete di sensori di AMAT per la misurazione della qualità dell'aria. Nel mese di luglio 2022 si è proceduto ad un sopralluogo congiunto sulle scuole in cui è stato avviato il progetto e, nel mese di settembre, è stato firmato l'accordo di collaborazione.

Contestualmente, a partire dal mese di marzo 2022, è stato predisposto, di concerto con la Direzione Educazione, un progetto formativo a cura della Fondazione del network ICN (Italian Climate Network), partito poi ufficialmente nel mese di settembre 2022: tale progetto, destinato ai bambini delle scuole elementari, è volto alla sensibilizzazione sui temi della qualità dell'aria e del cambiamento climatico, in particolare la DP Resilienza Urbana ha avuto il ruolo di coordinamento e di supporto tra gli Stakeholders e le altre aree comunali coinvolte.

- Per quanto riguarda l'iniziativa formativa la Direzione di Progetto Resilienza Urbana ha agito da facilitatore nei rapporti con i diversi uffici comunali per presentare e introdurre i contenuti del progetto formativo e raccogliere i pareri delle aree coinvolte, così da consentirne l'avvio nei termini stabiliti di concerto con la fondazione Bloomberg e in parallelo con il progetto di dispiegamento dei sensori in capo ad AMAT.

- Programma di depavimentazione

Con riferimento all'**Azione 4.3.1 del PAC "Depavimentazione: aumento della superficie drenante in città"**, si sta procedendo con la predisposizione dei passaggi necessari all'aggiornamento della ricognizione interna relativa ai progetti di depavimentazione in corso e alle nuove possibili aree da depavimentare.

Contestualmente il Comune di Milano ha candidato al “Programma sperimentale di interventi per l’adattamento ai cambiamenti climatici in ambito urbano” promosso dal Ministero della Transizione Ecologica (MiTE) due interventi volti ad agire nei confronti dei rischi in relazione alla risorsa idrica. Gli interventi consistono nella proposta di Riordino Irriguo del comprensorio della Roggia Vettabbia a sud del Depuratore di Nosedo, e nella costruzione di una nuova vasca di laminazione nel sottopasso di Via Negrotto. Il progetto è stato approvato dal MiTE e al momento sono in fase di aggiornamento e valutazione interna le attività di implementazione.

In data 12/08/2022 il Ministero della Transizione Ambientale ha trasmesso il decreto direttoriale 93 del 7/07/2022 di approvazione degli elenchi delle istanze ammesse a finanziamento a valle del quale è stato possibile fare richiesta di anticipazione (nella misura del 20% del totale del finanziamento concesso).

Si è in attesa dell’erogazione dell’anticipo e di un ulteriore decreto Ministeriale che indichi i nuovi termini relativi all’erogazione della seconda quota e del saldo finale.

- Politiche plastic free e Economia Circolare

Sono state portate a termine le azioni oggetto del progetto, finanziato da Fondazione Cariplo, che è arrivato a scadenza il 31 maggio. Sono state realizzate interviste con i presidi delle scuole coinvolte per raccogliere impressioni e suggerimenti relativi al progetto, alle sue modalità di svolgimento e alle eventuali possibilità future di repliche del format. La Direzione ha deciso di proseguire nel solco dell’obiettivo del progetto promuovendo un uso consapevole della plastica monouso e ha quindi affidato a una società specializzata in gadget personalizzati la realizzazione di portapranzo in materiale riciclato da omaggiare agli insegnanti e agli studenti delle scuole che hanno partecipato al progetto. È stato organizzato, inoltre, un evento di chiusura con i partner di progetto e due scuole partecipanti; l’evento, simbolicamente, è stato realizzato alla Centrale dell’Acqua (gestita da MM S.p.A., partner di progetto) e i ragazzi delle scuole, al termine dell’evento, hanno potuto visitare la Centrale, ascoltandone la storia.

- Progetti sulla biodiversità

Sono stati approvati due diversi progetti presentati al Bando 57 della Fondazione di Comunità Milano, afferenti alla promozione, gestione e conservazione della biodiversità nel Comune di Milano.

Il primo, “Una comunità verde per la biodiversità”, opera in Municipio 3 per la sensibilizzazione di scuole e cittadini sui temi della natura in città e della biodiversità, compresi i servizi ecosistemici che essa offre alla cittadinanza. Sono stati scelti e contattati due istituti scolastici ed è stato informato lo stesso Municipio delle attività svolte e da svolgere in occasione del progetto: gli interventi sono stati portati a termine e accompagnati da azioni di educazione ambientale agli alunni degli istituti scolastici. In accordo con il Settore del Verde sono in corso di individuazione gli interventi a carico del Comune. Il progetto è stato presentato in occasione della Commissione Consiliare congiunta Mobilità e Verde e Ambiente del 29/04/2022. È stata consegnata una relazione sull’esito dei monitoraggi faunistici e botanici in Municipio 3.

Il secondo progetto, “BiodiverCity”, si propone di valorizzare la biodiversità urbana del Comune di Milano ed i servizi ecosistemici collegati, redigendo dei punti programmatici che consentano di proporre in un secondo momento una Strategia per la Biodiversità del Comune di Milano, che sia condivisa tra i diversi portatori di interesse. Il progetto ha condotto i primi monitoraggi della biodiversità urbana coinvolgendo esperti e cittadini in un processo di Citizen Science. Per la redazione dei punti programmatici per la biodiversità urbana prevista dal progetto, e successiva indizione di tavoli tecnici con gli stakeholder, è in corso di verifica una proposta di attività.

## MISSIONE

### 9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

## OBIETTIVO STRATEGICO

Realizzare una città sempre più resiliente

## PROGRAMMA OPERATIVO

Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

## DIREZIONE

Verde e Ambiente

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

#### **Accordo per la Salvaguardia Idraulica e la riqualificazione dei corsi d'acqua dell'area metropolitana milanese**

Nell'ambito dell'Accordo di Programma sono proseguiti i tavoli tecnici con Regione Lombardia, AIPo (Agenzia Interregionale per il fiume Po) e Città Metropolitana.

A seguito del Tavolo Tecnico del 31/04/ 2022 è stato inserito nel Programma 2022-2026 di Regione Lombardia, con D.G.R. 6273 del 11/04/22, l'intervento 117 denominato "Sistemazione delle problematiche idrauliche del nodo di Conca Fallata in comune di Milano" per un importo di 2,5 mln/€, che consentirà di risolvere le problematiche legate alla presenza dei rifiuti galleggianti nel fiume Lambro Meridionale nel sifone sotto il Naviglio Pavese nei pressi di Conca Fallata. Proseguono i lavori per la realizzazione della vasca di laminazione del torrente Seveso all'interno del Parco Nord. Tuttavia, il monitoraggio dello stato di avanzamento dei lavori ha messo in luce un rallentamento delle lavorazioni, riconducibili all'aumento dei prezzi dovuto alla situazione socioeconomica internazionale in essere. Risultano terminati e in attesa di collaudo i lavori per la manutenzione straordinaria del lotto 1 del Cavo Redefossi, sbocco naturale del Seveso.



13.1

#### **Riconnessione idraulica del reticolo idrografico milanese**

Procedono le ricerche per il reperimento delle risorse necessarie in ambito europeo per la realizzazione del progetto di riapertura dei Navigli milanesi. In particolare, è in corso la valutazione della candidabilità del progetto a finanziamenti CEF. Il progetto si inserisce, infatti, come tassello in un più ampio intervento volto al ripristino della navigabilità da Locarno e dal lago di Como alla foce del fiume Po, a cui il passaggio attraverso la città di Milano aggiungerà valore. La realizzazione dell'intera opera verrà programmata in modo da essere occasione di riqualificazione e sviluppo delle periferie, vero e proprio motore di coesione sociale.

Nell'ambito dell'Accordo di collaborazione tra Città Metropolitana, Comune di Milano e Università di Pavia, finalizzato alla riqualificazione e navigabilità del Naviglio Martesana, Naviglio Grande e Naviglio Pavese, in data 12/05/2022 è stata presentata la ricerca propedeutica allo studio per la fattibilità per la riapertura e navigabilità dei navigli metropolitani.



6.3

#### **Servizi relativi al Reticolo Idrico Minore (RIM) di competenza comunale, alle strutture ad esso afferenti ed all'emergenza idrogeologica del Seveso**

Attraverso specifico contratto di servizio, sottoscritto con la società partecipata MM S.p.A., il Comune provvede alla manutenzione del Reticolo Idrico Minore (RIM) di propria competenza, delle strutture ad esso afferenti, oltre che di strutture quali i pozzi ad uso geotermico e/o irriguo, e gestisce le azioni inerenti

all'emergenza idrogeologica del torrente Seveso. Mediante la convocazione periodica del Tavolo Tecnico previsto dal contratto si provvede al monitoraggio della spesa e alla programmazione degli interventi.

Per le attività di gestione e manutenzione dei pozzi irrigui e delle caditoie stradali disciplinate dal suddetto contratto, è in corso di perfezionamento il relativo passaggio nell'ambito della tariffa del Sistema Idrico Integrato, per effetto della Delibera ATO Città Metropolitana 3 del 21/12/2020.

### **Accordi Quadro di Sviluppo Territoriale (AQST Contratti di Fiume)**

L'Amministrazione ha continuato la sua partecipazione agli incontri indetti da ERSAF (Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e alle Foreste) sia ai tavoli tecnici, per individuare le azioni da conseguire nel territorio, sia a giornate organizzate per la diffusione della cultura dell'acqua. In coordinamento con le altre Direzioni interessate, ha continuato il percorso intrapreso per l'attuazione di interventi di riduzione dell'inquinamento delle acque, di riduzione del rischio idraulico, di riqualificazione dei sistemi ambientali, paesistici ed insediativi afferenti ai corridoi fluviali e di riattivazione dei fontanili nel sud milanese.

Nell'ambito del Contratto di Fiume Lambro Settentrionale, l'Amministrazione collabora con ERSAF ed AIPo (Agenzia Interregionale per il fiume Po) al progetto Estensione Parco Lambro (EPL) individuato nell'Azione 4.1 del Piano delle Azioni. In stretta relazione con tale progetto è stato approvato da parte della Giunta Comunale il Progetto di Fattibilità Tecnico Economico per gli "Interventi di protezione idraulica del territorio nelle aree golenali del fiume Lambro e di miglioramento degli aspetti paesaggistici e naturalistici", progetto finanziato con fondi PNNR, che ricade nel più ampio progetto EPL.

Il progetto prevede la realizzazione di un'area di espansione naturale del Fiume Lambro con la finalità di riqualificare paesaggisticamente ed ecologicamente l'area di Via Idro (ex campo rom) e, contemporaneamente, di ridurre il rischio idraulico dei territori circostanti, creando un vero e proprio parco fluviale costeggiato da piste ciclopedonali e caratterizzato da un'area umida ([Azione 4.3.2 del PAC - Riduzione del rischio idraulico e diminuzione dell'afflusso d'acqua piovana alla rete fognaria](#)).

Nell'ambito del Contratto di Fiume Olona – Bozzente – Lura – Lambro Meridionale, come già fatto per il Seveso e il Lambro Settentrionale, è in fase di approvazione il Progetto Strategico di Sottobacino (PSS), strumento di programmazione a scala di bacino.

### **Programmazione degli interventi previsti dalle misure del Piano Aria Clima (PAC)**

In collaborazione con le Direzioni coinvolte, è stata avviata la programmazione delle misure previste dal PAC che coinvolgono la risorsa idrica come infrastruttura NBS (Natural Based Solution) di adattamento ai cambiamenti climatici ([Azione 4.3.1: Depavimentazione e aumento della superficie drenante in città](#); [Azione 4.3.2: Riduzione del rischio idraulico e diminuzione dell'afflusso d'acqua piovana alla rete fognaria](#)) attraverso la pianificazione e realizzazione degli interventi ad esse correlate. Sono stati definiti gli indicatori per il monitoraggio delle azioni del PAC. In tale direzione si colloca l'intervento denominato "Interventi diffusi di depavimentazione nel territorio urbanizzato finalizzati ad aumentare l'infiltrazione delle acque meteoriche", previsto nel parcheggio di Via Guido da Velate nel quartiere di Niguarda, il cui Progetto Esecutivo è stato approvato con Determinazione Dirigenziale 5446 del 06/07/2022 e la cui gara è stata aggiudicata in settembre. Il progetto prevede la realizzazione di un Sistema di Drenaggio Sostenibile con infiltrazione delle acque meteoriche e realizzazione di un'area verde con piantumazione di arbusti ed alberi ad alto fusto.

### **Gestione integrata delle acque**

Continua la stesura del "Piano delle Acque", come strumento di resilienza idraulica, con i seguenti obiettivi: salvaguardia del territorio dalle esondazioni e dalla risalita della falda, applicazione del principio di invarianza idraulica, utilizzo dell'acqua come fonte energetica, diminuzione del consumo d'acqua nel contesto urbano ed in campo agricolo con razionalizzazione dell'utilizzo dell'acqua potabile a fini irrigui, riqualificazione del reticolo minore, da una parte con funzione paesaggistica e, dall'altra, come strumento di difesa idraulica del territorio, in quanto concorrente alla laminazione dei volumi di piena.



13.1



6.3

Si è proceduto con il monitoraggio dell'applicazione delle Linee Guida per la progettazione dei sistemi urbani di drenaggio sostenibile con l'acronimo anglosassone SuDS (Sustainable Urban Drainage Systems) nel contesto del territorio comunale, approvate con Determinazione Dirigenziale 10576 del 22/12/2020. Lo scopo del monitoraggio è di quantificare la riduzione di superficie drenata dalla rete fognaria, diminuendo l'afflusso di acque meteoriche verso gli impianti di depurazione, migliorandone l'efficienza.

Nell'ambito della gestione integrata delle acque proseguono le attività di manutenzione delle opere di captazione utili a regimentare il livello piezometrico della falda superficiale in aree particolarmente sensibili, nonché a garantire l'adeguamento normativo e l'efficientamento energetico delle opere stesse. In particolare, è stato approvato con Determinazione Dirigenziale 7866 del 28/09/2022 il Progetto Esecutivo dell'intervento "Manutenzione straordinaria dei pozzi di prima falda – lotto A". E successivamente sono state avviate le procedure di gara per la realizzazione dell'opera.

Durante la siccità che ha colpito duramente l'intera Pianura Padana durante l'estate 2022, sono state messe in campo diverse azioni per contenere il più possibile i danni all'agricoltura. In particolare sono stati messi in emungimento, ove possibile, tutti i pozzi per il controllo della risalita della falda che scaricano in corpo idrico superficiale al fine di consentire l'irrigazione nelle aree agricole a sud di Milano; è stato abbassato il livello idrico in Darsena al fine di consentire un maggior deflusso verso il Canale Ticinello; è stato ottimizzato il riutilizzo in agricoltura delle acque di scarico dei depuratori di Nosedo e di Ronchetto dell'Orto. La crisi idrica ha accelerato un processo, già in corso, di ottimizzazione della risorsa idrica per l'irrigazione di parchi e giardini e l'alimentazione delle fontane ornamentali.

#### **Attività di Polizia Idraulica e Reticolo Idrografico Comunale**

È stata aggiornata la documentazione disponibile sul sito istituzionale del Comune per la presentazione delle pratiche di Polizia Idraulica relative al reticolo idrico minore di competenza del Comune, propedeutico alla programmata informatizzazione delle procedure per il rilascio di concessioni demaniali/nulla osta.

È stata sottoscritta con A2A Calore e Servizi S.r.l., attuale gestore del servizio di teleriscaldamento/teleraffrescamento, la convenzione per l'utilizzo, in impianti energetici a pompa di calore, dell'acqua sotterranea proveniente dai pozzi per il controllo dell'innalzamento della falda, ubicati nel Parco della Resistenza, attraverso la realizzazione di una rete sperimentale di teleriscaldamento a temperatura neutrale.

Allo scopo di garantire il presidio sull'intero reticolo idrografico comunale, è stato avviato un lavoro finalizzato al censimento dei fruitori dei corsi d'acqua classificati come privati.



## MISSIONE

### 10. Trasporti e diritto alla mobilità

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sostenere e potenziare il ricorso a sistemi di mobilità sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Parcheggi e sosta

## DIREZIONE

Mobilità

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

È stato pubblicato il bando finalizzato a individuare operatori in grado di certificare i viaggi effettuati con la modalità del **car pooling**. Il bando mette a disposizione degli equipaggi di car pooling degli stalli di sosta in alcuni parcheggi di interscambio.

Prosegue l'attività di individuazione spazi, predisposizione ordinanze e relativa posa di **rastrrelliere** per rispondere alle esigenze di **sosta bici private** all'interno del territorio cittadino. Sono stati creati 146 posti bici serviti da rastrelliere che vanno ad ampliare l'offerta complessiva di sosta bici presente in città.

#### Sosta in struttura

- Parcheggi in Project financing
  - Parcheggio di Via Manin: in corso la predisposizione del progetto di fattibilità al fine di avviare le procedure di gara.
  - Parcheggio di Via Borgogna: sono in corso i lavori di realizzazione del parcheggio. L'avanzamento lavori è circa il 16%; il limitato avanzamento è dovuto all'impossibilità di modificare la fase di cantiere in quanto per realizzare un pozzo geotermico e allacciarsi ai sottoservizi, il cantiere di M4 limitrofo, ha la necessità di occupare le aree destinate alla viabilità e fondamentali per consentire l'avvio della seconda fase di lavori.
- Parcheggi interrati per residenti
  - Parcheggi di Largo Brasilia/Viale San Gimignano e Largo Scalabrini/Via degli Zuccaro: progetti definitivi approvati nel 2021, sono stati rilasciati i permessi di costruire di entrambi i parcheggi, previsione avvio cantieri novembre 2022 con conclusione prevista in maggio 2024 in Largo Scalabrini e agosto 2024 in Largo Brasilia.
  - Piazza della Repubblica,6: l'iter di approvazione del progetto definitivo è in corso di istruttoria.
- Parcheggi per l'interscambio
  - Parcheggi Bignami e Merula (San Cristoforo), Rho Fiera prima e seconda, Parri M1 e Monte Titano: proseguono le attività amministrative e tecniche propedeutiche alla realizzazione dei parcheggi.

#### Sosta su strada

È in fase di completamento la tracciatura della sosta regolamentata negli ambiti 31 e 35.

## MISSIONE

### 10. Trasporti e diritto alla mobilità

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sostenere e potenziare il ricorso a sistemi di mobilità sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Piste ciclabili e pedonalità

## DIREZIONE

Mobilità

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Prosegue l'attività di progettazione e di realizzazione delle **piste ciclabili**, in particolare si segnala:

- pista ciclabile Bacone-Donatello-Paracelso: è stato approvato il progetto di Fattibilità Tecnico Economica, sono in corso l'acquisizione di pareri e la successiva progettazione definitiva;
- itinerario ciclabile Greco-Bicocca-Sarca-Testi-Berbera: è in corso la progettazione definitiva;
- itinerario ciclabile – Piazza Napoli-Giambellino: sono iniziati i lavori;
- itinerario ciclabile Eurovelo 5 - Naviglio Pavese - Duomo Sempione – Molino Dorino – Percorso Nord: sono in corso i lavori.
- pista ciclabile via Primaticcio: sono in corso i lavori;
- pista ciclabile via Monterosa: sono in corso i lavori.

Per quanto riguarda il **Bike Sharing based station**, sono in corso le attività finanziate dal progetto PON Metro.

#### Aree Pedonali

- Con Delibera Giunta Comunale 982/2022 è stata delimitata l'Area Pedonale del tratto di Via Borsieri compreso tra Via Porro Lambertenghi e Piazzale Segrino e la Zona a Traffico Limitato del quartiere Isola.
- Con DGC 786/2022, 909/2022 e 1045/2022 sono state delimitate come Aree Pedonali in modo permanente – precedentemente già delimitate in via sperimentale e temporanea – le seguenti località: Via Bonnet (tratto), Piazza San Materno (porzione), Intersezione tra Via Laghetto e Via della Signora, Via Molino delle Armi (tratto di controviale), Piazza Giovane Italia (porzione), Via Santa Tecla (intera Via), Via Vetere (tratto).
- Con Delibera Giunta Comunale 1132/2022 è stata delimitata l'Area Pedonale di una porzione di Piazza Sant' Ambrogio.
- Con Delibera Giunta Comunale 1288/2022 è stata delimitata l'Area Pedonale temporanea e sperimentale di Via Beroldo.
- Con Delibera Giunta Comunale 1419/2022 è stata delimitata l'Area pedonale in un tratto di Piazzale dello Sport.
- Con Delibera Giunta Comunale 1548/2022 è stata delimitata l'Area pedonale in un tratto di Via della Braidà.

Ai fini dell'attuazione di nuovi interventi di **urbanistica tattica** e di delimitazione di aree pedonali, con particolare riferimento alle seguenti località: Via Porpora/Via Sacchini, Piazza San Materno, Via Tertulliano, sono state predisposte le richieste di parere ai Municipi di riferimento e si è in procinto di procedere con la redazione delle nuove proposte di deliberazione e/o delle relative ordinanze.

### **BIKE SHARING STATION BASED (BikeMi)**

È in corso di attuazione quanto approvato nella Conferenza di Servizi del 19/12/2019, le cui attività di confronto con i soggetti si sono svolte nel 2020 con relativo verbale di autorizzazione a procedere.

Dal 01/01/2022 al 30/09/2022:

- sono state implementate con moduli aggiuntivi ulteriori 5 stazioni in centro città;
- sono in fase di approfondimento amministrativo/recepimento, ulteriori nulla osta per le ultime 3 stazioni da realizzare con le risorse del progetto PON METRO;

### **BIKE SHARING FREE FLOATING (Flusso Libero)**

Ad oggi risultano autorizzati 4 operatori privati a svolgere l'attività di Bike-Sharing a "flusso libero", in via sperimentale per la durata di tre anni, per un totale di 16.500 biciclette tutte a pedalata assistita.

Con deliberazioni di Giunta Comunale è stata disposta fino al 26 luglio 2023 la proroga della sperimentazione dei sistemi di micromobilità in sharing in relazione a quanto disposto dalla normativa regionale e al fine di consentire una valutazione strategica complessiva è stata disposta in coerenza la proroga del sistema di bike sharing free floating

In data 04/05/2022 è stato pubblicato il bando di gara per la fornitura con posa in opera di 6 velostazioni da realizzarsi in prossimità di punti di interscambio modale con stazioni ferroviarie e metropolitane: Stazione Centrale, Romolo, Maciachini, Bisceglie, Molino Dorino e Bignami.

Con Deliberazione della Giunta Comunale 174/2022 sono state prorogate fino al 31/12/2022 le seguenti aree pedonali sperimentali, attuate col metodo dell'urbanistica tattica: Via Toce, Piazza Belloveso, Piazza Sicilia, Piazza Minniti, Via Quarti, Via Monte Velino, Via Val Lagarina, Via Santa Rita, Porta Genova, Via Spoleto/Via Venini.

Con Deliberazione della Giunta Comunale 468/2022 è stata delimitata la Zona a Traffico Limitato delle Vie Barsanti e Autari.

Con Deliberazione della Giunta Comunale 883/2022 è stata delimitata l'Area Pedonale di Via Speronari.

Ai fini dell'attuazione di nuovi interventi di urbanistica tattica e di delimitazione di aree pedonali, con particolare riferimento alle seguenti località: Via Venini/Via Beroldo, Via Porpora/Via Sacchini, Piazza San Materno, Via Tertulliano, sono stati fatti diversi incontri con le associazioni promotrici e i rappresentanti dei Municipi competenti e si è provveduto a redigere i relativi progetti.



## MISSIONE

### 10. Trasporti e diritto alla mobilità

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sostenere e potenziare il ricorso a sistemi di mobilità sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Pianificazione della mobilità sostenibile nel medio e lungo periodo

## DIREZIONE

Mobilità

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

È proseguita l'attività di infrastrutturazione pubblica dei sistemi di ricarica per i veicoli elettrici con lo svolgimento in luglio della Conferenza dei Servizi per la valutazione di 134 colonnine di ricarica. Nel mese di settembre, invece, si è svolta la Conferenza dei Servizi preliminare per 13 postazioni di ricarica (i c.d. opportunity charge) su suolo pubblico, a servizio dei bus elettrici, nell'ottica della totale elettrificazione della flotta su gomma del trasporto pubblico. Con riferimento al processo in corso per l'aggiornamento del Piano Generale del Traffico Urbano (PGTU) e del Programma Urbano Parcheggi (PUP), si è conclusa la prima conferenza di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) ed è in procinto di essere avviata la seconda e definitiva conferenza di VAS.

È stato pubblicato l'Avviso per Manifestazione d'interesse per l'individuazione di **MAAS Operator** disponibili a collaborare con l'Amministrazione per la sperimentazione del sistema MAAS, con i quali saranno conclusi i relativi accordi.

È stato **implementato il numero delle biciclette a pedalata assistita in sharing** modalità free floating.

Sono proseguite le attività a sostegno del servizio taxi/noleggio con conducente (NCC) con particolare riferimento ai voucher per categorie protette e proseguono le attività del Tavolo Istituzionale Antiabusivismo.

Al fine di contribuire alla transizione ambientale e accelerare il rinnovo del parco veicolare maggiormente inquinante, prosegue l'erogazione di incentivi per la rottamazione dei veicoli. Con Deliberazione di Giunta Comunale 983 del 08/07/2022 sono state approvate le linee d'indirizzo per la concessione di contributi per la sostituzione di autoveicoli inquinanti con veicoli a basso impatto ambientale nella disponibilità di soggetti privati (persone fisiche) maggiorenni, residenti in Milano e l'assegnazione della somma di € 3.000.000 successivamente approvato con Determinazione Dirigenziale 6754 del 12/08/2022 e pubblicato in data 01/09/2022. Con Deliberazione di Giunta Comunale 984 Del 08/07/2022 sono state approvate le linee d'indirizzo per la concessione di contributi a favore di micro, piccole e medie imprese, imprese artigiane, lavoratori autonomi titolari di partita IVA ed Enti del terzo settore, finalizzati alla sostituzione di autoveicoli inquinanti con veicoli a basso impatto ambientale e assegnazione della somma di € 2.000.000.

## MISSIONE

### 10. Trasporti e diritto alla mobilità

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare un sistema di mobilità vicino a cittadini e imprese in grado di unire e collegare tutte le aree cittadine

## PROGRAMMA OPERATIVO

Manutenzione infrastrutture stradali

## DIREZIONE

Mobilità

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Per quanto attiene agli **appalti di manutenzione ordinaria delle pavimentazioni stradali**, i nuovi appalti sono stati avviati, sono in corso anche gli interventi di manutenzione ordinaria della segnaletica stradale e dei ponti.

Per quanto attiene alla **manutenzione straordinaria** e la rigenerazione delle pavimentazioni maggiormente ammalorate e/o il parziale rifacimento/ripristino delle strutture come i ponti, i sottopassi e le gallerie, nonché delle barriere e manufatti insistenti sulle strade cittadine, sono in corso specifici Accordi Quadro con i quali si sta intervenendo sia sulle pavimentazioni stradali che sui ponti e le barriere stradali.

Al fine di garantire la **qualità degli interventi eseguiti dagli operatori economici** attraverso controlli sui materiali, sono stati aggiudicati gli appalti di servizio dedicati alla verifica dei materiali da costruzione per le pavimentazioni stradali, la consegna è prevista per il mese di novembre.

## MISSIONE

### 10. Trasporti e diritto alla mobilità

## OBIETTIVO STRATEGICO

Incentivare il trasporto urbano e suburbano quale principale via d'accesso alla Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Potenziamento e nuove infrastrutture di trasporto

## DIREZIONI

Specialistica Infrastrutture del Territorio  
Mobilità

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Estensione delle infrastrutture di trasporto e nuove infrastrutture

#### Linea metropolitana M4

I lavori per la costruzione della linea stanno proseguendo a pieno regime e la percentuale di realizzazione dell'opera è oltre l'80%.

Ultimati i lavori per la tratta funzionale Linate-Dateo, da agosto è stata avviata una simulazione dell'esercizio commerciale in pendenza del parere ministeriale, poi intervenuto a fine settembre, con l'avvio delle attività di test ufficiali. Sono in fase di ultimazione le sistemazioni superficiali delle aree interessate dalla prossima attivazione.

#### Linea metropolitana M5 da Bignami a Monza

È stato sottoscritto l'accordo di cofinanziamento dell'opera tra gli Enti territoriali e sottoscritta la Convenzione con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti che regola l'erogazione del finanziamento statale. L'opera risulta quindi in toto finanziata.

Si è svolta la Conferenza dei Servizi sullo SFTE (Studio di Fattibilità Tecnica Economica) per acquisire i pareri preliminari degli Enti territorialmente interessati e interferiti e valutare le varie osservazioni presentate. Si sono svolti diversi tavoli specifici con gli Enti territoriali e sono state risolte le questioni tecniche emerse in CdS (Conferenza dei Servizi) per cui è stato aggiornato il PFTE (Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica). È stato caricato il progetto sul portale SILVIA di Regione Lombardia per l'avvio della fase di validazione propedeutica al PAUR (Provvedimento Autorizzatorio Unico Regionale).

#### Hub metropolitano Segrate Porta Est Milano (comprensivo della nuova Stazione Ferroviaria di Segrate) - prolungamento M4 a est di Linate

È in corso la progettazione (PFTE) del prolungamento della M4 Linate-Segrate e della stazione "alta velocità" di Segrate che costituiscono il progetto complessivo "Milan East Gate Hub" per il quale si è ottenuto un contributo economico nell'ambito del programma europeo Connecting Europe Facility (CEF) 2014 -2020.

La consegna del progetto, come condiviso con i soggetti finanziatori, avverrà entro la fine del 2022. L'opera è finanziata completamente dal D.M.97/2022.



### Linea metropolitana M1 da Sesto FS a Monza Bettola

Nell'ambito dell'approvazione dei finanziamenti della L. 443/01 (legge obiettivo) rientrano i lavori del prolungamento M1 da Sesto FS a Monza Bettola. I lavori hanno fortemente risentito di criticità sotto il profilo contrattuale, in quanto si è dovuto procedere all'individuazione di un nuovo Appaltatore tramite lo scorrimento della graduatoria. Sono stati svolti incontri a livello istituzionale e tecnico, volti a superare alcune criticità connesse all'importante intervento urbanistico interferente con la Stazione di Cinisello. Al fine di consentire il completamento delle opere, sono state recuperate le risorse per un nuovo rifinanziamento dei maggiori oneri dal MIMS (Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità sostenibili), da Regione Lombardia e in parte anche dal bilancio comunale. I lavori sono ripresi a ottobre 2021 e hanno uno stato di avanzamento pari al 62% circa.

### Prolungamento ad ovest della Linea metropolitana M4

Si sono svolti degli incontri con gli enti interessati per valutare la possibilità di soddisfare la domanda di trasporto lungo l'asse migliorando il servizio ferroviario. Si sta procedendo all'affidamento a MM S.p.A. dell'incarico per lo studio per scenari ferroviari integrativi.

### Il Sistema di trasporto pubblico per l'asta Cologno -Vimercate

A valle degli incontri tecnici con gli enti coinvolti e sulla base delle risultanze dello studio di fattibilità già prodotto, si è condivisa l'idea di svolgere un ulteriore studio di approfondimento su una soluzione progettuale (LRT - Light Rail Transit) e si è sottoscritto un accordo di cofinanziamento tra tutti gli enti interessati dal progetto, con il quale si sono trovate le risorse. A luglio è stato consegnato e trasmesso agli enti il suddetto studio.

### Prolungamento M1 Quartiere Baggio-Olmi-Valsesia

È stato approvato il progetto definitivo dell'opera ed è in fase di completamento il progetto esecutivo e la relativa documentazione di gara. Ottenuto ulteriore finanziamento con il D.M. 97/2022 e si è in attesa della quota parte mancante a copertura del finanziamento dell'opera i cui costi sono aumentati.

### Prolungamento linea metropolitana M5 verso Settimo Milanese

È in corso di svolgimento da parte di MM S.p.A. il PFTE che verrà consegnato a fine 2022. Si sono tenuti nel frattempo incontri con gli enti interessati al progetto per illustrare le soluzioni possibili in fase di studio.

### Nuova Linea Metropolitana M6 - Ramo Sud.

Ottenute le risorse statali necessarie dal D.M. 97/2022, si sta procedendo all'affidamento a MM S.p.A. dell'incarico per uno studio propedeutico alla prima fase del PFTE, e successivamente quello relativo al PFTE.

### Sistema di trasporto pubblico per la direttrice Paullese

Ottenute le risorse statali necessarie dal D.M. 97/2022, si avvierà nel 2022 il PFTE dell'opera si sta procedendo all'affidamento a MM S.p.A. dell'incarico per la redazione del PFTE.

### Passerella Ponte ciclopedonale Lambro

È stato approvato il progetto definitivo con Delibera di Giunta Comunale 1275 del 01/10/2021, attualmente è in corso la validazione del progetto esecutivo.

## **Ammodernamento linee tranviarie di area urbana**

### Riqualificazione della tranvia Milano-Limbrate

Riqualificazione della tranvia extraurbana Milano – Limbrate, Milano Comasina – Varedo deposito - Limbrate. L'intervento infrastrutturale è inserito in un'area densamente conurbata e a elevata domanda di mobilità lungo la direttrice "Comasina". L'intervento consiste nella completa demolizione dell'attuale obsoleta tranvia extraurbana e nella realizzazione, in sostituzione, di una metrotranvia secondo i più moderni standard prestazionali e di sicurezza.

È diviso in due lotti funzionali, entrambi già finanziati mediante accordi con gli enti coinvolti e dal MIT. È stato approvato il PFTE dei due lotti per l'inserimento in prima annualità del Piano Triennale Opere Pubbliche 2020-22 e poi 2021-23. Si è conclusa la conferenza dei servizi sul progetto definitivo, il quale è in fase di approvazione con Deliberazione di Giunta Comunale. Si è in attesa della quota parte mancante a copertura del finanziamento dell'opera i cui costi sono aumentati al fine di procedere con il bando di gara.

### Tranvia Interquartiere Nord

#### Tranvia 7 – lotti 1 e 2 “Anassagora-Adriano”

Sono in corso di esecuzione i lavori dei primi due lotti relativi alla bonifica dell'area Precotto (lotto 1) e alla realizzazione dell'infrastruttura tranviaria vera e propria da Precotto a Viale Adriano (lotto 2).

#### Tranvia 7 – lotto 3 “Q.re Adriano - Cascina Gobba M2”

La tratta raggiungerebbe la Stazione M2 di Cascina Gobba; è stato approvato il PFTE e inserito nel PTO 2022-24. È stata chiusa la conferenza dei servizi sul progetto definitivo, il quale è in fase di consegna da parte di MM S.p.A. per l'approvazione in Giunta Comunale. Il progetto unitamente a quello del lotto 4 è stato ricompreso in un unico intervento che ha ottenuto il finanziamento all'85% attraverso il PNRR (D.M. 448/2021). Si è in attesa della quota parte mancante a copertura del finanziamento dell'opera i cui costi sono aumentati.

#### Tranvia 7 – lotto 4 “Testi - Niguarda Pronto Soccorso”

La tratta si estende da viale Fulvio Testi al Pronto Soccorso Niguarda; è stato approvato il PFTE e inserito nel PTO 2022-24. È stata chiusa la conferenza dei servizi sul progetto definitivo, il quale è in fase di consegna da parte di MM S.p.A. per l'approvazione in Giunta Comunale. Il progetto unitamente a quello del lotto 3 è stato ricompreso in un unico intervento che ha ottenuto il finanziamento attraverso il PNRR (D.M. 448/2021). Si è in attesa della quota parte mancante a copertura del finanziamento dell'opera i cui costi sono aumentati.

#### Tranvia 7 – lotto 5 “Niguarda Pronto Soccorso – Durando”

La tratta si estende dal Pronto Soccorso Niguarda a via Durando. In corso di redazione il PFTE per il quale è in corso un aggiornamento dell'incarico a MM S.p.A.

#### Tranvia 2 – lotto 6 “Bausan-Bovisa Fnm-Villapizzone FS”

Il tracciato va da piazza Bausan a innestarsi su quello della tranvia 7 fino alla stazione di Villapizzone. Il PFTE è stato approvato e inserito nel PTO 2022-24; è in fase di redazione il PFTE rafforzato per la gara. Il progetto ha ottenuto il finanziamento attraverso il PNRR (D.M. 448/2021). Si è in attesa della quota parte mancante a copertura del finanziamento dell'opera i cui costi sono aumentati.



Tranvia 7 - lotto7 “Campus Bovisa – Certosa FS”

Il lotto chiude il tracciato dell'interquartiere Nord sul lato Ovest collegando la stazione Villapizzone alla Stazione Certosa FS. Attualmente è in fase istruttoria l'affidamento dell'incarico per il PFTE.

Prolungamento della linea tranviaria n.24 -Tratta Selvanesco IEO

In fase di consegna il PFTE. Il progetto ha ottenuto il finanziamento dell'intero importo lavori attraverso il PNC (D.M. del 31/08/2022).

Completamento del tratto di preferenziale della **linea 90/91** tra Piazza Stuparich e Piazza Zavattari finanziato in parte con i fondi PINQUA e altri fondi Ministeriali: è in fase di aggiornamento stima di progetto definitivo con il nuovo prezzario 2022.

Completamento del tratto di preferenziale della **linea 92** nel tratto tra Piazza Cappelli e via Tertulliano finanziato in parte con fondi Ministeriali: è in fase di aggiornamento stima di progetto definitivo con il nuovo prezzario 2022.

Completamento del tratto di preferenziale della **linea 92** nel tratto tra Piazza Caiazzo e viale Abruzzi finanziato in parte con fondi Ministeriali: è in fase di aggiornamento stima di progetto definitivo con il nuovo prezzario 2022.

## MISSIONE

### 10. Trasporti e diritto alla mobilità

## OBIETTIVO STRATEGICO

Promuovere la mobilità urbana quale leva di rigenerazione e sviluppo della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Programmazione, regolazione e controllo del TPL

## DIREZIONI

Mobilità

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Proseguono i lavori di manutenzione straordinaria dell'**armamento della linea metropolitana M2** nell'ambito di una convenzione Comune /MIMS finalizzata ad incrementare la frequenza massima e la capacità di trasporto delle linee per incentivare l'aumento di domanda e per rendere ancora più attrattivo e confortevole il servizio.

Sono in fase di aggiornamento i nuovi progetti per la realizzazione di **impianti di sollevamento** presso le stazioni delle Linee Metropolitane da finanziarsi nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza a seguito dell'entrata in vigore del D.L. 50/2022.

Nel corso dei mesi estivi si è provveduto alla sostituzione delle diramazioni del tram in Piazzale di Porta Lodovica.



9.1

## MISSIONE

### 11. Soccorso civile

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire un sistema di protezione civile per una Città sempre più sicura e resiliente

## PROGRAMMA OPERATIVO

Protezione civile

## DIREZIONE

Sicurezza Urbana

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

**Promuovere un sistema di protezione civile efficiente, efficace e partecipato, anche in occasione di eventi straordinari:**

- a) con riferimento alla gestione del personale, sono stati attivati ed espletati alcuni corsi di formazione e addestramento per il personale tecnico e operativo della Protezione Civile (es. corso primo soccorso; corso antincendio; corso coordinatore emergenze; ecc.). Si è proceduto all'aggiornamento continuo de "Il Registro adesione dei dipendenti per la Colonna Mobile Enti Locali" di Protezione Civile in collaborazione con la Direzione Organizzazione e Risorse Umane.
- b) È proseguita la collaborazione con la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale per la messa a punto delle caratteristiche tecnico/funzionali del software per la gestione del magazzino logistica e di magazzini esterni in caso di evento calamitoso.
- c) La Protezione Civile è intervenuta nei seguenti accadimenti:
  - 40 allerte meteo (temporali forti, vento, rischio idrogeologico rischio idraulico);
  - 79 emergenze cittadine correlate a: 17 incendi, di cui due con trasporto di persone;
  - 3 fughe di gas;
  - 29 supporti logistici alla Polizia Locale per sgombero;
  - 1 supporto a cittadina con corrente elettrica;
  - 4 supporti alla Polizia Locale con Torre Faro;
  - 2 supporto per ricerca persona scomparsa;
  - 2 supporti logistici per allestimento concorso Agenti di Polizia Locale;
  - 1 supporto ai VVF per tetto pericolante;
  - 4 supporto alla cittadinanza e agli enti preposti (Artificieri dell'Esercito, Carabinieri, Polizia Locale, Vigili del Fuoco) per disinnescio di ordigno bellico;
  - 1 supporto MM S.p.a. per distacco soffitto in appartamento;
  - 8 supporto per Concerti;
  - 3 supporto a manifestazioni ed eventi sportivi (Gay Pride, Milano Marathon e StraMilano);

- 1 supporto al GP Monza;
  - 1 supporto per seggi Covid-19 elezioni 25/09/2022;
  - 1 supporto ai VVF per animale disperso in Darsena;
  - 1 supporto con generatore per corrente elettrica per le attività della comunità islamica legate alla celebrazione del Ramadan dal 01/04 al 02/05, in aggiunta al servizio che viene svolto tutti i venerdì presso la struttura Palasharp e 1 attività di scouting per l'Emergenza Marche.
- d) È stato sottoscritto in data 26/05/2022 un protocollo sperimentale con il Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco per l'attivazione di una collaborazione e interoperabilità fra le due sale operative, contestuale al rinnovo del protocollo d'intesa già in essere con il Comando stesso.
- e) Nell'ambito delle attività connesse alla pandemia Covid-19, fino al 31/05/2022 è proseguita l'attività di supporto alla cittadinanza e alle Direzioni Comunali, con la gestione del magazzino di tutti i DPI, anche tramite il coordinamento dell'attività del Gruppo Comunale dei Volontari, costituito da 90 persone oltre i volontari esterni attivati afferenti a Città Metropolitana.
- f) Con riferimento agli interventi conseguenti all'emergenza Ucraina, è stato fornito supporto alla Questura – Ufficio Immigrazione per la gestione dei flussi di cittadini Ucraini. In data 07/03/2022 è stato aperto l'Infopoint in Stazione Centrale per l'accoglienza profughi e il 14/03/2022 l'Hub Mortirolo H24 per l'accoglienza profughi, ed in collaborazione con ATS Lombardia per l'effettuazione tamponi. È stato altresì effettuato l'accompagnamento presso le strutture individuate da Prefettura e/o Regione Lombardia per l'accompagnamento dei profughi ucraini in Milano e Provincia. Dal 17/03/2022 al 30 settembre 2022 sono state gestite presso l'Hub Mortirolo 6.829 persone di cui 1.038 uomini, 3.591 donne e 2.200 minori. Il totale delle persone accompagnate presso i CAS, Hotel e Centri di Accoglienza vari (su Milano e Provincia) sono state 3978 con 1642 trasporti effettuati.

## **BILANCIO DI GENERE**

Fra i volontari operativi al 30/09/2022 la presenza femminile è pari a circa il 23 % nel Gruppo Comunale Volontari di Protezione Civile e circa il 21% nel Gruppo Guardie Ecologiche Volontarie.

## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire la diffusione dei servizi sociali e sanitari sul territorio, facilitando l'accesso ai cittadini anche attraverso la domiciliarità

## PROGRAMMA OPERATIVO

Programmazione e governo della rete dei servizi sociali

## DIREZIONE

Welfare e Salute

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

#### Integrazione Punti di Accesso ai Servizi Sociali – IPASS

È stata messa in atto un'attività di project management, ossia di coordinamento monitoraggio supporto e facilitazione del lavoro di un gruppo di dirigenti e funzionari trasversale alla Direzione.

Il Gruppo di Lavoro, composto da 6-8 persone, in rappresentanza della Direzione e delle Aree Territorialità, Domiciliarità e Inclusione, ha definito i seguenti obiettivi:

- definizione del ruolo e delle modalità di integrazione di:
  - Punto Unico di Accesso Telefonico (IPASS);
  - canali di accesso digitale (Portale Comune di Milano, portale WeMi);
  - presidi territoriali (SSPT, Spazi WeMi, antenne sociali diffuse, social community manager (reaction), Wish Mi e altri presidi territoriali del welfare in relazione:
    - all'utenza cittadina;
    - ai percorsi di ascolto sociale, informazione, interpretazione della domanda, orientamento, accoglienza, presa in carico;
    - alla gestione dell'offerta pubblica e privata sui territori in cui i Servizi Sociali Professionali Territoriali (SSPT) e Spazi WeMi sono inseriti;
- definizione di un framework sulla missione del sistema di informazione e accesso capace di declinare e individuare le sue componenti specifiche e distintive (es. informazione, ascolto e trasformazione del bisogno in domanda, assessment della domanda, triage della domanda e indirizzi al setting appropriato, case management, ecc.) che costituiscono la metrica funzionale per l'assessment e la riprogettazione dei canali interni ed esterni di accoglienza e relazione dell'utenza;
- definizione di un quadro di riferimento strategico e del relativo percorso di attuazione per l'integrazione dei diversi canali di comunicazione della Direzione verso i cittadini e verso gli operatori (dipendenti e personale di cooperativa) della Direzione stessa, avendo come obiettivi:



16.10

- univocità della comunicazione verso la popolazione;
  - razionalizzazione dei canali di comunicazione e delle risorse allo scopo dedicate, in un'ottica di integrazione con i canali di comunicazione dell'ente
  - creazione di strumenti di conoscenza dell'offerta dei servizi pubblici e privati e delle relative modalità di accesso, semplici, aggiornati e accessibili per gli operatori del sociale WM eventualmente integrati/bili in un sistema diffuso di informazione e accoglienza;
- definizione del ruolo, delle regole di ingaggio e di integrazione dei soggetti del terzo settore con cui sperimentare l'allargamento della rete dell'accoglienza e del segretariato sociale e dell'offerta di servizi;
  - definizione del quadro di riferimento, del risultato strategico atteso e del possibile percorso di attuazione.

Nei mesi di gennaio, marzo sono stati realizzati 5 focus group ed elaborato un output costituito da un documento strategico di nuovo modello organico di accesso a Milano Welfare.

Ad aprile il documento è stato presentato e condiviso con la Direzione Generale e con l'Assessorato al Welfare e Salute e sono stati proposti 3 cantieri di lavoro per l'attuazione degli obiettivi attuativi del progetto: un cantiere su sistemi informativi; un cantiere su linguaggi, brand e comunicazione e un cantiere su matching tra canale di accesso e utenza.

A settembre risultano avviati i cantieri sulla comunicazione e sul matching tra canale di accesso e utenza con particolare riferimento alla progettazione di un pronto intervento sociale

#### **Accesso dei cittadini ai servizi e presa in carico globale della persona - Servizi sociali di base – I livello**

Il Servizio Sociale di I livello è interessato direttamente dal percorso di cui al punto precedente, essendo un servizio ad accesso spontaneo dei cittadini. Nel primo semestre del 2022 si è lavorato per consolidare le attività di segretariato sociale con appuntamento per il tramite del punto unico di accesso (020202).

Prosegue altresì il lavoro di modellizzazione della figura dell'Assistente Sociale di Comunità attraverso un'attività di comunità di pratiche e definizione di piste di lavoro che vadano oltre l'esperienza del programma QuBi finanziato da Fondazione Cariplo.

Partecipazione agli incontri organizzati sul Piano del Welfare.

Partecipazione a momenti di condivisione e co-costruzione di possibili alleanze con altre Aree dell'Amministrazione Comunale e partecipazione al progetto di formazione per gli ambassador del progetto Wishmi.

Il I livello sta lavorando sul progetto Case di Comunità, con il coinvolgimento in attività di sopralluoghi e di modellizzazione delle attività funzionali al servizio qualora si confermasse l'ingresso dei servizi sociali negli spazi delle Case di Comunità.

#### **Supporto alla funzione genitoriale: Servizio Affidi, Spazio Neutro, Equipe Indagini, Ge.A. (Genitori Ancora), Servizio Giunco genitori corresponsabili**

In ordine alla sperimentazione di specifici percorsi di accompagnamento specialistico delle situazioni ad alta conflittualità familiare con mandati dell'Autorità Giudiziaria, per prevenire eventuali danni sui bambini e restituire responsabilità ai genitori, rilevanti sono stati i progetti FAST e LINK. In particolare, il progetto Fast è stato ampliato e il progetto Link è stato avviato operativamente a gennaio 2022 per intervenire con equipe multidisciplinare sulla casistica delle gravi conflittualità genitoriali, con pregiudizio per i minori.

La Direzione partecipa attivamente ai tavoli ministeriali di lavoro su area penale minorile in rete con Sanità e Giustizia Minorile e ai tavoli con l'Ordine degli Avvocati e del Garante Comunale per Infanzia e Adolescenza per la definizione di buone prassi in ordine alla comunicazione e agli accordi tra servizi e avvocati delle parti.

Il Servizio Affidi ha partecipato attivamente all'emergenza Ucraina, mettendo a disposizione competenze e informazioni e, organizzando, in rete con il Tribunale per i Minori e la Caritas ambrosiana, incontri on line informativi rivolti alle persone/famiglie interessate ad accogliere in affido i minori ucraini.

### **Interventi su mandato dell'Autorità Giudiziaria: Servizio Sociale Professionale di II Livello, Tutele minori, Pronto Intervento**

A settembre 2022 sono stati elaborati gli atti di gara in conformità con le linee di indirizzo per l'affidamento di interventi integrativi ai Servizi Sociali Professionali di II livello e Specialistici del Comune di Milano mediante gara ad evidenza pubblica, sopra soglia comunitaria, per il periodo 01/12/2022 – 30/11/2025. Assegnazione della spesa di € 4.368.571,16 (inclusi IVA e accantonamento ex art. 113 commi 3 e 4 del D. Lgs. -50/2016 e s.m.i). È stato altresì avviato un gruppo di progettazione di un servizio di pronto intervento sociale, attualmente in corso.

**Interventi per l'infanzia e l'adolescenza** È in corso l'attività di monitoraggio dei progetti finanziati dalla L. 285/1997: 32 proposte progettuali per 11,75 M€ di cui 17 già avviate e 15 da avviare.

### **Servizio di Emergenza Abitativa**

È stato aggiudicato e avviato l'Appalto 87/2021 - CIG 91086610D9: affidamento di attività di accompagnamento per il supporto a nuclei/persone fragili sottoposti a procedure di sgombero e gestione degli alloggi di proprietà di ALER Milano e del Comune di Milano ove sono temporaneamente collocati. Sono in corso le mobilità delle famiglie, in sinergia con SSPT del Municipio 6.

Il servizio di emergenza abitativa ha effettuato a settembre 251 interventi di supporto per gli sgomberi da edifici pubblici

È stato sottoscritto il Protocollo per la liberazione degli immobili soggetti a pignoramento con il TO, Ordine Notai, Ordine assistenti Sociali.

**Accreditamento di unità di offerta sociali residenziali di accoglienza per minori e istituzione del Registro delle unità di offerta accreditate e degli Elenchi delle Unità di offerta convenzionate sia nel territorio di Milano, sia al di fuori del territorio cittadino.**

Con la Deliberazione di Giunta Comunale 207/2022 si è provveduto a:

- approvare le linee di indirizzo per l'aggiornamento del sistema di accreditamento e per la stipula di convenzioni con enti gestori di Unità di Offerta residenziale per minori;
- recepire all'interno del sistema di accreditamento i nuovi moduli definiti con Delibera Regionale 2857/2020;
- coordinare l'offerta residenziale per minori con il SAI (Sistema Accoglienza Integrazione) rivolto a MSNA, con l'avvio della sperimentazione di un'Unità di Offerta specifica denominata "Accoglienza Integrata MSNA e SAI 15-18 anni";
- ridefinire le rette da applicare alle diverse tipologie di Unità di Offerta.

Sono quindi stati pubblicati due Avvisi Pubblici, finalizzati rispettivamente all'aggiornamento del "Registro delle Unità di Offerta Accreditate" e per la creazione dell'Elenco di Unità di Offerta, situate a Milano, in Regione Lombardia e fuori regione, disponibili al convenzionamento sulla base degli indirizzi della Delibera Giunta Comunale 207/2022.

Le procedure si sono concluse e si è provveduto alla pubblicazione sul sito Internet del Comune di Milano del Registro e dell'Elenco.

Nel mese di settembre sono poi stati pubblicati, come previsto dalla stessa Delibera di Giunta Comunale 207/2022, Avvisi aperti che consentono ai gestori di presentare domande di accreditamento e convenzionamento in qualsiasi momento dell'anno.



16.6



11.1

Di seguito si riportano i **dati al 30/09/2022:**

- Unità di Offerta **in Milano:** 292 UDO accreditate di cui 212 UDO convenzionate;
- Unità di Offerta **fuori Milano:** 186 UDO convenzionate (di cui 128 in Lombardia e 58 in altre regioni).

### **Accoglienza residenziale per minori in Comunità educativa, Alloggi per l'Autonomia, Comunità Familiare e Comunità Terapeutica**

I diversi servizi di accoglienza sono finalizzati ad offrire un servizio socio-educativo di carattere residenziale a minori, nuclei con minori e a MSNA, ossia Minori Stranieri non Accompagnati, sia a seguito di decreto dell'Autorità giudiziaria, sia in caso di accessi cd. "spontanei", i quali, su segnalazione e precisa valutazione dei Servizi Sociali Professionali Territoriali, sono considerati dagli stessi e dall'Area Territorialità in condizioni tali da richiedere un intervento residenziale da parte del Comune.

Alla data del 30/09/2022 risultano presenti nelle Unità di Offerta Residenziali 1.735 minori.



11.1

### **Residenza Sociale Temporanea (RST)**

La RST costituisce un'ulteriore tipologia di offerta residenziali rivolta a particolari categorie di utenti (tra cui nuclei con minori, adulti in difficoltà, anziani autosufficienti) che versano in una condizione di disagio abitativo ed economico-sociale rilevata dai Servizi Sociali Professionali Territoriali e sovrazonali.

11.1

L'attuale sistema, che ha avuto inizio il 01/03/2019, si concluderà il 28/02/2023. In vista della sua conclusione, si è dato avvio a confronti interni e con gli enti gestori che hanno collaborato negli ultimi anni alla sua costruzione, con l'obiettivo di individuare punti di forza e di debolezza e ripensare il sistema nel suo complesso, da una parte per uniformare le risposte rivolte a specifici target, dall'altra per ampliare e rendere più efficaci le diverse tipologie di accoglienza. Si è iniziato a lavorare alla nuova delibera indirizzata per la riprogettazione del sistema di Residenza Sociale Temporanea e per l'affidamento del servizio di accompagnamento all'autonomia da svolgere a favore dei soggetti accolti.

Alla data del 30/09/2022 risultano inserite negli alloggi di RST 677 persone di cui 383 adulti e 294 minori, così suddivise:

- 160 nuclei formati da 216 adulti e 294 minori
- 167 adulti/anziani

### **Anziani e Alzheimer**

#### Aggiornamenti in merito ai tre Servizi della Rete Anziani e Alzheimer:

- Linea Telefonica per l'Anziano e l'Alzheimer (LTAA): la promozione del Servizio, tramite distribuzione di 2.000 cartoline, sta riscuotendo risultati evidenziati dall'aumento dei contatti telefonici (circa 30% in più rispetto al periodo gennaio-maggio 2022);
- Centri di Psicologia per l'Anziano e l'Alzheimer (CPAA): dopo la chiusura da ottobre 2020 dei CPAA dei Municipi 8 e 9: il CPAA 9 ha ripreso da giugno 2022 mediante integrazione all'appalto relativo ai Centri di Incontro;
  - il CPAA 8 ha ripreso dal 16 settembre 2022 con una psicologa comunale precedentemente attiva nel Municipio 5;
  - Il CPAA 5, dall'8 settembre, ha proseguito l'attività mediante affidamento diretto all'Ente del Terzo Settore che lo aveva gestito fino a luglio 2021.



- Centri di Incontro (CI): il CSRC “Mazzini”, che alla riapertura dopo la pandemia a settembre 2021, non aveva riconfermato la disponibilità degli spazi per il CI del Municipio 4, ha nuovamente comunicato la disponibilità; sono in corso di definizione gli accordi per la ripresa delle attività in presenza. Il CI del Municipio 7, che ha proseguito da marzo 2020 a marzo 2022 da remoto, prima a causa della chiusura per la pandemia e poi per non funzionamento della caldaia del CSRC Carlo Poma presso il quale aveva sede, ha riaperto in presenza dal 4 marzo al 27 giugno 2022, data in cui l’Unità dei CSRC ne ha comunicato la chiusura per manutenzione straordinaria; in atto la ricerca di una nuova sede. Tutto il materiale comunicativo cartaceo relativo alla Rete Alzheimer e ai Servizi è stato rinnovato nei contenuti e reimpaginato dalla DS Comunicazione; anche la pagina web è stata aggiornata.
- Tavolo Permanente Alzheimer: si è riunito il 14/06/ 2022 con la presenza dell’Assessore al Welfare e Salute, un rappresentante del Gabinetto del Sindaco e il nuovo Dirigente dell’Area Salute e Servizi di Comunità. La discussione si è focalizzata sul Nuovo Piano del Welfare, a proposito del quale sono stati raccolti diversi spunti.
- Il Tavolo Tematico sulla “Carta dei Diritti alla Salute della Persona con Decadimento Cognitivo: composto unicamente da enti del terzo settore, ha attuato due percorsi di 4 incontri ciascuno, rivolti ai caregiver: uno per i caregiver familiari e uno per i caregiver formali, finalizzati a:
  - operare una riflessione sui diritti del malato e del caregiver stesso;
  - evidenziare gli eventuali miglioramenti da apportare alla Carta;
  - identificare le eventuali aree di maggiore criticità e individuare proposte concrete di miglioramento. I risultati sono stati pubblicati sulla pagina web della Rete Alzheimer a settembre, in occasione del Mese Mondiale Alzheimer (settembre).
- Il Tavolo Tematico sul “Mese Mondiale Alzheimer”, anche questo composto unicamente da enti del terzo settore, ha coadiuvato l’Unità nell’organizzazione dei seguenti eventi:
  - Punti informativi sulla Rete Alzheimer presso: Ospedale San Paolo, Ospedale San Carlo, Centro Girola Don Gnocchi, Ist. S.ta Maria Nascente Don Gnocchi, Pio Albergo Trivulzio, Ist. Redaelli, CAM Garibaldi (sede di un CPAA) unitamente al Municipio 1.
  - Sono stati svolti 2 incontri di programmazione/organizzazione di una performance a cura di un ente della Rete Alzheimer, nell’ambito degli eventi previsti per la Giornata Mondiale della Salute Mentale che si celebra il 10 ottobre.

Sempre a settembre, l’Unità ha pubblicato un Comunicato Stampa, è stata invitata a presentare la Rete Alzheimer ai Presidenti dei Municipi e ha partecipato a eventi organizzati da enti della Rete Alzheimer (Villaggio Alzheimer Figino e nuovo Centro di Incontro privato nel Municipio 8).

### **Dati Rete Alzheimer**

2.000 cartoline LTAA distribuite; 30% aumento dei contatti telefonici.

A settembre 7 punti informativi in strutture socio sanitarie cittadine per la promozione dei servizi della Rete Alzheimer.

### **Progetto L. 285/97 - Progetto “AccogliMI”**

2 incontri della Cabina di Regia (23/06/2022 e 08/07/2022) per l’aggiornamento delle attività e la messa a punto del programma dei mesi a venire. A giugno sono pervenute e verificate le rendicontazioni del 4° trimestre 2021 e 1° trimestre 2022. 1 incontro (il 15/09/2022) per la definizione del programma del 04/10/2022 presso la Casa dei Diritti e per la realizzazione delle attività da svolgere il 10 ottobre in occasione della Giornata Mondiale della Salute Mentale. Altri 2 momenti di confronto sono stati effettuati a fine settembre per il coordinamento conclusivo degli eventi.

### **Rete Nazionale “Città Sane”**

Dal 9 al 10 giugno 2022 - partecipazione al XIX Meeting Nazionale “La Salute tra esperienza e Innovazione: dalle Buone pratiche alle nuove sfide” - Ancona, 2 incontri, rispettivamente il 15/06/2022 il Comitato Tecnico e il 30/09/2022 sia il Comitato Tecnico sia il Comitato Direttivo della Rete Italiana Città Sane.

**Diabete - Rete Internazionale “Cities Changing Diabetes”** Si è tenuto 1 incontro (23/06/2022) per allineamento conferenza stampa, programma e scaletta relatori. Il 28/06/2022 - Convegno - Cities Changing Diabetes Action Plan 2022-2025 - Palazzo Marino – Sala Alessi.

### **HIV e AIDS – Rete Internazionale Fast Track Cities**

A seguito della rinnovata Convenzione con la Fondazione The Bridge per sviluppare le azioni previste dalla Rete Internazionale Fast Track Cities sono stati organizzati 3 incontri (15/06, 12/07 e 27/09/2022) per la programmazione delle prossime attività, anche in previsione della Giornata Mondiale dedicata al tema (01/01/2022). All’interno delle azioni del Fast Track Cities, sono stati svolti 2 incontri – 06/06/2022 e 13/06/2022 - con gli Enti del **Check Point** per la valutazione delle attività e programmazione dei prossimi passi.

### **Dipendenze – Help Line SostieniMI**

Nel periodo giugno-settembre sono stati registrati dalla Linea Telefonica gratuita per i cittadini 250 contatti, di cui 231 dai diretti interessati e 19 da operatori professionali. Dei 231 contatti, circa il 25% sono stati effettuati da persone con dipendenza, mentre la restante percentuale è suddivisa principalmente tra partner, genitori e altri parenti. La fascia d’età maggiormente interessata rimane quella 30-50 anni e la sostanza per cui si chiede aiuto è ancora in maggiore percentuale l’alcol.

Sul tema dell’**alcol**, partecipazione a Commissione Consiliare in data 07/07/22 e in data 16/09/22 incontro preparatorio di una Tavola Rotonda prevista e organizzata dal Municipio 4.

### **Help Line Dipendenze**

Nel periodo dal 1 gennaio al fine settembre ci sono stati 250 contatti

### **Tutele e amministrazioni di sostegno**

Azioni/obiettivi:

- proseguire l’azione di rafforzamento del servizio che consente la gestione delle amministrazioni di sostegno che il Tribunale assegna al Comune di Milano. Dopo aver consolidato e rafforzato lo staff di persone dedicate a tale servizio, si porterà a compimento la digitalizzazione dei Decreti e del modulo gestionale integrato nel Sistema Informativo Socio Assistenziale (SISA), in modo da rendere alcune operazioni di gestione delle AdS più snelle e con un flusso più trasparente delle azioni amministrative;
- revisione del flusso di gestione e presa in carico dei beneficiari di protezione giuridica attraverso la predisposizione di una scheda utente.

Sono state organizzate delle riunioni con il personale amministrativo tra gennaio e giugno 2022 per verificare la correttezza dell'utilizzo del sistema SISA e la modalità di invio dei pagamenti.

Si sta monitorando la predisposizione delle schede utenti attraverso schema di excel; a maggio 2022 un'apposita commissione ha iniziato i lavori di controllo della funzionalità e correttezza dei dati inseriti in ogni scheda utente, verificando se per ogni caso siano stati prodotti o meno i rendiconti.

### **WeMi - Educazione finanziaria di qualità**

Proseguono le attività previste dalla coprogettazione del progetto "WeMi- Educazione finanziaria di qualità: azioni a supporto dei cittadini nella pianificazione e gestione delle spese e del bilancio familiare", cogestito dal Comune di Milano e dall'Associazione Temporanea di Scopo composta da: eQwa S.r.l. Impresa Sociale, Intrecci Società Cooperativa Onlus, Comin Cooperativa Sociale di Solidarietà, Cooperativa Lotta contro l'emarginazione Cooperativa Sociale Onlus, Farsi Prossimo Onlus Società Cooperativa Sociale.

Sono in corso le seguenti attività:

1. formazione degli educatori: 17 Educatori finanziari abilitati a norma UNI 11402, 10 Educatori finanziari abilitati a tenere le sessioni collettive;
2. sensibilizzazione di gruppo: 88 sessioni collettive svolte, 2.152 partecipanti;
3. incontri individuali con i cittadini: 889 cittadini/famiglie iscritte ai percorsi individuali. 1.570 incontri svolti all'interno dei percorsi individuali.

## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Garantire la diffusione dei servizi sociali e sanitari sul territorio, facilitando l'accesso ai cittadini anche attraverso la domiciliarità

## PROGRAMMA OPERATIVO

Domiciliarità

## DIREZIONE

Welfare e Salute

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Servizi domiciliari anziani, minori, adulti e disabili

Il sistema della “Domiciliarità” si basa sull’iscrizione in Elenchi degli Enti gestori degli interventi, a seguito di accreditamento definito dall’Amministrazione Comunale. Le linee di intervento erogate in favore dei cittadini, presi in carico dai servizi sociali mediante la costruzione di un progetto dedicato, sono:

Linea 1 – Interventi Educativi;

Linea 2 – Interventi Socio Assistenziali;

Linea 3 – (a partire dal 01/07/2022) Interventi di contrasto agli inconvenienti igienici;

Linea 4 – Interventi di custodia sociale.

La fase di avvio del nuovo servizio di domiciliarità, in un’ottica di una maggiore razionalizzazione e del miglioramento della performance sociale con l’adeguamento delle linee di intervento a bisogni emergenti della popolazione, può dirsi conclusa a seguito dell’approvazione, con Determinazione Dirigenziale 4860 del 15/06/2022, dei nuovi elenchi di enti accreditati, e con l’avvio, a far data dal 1°/09/ 2022, della realizzazione dei progetti municipali di custodia sociale - a seguito del percorso di coprogettazione con enti del terzo settore, già qualificati nell’ambito del citato accreditamento concluso nel mese di agosto (Determinazione Dirigenziale 6863 del 23/08/2022).

Nel corso del periodo ottobre – dicembre 2022:

- saranno portati a definizione gli ambiti applicativi, con l’approvazione di un “protocollo”, in collaborazione con gli enti accreditati, che disciplini nel dettaglio azioni volte a garantire un efficace monitoraggio degli interventi (sia nel merito che in relazione ai flussi amministrativo/contabili);
- saranno definite con gli enti che, a seguito di coprogettazione, sono stati individuati per la realizzazione degli interventi di custodia sociale, azioni specifiche per un intervento calibrato sugli specifici bisogni di ciascun municipio;
- sarà ri-definito, anche alla luce della nuova composizione degli elenchi e degli enti afferenti ai progetti di custodia, il quadro della “*governance*” del sistema domiciliarità nel suo complesso, specialmente in relazione ai rapporti intercorrenti tra gli enti accreditati e l’Amministrazione, con particolare attenzione

alla composizione e definizione delle attribuzioni del cd “tavolo tecnico operativo”, al fine di raggiungere una comunicazione più fluida ed efficace e garantire, al contempo, una più puntuale definizione della rappresentatività dei componenti.

### **Centri diurni per disabili Socio-Assistenziali e Socio-Educativi**

Nel corso dei mesi da gennaio a maggio 2022 si è lavorato per la preparazione delle linee di indirizzo del nuovo accreditamento del Sistema della Rete dei Servizi Diurni per persone con Disabilità, per la costruzione del Bando di Avviso Pubblico a cui sono interessati Centri Diurni Disabili, Centri Socio Educativi, Servizi di Formazione all’Autonomia, Centri di Aggregazione Disabili, Servizi Laboratoriali Diurni, approvate con Deliberazione di Giunta Comunale 653 del 06/05/2022 avente ad oggetto “Aggiornamento del Sistema di accreditamento e convenzionamento delle Unità di Offerta e Servizi dedicate a persone con disabilità”.

L’Avviso Pubblico è stato approvato con Determinazione Dirigenziale 4962 del 20/06/2022 dell’Area Domiciliarità.

Con Determinazione Dirigenziale 6192 del 28/07/2022 dell’Area Domiciliarità sono stati approvati i seguenti Elenchi di Enti del Terzo Settore accreditati per la gestione di Unità d’Offerta e Servizi dedicati a cittadini con disabilità residenti nel Comune di Milano:

1. gestione di propri Centri Diurni Disabili, per complessivi 25 CDD;
2. gestione di Centri Socio Educativi, per complessivi 17 CSE;
3. gestione di Servizi Formazione per l’Autonomia, per complessivi 21 SFA;
4. gestione di Centri di Aggregazione per Disabili, per complessivi 12 CAD;
5. gestione di Servizi Laboratoriali Diurni, da parte di una ATI composta da 21 Enti.

Nelle more dei controlli di legge, a garanzia dei progetti di vita degli utenti, si è dato corso all’avvio delle attività, in pendenza di stipula di convenzione, a far tempo dal 1 settembre 2022.

Il ritorno a pieno regime dopo la recrudescenza pandemica e il nuovo accreditamento dei Centri Diurni Disabili ha permesso di procedere con gli inserimenti di cittadini in lista d’attesa, sia nei Centri Diurni a gestione diretta che in regime di convenzione, arrivando ad esaurire in modo pressoché totale il numero di coloro che restano in attesa di collocazione.

A partire dal 01/04/2022 è stata riattivata la compartecipazione al costo di frequenza dei Servizi Diurni, quali CDD, CSE e SFA, a carico delle famiglie con l’applicazione delle fasce ISEE, in misura sperimentale per la durata di un anno. La compartecipazione era stata sospesa, con Ordinanza Sindacale, a partire dal mese di marzo 2020 a seguito di proclamazione dello stato di emergenza sanitaria.

Contestualmente all’aggiornamento dei criteri di accreditamento e alla ripresa dell’applicazione della quota di compartecipazione si è proseguito nel Progetto di Valutazione dei Servizi, avvalendosi di due Enti esterni costituitesi in ATI e incaricati di predisporre un progetto di valutazione della filiera dei Servizi Diurni dedicati alle persone con disabilità: per il sistema dei Centri Diurni Disabili mediante la predisposizione di un questionario da somministrare alle famiglie/care giver/ADS dei frequentanti e dell’elaborazione di Linee Guida per raccogliere la qualità percepita da parte dei cittadini con disabilità ivi inseriti; per il sistema di Centri Socio Educativi e Servizi di Formazione all’Autonomia mediante la somministrazione di un questionario agli operatori delle diverse Unità d’Offerta, che hanno partecipato ad una espressione condivisa degli indicatori da presidiare e che scaturirà in un report commentato.

Dal gennaio 2022 lo scorrimento delle liste di attesa ha interessato per l’inserimento nei servizi di:

- 40 cittadini disabili nei CDD, 13 nei CSE e 21 negli SFA.

Quindi a settembre 2022 risultano accolti nei Servizi della Filiera del Diurnato Disabili un totale di 74 nuovi utenti.

- 17 Tavoli Permanenti sulla disabilità e 1 tavolo tecnico con gli Enti Gestori per la ridefinizione del nuovo Convenzionamento della Filiera del Diurnato.
- 25 incontri relativi al Progetto di Valutazione Servizi Diurni Disabili

## Altri Interventi in tema di Disabilità

### Accessibilità E Mobilità

Anche per l'anno in corso proseguono le attività del servizio "No Barriere alla Comunicazione", dedicato alle persone con disabilità uditiva, in precedenza affidato ad una ATI appositamente costituitasi. Il Servizio è stato aggiudicato con nuovo Bando di Gara ad una cooperativa sociale a partire dal 01/04/2022 e ha permesso di non interrompere le attività a favore degli utenti.

Servizio "No Barriere alla Comunicazione": 585 utenti in carico.

Inoltre, nei primi nove mesi dell'anno, sono state effettuate 708 attività di interpretariato LIS per complessive 1.088 ore di attività.

Infine, si registra 1 incontro con ENS per condivisione di alcune tematiche da affrontare sul tema della disabilità sensoriale uditiva.

### Servizio WeMi

Sono state realizzate le seguenti attività:

- **prosecuzione dello sviluppo evolutivo**, in collaborazione con la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale, **del portale WeMi.2.0** all'interno del sistema dei portali del Comune di Milano, nell'ambito del progetto "Servizi di welfare collaborativo - Piattaforma digitale per i servizi domiciliari", finanziato nell'ambito del Programma Operativo Nazionale (PON) Città Metropolitane 2014-2020 (servizio affidato a RTI IBM ITALIA S.P.A nell'ambito dell'Appalto specifico per la fornitura dei servizi applicativi per lo sviluppo, la manutenzione evolutiva, la gestione in esercizio dei sistemi informativi del Comune di Milano). Testata la nuova sezione Milano 0-18 e il sistema di pagamento tramite voucher digitali;
- prosecuzione delle istruttorie delle domande di adesione all'elenco di enti del terzo settore Elenco WeMi ed Elenco Milano 0.18 – Sezione domiciliarità: 46 enti attivi sul portale – Sezione Milano 0.18: 40 enti attivi – Totale servizi: 401;
- prosecuzione delle attività di coprogettazione in partenariato pubblico privato del progetto denominato "Customer care e assistenza ai cittadini sui servizi del sistema WeMi e di gestione delle funzionalità di back end del nuovo portale wemi.comune.milano.it." cogestito dal Comune di Milano e dall'ATI composta da Spazio Aperto Servizi Società Cooperativa Sociale Onlus, Amapola Progetti per la sicurezza delle persone e delle comunità, Cesvi Fondazione Onlus;
- prosecuzione attività di integrazione tra il customer care di WeMi e l'unità IPASS;
- prosecuzione del processo di assistenza agli enti presenti sul portale;
- prosecuzione attività di comunicazione sui canali social WeMi e Informami: visitatori 94.058; pagine visitate: 423.452;
- cittadini registrati con SPID: 6.721;
- accessi tramite CRM (dashboard WeMi): 2500 ticket in entrata.



## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Consolidare e potenziare il sistema integrato di servizi per le persone fragili, anziane, con disabilità, e con problemi di salute mentale

## PROGRAMMA OPERATIVO

Residenzialità e nuove linee di intervento per la popolazione anziana

## DIREZIONE

Welfare e Salute

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

#### Centri Diurni Integrati per anziani

Si è lavorato per la preparazione delle linee di indirizzo dei nuovi convenzionamenti, approvati con Deliberazione di Giunta Comunale 317 del 18/03/2022 avente ad oggetto “Aggiornamento dell'attuale regime di convenzionamento attraverso la formazione di un - Elenco di Soggetti Gestori delle Unità d'Offerta semiresidenziali (Centri Diurni Integrati), con sede nel territorio cittadino. Approvazione delle linee di indirizzo sperimentali per la compartecipazione alla frequenza dei Centri Diurni Integrati per persone anziane in situazione di particolare fragilità residenti nella Città di Milano”.

L'Avviso Pubblico per l'aggiornamento dell'Elenco di Soggetti Gestori di propri Centri Diurni Integrati (CDI) è stato approvato con Determinazione Dirigenziale 4105 del 23/05/2022 dell'Area Domiciliarità.

Con Determinazione Dirigenziale 6189 del 28/07/2022 dell'Area Domiciliarità è stato approvato l'Elenco di 13 Soggetti Gestori di propri Centri Diurni Integrati (CDI) nella Città di Milano, per la stipula delle convenzioni, che si aggiungono al CDI comunale Giolli.

I patti per il convenzionamento decorrono dal 01/10/2022 e hanno validità di 5 anni, come previsto dalle Linee di indirizzo/10

Da tale data decorre anche il nuovo sistema di inserimento degli utenti, comportante una quota di compartecipazione sulla base dell'Attestazione ISEE.

Continua la collaborazione con i Servizi Territoriali e Residenziali per sostenere i familiari nelle diverse forme di aiuto quali assistenza all'igiene, spesa al domicilio e servizio di trasporto per visite sanitarie unitamente al sostegno psicologico attivo, accompagnamento in strutture a carattere comunitario a ciclo continuo (RSA).

Al 30 settembre risultano 67 ospiti inseriti nei CDI convenzionati e 30 ospiti al CDI Giolli

**Accoglienza residenziale per la popolazione anziana**

Si sono continuati ad effettuare **interventi residenziali in favore di anziani** in stato di bisogno residenti a Milano, precisando che il suddetto servizio, rispondendo a bisogni primari dei soggetti assistiti, non è suscettibile di interruzione, indipendentemente dalle difficoltà operative derivanti dalla sua erogazione (rinnovo convenzioni con enti accreditati, accordo sull'entità delle rette, ecc.). L'azione è stata vincolata sia pure ormai in nodo marginale alle misure anti Covid-19 adottate da Stato e Regione Lombardia.

È stata adottata una proroga tecnica fino al 31/12/2022, a far tempo dal 01/07/2022, dopo la prosecuzione a far data dal 01/01/2021 al 30/06/2022, già prevista nel Capitolato del precedente affidamento.

È stata avviata la procedura di Partenariato Pubblico Privato per l'Affidamento in concessione delle 5 RSA di proprietà comunale.

Sono stati adottati i nuovi criteri di compartecipazione alla spesa per l'accoglienza in RSA in base a 10 fasce ISEE.

**Dati statistici:**

Nuovi inserimenti di Anziani in RSA al 30 settembre: 330

Anziani accolti in Strutture Residenziali dal 01/01/ 2022 al 30/09/2022: 1.768

Determinazione Dirigenziale 4610 del 08/06/2022 di approvazione dell'Avviso di PPP per l'affidamento in concessione delle 5 RSA/CDI comunali, pubblicato il 10/06/ 2022, termine di consegna progetti al 20/12/ 2022.

Deliberazione di Giunta Comunale 1017 del 15/07/ 2022, criteri di compartecipazione alla spesa sulla base di 10 fasce ISEE.



## MISSIONE

**12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

## OBIETTIVO STRATEGICO

**Consolidare e potenziare il sistema integrato di servizi per le persone fragili, anziane, con disabilità, e con problemi di salute mentale**

## PROGRAMMA OPERATIVO

**Disabilità, salute mentale, promozione dell'integrazione sociosanitaria e della salute**

## DIREZIONE

**Welfare e Salute**

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Interventi realizzati per la Salute Mentale

#### Interventi continuativi

Sono proseguiti i 10 progetti che costituiscono gli Interventi Continuativi attuati nell'area della Salute Mentale in collaborazione con i Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze delle ASST cittadine, le cui azioni insistono nelle quattro aree tematiche previste dal Patto Cittadino per la Salute Mentale (Prevenzione/Lotta allo stigma, Lavoro, Abitare, Carcere/REMS e Nuove Emergenze). Come previsto dalle convenzioni, sono stati trasmessi i report di rendicontazione delle spese e statistiche relative al I° semestre. Sono state avviate le prime sinergie sul piano strategico/operativo con i referenti e i case manager del progetto "R2 - Recovery in Rete", avviato nel novembre 2021 in seguito alla procedura di co-progettazione con il Terzo Settore nell'area della Salute Mentale.

**Totale Utenti: 762** (di cui 126 nuovi e 636 in carico, 418 maschi e 344 femmine)

**Totale Interventi: 12.718** (interventi individuali, con familiari, di gruppo, incontri in rete, incontri presso scuole, presso aziende e eventi pubblici).

#### Habitat Sociale: Abitare e Vivere Via Senigallia

Progetto innovativo di riabilitazione psichiatrica domiciliare rivolto ai giovani. Prosegue l'attività del Bar Sociale nei locali di Via Senigallia, adibiti ad attività commerciali complementari alle attività di supporto abitativo. In considerazione della scadenza dell'accordo triennale, sono stati avviati gli incontri per il rinnovo del progetto che si conferma come una modalità efficace per i percorsi di vita degli ospiti in fascia di età 18 -35 anni.

#### Progetto Senigallia

**21** utenti seguiti di cui 9 fruitori dell'housing sociale.

### **Tavolo Abilitiamo la Disabilità**

Il Tavolo sui temi della disabilità e dell'inclusione lavorativa costituito tra il Comune di Milano e le Aziende ed Enti pubblici si è riunito, in sede plenaria e tematica, per preparare i prossimi eventi in programma: il workshop sull'emersione della disabilità nelle aziende in programma per il 19 ottobre e l'organizzazione della Giornata Mondiale della Disabilità del 3 dicembre.

**Abilitiamo la disabilità:** 3 assemblee plenarie.

### **Co-progettazione con Enti del Terzo Settore**

Dopo la fase di avvio del progetto "R2 – RECOVERY IN RETE – Percorsi riabilitativi individualizzati per persone con disagio psichico, si sono svolte tre riunioni della Cabina di Regia nel corso delle quali è stato fatto il punto sulle segnalazioni pervenute dai servizi e sui casi presi in carico: 60 candidati a progetti di budget di salute suddivisi in tre gruppi in base a tre diversi livelli d'intensità assistenziale.

**Coprogettazione Terzo Settore:** 60 utenti a diversa intensità assistenziale.

### **Fondo Sociale Psichiatria**

Sono proseguite con regolarità le erogazioni dell'assistenza economica del Fondo Sociale, anche se la platea di beneficiari è diminuita grazie all'impatto del reddito di cittadinanza che ha riguardato molti sussidiati. Nei primi nove mesi sono stati erogati euro 606.426,81, per una media di circa 400 cittadini con disagio psichico beneficiari.

Si è riuscito anche a garantire una quota, rimodulata al 70% del programmato, per i Soggiorni Terapeutici, altra voce importante del Fondo Sociale Psichiatria, soprattutto in questo periodo di isolamento sociale, come elemento integrativo di un percorso di cura della persona con disagio psichico.

Per le attività di Assistenza Domiciliare, si è agito per il consolidamento della collaborazione e delle sinergie tra CPS, cittadini ed Enti Gestori del Sistema della Domiciliarità, sempre più nell'ottica della valorizzazione e dell'importanza dell'adesione dei pazienti ai Progetti e relativi Servizi, questo anche nelle situazioni maggiormente critiche, con alternanza di ricoveri ospedalieri per patologie ingratescenti e Covid-19 correlate. Oltre al monitoraggio di tutti i progetti individualizzati, è stata effettuata un'ulteriore rivalutazione dei Servizi per l'annualità 2022, all'approssimarsi della formazione del nuovo Elenco di Enti del terzo settore accreditati per l'erogazione di interventi domiciliari, e delle nuove declinazioni delle Linee di Servizio e Linee guida, con l'aggiornamento dei PID in SISA. Infine, per la voce Ricoveri extra ospedalieri in strutture ad alta intensità, si registra n. 1 dimissione al 30 giugno. Ad oggi gli utenti complessivi al 30/09/2022 sono 6 (dai 27 iniziali).

La spesa dei Tirocini ammonta a € 90.178,00, di cui € 5.631,00 per attività di supporto educativo, n. 68 cittadini con disagio psichico beneficiari di questa tipologia di intervento del Fondo Sociale.

**Assistenza economica:** 400 beneficiari

**Assistenza domiciliare:** 104 cittadini affetti da patologie psichiatriche segnalati per interventi da gennaio a settembre (per 10 dei quali, i progetti dovrebbero essere attivati a breve). Al 30/09 risultano 90 progetti attivi per 84 pazienti (margine di errore per monitoraggi in WIP)

**Tirocini:** spesa totale € 90.178,00; utenti: 68, di cui 45 femmine e 23 maschi.

### **Trattamenti Sanitari Obbligatori (T.S.O) e Accertamenti Sanitari Obbligatori (A.S.O.)**

Nel periodo da gennaio a settembre 2022 sono stati richiesti e attivati 388 T.S.O. di Nel periodo da gennaio a settembre 2022 sono stati richiesti e attivati 388 T.S.O., di cui 164 donne e 224 uomini. Si riscontra un leggero aumento degli interventi rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso (T.S.O. 373). Si rileva un netto incremento di A.S.O. (75) rispetto allo stesso periodo dello scorso anno (54). Quest'anno si riscontra un aumento di ricoveri nella fascia di età compresa dai 26 ai 35 anni e nella fascia di età dai 18 ai 25 anni. In netta diminuzione i ricoveri nella fascia di età dai 46 ai 55 anni (T.S.O. 68) rispetto all'anno scorso (T.S.O. 95).

Il lavoro di **Vidimazione dei registri stupefacenti** prosegue, sempre su appuntamento telefonico.

### **Residenzialità Leggera:**

Proseguita regolarmente l'attività di inserimento, trasferimento e dimissioni di utenti dal programma RL con relativa comunicazione congiunta con gli Enti Gestori. In data 09/08/2022 siglata la Determinazione 6564 per la temporanea cessione di uno dei tre posti convenzionati con il Comune di Milano al Comune di Cesano Boscone di appartamenti dell'Onlus La Vita.

Avviata l'interlocuzione per Progetto Regionale con ASST Santi Paolo e Carlo relativo al Budget di Salute per 28 utenti in uscita da strutture Residenziali e da Comunità sociosanitarie. Effettuato un incontro in data 26/09/2022 e previsto uno per il 12/10/2022 per prosecuzione e avviamento progetto che coinvolge l'ASST Santi Paolo e Carlo e, specificatamente, i Municipi del Comune di Milano 5-6-7.

Da giugno a settembre pervenute 5 richieste di nuovi inserimenti in RL, di cui 1 uomo e 4 donne, a totale compartecipazione comunale; pervenute 6 richieste di prosecuzione di cittadini inseriti nel programma in anni precedenti.

### **Giornata Mondiale della Salute Mentale**

Stanno proseguendo i lavori per la realizzazione della campagna di sensibilizzazione sui temi della salute Mentale promossa dall'Assessorato al Welfare e Salute. In particolare, si lavora per la realizzazione di un claim, un webinar previsto per il 06/10/2022 e un evento promosso dal Comune con DSMD e Terzo Settore, aperto alla cittadinanza e comprensivo di mostra artistica, spettacoli teatrali, workshop esperienziali, intrattenimenti musicali dal vivo. Per la programmazione, l'integrazione tra i diversi soggetti e l'organizzazione complessiva dell'evento tra giugno e settembre sono stati svolti numerosi incontri, a cadenza settimanale.

### **Accreditamento e convenzionamento di strutture residenziali per persone con disabilità**

Si è consolidato il *panel* degli stakeholder con il fine di offrire un più adeguato e appropriato livello di assistenza alle persone con disabilità.

Con queste finalità è stato portato a termine l'accreditamento e il convenzionamento delle strutture residenziali per persone con disabilità.

Alla luce dello strumento ISEE, e del confronto con tutti gli stakeholder, è stata adottata una modalità di compartecipazione da ISEE con l'individuazione di 10 fasce ISEE ciascuna con un suo livello di compartecipazione alla spesa comunale.

Si è consolidato l'utilizzo di liste di attesa differenziate, una per interventi socio-sanitari (RSD - Residenze Sanitarie per Disabili, CSS - Comunità Socio Sanitarie) e l'altra per interventi socio-assistenziali (Comunità alloggio, Microcomunità, appartamenti protetti), al fine di garantire entrambe le tipologie di intervento.

È stato valutato come oramai poco rilevante l'evoluzione dell'emergenza sanitaria dovuta al Covid-19



11.1



11.1

**Dati Statistici**

Con deliberazione di Giunta Comunale 1018/2022 è stata disposta la modalità di compartecipazione sulla base di 10 fasce ISEE

È stata chiusa la procedura di convenzionamento e accreditamento per le nuove strutture residenziali per disabili con decorrenza delle convenzioni dal 01/07/2022

## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare e attuare nuove politiche di coesione per favorire l'equità, la sicurezza e l'inclusione sociale

## PROGRAMMA OPERATIVO

Emarginazione, esclusione sociale e diritti

## DIREZIONE

Welfare e Salute

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

#### Le misure di sostegno al reddito e gli interventi erogati con titoli sociali, contro le povertà vecchie e nuove e il rafforzamento dell'inclusione

Nel mese di aprile 2022 è stato approvato il secondo avviso pubblico per l'acquisizione di manifestazioni di interesse per la individuazione di Enti del Terzo Settore proponenti “**Progetti utili alla Collettività**” con il coinvolgimento di beneficiari di Reddito di Cittadinanza per il periodo 2022 – 2023.

Attualmente sono attivi 26 Progetti che coinvolgono un totale di 88 beneficiari di Reddito di Cittadinanza.

Il 05/06/2022 si è chiusa la finestra temporale per la presentazione delle domande per l'erogazione dei contributi **Misura B2** – Anno 2022 - finanziati per il 60% con i Fondi Regionali FNA.

Questi i 5 voucher sociali richiedibili:

- Buono sociale mensile per caregiver familiare;
- Buono sociale mensile per personale di assistenza regolarmente impiegato;
- Buono Sociale per Progetto di Vita indipendente;
- Voucher Sociale Benessere Psicofisico per Minori con Disabilità;
- Voucher Sociale Benessere Psicofisico per Adulti e Anziani con Disabilità.

Il 28/07/2022 sono state approvate le 2 graduatorie provvisorie (Anziani e Disabili) relative all'erogazione della Misura B2 per l'anno 2022.

A partire dal mese di agosto 2022, le domande ammesse per la Misura B2 sono state vagliate dalle Unità di Valutazione Multidisciplinare (UVM) e solo quelle che stanno ottenendo parere positivo riceveranno l'accesso definitivo al contributo.

Nel mese di settembre 2022 si è proceduto con l'emissione dei Ruoli di Pagamento dei contributi Misura B2 – relativi ai mesi di luglio e agosto 2022 - per i beneficiari in continuità e con UVM in corso di validità.

Le graduatorie definitive per l'erogazione della Misura B2 – Anno 2022 - saranno pubblicate entro il mese di ottobre 2022.

Il 12/07/2022 si è chiusa la finestra temporale per la presentazione delle richieste di Titolo sociale della **Linea 4 – Sostegno alla Mobilità** - Anno 2022.



1.3

È stato possibile richiedere uno dei seguenti buoni:

- buono per trasporto con auto privata;
- buono per trasporto con taxi;
- buono per trasporto con mezzi specializzati.

Il 04/08/2022 è stata approvata la graduatoria provvisoria relativa all'erogazione del contributo Linea 4 – Sostegno alla Mobilità - Anno 2022. La graduatoria definitiva per l'erogazione della Linea 4 – Anno 2022 - sarà pubblicata entro il mese di ottobre 2022.

Alla pubblicazione delle graduatorie definitive della Misura B2 e della Linea 4 seguirà l'erogazione dei contributi a rimborso, a seguito dell'invio da parte dei beneficiari della documentazione di rendicontazione della spesa e con periodo di competenza 01/07/2022 - 30/06/2023.

A partire dal mese di giugno 2022 si è dato avvio alla raccolta di adesioni da parte dei SSPT dei 9 Municipi per l'erogazione di contributi destinati a finanziare i **Soggiorni Climatici** rivolti a Persone con Disabilità.

Dal 01/07/2022 sono stati avviati i nuovi **PEI** (Progetti Educativi Individualizzati) sia in continuità che di prima attivazione destinati a Persone con Disabilità. I contributi Linea 1 vengono attivati dalle Assistenti Sociali Case Manager dei 9 Municipi.

Entro il mese di ottobre 2022 è prevista la pubblicazione dell'Avviso per l'erogazione delle **Misure di Sostegno al Reddito** (Anno 2022). Tale misura è destinata ai cittadini milanesi in condizione di povertà estrema (ISEE  $\leq$  €6.000,00) e che non sono in possesso dei requisiti per accedere al Reddito di Cittadinanza.

Entro il mese di novembre 2022 sarà approvato l'Avviso pubblico rivolto ai **CAF** operanti sul territorio comunale per manifestazione d'interesse alla stipula di una convenzione per l'assistenza fiscale ai cittadini per l'inoltro delle domande dei seguenti contributi: Assegni di maternità e bonus energia elettrica per disagio fisico.

Nel mese di dicembre 2022 sarà pubblicato l'Avviso per l'erogazione dei contributi **Dopo di Noi** (ex L.112/2016).

AVVISO PUBBLICO MISURA B2	GRADUATORIA	NUMERO DOMANDE	IDONEI E FINANZIABILI PREVIO PARERE FAVOREVOLE UVM	DOMANDE IDONEE MA NON FINANZIABILI
2021	Anziani	724	724	0
2021	Disabili	664	664	0
2022	Anziani	1.087	534	553
2022	Disabili	1.165	578	587

LINEA 4 - SOSTEGNO ALLA MOBILITÀ 2022	
Idonee e finanziabili	284
Escluse	10
Totale Domande Pervenute	294

### Casa di Accoglienza Enzo Jannacci:

Continuano gli ingressi degli ospiti ordinari in struttura, grazie alla collaborazione e alla funzione “filtro” svolta dai colleghi del Centro Sammartini: al 30 settembre gli ospiti ordinari presenti sono 225, su un **totale di circa 350**, di cui più di 50 donne. Per tutti loro prosegue il lavoro di analisi del bisogno e di **individuazione degli obiettivi** da perseguire (assegnazione alloggio, raggiungimento dell’autonomia o dell’indipendenza economica, inserimento in diversa struttura maggiormente corrispondente al fabbisogno della persona) svolto dall’equipe socioeducativa, che, con cadenza settimanale, valuta la situazione personale di ogni ospite la cui permanenza ha superato l’anno e verifica il raggiungimento degli obiettivi concordati: per ogni persona si decide – in maniera congiunta – se è opportuno continuare l’accoglienza, per consentire di terminare alcuni percorsi intrapresi (frequentazione di corsi di lingua o professionalizzanti, regolarizzazione documenti, raggiungimento dell’autonomia personale ed economica, adesione a percorsi per le dipendenze, etc.), oppure se può essere utile valutare diversi percorsi, che comprendano anche l’inserimento in strutture di accoglienza di secondo livello.

Nel mese di settembre è ricominciata in maniera saltuaria e in risposta alle esigenze delle diverse FF.OO, su invii dei servizi comunali competenti, l’accoglienza dei **minori stranieri non accompagnati**, che vengono ospitati per poche notti in locali loro riservati, in attesa del collocamento in Comunità più idonee.

Prosegue l’accoglienza dei **profughi Ucraini**, iniziata nel mese di marzo con l’assegnazione di un intero padiglione e in accordo con la Prefettura: la struttura è diventata un CAS (**Centro Accoglienza Straordinaria**) con 73 posti riservati agli invii effettuati dalla Prefettura di Milano, con accompagnamento della Protezione Civile o delle Forze dell’Ordine; in linea con quanto previsto dalla normativa, agli ospiti ucraini vengono offerti gratuitamente i seguenti servizi: colazione, pranzo e cena, accompagnamenti per gli screening sanitari presso le strutture ospedaliere, accompagnamenti in Questura per le verifiche sulla loro posizione giuridica, assistenza legale, mediazione culturale, assistenza psicologica e sanitaria, corsi di lingua italiana, etc.. Vengono consegnati kit di igiene e kit di abbigliamento, oltre a erogare un pocket money giornaliero di € 2,50 pro capite.

Per garantire le prestazioni sopradescritte sono stati sottoscritti appositi accordi (varianti/affidamenti diretti) con gli enti gestori, finalizzati a integrare le prestazioni ordinarie già previste con il personale aggiuntivo necessario.

Una parte del Centro Diurno è stata trasformata in spazio riservato a loro uso esclusivo, con televisione, giochi e materiale vario. Con la ripresa delle attività scolastiche, i ragazzi che non frequentano la scuola in Italia possono seguire in DAD le lezioni della loro scuola in Ucraina.

Dalla fine del mese di luglio, per far fronte al crescente numero di **nuclei familiari con minori** intercettati sul territorio cittadino, è iniziata l’accoglienza di mamme con bambini in situazioni di disagio abitativo: è stato loro destinato un intero padiglione, attualmente con capienza di 57 posti; vengono inoltre erogati i tre pasti principali, forniti i beni di prima necessità, effettuato lo screening sanitario e i primi colloqui per verificare lo status giuridico.

**Prosegue la collaborazione con il nuovo gestore della Casa di Accoglienza Enzo Jannacci**, con il quale sono stati avviati i percorsi per l'implementazione del nuovo modello, che prevede in particolare:

1. la realizzazione di **attività laboratoriali** per gli ospiti che possano agevolarli nel reinserimento lavorativo; a tal proposito, oltre ai consueti laboratori di falegnameria, sartoria, orto, etc., sono in corso gruppi di lettura, corsi di italiano, un Laboratorio Teatrale, etc;
2. il potenziamento del **servizio sociosanitario**, indispensabile per una più adeguata accoglienza di ospiti con compromissione sanitaria, psicologica o dipendenze; in tale ambito, grazie alla collaborazione con specialisti in psicologia e psichiatria, si riscontra un aumento delle prese in carico e degli orientamenti verso i servizi psichiatrici delle Autorità sanitarie presenti sul territorio;
3. il posizionamento di Casa Jannacci nel contesto culturale cittadino, con apertura dei propri spazi per la realizzazione di eventi e iniziative finalizzate ad aprire la struttura al quartiere e ai cittadini: si stanno organizzando in particolare eventi collegati alla settimana della salute mentale, a BookCity, etc.

Sono state implementate le attività per la trasformazione di Casa Jannacci in uno spazio aperto e inclusivo per la città.

Continua la raccolta di proposte nella cornice giuridica garantita dal **Bando Welfare**, grazie al quale sono stati realizzati in questi mesi i progetti con:

- Fondazione Isacchi Samaja per il progetto “**Cor Unum**”, coro composto dagli ospiti di Casa Jannacci e dagli abitanti del territorio che nella musica trovano un motivo di incontro e condivisione;
- “Dalla **casa museo Boschi di Stefano a Casa dell'Accoglienza E. Jannacci**”: l'obiettivo del progetto è avvicinare il tema dell'arte al mondo dell'accoglienza; la mission è incontrare l'opera d'arte, comprenderla e condividere le emozioni con il risultato finale di creare una scultura;
- **Medici in Famiglia**, per lo svolgimento di visite mediche gratuite;
- **Scuola Popolare di Calvairate** – insegnamento lingua italiana;
- **Save The Children** – intrattenimento minori;
- **Acrobati di Pace** – attività circensi per i minori;

Si predisporrà, con la supervisione dell'Assessorato, un **calendario** che faciliti la corretta gestione degli spazi e assicuri la fruibilità degli eventi.

Sono quasi giunti al termine i **lavori** – iniziati a febbraio 2021 - per l'adeguamento edilizio-impiantistico finalizzato all'ampliamento della capacità ricettiva della Casa di accoglienza Enzo Jannacci, finanziati attraverso il Piano Operativo PON Città Metropolitana 2014-2020, volto a realizzare un progetto di recupero delle strutture pubbliche e di ristrutturazione degli edifici in condizioni di degrado.

Questi lavori hanno consentito, fra l'altro, la trasformazione di una parte della struttura in uno spazio da dedicare all'accoglienza in **Microcomunità**; è stato costituito un gruppo di lavoro, composto da assistenti sociali ed educatori, che sta predisponendo un elaborato con le **norme di funzionamento** della Microcomunità. Già ultimati i rilievi tecnici (ispezione dell'intera struttura, con rilevazione metrica e prelievo di campioni delle pareti dei padiglioni) finalizzati alla realizzazione dei lavori per l'ottenimento del **Certificato di Prevenzione Incendi** e presentata al Comando Vigili del Fuoco l'Istanza di Parere di Conformità antincendio del progetto formulato. Si resta in attesa dell'avvio dei lavori.

#### **Dati statistici:**

- Numero ospiti mediamente presenti in struttura: 350, di cui circa i 2/5 di genere maschile.



- Posti CAS Ucraina: 73
- Posti Nuclei Familiari: 57

Ultimata la redazione degli **atti di gara**, nel mese di luglio è stata pubblicata la procedura aperta in due lotti per la gestione del prossimo **Piano Freddo**: attualmente in corso i lavori della Commissione di Gara e della Commissione Aggiudicatrice per l'individuazione degli Enti che gestiranno le strutture messe a disposizione dall'Amministrazione Comunale (175 posti) o da Enti del Terzo Settore.

### Servizio Di Housing First, Housing Led e MicroComunità – Nuova Coprogettazione

La nuova coprogettazione per la realizzazione dei **servizi di accoglienza residenziale temporanea** per persone adulte in stato di grave emarginazione, per nuclei familiari con minori in situazione di emergenza sociale e abitativa, e nuclei familiari allontanati da appartamenti pubblici occupati abusivamente in flagranza di reato ha comportato l'unificazione dei servizi di accoglienza già in corso di sperimentazione sul territorio, fra i quali anche Housing First, Housing Led, Microcomunità e – per la prima volta – Housing Pet; quest'ultimo servizio prevede il convenzionamento di una struttura destinata all'accoglienza di persone accompagnate dal proprio **animale di affezione**, rispondendo così finalmente alla crescente richiesta emersa negli ultimi anni.



11.1

Un importante aspetto innovativo inserito espressamente nelle linee guida prevede un incremento della percentuale di cofinanziamento a carico degli Enti, in ragione della diminuzione delle ore di accompagnamento socioeducativo, ove la durata iniziale dei singoli interventi venga successivamente aumentata. Parimenti, è prevista l'introduzione di una quota eventuale a carico dei soggetti ospitati, al fine di responsabilizzarli e di avviare un percorso di reintegrazione.

In esito all'Avviso pubblico, si sono tenuti cinque tavoli di coprogettazione con gli Enti selezionati dalla Commissione appositamente costituita, i cui contenuti sono oggetto di separati verbali e si è proceduto alla sottoscrizione della prima tranche di Convenzioni.

Si è inoltre iniziato a costituire un team di lavoro che possa occuparsi delle **rendicontazioni** presentate dagli Enti coprogettanti relativamente alle spese rientranti nella quota di finanziamento posta a carico dell'Amministrazione o a quella di cofinanziamento a carico degli Enti stessi.

### Integrazione Sociale e Lavorativa – Centro di mediazione lavoro (CELAV)

Grazie alla generalizzata ripresa economica dopo gli stop imposti a più riprese a causa dell'emergenza sanitaria, si sono potute offrire numerose nuove opportunità di tirocinio per persone in carico al Celav.

Le attività informative/orientative di Sportello sono proseguite sempre su appuntamento, ma pressoché tutte in presenza e sono ripresi a pieno ritmo anche gli incontri di gruppo che hanno visto un incremento dovuto anche alla recente emergenza Ucraina che ha visto ingaggiato il servizio anche rispetto alla gestione delle postazioni di lavoro offerte dalle aziende e l'attività di sensibilizzazione degli account aziendali del servizio rispetto alla necessità di individuare nuove risorse con caratteristiche specifiche.

Anche la rete si è ulteriormente differenziata sul territorio in relazione alla specificità dell'emergenza Ucraina, anche attraverso la partecipazione alla rete di Milano Aiuta.

È proseguita la redazione della Newsletter, inviata a tutte le persone che hanno avuto un colloquio, con informazioni aggiornate quotidianamente sui temi del lavoro, della formazione, annunci di ricerca di lavoro, informazioni sulla sicurezza e anche una sezione dedicata al benessere. L'attività dei tutors si è potuta svolgere senza particolari restrizioni e ciò ha permesso di consolidare i rapporti con le aziende con cui il servizio collabora, con particolare attenzione ai temi sulla sicurezza. Le visite in presenza hanno contribuito a mantenere il patto con l'utenza molto stretto, garantendo così a tutti e non solo ai



8.5

Le attività progettuali hanno visto un consolidamento e un incremento anche in collaborazione con realtà di respiro internazionale; sono continuate le progettualità individuali attraverso l'erogazione dei tirocini.

In generale, per riassumere, si può affermare che:

- sono riprese a pieno regime le attività;
- è stato altresì possibile consolidare le attività i gruppi di orientamento e ricerca attiva;
- **le aziende hanno ripreso la collaborazione con il servizio** con la possibilità di attivare nuovi tirocini;
- lo sportello ha continuato a ricevere su appuntamento;
- si sono consolidate e hanno preso forma le collaborazioni e i progetti (es. progetto donne vittime di Tratta, Progetto Riattiva, Progetto Union Migrant Net.);
- riprese a pieno regime anche le formazioni dedicate in particolare all'Area Giovani con interessanti sviluppi per gli inserimenti in tirocinio con l'obiettivo di portare i ragazzi alla sottoscrizione di contratti di lavoro;
- in generale, sono state riattivate tutte le attività di accompagnamento e monitoraggio dei tirocini, così come si è consolidata con uno sguardo sullo sviluppo futuro tutta la rete di collaborazione con gli enti esterni.

#### **Dati statistici:**

- Totale appuntamenti/colloqui sportello informativo Via San Tomaso: 349
- Totale appuntamenti/colloqui sportello informativo Via Scaldasole: 574
- Totale: 923
- Totale persone in trattamento: 934
- Totale utenti in tirocinio: 511 per 666 tirocini
- Totale assunzioni: 156 (pari al 31% dei tirocinanti)

#### **Altre attività di orientamento:**

- Orientamento individuale: 141
- Orientamento di gruppo: 90

#### **Detenuti ed ex detenuti**

I Servizi afferenti ai temi della giustizia riguardano:

1. Sportello Direttissime e Lavori di Pubblica Utilità/Messa alla prova. (Presidio sociale presso il Tribunale di Milano - sezione Direttissime)  
L'attività è a pieno regime, garantendo agli arrestati la possibilità di accedere ai colloqui ed eventualmente alla presa in carico  
Sono proseguite anche le attività relative ai casi già in carico in precedenza, e alla Messa alla Prova.
2. LPU/MAP (Lavori di pubblica utilità e Messa alla prova)



17.17

grazie alla graduale riapertura delle postazioni è stato possibile riprendere e in alcuni casi incrementare l'invio di persone presso le postazioni; permangono alcune restrizioni soprattutto nelle sedi della RSA che via via stanno comunque riaprendo anche ai percorsi LPU e MAP. Anche la collaborazione con gli Avvocati è ripresa a pieno regime

Lo stesso sportello con sede in Ortles, 73 funziona in presenza al 100% così come i sopralluoghi presso le postazioni.

3. Servizio "**Puntoacapo**" Orientamento e Accompagnamento di detenuti in uscita per fine pena

Sono ripresi in toto i colloqui in presenza all'interno dei tre istituti penitenziari e anche la possibilità dei colloqui all'esterno per le persone dimesse dal carcere.

Anche l'attività di sostegno psicologico è ormai completamente gestita in presenza e ciò ha permesso di garantire maggiormente l'aggancio con l'utenza.

Lo stesso dicasi per le attività di incontro e monitoraggio delle risorse sul territorio e gli incontri con i servizi.



10.2

**Dati statistici:**

<b>PRESIDIO SOCIALE PRESSO TRIBUNALE</b>	<b>PERCORSI DI MESSA ALLA PROVA</b>	<b>LAVORI DI PUBBLICA UTILITÀ</b>	<b>SERVIZIO "PUNTOACAPO" AL 30/09/ 2022</b>
Interviste: 1.327 Consulenze: 622 Prese in carico: 70 Persone in carico al 30/09/2022: 42 Persone in carico 18-25 anni al 30/09/2022: 19	Richieste ricevute: 74 Colloqui effettuati: 61 Disponibilità fornite: 42 Percorsi avviati: 26 percorsi terminati: 38 Persone in attesa di avvio (dato complessivo): 19 Percorsi in corso (dato complessivo): 18	Richieste ricevute: 20 Colloqui effettuati: 18 Disponibilità fornite: 15 Percorsi avviati: 20 Percorsi terminati: 17 Persone in attesa di avvio (dato complessivo): 14	Nuove richieste di intervento pari a 53 di cui: - Nuove prese in carico per progetti individuali: 26 - Nuovi percorsi di sostegno psicologico: 8 - Nuove consulenze orientative: 19

**Centro servizi WeMi Inclusione**

Sono state realizzate le seguenti attività:

- prosecuzione collaborazione con Prefettura di Milano per il rafforzamento del servizio dedicato ai ricongiungimenti familiari;
- prosecuzione delle attività di informazione e orientamento ai corsi di Italiano;
- prosecuzione incontri con gli Enti del Terzo Settore che erogano corsi di Italiano per riattivare la rete delle scuole di Italiano;
- prosecuzione delle attività del servizio per il ricongiungimento familiare e per il contrasto alla dispersione scolastica (in collaborazione con la Direzione Educazione);

- prosecuzione della partecipazione ai tavoli di lavoro del Progetto FAMI “Milano L2” con capofila la Cooperativa Sociale Codici, finalizzato al potenziamento dei servizi informativi riguardanti l’insegnamento della lingua italiana ai cittadini stranieri;
- prosecuzione degli incontri di network con città europee e internazionali, in connessione con l’Area Relazioni Internazionali del Gabinetto del Sindaco;
- prosecuzione della fase di verifica e controlli dell’Appalto 49\_53.2021 - affidamento, in cinque lotti, dei servizi per l'inclusione dei cittadini di Paesi terzi nell'ambito del progetto WeMi-Milano per l'inclusione a valere sul Fondo Nazionale per le Politiche Migratorie: aggiudica e avvio dal 30/06/2022 del Lotto 2 relativo ai servizi di Ricongiungimento Familiare, aggiudica e avvio previsto per la data del 17/10/ 2022 del Lotto 1 relativo ai servizi di front-office, consulenza sociale e legale, apprendimento dell’Italiano L2, mediazione linguistica culturale; aggiudica del Lotto 4 relativo ai servizi di orientamento Scolastico (avvio sospeso in attesa di pronunciamento del Tar su ricorso); aggiudica e avvio previsto per la data del dal 20/10/2022 del Lotto 5 relativo ai servizi di Monitoraggio e valutazione. Dichiarato non aggiudicabile il Lotto 3 relativo al servizio di Ritorno Volontario Assistito;
- supporto ai servizi di prima accoglienza del CAS di Viale Ortles a seguito di Emergenza Ucraina (consulenza legale, assistenza sociale e attivazione corso di lingua italiana);
- progettazione e coordinamento del progetto Milano Aiuta Ucraina finanziato da Fondazione di Comunità di Milano a valere sul Fondo Solidale istituito in collaborazione con il Comune di Milano: 2.237 richieste in entrata gestite tramite 020205 (Contact Center in lingua ucraina); 807 richieste gestite provenienti da altri canali di accesso; 87 consulenze legali e sociali specialistiche; 371 famiglie assistite per l’iscrizione a servizi educativi e scolastici, in collaborazione con la Direzione Educazione; supporto specialistico per la gestione dei ticket legati all’emergenza Ucraina (356 interventi);
- beneficiari di servizi di front office del Centro Servizi WeMi Inclusione: 3.039; operatori sociali beneficiari di servizi di back office del Centro Servizi: 139.

### **Progetto Wish Mi per promuovere il benessere dei minori**

Sono state realizzate le seguenti attività finanziate nell’ambito del programma europeo “Urban Innovative Actions” in partenariato con Fondazione Politecnico, Dipartimento di Design del Politecnico di Milano, Università Cattolica, ActionAid, ABCittà:

- confronto con Terzo settore, nell’ambito del percorso per la costruzione del Piano di Sviluppo del Welfare 2021 – 2023, circa la “Proposta per un Piano Strategico per un Sistema Integrato di Politiche e Programmi per Promuovere il Benessere delle Bambine, dei Bambini, delle Ragazze e dei Ragazzi a Milano”;
- coprogettazione dei 4 hubs assegnati con avviso pubblico (Baggio, Padova-Turro-Crescenzago e Loreto-Casoretto-Nolo, Comasina-Bruzzano, Morvione-Stadera) e pubblicazione Avviso per l’assegnazione dei 3 hub non assegnati (ponte Lambro, Calvairate-Acquabella e Selinunte);
- pubblicazione graduatorie Avviso pubblico per l’assegnazione di voucher digitali a famiglie con minori di età compresa tra 0 e 18 anni da utilizzare per accedere ad attività educative, sportive, creativo-culturali, scientifico-matematiche e tecnologiche e di promozione della salute: 25.799 domande pervenute;
- pubblicazione Avviso pubblico di manifestazione di interesse per l’adesione all’Elenco - denominato “Milano 0-18” – di enti disponibili a proporre ed erogare servizi e attività educative, sportive, creative, culturali, sanitarie, finalizzate a promuovere il benessere di bambine, bambini, ragazze e ragazzi: ammessi 77 enti;
- prosecuzione gruppi di lavoro sul tema della partecipazione;
- pubblicazione Avviso pubblico per la raccolta di microprogettazioni locali (cd. Voucher collettivi): in fase di valutazione le prime proposte raccolte;
- prosecuzione del percorso di formazione interdirezionale: organizzati incontri nei 9 Municipi per presentare le azioni del progetto;
- avvio redazione atti per realizzare sperimentazione pilota di attività di partecipazione civica in collaborazione con l’Area Salute e Servizi di Comunità.

## Esclusione e marginalità sociale e piano cittadini senza dimora

Nel corso dei primi nove mesi del 2022 sono proseguite l'implementazione e il consolidamento delle azioni e dei servizi attivati in attuazione del progetto presentato dal Comune di Milano per accedere ai fondi del PON Inclusione Avviso 4, (ora POC), con lo scopo di potenziare e rafforzare la governance sul tema delle politiche e dei servizi a contrasto della grave marginalità sociale e, in particolare, a favore delle persone adulte senza dimora (homelessness):

- il servizio innovativo e sperimentale **“ResidenzaMi”** è stato confermato con una prosecuzione della coprogettazione fino al 31/03/ 2022 e ha l'obiettivo di concedere la residenza anagrafica ai cittadini senza dimora in tutti e nove i Municipi. È stato pubblicato il nuovo Avviso di coprogettazione che coprirà il periodo dal 29/07/2022 al 31/12/ 2023 con le nuove risorse POC (rifi naziamento PON Avviso 4) e del Fondo progetti di Intervento Sociale PrInS. Obiettivo concreto della nuova fase sarà spostare sugli Sportelli istituzionali i residenti c/o indirizzi messi a disposizione da Enti del Terzo Settore, di consolidare il servizio posta e consegna di atti giudiziari con i Messi Comunali, di meglio articolare le relazioni con i soggetti invianti (istituzionali e del Terzo Settore) e di perfezionare la collaborazione su pratiche complesse con gli uffici dell'Anagrafe. Infine, obiettivo da perseguire sarà poter attivare anche nei Municipi 2, 3, 7 e 9 Sportelli fisici in sedi dedicate e attrezzate. Il servizio sta rispondendo a bisogni articolati e complessi anche oltre il target della homelessness;
- È stato elaborato un nuovo **complessivo sistema dei servizi di accoglienza residenziale** con la sperimentazione di unità abitative per l'Housing First, l'Housing Led e l'Housing Pet (accoglienza con animali); il consolidamento e lo sviluppo qualitativo del sistema di accoglienza residenziale anche diurna con percorsi per l'inclusione sociale (in micro e macrostrutture) e il potenziamento dell'accoglienza solo notturna di bassa soglia nel periodo del Piano Freddo. Prosegue il lavoro della Cabina di Regia sulla grave emarginazione adulta con i servizi invianti (Casa Jannacci, Centro Sammartini, Cabina di Regia RST): sono in via di definizione le modalità di condivisione delle prese in carico dei cittadini ospiti e le modalità per la gestione delle segnalazioni anche con i SSPT (attraverso un gruppo di lavoro ed un vademecum operativo), i criteri di valutazione per gli ingressi negli appartamenti e nelle Microcomunità. È stato istituito un Tavolo di coprogettazione e monitoraggio della gestione delle strutture aperte tutto il giorno e tutto l'anno: 220 posti letto finalizzati a percorsi di inclusione sociale, di cui 120 nella struttura comunale di Via Aldini, 74 e altri 100 in spazi messi a disposizione da Enti del Terzo Settore (Via Pollini e Via Pedroni), per ragionare insieme sull'efficacia dei percorsi di inclusione sociale attivati e su strumenti operativi/metodologici (regolamento, progetto educativo individualizzato, patto di accoglienza).
- **Casa Jannacci:** il Centro Sammartini è diventato filtro per l'accesso alla struttura di Casa Jannacci: sono state definite e condivise modalità di collaborazione e di sinergia, di invio e di segnalazione. L'accesso, i criteri, le modalità sono assimilate a quelle delle altre strutture ordinarie, mentre il case management è dell'equipe multiprofessionale di Casa Jannacci.
- È stato erogato in prosecuzione (con proroga della coprogettazione) fino al 31 marzo 2022 anche il **Servizio Segnalazioni e Unità Mobili Congiunte**, con una forte integrazione con Polizia Locale (Unità problemi con il territorio) e AMSA, per la ricezione delle segnalazioni, il monitoraggio del territorio e l'intervento di aggancio e orientamento alla rete dei servizi. Importante il riscontro fornito su ogni segnalazione dei cittadini (il servizio segnalazioni è operativo 7 giorni su 7 - h24) e significativa l'esperienza della costruzione di reti multidisciplinari sui casi da prendere in carico. Si è chiusa la nuova coprogettazione che dovrebbe coprire il periodo settembre 2022 – 31 dicembre 2023. La procedura prevede la gestione, per le Unità Mobili, della piattaforma georeferenziata “Tuttixte” che raccoglie informazioni e report delle uscite sui senza dimora in strada, il coordinamento delle Unità Mobili specialistiche (sanitaria e psicologica di Croce Rossa, CISOM, psichiatrica di Casa della Carità) e la gestione del Piccolo Rifugio: 15 posti letto messi a disposizione nella struttura di Via Aldini per chi, intercettato in strada la sera, accetti l'accoglienza, insieme alla navetta per i trasporti in emergenza nel periodo del Piano Freddo.



11.1

- Con nuova procedura di coprogettazione sono state nuovamente convenzionate le **Unità Mobili** (differenziate per Piano Freddo, di base serali, educative serali e specialistiche: medico sanitarie o psicologiche psichiatriche) e i **Centri Diurni** anche qui diversificati a seconda dei servizi offerti in Rifugio/Drop In, Centro Diurno e Nodo della rete. Numerosi i soggetti messi in rete con il coordinamento del Comune di Milano.
- È proseguita con buoni risultati la sperimentazione di un **Servizio di Educativa di Strada Homeless** per persone senza dimora (anche questo in prosecuzione fino al 31 marzo 2022), con un aggancio operativo nel luogo ove loro vivono e la costruzione di una rete di supporto/sostegno a partire dalla relazione di fiducia costruita con il soggetto. Il servizio è stato ribandito e ridefinito in una nuova coprogettazione: l'ente cogestore è un'ATI composta da diverse Cooperative sociali e Associazioni. Sono stati agganciati circa **70 casi e su 30 di loro** è stato possibile elaborare un progetto di presa in carico. È stato chiesto un impegno particolare su alcune aree calde della città, particolarmente problematiche per la presenza di numeri importanti di persone moleste: Piazza Carbonari, L. go Marinai d'Italia, Piazza XXIV Maggio. Qui il lavoro educativo è sul gruppo e sulle sue dinamiche oltre che sull'aggancio del singolo. Forte l'integrazione con le Unità Mobili sostenute con i Programmi Operativi Regionali (POR) sulle dipendenze.
- **Unità Mobile itinerante multiprofessionale e monitoraggio del territorio:** in coprogettazione è stata inserita anche questa specifica progettualità in continuità con l'esperienza utile del progetto FAMI LGNetEA (chiuso in aprile 2022). La progettualità prevede interventi per la presa in carico sociosanitaria mediante equipe itineranti e di pronta assistenza (Unità Mobili multiprofessionali) e di one stop shop (luoghi fisici per la presa in carico dell'emergenza). Tale progetto intende offrire sui territori cittadini, in particolare nelle zone periferiche caratterizzate da un elevato rischio di degrado, marginalizzazione e conflitto sociale, un modello di welfare innovativo che, partendo da una tempestiva intercettazione, trattamento e presa in carico delle situazioni emergenziali di utenza homeless e/o a rischio di marginalizzazione, sia in grado di individuare soluzioni perseguibili nel breve-medio periodo sul fronte giuridico/documentale, abitativo e di accesso ai servizi socio-sanitari, al fine di favorire la ripresa del processo di autonomia/inclusione e/o la ridefinizione del proprio progetto di vita e migratorio del beneficiario. Nel corso dei nove mesi dell'anno 2022, gli operatori e le operatrici del Centro Sammartini hanno cominciato alcune uscite sul territorio (Tunnel Stazione Centrale, Via Vittor Pisani, Zona Via Sammartini; Via Aldini/Mambretti...).
- Servizi di **accoglienza residenziale per l'ospitalità di persone senza dimora con disabilità, patologie fisiche croniche, dipendenze e disagio psicologico/psichiatrico:** dal 1° novembre, grazie a una nuova procedura, verrà attivato uno spazio a forte integrazione sociosanitaria integrativo alla struttura per Post Acuti (Unità d'offerta sperimentale del sistema sanitario gestito da ATS) di Via Mambretti, per 15 posti letto nello spazio a pian terreno della struttura di Via Saponaro, 40.
- Un dormitorio solo notturno (365/365) a bassa soglia per brevi periodi di sollievo e per accoglienza emergenziale con accesso diretto filtrato dal Centro Sammartini. Anche questa procedura di coprogettazione è in fase di conclusione e il servizio in fase di attivazione.
- È in predisposizione la gara per l'affidamento del servizio di acquisto, stoccaggio e distribuzione di beni materiali con risorse PO FEAD riassegnate per circa 4 Milioni di euro al Comune di Milano.
- Tre azioni trasversali e di regia del sistema sono in fase di predisposizione attraverso affidamenti diretti: un percorso di formazione degli operatori e delle operatrici, sia pubblici/che dei servizi che degli Enti del Terzo Settore, sulla grave marginalità adulta; un'azione di ricerca quali quantitativa e di valutazione delle persone presenti in strada sul territorio; un pacchetto di attività di monitoraggio e di valutazione dell'impatto sociale delle azioni e dei servizi a contrasto della grave marginalità adulta.
- È in fase di predisposizione la costituzione/istituzione formale di una cabina di regia o Think Tank - Gruppo di esperti impegnato nell'analisi e nella soluzione di problemi complessi e misto fra pubblico (Comune, ATS e Regione Lombardia) e di ETS, con FIOPS e Forum Terzo Settore sulle risorse europee destinate alla marginalità e sull'elaborazione di percorsi, strategie, linee di indirizzo, confronti con altre esperienze italiane ed europee.

## Centro Sammartini

Il Centro Sammartini è aperto al pubblico con i seguenti orari: lunedì, martedì, giovedì e venerdì: ore 9:00/13:00 – 14:00/18:00

Mercoledì Ore 14:00/18:00 – Mattina riunione di équipe

Durante il Piano Freddo apertura anche il sabato, la domenica e i festivi dalle ore 10:00 alle ore 17:00.

Si sono meglio definite le differenti prestazioni offerte:

- filtro, informazioni, accoglienza (educatori e mediatori linguistico culturali);
- sportello per l'assessment: lettura del bisogno, ascolto e orientamento (educatori e assistenti sociali con mediatori linguistico culturali);
- presa in carico e definizione del progetto (assistenti sociali, consulenti legali e altre figure specialistiche).

È stato attivato lo sportello di consulenza legale e di orientamento giuridico e sono continuati gli appuntamenti di secondo livello per lo sportello dei Ritorni Volontari Assistiti (RVA).

Da giugno 2021 si è riattivata anche la collaborazione con l'INPS per Tutti per consulenze sui possibili trattamenti previdenziali a cui gli utenti potrebbero aver accesso.

Il Centro Sammartini è oggi interessato da nuova gara ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio, la chiusura è prevista entro il 31/10/2022.

## Docce pubbliche

Si stanno attivando interventi di manutenzione ordinaria sull'immobile che ospita le docce in Via Pucci che ad oggi è ancora chiuso.

Nel mese di aprile 2022 sono state inaugurate le docce ristrutturate di Via Anselmo da Baggio con un evento pubblico che ha valorizzato anche le connessioni con altri luoghi dedicati all'igiene e alla cura di sé per le persone senza dimora. È stato organizzato uno Spazio Donna in Via Pucci con un'operatrice dedicata che possa meglio rispondere ai bisogni specifici delle donne (con o senza figli) e che possa costruire una relazione di fiducia e di ascolto empatico con il fine di agganciarle e orientarle ai servizi ed è stato potenziato il servizio di lavanderia con lavatrici e asciugatrici per consentire il lavaggio e l'asciugatura di indumenti. Attivo anche un piccolo guardaroba e uno sportello di primo ascolto, accoglienza e orientamento ai servizi.

## Interventi a favore di Rom e Sinti e Caminanti

A seguito della nuova coprogettazione (01/02/2022 al 31/12/2023) è stato consolidato il nuovo assetto operativo del servizio costruendo quattro aree di intervento:

- **area 1** – Equipe multidisciplinare per la gestione degli interventi e dei **percorsi di inclusione e integrazione sociale** di nuclei ospiti nel Centro di Ospitalità Temporanea di Via Novara, in altre strutture di accoglienza (CAA – Centri per l'Autonomia Abitativa e appartamenti) e nei Campi Rom autorizzati e sportello di segretariato sociale per nuovi accessi e nuove segnalazioni;
- **area 2** – Centro di Ospitalità Temporanea di Via Novara. Struttura per un totale di max 110 posti, sita in Via Novara, 451 di proprietà comunale e dedicata all'accoglienza di nuclei familiari con minori e adulti in condizioni di fragilità e difficoltà abitativa;
- **area 3** – Strutture di housing sociale messe a disposizione dagli Enti:
  - Tipologia A: strutture collettive, villaggi solidali o micro-comunità (max 75 posti) – CeAS Via Marotta e Casa della Carità Via Brambilla;
  - Tipologia B: alloggi/appartamenti (Max 30 posti);
- **area 4** – dedicata ai temi della valorizzazione della cultura romani, della lotta alle discriminazioni e all'antiziganismo e della sensibilizzazione.

Nei 4 campi Rom regolari si sta procedendo a un riesame delle presenze di persone autorizzate e non e sono proseguite le consuete verifiche patrimoniali e le azioni di monitoraggio della regolarità dei pagamenti dovuti. L'Obiettivo è il rispetto delle regole di convivenza civile e della legalità.



Importante e significativo anche il lavoro finalizzato al rispetto dell'obbligo scolastico dei minori: reti con le scuole e protocolli operativi (Arcadia per il campo di Chiesa Rossa e T. Grossi per il campo di Via Bonfadini) con coinvolgimento della Direzione Educazione e dei Servizi Sociali Territoriali Professionali (SSTP) dei Municipi competenti.

In tutti i Campi autorizzati sono stati posti in essere interventi volti al recupero delle quote delle tariffe dovute e non versate dagli ospiti.

Nelle strutture dei Centri convenzionati (Via Novara/CeAS Via Marotta e Casa Carità Via Brambilla) si sono potenziate le attività di coordinamento per la revisione degli strumenti operativi e la valutazione degli interventi e, inoltre, si sono moltiplicate le occasioni di confronto e sinergia con il CELAV per l'inclusione lavorativa, e con i POLI Start della Direzione Educazione per l'inclusione scolastica e sociale dei minori Rom.

Si sta consolidando l'equipe operativa che sta sempre più delineandosi come la Cabina di Regia degli interventi e dei servizi a favore dell'inclusione sociale di nuclei Rom, Sinti e Caminanti.

Prosegue con la Direzione Educazione, e il coordinamento dell'Istituto degli Innocenti, il **Progetto PON Minori RSC** per l'inclusione dei bimbi e delle bimbe di etnia Rom nelle scuole. Con coprogettazione è stato individuato l'ente partner di progetto e si stanno avviando le attività negli istituti scolastici coinvolti e nei territori di riferimento. Intenso il lavoro di governance con incontri di Staff, Cabina di Regia e dispositivi organizzativi in grado di presidiare i processi e di coordinare il sistema.

Si è chiusa l'intensa attività finalizzata al superamento dell'insediamento consolidato di Via Vaiano Valle, 41.

È in corso di affidamento (con gara) il servizio di accompagnamento educativo e socioassistenziale.

## Politiche per l'inclusione e l'immigrazione

**Ampliamento dei progetti SAI – Sistema di Accoglienza e Integrazione**, secondo il seguente elenco:

- Categoria Ordinari: 542 posti complessivi finanziati: accanto ai 342 posti per single e nuclei familiari (attivi a partire dal 01/01/ 2022 nella misura di 220 posti in accoglienza diffusa in appartamenti, 77 posti in centri collettivi e per procedura andata deserta con due diversi avvisi, 45 posti ancora da reperire) con il D.M. 19/01/2022 sono stati finanziati ulteriori 200 posti per emergenza Afghanistan e Ucraina (già reperiti 97 posti in accoglienza diffusa in appartamento in attivazione dal 01/06 2022 e 103 posti ancora da reperire per mancanza di sufficienti adesioni all'avviso inerente l'ampliamento);
- Categoria DM e DS (Disagio Mentale e Disagio Sanitario): 15 posti complessivi finanziati (accanto agli 8 posti DM già attivi a partire dal 1° gennaio 2022 sono stati attivati anche 7 posti DS utilizzabili sia per uomini che per donne);
- Categoria MSNA (Minori Stranieri Non Accompagnati): 400 posti complessivi finanziati MSNA e neo-maggiorenni (ex MSNA) – accanto ai 175 posti già attivi mediante pregressa procedura di gara, tra gennaio e marzo 2022, attraverso l'approvazione di un addendum, sono stati trasformati in SAI MSNA 214 posti di accoglienza MSNA in capo alla residenzialità minori come UDO sperimentali (alloggi pre autonomia e pronto intervento). A partire dal 01/07/2022 i 400 posti SAI MSNA sono stati attivati mediante una nuova procedura di accreditamento ai sensi della normativa regionale (art. 13 comma 1 lettera b della L.R. 3/2008) che prevede che i comuni "riconoscono e promuovono la sperimentazione di unità d'offerta e di nuovi modelli gestionali nell'ambito della rete sociale, nel rispetto della programmazione regionale" definendone i requisiti. Sulla base di questo articolo, è stata avviata la sperimentazione della Unità di Offerta "Accoglienza Integrata MSNA/SAI" e con Delibera di Giunta Comunale 207 del 25/02/2022 ne sono stati individuati i requisiti organizzativi, gestionali e strutturali;
- Avvio e chiusura (con comunicazione dell'avvio delle prestazioni dal 1° giugno), tra le varie ATI, della procedura integrativa di co-progettazione SAI cat. Ordinari (per ampliamento Afghanistan e Ucraina e supporto alla gestione del progetto "Tree – Towards Refugees Empowerment" dei Fondi 8 x 1.000);
- Aggiudica della procedura di gara di affidamento del Centro Servizi MSNA, sito in via, in collaborazione con la l'Area Gare Beni e Servizi (Determina Dirigenziale a contrarre 11609 del 16/12/2021) con avvio delle prestazioni a far data dal 1° settembre 2022;





- Prosecuzione del progetto FAMI “S.T.S.H.Strenghtening Transitional Social Housing for Migrant Families” e, nello specifico, delle attività del “Servizio di filtro, progettazione individualizzata, tutoring e mentorship per la transizione socio-abitativa e servizi amministrativi” con approvazione, da parte dell’Autorità Responsabile FAMI, di una proroga della scadenza di progetto al 31/10/2022;
- Sottoscrizione di un accordo di collaborazione tra il Comune di Milano e Fondazione IRCCS Ca’ Granda Ospedale Maggiore Policlinico per l’espletamento di attività di promozione della salute mentale e prevenzione dei disturbi psichici in favore dei minori stranieri non accompagnati (MSNA), presenti nel territorio milanese e in carico al Comune di Milano;
- Spostamento dell’attività di filtro e di front office del Centro Servizi MSNA da Via Zandrini, 15 a V.le Sarca, 245;
- Chiusura, da gennaio 2022, delle accoglienze transitorie e di emergenza di MSNA site in Casa Jannacci (30 posti), con contestuale trasferimento dei ragazzi accolti presso la nuova struttura con le medesime finalità sita in V.le F. Testi, 302/a, avente capienza sino ad un massimo di 50 MSNA; prosecuzione delle accoglienze transitorie e di emergenza di MSNA presso lo spazio Palestra di Via Aldini, 74 (40 posti) attraverso la proroga tecnica, nelle more dell’indizione di una gara a evidenza pubblica, di cui al successivo punto, di un affidamento ai sensi dell’art. 36, co. 2 lett. A) del D. Lgs. 50/2016 s.m.i.;
- Approvazione con Delibera di Giunta Comunale 656 del 27/04/2022 delle “Linee di indirizzo per l’affidamento del servizio di accoglienza, in gestione temporanea diurna e notturna, di Minori Stranieri non Accompagnati e di soggetti in stato di fragilità presso strutture di proprietà comunale, Via Aldini 72, Milano, Viale F. Testi 302/A e presso struttura nelle disponibilità degli enti attuatori mediante espletamento di procedura aperta ad evidenza pubblica con il criterio dell’offerta economicamente più vantaggiosa” e predisposizione con Area Gare Beni e Servizi e approvazione della Determina Dirigenziale 8209/2022;
- Potenziamento del Centro Servizi MSNA di Via Zandrini, 15 per emergenza Ucraina attraverso variante attivata dall’Area Territorialità con Determinazione Dirigenziale 3888 del 16/05/22 avente ad oggetto “Autorizzazione alla variante in corso d’opera ex art. 106, comma 1, lett. c) D. Lgs 50/2016 dell’Appalto 81/2019 per l’affidamento di attività integrative ai Servizi Sociali Professionali di 1° livello del Comune di Milano. Periodo: 06.05.2022 – 31.12.2022”;
- Prosecuzione del servizio di accoglienza e assistenza (della tipologia CAS) di massimo 100 cittadini ucraini, provenienti dalle zone di conflitto, in 2 strutture con appartamenti nella disponibilità dell’Amministrazione Comunale, site in Piazzale Dateo 5, Milano, mediante espletamento di procedura negoziata ex art. 63 comma 2 lettera c del D. Lgs 50/2016 con il criterio dell’offerta economicamente più vantaggiosa e tramite l’utilizzo della piattaforma SINTEL di ARIA (Agenzia Regionale per l’Innovazione e per gli Acquisti – Lombardia). Con Determinazione Dirigenziale 4099 del 26 maggio 2022 è stato deciso l’affidamento del servizio, con Determinazione Dirigenziale 5154 del 28 giugno 2022 sono stati approvati i verbali della Commissione Giudicatrice e della Commissione di gara ed è stata disposta l’aggiudicazione del servizio a favore dell’ATI composto da Consorzio Farsi Prossimo e Spazio Aperto Servizi Cooperativa Sociale;



16.6

### **Interventi conseguenti all’emergenza epidemiologica da Covid-19**

- Collaborazione con ATS per eventuali necessità di inserimento in Covid Hotel e per l’esecuzione di tamponi rinofaringei per ospiti delle strutture con sintomatologia sospetta e/o contatti stretti accertati e per ospiti da trasferire/inserire in altre strutture;
- Prosecuzione collaborazione con Fondazione IRCCS Ca’ Granda Ospedale Maggiore Policlinico per esecuzione tamponi pre-inserimento in Zandrini o altre strutture residenziali MSNA con esito in giornata;
- Sostegno alla promozione della campagna vaccinale nelle strutture di accoglienza adulti e minori;

**Dati statistici al 30/09/2022 nel SAI (ordinari, DM e MSNA):** erano accolte 761 persone, di cui 378 categorie ordinari (adulti e famiglie) 8 Disagio Mentale e sanitario (DM e DS) e 383 MSNA.

Delle 378 persone (ordinari, DM e DS): 147 femmine (pari al 39%) e 231 maschi (pari al 61%), con un numero complessivo di 92 minori pari al 24% del totale degli accolti. Le prime tre nazionalità SAI ordinari e DM sono: Afghanistan 35% - Nigeria 18% - Mali 6%.

Dei 383 MSNA accolti: 370 maschi (pari al 97%) e 13 femmine (pari al 3%). Le prime tre nazionalità: Egitto 47% -Albania 14% - Bangladesh 9%

Nuovi inserimenti dal 01/01/2022 al 30/9/2022:

- SAI MSNA: 373;
- SAI Ordinari: 266;
- SAI DM: 4.

Dal 01/01/2022 al 30/09/2022 presso il Centro Servizi MSNA di Via Zandrini gli accessi sono stati 2.291 di cui 679 al primo accesso. Le prime tre nazionalità tra le nuove prese in carico nel 2022: Egitto 41% - Ucraina 20% - Tunisia 7%

Dati MSNA emergenza Ucraina al 30/9/2022: 185 segnalazioni, 57 richieste di orientamento, 123 richieste di indagini, 157 invii in accoglienza (di cui 132 presso privati o parenti).

## **Servizi per il contrasto della violenza di genere, della tratta e delle discriminazioni**

### **Contrasto al maltrattamento e alla violenza di genere**

Nel corso dei primi nove mesi dell'anno 2022, è proseguito il lavoro di coordinamento della rete dei Centri Antiviolenza e delle Case Rifugio che, a seguito della nuova coprogettazione 2022/2023, sono stati confermati e convenzionati. I Gruppi di lavoro su violenza assistita (sui minori), lavoro, donne disabili, donne con background migratorio e comunicazione hanno continuato a elaborare progettualità, a produrre materiale informativo e divulgativo sulla rete.

Si è attivato il sito della Rete Antiviolenza di Milano.

Lavoro con i SSPT: si è realizzato il percorso formativo condiviso con i SSPT di primo e secondo livello e specialistici (Gruppo Indagini, Il Giunco, Pronto Intervento Minori) che ha poi prodotto due giornate laboratoriali e la stesura di linee guida condivise.

Il gruppo sulla violenza assistita ha realizzato due Focus Group dei Centri Antiviolenza e delle Case Rifugio con lo scopo di far emergere il lavoro svolto anche con i figli delle vittime di maltrattamento domestico.

Il gruppo donne straniere ha realizzato un interessante percorso formativo per le mediatrici linguistico culturali e ha elaborato e distribuito materiale informativo multilingue.

Il gruppo Lavoro co-coordinato da Action Aid ha prodotto riflessioni importanti e molta condivisione di buone prassi e di metodologie di lavoro, coinvolgendo sindacati, associazioni di categoria datoriali, CELAV, Direzione Lavoro e servizi per le politiche attive del lavoro (Via Fleming) e AFOL. È stato sottoscritto il protocollo di intesa approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 643 del 06/05/2022.

La Direzione è anche coinvolta nel progetto sui Servizi rivolti a uomini maltrattanti coordinato da ATS e finanziato con risorse nazionali da Regione Lombardia. Ha partecipato attivamente ai Tavoli di Lavoro di Regione Lombardia svolgendo un ruolo di stimolo e riflessione sia sul tema dei maltrattanti che su quello delle accoglienze, ragionando con la Rete sui livelli essenziali minimi legati a ogni forma di accoglienza offerta nelle Case Rifugio: Pronto Intervento, prima e seconda accoglienza, housing.

La Direzione ha partecipato al Bando del Dipartimento Pari Opportunità (DPO) per il consolidamento delle reti, al fine di riscrivere e ridelineare il protocollo interistituzionale territoriale a contrasto della violenza di genere.



Si stanno elaborando un paio di eventi e di iniziative della Rete per il 25/11/2022, in collaborazione con gli uffici dell'Anagrafe e del sistema delle Biblioteche pubbliche, e un momento di confronto e studio interno con altre città (02/12/2022) sulle reti territoriali e i rapporti fra enti locali e Centri Antiviolenza.

### **Contrasto al fenomeno della tratta di essere umani:**

Il progetto "Derive e Approdi 2022" ha partecipato al nuovo Avviso (Bando 5/2022: 01/10/2022 – 29/02/2024, 17 mesi) ed è stato approvato (con il punteggio più elevato in tutta Italia); sono stati selezionati i partner attuatori sui territori della Città metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Como, Sondrio e Varese e affidate le risorse provenienti dal finanziamento ottenuto dal Dipartimento Pari Opportunità. Sono state perfezionate le collaborazioni con Città Metropolitana per azioni di sensibilizzazione destinate alla cittadinanza e di formazione della rete interistituzionale, con ATTS Niguarda Etnopsichiatria per il supporto psicologico e con il CELAV **per l'inserimento lavorativo delle vittime di tratta**. Con l'utilizzo delle risorse del cofinanziamento comunale, attraverso una procedura di coprogettazione, sono stati selezionati gli Enti per le attività integrative per il potenziamento delle azioni finalizzate all'emersione del fenomeno sul territorio della città metropolitana, di incremento delle attività sociali di filtro e monitoraggio, per il potenziamento delle attività di formazione, inserimento lavorativo e supporto psicologico di beneficiari del progetto e per la formazione degli operatori e delle operatrici. La procedura è in fase di chiusura. È in fase di conclusione anche la procedura di affidamento di un incarico per coordinatrice pedagogica dei servizi di assistenza all'interno dei percorsi di protezione sociale delle vittime di tratta. Proseguono le collaborazioni, al fine dell'integrazione del Servizio con la rete dei Servizi sociali dell'Amministrazione Comunale, con la rete SAI (Sistema Accoglienza Integrazione), il Servizio minori stranieri non accompagnati, i Servizi sociali professionali e territoriali, il Pronto intervento minori, il Centro Sammartini e i servizi per la grave marginalità adulta. Prosegue inoltre il lavoro di confronto su finalità e modalità operative con la rete a contrasto della violenza di genere. Attiva è la collaborazione, avviata con la sottoscrizione del Protocollo operativo per le vittime di tratta, con Procura, DDA, Tribunale, Procura minori, Prefetture lombarde, Forze di Polizia, Regione Lombardia, Commissioni territoriali per la protezione internazionale. Procede, attraverso una più stretta sinergia con le rappresentanze sindacali, il lavoro del Tavolo sullo sfruttamento lavorativo in collaborazione con i progetti FAMI sul caporalato attivi in Lombardia e con gli Ispettorati del lavoro. (Organizzazione Internazionale per le Migrazioni), con il Numero verde nazionale, con Questura Ufficio Immigrazione per il rilascio dei permessi di soggiorno Art. 18. Il comune è partner di un progetto REC **Visaroc** di cui capofila è l'Università Statale di Milano sui temi della tutela giuridico legale delle vittime di reato. Infine L'Amministrazione è stata coinvolta in un **confronto fra grandi città europee** (Berlino, Barcellona, Amsterdam e Bruxelles) in connessione con la Area Relazioni Internazionali sui temi della tratta di esseri umani e dello sfruttamento della prostituzione.

### **Progetti a contrasto delle discriminazioni**

È proseguita la sperimentazione di una **Casa Arcobaleno per giovani LGBTQI**, discriminati dalle famiglie di origine e impossibilitati a permanere nelle loro case. È attivo uno sportello di informazione e orientamento che funziona anche da filtro per l'accesso all'appartamento (Rainbow Desk). Si è conclusa la procedura di co-progettazione per il servizio che, dopo una fase sperimentale, può meglio configurarsi e consolidarsi grazie anche al network realizzato con la comunità LGBT. Gli appartamenti sono due e i posti letto cinque con differente intensità di supporto educativo. È stato realizzato un potenziamento del Servizio di Filtro/Sportello (Rainbow Desk) di orientamento; sono in programmazione anche dei gruppi di confronto fra ospiti delle Case Arcobaleno e utenti dello Sportello Rainbow Desk su temi specifici: casa, lavoro, salute, empowerment. La Direzione sta incontrando la Commissione per la Protezione Internazionale e Prefettura per presentare il servizio ai gestori del SAI (Sistema Accoglienza Integrazione). Si è concluso il percorso formativo rivolto ad operatori dei CAS organizzato in collaborazione con la Prefettura. L'iniziativa è stata "sganciata" dalla progettualità connessa all'Housing First ed è tornata nell'alveo dei temi a contrasto delle discriminazioni. Sono proseguiti i rapporti con la **Rete Ready** anche per eventi di sensibilizzazione culturale in occasione della giornata del 17/05/2022 – Giornata contro l'omotransfobia. L'Amministrazione ha scelto di aderire anche al network delle **Città del Dialogo coordinate da ICEI - Istituto Cooperazione Economica Internazionale** - e di svolgere un ruolo più attivo e propositivo in quel contesto.



### **Piano Antidiscriminazioni e Osservatorio Antidiscriminazioni**

È stata affidata, con coprogettazione a ISMU/ICEI e We World, l'istituzione dell'Osservatorio Antidiscriminazioni (un organismo tecnico di natura collegiale che avrà carattere interassessorile e interdirezionale e costituirà lo snodo di un sistema multiagenzia per la **lotta alle discriminazioni e la promozione di pari opportunità per tutte e tutti**, anche con la partecipazione di Università e di Centri Studi e Ricerche). L'Osservatorio, che opererà in stretta connessione con la Casa dei Diritti e i suoi servizi, dovrà svolgere attività di ricerca, di raccolta ed elaborazione dati, di monitoraggio del fenomeno e di contrasto delle discriminazioni sistemiche dirette e indirette. È prevista anche l'elaborazione di un Piano Antidiscriminazioni del Comune di Milano che vuole essere strumento di riferimento per lo sviluppo di azioni e strategie di intervento in materia di discriminazioni.

Il Piano dovrà essere redatto tenendo conto dei seguenti indirizzi prioritari:

- **Indirizzo prioritario 1:** sviluppare specifiche iniziative di mainstreaming (inclusione sistematica in tutti i processi politico/amministrativi, organizzando di conseguenza, procedure, prassi e definendo responsabilità certe) sui temi della prevenzione, del contrasto e dell'assistenza alle persone vittime di discriminazione e integrare le stesse con le politiche di pari opportunità;
- **Indirizzo prioritario 2:** individuare nell'Osservatorio Antidiscriminazioni (struttura interassessorile e interdirezionale) la specifica struttura che svolga funzioni di coordinamento nella definizione delle strategie e nella realizzazione degli interventi attivati e che abbia tra le sue finalità la valutazione, il monitoraggio e l'implementazione degli interventi attivati attraverso il Piano;
- **Indirizzo prioritario 3:** inserire il tema della prevenzione e del contrasto alle discriminazioni nelle iniziative di formazione e aggiornamento del personale del Comune di Milano, con particolare riferimento al personale operativo presso i servizi socioassistenziali (ingaggiati in relazioni di aiuto con soggetti fragili), i servizi demografici e dello stato civile e i servizi pubblici di zona impegnati in attività di front office, ai docenti delle scuole comunali (asili nido, dell'infanzia e primarie) e agli agenti di Polizia Locale.
- **Indirizzo prioritario 4:** consultare le Associazioni attive in ambito di prevenzione, contrasto e assistenza alle persone vittime di discriminazioni, sia in fase di progettazione del Piano che in itinere, nella concreta realizzazione delle azioni previste nello stesso attraverso le iniziative dell'Osservatorio.
- **Indirizzo prioritario 5:** definire annualmente le risorse (umane, economiche, di relazioni) per il funzionamento dell'Osservatorio Antidiscriminazioni, ambito di realizzazione e monitoraggio del Piano stesso.
- **Indirizzo prioritario 6:** coordinare il contenuto del Piano con le attività concernenti la delegata del Sindaco alle Pari Opportunità, la Commissione Consiliare Pari Opportunità e Diritti Civili e il CUG (Comitato Unico di Garanzia).

### **Fondo vittime vulnerabili**

In fase di erogazione il Fondo vittime vulnerabili a favore di donne vittime di violenza di genere, a favore di vittime di tratta e di vittime di discriminazioni per identità di genere e orientamento sessuale. È stata istituita una Cabina di Regia con il Garante dell'attuazione del protocollo (sottoscritto dal Sindaco e dall'ex Procuratore della Repubblica Sergio Greco) Dott. Pietro Forno, lo Staff del Sindaco e in collaborazione con Prefettura, Forze dell'Ordine e Procura. Obiettivo è offrire a chi ha subito un reato, è vittima vulnerabile ed ha presentato denuncia/querela che ha dato avvio ad indagini risorse per progetti e percorsi di empowerment e di autonomia abitativa e professionale per favorire integrazione e inclusione. Le risorse sono state erogate attraverso gli enti coprogettanti delle Reti Antiviolenza e Antitrattra e dai cogestori del Rainbow Desk e di Casa Arcobaleno.

### **Modellizzazione servizio di Pronto Intervento Sociale trasversale con risorse PrInS**

È in affidamento la procedura per l'accompagnamento metodologico della sperimentazione e per la successiva modellizzazione del Pronto Intervento Sociale trasversale rispetto alle differenti fasce d'utenza che possa intervenire in orari serali e notturni, nei giorni festivi e nei week end per far fronte all'accoglienza immediata e alla messa in sicurezza di soggetti fragili in condizioni emergenziali.

### **Casa dei Diritti**

Sta riattivandosi l'utilizzo di Casa dei Diritti per eventi, conferenze nel contesto di progetti, mostre, proiezioni di film, presentazioni di libri sui temi delle pari opportunità, del superamento delle discriminazioni e della promozione dei diritti.

## **BILANCIO DI GENERE**

Tutti gli interventi pensati inerenti al tema della parità di genere non si limitano a servizi e prestazioni a favore di donne vittime di violenza e maltrattamento, ma sono nell'ottica della produzione di cultura sulla parità di genere e sulla promozione di pari opportunità.

Vengono valorizzati i progetti nelle scuole di ogni ordine e grado, percorsi formativi di sensibilizzazione e di promozione culturale, per favorire il superamento degli stereotipi di genere attraverso un'educazione alla differenza, affinché la cultura che tenga conto delle differenze risulti un valore aggiunto.

Iniziative progettuali e interventi nei luoghi della formazione costituiscono gli strumenti principali per evitare che le nuove generazioni facciano propri modelli di comportamento e relazione con l'altro sesso asimmetrici e sessisti.

Il fare cultura intorno a questo tema significa provare a modificare alcune logiche che continuano a reiterare la disparità di potere fra uomini e donne, la segregazione formativa e professionale, l'assenza di reali pari opportunità, elementi che culturalmente incidono sulle relazioni fra uomini e donne, sulle dinamiche familiari e sulla genesi della violenza e del maltrattamento domestico.

Anche sulla tratta di esseri umani vengono realizzate iniziative di sensibilizzazione rivolte ai giovani e di riflessione sui diritti umani e sulla loro violazione (produzione di video, progetto Hyper e realizzazione della rivista Emersioni...).

Un'ulteriore iniziativa riguarda la possibilità di utilizzare Casa Diritti anche per eventi di sensibilizzazione sui temi delle discriminazioni per identità di genere e orientamento sessuale: film, dibattiti, presentazione di libri, convegni che promuovano la cultura dei diritti, la promozione di pari opportunità per tutti e tutte e di valorizzazione delle differenze.

Infine, all'interno della sede delle docce di Via Pucci è stato organizzato uno Spazio Donna con un'operatrice dedicata che possa meglio rispondere ai bisogni specifici delle donne (con o senza figli) e che possa costruire una relazione di fiducia e di ascolto empatico con il fine di agganciarle e orientarle ai servizi.



5.c

## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare ed attuare nuove politiche di coesione per favorire l'equità, la sicurezza e l'inclusione sociale

## PROGRAMMA OPERATIVO

Coesione sociale

## DIREZIONE

Welfare e Salute

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Si sono concluse le attività programmate da parte delle 11 organizzazioni che hanno gestito i progetti di coesione nei 6 diversi quartieri-target della città (Selinunte, Barona, Quarto Oggiaro, Corvetto, Parco Lambro - Cimiano, Comasina) e Nuclei di Identità Locale confinanti.

A chiusura di questa prima fase di attività progettuali di coesione sociale, è proseguita l'azione di monitoraggio ex post e di analisi puntuale delle attività svolte finalizzata alla rendicontazione, tuttora in corso, delle spese sostenute con fondi PON METRO REACT EU.

I progetti hanno prodotto i risultati attesi, per cui la Direzione Welfare e Salute ha inteso consolidare lo sviluppo della promozione della coesione sociale sui territori identificati, per favorire un maggiore impatto e sostenibilità sociale.

L'operazione PON METRO – REACT EU - MI.7.1.1b - Promozione di azioni di coesione sociale e inclusione lavorativa a favore di persone vulnerabili prevede il finanziamento di contributi in favore di Associazioni, Enti e Istituzioni del Terzo Settore per ulteriori € 400.000,00, ciò ha consentito di procedere alla pubblicazione di un secondo Avviso (ed. 2022-2023), previa stesura e conseguente approvazione delle linee di indirizzo da parte della Giunta Comunale.

Per qualificare e potenziare le attività in determinati quartieri particolarmente complessi, aumentandone l'efficacia nel rispondere al mutato contesto, si è previsto di distinguere le progettualità in due Linee di intervento, in base alle priorità definite dall'Amministrazione.

**LINEA 1 DI INTERVENTO:** “Realizzazione di azioni di coesione sociale a favore di persone vulnerabili con l'obiettivo di consolidare il welfare territoriale di comunità”. Le proposte progettuali dovranno realizzare attività nei seguenti ambiti

- Attività di coesione sociale con indirizzo culturale e aggregativo, volte a favorire occasioni di incontri di vicinato da svolgersi con il coinvolgimento delle risorse territoriali (attività commerciali e altri enti e organizzazioni locali), e con prioritaria attenzione per le condizioni di disagio e solitudine
- Iniziative volte a promuovere lo sport e gli stili di vita sani, attraverso l'organizzazione di attività sportive mirate al coinvolgimento della popolazione e a specifiche fasce di età
- Iniziative di attivazione e cura collettiva dello spazio e del verde pubblico attraverso promozione di partecipazione civica. Tali attività dovranno favorire approcci partecipativi e di cittadinanza attiva rivolti a diverse fasce di età

- Iniziative di promozione della coesione sociale mirate a promuovere il senso di appartenenza, i legami di comunità e a sviluppare le reti territoriali di solidarietà attraverso interventi di contrasto all'emarginazione e alla povertà (es. social market).

LINEA 2 DI INTERVENTO: “Realizzazione di azioni di coesione sociale a favore di persone giovani con l’obiettivo di promuovere un corretto utilizzo degli spazi pubblici di svago”. Le proposte progettuali dovranno realizzare attività nei seguenti ambiti:

- azioni innovative e efficaci in tema di gestione degli scenari notturni di svago giovanile, per ridurre comportamenti antisociali e conseguenti problemi all’interno dei contesti della c.d. “movida”, fenomeni correlati, quali il c.d. “binge drinking”, il disturbo della quiete pubblica, atti di violenza e vandalismo
- azioni dirette al miglioramento delle condizioni di vivibilità negli ambiti territoriali sopra indicati, promuovendo la convivenza civile, la coesione sociale e assicurando lo svago nel rispetto delle condizioni di vita di tutti in modo da far crescere la cultura della legalità e dell’osservanza delle basilari regole della convivenza civile
- interventi educativi e di sensibilizzazione sull’uso corretto degli spazi, in un’ottica di prevenzione dei rischi per la salute individuale e collettiva. I giovani dovranno essere coinvolti in percorsi inclusivi ed educativi, promuovendone un crescente protagonismo nella costruzione di luoghi e stili sani di divertimento
- promozione di attività culturali attraverso interventi che usino le tecniche di nudging, educativa e arte di strada, comunicazione creativa, ecc.

A conclusione dell’iter procedurale previsto dalla normativa di riferimento, a far tempo dal 1° giugno è stato possibile dare avvio agli sviluppi progettuali approvati dall’Amministrazione sulla base della graduatoria stilata dalla Commissione Tecnica di Valutazione.

Per la LINEA 1 di intervento sono stati selezionati 6 soggetti beneficiari del contributo, che stanno attualmente operando nei seguenti ambiti territoriali:

- Gratosoglio NIL 41 e NIL confinanti;
- Barona - NIL 46 e NIL confinanti;
- San Siro - NIL 57 e NIL confinanti;
- Comasina - NIL 82 e NIL confinanti;
- Parco Lambro Cimiano - NIL 18 e NIL confinanti;
- Quarto Oggiaro – NIL 76 e NIL confinanti.

Per la LINEA 2 di intervento sono stati selezionati 3 soggetti beneficiari del contributo, che stanno attualmente operando nei seguenti ambiti territoriali:

- Corso Como-Corso Garibaldi-Viale Montegrappa;
- Lazzaretto-Via Lecco - Via Melzo.

Gli Enti in questione hanno tutti sottoscritto apposito “Atto di Impegno” volto a regolamentare i rapporti con l’Amministrazione sulla base del Progetto approvato e del relativo Piano Economico.

Sono state altresì messe a punto e formalmente approvate le cosiddette “Linee Guida per la rendicontazione dei progetti”, sulla base della regolamentazione prevista per i finanziamenti PON METRO REACT EU, che saranno a breve illustrate agli enti beneficiari affinché possano essere rispettate le scadenze previste ai fini dell’erogazione dei contributi.

Si è comunque dato avvio all’attività di monitoraggio tramite incontri a cadenza mensile che prevedono altresì la consegna di una breve relazione circa l’attività svolta nel periodo di riferimento.

Dal momento che, a conclusione dell'iter procedurale conseguente alla pubblicazione dell'Avviso, risultava un avanzo di fondi sulla cosiddetta LINEA 2, si è provveduto alla stesura di apposita Deliberazione di Giunta Comunale attraverso la quale l'Amministrazione ha stabilito di utilizzare i fondi in questione a favore di ulteriori soggetti in graduatoria, sino ad esaurimento della somma disponibile.

Espletato l'iter amministrativo in attuazione dell'indirizzo politico, sono stati individuati 3 ulteriori soggetti beneficiari del contributo che opereranno nei seguenti ambiti territoriali:

- Gratosoglio NIL 41 e NIL confinanti
- Parco Lambro Cimiano - NIL 18 e NIL confinanti
- Comasina - NIL 82 e NIL confinanti

Le attività previste nei progetti saranno avviate a far tempo dal 01/10 /2022.

## **BILANCIO DI GENERE**

Tra le diverse tipologie di attività messe in campo in base agli obiettivi dei progetti e al contesto territoriale, con attenzione agli aspetti relativi al genere, si possono evidenziare, solo per citare alcuni esempi particolarmente mirati:

- la promozione di attività sportive all'interno delle attività previste nel progetto "GratoCoesa" (ambito territoriale Gratosoglio), con particolare attenzione nei confronti di donne italiane e straniere che non hanno la possibilità di effettuare corsi a pagamento;
- la previsione della realizzazione di un festival con un palinsesto di cinque spettacoli musicali completamente al femminile nell'ambito del progetto "Ripartire insieme" (ambito territoriale Comasina), nella sezione dedicata alla promozione di manifestazioni musicali e artistiche;
- la previsione, all'interno del progetto "Sotto le luci della ribalta" (ambito territoriale S. Siro), in particolare in occasione del 25 novembre, della realizzazione di "Caffè Rosso", una conferenza/spettacolo per sensibilizzare in tema di violenza sulle donne, aperto alla cittadinanza, con il coinvolgimento dei cittadini del quartiere in qualità di autori e/o attori.



## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare il volontariato e l'associazionismo come risorsa per incentivare la creazione di Comunità inclusive, consapevoli e proattive

## PROGRAMMA OPERATIVO

Volontariato e associazionismo

## DIREZIONE

Welfare e Salute

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Case delle Associazioni e del Volontariato

Nel mese di luglio si sono conclusi i lavori di **co-progettazione e co-gestione in partenariato pubblico privato** sociale del progetto “Case delle Associazioni e del Volontariato” articolato in due Aree.

Relativamente all'AREA 1, che prevedeva la realizzazione di interventi specialistici per il potenziamento del progetto “Case delle Associazioni e del Volontariato”, in un sistema di welfare comunitario, la co-progettazione è stata realizzata insieme al Raggruppamento composto da ON Impresa sociale SRL e da Itinerari Paralleli APS.

L'obiettivo generale era quello di rilanciare il ruolo e le potenzialità delle case nei quartieri come spazi di comunità, attivazione sociale e welfare comunitario sui territori. In particolare, i risultati hanno preso la loro forma definitiva nel mese di luglio attraverso la produzione dei seguenti documenti, riassuntivi di tutto il percorso di co-progettazione:

- documento di sintesi dei cosiddetti “Living Lab”, spazi fisici e digitali dove sono stati attivati processi di collaborazione, apprendimento e co-creazione che hanno posto al centro il ruolo delle associazioni;
- report sul palinsesto formativo composto alla luce dei bisogni emersi durante la fase di ascolto delle associazioni. In sintesi, il report documenta 4 percorsi formativi finalizzati a consolidare nuove competenze (Comunicazione, Digitalizzazione, Fundraising, Progettazione) e 4 seminari su temi specifici (Riforma del Terzo Settore, Gestione della Privacy, Agenda 2030, Bilancio sociale);
- report sull'azione di Comunicazione, che ha raccontato il senso delle “Case” come servizi per le associazioni e per i cittadini, nonché gli sviluppi della co-progettazione quale strumento di abilitazione di processi. In particolare, per la prima volta su canali istituzionali, sono stati realizzati 8 video e 9 copy per post (Facebook e Instagram), gli ultimi 4 pubblicati nei mesi di giugno e luglio.

L'esito del processo di ascolto di chi vive quotidianamente le “Case” ha portato alla focalizzazione di 11 questioni, snodi fondamentali e degni di attenzione in un'ottica di valorizzazione dei fattori positivi distintivi del servizio, sulle quale si sta ora riflettendo.



16.7

Inoltre il cosiddetto “Patto Trasformativo delle Case delle Associazioni e del Volontariato” ha ridefinito la traiettoria valoriale, strategica e operativa del progetto senza la pretesa di essere una traccia prescrittiva per lo sviluppo, bensì una traccia di lavoro vivace e aperta, volta a costruire linee di valorizzazione delle “Case” secondo modalità concretamente partecipate. Si sta ora operando perché questo documento sia prodromo alla co-stesura con le Associazioni dei “Patti Trasformativi” delle singole “Case”. Si ritiene che questi 7 documenti possano nascere all’interno di una visione unitaria per poi andare a dettagliare, in maniera puntuale e rispondente ai singoli contesti territoriali, le modalità con cui ciascuna struttura interpreterà il proprio “essere” Casa delle Associazioni e del Volontariato.

Alla fine del percorso di co-progettazione, è stato elaborato un questionario di valutazione da sottoporre alle associazioni coinvolte per verificare l’efficacia delle nostre proposte e rilevare eventuali critiche e suggerimenti. Nel periodo di compilazione, compreso tra il 1° giugno e il 5 luglio, abbiamo ricevuto la risposta di 40 organizzazioni, le più attive, quelle che hanno dato un contributo significativo allo svolgimento delle attività previste.

In generale si è riscontrato un apprezzamento del lavoro svolto, con una buona valutazione assegnata a tutte le azioni realizzate. Di fronte alla richiesta di esplicitare il proprio gradimento, dunque di identificare la fase di lavoro ritenuta più interessante, si è manifestata una leggera preferenza per i cosiddetti “Living Lab” (40 %) e un’equa distribuzione tra le fasi di ascolto (29%) e di formazione (31%).

Per quanto riguarda l’AREA 2, che prevedeva la realizzazione di interventi specialistici di accompagnamento metodologico, la co-progettazione è stata attuata con la collaborazione dell’Associazione CIESSEVI.

Attraverso questa attività sono stati prodotti i seguenti documenti, che sono ora oggetto di sperimentazioni dal punto di vista dell’applicazione e di riflessioni interne con riferimento a futuri sviluppi:

- elaborazione di 3 possibili traiettorie evolutive per il progetto “Case”, declinate in termini di modelli di governance e di una loro applicazione operativa. Le tre traiettorie, sia nella loro dimensione teorica che in quella applicata, si caratterizzano per essere state costruite come naturale evoluzione dell’attuale stato del servizio, a valle dei mesi di lavoro con le Associazioni e con l’Amministrazione Comunale. In particolare, si intrecciano con gli esiti del “Patto di Trasformazione” e dei “Living Lab” sopra documentati;
- produzione di un “Vademecum” delle “Case” incentrato sulle seguenti principali tematiche: “Fare rete nelle Case e tra le Case”, “Lavorare su oggetti comuni”, “Comunicare alle altre Case e al territorio”, “Incrementare e semplificare le relazioni con le istituzioni”, “Potenziare le strutture”;
- definizione di strumenti di monitoraggio e valutazione quali un Panel di indicatori della qualità delle “Case”, un Questionario annuale da sottoporre alle Associazioni, un Modulo post attività, finalizzato a valutare i singoli eventi;
- rimodulazione dei calendari delle attività svolte dalle associazioni finalizzata alla produzione di dati statistici e di contenuto;
- report 2021 su dati 2020, report 2022 su dati 2021.

Allo stato attuale, si sta sperimentando l’utilizzo dei calendari in modo da elaborare i dati raccolti semestralmente e si sta operando al fine di proseguire il processo di valutazione tramite gli strumenti messi a punto con il supporto tecnico-metodologico dei partner di progetto.

Inoltre, alla luce di tutto il percorso sin qui effettuato, si è dato avvio ad una fase operativa di revisione del documento relativo alle “Modalità di Funzionamento delle Case” attualmente in uso.

A conclusione della co-progettazione, tutti i materiali prodotti con i partner di progetto “Area 1” e “Area 2”, sono stati presentati e discussi con la Direzione Welfare e Salute e con l’Assessorato, in particolare nel mese di luglio sono stati effettuati 2 incontri di approfondimento circa i tre possibili modelli di governance delle “Case” corrispondenti ad altrettanti scenari evolutivi.

Va poi sottolineato che sperimentazioni specifiche effettuate in alcune “Case” offrono la prospettiva di modelli replicabili anche nelle altre, in quanto si possono adattare a diverse realtà, nel rispetto delle singole peculiarità. Inoltre la documentazione prodotta può rappresentare un valido spunto di riflessione applicabile ad altri contesti di servizi di comunità, differenti dalle Case delle Associazioni e del Volontariato.

Si sta infine collaborando con i partner di progetto alla realizzazione di un seminario previsto in data 22 novembre 2022 presso la sede della Casa delle Associazioni e del Volontariato del Municipio 8 sulle tematiche dei percorsi partecipativi, dello sviluppo di comunità e della collaborazione pubblico-privato.

### **Promozione e sviluppo del Volontariato**

Si è concluso nel mese di agosto il progetto denominato “Volontari Energia per Milano” affidato all’Associazione Ciessevi tramite gara d’appalto. Le azioni progettuali hanno prodotto, in particolare, la seguente documentazione, comprovante il raggiungimento degli obiettivi previsti:

- elenco organizzato che contiene il riscontro di ben 1730 cittadini che hanno aderito a vario titolo alle proposte di volontariato attivate tramite la pubblicazione di 72 call;
- riscontro circa il percorso valutativo effettuato sulle esperienze di volontariato attraverso la somministrazione di un questionario, restituito nella sua completezza da parte di 98 cittadini volontari: ne emerge un quadro soddisfacente, all’interno del quale viene posto l’accento sul coinvolgimento positivo in attività rivolte al proprio quartiere, sul senso di appartenenza, del farsi “comunità”;
- restituzione di 136 questionari di gradimento raccolti a seguito dell’effettuazione di 248 colloqui di orientamento al volontariato. Dall’elaborazione dei dati risulta un notevole apprezzamento del servizio: Milano è una città generosa ma non per tutti è immediato l’approccio quando si sente per la prima volta la necessità di accostarsi all’esperienza.

Dal mese di settembre si sta lavorando alla predisposizione di una deliberazione di Giunta Comunale volta all’eventuale approvazione delle linee di indirizzo per la realizzazione di progetti di promozione e sviluppo del volontariato rivolti sia al mondo degli adulti che alla fascia giovanile, in quest’ultimo caso in collaborazione con la Direzione Educazione e con la Direzione Lavoro, Giovani e Sport.

### **Centri Socio Ricreativi Culturali (CSRC)**

Nel periodo preso in considerazione, al fine di determinare un nuovo modello di gestione dei Centri, è stata sottoposta all’approvazione della Giunta Comunale una deliberazione che stabilisce le linee di indirizzo per la coprogrammazione finalizzata alla riprogettazione delle funzioni dei Centri Socio Ricreativi Culturali (CSRC) nell’ottica dell’active ageing e dell’apertura alla comunità.

L’obiettivo finale per l’Amministrazione Comunale è quello di poter disporre, a conclusione del percorso di coprogrammazione, di almeno due elementi strategici:

- valorizzare i CSRC come spazi condivisi per potenziare la cultura attiva per la coesione sociale, operando come punti di riferimento per tutti gli attori che vivono i territori;
- trovare le modalità di realizzazione e la forma di affidamento dei servizi e di assegnazione degli spazi da adottare tra quelle oggi disponibili secondo la normativa vigente.

In attuazione degli indirizzi stabiliti dalla Giunta, si è proceduto all’affidamento di un servizio specialistico, da realizzarsi nell’ambito della procedura di coprogrammazione, alla Società Synergia SrL alla quale è stato chiesto di supportare il Comune nella costruzione dell’Avviso pubblico e nell’accompagnamento metodologico di tutto il percorso di coprogrammazione.

Allo stato attuale si sta dunque lavorando alla stesura dell'Avviso pubblico di coprogrammazione, in particolare, in questa fase si stanno svolgendo attività che hanno lo scopo di definire e approfondire:

- la conoscenza dei CSRC stessi e delle loro peculiarità oltre che dei servizi nel contesto relazionale, territoriale e comunitario in cui sono collocati;
- l'analisi del contesto avendo come riferimento i concetti di welfare di comunità e del modello di "città a 15 minuti" e la relazione dei CSRC con gli spazi sociali afferenti all'Amministrazione (Spazi WE-MI, Case delle Associazioni, ecc.);
- la definizione della miglior metodologia possibile per la conduzione dei tavoli di coprogrammazione.

## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sviluppare e potenziare i servizi educativi per l'infanzia sul territorio per rispondere ai bisogni della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Asili nido

## DIREZIONE

Educazione

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Nel segno della continuità con quanto già realizzato negli ultimi anni, sono proseguite le attività di sviluppo e consolidamento delle azioni già avviate per garantire servizi all'infanzia ispirati a principi di qualità e diversificazione delle opportunità, garantendo ai bambini e alle bambine il concreto esercizio del diritto all'educazione quale strumento di crescita e sviluppo della personalità e delle proprie potenzialità in funzione della crescita della comunità tutta, senza prescindere dal diritto dei più piccoli a vivere il proprio presente in quanto tale e non solo come presupposto e condizione del proprio futuro.

Le azioni conseguenti sono state realizzate in un'ottica di consolidamento e ulteriore sviluppo della rete costituita dai soggetti pubblici e privati operanti a vario titolo nell'ambito dell'educazione, con particolare attenzione al consolidamento ed evoluzione del sistema integrato 0-6 anni nella Città di Milano.

I 3 livelli di intervento previsti sono stati così sviluppati.

#### **1. CONTRASTO ALLA POVERTÀ EDUCATIVA: INVESTIRE SULLA QUALITÀ DEI SERVIZI EDUCATIVI PER SOSTENERE LA CRESCITA DELLA CITTÀ**

- Progetto "**Interventi innovativi al sostegno di bambini in difficoltà per problematiche multilivello**" (finanziato con fondi L.285/1997) sono stati attivati:
  - a) oltre 100 laboratori rivolti a bambini, educatori e genitori;
  - b) 81 percorsi di ricerca azione nelle 67 Unità Educative per un complessivo di 1.700 ore;
  - c) 3 webinar cittadini rivolti a tutto il personale educativo dei servizi a gestione diretta e in appalto.
- **Realizzazione di offerte educative di qualità, continuative e gratuite, per tutte le bambine e i bambini in età 0-6 anni;** il progetto, del valore di 1 milione di euro, è stato inserito nella Programmazione Biennale degli Acquisti 2022/2023 per il successivo avvio, delle procedure di scelta del contraente. Sono stati realizzati incontri interni all'area di progettazione per la stesura dei documenti di gara.



4.2 e  
4.5

- **La collaborazione con il programma di contrasto alla povertà minorile QUBI' (Fondazione Cariplo)** si è realizzata in particolare con azioni di sostegno a bambini e famiglie in situazione di fragilità, spesso acuita dal periodo pandemico con l'organizzazione di otto incontri di scambio e confronto tra i servizi all'infanzia e le reti Qubi per i Municipi 5, 7, 8, 9 e incontri di approfondimento e coprogettazione in merito a *Ricetta Gourmet di Qubi* per la realizzazione di quattro percorsi laboratoriali di psicomotricità realizzati all'interno dei centri estivi delle scuole dell'infanzia di Via Console Marcello Via Val Lagarina nel Municipio 8.

- **Promozione della lettura per bambini e bambine e loro famiglie attraverso il programma *Reading Ambassador* - con la collaborazione dell'Area Biblioteche, con la progettazione in tema di promozione della lettura e sostenendo l'alleanza cittadina con i principali stakeholders ingaggiati sul tema.**

È proseguito il percorso formativo in collaborazione con l'Università Bicocca con quattro incontri formativi (gennaio/maggio 2022) che hanno coinvolto 580 educatori, e realizzazione di un incontro di verifica con i docenti dell'Università. Tutti i materiali del corso sono a disposizione del personale nel portale interno dedicato alla lettura. È in fase di progettazione la formazione per i *Reading Ambassador* per l'anno educativo 2022/2023, in collaborazione con i docenti dell'Università Bicocca con avvio previsto dal mese di novembre/dicembre. Il percorso avrà carattere laboratoriale e riguarderà i temi della lettura ad alta voce, della scelta di albi illustrati di qualità e della lettura in relazione al mondo emotivo. I percorsi saranno differenziati tra scuola dell'infanzia e nido.

- **Percorso formativo "LIBRO COME CURA"**. Nel periodo gennaio - maggio 2022 sono stati realizzati 4 *webinar* dedicati ai genitori che hanno avuto circa 4.000 visualizzazioni all'interno del canale YouTube del Comune di Milano; è stata inoltre creata una bibliografia selezionata con donazione alle scuole dell'infanzia comunali da parte di Fondazione De Agostini di 1.729 libri per bambini, per un valore complessivo pari a € 23.813,65 accettata con Deliberazione di Giunta Comunale n 788 del 27 maggio 2022. Il percorso si è concluso alla fine del mese di maggio 2022.

## 2. **INTEGRAZIONE, INCLUSIONE E PROGETTI SPERIMENTALI: RACCOGLIERE LE SFIDE PER SVILUPPARE PROGETTI DI ECCELLENZA E STORIE DI INTEGRAZIONE**

- **Realizzazione del progetto "Ricerca azione per un modello sperimentale di intervento per progettualità su bambine e bambini in difficoltà" (finanziato con fondi 285/1997).**

È stata realizzata, una prima tematizzazione e un'analisi comparata delle caratteristiche dei modelli esistenti in ambito italiano ed europeo.

Il metodo di ricerca si è basato su un'indagine qualitativa mediante interviste nell'ambito di quattro studi di caso i cui dati sono stati raccolti mediante interviste semi-strutturate e, ove possibile, mediante un'analisi dei documenti forniti dalle scuole dell'infanzia

Per ogni studio di caso, sono stati incontrati i seguenti attori:

1. responsabile Unità Educativa di riferimento;
2. genitore/i
3. educatore/ o educatrice di sostegno;
4. educatore/ o educatrice di sezione.

Le prime rielaborazioni della Ricerca saranno condivise con l'Area Servizi all'Infanzia; da ottobre 2022 inoltre saranno individuati i servizi educativi, in collaborazione con il Coordinamento Pedagogico, dove saranno attivati circa 70 laboratori di lettura inclusiva.

- **Realizzazione di servizi all'infanzia di eccellenza attraverso pratiche innovative e partecipate con bambine e bambini, famiglie e territorio attraverso la progettazione di approcci pedagogici innovativi (progettualità finanziata con fondi L. 285/1997).**  
Il progetto, del valore di 718.000 euro, è stato inserito nella proposta di Programmazione Biennale Acquisti 2022/2023 per il successivo avvio, delle procedure di scelta del contraente.
- **Progetto “Smart Creativity Hub”.** È stato pubblicato il bando di gara per l'affidamento del servizio ed è ora in fase di aggiudicazione. Sono in avvio i lavori di ristrutturazione e restauro conservativo dell'edificio.
- **Realizzazione del progetto “Wish Mi”.** Nell'ambito del sistema di azioni sperimentali, denominate “*Milano 0-18*”, promosso dal progetto “*wish mi – wellbeing integrated system of Milan*” finanziato dall'iniziativa della Commissione Europea “*urban innovative actions*” e cofinanziato con fondi della legge 285/1997, sono state portate avanti le seguenti azioni:
  - a) il 13/4/2022 è stato pubblicato l'avviso pubblico di manifestazione di interesse per l'adesione all'elenco - denominato “*Milano 0-18*” – di enti disponibili a proporre ed erogare servizi e attività educative, sportive, creative, culturali, sanitarie, finalizzate a promuovere il benessere di bambine, bambini, ragazze e ragazzi, accessibili anche attraverso un sistema sperimentale di voucher. Sono al momento circa 70 gli enti che hanno aderito al Catalogo. L'avviso rimarrà aperto sino a luglio 2023;
  - b) il 15/4/2022 è stato pubblicato l'Avviso pubblico per l'individuazione di enti del terzo settore per la realizzazione tramite co-progettazione di hub territoriali. Sono stati affidati 4 hub territoriali (CAG Tarabella, Cassina Anna, Centro Polifunzionale di Via Spaventa, Baggio) tra cui l'hub di Baggio alla cooperativa Equa. È stato inoltre pubblicato in data 27/9/2022 l'avviso per l'aggiudicazione dei restanti 3 Hub tra cui lo spazio di Via Ucelli di Nemi;
  - c) il 10/5/2022 è stato pubblicato l'Avviso pubblico per l'assegnazione di voucher digitali a famiglie con minori di età compresa tra 0 e 18 anni, da utilizzare per accedere ad attività educative, sportive, creativo-culturali, scientifico- matematiche e tecnologiche e di promozione della salute. In data 30/8/2022 è stata pubblicata la graduatoria provvisoria per i voucher digitali individuali. la graduatoria definitiva è stata pubblicata il 14/10/2022, ed è ora disponibile per la cittadinanza il catalogo delle offerte *online*, attivabili tramite voucher digitale.
- **Progetto “Care Sharing. La Cura come pratica condivisa” (ATS, “Nido per Amico”).** È stato avviato un percorso di supporto formativo a carattere psicologico in collaborazione con ASST Fatebenefratelli Sacco e ATS Città Metropolitana che si concluderà nel mese di luglio 2023.
- **Accoglienza nei servizi educativi e scolastici dei cittadini stranieri provenienti da zone di guerra.**  
Con Deliberazione della Giunta Comunale n. 385 del 25/03/2022 sono state approvate le linee di indirizzo politico per l'accoglienza nei servizi educativi e scolastici dei cittadini stranieri provenienti da zone di guerra.  
Sono stati pertanto organizzati webinar per le/i responsabili dei servizi educativi al fine di condividere le linee guida e garantire l'accoglimento delle richieste di iscrizione nei Servizi all'Infanzia; Per l'anno educativo 2022/2023 sono stati confermati dall'anno precedente 57 bambine/i e inserite 36 domande di iscrizione di nuovi bambini/bambine.
- **In tema di integrazione e inclusione** si registra, al 30/9/2022, la presenza nei nidi comunali di 22 bambini e bambine con disabilità certificata ai sensi del DPCM 185/2006, cui viene fornito un sostegno e una specifica progettualità educativa con un aumento del 5% rispetto a settembre 2021.

### 3. **SEMPLIFICARE LE RELAZIONI CON LE FAMIGLIE**

- **Promuovere la digitalizzazione dei servizi all'infanzia comunali**

Sono stati realizzati:

- *Open Day on line* con aggiornamento e riedizione di 244 schede servizio, implementazione di circa 2.000 fotografie dei servizi all'infanzia e circa 1.000 incontri *on line* con le famiglie per la presentazione dei servizi all'infanzia;
- Campagna di promozione e comunicazione relative agli *Open Day* e Iscrizioni ai Servizi all'Infanzia;
- Revisione e aggiornamento modulo iscrizioni Servizi all'Infanzia anno educativo 2022/2023 nel mese di febbraio e del modulo iscrizioni per le Sezioni Estive *online*.
- Revisione e aggiornamento piattaforma *on line* accetta/rinuncia/trasferimento;
- Pubblicazione nel portale istituzionale del Comunicato n.1/2022 “Iscrizioni Servizi all'Infanzia 2022/2023” e relativi allegati e dei Comunicati n. 3 e n. 4 per le iscrizioni alle Sezioni Estive con relativi allegati.
- Digitalizzazione dei processi interni tra Direzione e UE con implementazione delle pagine di Aree Tematiche del portale istituzionale, quale strumento di comunicazione a uso delle singole famiglie.

- **Ridurre l'utilizzo delle plastiche monouso**

Il progetto “*Meno è Meglio*” è stato presentato nell'ambito del bando *Plastic Challenge* di Fondazione Cariplo; nel corso del periodo gennaio – maggio 2022 sono stati predisposti i report finali sul Life Cycle Assessment e operata la relativa condivisione con le Unità interessate nell'ambito dell'Area Servizi all'Infanzia; inoltre è stata definita la procedura per la somministrazione dell'acqua fuori pasto in collaborazione con l'Area Food Policy. Sono stati inoltre acquistati bicchieri da distribuire per la bevuta dei bambini e rispondenti ai requisiti di materiale definiti dall'attività di LCA. Il progetto si è concluso a giugno 2022.



12.5

## **BILANCIO DI GENERE**

È stata realizzata la Coprogettazione di un percorso di scambio con la Città di Barcellona nell'ambito del programma Erasmus Plus sul tema della prevenzione degli stereotipi di genere. Lo scambio è avvenuto nel mese di settembre 2022.



## MISSIONE

### 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## OBIETTIVO STRATEGICO

Facilitare e incentivare l'accesso dei cittadini ai servizi civici mediante l'utilizzo di nuovi strumenti digitali per una Città connessa e accessibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Servizio necroscopico e cimiteriale

## DIREZIONE

Servizi civici e Municipi

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

#### Manutenzione, Conservazione e Cura Dei Cimiteri

Nell'ambito dei seguenti appalti relativi al Global Service Cimiteri:

- Appalto 74/2019 – Lotto 1: aggiudicato con Determinazione dirigenziale 44/2021 e avvio di servizi e lavori il 1° febbraio 2021;
- Appalto 75/2019 – Lotto 2: aggiudicato con Determinazione dirigenziale 603/2021 e avvio di servizi e lavori il 1° marzo 2021;
- Appalto 76/2019 – Lotto 3: aggiudicato con Determinazione dirigenziale 956/2021 e avvio di servizi e lavori 1° aprile 2021.

Le principali attività per la manutenzione, conservazione e cura del patrimonio comunale cimiteriale eseguite nel periodo gennaio – settembre 2022 sono riportate nella seguente tabella:

SEDE	PRINCIPALI ATTIVITÀ
Cimitero Maggiore	Riparazioni urgenti e a chiamata edili e impiantistiche: riparazioni passi rapidi, scarichi wc; sostituzione rubinetti fontanelle; ripristino serrature; regolazione cerniere porte; sostituzione corpi illuminanti. Messa in quota di chiusini. Ricerca e riparazione perdite tubazione acqua campi: 86, 66, 94, 26,73, 8, 17. Riparazioni scossaline divelte a seguito fortuale del 07/02/2022. Attività di supporto all'Appalto AQ 27/2018 (Area Tecnica Cultura) nei lavori di consolidamento dei solai sfondolati. <b>Ultimazione interventi di realizzazione di nuove linee elettriche di alimentazione dei nuovi corpi illuminanti a led</b> per i reparti dal 27 al 36, dal 40 al 48. Rifacimento linea luce dell'ingresso al Reparto 81. Ultimazione dello smontaggio delle linee elettriche e di illuminazione e avvio della realizzazione delle nuove linee elettriche dei reparti dal 52 al 62.



SEDE	PRINCIPALI ATTIVITÀ
	<p>Ultimazione interventi di allestimento campo 12 (novanta novennale); allestimento fasce novanta novennali presso i campi 14 e 15.</p> <p>Allestimento dei campi inumativi: 36, 89, 83 fascia verde, 1 - bambini di Albenga (posa nuova panchina e stesura ghiaietto), 74 bambini, 21 Ebraico, 78 e 79 indecomposti. Inizio lavorazioni al campo 70 Ebraico.</p> <p>Messa in sicurezza delle alberature a seguito dell'evento atmosferico del 07/02/2022.</p> <p>Smantellamento del campo 60.</p> <p>Ultimazione interventi di asfaltatura dei viali del cimitero Maggiore per una superficie di circa 30.000 mq. Rifacimento pavimentazioni bituminose, fornitura e posa canalette nei pressi della Piramide/campo 86.</p> <p>Ultimazione del rifacimento del blocco servizi igienici e docce al 2° piano e rifacimento servizi igienici e docce al 1° piano della palazzina spogliatoi e uffici amministrativi.</p> <p>Ripristino del parapetto in ghisa al piano terra della palazzina spogliatoi e uffici amministrativi.</p> <p>Intervento in spazio confinato presso il piazzale ingresso del cimitero Maggiore, per la rimozione del materiale sabbioso accumulatosi negli anni all'interno della condotta fognaria in allaccio alla comunale oltre alla rimozione dei detriti presenti all'interno della cameretta d'allacciamento alla fognatura stradale.</p> <p>Fornitura di un nuovo monoblocco a uso ufficio per gli operatori cimiteriali in servizio alla porta nord.</p> <p>Sostituzione igloo all'OCSI - Ossario Centrale Superiore Inferiore e rimozione sigillatura ammalorata perimetro interno ed esterno.</p> <p>Posa di nuovi lucernai a seguito del fortunale del 07/02/2022; sistemazione copertura dei lucernai delle aiuole all'ingresso del cimitero.</p> <p>Ripristino pavimentazione in porfido lungo i camminamenti pedonali in prossimità dei campi 14, 49, 51.</p> <p>Rimozione macerie Area 52 e posa nuova tubazione PVC scarico acque nere per servizi igienici temporanei.</p> <p>Sistemazione e sostituzione puntuale di traversini di colombari e cellette ossari.</p> <p>Tinteggiature e ripristino intonaci: Direzione, corridoio uffici amministrativi e area break, camera mortuaria e uffici camera mortuaria; bagno porta 32.</p> <p>Pulizia facciata e ripristino intonaco ammalorato e inizio tinteggiatura interna Tempio Ebraico.</p> <p>Ripristino impermeabilizzazioni torri ovest ESEDRA.</p> <p>Montaggio anelli anticaduta cancelli.</p> <p>Verde e arredo: sostituzione listelli usurati delle panchine e sostituzione irrigatori area verde attorno alla Piramide; abbattimento di cipressi che poggiavano sulla parete della Palazzina al campo 94; rimozione di piante infestanti su Piramide, Esedra, Saie e Tempio ebraico; progettazione nuove essenze da piantumare al Giardino del Ricordo.</p> <p>Inizio pulizia e disostruzione di tombini/caditoie all'interno del Cimitero.</p>
Cimitero Monumentale	<p>Riparazione fontanelle con ricerca perdita.</p> <p>Prosegue la sostituzione delle luci di emergenza.</p> <p>Pulizia dell'impianto fognario e messa in quota caditoie.</p> <p>Messa in sicurezza della galleria BC superiore di ponente (lucernai) con rimozione vetri lucernai; conclusa la messa in sicurezza galleria PO inferiore di Levante.</p>

SEDE	PRINCIPALI ATTIVITÀ
	<p>Sistemazione porte dei servizi igienici pubblici.  Sistemazione dei piantoncini della galleria BC inferiore di Levante.  Controllo coperture.  Avvio messa in sicurezza galleria PO inf. Levante.  Messa in sicurezza delle alberature a seguito dell'evento atmosferico del 07/02/2022; abbattimento di alberature ritenute pericolose, a seguito di indagini agronomiche, lungo il Circondante di Levante.  Attività di supporto edile alla Direzione Tecnica e Arredo Urbano per le prove strutturali presso la galleria BC superiore di Levante.</p>
Cimitero di Lambrate	<p>Allestimento campi inumativi:  1. posa cippi e cordoli campo 38 indecomposti (in esecuzione);  2. posa cippi e cordoli campo 11 decennale;  3. campo 30 novanta novennale (in esecuzione).  Riparazioni urgenti e a chiamata edili e impiantistiche: riparazioni passi rapidi, scarichi servizi igienici; sostituzione rubinetti fontanelle; ripristino serrature; regolazione cerniere porta.  Messa in quota di chiusini.  Ripristino pavimentazioni.  Opere di finitura dell'ingresso del Crematorio: posa zoccolino pontile crematorio (esterno) e zona ingresso crematorio (interno); rimozione guaina, rifacimento massetto con pendenze, primer + guaina copertura ingresso crematorio (circa 6 mq); fornitura e posa parafoglie; posa zoccolino esterno pontile del Crematorio.  Rifacimento parziale tubazione di scarico magazzino.  Montaggio Vela crematorio.  Smantellamento dei campi 16 e 34 decennali.  Avvio manutenzione straordinaria degli ascensori a seguito di prescrizione del certificatore.  Messa in sicurezza delle alberature a seguito dell'evento atmosferico del 07/02/2022.  Sostituzione del collettore ed elettrovalvole dell'impianto di irrigazione.  Regolazioni parapetto Reparto D.  Inizio realizzazione parcheggio (ex Campo 6).  Inizio lavori di messa in sicurezza e ricerca/riparazione della perdita d'acqua presso il campo O Novanta Novennale.  Rimozione delle piante spontanee/infestanti lungo le mura perimetrali a ostacolo dell'impianto di videosorveglianza.</p>
Cimitero di Bruzzano	<p>Allestimento campi inumativi: posa cippi e cordoli campo 27 decennale; posa cippi e posa pietrischetto campo 23 bambini; posa cippi e cordoli campo 3 islamico; posa cordoli e pietrischetto campo 11 indecomposti.  Sistemazione perdita tra campo 20 e campo 21.  Sostituzione sirena di segnalazione acustica; riparazioni urgenti e a chiamata edili e impiantistiche.  Sistemazione fognatura reparto 1 ponente.  Sostituzione passo rapido, minuteria idraulica e rubinetterie servizi igienici.  Pulizia impianto fognario.</p>

SEDE	PRINCIPALI ATTIVITÀ
	<p>Ripristino intonaco e pitturazione del Tempio Civile.  Sostituzione piastrelle presso la camera mortuaria.  Concluso il ripristino guaina copertura chiesa.  Controllo coperture; battitura intonaco pareti e soffitto camera mortuaria.  Messa in sicurezza delle alberature a seguito dell'evento atmosferico del 07/02/2022.</p>
Sacratio dei Caduti	<p>Posa nuova valvola idraulica per separazione linee di condotta acqua e inizio ripristino elementi dell'impianto di irrigazione aiuole.</p>
Cimitero di Chiaravalle	<p>Riparazioni urgenti e a chiamata edili e impiantistiche: riparazioni passi rapidi scarichi servizi igienici; sostituzione rubinetti fontanelle; ripristino serrature; regolazione cerniere porta.  Messa in quota di chiusini.  Ricerca e riparazione perdita tubazione acqua campo 22 decennale.  Riallineamento cancello d'ingresso.  Fornitura e posa del nuovo canale di gronda magazzino.  Ultimazione passerella carrabile reparto L (inizio 13/5/2022); ripristino parziale scossaline reparti R – S a seguito di evento atmosferico del 07/02/2022.  Allestimento campi inumativi:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. posa cippi e cordoli campo 15 indecomposti;</li> <li>2. posa cippi campo 24 bambini (in esecuzione);</li> <li>3. posa cippi e cordoli campo 22 decennale (in esecuzione);</li> <li>4. posa cippi e cordoli campo 27 indecomposti;</li> <li>5. posa cippi campo 19 decennale (in esecuzione).</li> </ol> <p>Ultimazione allestimento area a verde presso il campo 22 e presso il campo 20 (rimozione cordolo esistente e fornitura e posa cordolo in serizzo su letto di malta).  Messa in sicurezza di alberature a seguito dell'evento atmosferico del 07/02/2022.  Iniziato smantellamento campo 12 (tracciamento e recinzione campo).  Colorazione delle incisioni sulle lastre all'ingresso cimitero.  Revisione, carteggio e verniciatura parapetti in ferro e corrimani: Rep. R1; Rep. S1; Rep. T; Rep. Q (Bagno angolo Rep. Q).  Sostituzione barriera in ferro (Rep. P, Rep. Q); chiusura passaggio con barre in ferro e raccordo canale di gronda (Rep. Q).  Trattamento ferri di armatura e ricostruzione malta Rep. Carteggiatura e verniciatura putrelle in ferro (in esecuzione).  Sostituzione griglia (Rep. Q).  Fornitura e posa zanzariere: locale mensa, wc uomini, wc disabili, spogliatoio uomini.  Revisione controsoffitto Rep. U; ripristino zoccolini staccati (Rep. P, Rep. Q, Rep. R).  Sistemazione soglia in pietra Rep. T.  Realizzazione nuova pavimentazione in calcestruzzo - ingresso magazzino.  Sistemazione soletta (Rep. P, Rep. T).  Sistemazione dei cordoli per la successiva asfaltatura di parti di cimitero.</p>

SEDE	PRINCIPALI ATTIVITÀ
	Rimozione delle piante spontanee/infestanti lungo le mura perimetrali a ostacolo dell'impianto di videosorveglianza. Sostituzione listelli usurati e nuova verniciatura di tutte le panchine all'interno del Cimitero.
Cimitero di Greco	Allestimento campi inumazione: posa cippi e cordoli campo 11 decennale. Sostituzione minuteria idraulica. Pulizia impianto fognario. Ripristino parapetto reparto 110 levante. Verifica stabilità parapetti. Riparazioni urgenti e a chiamata edili e impiantistiche. Smantellamento campo 1 e 2 decennale.
Cimitero di Muggiano	Riparazioni urgenti e a chiamata edili e impiantistiche.
Cimitero di Baggio	Riparazioni urgenti e a chiamata edili e impiantistiche. Allestimento campi inumativi 8, 12. Ripristino cancello area deposito ruspe e posizionamento laccio paracadute di sicurezza sullo stesso; ripristino sbarra ingresso cimitero; Montaggio anelli anticaduta cancello ingresso. Pulizia caditoie e sostituzione puntuale elementi di alcune di esse all'interno del Cimitero. Sistemazione e sostituzione puntuale di traversini colombari e cellette ossari.

Nell'ambito dei suddetti appalti, nel periodo gennaio – settembre 2022, sono state effettuate le esumazioni ordinarie riportate al successivo paragrafo.

### Cremazioni

Periodo	Cremazioni (salme)	Differenza (risp. 2021)	Cremazioni (totale)	Differenza (risp. 2021)	Dispersioni	Differenza (risp. 2021)	Affido ceneri	Differenza (risp. 2021)
<b>Genn/sett2022</b>	<b>9.064</b>	+1.094	<b>10.197</b>	+2.607	<b>946</b>	+ 161	<b>2.430</b>	+432

Il nuovo appalto di conduzione e manutenzione dei forni crematorio (appalto 61/2020) ha avuto avvio nel mese di gennaio 2022; il crematorio è quindi oggi funzionante al massimo della sua capacità, con sei linee crematoriali attive, alternativamente in uso.

La tabella soprariportata espone i principali dati dell'attività del crematorio nel periodo d'indagine, confrontando inoltre l'andamento rispetto al medesimo periodo del precedente anno.

I tempi di attesa per la cremazione di salme, nel periodo di riferimento, sono contenuti nel limite di 2,61 giorni, nel rispetto dei termini della Carta dei Servizi delle cremazioni, in relazione a situazioni di analoga mortalità.

In termini di decessi e, conseguentemente, di richiesta di cremazione, i primi mesi del 2022 hanno risentito ancora degli effetti della pandemia da Covid-19; tale andamento si è in parte stabilizzato nei mesi primaverili. Le ondate di caldo, che hanno caratterizzato i mesi estivi, hanno determinato un aumento della mortalità e, conseguentemente, delle richieste di cremazioni (incremento del 24% nel mese di luglio e del 31% nel mese di agosto, rispetto all'anno precedente).

In relazione alla destinazione delle ceneri, fino al mese di settembre 2022 si è rilevato un considerevole incremento delle dispersioni nel Giardino del Ricordo del cimitero di Lambrate e degli affidi ai familiari (rispettivamente un aumento del 25% e del 21 % rispetto all'anno precedente).

In relazione alla destinazione delle ceneri, i primi mesi del 2022 evidenziano un considerevole incremento delle dispersioni nel Giardino del Ricordo del cimitero di Lambrate pari al 24%, come pure per gli affidi ai familiari che hanno registrato un aumento del 23 % rispetto all'anno precedente.

**Tracciabilità feretri:** il potenziamento della capacità dell'impianto crematorio, che da novembre 2021 dispone di sei linee di cremazione attive, incrementerà i volumi dei relativi servizi. Si intendono, quindi, introdurre sistemi e tecnologie di controllo dei processi, quali l'adozione di sistemi digitali di tracciabilità basati sulle moderne tecnologie (Rfid – Radio frequency identification), del feretro e delle urne-ceneri in ogni ambito della struttura e/o fase del processo, a garanzia di un servizio di elevata qualità che monitora costantemente l'identificazione del defunto e ne rileva la permanenza nel sito.

Tale implementazione, prevista nell'ambito dell'appalto 61/2020, ha avuto avvio il 19 settembre. In tal senso la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale (sviluppatore degli applicativi riguardanti la popolazione) ha già realizzato i web service per colloquiare con Securcen, l'applicativo dedicato alla tracciabilità *de quibus*. Allo stato attuale sono in corso test e verifiche sul corretto passaggio di informazioni fra gli applicativi.

In virtù dell'implementazione descritta il crematorio di Lambrate dispone, pertanto, di due distinti sistemi di tracciabilità del defunto: il gettone in materiale refrattario attribuito a ciascun feretro e il tracciamento attraverso sistema Rfid.

Tale nuova funzionalità sarà quindi recepita, unitamente alle nuove regole per la dispersione delle ceneri nel Giardino del Ricordo (cimitero di Lambrate) e al Boschetto del Ricordo (cimitero Maggiore), nella revisione della Carta dei Servizi delle Cremazione del Comune di Milano.

#### Estumulazioni Ordinarie

SEDE	ESTUMULAZIONI ORDINARIE – COLOMBARI ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE UFFICI CENTRALI	ESTUMULAZIONI ORDINARIE – CELLETTE ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE UFFICI CENTRALI
Cimitero di Lambrate	Verifica dei colombari scaduti nel 2017 con trasmissione, al cimitero, dell'elenco di 55 manufatti per la programmazione dell'estumulazione. Completata la verifica delle pratiche dei colombari scaduti nel 2018 con trasmissione dell'elenco di 20 manufatti per la programmazione dell'estumulazione.	Completata la verifica delle pratiche delle cellette scadute nel 2018 con trasmissione dell'elenco di 191 manufatti per la programmazione dell'estumulazione.
Cimitero di Chiaravalle	Completata la verifica delle pratiche dei colombari scaduti nel 2018 con trasmissione dell'elenco di 11 manufatti per la programmazione dell'estumulazione.	Completata la verifica delle pratiche delle cellette con scadenza 2017 e avviata la verifica di quelle con scadenza 2018. Trasmessi, al cimitero, gli elenchi per 243 cellette (scadenza 2017) e 146 cellette (scadenza 2018) per la programmazione dell'estumulazione. Al 30 settembre è stata completata la verifica delle pratiche delle cellette con scadenza 2018 e 2019 e sono stati trasmessi altri elenchi per un totale di 402 manufatti per la programmazione dell'estumulazione.

<b>SEDE</b>	<b>ESTUMULAZIONI ORDINARIE – COLOMBARI ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE UFFICI CENTRALI</b>	<b>ESTUMULAZIONI ORDINARIE – CELLETTE ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE UFFICI CENTRALI</b>
Cimitero Maggiore	Completata la verifica delle pratiche dei colombari scaduti nel 2016 con trasmissione dell'elenco di 170 manufatti per la programmazione dell'estumulazione. Iniziata la verifica preliminare da parte degli uffici dei colombari scaduti negli anni 2017 e 2018.	Proseguono le verifiche preliminari all'estumulazione ordinaria delle cellette scadute nel triennio 1999 – 2001. Trasmessi, al cimitero, due lotti di elenchi pari a 892 per la programmazione dell'estumulazione. Al 30 settembre sono stati trasmessi altri elenchi, pari a 1.468 manufatti per la programmazione dell'estumulazione.
Cimitero di Baggio	Completata la verifica delle pratiche dei colombari scaduti nel 2018 con trasmissione dell'elenco di 22 manufatti per la programmazione dell'estumulazione.	Trasmesso, al cimitero, l'elenco di 28 cellette (scadenza 2018) per la programmazione dell'estumulazione.
Cimitero di Muggiano	Nessuna attività	Nessuna attività.
Cimitero di Bruzzano	Completata la verifica delle pratiche dei colombari scaduti nel 2018 con trasmissione dell'elenco di 4 manufatti al cimitero per la programmazione dell'estumulazione.	Completata la verifica delle pratiche delle cellette con scadenza 2017 e avviata la verifica di quelle con scadenza 2018. Trasmesso, al cimitero, l'elenco di 54 cellette (scadenza 2017) per la programmazione dell'estumulazione. Al 30 settembre è stata completata la verifica delle pratiche delle cellette con scadenza 2018 e avviata la verifica preliminare di quelle con scadenza 2019; sono stati trasmessi altri elenchi per un totale di 263 manufatti al cimitero per la programmazione dell'estumulazione
Cimitero Monumentale	Completata la verifica delle pratiche dei colombari scaduti nel 2017 e del 2018 con trasmissione dell'elenco di 37 manufatti per la programmazione dell'estumulazione.	Completata la verifica delle pratiche delle cellette con scadenza 2017 con trasmissione degli elenchi per un totale di 123 manufatti per la programmazione dell'estumulazione
Cimitero di Greco	Completata la verifica delle pratiche dei colombari scaduti nel 2018 con trasmissione dell'elenco di 5 manufatti per la programmazione dell'estumulazione.	Completata la verifica delle pratiche delle cellette con scadenza 2017. Trasmessi, al cimitero, due lotti di elenchi pari a 126 cellette complessive per la programmazione dell'estumulazione. Iniziata la verifica preliminare da parte degli uffici delle cellette scadute nel 2018

Relativamente alle operazioni cimiteriali di estumulazione ordinaria di resti e ceneri da colombari e da cellette è stato definito il programma 2022; di seguito si riportano le attività eseguite al 30/09/2022:

SEDE	PROGRAMMA ESTUMULAZIONI ORDINARIE: COLOMBARI		PROGRAMMA ESTUMULAZIONI ORDINARIE: CELLETTE OSSARIO E CINERARIO	
	Anno 2022 Preventivo operazioni cimiteriali	Anno 2022 Estumulazioni effettuate (01/01/2022 – 30/09/2022)	Anno 2022 Preventivo operazioni cimiteriali	Anno 2022 Estumulazioni effettuate (01/01/2022 – 30/09/2022)
Cimitero di Lambrate	75	0	200	237
Cimitero di Chiaravalle	10	0	750	289
Cimitero Maggiore	300	167	2.500	2.321
Cimitero di Baggio	20	0	28	28
Cimitero di Muggiano	0	0	0	0
Cimitero di Bruzzano	5	0	300	54
Cimitero Monumentale	13	17	120	0 *
Cimitero di Greco	2	0	125	0
<b>Totale</b>	<b>425</b>	<b>184</b>	<b>4.023</b>	<b>2.929</b>

*\* rettifica del dato precedente fornito in quanto riferito a una celletta di famiglia*

Ai fini dell'avvio delle procedure di verifica amministrativa delle pratiche, preliminari alla programmazione delle estumulazioni ordinarie dei defunti tumulati in manufatti scaduti e non rinnovati, sono stati predisposti i manifesti relativi alle seguenti attività:

- estumulazione di resti e ceneri da cellette scadute dal 01/01/2019 al 31/12/2019 e conferimento nell'ossario e nel cinerario comuni;
- estumulazione di salme, resti e ceneri da colombari scaduti dal 01/01/2019 al 31/12/2019 e conferimento nell'ossario e nel cinerario comuni.
- estumulazioni da cellette o colombari.

### **Esumazioni Ordinarie**

Le esumazioni ordinarie programmabili nel 2022 dipendono dalla disponibilità nei cimiteri di manufatti da assegnare in concessione (cellette ossario); la programmazione delle operazioni cimiteriali è prioritariamente indirizzata ai cimiteri maggiormente in sofferenza per carenza di spazi inumativi (cimitero di Baggio).

Sono quindi state effettuate le attività amministrative propedeutiche alla programmazione delle operazioni cimiteriali con la predisposizione dei manifesti riguardanti le esumazioni del secondo semestre 2022 (pubblicati a marzo 2022).

Gli Uffici amministrativi centrali hanno gestito gli appuntamenti programmati per le esumazioni del secondo semestre 2022, avviando l'assegnazione anche delle cellette del reparto di Baggio, in fase di completamento di realizzazione, al fine di garantire ai cittadini interessati alle esumazioni la concessione di un manufatto per la tumulazione del loro caro in occasione delle operazioni cimiteriali.

La programmazione complessiva delle esumazioni 2022 e il consuntivo delle operazioni effettuate al mese di settembre 2022, nell'ambito degli appalti 74-75-76/2019, sono riportati nella seguente tabella:



PERIODO	CIMITERO	LOCALITÀ	TIPOLOGIA	OPERAZIONI PROGRAMMATE	OPERAZIONI EFFETTUATE
1° semestre 2022	Lambrate	Campo 34	decennale	435	435
1° semestre 2022	Lambrate	Campo 16	decennale	232	232
1° semestre 2022	Maggiore	Campo 72	decennale	938	937
2° semestre 2022	Maggiore	Campo 60	decennale	843	418
2° semestre 2022	Greco	Campo 1	decennale	301	301
2° semestre 2022	Greco	Campo 2	decennale	167	
2° semestre 2022	Baggio	Campo 13	decennale	196	
2° semestre 2022	Chiaravalle	Campo 12	decennale	538	
Totale esumazioni ordinarie				<b>3.650</b>	<b>2.323</b>

### Realizzazione Agenda Prenotazioni Servizi Funebri

L'agenda online, che consente la prenotazione degli appuntamenti per le pratiche relative alle esumazioni programmate per il secondo semestre 2022 da parte dei cittadini, è definitivamente operativa dopo l'avvio dello scorso dicembre: direttamente tramite il portale comunale, oppure contattando l'infoline 02.02.02 che provvederà a fissarlo tramite CRM, i cittadini interessati possono fissare l'appuntamento in completa autonomia. L'agenda è inoltre disponibile per l'inserimento dell'appuntamento da parte del personale in tutti quei casi in cui l'utente si rivolge direttamente agli uffici.

Il foglio informativo, che viene inviato ai cittadini per fornire alcune indicazioni in merito alle possibili destinazioni dei defunti e alle attività da svolgere, è stato rivisto e aggiornato; è stato inoltre predisposto il prospetto riepilogativo dei principali costi da sostenere per le operazioni di esumazione e delle ulteriori attività da svolgere. Tali documenti sono inviati ai cittadini per i quali è stato fissato l'appuntamento per la pratica relativa all'esumazione.

È stato, inoltre, introdotto l'utilizzo di un'agenda in SiBri (l'applicativo dei servizi funebri e cimiteriali) che affianca quella per la gestione delle esumazioni, al fine di fissare gli appuntamenti dei cittadini che intendano svolgere pratiche di esumazione in periodi diversi da quelli specificati nei manifesti o in caso di esumazione già avvenuta oppure per lo svolgimento di pratiche differenti (a esempio di estumulazione per trasporto fuori comune). In tal modo il cittadino è ricevuto allo sportello, esclusivamente previo appuntamento, con ampia riduzione dei tempi di attesa.

È stata completata l'implementazione della funzionalità dell'agenda delle esumazioni che consente al cittadino, in modo diretto e autonomo, di cancellare un appuntamento dal portale (non è più necessaria una duplice lavorazione legata a precedenti disallineamenti tra SiBri e CRM).

### Funerali Convenzionati

Prosegue la verifica delle domande:

1. di adesione alla convenzione da parte delle imprese funebri;
2. relative al mantenimento dei requisiti richiesti.

Nel corso del 2022 sono pervenute e sono state accolte le richieste di adesione all'iniziativa di due aziende mentre 5 imprese, già aderenti, sono state cancellate (una a seguito di un reclamo dell'utente, una per cessata attività, due per mancata presentazione certificazione ISO aggiornata e 1 per reiterazione nella mancata presentazione dei riepiloghi semestrali dei servizi effettuati).

Al 30/9/2022 sono stati effettuati complessivamente 378 servizi funebri convenzionati e il totale delle imprese aderenti all'iniziativa è pari a 65, delle quali 50 attive. I controlli in merito al servizio effettuato hanno comportato l'adozione di dodici provvedimenti di sospensione.

Il 16/09/2022 è stata approvata la deliberazione di Giunta comunale che ha stabilito le linee di indirizzo per il nuovo servizio funebre convenzionato dal 15/01/2023. Per garantirne la continuità di esecuzione e un'articolazione maggiormente rispondente ai bisogni delle famiglie, in considerazione dell'attuale contesto socio-economico, sono state introdotte due tipologie di servizio: quella c.d. "standard", già individuata nelle sue caratteristiche nelle iniziative del "convenzionato" e una c.d. "ridotta" che vuole offrire una soluzione più conveniente nel prezzo a fronte dell'essenzialità delle prestazioni previste, ai nuclei familiari dei defunti con basso reddito (ossia un ISEE uguale o inferiore a € 25.000).

### **Funerali Obbligatori**

I servizi di trasporto funebre e sepoltura nei casi di indigenza del defunto, stato di bisogno della famiglia o disinteresse da parte dei familiari vengono attualmente erogati dal Comune di Milano mediante un contratto di appalto, sottoscritto in data 07/01/2020, a seguito di procedura di gara a evidenza pubblica, che scadrà il prossimo 31 ottobre. Ciò premesso sono stati predisposti gli atti di indirizzo (Deliberazione di Giunta Comunale 546 del 22/04/2022; determinazione dirigenziale a contrattare 3866 del 16/03/2022) per avviare l'iter di affidamento del nuovo appalto. L'appalto (13/2022) è stato aggiudicato con Determinazione Dirigenziale 5859 del 20/7/2022 e la sua esecuzione avverrà a far data dal prossimo primo novembre 2022.

### **Implementazione Del Sistema Informativo Dei Servizi Funebri (S.I.BRI)**

L'efficacia del processo di modernizzazione e innovazione dei servizi necroscopici e cimiteriali è necessariamente connessa alla costante e progressiva implementazione, in un'ottica di digitalizzazione, dei processi gestiti. In tale direzione prosegue il percorso d'implementazione di SiBri per renderlo maggiormente aderente alle necessità della Direzione. L'implementazione dell'applicativo, con lo sviluppo di piattaforme documentali per l'archiviazione e la storicizzazione dei documenti costituenti il fascicolo della sepoltura o della pratica, è stata avviata con un primo step sperimentale di storicizzazione del contratto di concessione. Con la Direzione ITED si è deciso di adottare, quale gestore documentale, quello in uso in anagrafe (ECM) in quanto lo sviluppo in Auriga ha tempi e complessità al momento non quantificabili e sono in corso le verifiche tecniche. Sono state effettuate, inoltre, le seguenti attività di aggiornamento/sistemazione dei dati presenti nel sistema informatico:

- le statistiche, estrapolabili da SiBri, direttamente dagli operatori, sono state implementate con quelle utili al calcolo degli indicatori di qualità e quelle per le verifiche anticorruzione;
- è stata introdotta la storicizzazione della firma dell'operatore per la pratica inerente alla dispersione delle ceneri;
- l'applicativo è stato implementato con una procedura per acquisire la volontà del familiare di un defunto di presenziare all'operazione di tumulazione od estumulazione da un manufatto cimiteriale, in occasione della pratica amministrativa. La procedura consente di evidenziare tale volontà sia nel foglio di servizio consegnato al cittadino o all'impresa da esso delegata sia nell'elenco dei servizi estrapolati dai cimiteri: in tal modo il cimitero avrà sempre contezza in merito all'esecuzione d'ufficio o meno dell'operazione richiesta;
- sono state introdotte nuove funzionalità per la gestione delle disponibilità alla programmazione dei servizi funebri delle chiese, semplificando e snellendo in modo significativo l'attività di front-office degli uffici preposti, in particolare:
  - è stata attivata la cancellazione automatica delle indisponibilità alla programmazione dei servizi funebri delle chiese: trascorsi tre giorni dalla data di indisponibilità comunicata dai parroci, i relativi report si cancellano in automatico (anziché manualmente a cura dell'operatore di front-office) ripristinando la corretta disponibilità della chiesa;
  - è stata introdotta la possibilità di cancellare tutte le indisponibilità, a seguito di comunicazioni del parroco, inserite, anche future, relative a una determinata parrocchia;



- è stata introdotta la possibilità di selezionare in modo massivo, anche con filtri di ricerca, le indisponibilità delle chiese in modo da aggiornarle, a seguito di rettifica dei parroci.

**Creazione di nuove mappe e casellari informatici** per la gestione delle attività connesse alla stipulazione dei contratti di concessione di colombari e cellette: le mappe dei nuovi reparti dei cimiteri di Lambrate, Bruzzano e Baggio sono state realizzate in autonomia (disegno e importazione da Stige). È stato avviato un approfondimento con la Direzione ITED, per valutare un sistema più evoluto (comprensivo di immagini hd, navigazione evoluta, maggiori informazioni rispetto alle attuali, ecc.) che consenta di caricare i casellari dei reparti dei cimiteri di nuova costruzione o di quelli che devono essere reinseriti in Sibri in modo da evitare un caricamento manuale più dispendioso in termini di tempo e rischioso per possibilità di errore nell'inserimento dei dati.

### **Concessioni Di Aree Per La Realizzazione Di Tombe Di Famiglia**

A seguito della implementazione di SIBRI\_02 con i moduli per la gestione dei progetti, prosegue l'attività di inserimento delle pratiche edilizie cartacee riferite agli ultimi 3 anni.

Relativamente alle tombe di famiglia, nell'ambito del percorso di digitalizzazione documentale, continua l'attività di implementazione nei database creati e condivisi distinti per cimitero/campo/tipologia di sepoltura, contenenti le scansioni dei progetti e della documentazione inerente alla sepoltura.

L'attività concessoria riguardante gli spazi per la realizzazione di tombe di famiglia e la progettazione di nuovi siti destinati all'edificazione di tali manufatti è riassunta nella sottostante tabella relativamente al periodo gennaio - settembre 2022.

<b>SEDE</b>	<b>AREE ASSEGNATE AL 30/09/2022</b>	<b>NOTE</b>
Cimitero di Chiaravalle	6 giardini singoli 4 giardini doppi 1 cinerario con vestibolo	Aree assegnate a seguito della definizione e approvazione del Piano Particolareggiato relativo al campo 23 (previsti complessivamente 3 edicole, 4 giardini doppi con vestibolo, 23 giardini singoli con vestibolo, 18 cinerari con vestibolo).
Cimitero Maggiore	3 giardini singoli 1 giardino doppio 1 cinerario con vestibolo	Aree assegnate a seguito della definizione e approvazione del Piano Particolareggiato relativo alla fascia perimetrale del campo 52 (previsti complessivamente 8 giardini singoli, 4 giardini doppi, 8 giardini cinerari con vestibolo).
Cimitero Lambrate	4 giardini singoli 5 giardini doppi	Aree assegnate a seguito della definizione e approvazione del Piano Particolareggiato relativo al campo 24 (parte) del cimitero di Lambrate (previsti complessivamente 28 giardini singoli, 21 giardini doppi, 20 giardini cinerari con vestibolo).
Cimitero di Greco	9 giardini singoli 2 edicole 1 giardino doppio	Aree assegnate a seguito della definizione e approvazione del Piano Particolareggiato relativo al campo 4 del cimitero di Greco (previsti complessivamente 2 edicole, 7 giardini doppi, 26 giardini singoli, 21 giardini cinerari con vestibolo, 3 cinerari senza vestibolo).

Nel mese di aprile 2022 sono stati completate le attività tecniche relative a un'edicola funeraria ubicata al cimitero Maggiore – campo 14 – spazio 2, rientrata nella disponibilità dell'Amministrazione a seguito di decadenza della concessione, prima che fosse concluso l'iter tecnico avviato dal concessionario. Tali attività consentiranno la possibilità di assegnare una nuova concessione a un richiedente interessato.

### **Boschetto Del Ricordo - Cimitero Maggiore**

Proseguono le dispersioni presso il Boschetto del Ricordo del cimitero Maggiore avviate nel 2021; tali attività sono settimanalmente programmate presso il campo 43, nelle giornate di mercoledì e venerdì.

Dal 1° gennaio al 30/06/2022 sono state effettuate 49 dispersioni elevando il totale complessivo dall'inizio del servizio (aprile 2021) a 75 dispersioni.

Con determinazione dirigenziale 5956 del 22/07/2022 è stata apportata una modifica alla determinazione dirigenziale 2585 del 15/4/2022 che definiva i criteri per la dispersione delle ceneri nel Boschetto del Ricordo, in modo da rendere omogenei i criteri di accesso alla dispersione delle ceneri nei due siti esistenti (al cimitero di Lambrate e al cimitero Maggiore). I nuovi criteri hanno avuto applicazione dal 01/09/2022 a seguito dell'adozione, da parte degli Uffici, delle procedure attuative e della comunicazione agli stakeholder.

La procedura di dispersione delle ceneri presso il Boschetto del Ricordo riguarda oggi anche i defunti:

- 1) che non hanno/avevano titolo di essere sepolti a Milano (perché residenti e deceduti fuori Milano);
- 2) che pur essendo deceduti o residenti in vita a Milano, sono stati seppelliti in altro Comune;
- 3) per i quali l'affido delle ceneri non è stato rilasciato dal Comune di Milano. In quest'ultima casistica la procedura, sia a livello amministrativo, sia a livello operativo, viene gestita direttamente dal cimitero Maggiore.

Detta implementazione ha, quindi, determinato l'aumento del 300% circa di dispersioni già nel mese di settembre (passando da una media 3,75 dispersioni/mese a 11 dispersioni/mese).

### **Archivio del Cimitero Monumentale**

L'inestimabile valore del patrimonio storico-archivistico conservato al cimitero Monumentale rende indispensabile l'adozione di azioni e misure volte alla corretta conservazione dei documenti e allo loro messa a disposizione in sicurezza, anche attraverso la loro digitalizzazione e pubblicazione. In tale ottica s'intende valutare l'applicazione a tali ambiti di soluzioni tecnico-strutturali (specifici sistemi e metodologie di archiviazione) affiancate alla digitalizzazione archivistica. Nel mese di marzo sono stati effettuati sopralluoghi tecnici per definire modalità operative e quantificare l'impegno economico necessario per riordinare e digitalizzare l'Archivio del Cimitero Monumentale.

### **Altre Attività Riguardanti I Servizi Funebri**

- Sono stati aggiornati i modelli dei contratti di concessione dei manufatti cimiteriali (cellette e colombari) e dei relativi rinnovi (14 tipologie), al fine di recepire le indicazioni della Segreteria Generale. L'aggiornamento ha riguardato contenuti e aspetti giuridici uniformando i modelli. A livello informatico detti modelli sono stati integrati nell'applicativo SiBri, sostituendo i testi precedentemente previsti.
- Prosegue la verifica delle concessioni nel sistema informatico SiBri al fine di aggiornare i fascicoli dei defunti: controllate 202 concessioni in cui era ancora presente un dato anomalo e "chiusi" 50 fascicoli, dopo la verifica delle relative pratiche. Sono state inoltre controllate 641 cellette, con verifica anche in cimitero sia a livello di pratica cartacea che sul posto e sistemazione della concessione nel sistema informatico SiBri con conseguente messa in disponibilità di 68 manufatti.



## **Ulteriori Attività Che Hanno Avuto Un Significativo Impatto Organizzativo E/O Nell'erogazione Dei Servizi**

### Valorizzazione dei cimiteri. - Promozione ed eventi al cimitero Monumentale

La valorizzazione dell'identità e del patrimonio artistico-storico e architettonico dei cimiteri, nell'ambito dei circuiti turistici milanesi, nazionali ed europei, ha subito significativi rallentamenti a causa dell'emergenza epidemiologica Covid-19. Mutate tali condizioni, riprende e si consolida il percorso per contribuire a collocare Milano nel novero delle capitali turistiche europee, attraverso la promozione dei percorsi turistici finalizzati a rendere i cimiteri comunali luoghi di cultura, espressione dell'identità cittadina e della memoria collettiva.

Dopo il forte rallentamento causato dall'emergenza sanitaria, è stato ripristinato il regolare svolgimento dei percorsi gratuiti di scoperta e approfondimento del Cimitero Monumentale, dedicati a cittadini e visitatori, sia italiani che stranieri. Dal 01/01/2022 al 30/09/2022 si segnalano, in particolare, le seguenti iniziative:

- sono state condotte 201 visite, di cui 175 generali, 26 tematiche e 34 brevi "Monumentale su due piedi". Ventidue sono state effettuate in lingua inglese, due in spagnolo; 46 di questi percorsi sono stati destinati alle scuole. Il totale dei partecipanti alle visite offerte dal Comune di Milano è di 4.215;
- 731 gruppi organizzati esterni si sono registrati su Bookings (applicativo Microsoft customizzato per il Cimitero Monumentale dalla Direzione Sistemi Informativi e Agenda Digitale nel 2020). Una media di circa 18.325 visitatori ha varcato i cancelli del Monumentale accompagnata da una guida abilitata, o da un insegnante, o con gruppo associativo;
- pubblicate sul sito 18 schede monumento (Monumento Piera Castiglioni, Monumento Rossi, Monumento Bazzoni, Monumento Molteni, Edicola Imperiali, Monumento Weill-Schott, Monumento Samuele, Monumento Ascari, Monumento Radaelli, Monumento dell'Avale, Edicola Bertani, Edicola Peduzzi, Monumento Cairati Vogt, Monumento Beruccini, Edicola Dall'Ovo, Monumento Borghi, Monumento Macchi-Sommaruga, Monumento Migliavacca Butti) e 11 percorsi tematici di approfondimento ("Giannino Castiglioni, l'arte del fare", "Sulle orme del mito greco", "Tra piramidi e sfingi – dall'Egitto al Monumentale", "Sulle ali della Vittoria – lo sport al Monumentale", "Arrigo Minerbi, il vero ideale", "Donne della Resistenza", "Il Novecento al Monumentale", "Le simbologie arcane del Monumentale", "Il femminile nell'arte funeraria del Monumentale", "Arte per meditare", "I capolavori di Enrico Butti al Cimitero Monumentale");
- autorizzate 3 richieste di riprese fotografiche, 4 richieste di riprese video, 1 richiesta di ripresa sonora, 2 richieste di commemorazione in Cimitero; effettuate 16 consultazioni di documenti archivistici (6 in presenza e 10 da remoto) ed è stata data risposta a 8 richieste di approfondimenti artistico-culturali;
- il 30 marzo, in concomitanza con Artweek 2022, è stata inaugurata l'opera "Lullaby" (1994) dell'artista Maurizio Cattelan, installata presso la sala di Cremazione del Tempio Crematorio. Il progetto, sviluppato grazie alla collaborazione fra l'Assessorato alla Cultura e quello ai Servizi Civici e Generali, si chiuderà il 6 novembre, quando l'opera verrà donata al Museo del Novecento ed entrerà a far parte delle collezioni civiche di Milano. Per l'occasione sono state rese visibili le sale dove si preparavano le salme prima della cremazione;
- il 29 maggio si è svolto, presso il Cimitero Monumentale, il concerto della Banda Musicale della Polizia Locale "Note di Memoria. Accordi a Cielo Aperto", inserito nell'ambito della settimana del WDEC, Week of Discovering European Cemeteries, volta a promuovere e valorizzare il grande patrimonio artistico e culturale custodito nei cimiteri storici europei.
- in occasione della commemorazione della strage di via Palestro, il 27 luglio al Monumentale è stato eseguito il concerto dell'*Ensemble* vocale e strumentale "LaBarocca". L'orchestra ha suonato *Requiem in Re minore K 626* di Wolfgang Amadeus Mozart. L'iniziativa ha coinvolto l'Assessorato alla Cultura e quello ai Servizi Civici e Generali.

### Accademia di Brera - Restauri

Con la chiusura dell'anno scolastico 2021-22 dell'Accademia di Brera, si sono conclusi anche gli interventi di restauro sulle 78 opere lapidee collocate nel cortile ovest del Cimitero Monumentale cominciati nel 2014 (a eccezione di alcuni piccoli ritocchi sulla stele dell'Induno previsti per l'inizio del nuovo anno scolastico).

Contestualmente è cominciata la progettazione dei possibili futuri interventi. Con l'inizio dell'estate è stato completato il restauro della pavimentazione musiva della Chiesa del Santissimo Crocefisso nel Cimitero.

#### Il censimento delle sepolture del cimitero Monumentale

A seguito dell'assegnazione di un nuovo incarico biennale a tre professionisti (un curatore e due catalogatrici) nel mese di marzo è ripresa l'attività di mappatura e catalogazione delle sepolture del Monumentale.

Mappatura sepolture: Dal 01/03/2022 al 30/09/2022, sono state mappate 1.192 posizioni, portando il totale delle posizioni censite, a partire dal 2018, a 11.715.

Catalogazione opere del Monumentale: conclusi i sopralluoghi al Reparto Acatolico e Israelitico. Dal 01/03/2022 al 30/09/2022 sono state immesse 398 nuove schede, per un ammontare complessivo di 3.716 inserimenti dal 2018.

#### Manutenzione e ripristino del decoro delle sepolture del cimitero Monumentale

Sono proseguite le attività volte al ripristino e al decoro delle sepolture la cui pulizia è a carico del Comune, con la redistribuzione al nuovo personale in organico delle posizioni da pulire.

#### Civico Obitorio – formazione del personale

Nel mese di settembre è stato organizzato e avviato un corso di *resilienza, formazione e aiuto* rivolto e a supporto del benessere degli operatori obitoriali, in collaborazione con il Servizio di Prevenzione e Protezione: la peculiare attività svolta da tali lavoratori può esporre, infatti, anche a significativi effetti di stress lavoro-correlato determinato dal contatto quotidiano con i defunti e con il dolore dei loro familiari, che devono affrontare un lutto spesso improvviso e violento. Tale attività formativa, attraverso incontri con un formatore qualificato che fornisce strumenti e tecniche per sviluppare un metodo utile per contrastare il disagio si ritiene possa rappresentare un utile sostegno psicologico.

#### Revisione dei processi certificati

Nei primi mesi dell'anno i processi certificati dell'Area Servizi Funebri e Cimiteriali sono stati revisionati con l'intento di attualizzare le descrizioni dei flussi e di recepire le novità organizzative introdotte. I suddetti processi hanno, quindi, ottenuto la nuova certificazione UNI EN ISO 9001:2015 superando l'audit del certificatore esterno, nel mese di giugno.

### **BILANCIO DI GENERE**

Dal 01/01/2022 al 30/09/2022 è proseguito il progetto - iniziato il 02/11/2021 - dedicato alle donne "Illustri, benemerite e distinte nella storia patria" ricordate nel Famedio con la pubblicazione sul sito di 25 nuovi profili significativi.

In occasione del 25 aprile è stato pubblicato sul sito del Monumentale il percorso "Donne della Resistenza", un modo per rendere omaggio alle figure femminili che hanno dato il loro contributo a questa causa di libertà con un'opposizione civile, spesso disarmata, coraggiosa e generosa. Al Cimitero Monumentale, infatti, dal 1998, anno in cui è stata ripristinata la Commissione Consultiva per le Onoranze al Famedio, sono state iscritte fra gli illustri ben 14 protagoniste di questa rivoluzione umana, sociale, culturale e politica che ha segnato profondamente la storia del Novecento. Ad altre tre sono stati tributati particolari onori attraverso una sepoltura in spazi di memoria collettiva, come la Cripta del Famedio, o il Civico Mausoleo Palanti.

Nel mese di luglio il percorso dal titolo "Il femminile nell'arte funeraria del Monumentale" è stato pubblicato sul sito del Monumentale. La donna, infatti, è sempre stata uno dei principali soggetti delle rappresentazioni artistiche e, nel corso dei secoli, è cambiato il modo in cui pittori e scultori hanno interpretato il tema a seconda dei gusti in voga, delle istanze sociali del momento, dei contesti in cui le opere venivano mostrate e della sensibilità culturale della comunità.

## MISSIONE

### 13. Tutela della salute

## OBIETTIVO STRATEGICO

Tutelare la salute pubblica sul territorio anche attraverso la protezione degli animali

## PROGRAMMA OPERATIVO

Tutela degli animali

## DIREZIONE

Verde e Ambiente

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Sponsorizzazioni

Con Determinazione Dirigenziale 495 del 31/1/2022, è stata approvata la proposta di sponsorizzazione tecnica di COOP Lombardia s.c., finalizzata alla continuazione del progetto “Alimenta l’Amore” per l’anno 2022. Sempre nell’ambito della sponsorizzazione, dal 01/01/ 2022 al 30/09/2022 sono state consegnate circa 3678 kg di cibo per cani/gatti alle associazioni animaliste che operano sul territorio e che, a loro volta, si sono incaricate di distribuirle a cittadini indigenti del Comune di Milano e alle tutor di colonia.

### Tutela e salute degli animali

#### Rilascio del patentino a favore di proprietari/detentori di cani potenzialmente pericolosi

Ai sensi dell’art. 8 del Regolamento Tutela Animali, approvato dal Consiglio Comunale, con Delibera 4 del 3/2/2020, dal 1° gennaio 2022 al 30/09/2022, sono state organizzate, in collaborazione con Agenzia di Tutela della Salute (ATS) Veterinaria, 4 sessioni del corso finalizzato al conseguimento del “Patentino cane speciale”, per l’acquisizione di un’appropriata conduzione del proprio cane (in particolare di alcune razze) nel contesto domestico e urbano e nell’ottica di una proprietà responsabile. I corsi sono stati erogati in modalità FAD (Formazione a Distanza). Hanno superato il corso complessivamente 229 persone a cui (successivamente a firma ATS) è stato rilasciato attestato di frequenza e patentino. Il programma del corso è indirizzato sia ai proprietari di cani “pericolosi” oggetti di ordinanze di ATS Milano, che ai proprietari di cani delle razze canine per cui il Comune di Milano ha previsto l’obbligatorietà del “patentino cane speciale”. Due corsi analoghi sono previsti nei mesi di ottobre e novembre 2022.

#### Avvio nuova gestione canile comunale

Per quanto riguarda i servizi di gestione del canile e del gattile comunale, a causa di duplice diserzione di gara, è stata effettuata proroga tecnica dei servizi fino al 28/02/2022. In data 10/12/2021, è stato pubblicato il nuovo bando di affidamento dei servizi di gestione canile e gattile (appalti 60 e 61 del 2021, con scadenza per la presentazione degli atti di gara fissata per il 14/01/2022, successivamente prorogata, con Determinazione Dirigenziale 91 del 13/01/2022, al giorno 24/01/2022). Entro tale data è stata presentata offerta solo per il lotto 1, ma non è stata presentata offerta per il lotto 2 e con Determinazione Dirigenziale 848 del 10/02/2022 è stata accertata la diserzione. Pertanto:



- con Determina Dirigenziale 1379/2022 del 01/03/2022 è stato affidato il servizio relativo al ricovero di gatti presso le strutture comunali del Gattile Rifugio, per un periodo di 11 mesi (dal 1/3/2022 al 31/1/2023); durante tale periodo di transizione, saranno pubblicati nuovamente gli atti di gara per l'affidamento del servizio per il triennio successivo;
- con Determina Dirigenziale 1444 del 02/03/2022 è stato affidato il servizio relativo al ricovero di cani presso le strutture comunali del canile Rifugio e di cura aree comuni., mediante procedura negoziata senza bando, ai sensi dell'art. 63, c. 2, lett. C), del D. Lgs. 50/2016, nelle more della conclusione delle procedure della gara d'appalto in corso, per il periodo: 1/3/2022 – 31/3/2022;
- con Determina Dirigenziale 2028 del 18/03/2022 il servizio relativo al ricovero di cani presso le strutture comunali del canile Rifugio e di cura aree comuni è stato aggiudicato per il periodo 01/04/2022 – 31/03/2025.

È stata attivata, anche per il 2022, una convenzione con un rifugio di Vignate per l'ospitalità di cani che il canile di Milano non riesce ad accogliere per esubero di presenze, ma anche a causa della tipologia e razze di cani difficilmente abbinabili nei box.

In seguito ad adesione al progetto di Regione Lombardia, con Delibera di Giunta 749 del 20/05/2022, sono stati definiti i criteri per l'individuazione dei soggetti beneficiari dei voucher veterinari, per la sterilizzazione di cani e gatti presso strutture veterinarie convenzionate con ATS, come disposto dal "Piano triennale degli interventi in materia di educazione sanitaria e zoofila, di controllo demografico della popolazione animale e di prevenzione del randagismo 2019-2021" di cui al Decreto Regionale 14277 del 20/11/2020, la cui spesa è stata approvata con Delibera 623 del 02/07/2021 di ATS Milano.

Dal 1° gennaio al 30/09/2022, presso il rifugio di Milano, gli ingressi di gatti sono stati 127 (tra abbandonati, ceduti da cittadini per gravi problematiche, sequestri e rientri), le adozioni (o restituzioni ai proprietari) 91, gli ingressi in rifugio e nelle altre strutture convenzionate di cani sono stati 105 (tra rinvenuti abbandonati, ceduti, sequestrati e rientrati dopo l'adozione), mentre le adozioni (affidi o restituzioni ai proprietari) 78.

Il 30/06/2022 si è concluso il servizio, finalizzato alla cattura dei gatti di colonia per una loro sterilizzazione oltre che per garantire loro cure e tutela. È stata effettuata richiesta di preventivo alle cinque Associazioni che erano state individuate in seguito alla pubblicazione della manifestazione di interesse ed il servizio è stato affidato alle stesse condizioni con DD 6647/2022 fino al 30/06/2023.

Con Determina Dirigenziale 11295/2021 del 11/12/2021 è stata affidata una fornitura di cibo medicale, destinato ai cani ed ai gatti del Parco Canile/Gattile del Comune di Milano per gli anni 2022 e 2023.

Con Delibera della Giunta Comunale 913 del 24/06/2022 è stato accettato il cofinanziamento di € 25.000,00 di Regione Lombardia, assegnato da ATS MI in esecuzione alla Delibera 44 del 22/01/2021, con assegnazione della spesa di € 5.500,00 quale quota di cofinanziamento per la costruzione di due prefabbricati prevalentemente destinati all'ospitalità di felini del Parco Canile/Gattile Comunale.

Con Determina Dirigenziale 10219/2021 dell'Area Tecnica Demanio e Beni Comunali Diversi, mediante i fondi derivanti da eredità e donazioni, devolute a favore del Parco-Canile e del Gattile del Comune di Milano si è inteso dotare il Parco Canile-Rifugio del Comune di Milano di un padiglione supplementare rispetto a quelli già esistenti, da destinare specificamente all'ospitalità e alla cura dei cani anziani e/o malati, alle cucciolate e alle femmine in stato di gravidanza. Allo stato attuale i lavori non sono iniziati.

Con Determina Dirigenziale 10195 del 19/11/2021 è stato firmato l'accordo di collaborazione con ATS per il servizio di raccolta e smaltimento delle carcasse sul territorio comunale per l'anno 2022.

In seguito ad affidamento, ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. a, del Decreto Legislativo 50/2016, con Determina Dirigenziale 11033/2021 è stata acquistata una fornitura di cibo per i gatti delle colonie feline cittadine; pertanto, anche nei primi 9 mesi del 2022 è proseguita la distribuzione di cibo alle tutor delle colonie feline milanesi.

È stata garantita altresì l'attività di supporto alle tutor di colonia, attraverso iniziative di mediazione con strutture, enti, condomini, affinché potesse proseguire la cura e l'assistenza alle colonie feline cittadine.

Prosegue la cura degli anatidi dei giardini Indro Montanelli e di Villa Reale, mediante la consegna di cibo all'associazione che da anni se ne sta prendendo cura.

L'attuale fornitura terminerà il 31/12/2022.

In seguito ad affidamento del servizio è proseguita l'attività di accoglienza, ricovero e cura per gli animali (diversi da cani e gatti), rinvenuti sul territorio del Comune di Milano, che terminerà il 30/9/2023.

Proseguono costantemente le attività, in collaborazione con Polizia Locale, ATS Veterinaria e Procura, finalizzate alla gestione dei sequestri di cani e gatti, oltre che ad interventi finalizzati alla prevenzione dei maltrattamenti e delle errate modalità di detenzione degli animali.

### **Contributi e patrocini**

In seguito a pubblicazione del bando per la concessione di contributi alle associazioni animaliste che operano sul territorio, per le attività svolte fino al 30 novembre 2021, a tutela degli animali, per un importo complessivo di € 60.000,00, sono state individuate undici associazioni animaliste che avranno diritto ad un contributo per le attività di tutela animali effettuate. In seguito ad esito positivo dei controlli di competenza, sono in corso le procedure di liquidazione.

Dal 1° gennaio al 30/09/2022 sono stati rilasciati 5 patrocini per iniziative di sensibilizzazione alla tutela degli animali.

Nello stesso periodo sono state rilasciate complessivamente 4 autorizzazioni per toelettature, 5 autorizzazioni a manifestazioni temporanee con presenza di animali; sono inoltre pervenute 6 richieste di SCIA per l'apertura di strutture destinate ad ospitare animali.

## MISSIONE

### 14. Sviluppo economico e competitività

## OBIETTIVO STRATEGICO

Promuovere e incentivare il sistema commerciale quale risorsa per la valorizzazione della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sviluppo e regolazione del sistema commerciale

## DIREZIONE

Specialistica Autorizzazioni e Concessioni – SUAP

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Sviluppo delle strutture commerciali

#### Sviluppo e implementazione dei DUC (Distretti Urbani del Commercio) milanesi

Il Distretto Urbano del Commercio di Milano è costituito da nove polarità distrettuali: Brera, Buenos Aires, Galleria, Giambellino, Isola, Navigli, Sarpi, Ticinese, XXV Aprile, istituite a partire dal 2009 e progressivamente riconosciute da Regione Lombardia. La loro presenza, attività e riconoscibilità sul territorio necessitano di un consolidamento che ne consenta la piena maturità operativa, al fine di innescare processi di rilancio commerciale, sociale e culturale degli ambiti di riferimento. Al fine di accedere a finanziamenti regionali per lo sviluppo dei territori e delle imprese ubicate nei Distretti, il Comune di Milano ha presentato domanda di partecipazione al Bando Regionale “Distretti del Commercio per la Ricostruzione Economica Territoriale Urbana”, approvato con Decreto R.L. 6401 del 29/05/2020.

Con la D.G.R. 4228 del 25/01/2021 Regione Lombardia ha approvato il finanziamento, assegnando al Comune di Milano l'intero importo riservato di € 570.000,00 così suddiviso:

- € 400.000,00 in conto capitale, per la **concessione di contributi alle imprese** attraverso bandi ad evidenza pubblica;
- € 120.000,00 in conto capitale concessi al Comune per **spese in conto capitale** da esso sostenute;
- € 50.000,00 di parte corrente concessi al Comune **per spese di gestione** da esso sostenute.

L'utilizzo del finanziamento regionale di € 400.000,00 è avvenuto attraverso apposito avviso pubblico per l'assegnazione di contributi alle micro, piccole, medie imprese titolari di unità locale nel territorio delle 9 polarità distrettuali riconosciute da Regione. Le imprese che hanno potuto beneficiare del contributo massimo di € 3.000,00 a sostegno degli investimenti, erogato nei primi mesi del 2022, sono state 134.

Il finanziamento di € 120.000,00 è stato destinato a coprire parte delle spese sostenute dal Comune per due opere pubbliche, con l'obiettivo di rendere le aree più attrattive e funzionali: riqualificazione di Piazzale Archinto nel DUC Isola e rifacimento dell'arredo urbano in Via Giambellino nel DUC Giambellino.

La quota di finanziamento regionale in parte corrente, pari a € 50.000,00, è stata destinata a coprire parte delle minori entrate registrate dal Comune a seguito dell'azzeramento o riduzione di imposte e tasse locali ad imprese ubicate negli ambiti territoriali dei Distretti Urbani del Commercio.

L'inserimento nel data base regionale dei documenti relativi a tutte le spese sostenute, ai fini della rendicontazione, è stato concluso entro il 30/09/2022.



17.17



8.3

Poiché Regione Lombardia, con Decreto R.L. 4971 del 12/04/2022, ha pubblicato un nuovo Bando Regionale per lo Sviluppo dei Distretti Urbani del Commercio 2022 – 2024, è stata riunita in data 17/05/2022 la Cabina di Regia dei DUC di Milano, che ha espresso parere favorevole alla partecipazione al nuovo bando e ha fornito le principali indicazioni sullo sviluppo della proposta progettuale. A seguito di Delibera di Giunta Comunale 1179 del 26/08/2022, è stata presentata la domanda in Regione, condivisa con le Associazioni di categoria e con gli Esecutivi di Distretto, completa della documentazione richiesta: accordo di partenariato tra Comune di Milano, Camera di Commercio e Associazioni di categoria maggiormente rappresentative; proposta progettuale; budget di progetto; cartografia; provvedimenti deliberativi. Il contributo regionale massimo previsto per il Comune di Milano ammonta complessivamente a € 630.000.

L'intento è far sì che i Distretti si configurino sempre più come una collaborazione tra pubblico e imprese, individuando progetti e soluzioni con finalità di sostenibilità, prossimità e innovazione nella vita dei quartieri cittadini. Essi devono connotarsi quale elemento trainante della promozione del territorio e strumento di regolamentazione condivisa dei fenomeni e dei tempi della città.

### Nuova pianificazione delle attività commerciali

Dal punto di vista della pianificazione urbanistica, è stato oggetto di esame il progetto di Piano Attuativo ad iniziativa privata che si sviluppa in Via Falck 28 denominato Area San Leonardo che prevede la trasformazione del lotto di intervento mediante un complesso sistematico di opere pubbliche e private, volte alla realizzazione di un nuovo quartiere urbano da destinarsi a funzioni libere e Edilizia Residenziale Sociale ed in cui insisteranno anche attività commerciali ai piedi degli edifici e nella piazza sopraelevata.

Un progetto che non rientra in un Piano Attuativo, ma che ha una sua complessità sia per dimensioni che per contesto in cui si inserisce, da anni in stato di abbandono, è quello che riguarda le Corti di Bayres. Il progetto vede la realizzazione, tramite una rimodulazione di attività già autorizzate, di 6 medie strutture di vendita che affacciano sul centro commerciale naturale rappresentato da Corso Buenos Aires. Il progetto di riqualificazione dell'edificio delle Corti di Bayres, ai cui piedi si sviluppano le 6 medie strutture, è quasi completato, sono state rilasciate le nuove autorizzazioni sulle superfici rimodulate e le attività sono state avviate ad eccezione di un paio, dove il tenant ha proposto ulteriori modifiche.

Si è completato il lavoro di implementazione di trasmissione telematica dei procedimenti di media struttura di vendita, con un attento lavoro di analisi e di confronto con Infocamere e Camera di Commercio. Rimane ancora in fase di esame il procedimento riferito ai centri commerciali in quanto è tuttora in corso un approfondimento normativo tra Comune, Camera di Commercio e Regione Lombardia, finalizzato a individuare la corretta modulistica da applicare in caso di attivazione di esercizi di vicinato all'interno di tali centri.

Con le Associazioni di categoria dei servizi alla persona si sono tenuti numerosi incontri e scambi di opinioni al fine di conformare le proposte alla normativa di settore e valutare possibili sviluppi della disciplina degli affidi di poltrona (acconciatori/estetisti).

L'Area Attività Commerciali e SUAP, con Disposizione di Servizio 4 del 27/07/ 2022 – PG 0407699, ha esteso la fattispecie dell'affido di poltrona/cabina anche alle attività di tatuaggio, piercing, discipline bionaturali (DBN).

### Sviluppo dell'e-commerce e nuove esigenze della logistica

In relazione alle esigenze di regolazione delle attività di logistica commerciale, è stato istituito un gruppo di lavoro a cui partecipano gli Assessorati alla Rigenerazione Urbana e alla Mobilità finalizzato a dare esecuzione alle norme di attuazione del Piano Territoriale della Mobilità di Città Metropolitana in particolare all'art. 29, che prevede indirizzi per gli insediamenti per la funzione di logistica, e all'art. 28 relativo alla compatibilità territoriale e ambientale degli spazi della produzione, dei servizi e della distribuzione. L'obiettivo del gruppo di lavoro è quello di individuare gli atti amministrativi necessari per l'insediamento di tali iniziative in conformità con il Piano di Governo del Territorio.

### Aggiornamento del sistema mercatale alle nuove esigenze e agli orari della città

In data 22 maggio il mercato di Via Segneri, unitamente al segmento di mercato allocato in Via Odazio è stato riallocato in L.go Gelsomini, L.go Giambellino e Via dei Tulipani al fine di permettere la riqualificazione delle Vie Segneri, Odazio e limitrofe. Tuttavia, mentre il trasferimento degli operatori da Via Segneri è definitivo, gli operatori presenti in Via Odazio torneranno in loco compatibilmente con nuovo assetto urbanistico dato alla via.

I lavori di riqualificazione e realizzazione della pista ciclabile in Via Vespri Siciliani hanno portato, a fine maggio, allo spostamento provvisorio e parziale della prima tranche di operatori del mercato che si svolge nella giornata del mercoledì, poiché impattanti con la cantieristica.

I lavori di riqualificazione della durata prevista di 18 mesi interesseranno in 6 step l'intero mercato.

Con Determinazione Dirigenziale 4672 del 09/06/2022 è stata approvata la riorganizzazione del mercato settimanale scoperto di Via Catone.

La riorganizzazione ha comportato la riduzione di 21 posteggi liberi di cui 18 posteggi alimentari e 3 posteggi non alimentari; a seguito della riduzione del numero di posteggi è migliorata la vivibilità del contesto mercatale sia da parte degli operatori, sia da parte dei residenti.

Continua inoltre l'intervento sulle criticità dei mercati di maggiore dimensione, legate ai problemi di pulizia, parcheggi e viabilità.

La riqualificazione ambientale delle aree mercatali passa anche attraverso l'attenzione alla realizzazione di impianti per la distribuzione di energia elettrica "pulita" (torrette a scomparsa) e per la raccolta differenziata, attraverso la diffusione della parte relativa il rifiuto umido, in esito ad una sperimentazione congiunta con AMSA.

Alla luce di quanto evidenziato, in collaborazione con AMSA, dal 20/07/2022 è stata avviata una nuova campagna di informazione e sollecitazione, tesa a responsabilizzare gli operatori per migliorare e stimolare la raccolta ordinata dei rifiuti secondo le indicazioni già impartite nel corso della sperimentazione.

In particolare, la campagna di sensibilizzazione, anche con l'ausilio di locandine esplicative redatte in diverse lingue (Italiano, Arabo, Inglese, Francese e Cinese) ha riguardato 28 mercati settimanali scoperti e riguarderà i 9 Municipi; l'attività di sensibilizzazione poi proseguirà sugli altri mercati presenti sul territorio cittadino (94).

Per la sicurezza e il decoro del territorio, nel periodo marzo/maggio 2022 sono state rimosse 9 strutture "edicola" appartenenti a soggetti privati che avevano cessato l'attività d'impresa, senza aver rimosso il manufatto che è di loro proprietà.

### Rinnovo delle concessioni per il commercio su area pubblica

Con Determina Dirigenziale 11103 del 09/12/2021 sono stati riaperti i termini del bando per il rinnovo delle concessioni per il commercio su area pubblica, dal 9 al 28/12/2021. Il D.L. 73/2021 ha infatti dato facoltà ai Comuni di poter concludere il procedimento amministrativo di rinnovo delle concessioni di aree pubbliche, e quindi le operazioni di verifica di tutti i requisiti previsti dal bando, non più entro il 30/06/2021, ma entro il termine massimo del 31/03/2022, mantenendo fermi tutti i requisiti previsti dal bando. Entro tale termine potevano essere verificati il possesso dei requisiti soggettivi e morali e la regolarità contributiva previsti dalle Linee guida, di cui all'allegato A annesso al decreto del Ministero dello Sviluppo Economico 25/11/ 2020.

Per i titolari di posteggio per i quali il procedimento non si fosse già formalmente concluso favorevolmente nel rispetto degli elenchi approvati con Determina Dirigenziale 9040 del 25/10/21, si è reso opportuno prorogare i termini di conclusione delle verifiche istruttorie che si sono concluse entro il 31/01/2022.

A seguito della riapertura dei termini dal 09 al 28/12/2021, con Determina Dirigenziale 3548 del 04/05/2022 sono stati aggiornati gli elenchi delle autorizzazioni rinnovate/non rinnovate.

La conclusione delle attività istruttorie ha portato a questo risultato:

- autorizzazioni rinnovate totali (mercati settimanali scoperti, chioschi, edicole, isolati): 8.751 per un totale di 2.531 Imprese rinnovate;
- autorizzazioni non rinnovate: 519 (458 autorizzazioni relative ai mercati e 61 tra chioschi e edicole) riconducibili a 255 imprese.

L'ultima fase dell'istruttoria consiste nell'emissione/stampa materiale delle autorizzazioni, con validità dal 30/06/2022 al 31/12/2032.



Il buon esito del procedimento è stato però messo in discussione da varie sentenze dei TAR (Lazio, Sardegna, Lombardia), in particolare di TAR Lombardia - Milano, in occasione di specifici ricorsi di operatori su area pubblica nei mercati di Milano, che ribadendo la natura auto esecutiva della direttiva Bolkestein nell'ordinamento nazionale, invitano l'Amministrazione a disapplicare la Legge nazionale di rinnovo automatico delle concessioni con le relative risoluzioni MISE, che si pone in contrasto con il diritto europeo e, in particolare, con l'art. 49 TFUE (Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea) e con la direttiva 2006/123/CE. Il TAR stabilisce inoltre che, in sede di riesercizio del potere, l'Amministrazione Comunale dovrà conseguentemente disapplicarle e procedere all'assegnazione delle concessioni solo dopo avere esperito una procedura di evidenza pubblica.

A seguito di queste sentenze, con Determinazione Dirigenziale 5240 del 29/06/2022, nell'esercizio del potere di autotutela amministrativa, è stata annullata d'ufficio, ai sensi e per gli effetti dell'art. 21-nonies, comma 1 della L. 241/1990 la Determinazione Dirigenziale 11198 del 31/12/2020 "Comunicazione di avvio delle procedure per il rinnovo delle concessioni per l'esercizio delle attività di commercio su aree pubbliche presso i mercati settimanali scoperti e i posteggi extra-mercato e delle concessioni per la rivendita di quotidiani e periodici su area pubblica" nonché i provvedimenti conseguenti e gli effetti determinati dalle comunicazioni intercorse nel corso del procedimento amministrativo. Con lo stesso atto si è stabilito di mantenere l'efficacia di tutte le concessioni in scadenza alla data del 31/12/2020, ad eccezione di quelle nel frattempo decadute per cause non afferenti al procedimento di rinnovo sopra richiamato, prorogandone la durata per ragioni tecnico organizzative fino alla data del 31/12/2023, fatti salvi ulteriori provvedimenti di legge, sempre che sussistano gli ulteriori presupposti di legge, nelle more dell'espletamento di procedure selettive, secondo le linee guida che dovranno essere approvate con appositi provvedimenti normativi nazionali.

In ogni caso l'Amministrazione farà comunque salvi gli effetti delle risultanze istruttorie fin qui emerse, sulla scorta delle quali potranno essere finalizzati, ovvero rinnovati, i provvedimenti di decadenza in precedenza già avviati nei confronti dei Soggetti che, ai sensi di legge, risultano privi di requisiti necessari richiesti per l'esercizio dell'attività ovvero che non hanno adempiuto agli obblighi relativi al pagamento del canone nelle modalità previste dal vigente Regolamento Canone Mercati.

L'iter svolto sin ad ora ha consentito un recupero di oltre 6 milioni di euro riferito a Cosap di annualità pregresse (2013- 2019), oltre ad una verifica puntuale del possesso dei requisiti morali, professionali, posizione attiva in CCIAA, regolarità contributiva, Carta di Esercizio e attestazione annuale, consentendo un aggiornamento puntuale delle varie banche dati e restituendo una fotografia adeguata degli operatori su aree pubbliche.

### **Contributi alle imprese commerciali**

Nel corso del 2022 l'Amministrazione ha proseguito le politiche attive di sostegno al mondo imprenditoriale, volte in primo luogo a salvaguardare il tessuto commerciale consolidato, in particolare le Botteghe storiche e gli esercizi commerciali insediati nelle zone periferiche della città, che nel periodo dell'emergenza sanitaria hanno sofferto per le prolungate sospensioni e per la riduzione dei flussi turistici. Oltre ai già menzionati contributi a sostegno delle imprese ubicate nei Distretti Urbani del Commercio, sono stati erogati contributi per la creazione e stabilizzazione di posti di lavoro a favore delle microimprese di vicinato, attraverso il Fondo di Mutuo Soccorso, per un importo complessivo di € 281.309,00, nonché contributi in parte corrente alle imprese maggiormente disagiate per la prossimità con i cantieri per la realizzazione della M4, per un totale di € 485.265,00

A seguito della conferenza di servizi per la mitigazione degli effetti da insediamento della grande struttura di vendita City Life, d'intesa con le Associazioni di categoria, in data 25/03/2022 è stato pubblicato un bando destinato a sostenere gli investimenti delle attività commerciali ubicate nei NIL (Nuclei di Identità Locale) maggiormente impattati dalla apertura del nuovo polo commerciale. Il termine per la presentazione delle richieste di contributo da parte delle imprese impattate è scaduto il 15/06/ 2022 e sono risultate ammissibili 27 imprese. Dopo la fase di liquidazione contributi, ove risultassero somme residue, il bando potrà essere riaperto.

### **MiCo 2026**

Nel periodo di riferimento sono state avviate interlocuzioni con i vari attori interni ed esterni e il 05/07/ 2022 si è svolto un incontro tecnico con Fondazione Milano Cortina 2026 sulla programmazione per il controllo delle affissioni e della pubblicità su strada.

## MISSIONE

### 14. Sviluppo economico e competitività

## OBIETTIVO STRATEGICO

Potenziare lo sviluppo del tessuto urbano avvicinando servizi e beni a cittadini e imprese

## PROGRAMMA OPERATIVO

Promozione delle attività commerciali e artigianali all'interno del tessuto urbano

## DIREZIONE

Specialistica Autorizzazioni e Concessioni – SUAP

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Mercati Comunali Coperti (MCC)

Alla data del 30/09/2022, sono state portate a termine le opere di riqualificazione del Mercato Isola in Piazzale Lagosta (inaugurato il 31/01/2022) e del Mercato Wagner (inaugurato il 09/03/2022), con assegnazione a concessionario unico per una durata ventennale.

È stata espletata e conclusa la procedura ad evidenza pubblica per l'assegnazione in concessione d'uso anche del Mercato Prealpi, che con Determina Dirigenziale 2612 del 04/04/2022 è stato assegnato al Consorzio Mercato Prealpi. Il concessionario ha presentato in data 26/07 e 19/09/2022 un primo progetto per la riqualificazione dell'immobile, attualmente in fase di verifica da parte degli uffici dell'Area Tecnica e una proposta di implementazione di servizi aggregativi e culturali a beneficio del quartiere.

Per quanto concerne il Mercato Rombon, affidato con concessione d'uso ventennale a So.Ge.Mi. Spa sottoscritta in data 16/09/2021, la convenzione prevede che il Comune prima della consegna dell'immobile provveda ad effettuare gli interventi di rimozione delle passività ambientali eventualmente presenti. Pertanto, nel corso del mese di febbraio 2022 sono stati eseguiti i saggi materici per comprendere lo stato conservativo della struttura del mercato. Ricontrata la presenza di passività ambientali, nel mese di aprile è stata effettuata la bonifica delle FAV - fibre artificiali vetrose - presenti all'interno dell'immobile, attraverso appalto comunale. Successivamente si è reso necessario avviare un confronto con ATS Lombardia per approfondire le metodologie di intervento per la bonifica dell'amianto presente sul manto di copertura e nei pilastrini delle finestre, con effettuazione di sopralluoghi congiunti tra Uffici tecnici del Comune, So.Ge.Mi. Spa, ATS e Coordinatore della Sicurezza. La bonifica di tali residui comporta una articolata progettazione, in accordo con ATS, che è stata predisposta da So.Ge.Mi. Spa e trasmessa al Comune in data 06/07/2022. In considerazione della rilevanza degli interventi e dei costi conseguenti, la progettazione è stata inviata all'Area Tecnica per la verifica della congruità tecnico - economica. Gli Uffici tecnici hanno formulato alcune richieste di chiarimenti ed integrazioni degli elaborati progettuali, che sono stati da ultimo ritenuti esaustivi con parere espresso in data 23/09/2022. L'importo complessivo delle opere necessarie per la bonifica dell'amianto nel MCC Rombon, comprensivo di costi di progettazione, oneri di sicurezza ed Iva, ammonta a € 609.021,58. Per garantire l'economicità delle attività di bonifica delle opere non realizzate con appalti comunali e la riduzione delle interferenze, l'intervento sarà realizzato da So.Ge.Mi. Spa nell'ambito delle opere già previste nel rapporto convenzionale esistente, con riconoscimento da parte del Comune della spesa necessaria.

Per alcune strutture rimaste vuote per cessazione delle attività dei commercianti, quali Ca' Granda e Selinunte, sono state avviate valutazioni circa la fattibilità di progetti di natura non commerciale, adeguati e rispondenti alle necessità del territorio.

Nell'intento di favorire il rilancio commerciale dei mercati ancora a conduzione tradizionale (con singoli operatori), nelle more della realizzazione delle procedure di individuazione del concessionario unico, è stato pubblicato in data 02/08/2022 l'avviso con la relativa modulistica per l'assegnazione dei posteggi singoli con

procedura ad evidenza pubblica, così come previsto dalla Delibera Giunta Comunale 1001/2021. Il termine per la presentazione delle domande per l'assegnazione dei posti scadrà il 24/10/2022.



## MISSIONE

### 14. Sviluppo economico e competitività

## OBIETTIVO STRATEGICO

Supportare e potenziare lo sviluppo economico e l'attrattività della Città mediante la valorizzazione dei sistemi moda, creatività, design e innovazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sviluppo economico

## DIREZIONE

Lavoro, Giovani e Sport

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

#### Sviluppo Economico dei Quartieri e Imprenditorialità a Impatto Sociale per la Città a 15 Minuti

##### Sostegno all'economia di prossimità nei quartieri periferici (L. 266/97)

Il Comune di Milano è attivo nella promozione dell'imprenditoria e della crescita inclusiva del territorio attraverso azioni in grado di incidere in modo sinergico sia sulla dinamica imprenditoriale che sulla generazione di impatti sociali positivi. Tali finalità sono state perseguite coinvolgendo gli attori economici e sociali, promuovendo la partecipazione a reti e progetti europei, rafforzando i progetti in partnership pubblico/privato e le relazioni con le associazioni di rappresentanza degli interessi, le Università e la Camera di Commercio, e prestando una particolare attenzione all'inclusione attiva dei giovani e delle donne.

Nell'ambito degli interventi a supporto dell'imprenditorialità nelle periferie della città, sostenuti dai fondi ministeriali vincolati L. 266/97, sono stati **attivati bandi a sostegno delle imprese di prossimità** e i negozi di vicinato, particolarmente colpiti dalla emergenza Covid-19 e dalla conseguente grave crisi economica, che offrono servizi fondamentali ai cittadini e alle comunità di quartiere.

È in corso la gestione del **bando Prossima Impresa 2021** che ha previsto lo stanziamento di € 3.500.000,00 per la concessione di agevolazioni pubbliche finalizzate alla realizzazione di progetti d'investimento con un costo complessivo compreso fra un minimo di € 10.000,00 e un massimo di € 60.000,00. Il bando, aperto alla partecipazione delle imprese esistenti, con premialità per le imprese femminili, purché con uno spazio commerciale/vetrina "alla strada", ubicate in aree in stato di degrado ai sensi della L. 266/97, ha portato all'assegnazione delle agevolazioni finanziarie per la realizzazione di 32 progetti di investimento per un importo complessivo pari a € 987.524,06. Al 30/09/2022 è pervenuta 1 rinuncia alle agevolazioni e a seguito dell'esito negativo dei controlli sono state revocate le agevolazioni a 2 imprese, le altre 29 imprese hanno avviato i progetti che dovranno essere completamente realizzati entro il 30/09/2023.

Data la complessità gestionale del bando stesso, si evidenzia come la **partnership con la Camera di Commercio** di Milano sia risultata estremamente utile nella fase procedimentale del bando (conclusa nel 2021). A tal fine erano state attivate azioni congiunte tra il Comune di Milano e la Camera di Commercio, nell'ambito del Protocollo d'Intesa di cui alla Deliberazione Giunta Comunale 977 del 07/06/2019, prorogato sino al 30/06/2023, per supporti tecnici relativi alla presentazione e raccolta delle domande di ammissione alle agevolazioni tramite piattaforma Telemaco e servizi di preistruttoria, fino alla definizione della graduatoria con individuazione dei soggetti beneficiari.



8.3



17.17

Per la seconda fase del bando, ovvero nella fase di erogazione delle agevolazioni finanziarie, gestione e monitoraggio della realizzazione dei progetti imprenditoriali e correlata valutazione dell'impatto sociale, si è proceduto a un affidamento diretto, ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. a, del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i., a Formaper, Azienda Speciale della Camera di Commercio, che erogherà fino al 30/06/2022 un servizio di accompagnamento e mentoring alle imprese beneficiarie per i primi sei mesi di start up con assistenza dedicata, supporto metodologico per l'individuazione e soluzione delle criticità emerse nella fase di realizzazione e sviluppo del progetto imprenditoriale e assistenza nella compilazione della modulistica necessaria ad accedere alle agevolazioni.

Nel contempo è proseguita, in collaborazione con Formaper e Fondazione Welfare Ambrosiano, l'azione di supporto e messa in rete delle imprese già finanziate, attraverso i bandi indetti nelle precedenti annualità (Bando Tra il Dire e il Fare, Bando Startupper, Bando Metter Su Bottega, Bando Prossima Impresa 2019, Ristorazione in Bovisa e Prossima Impresa 2020). A tali azioni si affianca in maniera significativa e costante la complessa gestione finanziaria dei fondi rotativi legati alla L. 266/97 con riferimento al rimborso dei finanziamenti economici (prestiti) erogati negli anni precedenti e in quello attuale, che si avvalgono di piani di ammortamento pluriennali.

Allo scopo di migliorare efficienza ed efficacia dell'intervento, con particolare riferimento al rafforzamento delle competenze imprenditoriali e alla facilitazione dell'accesso al credito, **sono state promosse partnership con altre istituzioni territoriali competenti in materia**, come la Camera di Commercio Milano, Monza Brianza e Lodi, enti di microcredito e altri soggetti pubblici e privati.

Infine, in ragione del perdurante ed eccezionale periodo di difficoltà economica causato dalla crisi sanitaria, per allievare i problemi di liquidità delle imprese beneficiarie dei contributi, si è intervenuti con l'adozione di ulteriori misure di sostegno tra cui, a moratoria dei crediti, la concessione di sospensione e dilazione dei pagamenti, in linea con le disposizioni normative a livello nazionale e regionale e con le disposizioni della Giunta Comunale.

Le risorse della L. 266/97 possono essere utilizzate anche per sostenere specifiche azioni di rigenerazione economica e sociale dei quartieri, in relazione a specifiche esigenze o opportunità e per realizzare progetti di recupero di spazi urbani comunali sottoutilizzati dove insediare servizi a sostegno di attività commerciali, manifatturiere, artigianali e progetti o servizi a impatto sociale rivolti alle fasce deboli in zone caratterizzate da degrado, per sostenerne la rivitalizzazione sociale ed economica e l'attrattività.

In particolare:

- l'edificio di Via Val Trompia 45/a e il campo sportivo adiacente sono al momento interessati da un ulteriore intervento strutturale che dovrebbe concludersi entro gli inizi primavera 2023. Nei prossimi mesi, prima della chiusura del cantiere in accordo con il Municipio 8 e in linea con la Strategia Milano 2020 e gli obiettivi della Città a 15 minuti, sarà indetto un bando pubblico per l'individuazione di un soggetto unico gestore o aggregatore di più realtà di imprenditorialità, che attiverà nuove funzioni e progetti utili ai cittadini nel campo del lavoro, dell'imprenditorialità e della formazione, fruibili dagli abitanti del quartiere e dalle organizzazioni attive sul territorio;
- la porzione del fabbricato al primo piano di Villa Scheibler all'interno dell'area periferica di Quarto Oggiaro è attualmente operativa quale sede per il nearworking, ovvero una nuova possibilità di svolgimento per i dipendenti della prestazione lavorativa, in un'ottica di prossimità logistico-spaziale e di migliore conciliazione vita-lavoro, così come previsto nel POLA – Piano Organizzativo del Lavoro Agile;
- spazi di Via Demonte, sono stati oggetto di una completa ristrutturazione a cura di MM S.p.A. e in fase di collaudo finale. Nei prossimi mesi verrà indetto un bando pubblico per l'assegnazione in concessione d'uso degli spazi.

### Programma per l'Economia Civile nei quartieri (PON METRO 2014-2020, REACT-EU)

Sulla scorta dell'esperienza maturata negli ultimi anni e in continuità rispetto alle iniziative realizzate nel triennio 2019-21, si sta realizzando un programma di interventi sinergico e integrato a supporto delle diverse dimensioni dell'Economia Civile nei quartieri di Milano, con particolare riferimento alle aree più fragili della città. Attraverso le risorse europee straordinarie per la ripresa post Covid-19 (REACT-EU) nell'ambito del PON METRO 2014-2020 (Azioni MI7.1.1.c e MI6.2.1.b), tra gennaio e settembre 2022, è stata avviata la messa a terra del Programma, **articolato nelle tre linee di azione descritte di seguito.**



8.3

- **La Scuola dei Quartieri 2022** - iniziativa che trae ispirazione dalla tradizione delle scuole civiche milanesi che si propone di avvicinare i cittadini ai temi di innovazione e imprenditorialità sociale e contribuire ai processi di trasformazione della città. L'obiettivo primario è di far nascere nuove organizzazioni non profit nei quartieri, partendo dalle idee e dai bisogni di chi ci abita. Organizzata secondo 'cicli didattici', la Scuola dei Quartieri offre servizi di formazione e accompagnamento finalizzati a trasmettere conoscenze e strumenti pratici per trasformare le idee in progetti concreti, duraturi e sostenibili. Mette, inoltre, a disposizione contributi ('borse di progetto') di importo da € 20.000,00 a € 30.000,00 a copertura del 90% dei costi sostenuti per il primo anno di attività. Tra gennaio e settembre 2022 è stata completata la fase di programmazione operativa e selezione dei progetti in relazione all'edizione speciale 2022, con una dotazione di € 450.000,00. Con Deliberazione di Giunta comunale 85 del 28/01/2022 sono state fissate le linee di indirizzo per la stesura dell'Avviso pubblico, successivamente approvato con Determinazione Dirigenziale 1381 del 01/03/2022. In risposta all'Avviso, che è rimasto aperto dal 01/03/2022 al 29/04/2022, sono validamente pervenute 67 candidature. Con Determinazione Dirigenziale 5067 del 23/06/2022 sono stati approvati gli esiti finali della valutazione di merito con relativa graduatoria finale, dalla quale risultano 16 progetti approvati e ammessi al contributo del Comune di Milano. Al 30/09/2022, risulta concluso positivamente concluso il processo di costituzione dei nuovi soggetti giuridici non profit per tutti i 16 progetti approvati.
- **Crowdfunding Civico 2022** - modalità innovativa di sostegno a progetti di utilità sociale attraverso la quale il terzo settore, i cittadini e il Comune uniscono le forze per far ripartire la città, puntando sui quartieri e le comunità locali. L'iniziativa, rivolta a organizzazioni del Terzo Settore per la realizzazione di progetti sociali e culturali nei quartieri, mette a disposizione contributi compresi fra € 12.000,00 e € 48.000,00 a copertura del 60% del costo dei progetti. La restante parte deve essere raccolta 'dal basso', con micro-donazioni da parte di cittadini tramite una piattaforma online messa a disposizione dal Comune di Milano attraverso un fornitore specializzato. Tra gennaio e settembre 2022 è stata completata la fase di programmazione operativa e selezione dei progetti in relazione all'edizione speciale 2022, con una dotazione complessiva di € 500.000,00. Con Deliberazione di Giunta Comunale 644 del 06/05/2022 sono state definite le linee di indirizzo per la stesura dell'Avviso pubblico, successivamente approvato con Determinazione Dirigenziale 4101 del 23/05/2022. In risposta all'Avviso, che è rimasto aperto dal 24/05/2022 al 15/07/2022, sono pervenute 27 candidature. Con Determinazione Dirigenziale 6659 del 11/08/2022 sono stati approvati i lavori della commissione di valutazione con relativa graduatoria finale, dalla quale risultano 16 progetti approvati e finanziabili (a condizione che la campagna di raccolta fondi in piattaforma abbia esito positivo). Con Determinazione Dirigenziale 7260 del 09/09/2022 sono stati affidati i servizi specialistici per l'utilizzo di una piattaforma informatica di raccolta fondi e l'accompagnamento alla realizzazione di campagne di Crowdfunding civico. Le campagne di raccolta fondi per i 16 progetti selezionati sono previste nel periodo ottobre – dicembre 2022.
- **Mi15 "Spazi e servizi per Milano a 15 minuti"** è un'iniziativa per sostenere gli investimenti delle imprese milanesi (incluse le imprese sociali) capaci di offrire ai cittadini spazi e servizi a impatto sociale, al momento assenti o insufficienti nel loro quartiere. In coerenza con le linee programmatiche da realizzare nel corso del mandato, obiettivo dell'iniziativa è contribuire alla realizzazione della cosiddetta "città a 15 minuti", dove ogni cittadino ha la possibilità di avere ciò di cui ha bisogno a breve distanza da casa.

Con Delibera di Giunta Comunale 784 del 27/05/2022 sono state approvate le linee di indirizzo per la stesura dell'Avviso pubblico con una dotazione di € 1.351.322,00 finalizzata alla concessione di contributi di importo compreso tra € 24.000,00 e € 80.000,00, a copertura del 80% del costo dei progetti. Nell'ambito dell'iniziativa, verrà inoltre applicato un meccanismo di tipo 'pay for success', in base al quale le imprese finanziate potranno aderire a un sistema premiale e, in caso di raggiungimento di target di impatto sociale prefissati, vedersi riconosciuto un incremento dell'intensità del contributo fino a un massimo del 90%. Con Determinazione Dirigenziale 5148 del 27/06/2022 è stato approvato l'Avviso pubblico 'Mi15 – Spazi e Servizi per Milano a 15 minuti' con scadenza 30/09/2022. Entro tale termine sono pervenute 52 candidature che saranno sottoposte a valutazione di merito.

Inoltre, anche a causa degli effetti dovuti al lungo periodo di lockdown e al protrarsi nel tempo delle misure di contenimento della pandemia, risultano tutt'ora in corso le sperimentazioni attivate dalla Direzione nel precedente triennio 2019-2021 a valere sul PON METRO 2014-20 (Azioni MI3.3.1.c, MI3.3.1.d, MI3.3.1.e) e sulle risorse aggiuntive regionali e nazionali relative all'Accordo di Programma Lorenteggio. Tra gennaio e settembre 2022, la Direzione è stata impegnata nelle relative attività di gestione, monitoraggio e controllo (es. supervisione sulla implementazione/conclusione dei progetti, verifica delle rendicontazioni e dei risultati raggiunti, pagamento dei contributi, procedure di rimborso al PON METRO).

In particolare, tutte le organizzazioni non profit sostenute nel processo di costituzione e avvio delle attività, grazie alle **edizioni 2019-20-21 della Scuola dei Quartieri** al 30/09/2022, risultano attive e impegnate nella realizzazione di nuovi servizi/attività nei quartieri della città (<https://lascuoladeiquartieri.it/progetti/>), 14 dei 40 progetti risultano completati; i 26 progetti in fase di attuazione stanno beneficiando dei servizi di affiancamento personalizzato messi a disposizione dall'Amministrazione, per un volume complessivo di contributi pubblici ancora da erogare (previa verifica delle rendicontazioni) pari a € 360.000,00, a fronte di € 910.616,80 complessivamente assegnati. Con riferimento all'**edizione 2020 del Crowdfunding civico**, dei 19 progetti finanziati, al 30/09/2022, 10 progetti hanno portato a termine gli interventi previsti, mentre 9 sono attualmente in svolgimento, per un volume complessivo di contributi pubblici ancora da erogare (previa verifica delle rendicontazioni) pari a € 194.034,12, a fronte di € 422.549,40 complessivamente assegnati.

Infine, è proseguita l'attuazione dell'iniziativa di **Sostegno alle imprese capaci di generare impatto sociale nel quartiere Lorenteggio, attivata nel 2020** nell'ambito dell'omonimo Accordo di Programma tra Regione Lombardia, Aler e Comune di Milano. L'obiettivo dell'intervento è sostenere la rivitalizzazione economica e sociale nell'area di Lorenteggio e Giambellino attraverso la concessione di finanziamenti in favore di imprese profit e non profit capaci di avere un impatto sociale significativo (es. creazione o rafforzamento di nuovi servizi per i cittadini, con particolare riferimento alle fragilità sociali; generazione di nuova occupazione per gli abitanti del quartiere; rivitalizzazione socio-economica dell'area).

Dei 22 progetti finanziati (di cui 9 presentati da aspiranti imprenditori, poi costituiti in imprese), al 30/09/2022, 9 risultano conclusi mentre i restanti 13 sono in fase di attuazione. Il valore complessivo di contributi pubblici ancora da erogare (previa verifica delle rendicontazioni) è pari a € 924.855,52, a fronte di € 1.200.000,00 complessivamente assegnati.

### **Promozione dell'economia carceraria**

*Store dell'economia carceraria.* Nell'ambito delle iniziative a sostegno dell'Economia carceraria volte allo sviluppo di progetti di promozione del lavoro e dell'impresa in carcere (imprese ristrette), la Direzione ha concesso l'uso dello spazio di proprietà comunale sito in Viale dei Mille 1 in favore del "Consorzio Viale dei Mille" quale vetrina per la commercializzazione di beni e servizi "made in carcere". A partire dal 2015, il Consorzio - costituito esclusivamente da cooperative carcerarie milanesi - ha creato nello spazio un concept store del "fatto in carcere" con vetrine su strada dove offre servizi di rivendita di prodotti alle cooperative associate e alle tante imprese carcerarie provenienti anche da altre regioni con già buoni risultati, sia in termini di fatturato che di inclusione di soggetti svantaggiati. Da maggio 2022 si lavora a una calendarizzazione di eventi/incontri con focus utili a sensibilizzare i cittadini e le aziende a varie tematiche, tra cui ad esempio la giustizia riparativa, le politiche attive del lavoro, autoimprenditorialità e formazione nel sistema carcere.



8.3

8.3

Inoltre, con Delibera di Giunta Comunale 464 del 08/04/2022 è stata approvata la partecipazione del Comune di Milano, in qualità di partner, al bando finanziato dalla Commissione Europea “HORIZON-CL4-2022-TWIN-TRANSITION-01 - CLIMATE NEUTRAL, CIRCULAR AND DIGITISED PRODUCTION 2022” con il progetto dal titolo “TERYS – European Textile Upcycling Ecosystem”. Il progetto mira a migliorare la conoscenza teorica di processi di upcycling tessile e dell’abbigliamento, economicamente sostenibili. Il caso pilota a Milano, che vede in partenariato il coinvolgimento di cooperative sociali operanti nell’ambito della economia carceraria oltre che di importanti centri di ricerca, si rivolge all’abbigliamento da lavoro e professionale, come le uniformi usate della polizia penitenziaria, le uniformi, divise e gli abiti da lavoro in uso ai dipendenti comunali (ad esempio, della Polizia Locale e del personale museale).

### **Innovazione Economica Inclusiva e Sostenibile**

#### Sostegno alla manifattura urbana 4.0 e all’economia circolare

In tema di manifattura urbana 4.0 ed economia circolare, si intende perseguire l’implementazione della strategia per favorire lo sviluppo dell’artigianato e della manifattura digitale in ambito urbano, rafforzando il collegamento con il tema della sostenibilità con particolare riferimento alle pratiche e alle sperimentazioni di “economia circolare” a scala di quartiere. Le azioni del Comune di Milano nel campo dell’economia circolare sono strettamente connesse a due progetti europei, appena conclusi o in fase di implementazione: REFLOW e CENTRINNO.

Il progetto europeo REFLOW, finanziato nell’ambito del Programma Horizon 2020, avviato a giugno 2019 e concluso a maggio 2022, ha visto 6 città europee (Amsterdam, Berlino, Cluj Napoca, Milano, Parigi, Vejle) impegnate in modo coordinato nell’analisi del “metabolismo urbano” in relazione a diversi flussi di materiali in entrata e in uscita (legno, plastica, energia elettrica, cibo, acqua, prodotti tessili) con l’obiettivo di prototipare e testare dal vivo soluzioni potenzialmente scalabili in grado di contribuire a una riconfigurazione di tali flussi in un’ottica circolare e rigenerativa.

In collaborazione con la Food Policy e con l’Area Commercio, è stata avviata una sperimentazione sul tema del cibo (con particolare attenzione alle catene di approvvigionamento, distribuzione e vendita di prodotti agroalimentari e con il coinvolgimento di operatori chiave di tale filiera) individuando alcune sfide progettuali legate alla circolarità e co-progettando con gli interessati alcune soluzioni concrete in risposta a tali sfide, successivamente prototipate da 3 Fablab milanesi, partner di progetto.

L’esito della sperimentazione sono 3 diverse soluzioni basate sull’uso di tecnologie *open source* e processi di manifattura additiva, che rispondono in modo diverso al problema della prevenzione a monte e riduzione a valle degli sprechi alimentari e della produzione di rifiuti, nonché al bisogno di tracciare in modo trasparente i passaggi e “certificare” i processi di produzione/trasformazione di beni basati sull’utilizzo di materiali primi-secondi:

- *Food Market 4.0 Dashboard*: un sistema evoluto di tracciamento (frutta e verdura) alla scala dello stallo di un mercato comunale tipo (Mercato Morsenchio) che consente operazioni di check in/check out delle merci, il monitoraggio in tempo reale dei flussi e l’ottimizzazione della logistica;
- *Foody Zero Waste (applicazione Botto)*: un prodotto-servizio che combatte lo spreco di cibo all’interno dell’ortomercato di SO.GE.MI. facilitando il flusso di comunicazione tra i grossisti e l’Associazione RECUP, per il recupero di frutta e verdura in eccedenza da donare alla Croce Rossa Italiana e ad altre ONG attive sul territorio;
- *Milano Prima-Seconda*: una web-app costruita sul caso d’uso di Ibrida Birra (piccola produzione di birra artigianale che riutilizza il pane invenduto dagli esercizi di quartiere in sostituzione del malto) in grado di tracciare i vari passaggi trasformativi dei materiali determinando attraverso indicatori ad hoc la circolarità del prodotto.

Nell’ultima fase del progetto (gennaio-maggio 2022) sono state concluse le attività di test delle soluzioni con la collaborazione degli stakeholder coinvolti nella co-progettazione e di raccolta dai dati per il monitoraggio dei KPIs di progetto. In particolare, i target relativi agli indicatori sulla circolarità (*circular intervention*; *food waste index*; *circular material use rate*) rispettivamente applicati ai tre prototipi sono stati ampiamente raggiunti dimostrando così, anche alla piccola scala, un potenziale di crescita e replicabilità delle soluzioni.

Inoltre, è stata condotta una valutazione di impatto delle soluzioni basata sulla metodologia del Social Return of Investment, focalizzata sui rischi e le opportunità che derivano dall'impatto delle soluzioni sugli stakeholder interessati, con risultati positivi in termini sia di "apprendimenti" e accresciuta consapevolezza da parte degli stakeholder in merito alla circolarità dei propri processi, sia in termini di impatti delle soluzioni concretamente sperimentate.

Il progetto Reflow rientra tra le sperimentazioni condotte sul tema dell'economia circolare con focus sulla scala urbana e di quartiere valorizzate all'interno del Piano Area Clima approvato in via definitiva dal Consiglio Comunale con la Deliberazione 4 del 21/02/2022 e poste a base di ulteriori azioni che saranno messe a sistema all'interno di un "programma di azione per l'economia circolare" di cui il Comune di Milano intende dotarsi ([Azione 1.7.1\\_ Dotare l'Amministrazione di un programma di azione per l'economia circolare](#)).

Infine, in occasione della Conferenza finale (marzo 2022), organizzata presso la sede del capofila (Copenhagen Business School) sono stati presentati i principali risultati del progetto a un'audience internazionale con la presenza di diverse realtà imprenditoriali e associative attive livello locale e con momenti dedicati a showcase e tavole rotonde dedicate alle attività e ai risultati conseguiti dagli esperimenti condotti dalle città pilota.

È altresì **proseguita l'azione del progetto europeo CENTRINNO**, "New Centralities in Industrial Areas as an engine for innovation", progetto europeo finanziato nell'ambito del Programma Horizon 2020 che ha preso avvio a settembre 2020 e terminerà nel febbraio 2024 e mira a sviluppare e dimostrare strategie, approcci e soluzioni per la rigenerazione di aree storiche industriali come hub di manifattura e produzioni creative.

Il progetto mette al centro delle sue azioni specifiche gli artigiani, la formazione dei professionisti, gli imprenditori, i produttori, le PMI, i Fab Lab, i Food Lab e Makerspace che diverranno attori chiave nella fornitura di beni locali alle città, contrastando così la stagnazione delle economie locali. Sono previsti 9 pilota nelle città interessate: Amsterdam, Blönduós, Barcellona, Copenaghen, Ginevra, Milano, Parigi, Tallinn e Zagabria. Il Comune di Milano è Capofila dell'intero progetto europeo, ponendosi come interlocutore nei confronti della Commissione Europea e coordinando i 25 partner coinvolti, dall'altro è responsabile dell'azione pilota locale.

Il Comune di Milano, in qualità di coordinatore, ha portato avanti le attività di management (WP7 e WP8) e contribuito alle attività di comunicazione e disseminazione (WP6), e in particolare:

- gestione generale del progetto e monitoraggio costante delle attività;
- gestione finanziaria con avvio delle procedure per l'erogazione ai partner di progetto del primo interim payment, ottenuto a luglio da parte della Commissione Europea;
- impostazione, gestione e coordinamento delle procedure di monitoraggio intermedio (Periodic Report e Review Meeting) del progetto da parte della Commissione Europea;
- supporto all'organizzazione del quarto consortium meeting tenutosi a Barcellona il 17-19 maggio 2022;
- coordinamento e organizzazione del quinto consortium meeting che si terrà in modalità ibrida con plenarie online e incontri fisici distribuiti fra le città di Blönduós, Milano e Parigi tra il 19 ottobre e il 2 novembre 2022;
- coordinamento della pianificazione dei futuri consortium meetings che si terranno in primavera 2023 e autunno 2023;
- organizzazione e partecipazione a meeting col Project Officer dell'Agenzia REA della Commissione Europea;
- organizzazione e partecipazione ai meeting degli organi di gestione del progetto (Steering Committee e Programme Board);
- Organizzazione e partecipazione a meeting bilaterali con partner di progetto;
- preparazione e/o revisione di deliverable di progetto;
- contributo alla preparazione dei "Clustering Activities" in collaborazione coi "Sister projects" (T-Factor e Hub-IN);
- preparazione richiesta di "amendment" al Grant Agreement;



- presentazione del progetto nel contesto del World Urban Forum tenutosi a Katowice (Polonia) il 29-30/06/2022;

Inoltre si è proceduto a implementare il team di progetto con due figure specialistiche al momento mancanti e reperite con procedura ad evidenza pubblica: Project Officer del team di coordinamento e Circular Economy Expert in grado di raccordare gli obiettivi del progetto con le progettualità della Direzione in ambito di economia circolare e integrazione con il Piano Aria Clima.

Relativamente alle attività del Pilota che, nell'ambito moda e design, ha un focus sulla manifattura urbana e circolare, grazie all'evento di lancio Fab City Camp e ai diversi incontri e workshop tematici (fabcity residency, emotional networking, riciclo del tessile e nuovi materiali), ha preso vita una vera e propria community di piccole realtà imprenditoriali dedicate alla produzione locale e circolare, molto interessata all'interazione con l'Amministrazione Comunale.

A partire da gennaio 2022 si sono state realizzate ulteriori iniziative e in particolare:

- predisposizione e lancio della piattaforma dedicata alla comunicazione e diffusione delle attività del pilota milanese;
- evento Meet Up del 1° marzo, con l'apertura di 2 tavoli di lavoro tematici: tavolo tessile e tavolo di produzione locale;
- workshop Odissea Circolare (1/2 aprile);
- residenza di due designer internazionali (2/9 aprile) e prototipazione della Circular Tote Bag;
- attività di sensibilizzazione con la proiezione di documentari tematici (19 gennaio e 24 maggio);
- predisposizione della Guida ai Percorsi Circolari ed evento di presentazione della Biomaterioteca, durante la Design Week di giugno;
- eventi di restituzione dei lavori dei tavoli tematici (3 maggio e 6 luglio).

Inoltre, sono state svolte le seguenti attività:

- organizzazione e partecipazione a incontri settimanali di coordinamento del team interno con il partner di progetto (NEMA).
- organizzazione e partecipazione a incontri bilaterali e focus group con stakeholder locali, parte della strategia di stakeholder engagement.
- partecipazione ai periodici meeting di scambio e formazione con le altre città con progetti pilota, nonché ai meeting online organizzati dai coordinatori dei diversi WP e al Consortium Meeting annuale, tenutosi in presenza a Barcellona dal 18 al 20 maggio.
- predisposizione degli strumenti e della documentazione richiesta per mappare le attività e garantire la realizzazione di quelle previste dai diversi WorkPackages di progetto.
- disseminazione delle azioni progettuali, mediante partecipazione a iniziative pubbliche (Artigianato e Palazzo, Firenze, 16 settembre).
- organizzazione, quale città ospitante, del quinto Consortium Meeting, che si terrà in presenza dal 25 al 27 ottobre.

Anche il progetto **Centrinno** rientra tra le sperimentazioni condotte sul tema dell'economia circolare con focus sulla scala urbana e di quartiere valorizzate all'interno del Piano Aria Clima approvato in via definitiva dal Consiglio Comunale con la Deliberazione 4 del 21/02/2022 e poste a base di ulteriori azioni che saranno messe a sistema all'interno del Programma di azione dell'Economia Circolare di cui il Comune di Milano intende dotarsi ([Azione 1.7.1\\_ Dotare l'Amministrazione di un programma di azione per l'economia circolare](#)).

Inoltre, con Deliberazione di Giunta Comunale 1112 del 14/04/2022 è stata approvata l'adesione del Comune di Milano in qualità di partner al progetto europeo "Crafting Transition. Shaping a novel and resilient heritage for digitally enhanced Crafts", presentata in risposta al bando "Research and Innovation on cultural

heritage and CCIs - 2022 (HORIZON- CL2\_2022\_heritage\_01)" – topic "Traditional craft for the future: a new approach" – del programma HORIZON Europe. Il progetto, che può dirsi un naturale sviluppo dei precedenti mira, tra l'altro, a co-progettare e sviluppare sistemi prodotto-servizio volti a introdurre innovazioni basate su principi e valori dell'artigianato circolare. La proposta vede capofila il Politecnico di Milano e il Comune di Milano nel ruolo di task lead del Work Package "Azioni pilota per l'artigianato circolare" e la decisione dell'Unione Europea in merito alle candidature presentate. La proposta ha superato il punteggio individuato come soglia minima, ma per ragioni di graduatoria non è risultata vincitrice in base alle risorse disponibili e dunque non è stata finanziata.

### **Sostegno all'economia collaborativa e agli spazi di lavoro condiviso (coworking)**

Per quanto attiene al sostegno all'economia collaborative e agli spazi di lavoro condiviso, con la crisi sanitaria da Covid-19, l'azione del Comune di Milano si è concentrata sul sostegno agli spazi di lavoro condiviso (coworking).

Le azioni promozionali dirette a cittadini, imprese e operatori per promuovere l'uso degli spazi di lavoro condiviso come alternativa al lavoro da casa e agli spostamenti per raggiungere il luogo di lavoro sono proseguite anche nei primi mesi del 2022 e rimarranno attive nelle prossime annualità; le stesse sono realizzate in collaborazione con Milano&Partners, mediante l'attivazione di una sezione dedicata sul portale "YesMilano" volta a illustrare le realtà di coworking che, partecipando all'Avviso pubblico bandito dalla Direzione di Progetto Economia Urbana, Moda e Design, entrano a far parte dell'Elenco Qualificato degli spazi di coworking: al 30/09/2022 vi sono 111 spazi iscritti.

### **Sostegno e messa in rete degli Spazi Ibridi**

Il Comune di Milano ha da tempo avviato una serie di iniziative finalizzate al riuso, alla rigenerazione e valorizzazione di immobili comunali sottoutilizzati mediante l'affidamento di detti spazi a soggetti privati o del privato sociale per la realizzazione di progetti sociali e culturali. L'insieme di queste iniziative ha condotto alla nascita di numerosi luoghi di socialità, aggregazione e fruizione culturale nei quartieri mediante il recupero di una porzione di patrimonio immobiliare pubblico e privato abbandonato, sottoutilizzato o confiscato alla criminalità organizzata (es. ex spazi industriali, cascine, ex luoghi di culto, ex scuole, ex spazi per uffici ecc.). Tali esperienze di rigenerazione urbana a base socioculturale sono convenzionalmente definite "Spazi Ibridi".

In coerenza con le azioni già condotte per i fablab e i coworking, nei primi mesi del 2022 è stato istituito in via sperimentale l'Elenco Qualificato "Rete degli Spazi Ibridi della Città di Milano" accessibile mediante la presentazione di candidature in risposta a un Avviso pubblico dedicato.

Dopo il popolamento dell'Elenco, si procederà alla coprogettazione di specifiche iniziative di sostegno alla Rete Spazi Ibridi, quali studi, ricerche, promozione di partnership a livello locale, nazionale o internazionale, valutazioni di impatto e coordinamento delle attività e dei palinsesti anche mediante il ricorso ad Accordi di Collaborazione L'iniziativa, condotta in sinergia con la Direzione Cultura, sarà attiva per l'annualità 2022 e potrà essere ulteriormente rinnovata, a seconda degli esiti della sperimentazione.

Al 30/09/2022 sono stati ammessi all'Elenco Qualificato "Rete Spazi Ibridi della Città di Milano", dalla prima Commissione di Valutazione, 12 spazi e altre 2 domande di ingresso sono in fase di valutazione.

### **Imprenditorialità e innovazione nell'agricoltura periurbana**

Nel campo della promozione dell'imprenditorialità e dell'innovazione agricola, il Comune di Milano **sta proseguendo il percorso avviato con il progetto europeo Open Agri - New Skills for new Jobs in Periurban Agriculture**, finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito dell'iniziativa "Urban Innovative Actions" (UIA). Il progetto ha visto il Comune di Milano capofila di una rete locale di 15 partner (Istituzioni, Università, think tank e incubatori, soggetti del privato sociale, imprese e startup innovative) impegnati nella realizzazione di un nuovo polo per l'innovazione aperta nell'ambito dell'agricoltura peri-urbana e del sistema agroalimentare dedicato all'accelerazione di idee e progettualità innovative, alla sperimentazione di nuovi strumenti per il trasferimento delle competenze, ad attività





di ricerca e sviluppo sui temi della sostenibilità e della circolarità, da insediare presso Cascina Nosedo, situata nel Parco Agricolo Sud Milano, nell'area cosiddetta Nosedo-Parco della Vettabbia.

Nei 3 anni di progetto (e successive proroghe legate alla pandemia Covid-19 e ai ritardi nei lavori di recupero della Cascina) sono state avviate diverse attività di carattere sperimentale volte a individuare un modello di gestione del futuro *hub* e, tra i principali risultati progettuali, si conta il recupero di porzioni di Cascina Nosedo, in particolare la demolizione della sovrastruttura in cemento del c.d. Edificio 10, con relativa bonifica dall'amianto e ricostruzione integrale della copertura; ripristino integrale del piano terra dell'edificio (circa 500 mq) e realizzazione dei relativi sottoservizi e impianti; consolidamento della struttura e rifacimento integrale della copertura della tettoia c.d Edificio 9; risistemazione dell'aia antistante i due edifici; apertura di un nuovo accesso carrabile e pedonale su Via San Dionigi, realizzazione di una nuova cabina elettrica. L'ultima fase del progetto (c.d. di "knowledge transfer") ha visto la partecipazione tra aprile 2021 e aprile 2022 a diverse iniziative di disseminazione e trasferimento dei risultati di OpenAgri promosse dal Segretariato di UIA all'interno di palinsesti istituzionali promossi dalla Commissione o altri network internazionali. Inoltre, il Comune di Milano ha partecipato con successo alla nuova iniziativa denominata "UIA transfer Mechanism", ottenendo un finanziamento ad hoc a valere sul programma Urbact, con l'obiettivo di trasferire l'esperienza di OpenAgri ad altre 3 città europee (<https://urbact.eu/nextagri>).

A conclusione del progetto (aprile 2022), è stato consegnato a UIA un Report qualitativo finale con il duplice obiettivo di aggiornare l'ente finanziatore rispetto ai risultati conseguiti o consolidati nell'ultimo anno e ripercorrere criticamente il processo complessivo anche in vista di miglioramenti da apportare a future edizioni del bando. L'Amministrazione è stata, inoltre, impegnata nella costruzione di soluzioni che assicurino impatti significativi e di lungo termine del progetto europeo, attraverso un processo di recupero complessivo dell'insediamento di Cascina Nosedo mantenendone la vocazione di polo di innovazione dedicato all'agricoltura periurbana e integrando in questa visione una specifica attenzione verso l'economia circolare, tema strategico per la città.

In vista di questo obiettivo, a seguito dell'approvazione con Delibera di Giunta delle linee di indirizzo politico sugli obiettivi e le funzioni relative alla valorizzazione dell'ambito di Cascina Nosedo per il futuro diritto di superficie da concedere ad MM per la realizzazione del nuovo polo, l'Amministrazione, fra gennaio e settembre 2022, ha proseguito nel lavoro di preparazione della convenzione per il diritto di superficie a valere fino al 2037 (fine della concessione di MM per il Servizio Idrico) e all'avvio del nuovo cantiere presso Cascina Nosedo per far nascere, nel triennio 2022-24 il "Nuovo hub per lo sviluppo del metabolismo urbano del servizio idrico". Il nuovo *hub* prevede la promozione dell'innovazione su diverse dimensioni integrate: da quella imprenditoriale, sostenendo lo sviluppo di progetti di impresa con il miglioramento e il trasferimento di competenze e offrendo servizi di incubazione e accelerazione; a quella sociale, incentivando l'inclusione e l'occupazione di gruppi più fragili e accrescendo la coesione sociale del territorio; a quella della sostenibilità ambientale e dello sviluppo del territorio, valorizzando aree agricole peri-urbane di proprietà pubblica (30 ettari all'interno del parco sud e in prossimità di Cascina Nosedo) mediante idee e progetti di impresa capaci di generare impatti positivi sull'area.

Contestualmente, il Comune di Milano è stato impegnato a individuare in collaborazione con MM S.p.A. un dispositivo che consenta di avviare usi temporanei delle porzioni della Cascina a oggi già disponibili coerentemente con gli obiettivi e i risultati del progetto europeo OpenAgri e con i suoi sviluppi futuri, in collaborazione con una rete di soggetti di livello locale e cittadino.

A seguito di spontanea manifestazione di interesse pervenuta al Comune di Milano da parte del Politecnico di Milano per l'utilizzo di una porzione dell'"Edificio 10" al fine di costituire uno spazio 'Off Campus' nell'ambito del programma di responsabilità sociale dell'Ateneo "Polisocial", sono state approvate le Linee di indirizzo per l'assegnazione in comodato d'uso gratuito per la durata di tre anni di tale spazio (Delibera di Giunta Comunale 1202 del 02/09/2022) nonché un Avviso di avvenuto ricevimento di una manifestazione d'interesse tendente a verificare l'intenzione di ulteriori soggetti a presentare proposte migliorative rispetto a quella formulata dal Politecnico (Determina Dirigenziale 7085 del 02/09/2022). Non essendo pervenute alla scadenza dell'Avviso pubblico sopra richiamato proposte migliorative, sono state avviate le procedure per la stipula della convenzione di comodato d'uso tra il Comune di Milano e il Politecnico di Milano in esecuzione della Delibera sopracitata.

Coerentemente con gli obiettivi e con la legacy del progetto OpenAgri, all'interno dello spazio Off Campus verranno promosse, progettate e sviluppate attività didattiche, di ricerca e di co-design coordinate dal Politecnico di Milano con il coinvolgimento di altri soggetti istituzionali impegnati negli sviluppi futuri dell'area e di soggetti locali a vario titolo attivi sul territorio che dal quartiere Corvetto si estende verso l'area di Nosedo-Vaiano Valle fino a Chiaravalle, in una prospettiva di rafforzamento e consolidamento delle progettualità locali e come luogo di promozione di un'offerta culturale e formativa sui temi del progetto di paesaggio, dell'agricoltura periurbana e dello sviluppo sostenibile delle filiere agroalimentari, del riciclo e riuso degli scarti per nuove produzioni in chiave di economia circolare e sviluppo dei quartieri. Lo spazio sarà aperto per almeno due giornate alla settimana, cui potranno aggiungersi altri momenti di apertura più lunghi e continuativi dedicati a esposizioni, workshop ecc, anche in relazione alla presenza di altri soggetti coinvolti nelle attività.

### **Spazi di innovazione in partnership pubblico-privato**

Il progetto Base Milano - nato nell'ex spazio industriale Ansaldo (Via Tortona 54) tramite concessione d'uso a una compagine privatistica fino al 2033 - è a oggi uno dei più importanti spazi urbani d'Europa dedicati ai temi dell'economia creativa e dell'innovazione sociale.

Durante il triennio si prevede di sostenere la crescita e il consolidamento della struttura finalizzata allo sviluppo delle imprese culturali e creative, con particolare riferimento al tema della promozione dei giovani talenti in alcuni settori chiave per lo sviluppo e l'attrattività della città: moda, design, digitale, economia creativa etc. A tal fine, a partire da gennaio 2022 il concessionario, messo a dura prova nel periodo di restrizioni dovute alla pandemia, ha potuto riprendere con costanza le attività in presenza. Si sono in particolare svolti a Base eventi tra cui Play Ground, programma interdisciplinare di talk e residenze d'artista, WeWorld, festival dedicato all'inclusione di genere, Paw Chew Go, mostra d'arti grafiche, nonché WikiAfrica, evento di sensibilizzazione interculturale organizzato in sinergia con Fondazione Moleskine volto a mettere in luce i pionieri del mondo del design provenienti dall'Africa. Molto impegno è stato altresì dedicato alle attività preparatorie della Design Week 2022 prevista dal 6 al 12 giugno, con la realizzazione della rassegna We Will Design. Inoltre, da giugno a settembre, si sono svolti circa 17 eventi con un impegno di 56 giornate. Tra essi la fiera "White" nell'ambito della Fashion Week 2022.

Nel triennio si prevede altresì di continuare a sostenere anche il Milano Luiss Hub for Makers and Students: la nuova struttura è diventata pienamente operativa nella sede comunale di Via d'Azeglio 3, e fino al 2028 sarà dedicata ad avviare attività di incubazione e coworking, attività di formazione e alternanza scuola-lavoro, nonché laboratori e attività formative dedicate all'imprenditorialità, alle tecnologie e al mondo dei makers. In linea con le finalità dell'Amministrazione, la struttura ospita attualmente 9 imprese in incubazione (con una media di circa dieci annue) principalmente del settore ICT e circa 40 coworkers negli spazi di coworking.

All'interno della prestigiosa sede da gennaio a giugno 2022 si sono svolti 35 eventi aperti al pubblico e 8 percorsi di alternanza (PCTO) in presenza con circa 200 studenti, mentre, nel solo mese di settembre, sono stati realizzati 16 eventi sull'innovazione, fashion, nuove tecnologie, design sprint (di cui 12 già conclusi) per un totale di circa 1.020 partecipanti.

Per quanto riguarda altri spazi e servizi dedicati all'Innovazione economica che potranno nascere tramite processi di convenzionamento urbanistico con operatori privati, in collaborazione con la Direzione Rigenerazione Urbana, sono giunti attualmente a maturazione due progetti principali:

- il 27/05/2022 è stata sottoscritta la convenzione tra il Comune di Milano, la società Grandi Stazioni Retail S.p.a. e il soggetto attuatore per la riqualificazione di parte dell'area urbana della Stazione Centrale denominata "Magazzini Raccordati" in cui – al termine dei lavori- saranno insediati alcuni servizi di interesse pubblico o generale, tra cui una "biblioteca dei materiali", nonché "spazi didattico-espositivi" e "laboratori e servizi di fabbricazione digitale";
- sono in corso le attività finalizzate al rilascio del parere per la riqualificazione di un immobile di proprietà privata sito in viale Ortles, 52 con la creazione di un centro uffici polifunzionale, nonché il convenzionamento di un incubatore d'impresa dedicato all'ICT. Si tratta di un'area ex industriale della città destinata a cambiare volto per effetto della rigenerazione urbana avviata negli ultimi anni e ancora in corso (es. Fondazione Prada).

Infine, è in via di perfezionamento il processo di convenzionamento urbanistico di un importante intervento nell'area Rubattino dove si prevede l'insediamento di un centro di ricerca promosso dalla Camozzi S.p.A. in collaborazione con importanti operatori della ricerca e dell'innovazione (IIT di Genova, Politecnico di Milano, Università di Berkley etc.).

### **Startup, Internazionalizzazione e Progetti Speciali**

Si intende concorrere a promuovere lo sviluppo economico delle città e contribuire alla ripresa dalla crisi sanitaria Covid-19 attraverso il sostegno all'ecosistema delle startup e dell'innovazione, e all'internazionalizzazione delle imprese. Sono in corso tavoli sia con stakeholder esterni che all'interno dell'Amministrazione, mirati all'innovazione e all'attrazione di nuova imprenditoria a favore dell'ecosistema economico urbano, nell'ottica di una ripresa post pandemica in grado di sostenere le aree di mercato più colpite dalla crisi e fornire risposte alle problematiche più attuali legate alla sostenibilità sia sociale che ambientale (es. strategie a favore dei processi di economia circolare e nuovi progetti sperimentali di finanza d'impatto, strategie e servizi sperimentali mirati a contrastare la "desertificazione" dei piani terra e ripopolare i quartieri di servizi di vicinato). La ricerca di fonti di finanziamento nazionali ed europee è coerente con la volontà di sperimentare e testare nuove soluzioni progettuali e amministrative mirate a un coinvolgimento sempre maggiore di stakeholder e partenariati privati da rendere co-responsabili nel raggiungimento di risultati innovativi utili per la città (scouting di nuove opportunità, call, finanziamenti).

#### Sostegno alla rete di incubatori e acceleratori d'impresе innovative

Per quanto attiene il supporto a incubatori, acceleratori e altre strutture dedicate ad accompagnare la nascita di nuove imprese ad alto contenuto innovativo (startup), è proseguito il supporto alle strutture già esistenti nel contesto territoriale, finalizzato a un maggiore accesso all'innovazione e ai servizi ad alto valore aggiunto, valorizzando così anche precedenti investimenti dell'Amministrazione e consolidando il network attivo sul territorio.

#### Sostegno alle startup che contribuiscono alla strategia di adattamento

Proseguono le attività mirate alla nascita di startup innovative in grado di contribuire positivamente alla strategia di adattamento post Covid-19 messe in atto a partire da ottobre 2020 quando, coerentemente con gli indirizzi della Delibera di Giunta Comunale 835 del 24/07/2020, è stato pubblicato l'avviso "Startup Milano2020 - Sostegno a startup innovative capaci di offrire un contributo alla strategia di adattamento del Comune di Milano alla crisi Covid 19". Nei confronti delle 24 realtà beneficiarie rappresentate da startup innovative (di cui alcuni costituitesi appositamente), nella prima parte del 2022 sono continuate le attività di supporto alla corretta rendicontazione nel rispetto dei tempi e delle regole dell'Avviso parallelamente allo sviluppo delle specifiche attività progettuali e liquidazione delle spese di progetto, coerentemente con le scadenze delle differenti tranche di contributo erogabile. Sono quindi state liquidate, le rendicontazioni delle seconde tranche e si è iniziato a liquidare le rendicontazioni a saldo dei 24 progetti totali, di cui ancora in corso le liquidazioni delle start up costituitesi a seguito dell'ammissione a finanziamento del bando. Ai fini dell'Avviso i progetti devono infatti concludersi entro i 18 mesi dalla determinazione definitiva di concessione del contributo, per cui nel corso di ottobre e novembre 2022 dovranno essere presentate tutte le rimanenti rendicontazioni a saldo corredate dalle relazioni descrittive delle attività svolte grazie ai contributi erogati. Sono proseguiti anche i controlli a campione presso le sedi di progetto a seguito delle liquidazioni delle tranche di contributi laddove necessario. Iniziative analoghe saranno realizzate compatibilmente con le disponibilità di bilancio e una volta esaminato il risultato di questa nuova misura.

#### Attivazione dello Smart City Lab

Si tratta di un **nuovo spazio da dedicare alla promozione di progetti di tecnologia, ricerca e impresa per la città intelligente** la cui realizzazione è frutto dell'Accordo di Programma sottoscritto nel 2014 tra Comune di Milano, Ministero dello Sviluppo Economico (ente finanziatore) e Invitalia.

I lavori per la realizzazione dell'incubatore Smart City Lab di Via Ripamonti 88 sono ormai prossimi alla conclusione da parte di Invitalia che, dopo averne seguito la progettazione per conto del Comune di Milano, ora sta svolgendo il ruolo di stazione appaltante. A maggio 2022 sono iniziati e sono in gran parte stati effettuati



8.3



8.3

con esito positivo i collaudi che dovranno essere conclusi del tutto positivamente prima di poter procedere alla riconsegna del manufatto e dell'area di cantiere all'Amministrazione.

Dando seguito alla pubblicazione dell'Avviso pubblico esplorativo per la definizione delle funzioni d'uso dello "Smart City Lab" del 25/06/2021, con il quale sono state raccolte più di dieci Manifestazioni d'Interesse, si sta pianificando la procedura ad evidenza pubblica più adeguata per individuare il futuro gestore dell'incubatore e la sua governance, con il coinvolgimento degli stakeholder territoriali e di settore. Allo stesso modo si stanno progettando le successive procedure di acquisto degli arredi e della strumentazione tecnica da pubblicare in seguito alla designazione del futuro concessionario.

Il processo di attivazione dello Smart City Lab e i connessi effetti di rigenerazione urbana a beneficio del quartiere potranno essere ulteriormente rafforzati valorizzando i terreni comunali retrostanti la struttura - al momento non utilizzati - per l'insediamento di funzioni complementari.

#### Programmi per l'attrazione e l'internazionalizzazione delle startup

In collaborazione con l'Area Relazioni Internazionali è proseguita l'attività di ingaggio degli stakeholder locali e di collaborazione con Milano&Partners per definire nuove strategie mirate all'internazionalizzazione del sistema delle startup e all'attrazione di investimenti anche mediante l'adesione a reti nazionali e internazionali. Insieme a Milano&Partners e con Camera di Commercio si sono avviati tavoli e proposte al fine di individuare possibili partner e servizi a supporto delle imprese e sono ripresi i dialoghi con i principali partner dell'Amministrazione, come A2A, con l'obiettivo di collaborare per promuovere iniziative di supporto allo sviluppo economico con particolare attenzione ai temi legati all'ecosistema dell'innovazione.

#### Acceleratore per l'Economia di Territorio

Il Comune di Milano è attualmente impegnato nella realizzazione di un progetto sperimentale finanziato dal Fondo Innovazione Sociale (FIS) istituito dalla Presidenza del Consiglio – Dipartimento per la Funzione Pubblica. Il progetto, denominato Acceleratore per l'Economia di Territorio, è finalizzato alla sperimentazione di nuove modalità di sostegno agli esercizi di prossimità e di vicinato mediante il **ricorso a nuovi schemi di partnership pubblico-privato**. Obiettivo del progetto – unico in Europa - è combattere fenomeni di desertificazione commerciale e la presenza di spazi commerciali sfitti ai piani terra dei quartieri meno centrali della città con il ricorso a strumenti di "finanza d'impatto". In base agli esiti della sperimentazione, il progetto potrà consolidarsi e svilupparsi grazie a un ulteriore finanziamento messo a disposizione dal FIS.

L'avviso della Presidenza del Consiglio richiedeva la presentazione di proposte per realizzare progetti innovativi basati sulla sperimentazione di schemi di finanza d'impatto attraverso 3 fasi: Fase I – Studio di Fattibilità; Fase II – Sperimentazione; Fase III – Consolidamento.

Il progetto denominato "Un Acceleratore per l'Economia di Territorio" è stato ammesso a finanziamento per un importo complessivo di euro 150.000,00 a copertura di tutte le spese previste dal Piano economico-finanziario e ha portato alla redazione di uno studio di fattibilità candidato alla fase successiva del Programma FIS (Fase II – Sperimentazione).

Come previsto dall'Avviso FIS, il Comune di Milano si è adoperato per selezionare, con affidamento ex art. 36 comma 2, lett a) del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. e con applicazione del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, il Soggetto Valutatore (affidamento da contrattualizzare a seguito di conferma ammissione a finanziamento FIS Fase II).

A seguito della procedura ad evidenza pubblica di invito a presentare manifestazioni di interesse ai sensi dell'Art. 12 L. 241/1990 si è individuato il soggetto attuatore e il partenariato privato con cui candidarsi alla gestione della Fase II – Sperimentazione, insieme al partner pubblico costituito da Camera di Commercio di Milano, Monza Brianza, Lodi.

A marzo 2022 il DFP della Presidenza del Consiglio dei Ministri ha dato riscontro confermando la valutazione positiva della candidatura e l'ammissibilità alla successiva Fase II di Sperimentazione. Si è quindi proceduto a formalizzare il nuovo Accordo di Partenariato (sottoscritto quindi tra il Comune di Milano e i nuovi partner il 3 maggio 2022) e la nuova Convenzione sottoscritta il 22/09/2022 tra DFP e Comune di Milano ai fini dell'avvio della Fase II.



In attesa della comunicazione PEC del DFP di registrazione contabile della suddetta Convenzione e quindi dell'avvio formale dei 12 mesi di progetto, sono in corso le attività propedeutiche all'attivazione della fase sperimentale che consistono nella pianificazione esecutiva insieme al partenariato, nella selezione con procedura ad evidenza pubblica delle figure specialistiche di supporto alle attività di progetto e nelle correlate attività amministrative volte a perfezionare l'affidamento al soggetto valutatore in linea con i tempi di formalizzazione e avvio della fase sperimentale.

#### Sostegno a startup a impatto sociale e sperimentazione "Pay by result"

Sono state avviate e concluse nei primi mesi del 2022 le attività relative alla rendicontazione finale dei progetti beneficiari dell'Avviso sperimentale "FABRIQ QUARTO 2019 - INNOVAZIONI DI QUARTIERE" con cui si è testata una nuova forma di sostegno all'avvio di impresa a impatto sociale e di procurement "Pay by result", mirato a incentivare la ricaduta positiva delle attività delle startup selezionate nei quartieri target individuati nell'Avviso, ossia Quarto Oggiaro e quartieri limitrofi della zona nord di Milano sino a Bovisa, accomunati da fragilità socio-economiche e infrastrutturali.

Malgrado le criticità legate al periodo pandemico, la sperimentazione è stata positiva e ha visto la realizzazione di 8 nuovi progetti a impatto sociale nelle aree target (di cui 4 realizzati da nuove startup costituite appositamente con questa misura).

Nei primi mesi del 2022 la sperimentazione si è conclusa con la corretta rendicontazione di tutte le 8 startup beneficiarie ai fini dell'erogazione del contributo a saldo. Inoltre, a seguito del pieno raggiungimento di tutti i KPI definiti, tre realtà hanno avuto accesso anche all'erogazione del contributo premiale; tuttavia, la spinta alla premialità e l'efficacia e innovatività dei progetti ha comunque consentito di raggiungere ottimi risultati sulle aree target in termini di KPI anche dalle altre startup beneficiarie che in alcuni casi stanno scalando e stanno portando avanti progettualità strategiche per l'Amministrazione e la città.

#### Aree di sperimentazione

Nell'ambito delle attività innovative condotte nel corso degli ultimi anni al fine di incentivare l'imprenditorialità locale e la sperimentazione sul territorio cittadino l'Amministrazione ha elaborato due modelli di intervento sperimentali: Smart District e Living Lab.

Per Living Lab si intende un'area di sperimentazione dove imprese, startup e altre organizzazioni possono testare e realizzare su suolo pubblico soluzioni, servizi e tecnologie innovative, generando al contempo valore per il territorio e la cittadinanza.

Col termine Smart District si intende un'area oggetto di investimenti immobiliari, rigenerazione urbana, e/o riqualificazione, volti a garantire un alto grado di infrastrutturazione tecnologica e di efficienza degli edifici presenti e la dotazione di servizi per il cittadino e di luoghi per la socialità, la partecipazione, l'inclusione sociale. Le sperimentazioni possono essere incentivate attraverso semplificazioni amministrative, modifiche di "Regolamenti" comunali, risorse specifiche per il sostegno alle imprese e individuazione degli asset pubblici che possono costituire degli "abilitatori" per le attività di testing.

Tra i progetti europei che hanno consentito di sperimentare prime tipologie di Living Lab si annovera il progetto europeo Horizon Sharing Cities conclusosi formalmente a fine 2021, ma con un'importante fase di rendicontazione nel 2022. A inizio 2022 si è svolta, infatti, prodotta con il supporto dell'Auditor di primo livello i Financial Certificate per il Comune di Milano e le sue terze parti (ATM e AMAT). A febbraio 2022 è stata consegnata alla Commissione Europea la rendicontazione tecnica e finanziaria del progetto a cui è seguita la necessaria fase di interlocuzioni e chiarimenti con gli Officer EU tramite il capofila GLA (interlocuzioni potenzialmente aperte fino al pagamento della tranche finale di finanziamento). Si sono altresì coordinate le richieste di chiarimenti e documentazioni integrative pervenute dalla Commissione Europea ai partner locali di progetto per il tramite del capofila. Si è ora in attesa del pagamento della tranche finale a saldo per poter poi liquidare il dovuto alle terze parti del Comune di Milano (AMAT e ATM).

Nel corso del 2022 è proseguita l'azione del team di Sharing Cities per divulgare le conoscenze e i risultati raggiunti con le diverse misure messe in atto, sia politici, finalizzati a replicare il modello Sharing Cities in altre città italiane ed europee e a divulgare la buona pratica in termini di sostenibilità, sul modello di uno smart district, sia divulgativi, sulla visione della strategia di Milano città intelligente, sostenibile e inclusiva

Con l'expertise di Sharing Cities si è contribuito alla stesura della candidatura che ha portato la Città di Milano ad essere selezionata ad aprile 2022 dalla Commissione Europea tra le "100 città intelligenti e a impatto climatico zero entro il 2030" consentendo così alla città di accedere a fondi Horizon per progetti di sostenibilità ambientale e di innovazione. Insieme all'Area Relazioni Internazionali e alla Direzione Verde e Ambiente si sta partecipando ai workshop e momenti di confronto tra le 100 città del network appena insediato.

Continua l'attività di scouting di nuovi finanziamenti nazionali ed europei innovativi (rif. programmi Horizon Europe, EUI, Urbact, FSE, Creative Europe), e quindi di candidatura di nuove proposal al fine di poter avviare progetti sperimentali sinergici con le strategie e progettualità già messe in atto dalla Direzione e in grado di attivare partenariati pubblici-privati utili a raggiungere risultati nuovi e sfidanti per la città sia in ambito sociale, economico che ambientale e di rigenerazione urbana. Così come si sono svolte e sono in corso coerenti attività di scouting di opportunità e networking in contesti europei e internazionali come New European Bauhaus (iniziativa di punta della Commissione Europea, giugno 2022) e World Urban Forum (organizzato da UN Habitat, giugno 2022).

## **BILANCIO DI GENERE**

La Direzione monitora costantemente la composizione di genere dei soggetti che partecipano e vengono selezionati come beneficiari dei bandi e delle iniziative realizzate. A oggi, la totalità dei bandi ha visto una partecipazione equilibrata – se non maggioritaria – della componente femminile. Inoltre, i nuovi bandi pubblicati prevedono una specifica premialità per le imprese e/o i gruppi informali partecipanti costituiti in maggioranza da giovani e donne.

## MISSIONE

### 14. Sviluppo economico e competitività

## OBIETTIVO STRATEGICO

Supportare e potenziare lo sviluppo economico e l'attrattività della Città mediante la valorizzazione dei sistemi moda, creatività, design e innovazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

Moda e design

## DIREZIONE

Lavoro, Giovani e Sport

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

### Attività trasversali

Azioni di coordinamento, promozione e comunicazione dei grandi eventi

È proseguita l'attività di coordinamento degli stakeholder territoriali del comparto del Design, della Moda e della Creatività per lo sviluppo di nuove progettazioni congiunte e la realizzazione delle manifestazioni cittadine in particolare per Fashion Week Men's (gennaio e giugno 2022) e Fashion Week Women's (febbraio e settembre 2022), Design Week (giugno 2022).

È proseguita l'attività di supporto agli operatori, anche grazie alla concessione del patrocinio alle seguenti iniziative previste sia all'interno delle Week cittadine che in altri periodi dell'anno:

- Hearst Magazines Italia S.p.a. | Elle Décor all'aperto | 06 – 10/04/2022 | Cortile d'Onore di Palazzo Litta. Il progetto ha inteso promuovere e sostenere la cultura dell'open air attraverso una Mostra - Installazione dedicata al mondo dell'outdoor e alle sue novità e vari talks. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 342 del 25/03/2022;
- ABC S.r.l. | Semina. L'Infiorata di Via della Spiga | 01 – 03/07/2022 | Via S. Andrea/Via Gesù. Installazione di rappresentazioni su tela realizzate con fiori freschi in Via della Spiga che si ispira all'evento dell'Infiorata organizzato dalla città di Noto, in Sicilia. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 756 del 27/05/2022.
- VITRUM S.r.l. | The Italian Glass Weeks | 10-25/09/2022 | Milano e Venezia. Nel 2022, proclamato dalle Nazioni Unite Anno Internazionale del Vetro, "Vision Milan Glass Week" e "The Venice Glass Week", altro festival italiano dedicato dal 2017 alla promozione e valorizzazione del vetro, hanno dato vita al progetto "The Italian Glass Week", articolato in due appuntamenti strettamente connessi tra di loro, creando un'unica manifestazione di rilevanza internazionale della durata di due settimane: a Milano dal 10 al 18/09/2022, con contenuti dedicati in prevalenza al vetro industriale e al design; a Venezia dal 17 al 25 settembre 2022 con protagonista il vetro artistico. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio (proposta di Deliberazione di Giunta Comunale 1687 del 24/05/2022).
- Prodes Italia S.r.l. | Milano Jewelry Week | 20 – 23/10/2022 | Varie Zone. La settimana milanese dedicata al gioiello con un calendario fitto di eventi in giro per Milano. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 997 del 15/07/2022.
- Sono inoltre stati predisposti gli atti per le seguenti iniziative:
  - Photo Vogue Festival promosso e organizzato da Edizioni Condé Nast S.p.A;

- Vanity Fair Stories promosso e organizzato da Edizioni Condé Nast S.p.A;
- IF! Italians Festival 2022 promosso e organizzato da ADCI – Art Directors Club Italiano.

È proseguita l'attività di supporto alla redazione di YesMilano per garantire la promozione delle iniziative patrocinate e delle week/city coordinate dalla Direzione. In particolare, sono stati messi a sistema e rielaborati i materiali testuali, grafici e fotografici forniti dagli operatori ai fini della creazione dei contenuti web presenti su yesmilano.it e sui relativi canali social per la “Milano Design Week 2022”, le “Milano Fashion Week Men’s 2022” di gennaio e giugno, le “Milano Fashion Week Women’s 2022” di febbraio e settembre. Per la Milano Design Week è stato inoltre predisposto in collaborazione con l’Area CRM la brochure delle iniziative rientranti nel palinsesto scaricabile dal portale.

È proseguita poi l'attività di gestione dei progetti legati a bandi promossi dalla Commissione Europea o che prevedono collaborazioni internazionali di seguito riportati.

#### **Knowledge Innovation Community KIC – CCI**

La città di Milano ha preso parte – insieme ad altre città partner - all’elaborazione di un documento da presentare allo Steering Committee contenente suggerimenti, priorità e aspettative delle città e delle regioni nei confronti del KIC – CCI, al fine di meglio definire il peso/ruolo di tali soggetti nell’ambito del bando. Il progetto presentato al bando non è stato ammesso a finanziamento.

#### **Creative Europe Programme**

Creative Europe è un programma di lungo periodo della Commissione Europea finalizzato alla promozione e al supporto del settore culturale e audiovisivo. Il Comune di Milano è stato contattato dalla città di Amsterdam per aderire a un partenariato (insieme a Parigi, Berlino, Bruxelles) e candidare un progetto al bando “European Cooperation projects Medium Scale - CREA-CULT-2022-COOP-2”, finalizzato a supportare iniziative legate ai temi dell’economia circolare e della sostenibilità nel settore della moda. Ci sono stati numerosi contatti con le città per la predisposizione del contenuto della proposta progettuale entro il termine fissato a maggio 2022; l’improvvisa comunicazione dell’impossibilità a partecipare al progetto da parte di Parigi ha fatto venir meno uno dei requisiti (partner provenienti da almeno cinque Paesi diversi) necessari per partecipare al bando europeo.

#### **Azioni di cooperazione tra realtà internazionali e il sistema formativo in ambito moda e del design, nonché con il sistema della filiera della moda italiana, per consolidare e sviluppare scambi e buone prassi**

Le attività sono svolte in stretta collaborazione e con il supporto dell’Area Relazioni Internazionali e delle Direzioni/Aree coinvolte a vario titolo nei differenti progetti.

#### **Progetto di Cooperazione Milano - Freetown**

Sono state seguite le fasi di avvio di un progetto di partnership sul tema moda con la città di Freetown (Sierra Leone), con cui il Comune di Milano ha partecipato a un bando europeo. Il programma prevede che i sistemi territoriali di Milano e Freetown collaborino - anche attraverso iniziative di mobilità fra i due territori (es.: scambi studenteschi, stage lavorativi giovani talenti...) - per lo sviluppo di nuove competenze e opportunità commerciali e lavorative nelle due città nell’ambito della Moda.

Nel periodo gennaio – marzo 2022 è stata realizzata l’attività di mappatura degli stakeholder del territorio milanese, al fine di mettere in risalto le best practices del sistema moda milanese, mediante interviste a diversi stakeholder.



In occasione della Milano Design Week 2022 ha avuto luogo un incontro pubblico sul progetto promosso dall'Area Relazioni Internazionali che ha visto la partecipazione dei Sindaci delle due città.

### **Valorizzazione del sistema della moda**

Sono state ulteriormente incrementate le attività dell'Amministrazione Comunale volte a valorizzare il settore della moda e le Fashion Week cittadine (gennaio/febbraio/giugno/settembre).

### Sviluppo di partenariati e collaborazioni con soggetti pubblici e privati, sia nazionali che internazionali, a supporto della filiera della moda

A gennaio 2022 si sono concluse le procedure, avviate nella seconda metà del 2021, per il rinnovo del **Protocollo d'Intesa, biennio 2022 - 2023, tra il Comune di Milano e la Camera Nazionale della Moda Italiana**, per la realizzazione congiunta di iniziative culturali e azioni a sostegno dell'intero comparto della moda:

- ❖ con Deliberazione di Giunta Comunale 16 del 14/01/2022 sono state approvate le relative linee di indirizzo;
- ❖ con Determinazione Dirigenziale 295 del 24/01/2022 la Direzione Economia Urbana e Lavoro, di concerto con la Direzione Cultura – Area Polo Mostre e Musei scientifici, ha approvato il testo definitivo del Protocollo d'intesa, sottoscritto dalle parti in data 28/01/2022.

L'accordo stabilisce le linee di attività condivise, mediante lo sviluppo di quattro macro ambiti di intervento:

- ❖ **consolidare il posizionamento internazionale della città di Milano grazie** alla maggiore promozione del brand Milano e degli appuntamenti cittadini. Al fine di far diventare le Milano Fashion Week eventi unici nel panorama globale della moda si intende rendere più accessibile e fruibile il mondo del fashion system coinvolgendo non solamente gli operatori del settore, ma anche il vasto pubblico;
- ❖ **promuovere e supportare iniziative che sostengano e diffondano i concetti e le buone prassi in tema di sostenibilità, etica e di economia circolare** nel settore moda e in tutti gli ambiti della filiera, con particolare riguardo agli Obiettivi dello Sviluppo Sostenibile (Sustainable Development Goals – SDGs) definiti dalle Nazioni Unite da raggiungere entro il 2030;
- ❖ **creare occasioni che sostengano l'affermazione e la pubblicizzazione dei talenti emergenti** nell'ambito del settore della moda attraverso la collaborazione con i principali stakeholders e il sistema formativo;
- ❖ **sviluppare azioni finalizzate alla creazione di opportunità di lavoro nei settori della moda**, del design e della creatività sia in termini di start up sia di inserimento lavorativo delle diverse figure professionali.

Nel mese di febbraio 2022 è stato convocato il tavolo di coordinamento congiunto relativo alla Fashion Week Donna di febbraio, alla presenza di rappresentanti di Camera Nazionale della Moda Italiana e delle Direzioni/Aree dell'Amministrazione Comunale coinvolte, al fine di armonizzare gli interventi sul territorio e consentire una migliore riuscita degli eventi. Analoghi incontri sono stati organizzati a maggio 2022 per la Fashion Week Uomo di giugno e a luglio 2022 per la Fashion Week Donna tenutasi a settembre;

Durante il mese di maggio 2022 sono state avviate le azioni, proseguite nei mesi successivi, volte alla realizzazione dell'evento CNMI Sustainable Fashion Awards (già Green Carpet Fashion Awards), importante iniziativa legata ai temi della sostenibilità ed eticità nell'ambito della Moda i cui contenuti sono indicati nel Protocollo di intesa sottoscritto per il biennio 2022-2023 da Comune di Milano e Camera Nazionale della Moda Italiana (CNMI). Con questo evento e altri importanti iniziative su questi temi, Milano si candida ad essere riconosciuta la Capitale internazionale della sostenibilità, della circular economy e dell'inclusione nel settore moda.



12.8



8.3

Sono stati attivati i differenti soggetti interni ed esterni all'Amministrazione, coinvolti a vario titolo nella realizzazione dell'iniziativa, al fine di armonizzare le differenti attività per l'ottima riuscita dell'evento di respiro e visibilità mondiale.

È stata effettuata una mappatura dei luoghi pubblici e privati utilizzabili per fashion show e/o altre iniziative, al fine di supportare Camera Nazionale della Moda Italiana nell'attività di matching tra brand e location, per la costruzione dei calendari ufficiali. Nell'ambito della collaborazione tra pubblico e privato è proseguita l'attività di ricognizione di spazi disponibili per la realizzazione di progetti innovativi, organizzati da operatori del settore e volti ad aumentare l'attrattività della città di Milano.

È in corso di valutazione la promozione di un avviso pubblico per la creazione di palinsesti cittadini in contemporanea ai calendari internazionali delle Settimane della Moda Milanese. Gli atti relativi all'approvazione da parte della Giunta delle "Linee di indirizzo per la realizzazione di progetti/iniziative da promuovere nell'ambito dei palinsesti denominati 'Milano Fashion Week' in programma annualmente a Milano in concomitanza con le settimane della moda cittadine" e il relativo Avviso sono attualmente in fase di revisione.

Sono stati supportati diversi operatori del comparto moda per l'organizzazione e la gestione di iniziative previste in differenti periodi dell'anno:

- progetto **Alcantara "Someone is lying"**: sono proseguiti gli incontri tecnici con soggetti interni ed esterni all'Amministrazione al fine di supportare gli organizzatori nella realizzazione del progetto durante la fashion week di febbraio. L'evento, progettato al fine di trasmettere un forte messaggio provocatorio contro la pratica sempre più diffusa del Greenwashing, è stato annullato a causa della situazione emergenziale dovuta alla pandemia da Covid-19. L'iniziativa ha avuto luogo nell'ambito del progetto Superdesign Show durante la Milano Design Week di giugno;
- **Diesel - Inflatable MFW2022**: è stato supportato il brand Diesel nella realizzazione di un progetto aperto alla città in occasione della Fashion Week di febbraio 2022, per il quale è stata anche presentata istanza di patrocinio. Per motivi organizzativi, correlati in parte anche alla situazione pandemica, Diesel ha annullato l'iniziativa;
- **Diesel Runway Show Spring-Summer '23**: è stato supportato il brand Diesel nella realizzazione di un progetto aperto alla città in occasione della Fashion Week di settembre 2022. L'evento ha esaltato i concetti di inclusione e apertura, ripresi e sviluppati sia nel concept dell'allestimento che nell'approccio di fruizione dello show stesso, accessibile alla cittadinanza e in particolare, agli studenti, non solo di moda, delle scuole del territorio cittadino. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1099 del 04/08/2022;
- **Fashion Community Awards 2022** (già Chi è Chi Awards): si sono svolti incontri finalizzati alla progettazione dell'evento in programma il 21 settembre 2022 (riconoscimento alla carriera a varie personalità del mondo dell'imprenditoria, in base a una tematica, tutti gli anni diversa, ispirata ad argomenti di attualità che coinvolgono l'ambito della comunicazione della moda). Nel corso degli incontri è stata confermata la disponibilità del Comune di Milano a ospitare l'iniziativa 2022 in Sala Alessi ed è stata concordata l'istituzione di un nuovo premio "Fashion & the City" ideato in collaborazione con l'Amministrazione pensato per valorizzare progetti che esaltino al massimo il legame della moda con la città di Milano. Il premio per il 2022 è stato assegnato a Piattaforma Sistema Formativo Moda. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1058 del 29/07/2022;
- **Anteprima 30th Anniversary**: è stato dato supporto al brand nella progettazione e realizzazione dell'evento di celebrazione del 30° anniversario del brand, che ha avuto luogo il 22 settembre 2022 in viale Elvezia, presso l'Arena Civica, in occasione della Milano Fashion Week. È stato fornito supporto agli organizzatori nella progettazione del Fashion Show aperto al pubblico, a tale scopo sono state coinvolte le Direzioni/Aree Verde e Ambiente, Sport, Mobilità, Polizia Locale e ATM. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1107 del 04/08/2022 insieme al riconoscimento dell'interesse civico;

- **Moncler 70th Anniversary**: è stato dato supporto al brand nella progettazione e realizzazione dell'evento di celebrazione del 70° anniversario del brand che ha avuto luogo il 24 settembre 22 nell'ambito della Milano Fashion Week. Si è resa necessaria una intensa opera di coordinamento tra gli organizzatori e le Direzioni/Aree dell'Amministrazione Comunale coinvolte (Polizia Locale, Municipio 1, Demanio e Patrimonio) al fine di armonizzare i necessari interventi sul territorio e in alcune sedi comunali messe a disposizione per l'evento. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1270 del 16/09/2022;
- film **"Pap Music - Animation For Fashion"**: è stata supportata la casa di produzione **Not Just Music S.r.L.**, casa di produzione milanese indipendente, per le attività di competenza dell'Amministrazione (diritti immagine, ecc.). Il film sarà presentato nei prossimi mesi ad alcuni festival internazionali, per poi essere distribuito nelle sale cinematografiche e nelle principali piattaforme streaming. È in corso di valutazione l'eventuale concessione del patrocinio.
- si sono svolti incontri e attività finalizzati all'intitolazione di Galleria Passarella allo stilista Elio Fiorucci e alla realizzazione di una mostra dedicata al fondatore della casa di moda omonima. Sono in corso interlocuzioni relative:
  - all'individuazione di un sito idoneo per la realizzazione dell'esposizione nel 2025;
  - all'elaborazione di percorso di "accompagnamento" alla mostra;
  - alle modalità di collaborazione tra gli organizzatori e il Comune di Milano.

Allo scopo di sviluppare e coordinare i contatti e le sinergie tra le scuole di moda e design e il sistema della filiera della moda italiana al fine di favorire azioni e iniziative atte a facilitare l'inserimento lavorativo in tali ambiti si è provveduto ad effettuare vari incontri con i referenti di Piattaforma Sistema Formativo Moda, associazione che riunisce istituti di formazione, accademie e università del territorio italiano che forniscono percorsi formativi relativi al settore della moda, al fine di valutare possibili sinergie e implementare i contenuti dell'edizione 2022 di Fashion Graduate Italia, dedicata all'innovazione sostenibile. Anche quest'anno, infatti, è in programma l'appuntamento annuale di presentazione e promozione dell'eccellenza delle scuole italiane di moda attraverso sfilate, esposizioni, talk, consulenze e workshop. In previsione dell'evento, in collaborazione con l'Area Relazioni Internazionali è stata fornita attività di supporto per la creazione di un piano pluriennale di iniziative condivise che prevedono il coinvolgimento di città estere. In stretta relazione al programma di gemellaggio e cooperazione internazionale del Comune di Milano "City to City". Per l'edizione del 2022 sono state attivate, «talent partnerships» con le città di Daegu e Osaka. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1400 del 7 ottobre 2022. L'Amministrazione ha inoltre concesso l'utilizzo gratuito degli spazi di BASE Milano e messo a disposizione un Piano Media dedicato.

Al fine di implementare azioni legate alla circolarità e alla sostenibilità, si sono svolti incontri di approfondimento in merito al progetto "Gift of Colour" ideato da operatori che lavorano a progetti di respiro internazionale incentrati sulla valorizzazione degli assets culturali come volani dell'economia, impegnati sul tema sostenibilità. Il progetto mira a costituire comunità nelle periferie - coinvolgendo in primis i giovani rendendoli protagonisti - dedite alla coltivazione di orti destinati alla produzione di piante da cui estrarre colori naturali per piccole produzioni tessili totalmente sostenibili. Nell'ottica di un possibile coinvolgimento di Camera Nazionale della Moda Italiana, molto attiva sui temi della sostenibilità e dell'economia circolare, sono stati avviati incontri preliminari tuttora in corso per la presentazione dell'iniziativa.

Nel periodo gennaio – settembre 2022 è stato concesso il patrocinio alle seguenti iniziative legate al comparto della moda:

- Assopellettieri | **121 edizione del Salone MIPEL The bag show** | 20-22/02/2022 |. Manifestazione fieristica dedicata agli accessori in pelle. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 2 del 14/01/2022;

- UNIC - Unione Nazionale Industria Conciaria | **Questione di pelle** | 22-28/02/2022 | Spazio Lineapelle - Palazzo Gorani. Mostre, esposizioni e eventi durante la Milano Fashion Week incentrati su nuove tendenze, utilizzo e sostenibilità della pelle Made in Italy. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 27 del 21/01/2022 e insieme al riconoscimento dell'interesse civico;
- Amici di Via Della Spiga | **La via dei colori** | 21-28/02/2022 | Via Della Spiga. Durante la Milano Fashion Week installazione aerea lungo Via Della Spiga composta da tende sospese di luce gradiente che riproducono l'effetto del prisma di luce. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 71 del 28/01/2022 insieme al riconoscimento dell'interesse civico. Il richiedente ha deciso di rinunciare per motivi organizzativi;
- Compact S.p.a. | **The Built of an Icon** | 24- 27/02/2022 | Via Montenapoleone. Esposizione di un'opera d'arte realizzata in mattoncini lego raffigurante una vespa Piaggio, accanto alla quale fotografarsi indossando accessori moda anni '60. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 144 del 18/02/2022;
- Fiera Milano S.p.a | **Sisposaitalia Collezioni** | 01-04/04/2022 | MICO – Milano Congressi. Manifestazione fieristica dedicata alle nuove tendenze del settore bridal. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 295 del 18/03/2022;
- Agenzia delle Dogane e dei Monopoli | **Casa dell'anticontraffazione ADM** | 20-26/09/2022 | Via Mercanti. Installazione in Via Mercanti di una teca contenente oggetti di lusso contraffatti al fine di sensibilizzare sul tema e rendere noti gli sforzi delle istituzioni nella lotta al mercato della contraffazione, promuovendo acquisti sicuri e consapevoli da parte dei cittadini. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio annuale approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 557 del 29/04/2022 insieme al riconoscimento dell'interesse civico. È stato inoltre fornito supporto nella ricerca di una location supplementare all'interno delle sedi comunali, individuata nella Biblioteca Sormani, per l'esposizione di più teche contenenti oggetti di lusso contraffatti, a partire dal mese di giugno 2022;
- Istituto Secoli Srl | **Cerimonia Consegna Diplomi Istituto Secoli** | 14/05/2022 | Sala Conferenze Palazzo Reale. Tavola rotonda in occasione della 74esima edizione della Cerimonia di Consegna dei Diplomi dell'Istituto. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 520 del 22/04/2022;
- MoD-Milan Open Doors Sas | **ApritiModa** | 22-23/10/2022 | A Milano e in varie Regioni d'Italia. Il progetto ApritiModa prevede l'apertura alle visite libere e gratuite del pubblico ad aziende e laboratori d'alta moda. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con deliberazione di Giunta Comunale 818 del 10/06/2022;
- Istituto Secoli Srl | **Secoli Fashion Show** | 24/06/2022 | Talent Garden Studios, Via Calabiana 6. Saggio a conclusione del percorso formativo attraverso una sfilata dei capi realizzati dagli studenti e indossati da modelli professionisti. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 819 del 10/06/2022;
- Assopellettieri | 122 edizione del Salone MIPEL Thebagshow | 18-20/09/2022 | Fiera Milano Rho. Manifestazione fieristica dedicata agli accessori in pelle. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1003 del 15/07/2022;
- UNIC - Unione Nazionale Industria Conciaria | **Milano Leather Days** | 19-26/09/2022 | Spazio Lineapelle - Palazzo Gorani e area antistante. Mostre, esposizioni e eventi durante la Milano Fashion Week incentrati su nuove tendenze, utilizzo e sostenibilità della pelle Made in Italy. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1026 del 22/07/2022 insieme al riconoscimento dell'interesse civico;
- Hines Italy srl | **Flowers – Immagini e poesie** | 20/09 – 04/10/2022 | Via Della Spiga. Durante la Milano Fashion Week mostra a cielo aperto di opere fotografiche e poesie di Giovanni Gastel. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1059 del 29/07/2022 insieme al riconoscimento dell'interesse civico;

- Accademia di Costume e di Moda – Ente Morale | **Inaugurazione della sede di Milano di Accademia Costume & Moda** | 14/09/2022 | Via Antonio Fogazzaro 23. L'eminente istituzione per la formazione nel campo della moda con sede a Roma organizza l'evento di inaugurazione della nuova sede milanese. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1161 del 26/08/2022;
- Associazione Afro Fashion | **Afro Expo Fashion Week Milano** - settembre 2022 | 21-26/09/2022 | Fabbrica del Vapore, Via Procaccini 4. Evento di valorizzazione e promozione di nuovi talenti con background multiculturale, provenienti da tutto il mondo, a cui vengono offerte visibilità in occasione della fashion week cittadina e opportunità di confronto con l'industria della moda a livello internazionale. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1162 del 26/08/2022;
- Mercato Centrale Milano S.r.l. | **Contemporary Angels** | 19/09/2022 | Via G.B. Sammartini, 2. Iniziativa che consiste in un Fashion Show dedicato alla persona nella sua essenza, tralasciando la fisicità e i canoni estetici, con l'obiettivo di rendere la moda accessibile a tutti. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1163 del 26/08/2022;
- Camera Showroom Milano – CSM | **CSM – Camera Showroom Milano Sostenibilità e Made in Italy** – Fashion week settembre 2022 | 20-26/09/2022 | alcuni showroom di Milano. Durante la Milano Fashion Week, evento dedicato ai brand eco-sostenibili (CSM Meets Sustainability) e iniziativa finalizzata a promuovere i brand delle MPMI artigiane italiane (Artisanal Evolution). Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1269 del 16/09/2022;
- Symbol S.r.l. | **Milano su Misura** | 14-15/10/2022 | Palazzo dei Giureconsulti, piazza dei Mercanti 2. Iniziativa dedicata alla valorizzazione dell'artigianato italiano, in particolare dell'alta sartoria maschile, che prevede convegni sul tema della sartoria, sfilate ed esposizioni di abiti e altre opere di maestri artigiani del "su misura". Sono stati predisposti gli atti per la concessione per la futura approvazione in Giunta Comunale. Fiera Milano S.p.a | **SisposaItalia Collezioni** | 14-17/04/ 2023 | MICO – Milano Congressi. Manifestazione Fieristica dedicata alle nuove tendenze del settore bridal. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio.

### Valorizzazione del sistema del design

Sono proseguite le attività per la definizione della **Milano Design Week**, inizialmente prevista dal 4 al 10/04/2022 e successivamente posticipata a giugno in considerazione della situazione sanitaria nazionale dovuta alla diffusione da Covid-19.

Dopo un fitto confronto tra gli organizzatori del "Salone Internazionale del Mobile 2022", nel mese di gennaio 2022 sono state fissate le date di svolgimento del "Salone del Mobile" (07-12/06/2022).

A seguito di slittamento del "Salone del Mobile" l'Amministrazione, per la definizione del palinsesto della "Milano Design Week 2022", in programma a giugno 2022 anziché nel tradizionale periodo primaverile di aprile, ha pertanto formalmente approvato con apposito provvedimento il posticipo della data di svolgimento della manifestazione, l'aggiornamento dell'avviso pubblico e la proroga dei termini di adesione al palinsesto.

Sono, inoltre, proseguite le azioni di raccordo con gli operatori del settore in vista della, manifestazione cittadina promossa annualmente dall'Amministrazione Comunale.

Per l'edizione 2022 della "Milano Design Week" sono state effettuate le attività amministrative, di back-office e coordinamento necessarie (linee di indirizzo e avviso pubblico, collaborazione in merito alle concessioni di suolo pubblico/somministrazione - vendita/licenza spettacolo, ecc.). È stato dato supporto agli operatori nell'utilizzo dell'applicativo Elixform grazie anche a un'azione sinergica con la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale.

Nel dettaglio, per la Milano Design Week 2022 sono stati predisposti e approvati:

- Deliberazione di Giunta Comunale 1538 del 03/12/2021 di approvazione delle linee di indirizzo per la realizzazione di progetti/iniziativa da promuovere nell'ambito del palinsesto denominato "Milano Design Week" in programma a Milano dal 4 al 10 aprile 2022 e le azioni a sostegno da parte dell'Amministrazione, tra le quali l'abbattimento del CUP;
- Determinazione Dirigenziale 11003 del 03/12/2021 di approvazione dell'Avviso pubblico e successiva pubblicazione;
- Determinazione Dirigenziale 12013 del 23/12/ 2021 di nomina della Commissione per la validazione delle proposte di progetti e iniziative e relativa raccolta delle dichiarazioni di non incompatibilità;
- Determinazione Dirigenziale 174 del 18/01/2022 di approvazione posticipo della manifestazione, aggiornamento dell'Avviso Pubblico e proroga dei termini di adesione;
- Determinazione Dirigenziale 3871 del 16/05/2022 di approvazione dei Verbali della commissione di validazione.

Tra le proposte presentate e accolte diverse sono state presentate da soggetti, definiti "Collettori", che prevedono palinsesti con più iniziative. Il numero complessivo degli appuntamenti della Milano Design Week 2022 è stato superiore a 750.

Per l'attività di promozione e comunicazione della Milano Design Week è stato dato supporto alla redazione di Yesmilano.it nella predisposizione dei contenuti web, nello scouting delle informazioni necessarie da parte degli operatori, e nella predisposizione del programma della manifestazione. È inoltre stata revisionata e approvata la creatività dei materiali di comunicazioni cartacei, web e social predisposti dagli operatori promotori delle iniziative accolte nel palinsesto.

A partire da metà giugno è stata avviata una puntuale attività di analisi e monitoraggio relativamente a:

- partecipazione della cittadinanza alle singole iniziative mediante invio di scheda raccolta dati ai singoli operatori aderenti all'Avviso;
- raccolta e messa a sistema del materiale di comunicazione (es: comunicati stampa di chiusura) e dei documenti di sintesi relativi alla partecipazione alle differenti iniziative promosse e organizzate;
- elaborazione e invio agli operatori, accolti in palinsesto e a Salone del Mobile, di una Survey con l'obiettivo di confrontare la MDW 2022 con le precedenti edizioni pre Covid-19, individuare punti di forza e aree di miglioramento e coinvolgere altri attori della città in una riflessione sulle prossime edizioni;
- quantificazione del mancato introito COSAP con diverse proiezioni di calcolo;
- mappatura delle iniziative su territorio relative alla MDW a partire dall'anno 2018 in raccordo con il SIT per la predisposizione delle mappe al fine di verificare l'impatto della manifestazione sul territorio rispetto alle tematiche mobilità e sicurezza.

In seguito all'esito della Survey sono stati avviati tavoli di confronto interni/esterni all'Amministrazione al fine di sviluppare azioni sinergiche tra i diversi settori coinvolti a livello cittadino: un primo tavolo di raccordo interno fra diverse Direzioni del Comune di Milano e un secondo tavolo aperto ai rappresentanti dei settori maggiormente impattati durante la Milano Design Week (Mobilità, Accoglienza e Promozione).

Nel periodo gennaio – settembre 2022 sono state inoltre supportate, anche grazie alla concessione del patrocinio, le seguenti iniziative legate al comparto del design:

- ADI-Associazione per il Disegno Industriale | **XXVII Premio Compasso d'oro 2022. Cerimonia di premiazione e Mostra** | 20/06/2022-11/09/2022 | ADI Design Museum. Cerimonia di premiazione e mostra di tutti i prodotti di design che partecipano alla prestigiosa selezione per il Premio Compasso d'Oro ADI. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 602 del 06/05/2022;

- ADI-Associazione per il Disegno Industriale | **XXVII Premio Compasso d'oro 2022. Progetto Editoriale** | presentazione in data 20/06/2022 | ADI Design Museum. Volume che raccoglie i progetti/prodotti vincitori e non del prestigioso premio Compasso D'Oro ADI. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 601 del 06/05/2022.
- Fiera Milano S.p.a. | **HOMI Independent** | 16-19/09/2022 | Fiera Milano Rho. Manifestazione fieristica di settore dedicata al mondo della casa e dell'arredamento. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1027 del 22/07/2022.
- Confcommercio Imprese per l'Italia Milano, Lodi, Monza e Brianza | **AMART Antiquariato a Milano** | 18 – 23 ottobre | Museo della Permanente. Mostra che promuove l'eccellenza dell'offerta del settore antiquario con i suoi 70 Espositori, “vetrine” che rendono merito alla grandezza dell'antiquariato attraverso l'esposizione di arredi, dipinti, sculture e altro. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 1159 del 26 agosto 2022;
- Editoriale Domus S.p.a. | **Domus Forum. The future of cities** | 17 novembre | Sala delle Cavallerizze Museo della Scienza e Tecnologia. Convegno annuale, giunto alla quinta edizione, in cui l'architettura ed il design dialogano con la politica, l'economia e le altre scienze sociali. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 1061 del 29 luglio 2022;
- ADI-Associazione per il Disegno Industriale | **ADI Design Index 2022** | Inaugurazione, Mostra e Progetto Editoriale | 14 – 27 novembre. ADI design Museum. Mostra e omonima pubblicazione di una selezione del miglior design italiano. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 1358 del 30 settembre 2022;
- Marco Denni | **AAA Cercasi nuovo Adriano Olivetti** | 12 ottobre | Bovisa Urban Garden. Dibattito tra il pubblico, composto prevalentemente da giovani studenti e lavoratori, e gli oratori invitati a parlare da aziende, studi di design, professionisti noti ed emergenti, istituzioni. L'evento è inoltre l'occasione per i giovani designer di poter esporre delle proprie opere e lavori; Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio.

### **Azioni a sostegno dei progetti relativi alla creatività**

Nell'ambito di un progetto dell'Amministrazione Comunale volto a valorizzare il comparto della cosmetica e la filiera produttiva ad esso collegata, nel periodo gennaio – settembre 2022 sono state supportate, anche grazie alla concessione del patrocinio, le seguenti iniziative legate al settore della moda/beauty:

- Cosmetica Italia Associazione Nazionale Imprese Cosmetiche | **Milano Beauty Week 2022** | 03-08/05/2022 | Palazzo Giureconsulti, Via Mercanti, diversi spazi commerciali cittadini e in modalità digitale. Progetto culturale che intende promuovere la conoscenza del valore sociale, scientifico ed economico della cosmesi e contribuire a posizionarla tra le eccellenze del Made in Italy. Oltre agli atti per la concessione del patrocinio annuale approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 837 del 23/07/2021, sono stati predisposti gli atti per il riconoscimento dell'interesse civico approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 313 del 18/03/2022. Sono state seguite tutte le fasi di progettazione, organizzazione, installazione, promozione dell'evento;
- Equipe exhibit srl | **Esxence – The art perfumery event** | 15-18/06/2022 | MICO – Milano Congressi. Salone internazionale dedicato alle nuove tendenze del settore profumeria. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 344 del 25/03/2022;
- Experience me srl | Experience Lab - International Beauty Exhibition | 15-18/06/2022 | MICO – Milano Congressi. Salone internazionale dedicato alle nuove tendenze nel mondo della cosmesi. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 438 del'08/04/2022;
- Chanel S.r.l. | **Le Jardin N°1 de Chanel** | 03-08/05/2022 | Galleria Vittorio Emanuele II e Palazzo Giureconsulti. In occasione della Milano Beauty Week, un'esperienza di benessere e mindfulness, all'interno di un giardino d'inverno realizzato ad hoc, workshop, laboratori floreali. Si sono svolti alcuni incontri propedeutici alla realizzazione dell'evento e sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio. Il richiedente ha successivamente deciso di rinunciare per motivi organizzativi;

- L'Oréal Italia S.p.A. | **Life is what you make of it, make it beautiful** | 20/09-02/10/2022 | Piazza San Babila lato Corso Vittorio Emanuele II. Creazione di uno spazio dedicato a momenti di intrattenimento, incontri e interventi finalizzati a sensibilizzare i visitatori riguardo ai temi della sostenibilità e della parità di genere. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1157 del 26/08/2022;
- EICMA S.p.a. | **Eicma 2022** | 08-13/11/2022 | Fiera Milano Rho. Esposizione Internazionale Ciclo Motociclo e Accessori. Evento fieristico per l'intero settore delle due ruote. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1393 del 07/10/2022;
- ADCI – Art Directors Club Italiano | **IF! Italians Festival 2022** | 07-12/11/2022 | BASE Milano e in formato digitale. Iniziativa digitale e in presenza con lo scopo di mettere in comunicazione i professionisti della pubblicità in Italia: creativi, agenzie, media. Momento di confronto volto a diffondere la cultura della creatività. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio.

È proseguita l'attività di supporto agli operatori attraverso la concessione del patrocinio comunale, per l'organizzazione e la gestione di iniziative previste in differenti periodi dell'anno che contribuiscono a valorizzare l'immagine di Milano nel comparto del food. Di seguito i progetti patrocinati:

- Magenta Bureau S.r.l. | **Identità Milano 2022** | 21-23/04/2022 | MiCo Milano Congressi. 17<sup>a</sup> edizione del Convegno ex Identità Golose. Oltre 100 relatori, tra i maggiori protagonisti della scena gastronomica italiana e internazionale, racconteranno le loro ultime creazioni a tema "Il Futuro è oggi". Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 402 del 01/04/2022;
- Prodes Italia S.r.l. | **Best Wine Stars 2022** | 14-15/05/2022 | Palazzo del ghiaccio. Evento dedicato al settore enologico con ricco palinsesto di workshop e degustazioni. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 558 del 29/04/2022;
- Fiera Milano S.p.a | **TuttoFood 2023** | 08-11/05/2023 | Fiera Milano Rho Salone Biennale dell'alimentazione, appuntamento per gli operatori del settore agroalimentare. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1183 del 02/09/2022;
- Associazione Maestro Martino | Coppa del Mondo del Panettone | 4-6/11/2022 | "Palazzo delle Stelline, Palazzo Bovara (Gala Dinner). Evento internazionale dedicato al lievitato per eccellenza. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1308 del 23/09/2022;
- MWW Group S.r.l. | **Milano Wine Week** | 8- 16/10/2022 | Palazzo Bovara, Palazzo Serbelloni e altre location cittadine. Evento che celebra le eccellenze enologiche italiane. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1213 del 09/09/2022;
- Coldiretti Lombardia | **Villaggio Coldiretti** | 30/09 – 02/10/2022 | Castello Sforzesco, Piazza Castello nell'area pedonalizzata, Piazza del Cannone, Piazza Sempione, Parco Sempione, Parcheggio Mario Pagano. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio approvato con Deliberazione di Giunta Comunale 1338 del 23/09/2022.

## BILANCIO DI GENERE

Nel periodo gennaio – settembre 2022 si sono svolte le attività di coordinamento e organizzazione per le seguenti iniziative:

- **“Fashion Film Festival Milano 2022”** promosso e organizzato da Sofiamar S.r.l.. Fashion Film Festival Milano ospita al suo interno la sezione FFFMilanoForWomen, creata per promuovere il talento femminile nell'industria della moda, del cinema e dell'arte, che si compone di diversi progetti tematici: conversation, webinar, proiezioni speciali e mostre. Ognuna di queste attività include momenti dedicati al mondo femminile, grazie anche alla presenza di figure femminili stimolanti che ne incoraggiano una rappresentazione nuova e innovativa. Al progetto è stato riconosciuto il patrocinio con Deliberazione di Giunta Comunale 1571 del 17/12/2021).



- **WeWorld Festival** (patrocinata con Deliberazione di Giunta Comunale 1433 del 19/11/2021) promossa dalla Fondazione We World. La kermesse volta a sensibilizzare gli spettatori sul tema dei diritti delle donne e della parità di genere, fornendo esempi di buone pratiche in tema di empowerment del mondo femminile e informando sulla condizione femminile con attenzione ai contesti e ai Paesi nei quali WeWorld opera a tutela dei diritti umani. È stato inoltre concesso gratuitamente l'utilizzo degli spazi di BASE Milano per la durata della manifestazione (21-22/05/2022).
- **Elle Active!** progetto organizzato da Hearst Magazines Italia S.p.A.. L'evento promuove la valorizzazione femminile, l'affermazione di sé, il bilanciamento tra vita privata e professionale, la gestione del tempo e dell'energia, la costruzione di un percorso sicuro, l'importanza di fare rete, contribuendo alle politiche di sostegno al lavoro femminile. L'obiettivo è quello di rendere il mondo del lavoro più etico, più giusto, più inclusivo, rispettando e valorizzando le diversità e dando pari opportunità a tutti. Sono stati predisposti gli atti per la concessione del patrocinio

Nell'ambito dell'avviso promosso dall'Amministrazione Comunale per la costruzione del palinsesto della manifestazione cittadina Milano Design Week, sono state sostenute diverse iniziative con focus su questioni di genere. Ai progetti ritenuti idonei sono stati riconosciuti alcuni benefit (riduzione del canone CUP 0.50 per le occupazioni commerciali, esenzione canone CUP per le occupazioni culturali, riduzione tassa pubblicitarie nella misura e modalità previste dal vigente Regolamento); di seguito le più significative:

- **“DONNE e DESIGN, creatività al femminile”** promossa e organizzata da Superstudio. Mostra dedicata alla valorizzazione della creatività femminile, in particolare nel campo del design e dell'architettura. Le progettiste coinvolte hanno presentato i loro ultimi progetti in un intero padiglione a loro dedicato;
- **“Il gioiello scomposto”**, promossa e organizzata dall'Associazione DcomeDesign, associazione di donne designer che promuove e diffonde la creatività femminile attraverso l'ideazione e la realizzazione di mostre ed eventi. Per l'occasione le progettiste coinvolte si sono “sfidate” per reinterpretare il concetto di gioiello;
- **“Absolute beginners”**, omaggio di 150 studenti IED di Italia, Spagna e Brasile, a 10 donne visionarie e trasgressive che hanno lasciato il segno nelle proprie discipline.

## MISSIONE

### 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale

## OBIETTIVO STRATEGICO

Sostenere e rilanciare un lavoro di qualità e promuovere iniziative per l'occupazione

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sostegno all'occupazione e all'imprenditorialità

## DIREZIONE

Lavoro, Giovani e Sport

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Il 29/04/2022 è stato sottoscritto il “Patto per il lavoro” framework concettuale su cui si innestano le politiche del lavoro e le relative azioni positive che si sviluppa secondo quattro linee strategiche:

1. Milano, città del buon lavoro;
2. Milano, città della formazione;
3. Milano, città delle opportunità;
4. Milano, città del rilancio.

#### 1. MILANO CITTÀ DEL BUON LAVORO

##### Interventi in materia di politiche attive del lavoro

Le prospettive del contesto urbano, per il 2022, a seguito dello stato di crisi generato dalla pandemia Covid-19, vede i livelli occupazionali di alcuni settori, commercio e turismo, cultura e spettacolo, eventi e servizi alla persona, in nettissimo calo. Diversamente non hanno subito contrazioni tutte le attività che potevano essere svolte da remoto e quelle che si sono rapidamente riconvertite in digitale.

##### Sviluppo dell'attività degli Sportelli lavoro accreditati

Gli sportelli accreditati di Via Fleming-Via San Giusto prevalentemente rivolti a un pubblico fragile, sono pienamente operativi e svolgono l'attività di presa in carico e orientamento nonché la parte certificatoria, demandando, sulla base dell'accordo già siglato con AfolMet l'offerta dei servizi formativi finanziati quali Dote Unica Lavoro, Garanzia Giovani e Dote Emergo.

Per quanto riguarda lo sportello di Via D'Annunzio, la sede è stata chiusa in quanto adibita dal Comune di Milano ad altre funzioni.

I percorsi personalizzati di formazione hanno l'obiettivo di avviare tirocini extracurricolari presso le aziende, sottoscrivendo in questo caso un Progetto di Tirocinio (PFI), un accordo a tre fra disoccupato, azienda e Comune di Milano creando una connessione diretta con il mondo del lavoro.

Gli Sportelli Lavoro sono aperti alla cittadinanza su appuntamento, cinque giorni su cinque, garantendo un servizio continuo per molti cittadini che hanno perso il proprio lavoro e ne sono alla ricerca. Le attività vengono erogate nel rispetto della normativa vigente, attraverso Azioni di Politica Attiva per facilitare l'avvicinamento al mondo del lavoro per coloro che, a seguito della loro Dichiarazione di Disponibilità Immediata al Lavoro (DID) presentata al portale Nazionale ANPAL, hanno scelto, come Servizio Accreditato al Lavoro, il Comune di Milano e nello specifico i suoi Centri accreditati al lavoro. Attraverso la sottoscrizione di un Patto di Servizio con il Comune di Milano, vengono attivate azioni personalizzate che permettono un consolidamento delle competenze trasversali e professionali nonché normative, per facilitarne l'inserimento nel mondo del lavoro. Alle persone che si presentano agli Sportelli Lavoro del Comune di Milano vengono suggerite azioni finanziate da Regione Lombardia da effettuarsi tramite gli operatori accreditati presenti sul territorio.

Gli Sportelli Lavoro svolgono la loro attività potendo contare sulla continua collaborazione con soggetti pubblici e privati nell'ambito delle politiche del lavoro che, sulla base di specifici progetti, si concretizzano in protocolli di intesa e relative attività.

L'iter di presa in carico viene gestito con l'utilizzo della piattaforma digitale Jobiri, piattaforma di supporto anche per le attività di orientamento, gestione di azioni lavoro quali stesura di cv, simulazione colloqui di lavoro o brevi formazioni, e matching fra domanda e offerta di lavoro.

Gli Sportelli Lavoro collaborano al Progetto 2121 e al Progetto LaborAbility 2 nonché a POR Lorenteggio e al Progetto W-IN, nella sinergia operativa che vede i diversi Enti del territorio a partecipare attivamente a iniziative che favoriscono l'inserimento lavorativo di soggetti fragili, ambito privilegiato dell'attività dei centri di formazione di Fleming e San Giusto anche in periodo di pandemia.

### **Interventi mirati in collaborazione con gli stakeholder del territorio**

#### Manifestazioni di interesse per sottoscrizione di protocolli di intesa

Con Delibera di Giunta Comunale 1051 del 22/07/2022, sono state approvate le linee di indirizzo per la pubblicazione di un Avviso di manifestazioni di interesse finalizzato alla realizzazione di progetti/iniziative nell'ambito del Patto per il Lavoro della Città di Milano.

Condizione necessaria per favorire lo sviluppo del territorio, in un contesto sociale e normativo in continuo movimento, è accrescere la rete di rapporti e collaborazioni tra tutti i soggetti presenti, consolidando il mix pubblico/privato esistente, nonché promuovere la nascita e la sperimentazione di percorsi innovativi e di "buone pratiche" legate al lavoro, con particolare attenzione alle iniziative rivolte ai cittadini disoccupati e inoccupati che si rivolgono ai servizi dell'Amministrazione per accedere al mercato del lavoro e comunque a una occupazione.

L'Avviso (approvato con Determinazione 6098 del 26/07/2022) è volto a raccogliere manifestazioni di interesse da parte di Enti Pubblici, Istituzioni, Associazioni, Fondazioni, Imprese, Parti Sociali, Università, Scuole e altri soggetti pubblici e/o privati che abbiano tra le proprie finalità i temi del lavoro. L'Avviso rimarrà aperto per tutta la durata del mandato del Sindaco.

Saranno considerate di interesse per l'Amministrazione Comunale, le proposte progettuali, che risultino in linea con le azioni del quadro logico del "Patto per il lavoro" e che abbiano l'obiettivo di riportare Milano ai livelli delle maggiori città europee in termini di occupazione, qualità del lavoro, sviluppo economico, attrattività e crescita dei talenti, tutela dei diritti e modalità di lavoro innovative.

I progetti/le iniziative saranno validati da parte di un'apposita Commissione con cadenza periodica in ordine cronologico di presentazione.

Al momento sono pervenute otto proposte progettuali che verranno valutate dalla Commissione nel mese di ottobre 2022.

#### Avviso Mentor

Con Determinazione Dirigenziale 7148 del 06/09/2022 è stato pubblicato l'Avviso pubblico per l'acquisizione di manifestazione di interesse da parte di figure professionali esperte che intendono partecipare in qualità di mentor all'iniziativa di mentoring al femminile promossa dal Comune di Milano, con scadenza

30/09/2022. L'Avviso intende dare avvio a un'iniziativa di mentoring al femminile che permetta di individuare un elenco di mentor scelte tra figure professionali ispirazionali e un elenco di mentee che possano trarre beneficio e guida dalle mentor nei loro percorsi di carriera e/o studio. Con Determinazione Dirigenziale 7624/2022 è stato prorogato al 17/10/2022 il termine di presentazione alle manifestazioni di interesse. Nel corso del mese di settembre si stanno raccogliendo le candidature in arrivo.

#### Progetto LaborAbility 2

Il Progetto Regionale LaborAbility con capofila Fondazione Cascina Triulza, vede il coinvolgimento dello Sportello Lavoro Fleming per l'attivazione di tirocini extracurricolari presso aziende selezionate rispetto al tema dell'inclusione sociale di detenuti in regime di art. 21.

Il Progetto LaborAbility 1, terminato a dicembre 2021, è proseguito con LaborAbility 2 le cui attività, grazie a proroga onerosa concessa da Regione Lombardia (v. Decreto regionale 10740 del 21/07/2022), continueranno fino al 31/01/2023 con rendicontazione entro marzo 2023.

#### Progetto SEE ME IN

Il progetto SEE ME IN (finalizzato a proporre idee, modelli e servizi che possano rendere più innovative e competitive le imprese degli immigrati già stabilmente residenti nei paesi del partenariato) è stato avviato il 01/04/2019. Il 15 giugno si è tenuta la conferenza finale del progetto dal titolo "Multicultural Enterprises: Shaping a Vision for the Cities of Tomorrow". La rendicontazione è stata inviata al capofila (Fondazione Politecnico di Milano) a luglio 2022 e il progetto è stato formalmente concluso.

#### W-IN Women4Integration: from neighbourhoods to Europe.

Il progetto presentato nell'ambito del fondo europeo AMIF (Asylum, Migration and Integration Fund - AG-CALL 29/07/2019) ha la finalità di sostenere l'integrazione economica e sociale delle donne migranti che vivono in quartieri marginali di grandi metropoli europee, come Barcellona, Malmö e Milano. Il progetto intende far acquisire competenze professionali spendibili nel mercato del lavoro, mediante percorsi di formazione e di accompagnamento e promuovendo tirocini di orientamento in azienda. Oltre che dal Comune e Soletterre Onlus Italia, capofila del progetto, il partenariato è composto da altri partner di Milano (Politecnico, Piano C e Telaio delle Arti) e da partner europei provenienti da Spagna e Svezia, tra cui l'Università di Malmö. Il quartiere interessato dal progetto è San Siro che ospita una delle comunità straniere più numerose della città.

Il progetto è formalmente partito il 01/02/2021. A partire dal mese di febbraio 2022 il Centro di Formazione-Sportello Lavoro Fleming ha programmato **sei corsi di formazione professionale mirati al lavoro**, indirizzati a 60 donne straniere. La rendicontazione viene effettuata a ogni trimestre.

#### PER-CORSI Community digitali tra arte e cultura

Progetto finanziato con fondi della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento politiche giovanili e Servizio civile universale, promosso da ANCI e avviato a maggio 2022. Il progetto terminerà le proprie attività a maggio 2023 e dovrà essere rendicontato entro metà luglio 2023. Scopo del progetto è fornire nuovi strumenti educativi ai giovani 16-35 anni (prioritariamente NEET) creando una community permanente e attivando un processo di apprendimento e di generazione culturale continuativo per la rivalutazione del territorio nonché azioni di inclusione. È stato effettuato il kick-off del progetto. Si sono tenuti incontri mensili della cabina di regia e sono stati avviati una serie di incontri bilaterali mirati alla rendicontazione del progetto. Prosegue l'analisi del territorio di riferimento (Municipio zona 8).



### Milanosifastoria

Collaborazione con la Rete Milanosifastoria per la realizzazione di un progetto volto alla promozione della cultura e della formazione storico-interdisciplinare. Aderiscono alla Rete 82 rappresentanti di 53 soggetti collettivi. Accanto a format e filoni già consolidati, Milanosifastoria propone diversi seminari e incontri di approfondimento. Per la prossima edizione (IX edizione) che si terrà nella seconda settimana di novembre, è in corso di programmazione la tavola rotonda: "Comune di Milano: una storia di intervento pubblico dalla parte del lavoro".

Il rinnovo del Protocollo con la Rete Milanosifastoria, scaduto il 31/12/2021, ha visto la ridefinizione della collaborazione con la Rete Milanosifastoria e la stesura di una nuova proposta di Deliberazione da sottoporre alla Giunta Comunale, al momento ancora in iter. Ai tre Assessorati, e relative Direzioni, che fin dall'inizio hanno collaborato al progetto, Assessorato all'Istruzione, Assessorato alla Cultura e Assessorato allo Sviluppo Economico e Politiche del lavoro, si sono aggiunti l'Assessorato ai Servizi Civici e Generali, l'Assessorato allo Sport, Turismo e Politiche Giovanili e il Gabinetto del Sindaco.

### Premi di laurea dedicati alla valorizzazione dei temi legati al lavoro e alla sicurezza e all'innovazione e all'inclusione sociale

È stata ultimata la definizione dell'iter amministrativo per approvare le modalità di assegnazione dei premi di laurea - in memoria del Prof Marco Biagi e in memoria delle Vittime del disastro di Linate del giorno 08/10/2001 - per il biennio 2023/24.

### Centro per la cultura della prevenzione nei luoghi di lavoro e vita (CCP)

Il protocollo di intesa, scaduto a luglio 2021, è ancora in fase di ridefinizione. È stato riorganizzato l'archivio documentale delle iniziative effettuate (da materiali cartacei a digitali). Sono stati seguiti i seminari organizzati da "La Casa degli RLS" e il Tavolo di monitoraggio sul Protocollo sicurezza cantieri MM4.

### POR Lorenteggio

Il Progetto rientra nel quadro della Riqualificazione del Quartiere ERP Lorenteggio ed è finanziato con fondi POR FSE rispetto ai quali il Comune di Milano agisce come organismo intermedio e AFOL Metropolitana come soggetto beneficiario e attuatore delle azioni progettuali.

In data 31/05/2022, con determina dirigenziale 4452, è stata approvata la proroga della durata delle attività del progetto al 31/12/2022 nell'intento di realizzare il reclutamento dei beneficiari entro il 30/06/2022 e l'erogazione dei servizi previsti entro il 31/12/2022.

### **Collaborazione con AFOL – Agenzia per la Formazione e l'Orientamento al Lavoro**

La collaborazione tra servizi prosegue in modo fattivo. Si segnala che AFOL ha agito quale supporto tecnico nei tavoli tenutisi nell'ambito del Patto per il lavoro.

### **Conciliazione vita lavoro**

L'attenzione posta su nuovi modelli e nuovi approcci che, attraverso il confronto e la collaborazione con le aziende e rispondendo alle esigenze dei singoli, non compromettano il tessuto produttivo ed economico, è divenuta elemento imprescindibile della nostra quotidianità. In risposta all'approvazione della normativa sullo smart working, sia in ambito pubblico che privato, l'adozione di politiche di conciliazione si va via via diffondendo sia nel mondo della pubblica amministrazione che nelle aziende private, avvalendosi delle nuove tecnologie e di una connettività sempre più veloce.

### **MASP – Master as parenting in Work and Life.**

Finanziato nell'ambito della call Easi, Call for proposals VP/2018/005 "Innovative Work-Life balance Strategies to facilitate reconciliation of professional and caring responsibilities" è stato formalmente avviato il 01/02/2019.

Il Progetto ha a oggetto la conciliazione tra lavoro e vita privata, il raggiungimento di un equo bilanciamento della responsabilità di cura tra donne e uomini e l'incoraggiamento a una maggiore partecipazione delle donne al mercato del lavoro. Si pone l'obiettivo di cambiare la prospettiva, evidenziando la sinergia tra dimensioni "personali" e "lavorative" degli individui e l'importanza dei diversi ruoli di una persona.

I risultati del progetto sono raccolti in un Ebook disponibile online sul sito web della Direzione Economia Urbana e Lavoro. La fase di rendicontazione finale è terminata nel mese di aprile 2022 e il trasferimento conclusivo delle quote ai partner da parte del Comune di Milano risulta essere in fase di liquidazione.

### **Tempi e orari della città**

A partire dal 2020 si è molto dibattuto sulla necessità di rilanciare le politiche temporali e a questo proposito sono state approvate con Delibera di Giunta Comunale 76 del 29/01/2021 delle nuove linee di indirizzo.

Il Comune di Milano è impegnato nel Progetto MIRE, in scia con quanto avviato nel precedente Piano Territoriale di Conciliazione, che punta a valorizzare la sinergia tra work-life balance e politiche temporali, ipotizzando sperimentazioni in almeno due zone della città, senza escluderne una terza.

Nel corso del 2022 sono state realizzate le seguenti attività:

- è terminato il progetto di implementazione dello smart working rivolto alle aziende in collaborazione con la società incaricata di svolgere il servizio. I due percorsi, "Team agile" e "Leader agile" sono stati rivolti sia ad aziende che avevano già avviato un progetto di introduzione dello smart working sia ad aziende neofite che durante la pandemia hanno sperimentato il lavoro agile per la prima volta. Le aziende partecipanti hanno avuto l'opportunità, con l'ausilio di professionisti specializzati messi a loro disposizione, di poter decidere come configurare lo smart working nella "nuova normalità", trovando il mix giusto che rispondesse alle loro esigenze attuali;
- si è concluso il confronto all'interno dell'alleanza, per quanto riguarda l'obiettivo legato alla definizione di modelli di welfare territoriali in rete, in direzione di una co-progettazione per sperimentare tali modelli su due quartieri milanesi;
- è in dirittura d'arrivo la procedura di affidamento delle attività di sperimentazione del modello di welfare territoriale.

Il 26/09/2022 si è tenuto l'evento intermedio del progetto MIRE in cui sono stati presentati i risultati dei percorsi di implementazione del lavoro agile e un aggiornamento rispetto alle azioni di progetto.

### **Promuovere la cultura delle tutele e del lavoro di qualità**

L'Amministrazione ha sempre dimostrato una grande attenzione alla qualità del lavoro messa in atto dal Comune quale stazione appaltante, in coerenza con quanto previsto dal Codice degli appalti, talvolta anticipandone i principi. Tale attività ha accresciuto la già chiara e trasparente azione dell'Amministrazione e ha favorito il dialogo e il confronto con le Organizzazioni Sindacali.

La normativa in materia di appalti è stata più volte rivista con specifici provvedimenti. Si è proceduto, quindi, a un aggiornamento del Protocollo Appalti, nel quale è previsto di estendere alle maggiori società partecipate del Comune di Milano i contenuti di legalità e trasparenza espressi nel Protocollo.

### Osservatorio del Mercato del lavoro

L'Osservatorio ha proseguito le sue consuete attività: monitoraggio degli appalti, in corso e in fase di rinnovo; attenzione alle dinamiche dell'occupazione e alle crisi aziendali del territorio; ricerca di soluzioni condivise con le parti sociali rispetto a istanze e criticità del mondo del lavoro.

### Monitoraggio crisi aziendali

Il monitoraggio delle dinamiche e criticità occupazionali del territorio è un'attività continuativa che prevede, a seconda dei casi: approfondimenti tramite raccolta e analisi dei dati disponibili, scambi informativi con le parti sociali e, ove richiesto, definizione di incontri di confronto.

Nel corso del periodo giugno – settembre 2022 è stato effettuato nel mese di luglio un nuovo aggiornamento per la ricollocazione dei lavoratori nell’ambito di alcuni punti vendita della grande distribuzione sul territorio di Milano. Nel corso dell’incontro sono state proposte strade alternative di ricollocazione con il coinvolgimento di AFOL Metropolitana e Città Metropolitana.

### Monitoraggio appalti

Dal 01/06/2022 al 30/09/2022 sono stati effettuati 4 incontri, di cui:

- 1 c.d. “contrattazioni di anticipo” con l’Area Domiciliarità (nel merito dell’ *Avviso pubblico per la formazione di un elenco di enti del terzo settore accreditati per l’erogazione di interventi domiciliari a favore di cittadini e famiglie residenti nel Comune di Milano*);
- 3 incontri di monitoraggio su appalti in fase di cambio di appalto (Servizi di pulizia e Servizi di accoglienza e reception presso sedi comunali).

Sono stati effettuati anche incontri interni con le diverse Direzioni interessate e in particolare con la Centrale Unica Appalti e sono stati effettuati approfondimenti tematici in preparazione degli incontri di confronto con le OO.SS. al Tavolo Osservatorio. Sono stati inoltre seguiti gli incontri del “Forum del lavoro” coordinato dalla Società Umanitaria.

Sono ancora in corso di confronto e discussione al Tavolo Osservatorio la proposta delle OO.SS. di estendere il “Protocollo lavoro” alle società partecipate e la richiesta di tenerne presenti le clausole quale linea guida da seguire nei rapporti con i privati, anche in caso di concessioni (come da Circolare 459 del 27/07/2022).

## **2. MILANO, CITTÀ DELLA FORMAZIONE**

Per costruire la città del futuro è necessario investire in formazione e promuovere percorsi formativi di qualità rivolti in particolare ai giovani, forza motrice della crescita economica e culturale della città, in grado di adattarsi ai *trend* di sviluppo del mercato del lavoro al fine di prevenire e superare fenomeni di disuguaglianza in uscita e in ingresso dal mercato stesso.

Nei centri di formazione comunali le competenze didattiche sono afferenti agli ambiti linguistico, informatico, comunicazione e arti visive, ottico, liutaio, attività artigianali alcune delle quali declinate anche in funzione di una utenza in difficoltà lavorativa o per varie tipologie di disabilità.

Nel mese di giugno 2022, a seguito della riorganizzazione interna dell’ente, è stato modificato il modello organizzativo, che a oggi prevede tre unità operative formative:

- UOF 1, comprendente i centri di formazione di Via Noto (liuteria), Via Visconti (ottica e moda) e Via Giusti (civica scuola arte e messaggio);
- UOF 2 che comprende i centri di formazione linguistica presso varie sedi: Corso XXII Marzo, Via Pepe, Via Beroldo, Viale Murillo;
- UOF 3 che comprende i centri di formazione di San Giusto e Fleming che offrono percorsi formativi rivolti a persone in condizioni di disagio sociale e disabilità.

L’anno formativo 2021/22, conclusosi nel mese di giugno, ha avuto come obiettivi la valorizzazione e il rinnovamento di alcuni corsi professionalizzanti, la promozione della formazione linguistica, la razionalizzazione degli asset disponibili e la ricerca di partnership e infine la valorizzazione dell’esperienza degli ultimi due anni di pandemia per quanto riguarda la Formazione a Distanza (sincrona e asincrona) per venire incontro alle esigenze specifiche dell’utenza. Sulla medesima scia si è inserita la progettazione delle attività formative per l’anno 2022/23. Vista la conclusione della fase di emergenza pandemica, nella programmazione delle attività si è puntato anche sulla valorizzazione della ripresa di tutte le attività in presenza.



## **Formazione a distanza**

Lo sviluppo dei progetti formativi per l'anno 2021/2022 ha visto una maggiore valorizzazione e integrazione della **formazione a distanza (FAD)**, venendo anche incontro alle esigenze espresse dell'utenza rispetto alla conciliazione delle attività di formazione e di lavoro

Nell'ambito lingue la proposta di corsi completamente a distanza e in modalità mista è stata ampliata, raggiungendo la quota di circa il 10% sul totale dell'offerta formativa a dicembre 2021. Nell'anno formativo 2022/2023 la formazione a distanza diviene metodo didattico strutturato all'interno di alcuni percorsi, fruendo di tutte le modalità possibili: formazione sincrona, asincrona, mista.

Per quanto riguarda le attività corsuali che prevedono una maggiore attività laboratoriale, si è sperimentata soprattutto la formazione a distanza in modalità asincrona in cui i materiali didattici caricati su piattaforme di condivisione hanno costituito un valido supporto per l'attività didattica tradizionale.

## **Rinnovo dell'offerta formativa in un'ottica di promozione dell'Alta formazione e della formazione continua e permanente anche in raccordo con il mondo delle imprese**

Sulla scia dell'anno precedente, per l'anno formativo 2022/2023 si sono messe in atto attività di riprogettazione e allineamento col mondo del lavoro di molte attività corsuali.

Nel corso del mese di giugno 2022 si sono avviate interlocuzioni con gli uffici regionali volte a comprendere la possibilità di accreditamento di alcuni servizi dedicati alla formazione, la procedura è attualmente in corso. Con l'accREDITAMENTO le attività corsuali acquisirebbero una copertura con apposita certificazione di competenze previste dal Quadro Regionale degli Standard Professionali.

La UOF1, all'interno del nuovo modello organizzativo ricomprende le sedi di Via Giusti, Noto e Visconti e propone di corsi di formazione in ambito Comunicazione e Arte visiva, artigianato, arti ausiliarie delle professioni sanitarie, moda e fashion design, *Information technology e new media*.

### Arte & Messaggio-Castello Sforzesco, Via Giusti, 42

A partire dalla fine dell'anno scolastico 21/22, alla luce delle risultanze dei questionari di soddisfazione, si sono messe in campo riprogettazioni dei corsi di: Vetrinistica-Visual merchandiser, rivedendone l'impianto orario e implementando il percorso in modalità laboratoriale, Visual design, rivedendo il percorso aggiungendo anche in questo caso una maggiore quantità di attività laboratoriali dedicate alla conoscenza dei pacchetti applicativi, Photoshop e Autocad 2 d ridefinendo l'area contenutistica alle esigenze di AICA (ente accreditatore) permettendone in questo modo la certificazione attraverso il test centre, Front end back end developer, scomponendo il corso in due momenti distinti: base e avanzato intercettando in questo modo due diverse esigenze dell'utenza. Ha inoltre preso il via un'offerta formativa, già in catalogo, che negli anni passati non aveva raggiunto l'interesse dell'utenza: un corso ibrido di grafica e illustrazione, serale di durata biennale. Questo corso è finalizzato a soddisfare un'utenza che necessitava dopo il lavoro di un'Alta formazione professionale specifica che non viene erogata da nessuna realtà pubblica sul territorio cittadino. Si mantengono, con partenze previste nel mese di novembre 22 due corsi già sperimentati che hanno intercettato particolari bisogni dell'utenza: un corso specifico green visual merchandising e il corso digital communication advanced. Entrambi i percorsi a carattere di specializzazione soddisfano nuovi bisogni del mondo del lavoro. Il primo risponde alle nuove esigenze delle attività commerciali all'aperto e alla gestione dei luoghi di lavoro in cui il verde diviene beneficio per il lavoratore, il secondo specializza l'utenza alla gestione, grafica, di un progetto di sito, valutandone tutti i risvolti costitutivi. Sempre in questa sede è stata estesa la convenzione per il riconoscimento AICA di corsi di formazione continua (autocad, photoshop, cad, ecc.) oltre al riconoscimento di numerose attività corsuali, da parte dell'Ordine degli Agronomi ai fini dell'aggiornamento professionale.

L'attività della sede è stata implementata grazie anche alla creazione di un makerlab interno dotato di stampante 3D e Laser cutter volto alla realizzazione di prototipi per tutti i corsi in cui si prevede la realizzazione di progetti tridimensionali.



Nel giugno 2022 l'Associazione LBA Laboratory e la famiglia Cantarelli hanno promosso l'erogazione di 5 borse di studio a favore degli studenti iscritti ai corsi di Visual Design. L'iniziativa è stata patrocinata dal Comune di Milano.

#### Via Visconti ambito Ottica

L'offerta formativa nell'ambito dell'ottica, erogata presso la sede di Via Alex Visconti 42, è consolidata dalla partnership con IIS Galilei rilanciata con la stipula di un nuovo protocollo d'intesa sottoscritto per un'estensione biennale (2021/23). Si sono quindi formalizzate le condizioni per proseguire l'attività di programmazione dei corsi modulari integrativi destinati a laureandi e laureati del corso universitario di ottica e optometria presso l'Università Bicocca.

Gli spazi e le strumentazioni sono stati adeguati alle linee dettate dal protocollo appositamente definito per lo svolgimento delle attività di laboratorio durante la fase post emergenza Covid-19, anche attraverso l'acquisto di nuove attrezzature in dotazione ai laboratori specialistici. In questo ambito sono stati ripensati per la proposta anno formativo 2022/2023 il corso di addetto vendite settore ottico e il corso di design dell'occhiale, arricchito, quest'ultimo, da una parte prodromica dedicata alla modellazione tridimensionale

#### Via Visconti ambito Moda

L'attività corsuale è stata rivista cercando di prefigurare corsi orientati all'apertura di un'attività professionale. La proposta formativa ha avuto interessanti riscontri da parte dell'utenza, permettendo la pianificazione per il 2022/2023 di attività che vanno dalla sartoria base a quella avanzata oltre a corsi dedicati al cartamodello. Il progetto *fashion lab*, ormai riproposto con continuità, suggerisce un più ampio orizzonte di possibilità creative (accessori e componenti, non solo capi di abbigliamento) inserendo nel programma anche competenze a supporto della fase ideativa (uso software, disegno, progettazione, conoscenza materiali). Per l'anno formativo 2022/23 il corso è riproposto con l'obiettivo di formare figure da inserire nel sistema lavorativo e in spin-off.

#### Scuola di Liuteria

Le attività di selezione delle candidature al primo anno dei corsi di liuteria – sezioni arco e pizzico - per l'anno formativo 2022/2023 consistenti in un colloquio motivazionale e nella valutazione del CV, si sono svolte nel mese di settembre 2022 in modalità in presenza, garantendo l'assegnazione di tutti i posti disponibili. Per pianificare la formazione delle prime classi dell'edizione 2022/23, l'avviso per le selezioni è stato pubblicato sul sito della scuola nel mese di aprile 2022.

#### Progetto Dirama e nuova comunicazione

Per tutte le sedi è stato mantenuto, ove possibile, il progetto Dirama, con attività formative di Formazione continua, volte ad avvicinare o perfezionare utenti interessati ai temi della comunicazione e arte visiva. Il catalogo è stato fortemente ridimensionato concentrando le risorse all'interno dei percorsi di formazione professionale. A partire dal maggio 2022 è stato ipotizzato un piano di comunicazione che coinvolgesse, a più livelli, l'Amministrazione nel comunicare le attività dell'area. Le strategie utilizzate e gli strumenti utilizzati sono stati volti al raggiungimento di un destinatario generico (il cittadino) oppure in altri casi si rivolgono a target mirati (le scuole superiori d'indirizzo, le biblioteche, ecc.). Gli strumenti utilizzati oltre ad essere stati inviati digitalmente a un indirizzario delle singole sedi sono consistiti in pieghevoli di ogni attività, locandine e manifesti oltre a una campagna social e all'utilizzo della newsletter InformaMi.

#### **Sviluppo di una competenza linguistica “diffusa” a favore di categorie specifiche di utenza**

Nell'anno formativo 2021/2022 è stato attivato un corso di Inglese per il lavoro da 60h che proseguirà anche nel 2022/2023.

Il corso ha lo scopo di fornire agli studenti le funzioni linguistiche necessarie per poter affrontare agilmente situazioni quotidiane comuni a tutti i contesti professionali.

Per poter frequentare il corso è necessaria una competenza almeno pari al livello B2.1 del CEFR.

Per l'anno formativo 2022/2023 è prevista l'apertura di altri 2 corsi per specifiche utenze:

- corso da 30h di Lingua Inglese in preparazione alla certificazione BEC (Business English Certificate) per accedere al quale è necessaria una competenza pari al livello B2.2 del CEFR;
- corso di 60h di Italiano per Stranieri in preparazione alla certificazione B1 di cittadinanza per accedere al quale è richiesta una competenza pari al livello A2.2 del CEFR.

Inoltre, proseguono i corsi pomeridiani per gli studenti delle scuole superiori di lingua giapponese e russa a livello principianti, e si attiveranno anche quelli di arabo e russo intermedio.

### **Nuova offerta formativa per l'insegnamento delle lingue orientali**

Nell'anno formativo 2021/2022 sono stati attivati due nuovi corsi di cinese:

- cinese per il lavoro da 60h - Il corso è incentrato sull'utilizzo della lingua cinese in contesti di carattere commerciale o lavorativo e richiede una conoscenza della lingua pari al livello B1.1/B1.2 del CEFR;
- corso di cultura cinese - Il corso di 30h è dedicato a tutti coloro che sono interessati ad approfondire la storia, la società e i costumi, l'evoluzione del pensiero e dell'arte della Cina dal passato ai giorni nostri. Non richiede la conoscenza della lingua cinese a nessun livello ed è quindi aperto sia a studenti già iscritti ai corsi di lingua che a studenti esterni.

L'anno formativo 2022/2023 prevede l'apertura dei seguenti corsi:

- il corso di Cinese per il lavoro iniziato nell'anno 2021/2022 che proseguirà per 60h ma con l'aggiunta di un pacchetto da 30h con un docente madrelingua;
- è in previsione anche per la lingua giapponese un corso per il lavoro di 60h di cui 30h con docente italiano e 30h con docente madrelingua. Il corso è incentrato sull'utilizzo della lingua giapponese in contesti di carattere commerciale o lavorativo e richiede una conoscenza della lingua pari al livello A2.2 del CEFR.

### **Progetto “Vivaio Lavoro”**

L'Accordo di Programma “Vivaio Lavoro”, stipulato nel 2017 con Regione Lombardia, CAPAC - Politecnico del Commercio e del Turismo e con Formaterziario, ha come obiettivo non solo la ristrutturazione dello stabile di viale Murillo 17, ma anche la realizzazione di un hub dei mestieri e delle professioni del terziario con soluzioni didattiche che prevedono anche l'utilizzo di strumentazioni tecnologiche innovative.

I lavori edili sono stati completati il 23/09/2022, resta esclusa l'installazione del nuovo ascensore previsto per il mese di novembre 2022.

## **3. MILANO CITTÀ DELLE OPPORTUNITÀ**

Lo sviluppo di una formazione di qualità non può, in una città come Milano, non prevedere una stretta connessione con il mondo dell'impresa al fine di formare le figure maggiormente richieste del mercato garantendo sia l'inserimento che il reinserimento nel mondo del lavoro, riducendo il mismatch fra domanda e offerta di lavoro sia in termini contenutistici che in termini di tempi.

Per colmare il gap tra mondo della formazione e mondo dell'impresa è necessaria una sempre più puntuale analisi delle competenze richieste dal mercato e una collaborazione mirata con le associazioni imprenditoriali, per riformulare e adeguare i percorsi di apprendimento alle professioni emergenti, che necessitano di un nuovo bagaglio di conoscenze e di un costante aggiornamento.

La scuola di Via Giusti ha implementato e consolidato convenzioni col mondo professionale, avviandone il rinnovo per il 2021/22, in particolare con l'Albo Nazionale degli Agrotecnici e Agrotecnici laureati oltre alle già attive con AIAPP, Associazione italiana di Architettura del Paesaggio e Verdisegni, associazione che ha lo scopo di implementare la cultura del verde. Si ipotizza anche l'estensione della convenzione con AIAPP –Nazionale per il riconoscimento del biennio corsuale di progettista spazi verdi al fine dell'iscrizione ad Aiapp e di conseguenza a IFLA (International Federation Landscape Architects); ciò permetterebbe l'attività professionale dei neodiplomati in tutti i paesi del mondo iscritti a IFLA. Alle convenzioni, ora Protocolli d'intesa, si aggiunge quello con l'Associazione LBA specializzata in percorsi nell'ambito dell'architettura e della comunicazione visiva.

Il dipartimento "Information Technologies e New Media", con sede in Via Giusti, ha avviato e consolidato una collaborazione con gli Ordini e collegi Professionali per inserirsi all'interno dei piani di formazione sull'aggiornamento professionale obbligatorio (sistema dei crediti professionali).

#### **Promozione dell'utilizzo degli spazi spin-off inseriti all'interno delle sedi quali luoghi di pre-incubazione di attività d'impresa**

Sono attivi due spazi spin- off, uno presso la sede di Via Giusti e uno presso la sede di Via Visconti.

Presso la sede di Via Giusti sono attive alcune imprese, e la valutazione delle domande continuerà per l'intero anno 2022/2023.

Per quanto riguarda lo spazio spin – off della sede di Via Visconti, si prevede di rilanciare le attività grazie all'avvio del *fashion lab* previsto per l'anno formativo 2022/23

#### **Riqualificazione degli spazi dell'ex Caserma Mameli**

Nel 2021 è stato avviato, tramite pubblicazione di apposito avviso pubblico il processo di ascolto relativo al progetto di riqualificazione degli spazi relativi all'ex Caserma Mameli siti in Via Gregorovius/Viale Suzzani 125 in collaborazione con l'attuale Direzione Welfare e Salute.

Il processo ha visto il coinvolgimento di 13 soggetti afferenti all'ambito della formazione, dei servizi sociali e della cultura con l'organizzazione di tre tavoli di confronto che si sono svolti il 20/01/2022, il 18/02/2022 e l'11/03/2022.

La relazione di sintesi della procedura è stata approvata con Determinazione Dirigenziale 4413 del 31/05/2022. Sulla base dei risultati del processo di consultazione, è in corso di individuazione il miglior percorso amministrativo per l'assegnazione degli spazi e la realizzazione di progetti di impatto sociale, culturale, formativo e per l'occupabilità in collaborazione con le Direzioni Cultura e Welfare e Salute.

#### **4. MILANO CITTÀ DEL RILANCIO**

Per attuare il rilancio della città di Milano è necessario sostenere i soggetti disoccupati e inoccupati, con una particolare attenzione ai soggetti fragili, alle donne, ai giovani e ai NEET.

In questa azione si inseriscono:

- il decentramento dei Centri per l'Impiego sul territorio della città di Milano, per far fronte alle necessità di concreta presa in carico dei lavoratori espulsi dal mercato del lavoro, di una loro riqualificazione e, per quanto possibile, del loro reinserimento lavorativo veloce ed efficace;
- molti percorsi di formazione, di diversa durata, pensati e progettati per figure professionali che necessitano, per un nuovo inserimento lavorativo, di un'acquisizione di nuove competenze spendibili rapidamente sul mercato del lavoro nonché percorsi mirati all'occupabilità.

#### **Decentramento Centri per l'Impiego sul territorio della Città di Milano**

In data 02/03/2022, Città Metropolitana di Milano ha presentato richiesta formale per l'individuazione, in ogni Municipio, degli spazi dove collocare le sedi decentrate del Centro per l'Impiego di Milano. Il contesto a supporto della richiesta di Città Metropolitana poggia su alcuni riferimenti normativi:

- l'articolo 3 della L. 56/1987 pone in capo alle amministrazioni comunali l'obbligo di fornire i locali per le sedi dei Centri per l'Impiego;
- la DGR 3837 del 17 novembre 2020 “Piano Regionale di Potenziamento dei Centri per l'Impiego rende disponibili alla Città Metropolitana di Milano nuove risorse che consentono di predisporre, aprire e gestire nuove sedi per l'erogazione dei servizi al lavoro;
- il Piano Attuativo Regionale, relativo al Programma GOL, intende coinvolgere i Comuni per l'attivazione di sportelli ad hoc in collaborazione con i Centri per l'Impiego, valorizzando le reti costruite tra Centri per l'Impiego e Servizi Sociosanitari del territorio.

L'apertura di Sedi decentrate dei Centri per l'Impiego, di concerto con Città Metropolitana di Milano, permetterà al Comune di Milano di perseguire gli obiettivi previsti nel DUP 2022-2024 (Missione 15), nel “Documento di approvazione delle Linee programmatiche” e nel “Patto per il lavoro” (Obiettivo specifico “Milano città del rilancio”), avvicinando i cittadini ai servizi essenziali sia di carattere certificatorio dello stato di disoccupazione, che di supporto nella ricerca attiva del lavoro, erogati in collaborazione con i servizi degli Sportelli lavoro comunali che ne risulterebbero così potenziati nel raggiungimento delle proprie finalità formative e occupazionali.

Con Deliberazione della Giunta Comunale 959 del 01/07/2022, è stato disposto l'Atto di indirizzo politico in merito alle modalità di collaborazione con Città Metropolitana di Milano, relativamente ad azioni per il sostegno all'occupazione, in tema di decentramento dei Centri per l'Impiego sul territorio comunale.

Obiettivo dell'Amministrazione è individuare, per ciascun Municipio, spazi da adibire a Centri per l'Impiego in cui sono già al momento presenti uffici e servizi del Comune (ad esempio: spazi WEMi – la città per il welfare, mercati comunali, caselli daziari, uffici anagrafe). Sarà così possibile sperimentare una collaborazione tra Centro per l'Impiego, servizi al lavoro, servizi sociali, politiche per la parità di genere, uffici comunali, potenziando luoghi già riconoscibili per la cittadinanza e trasformandoli in aggregatori di servizi alla persona. E attualmente in corso da parte dell'Amministrazione Comunale, una ricognizione degli spazi disponibili sul territorio comunale. Alla data del 30/09/2022 sono stati effettuati 12 sopralluoghi nei diversi Municipi.

#### **Attività formativa dedicata a soggetti disabili o in condizioni di fragilità**

In un ambito specifico dedicato alla fragilità e alla difficoltà si è inserita in particolare l'offerta formativa dei **Centri di Formazione Fleming e San Giusto**, entrambi accreditati al lavoro da Regione Lombardia, che offrono corsi di formazione propedeutici all'inserimento lavorativo prevalentemente dedicati a un'utenza con fragilità (disabilità San Giusto e disagio socio - economico e culturale Fleming).

Per l'anno 2021/22 l'**attività formativa** di entrambe le sedi ha previsto un'offerta di corsi a catalogo e corsi mirati su Progetti Specifici con Enti quali Onlus Soletterre o Fondazione ISMU.

Le collaborazioni sono state regolate da apposite convenzioni e protocolli di intesa nell'ottica della sinergia pubblico-privato. Le attività sono state svolte per quanto possibile in presenza in entrambe le sedi, trattandosi di corsi laboratoriali indirizzati a un'utenza fragile, mantenendo comunque attivo, se non incrementando, l'uso delle piattaforme a disposizione sia per interventi di formazione vera e propria che a livello di soft-skills. Inoltre, essendo i due **Centri accreditati al lavoro da Regione Lombardia**, è stata confermata l'offerta di corsi di formazione dedicati a un pubblico con fragilità propedeutici all'inserimento lavorativo. Lo scopo è quello di offrire percorsi personalizzati di qualità al fine di avviare tirocini osservativi e/o tirocini presso le aziende, sottoscrivendo in questo caso un Progetto di Tirocinio Extracurricolare, un accordo a tre fra disoccupato, azienda e Comune di Milano.

Nell'anno 2022 per meglio incontrare le esigenze di un pubblico fragile a cui i due Centri di Formazione Fleming e San Giusto si riferiscono, l'offerta formativa è stata rivista e implementata nella logica di una formazione propedeutica all'inserimento lavorativo. Tutti i corsi sono mirati al lavoro e tutti i corsisti possono contare, purché residenti o domiciliati in Città Metropolitana, sulla presa in carico da parte dei due Sportelli Lavoro presenti presso i Centri di Formazione al termine del percorso di formazione.

Presso il Centro Fleming sono attivi sia corsi di italiano lingua straniera, erogati nel rispetto del Framework Europeo, che offrono la possibilità di conseguire la Certificazione CILS dell'Università di Siena a fine percorso, che corsi di italiano per il lavoro dedicati a coloro che necessitano di percorsi mirati di microlingua per potersi presentare alle selezioni lavoro nell'ambito desiderato,

Dall'a.f. 2022/2023 è anche attivo un servizio di orientamento in entrata e in uscita sia rispetto all'aspetto formativo che lavorativo. Gli utenti possono contare su personale qualificato per un supporto linguistico e informatico nell'ottica di un consolidamento delle proprie competenze ma anche in quella up-grading e re-skilling. In entrambi i Centri gli utenti possono beneficiare di un servizio di dopo lavoro che permette agli utenti di essere sempre in contatto con i Centri in caso di necessità, un'opportunità che fa la differenza rispetto ai percorsi più istituzionalizzati.

### **Attività in sinergia con realtà del territorio**

Nel 2022 è stata ulteriormente ampliata la rete di contatti sia pubblici che privati nonché del terzo settore presenti sul territorio e soprattutto in Zona 7 (Progetto Mapping San Siro, Progetto W-IN, etc.).

Particolare attenzione anche al rispetto della L. 68/99 e alle Pari Opportunità. Particolare attenzione viene costantemente posta al rafforzamento delle tante sinergie volte all'inserimento lavorativo di persone con problematiche fisiche, lieve ritardo intellettivo, sensoriale o psichico, Sindrome di Down, Autismo ad alto funzionamento, Sindrome di Tourette etc. La collaborazione costante con professionisti esperti in materia quali medici, psicologi e operatori dei settori specifici permette infatti di meglio inquadrare le problematiche dell'utenza puntando sullo sviluppo delle capacità residue diverse da persona a persona, ma anche e soprattutto da sindrome a sindrome e da patologia a patologia. Ciò oltre a rafforzare l'attività in sede ha anche dato fiducia ai datori di lavoro che hanno avuto la possibilità di conoscere meglio le problematiche di persone con disabilità (Disability Management).

Continua anche la collaborazione attiva con i Servizi Sociali, ottimi i risultati con CELAV sulla base di un approccio integrato che ha visto incontri quindicinali di équipe fra gli operatori dei due servizi per affrontare i diversi casi ad personam. Grazie al Progetto fragilità è stata data un'opportunità per un numero consistente di persone adulte di mettersi in gioco e affrontare con maggiore efficacia il mondo del lavoro, un percorso che nello specifico si propone di individuare, sviluppare e consolidare competenze socio-lavorative e tecniche pratiche specifiche dell'area ristorazione e grande distribuzione, rivolto ad adulti disoccupati in possesso di certificazione di invalidità provenienti da vari settori del lavoro e alla ricerca di una ricollocazione. È continuato anche il Progetto Sordomuti e sono in programma, come ogni anno, i corsi di informatica nell'ambito del Progetto invalidi civili.

Il Progetto Catering che da anni vede i "Ragazzi del San Giusto" impegnati sotto la guida dei loro tutor ed esperti di laboratorio di cucina per la preparazione di catering all'interno dell'Amministrazione Comunale, ha visto una ripresa nella primavera del 2022 e una prosecuzione in autunno a seguito della ripresa delle attività didattiche

Continua anche la partecipazione del Centro San Giusto al Progetto Open Agri che ha permesso contatti con il Comune di Lille in Francia in vista di un possibile progetto condiviso.

Nell'ambito del **lavoro al femminile**, continua presso il Centro San Giusto Disabilità il **Progetto Asilo Mariuccia**, per la formazione di giovani donne ospiti della struttura di accoglienza.

Nel corso dell'a.f. 2021/2022 è proseguito il Progetto "Ritroviamo il Filo", attivato per la prima volta nell'anno formativo 2020/2021 e inserito nel Palinsesto del Comune di Milano. Il progetto ha coinvolto un gruppo di ragazze disabili nella produzione di borse arricchite con materiale da riciclo in un'ottica eco-sostenibile. Il percorso si è concluso a giugno 2022.



Progetto Bridal in collaborazione con l'associazione Erika – Ospedale Niguarda, dedicato al mondo dell'inclusione socio-lavorativa di ragazze affette da grave anoressia e obesità. Cinque persone sono state prese in carico dallo Sportello Lavoro San Giusto, due delle quali inserite nel mondo del lavoro.

Progetto in Rosa in collaborazione con l'Associazione Sole e Terre dedicato a giovani ragazze operate di tumore al seno, non vuole lasciare scoperto il mondo di coloro che seppure ancora a carico degli ospedali cittadini, vogliono pensare a un futuro lavorativo, ma hanno necessità di un percorso mirato che richiede una particolare sinergia fra lo staff dell'ospedale, delle associazioni e del Centro San Giusto Disabilità con il supporto dell'Amministrazione Pubblica. Il progetto ha coinvolto 5 ragazze.

### **L'attività degli sportelli lavoro per l'inserimento/ reinserimento lavorativo**

I percorsi personalizzati di formazione, che hanno coinvolto 281 persone, hanno l'obiettivo di avviare tirocini extracurricolari presso le aziende, sottoscrivendo in questo caso un Progetto di Tirocinio (PFI), un accordo a tre fra disoccupato, azienda e Comune di Milano creando una connessione diretta con il mondo del lavoro. In stretta connessione fra l'ambito della formazione e dell'inserimento/reinserimento lavorativo si inserisce l'attività svolta dagli Sportelli lavoro che garantiscono un servizio continuo per molti cittadini disoccupati o inoccupati residenti o domiciliati in Città Metropolitana in un percorso di supporto alla ricerca del lavoro.

## **BILANCIO DI GENERE**

### ***MIRe***

Il progetto MIRe, pur non rivolgendosi in modo specifico alle donne, impatta sulle politiche di genere poiché i processi di adozione di politiche di work-life balance e di welfare territoriale, nonché la promozione di responsabilità condivise tra genitori nella distribuzione dei carichi di cura, hanno una ricaduta positiva sulle donne che rappresentano una percentuale rilevante, non meno del 40%, del personale dipendente delle imprese destinatarie dirette delle attività del progetto, in particolare delle PMI.

### ***Progetto WI-N***

il progetto WI-N “Women4Integration - from neighbourhoods to Europe (WI-N)” presentato da Soletterre Onlus Italia, in qualità di capofila, al quale il Comune di Milano ha aderito in qualità di partner, si rivolge a donne migranti residenti nell'ambito del Municipio 7, e ha come obiettivo principale quello di ideare e sperimentare percorsi di orientamento e formazione che facilitino la loro integrazione nel mercato del lavoro, anche attraverso forme di autoimpresa.

Presso il **Centro San Giusto** sono attivi (in collaborazione con associazioni e altri enti) come meglio dettagliato nelle pagine precedenti:

- il Progetto Asilo Mariuccia per la formazione di giovani donne ospiti di strutture di accoglienza;
- il Progetto “Ritroviamo il filo” che coinvolge ragazze disabili;
- il Progetto Bridal, rivolto al mondo dell'inclusione socio-lavorativa di ragazze affette da grave anoressia;

### ***Avviso Mentor***

L'Avviso intende dare avvio a un'iniziativa di mentoring al femminile che permetta di individuare un elenco di mentor scelte tra figure professionali ispirazionali e un elenco di mentee che possano trarre beneficio e guida dalle mentor nei loro percorsi di carriera e/o studio.



4.4



5.c

**MISSIONE****15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale****OBIETTIVO STRATEGICO****Sostenere e sviluppare la formazione d'eccellenza****PROGRAMMA OPERATIVO****Università e alta formazione****DIREZIONE****Lavoro, Giovani e Sport****STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022**

È stata completata la mappatura delle iniziative congiunte fra le diverse Direzioni dell'Amministrazione Comunale e le Università cittadine: tra il 2019 e l'estate 2022 sono state indicate 253 collaborazioni, di cui più della metà a titolo gratuito. È in corso di lavorazione un protocollo di intesa fra il Comune e le Università, per l'attuazione di iniziative congiunte finalizzate alla crescita e allo sviluppo della comunità locale, primo passo per attuare un sistema di collaborazione organico e costantemente monitorato.

Continua il lavoro all'interno del progetto "Study in Milan" per cui il Comune di Milano conferma il suo ruolo di partner insieme al promotore Camera di Commercio, alle Università milanesi, agli Enti di Alta Formazione, all'Agenzia delle Entrate e alla Questura di Milano – Ufficio Immigrazione e Associazione Milano & Partners. In particolare, si è proceduto a monitorare i diversi progetti e iniziative che le università hanno messo in campo per l'accoglienza degli studenti universitari provenienti dall'Ucraina e si è proseguito il lavoro inerente al rilascio dei permessi di soggiorno.

## MISSIONE

### 16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

## OBIETTIVO STRATEGICO

Valorizzare le politiche agricole per una Città Metropolitana green, vivibile e sostenibile

## PROGRAMMA OPERATIVO

Sviluppo settore agricolo e rurale

## DIREZIONE

Educazione

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Sono proseguite le attività del programma per la valorizzazione della dimensione agricola della Città Metropolitana, afferenti allo svolgimento del piano cascade, allo sviluppo dei distretti agricoli, alla stipula di contratti di affitto di fondi rurali di proprietà dell'Amministrazione.

#### Contratti di affittanza agraria

Nonostante l'epidemia è stato necessario intervenire per dare continuità giuridica allo svolgimento delle attività agricole, sia al fine della produzione che dell'acquisizione dei contributi comunitari previsti a favore dei conduttori (Politica Agricola Comune - PAC) e sia quello del presidio del territorio.

Si è proceduto al rinnovo per la durata di un anno del contratto inerente alla conduzione delle aree di Trenno, recentemente acquisite nell'ambito di una transazione urbanistica, per circa 528 mila mq. di superficie (Determinazione Dirigenziale n. 9750/2021).

Il rinnovo, per una ulteriore annualità, è stato posto in essere al fine di consentire, in aderenza alle previsioni della deliberazione di Giunta Comunale n. 753/2021, avente a oggetto l'indirizzo politico per la valorizzazione delle aree di Trenno di proprietà del Comune di Milano, il perfezionamento e lo svolgimento di procedura a evidenza pubblica per la migliore valorizzazione di dette aree sia sotto il profilo agricolo che fruitivo e paesaggistico, in quanto ambito di collegamento di potenziale connessione verde tra le aree del quartiere Lampugnano (Municipio 8) e Trenno (Municipio 7).

È stata predisposta relativa bozza di Avviso Pubblico di Manifestazione di Interesse per la ricerca di Partner per la definizione di un Progetto Strategico nell'ambito Agricolo di Trenno, concordato con l'Amministrazione comunale in attuazione della Food Policy di Milano e dell'AQST Milano Metropoli Rurale.

Si è proseguito con la contrattualizzazione di ulteriori aree derivanti da percorsi di perequazione:

- aree via Diotti, dove ad aree già in affidamento per custodia e sfalcio d'erba è stata approvata la concessione in affittanza agraria di ulteriore lotto di terreno derivante da percorso di perequazione (Determinazione Dirigenziale n. 11867/2021 del 21/12/2021);
- rinnovo del contratto di affittanza agraria avente a oggetto la conduzione di fondi di proprietà del Comune di Milano denominati "Aree via San Dionigi (Nocetum)" per la durata di quattro annualità agrarie decorrenti dal 27/05/2022, data di stipula, al 10/11/2025.



2.4



12.2



Con Determinazione Dirigenziale n. 10033/2021 del 17/11/2021 è stata approvata la proroga di un anno del contratto di affittanza agraria inerente la conduzione dei fondi cascina Rizzardi, Molinetto e Assiano al fine di consentire, a seguito di acquisizione della Valutazione di Interesse Culturale (VIC) in data 8/9/2021, il perfezionamento di “Progetto di Massima” afferente agli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli immobili cascinali di pertinenza preliminari alla stipula di rinnovo contrattuale fino a un massimo di 30 anni, in aderenza alle previsioni di Deliberazione della Giunta Comunale n. 1798/2015.

Il 31/01/2022 è stata acquisita proposta di “Progetto di Massima” afferente agli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli immobili cascinali dei fondi cascina Rizzardi, Molinetto e Assiano attualmente in corso di valutazione e di confronto anche con altre strutture dell’Amministrazione quali la Direzione Demanio e Patrimonio per la valutazione di un progetto condiviso su Cascina Ex Ortelli, la Direzione Rigenerazione Urbana per aspetti inerenti agli scomputi degli oneri di urbanizzazione ancora residui dal PII Beolchi e con la Direzione Tecnica e Arredo Urbano per coordinamento degli interventi di manutenzione previsti dal “Progetto di Massima” con interventi programmati sugli immobili cascinali derivanti da appalti in essere dell’Amministrazione.

Sono state approvate le scritture private inerenti alla conduzione di residuali aree a sfalcio d’erba.

Il rinnovo del contratto dovrà concludersi entro il 31/11/2022.

### **Recupero Edilizio di immobili rurali agricoli**

Sono interessate da interventi di recupero strutturale, con scomputo dei relativi oneri a valere sui canoni di locazione dovuti, i seguenti immobili rurali di proprietà dell’Amministrazione:

- cascina Tre Ronchetti;
- cascina Basmetto;
- cascina Caldera;
- cascina Sant’Ambrogio;
- cascina San Gregorio Vecchio (ex Bossi);
- cascina Campazzo;
- cascina S. Martino.

È proseguita la raccolta del materiale documentale inerente agli interventi svolti, acquisendo la rendicontazione delle opere eseguite presso gli immobili di cascina Caldera (circa € 450.000,00), di cascina Sant’Ambrogio (circa € 20.000,00), di cascina Tre Ronchetti (circa € 169.101,64) di cascina San Martino (circa € 50.341,40) tutte vagliate dalla competente struttura dell’Area Tecnica Demanio e Patrimonio del Comune di Milano.

Permangono le criticità rilevate in merito agli interventi previsti presso cascina San Gregorio Vecchio, per la quale, a seguito di conferenza di servizi istruttoria preliminare ai sensi dell’art. 40 Regolamento Edilizio, è stata rilevata incompatibilità tra la proposta di progetto esecutivo e i vincoli posti dall’autorità di bacino per il rischio di esondazione del fiume Lambro, richiedendo modifiche alle fasi 2, 3, 4 del previsto percorso di recupero edilizio.

Nel contempo, l’affittuario ha proseguito il percorso di completamento dell’iter concessorio del titolo edilizio per l’avvio delle opere afferenti alla Fase 1 del progetto.

Per cascina Sant’Ambrogio, a seguito di incontri chiarificatori, i conduttori hanno presentato il piano economico aggiornato dei miglioramenti proposti sulla ristrutturazione della cascina e ottenuto nulla osta alla presentazione di richiesta del titolo edilizio dalle competenti strutture della Sovrintendenza e del Parco Agricolo Sud, ed è pertanto in fase di presentazione la richiesta del titolo al SUE del Comune di Milano.

Con Determinazione Dirigenziale 10033/2021 è stata approvata la proroga, per la durata di un anno, del contratto di affitto agraria inerente alla conduzione del fondo Merezzate, comprensivo di immobile rurale, nelle more di definizione di rinnovate condizioni contrattuali comprendenti opere di manutenzione straordinaria sull'immobile, alla luce della diminuzione delle aree in dotazione in ragione di intervento di completamento s.s. Paullese secondo lotto. Anche per quest'ultimo, nel corso del mese di gennaio 2022, è stato presentato "Progetto di Massima" preliminare all'avvio dell'iter di rinnovo contrattuale ai sensi della Deliberazione della Giunta Comunale n. reg. 1798/2015.

Nell'ambito degli interventi volti al recupero strutturale e alla valorizzazione degli immobili cascinali di proprietà dell'Amministrazione e tutt'ora in conduzione agricola, sono state avviate interlocuzioni con A2A S.p.a. al fine della valutazione di possibili interventi di ristrutturazione dei tetti cascinali a valere sulla possibilità di installazione, per la multiutility partecipata, di pannelli fotovoltaici, con previsione di diritto di superficie.

È stata avviata da parte di A2A una prima ricognizione del patrimonio cascinale di proprietà dell'Amministrazione e sede di aziende agricole, al fine della valutazione degli interventi di efficientamento energetico.

### **Mercati Agricoli**

Facendo seguito a Deliberazione della Giunta Comunale (n. 284/2020), è stata avviata la sperimentazione di ampliamento del mercato agricolo di Piazza Santa Maria del Suffragio mentre con Deliberazione n. 612/2021 è stato approvato l'avvio sperimentale del mercato agricolo Campagna Amica di Via Ripamonti/Via Ferrari.

Con Deliberazione della Giunta Comunale n. reg. 137 dell'11/02/2022 è stato approvato l'avvio sperimentale del mercato agricolo di via Ansperto.

### **Progetto OpenAgri Ambito agricolo di via Vaiano Valle**

In seguito a contenzioso sorto sulla conduzione di alcune aree, alcuni conduttori hanno rinunciato alla prosecuzione della sperimentazione e alla trasformazione dei contratti di comodato d'uso in contratti di locazione agricola.

Per le aree rinunciate dai relativi conduttori sono in corso valutazioni, alla luce del confronto in corso presso la Camera Arbitrale Commercio Industria Artigianato di Milano con riferimento alle aree di pertinenza di cascina Sant'Ambrogio e dell'interessamento di MM S.p.A. allo sviluppo di progettualità afferente cascina Nosedo e delle restanti aree dell'ambito di via Vaiano Valle.

Sulle medesime aree, terminata in data 10/12/2020 la messa a dimora di nuova Fascia Tampone Boscata, in data 26/2/2021 è stata completata la messa a dimora di nuove Siepi e Filari. Trattasi in entrambi i casi di interventi a valere sulle risorse del Piano di Sviluppo Rurale 2014-2020 Misura 16/1002 Sottomisura 4.4: il primo (Operazione 4.4.02) con un finanziamento pari a € 30.031,29, il secondo (Operazione 4.4.01) con un finanziamento pari a € 29.999,85. Si rimane in attesa di collaudo di entrambi gli impianti da parte degli Uffici regionali competenti, propedeutico al riconoscimento dei rispettivi cofinanziamenti.

Sulle medesime aree è stata avviata interlocuzione con un'azienda agricola per la valutazione di pratica culturale secondo protocollo di agricoltura di precisione e di carbon farming volto alle minime lavorazioni, all'avvicendamento delle colture, alla cover crops e al sequestro di carbonio.

### **Attività di valorizzazione degli ambiti agricoli**

Al fine della valorizzazione idraulica dell'ambito agricolo di Vaiano Valle interessato dalla conduzione di terreni agricoli di proprietà comunale dal Laboratorio di Sperimentazione del progetto OpenAgri e di ulteriori aree in conduzione agricola locale in ambito Chiaravalle, si è proceduto, in collaborazione con il Consorzio Roggia Vettabbia, alla definizione del comprensorio degli utenti dello stesso Consorzio e alla redazione di catastino delle proprietà, atti prodromici a una rivisitazione delle quote acqua spettanti ai singoli utenti a fronte delle nuove acquisizioni in tale ambito del Comune di Milano, attuabile tramite idonea rappresentanza e consenso nell'ambito del Consorzio. L'attività è stata ultimata.

La riorganizzazione intervenuta ha spostato le competenze in merito all'Area Risorse Idriche e Igiene Ambientale nell'ambito della Direzione Verde e Ambiente.



Si è proceduto alla tenuta e all'aggiornamento dell'albo delle imprese agricole previsto ai sensi di deliberazione della Giunta Comunale 997/2011, non iscritte al consorzio DAM, disponibili all'effettuazione di interventi di natura ambientale e agro-sistemica previsti dall'art. 15 del D.Lgs 228/2001.

### **Accordo Quadro Sviluppo Territoriale "Milano Metropoli Rurale" (AQST)**

Il nuovo Piano di Azione, approvato dal Comitato Istituzionale dell'AQST "Milano Metropoli Rurale" in data 13/7/2020, è ora in fase di monitoraggio attraverso i diversi gruppi di lavoro e la Segreteria Tecnica.

In questa fase si è lavorato per analizzare e ricostruire il potenziale spazio di mercato tra la domanda di cibo urbana (ristorazione scolastica, universitaria, grande distribuzione, mercati agricoli ed e-commerce) e l'offerta di cibo locale (distretti agricoli) anche approfondendo le novità normative introdotte dai "Criteri Ambientali Minimi per la ristorazione istituzionale" entrati in vigore dal 3/8/2020.

Nel corso del 2022 sono stati organizzati i seguenti tavoli di lavoro:

1. 17/01/2022 - Gruppo di Lavoro Food Policy – Incontro di presentazione e confronto strumenti attuativi del progetto ForestaMi;
2. 03/02/2022 - Gruppo di Lavoro Food Policy – Incontro di presentazione delle opportunità del bando Contratti di Distretto;
3. 16/02/2022 - Gruppo di Lavoro Food Policy – Incontro di presentazione delle opportunità del bando Agrivoltaico;
4. 22/02/2022 - Gruppo di Lavoro Multifunzionalità – Incontro di presentazione degli esiti dell'attività di Explora per l'individuazione dei percorsi di valorizzazione.

## MISSIONE

### 17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche

## OBIETTIVO STRATEGICO

Realizzare una città sempre più sostenibile dal punto di vista ambientale ed energetico

## PROGRAMMA OPERATIVO

Politiche energetiche

## DIREZIONE

Verde e Ambiente

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

#### Sviluppo di progettualità per implementazione di impianti da fonti rinnovabili su immobili comunali e privati

In coerenza con quanto previsto dall'Azione 3.2.2 "Progetto-pilota di installazione di pannelli fotovoltaici per la produzione di energia elettrica a copertura dei consumi dell'Amministrazione Comunale" del Piano Aria e Clima adottato, con Deliberazione 1386 del 30/09/ 2022 sono stati approvati i primi quattro progetti di fattibilità tecnico economica, redatti rispettivamente da AMAT e MM S.p.A. sul primo gruppo di Scuole e Municipi (da AMAT) e su immobili di edilizia residenziale pubblica ed impianti sportivi (MM).

Per ogni edificio è stata analizzata la soluzione migliore sia dal punto di vista dimensionale dell'impianto, sia per lo sfruttamento delle eccedenze di energia producibili.

Nel mese di settembre è inoltre stata presentata a Regione Lombardia la proposta di finanziamento per la realizzazione di un impianto fotovoltaico sulla copertura del cimitero di Chiaravalle per una potenza pari a 680Kw, con la quale compensare parte dei consumi di corrente di 15 edifici comunali collegati alla medesima cabina primaria di trasformazione.

In aggiunta al progetto su Chiaravalle, sono state prese in considerazione inoltre le proposte di soggetti terzi per la realizzazione di CER a carattere sociale presso la zona Ghisolfà, promossa da un'associazione di famiglie e cittadini della zona, al fine di realizzare una CER che reinvesta i proventi degli incentivi in attività sociali a favore dei membri della comunità (a titolo esemplificativo campi estivi per bambini, colonnine di ricarica auto elettriche, attività per anziani), e presso il campus Leonardo con il Politecnico di Milano.

#### Comunità inclusive, consapevoli e proattive

Da gennaio 2022 è partito il progetto Milano Inclusiva, presentato di concerto con la DP Resilienza Urbana e finanziato da Fondazione SNAM, che prevede la realizzazione, tra le altre azioni, di uno Sportello Povertà Energetica. Nel mese di luglio 2022 è stato organizzato il primo Ecosociolab, ossia un incontro con le associazioni del territorio operanti con persone in condizioni di fragilità al fine coprogettare il nuovo spazio per la lotta alla povertà energetica che si chiamerà Sportello Aiuto Energia. Sono inoltre proseguiti i tavoli con i partner ossia l'Associazione Cascina Cuccagna, la società Fratello Sole – Energie Solidali e Caritas Ambrosiana per lo sviluppo delle seguenti attività: personalizzazione del software per lo sportello finalizzato alla gestione delle pratiche, implementazione del sito



7.2

web del progetto, il piano di fattibilità dello sportello che ne delinea relazioni e compiti. È proseguito il raccordo con la Direzione Welfare e Salute per coadiuvare lo studio del piano di comunicazione e coinvolgere la rete di sportelli WeMi nell'iniziativa. Al progetto collabora anche AMAT, ed in particolare lo Sportello Energia con il quale lo Sportello Aiuto Energia diventerà sinergico.

Oltre al gruppo di lavoro congiunto fra le diverse aree della Direzione Verde e Ambiente e AMAT, è stato strutturato un approfondimento tecnico sulla povertà energetica (definizioni, buone prassi nelle città europee, possibili soluzioni, player del settore, ecc) e si è proceduto a formalizzare la richiesta di Assistenza Tecnica all'EPAH (Energy Poverty Advisory Hub). La richiesta è stata accolta e si è proceduto a formalizzare l'Accordo con EPAH. Inoltre è stato selezionato il collaboratore a supporto dell'Iniziativa e definito il piano di azione di dettaglio.

## MISSIONE

### 19. Relazioni internazionali

## OBIETTIVO STRATEGICO

Promuovere Milano come Città globale, di opportunità, attrattiva e inclusiva

## PROGRAMMA OPERATIVO

Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

## DIREZIONE

Gabinetto del Sindaco

## STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Nell'ambito della partecipazione di Milano ai vari partenariati internazionali, nel periodo 1 gennaio – 30 settembre, l'Area Relazioni Internazionali ha svolto le seguenti attività:

### C40 Cities

- supporto al Sindaco nell'esercizio del ruolo di **Vice-Presidente per l'Europa**; in particolare: rielezione alla carica di Vice-Presidente per l'Europa, resa necessaria dalla decadenza automatica di tale mandato alla fine della precedente sindacatura; partecipazione agli incontri dello Steering Committee del 15 febbraio e del 30 giugno, in modalità virtuale; partecipazione alla C40-ITUC European Roundtable su "Energy Poverty, Climate and Energy Crisis" (20 aprile, da remoto); Rif. [Piano Aria e Clima - PAC: Azione 5.1.1 - Piano di sensibilizzazione](#); [Azione 5.1.5 - Attività di formazione sui temi del Piano Aria e Clima](#); [Azione 5.3.1 – Think Tank](#).
- supporto al Sindaco nelle attività di City Diplomacy e comunicazione per la sensibilizzazione di istituzioni, enti e organizzazioni a livello nazionale e internazionale alle problematiche legate alla mitigazione e all'adattamento ai cambiamenti climatici in contesto urbano. In particolare: realizzazione di un video per l'iniziativa "Special Outrage and Optimism Climate Change podcast series on the Future of Food "; adesione al C40 Mayors Emergency Plan (20 aprile) e firma congiunta con la Sindaca di Barcellona di una lettera sul tema della crisi energetica rivolta ad alti rappresentanti dell'Unione Europea (Von der Leyen, Timmermans, Ferreira e Simson) (17 maggio); firma di un comunicato stampa C40 in supporto dell'EU Preparedness Plan (20 luglio);
- supporto al Sindaco nella partecipazione al gruppo di lavoro **Urban20** (gruppo di ingaggio del G20 dedicato alle città); in particolare: partecipazione allo Sherpa Meeting (23-24 marzo, virtuale) e contributo alla stesura del Communiqué, che verrà consegnato al Presidente del G20 durante il Mayors' Summit; partecipazione al U20 Mayors Summit (30-31 agosto);
- supporto alle Direzioni, Aree, Uffici e Partecipate del Comune, membri dei network e partecipanti a iniziative e progetti ad hoc, nello svolgimento delle attività dei gruppi di lavoro, nello specifico: progetto di supporto tecnico su Zero Emission Urban Goods Transportation and Logistics Management, inclusa l'organizzazione di un workshop con gli operatori della logistica e ciclo-logistica (13 luglio) e la partecipazione all'evento di inaugurazione del "Second life building" di Corsico organizzato da IKEA (15 settembre, Corsico); fase 2 del progetto Rapid Response Project on Green Jobs Assessment su "Green jobs and energy poverty programme", compresa la collaborazione con ARUP per l'identificazione e attuazione di azioni prioritarie nel Piano Aria e Clima e nel



17.16

Patto del Lavoro; partecipazione al gruppo di lavoro "Climate Budget Pilot Group", incluso il workshop tenutosi a Oslo il 7-9 giugno, e avvio del lavoro interno al Comune di Milano per lo sviluppo di un bilancio climatico; partecipazione alla serie di webinar "Urban Nature Learning Lab: Technical Sessions" (marzo-aprile, virtuali) e presentazione delle azioni del Comune di Milano nella sessione su "Engaging Community in Urban Forest and Urban Agriculture Management" (25 marzo, virtuale); incontro a livello tecnico con città europee su Zero Emission Areas (25 gennaio, virtuale); incontro di approfondimento con la città di Barcellona su Area B (21 aprile, virtuale) e con la città di Oslo sull'implementazione di Zero Emission Zones (29 settembre, virtuale); incontro con le città di Rotterdam e Los Angeles su raccolta organico (9 maggio, virtuale); partecipazione all'iniziativa congiunta di CNCA-WBCSD-C40 su "Waste & Circularity in Construction", con presentazione dell'esperienza di Milano nel riuso di materiali edili (5 maggio, virtuale); invio di un contributo al libretto C40 su Sustainable Urban Drainage Systems relativo alle Linee guida di Milano (giugno); partecipazione al C40 & UNEP Green & Thriving Neighbourhoods Workshop (2-3 giugno, Helsingborg, Svezia); partecipazione al "International Climate and Air Quality Solutions Summit and Study Tour" (19-21 luglio, Londra); partecipazione all'incontro dei City Leads della C40-MMC Task Force on Climate and Migration (28 settembre, virtuale); invio del report 2022 relativo allo stato di avanzamento dell'attuazione della dichiarazione "Green & Healthy Streets Accelerator" (30 settembre);

- supporto all'Assessorato Casa e Piano Quartieri per il lancio del terzo bando Reinventing Cities "Reinventing Home" (5 maggio);
- adesione al nuovo gruppo di lavoro su Consumption Based Emissions e partecipazione al kick-off meeting (24 maggio e 22 giugno, virtuale);
- invio della candidatura sull'iniziativa "15-minute Milan" al C40-Bloomberg Awards;
- invio del report annuale Carbon Disclosure Project (CDP) sulle emissioni della città di Milano e le azioni di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici volte (30 giugno);
- nomina del Direttore dell'Area Relazioni Internazionali nel C40 Board of Directors (29 aprile) e sua partecipazione alla riunione del Board (12-15 giugno)

### Mayors' Migration Council

L'Area Relazioni Internazionali ha gestito la partecipazione alla rete internazionale di città Mayors Migration Council (MMC), in particolare nelle seguenti attività:

- supporto al Sindaco nell'esercizio del ruolo di membro del **Leadership Board**: partecipazione agli incontri del Leadership Board City Lead (6 aprile e 14 settembre, modalità virtuale); partecipazione al "2022 International Migration Review Forum" (16-19 maggio, New York), nell'ambito del quale si è tenuto il Leadership Board Meeting (17 maggio); (Rif. PAC: [Azione 5.1.1 - Piano di sensibilizzazione](#); [Azione 5.1.5 - Attività di formazione sui temi del Piano Aria e Clima](#); [Azione 5.3.1 – Think Tank](#))
- partecipazione alla "Call to Local Action" del Mayors Mechanism, con la condivisione di un aggiornamento sugli impegni presi nel 2019 e la formulazione di nuovi impegni;
- in occasione del ritiro del segretariato di MMC a Milano nel mese di giugno, accompagnamento dei rappresentanti MMC in alcune visite studio di strutture e iniziative sul tema della mobilità umana nella città di Milano;
- partecipazione e direzione strategica dell'iniziativa **Africa-Europe Mayors' Dialogue**, inaugurata dalla Sindaca di Freetown e dal Sindaco di Milano nel 2020. Nello specifico, ha preso parte alle riunioni organizzative del Core Group (12 gennaio, 10 marzo, 13 aprile, 29 giugno, virtuali) e agli incontri dei Cities Lead (19 gennaio, 1 aprile, virtuali); ha supportato il Sindaco nella partecipazione al primo incontro di persona dei sindaci del Dialogo nell'ambito del "2022 International Migration Review Forum" (17 maggio, New York) e all'evento "Our Collective Future" insieme alla Sindaca di Freetown, organizzato con IKEA e ODI nell'ambito del palinsesto del Fuorisalone (10 giugno, Milano); col supporto del segretariato del Dialogo, ha portato avanti una cooperazione bilaterale con la città di Freetown, Sierra Leone su moda e industrie creative "Freedom of Movement", nell'ambito della quale è stata organizzata una visita

studio di designer sierraleonesi a Milano (11-12 luglio). (Rif. PAC: Azione 5.1.1 - Piano di sensibilizzazione; Azione 5.1.5 - Attività di formazione sui temi del Piano Aria e Clima; Azione 5.3.1 – Think Tank)

### **Partnership on the Inclusion of Migrants and Refugees**

L'Area Relazioni Internazionali ha supportato l'Area Diritti Inclusione e Progetti della Direzione Politiche Sociali nella partecipazione alla “Partnership on the Inclusion of Migrants and Refugees” (Rif. PAC: Azione 5.1.1 - Piano di sensibilizzazione; Azione 5.1.5 - Attività di formazione sui temi del Piano Aria e Clima; Azione 5.3.1 – Think Tank), creata nell'ambito dell'Urban Agenda dell'UE per il coinvolgimento delle città nelle politiche migratorie europee. In particolare, l'Area ha partecipato alle riunioni del partenariato, inclusi alcuni incontri specificamente dedicati alla crisi ucraina (22 marzo, 4 aprile, 6 maggio, virtuali) e ha risposto al questionario di follow-up della DG HOME della Commissione Europea sul tema dell'accoglienza dei rifugiati. Ha, inoltre, partecipato alla sessione dedicata all'Ucraina nell'ambito della Solidarity Platform (15 giugno, virtuale), durante la quale è stato presentato il progetto milanese "Insieme per l'Ucraina", e ha contribuito all'elaborazione delle risposte al questionario sulle azioni locali per l'inclusione di migranti e rifugiati, quale input all'organizzazione del workshop della Commissione Europea durante la Settimana Europea delle Regioni e delle Città (9 settembre).

### **Collaborazione con altri partenariati e organizzazioni internazionali**

Nel periodo 1 gennaio-30 settembre, l'Area Relazioni Internazionali ha collaborato con diversi partenariati e organizzazioni internazionali (in aggiunta a quanti sopra elencati):

- nella conclusione dell'iniziativa di Peer Learning con la città di Helsinki condotta a fine 2021, organizzata dal Covenant of Mayors (incontro di chiusura il 4 febbraio, virtuale);
- nella partecipazione ad attività straordinarie sulla guerra in Ucraina:
  1. il Sindaco ha partecipato all'incontro virtuale di sindaci “Together with Ukraine” (4 marzo);
  2. il Sindaco ha partecipato con la Console di Polonia alla partenza di un convoglio di beni di prima necessità inviati dalla Fiera di Milano alla Fiera di Varsavia (30 marzo);
  3. il Capo di Gabinetto e l'Assessore alla Cultura hanno ricevuto una delegazione del Presidente ucraino (31 maggio) richiedente supporto per un concerto che celebrasse la vicinanza tra Ucraina ed Europa, che si è poi tenuto nell'ambito delle manifestazioni di Milano è Viva al Castello Sforzesco il giorno 21 agosto;
  4. l'Area Relazioni Internazionali ha seguito le iniziative di Eurocities a favore della ricostruzione dell'Ucraina (digital).
- Pact of Free Cities preparazione alla partecipazione all'incontro delle città a Praga (25-26 settembre) – poi annullato per concomitanza con le elezioni nazionali anticipate.

### **Eurocities:**

Rif. PAC: Azione 5.1.1 - Piano di sensibilizzazione; Azione 5.1.5 - Attività di formazione sui temi del Piano Aria e Clima; Azione 5.3.1 – Think Tank.

Lavoro a supporto della partecipazione delle varie direzioni del Comune alla rete di città Eurocities, che ha organizzato meeting virtuali periodici.

Incontri virtuali con i Working Group di Eurocities:

- **Social Affairs Forum a Barcellona:** 11 – 13/05/2022;
- **Working group Housing:** presentazione al chair del WG della nuova referente per Milano – 19/05/2022;
- **Annual General Meeting:** nel mese di giugno, nei giorni dal 8 al 10, si è preso parte all'Annual General Meeting di Eurocities che si è svolto a Espoo, Finlandia, partecipando sia alle conferenze e alle visite studio organizzate sia alla votazione per l'approvazione dei bilanci e delle modifiche statutarie;
- **Culture Forum:** nel mese di settembre (28 e 30/09/2022) il Comune ha partecipato al Culture Forum di Eurocities che si è tenuto a Lille.



L'Area Relazioni Internazionali, nel quadro della **City to City Cooperation**, ha gestito nel periodo **1 gennaio – 30 settembre** i seguenti incontri:

<b>INCONTRI SINDACO/ASSESSORI/PRESIDENTE CC/CONSIGLIERI</b>			
1	Sindaco	10/02/2022	Consoli Generali europei
2	Sindaco	08/02/2022	Commissario Europeo all'Economia Paolo Gentiloni
3	Sindaco	14/02/2022	Ambasciatore di Francia e Console Generale di Francia
4	Assessore Sacchi	15/02/2022	Console Generale di Corea a Milano e Console Onorario di Corea a Firenze
5	Assessore Sacchi	07/02/2022	Console Aggiunto USA
6	Presidente CC	11/03/2022	Console Generale di Cina
7	Sindaco	22/03/2022	Ambasciatore del Regno Unito e Console Generale del Regno Unito
8	Assessore Sacchi	25/03/2022	Vice Ambasciatore del Canada e Consigliera culturale
9	Sindaco	06/04/2022	Cerimonia di inaugurazione della nuova sede Consolato USA con Console Generale americano
10	Presidente CC	07/04/2022	Secondo incontro con Console Generale di Cina
11	Assessore Censi	29/04/2022	Delegazione Vice Sindaci e Assessori francesi e svizzeri
12	Sindaco	29/04/2022	Presidente della Confederazione Svizzera e Ministro degli Esteri Di Maio
13	Sindaco	05/05/2022	Ministro al Commercio estero e Sviluppo economico della Finlandia e Ambasciatore della Finlandia
14	Sindaco	12/05/2022	Sindaco di Lione
15	Sindaco	25/05/2022	Corpo Consolare e Autorità cittadine
16	Sindaco	12/05/2022	Ambasciatore di Cipro
17	Sindaco	24/05/2022	Console Generale del Giappone
18	Sindaco	10/06/2022	Incontro con Sindaca Freetown e Presidente Camera Nazionale della Moda Italiana
19	Assessore Sacchi	29/06/2022	Partecipazione alla Festa Nazionale d'Indipendenza USA con Console Generale americano
20	Assessore Sacchi	30/06/2022	Pranzo di lavoro con Console Generale di Corea
21	Assessore Sacchi	06/07/2022	Daegu Music Association (Corea del Sud) e Conservatorio G. Verdi di Milano
22	Sindaco	14/07/2022	Sindaco di Zagabria
23	Assessore Sacchi	14/07/2022	Inaugurazione mostra di Vidovic presso GAM alla presenza del Ministro della Cultura croato, Ambasciatore, Console Generale e Sindaco di Zagabria
24	Sindaco	14/07/2022	Ministro giapponese per Expo Osaka-Kansai 2025
25	Cons. Carmine Pacente	25/07/2022	Vice Presidente – Shanghai Municipal People's Congress
26	Sindaco	04/08/2022	Ambasciatore di Germania
27	Sindaco	07/09/2022	Sindaco di Tallinn
28	Assessora Cappello	07/09/2022	Presidente del Comitato Moda & Creatività Italia-Cina
29	Assessora Riva	08/09/2022	Assessore allo Sport di Tallinn
30	Sindaco	21/09/2022	Ambasciatore di Israele
31	Sindaco	27/09/2022	Ambasciatrice del Canada

ALTRI INCONTRI E DELEGAZIONI TECNICHE			
1	20/01/2022	Kickoff meeting Enacting - Tunisia	Tunisia
2	16/02/2022	Incontro virtuale con Console Generale d'Italia a Mumbai	India
3	18/02/2022	Incontro virtuale con CG italiana a Melbourne	Australia
4	21/02/2022	Incontro virtuale con Consolato Generale d'Italia a Chongqing	Cina
5	22/02/2022	Incontro con CG Senegal	Senegal
6	25/02/2022	Incontro Scuola Civica Abbado e Consolato del Brasile	Brasile
7	11/03/2022	Incontro Console Generale Aggiunta Cina	Cina
8	15/03/2022	Incontro con CG Colombia - Unità Moda Design – Unità Prog. WeMi	Colombia
9	16/03/2022	Incontro Delegazione UE a Tirana - Responsabile cooperazione Local authority	Albania
10	18/03/2022	Incontro con Rettore Università di Valona Albania	Albania
11	28/03/2022	Incontro virtuale con Municipio di Guadalajara e Università UDG	Messico
12	30/03/2022	Incontro con Città di Dakar e Cg Senegal	Senegal
13	04/04/2022	Incontro AICS - Comune di Milano x cooperazione e sul Food Policy Pact	Africa
14	08/04/2022	Secondo incontro virtuale Rel Int con Console Generale d'Italia a Mumbai	India
15	14/04/2022	Incontro con Direttore CamCom italiana a Toronto	Canada
16	26/04/2022	Incontro con Console Generale di Corea	Corea del Sud
17	28/04/2022	Incontro con CG ita a Melbourne + Isti. Ita di cultura a Melbourne	Australia
18	02/05/2022	Incontro con Direttore Camera di Commercio Ontario	Canada
19	03/05/2022	Incontro con Municipio di Fortaleza	Brasile
20	05/05/2022	Incontro con Direttore Camera Commercio Italiana a Melbourne	Australia
21	09/05/2022	Incontro con rappresentanti del Governo Metropolitano Tokyo	Giappone
22	10/05/2022	Incontro con Direttore Camera di Commercio Italiana a Melbourne	Australia
23	12/05/2022	Incontri e field visit per Delegazione tecnica di Lione	Francia
24	13/05/2022	Incontro preparatorio con CG Senegal per Forum Economico Investire in Senegal	Senegal
25	20/05/2022	Incontro con Comune di Amsterdam insieme a Dir. Welfare e Salute - Area Diritti e Inclusione	Paesi Bassi
26	26-30/5/2022	Delegazione tecnica dalla città di San Paolo	Brasile
27	31/05/2022	Incontro con Keimyung University della Città di Daegu	Corea del Sud
28	07/06/2022	Incontro con Istituto Secoli e referente Università di Daegu	Corea del Sud
29	09-10/06/2022	Incontro con funzionari della Città di Freetown e study visit a Milano	Sierra Leone
30	11/06/2022	Incontro con rappresentanti della Regione di Beni Mellal - Khenifra	Marocco
31	28/06/2022	Incontro con funzionari della Città di Osaka	Giappone

32	30/06/2022	Incontro con Associazione Armeni d'Italia	Armenia
33	06/07/2022	Incontro con Delegazione Europea a Maputo	Mozambico
34	06/07/2022	Incontro con Ambasciatore Italiano a Maputo	Mozambico
35	06/07/2022	incontro con Direttore di Agenzia Italiana Cooperazione allo Sviluppo di Maputo	Mozambico
36	07/07/2022	Incontro con Governatore di Inhambane	Mozambico
37	07/07/2022	Incontro con Assessore alla Cultura di Inhambane	Mozambico
38	11/07/2022	Incontro Direttore Unicef Mozambico	Mozambico
39	11/07/2022	Incontro con Direttore FAO Mozambico	Mozambico
40	11-12/07/2022	Study visit di due designer di Freetown e di ODI - Overseas Development Institute Foundation c/o White Milano, Istituto Secoli e Milano Unica	Sierra Leone
41	13/07/2022	Incontro con General Manager di ENI Mozambico	Mozambico
42	12/07/2022	Incontro con Assessore all'Ambiente di Maputo	Mozambico
43	12/07/2022	Incontro con tecnici del Comune di Maputo Settore di gestione delle Acque	Mozambico
44	13/07/2022	Incontro con Ministero della Cultura Mozambicano	Mozambico
45	13/07/2022	Incontro con il Sindaco di Quelimane	Mozambico
46	18/07/2022	Incontro con Console Generale d'Italia a Mumbai	India
47	29/08/2022	Incontro con regista progetto cinematografico italo-srilankese L'Ultima Nave	Sri Lanka
48	08/09/2022	Incontro con delegazione da Tallin e visite tecniche in campo sportivo	Estonia
49	13/09/2022	Incontro con Direttore dell'Agenzia Nazionale per lo Sviluppo e il Design del Salvador	Salvador
50	20/09/2022	Incontro con le città di Amsterdam, Antwerp, Barcelona, Berlin, Brussels/Schaarbeek, Budapest, Paris, Stockholm, sul tema Human trafficking a supporto delle colleghe di Politiche sociali	Vari Paesi EU
51	20/09/2022	Incontro con Ambasciatore Italiano a Dakar	Senegal
52	20/09/2022	Incontro rappresentanti sede AICS Dakar	Senegal
53	21/09/2022	Incontro Direzione Acque, Verde E Gestione del Suolo - Ministero per l'Ambiente e lo Sviluppo sostenibile del Senegal	Senegal
54	22/09/2022	Incontro Direttore SONAGED - Società Nazionale senegalese per la Gestione dei Rifiuti	Senegal
55	22/09/2022	Incontro Direttore PROMOGED - Progetto per la promozione della gestione integrata dei rifiuti solidi urbani del Senegal	Senegal
56	23/09/2022	Incontro Istituto Italiano di Cultura a Dakar	Senegal

## Eventi

L'Area Relazioni Internazionali ha organizzato, coordinato la partecipazione o partecipato ai seguenti eventi nazionali e internazionali (soprattutto virtuali data la situazione epidemiologica ancora in corso).

1	26/01/2022	Secondo incontro del Comitato di Pilotaggio progetto MENTOR 2 – Rete Mediterranea per la Formazione e l'Orientamento all'immigrazione regolare
2	01/02/2022	Incontro nazionale con la Diaspora marocchina promosso dal Ministero del Lavoro
3	08/02/2022	ANCI Relazioni Internazionali - Piano d'Azione Nazionale Educazione alla Cittadina Globale
4	11/02/2022	Presentazione XVII Rapporto Ismu sulle migrazioni
5	17/02/2022	Webinar “Micro-credit, crowdfunding and crowdsourcing: tools for impacting local economy and fostering social and financial inclusion” - Palestina
6	25/02/2022	Evento finale progetto "Quelimane Agricola"
7	26/02/2022	Florence Mediterranean Mayors Forum
8	28/02/2022	MENTOR 2 - Comitato di concertazione milanese
9	03/03/2022	Webinar "Social responsible entrepreneurship and finance: attention and caring to the connections" - Palestina
10	09/03/2022	Local Authorities Network for Migration and Development - seconda edizione
11	10/03/2022	Trait d'Union- Steering Committee
12	12/03/2022	Evento finale progetto "Ripartire dai giovani" ACRA - Senegal e Guinea Bissau
13	13/04/2022	Webinar “Multiculturalità e inclusione lavorativa dei migranti” organizzato da Sodalitas
14	28-29 /04/2022	Pact for Work- Assessorato Sviluppo Economico e Politiche del Lavoro
15	06/05/2022	Workshop about Urban Regeneration Projects - MILAN, Sao Paulo, Fortaleza
16	11/05/2022	Workshop CdM, Arpa Lombardia in sede Aics Tirana sulle analisi ambientali area periurbana Valona
17	16-17-18/05/2022	Codeway Roma
18	17/05/2022	MENTOR 2 - focus Tunisia per le imprese
19	30/05/2022	Incontro Direz. Welfare e Salute, Area Diritti e Inclusione Comune di Amsterdam
20	23/05/2022	Saluto Presidente Consiglio Comunale al Daegu World Cities Friendship Forum
21	24/05/2022	MENTOR 2 - Primo webinar di capacity building
22	25/05/2022	MENTOR 2 - Focus group Marocco per le imprese
23	28/05/2022	Premiazione studenti di Daegu al Film Festival "Semi al Futuro" - Civico Liceo Manzoni
24	01/06/2022	Partecipazione Sindaco a Cities Stockholm+50 High Level Forum on Sustainable Consumption
25	7-8/06/2022	partecipazione congiunta di Comune di Milano e ATM a European Mobility Expo a Parigi
26	08/06/2022	Tirana European Youth Capital - organizzazione di un evento congiunto CdM e Politecnico a Tirana
27	10/06/2022	Evento Ikea Foundation con partecipazione Sindaco Sala e Sindaca di Freetown

28	18/06/2022	YOGA DAY (organizzato dal Cons.to Generale India con Patrocinio del Comune di Milano)
29	23/06/2022	Partecipazione al "Sino-Italian Investment and Trade Cooperation Forum" (Consolato CINA)
30	29/06/2022	Partecipazione al ricevimento Indipendenza USA
31	30/06/2022	MENTOR 2 - Secondo webinar di capacity building Italia-Marocco-Tunisia
32	05/07/2022	Partecipazione congiunta di Comune di Milano e ATM a European Mobility Expo a Parigi
33	05/07/2022	MENTOR 2 - Terzo webinar di capacity building Italia-Marocco-Tunisia
34	06/07/2022	Kick off progetto "Costruire con la musica" - Mozambico
35	12/07/2022	Kick off progetto Ethaka - Mozambico
36	14/07/2022	MENTOR 2 - Primo Partnership Committee Meeting
37	26/07/2022	Inaugurazione mostra Yoga (Consolato India)
38	settembre 2022	Mostra fotografica Chaoyang District/Pechino "Belt&Road Culture and Tourism Promotion Exhibition"
39	settembre 2022	Mostra fotografica Chengdu "Chengdu&Europe Impression Sister-City Connectivity"
40	02/09/2022	Inaugurazione mostra Filippine "Tre Donne, Tre Stelle"
41	06/09/2022	Partecipazione a evento Bulgaria – Assessorato alla Cultura
42	07/09/2022	Workshop Arexpo "Meeting MIND: Innovation Bridges between Italy and China", @ MIND
43	15/09/2022	MENTOR 2 - Secondo incontro del Comitato di concertazione locale milanese
44	27/09/2022	Secondo incontro del Comitato di Pilotaggio progetto MENTOR 2
45	29/09/2022	Incontro di benvenuto alla delegazione europea delle guide Migrantour, in visita a Milano nell'ambito dei progetti "Sustainable Routes" e "Sidewalk" coordinati da ACRA

### **Missioni tecniche**

16-18 marzo	Progetto ACAP (Aics) e Progetto IADSA - Vlora Green (Tirana - Valona)	Albania
10-13 maggio	Progetto IADSA - Vlora Green (Tirana - Valona)	Albania
30 maggio- 4 giugno	Progetto Trait d'Union e Progetto MENTOR 2	Tunisia
5 -9 giugno	Progetto MENTOR 2	Marocco
7-10 giugno	Conferenza Tirana EYC 2022 e Progetto IADSA - Vlora Green (Tirana - Valona)	Albania
4-14 luglio	Missione tecnica in Mozambico (attività monitoraggio progetti in corso e kick off nuovi)	Mozambico
19-24 settembre	Missione DAKAR- progetto DAKAR REVE	Senegal
19-25 settembre	Missione Tunisia - Progetto WOP	Tunisia

L'Unità Relazioni e Cooperazione tra Città ha trattato, dal 1 gennaio al 30 settembre, **14 pratiche** di concessione Patrocinio per eventi e iniziative su territorio milanese e all'estero, assicurando, inoltre, la gestione della corrispondenza della posta certificata dell'Area e le puntuali comunicazioni istituzionali connesse alla partecipazione dell'area ai bandi AICS e finalizzate alla realizzazione dei progetti dell'Unità Relazioni e Cooperazione tra città.

## GESTIONE DEI PROGETTI DI COOPERAZIONE IN CORSO:

Il Comune di Milano nel 2022 consolida e amplia il proprio impegno nell'ambito della cooperazione internazionale.

L'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile rappresenta il punto di riferimento del Comune di Milano per le attività di cooperazione internazionale, tra l'altro in linea con alcune delle grandi sfide che la città sta attualmente affrontando quali accoglienza e flussi migratori, sfida ambientale e climatica, innovazione tecnologica e sviluppo economico, sicurezza alimentare.

Le attività di City to City Cooperation, caratterizzate da un *approccio integrato e multi-settoriale*, si distribuiscono prevalentemente nel continente africano ma anche nei Paesi MeNA (Mediterranean and North Africa), Balcani, Asia e America Latina. Esse vedono il Comune di Milano impegnato principalmente nella condivisione di competenze e buone pratiche della città, molte in capo al Comune stesso, altre attivate con supporto e coinvolgimento del proprio sistema territoriale formato da imprese municipalizzate, università, organismi pubblici del territorio, settore privato, società civile e associazioni della Diaspora.

L'Unità Relazioni e Cooperazione tra città gestisce in qualità di capofila **2** progetti di cooperazione internazionale e coordina la partecipazione dell'Amministrazione nell'ambito di altri **20** progetti come partner.

### Capofila:

- 1. DAKAR REVE – Dakar Rigenerazione Verde**, finanziato da AICS - Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo sul Bando dedicato alle proposte presentate dagli Enti Territoriali - Anno 2019. Le attività svolte hanno riguardato: la gestione della riorganizzazione dello staff di progetto e dei referenti del partenariato territoriale in Senegal a seguito dell'avvicendamento politico nel Comune di Dakar; il prosieguo delle attività iniziate nel 2021 relative all'applicazione della metodologia IMM - Integrated Modification Methodology da parte del Politecnico di Milano alle ipotesi di intervento di riqualificazione urbana della città di Dakar e il reperimento di dati geo-referenziati per l'esecuzione della diagnostica; l'organizzazione e avvio del corso tenuto da PoliMi sulla metodologia IMM a favore dei partner e stakeholder senegalesi; l'organizzazione del corso di formazione imprenditoriale tenuto dal partner E4Impact a favore di c.a. 15 imprese senegalesi a forte impatto socio economico e ambientale; la realizzazione della prima missione di progetto del Comune di Milano a Dakar con il partner A2A Ambiente S.p.A. con obiettivo il monitoraggio di progetto e in particolare lo stato di avanzamento della costruzione dell'impianto pilota di compostaggio. E' proseguita l'attività continua di rendicontazione del progetto.
- 2. MENTOR 2 – Mediterranean Network for Training Orientation to Regular migration**, finanziato dall'Unione Europea tramite l'iniziativa Mobility Partnership Facility III, gestita da ICMPD - International Centre for Migration Policy Development. Il Comune di Milano ha siglato il Grant Contract con ICMPD il 28/06/2021 e il progetto è stato avviato l'1/07/2021. Sono stati siglati i Partnership Agreements con tutti i partner e sono state espletate le procedure di selezione del Project Manager e del Project Financial Administrator. È stato effettuato con ICMPD il Grant Coordination Meeting sulla gestione del progetto e il secondo incontro del Comitato di Pilotaggio del progetto (26 gennaio). È stata espletata la procedura di selezione e reclutamento del Communication manager ed è stato predisposto il piano di comunicazione. Sono stati istituiti 5 gruppi di lavoro per realizzare le attività previste. È stata completata la mappatura degli stakeholder nei sei territori target e si sono svolti i primi incontri dei Comitati di Concertazione di Milano, Torino, Sfax, Tunisi e Tangeri. È stata avviata la sensibilizzazione delle imprese piemontesi e lombarde finalizzata a far conoscere lo strumento dei tirocini per i residenti all'estero. Sono stati realizzati i seguenti webinar: incontro di capacity building sui tirocini formativi tra Italia, Marocco e Tunisia (24 maggio); focus Paese sulle opportunità per le imprese italiane in Tunisia (17 maggio) e in Marocco (25 maggio). È stata finalizzata la ricerca sui settori trainanti e sui profili maggiormente richiesti in Marocco e Tunisia e sono stati elaborati gli avvisi pubblici per il reclutamento delle imprese ospitanti e dei tirocinanti. La call per le imprese italiane è stata lanciata nel mese di luglio. È stata inoltre completata la procedura per l'affidamento della gestione del sito web/piattaforma



4.4



6.4 - 6.a  
- 6.b



8.3



9.a



10.7



11.6



12.5

MENTOR 2 a un'Agenzia di Comunicazione. Tra fine maggio e inizio giugno è stata effettuata una missione di monitoraggio del Comune di Milano, finalizzata a incontrare in presenza e rafforzare le relazioni con tutti i partner del Marocco e della Tunisia, compresi i focal point di Anolf e Soletterre, ong partner del progetto. Sono stati realizzati gli altri due webinar di capacity building dei partner e degli stakeholders: Mercato del lavoro in Marocco, Tunisia e Italia (30 giugno) e Tirocini formativi come opportunità di sviluppo sostenibile (5 luglio). Il 14 luglio si è tenuto il primo Partnership Committee Meeting, che ha incluso anche tutti i partner locali di Marocco e Tunisia. È stata inoltre rafforzata l'attività di ingaggio di imprese ospitanti. Nel mese di settembre sono stati realizzati il 3° Comitato di Pilotaggio online e il 2° Comitato di Concertazione Locale a Milano. Inoltre, è stata lanciata la call per gli aspiranti tirocinanti del Marocco e della Tunisia, finalizzata alla selezione dei giovani che svolgeranno un tirocinio post-laurea presso le imprese milanesi e torinesi. È stata presentata la rendicontazione del 1° anno di progetto: 2 report finanziari e 2 report narrativi semestrali. Durante la prima settimana di settembre l'auditor della società BDO UK (contrattata dal finanziatore) ha realizzato le verifiche di un campione di spese da lui selezionate, in presenza, negli uffici dell'Area.

#### Partner:

Il Comune di Milano partecipa a **20 progetti di cooperazione:**

1. **“Azione comunitaria di conservazione degli habitat delle zone protette dell’Albania”**, capofilato da CELIM, In questi mesi ancora caratterizzati da qualche restrizione conseguente alla pandemia, si è comunque riusciti a svolgere anche sul terreno tutte le attività progettuali previste. Differenti missioni congiunte di Comune di Milano, Arpa Lombardia e Parco Regionale Campo dei Fiori hanno permesso un sostanziale avanzamento sulla gestione dei temi ambientali/rifiuti, gestione e antincendio forestale e analisi e caratterizzazione del territorio tramite attività specifiche in loco e incontri tecnico-istituzionali con Municipio di Valona, Municipio di Tirana, Prefettura locale, Unione Europea e stakeholder locali. Dialogo e progettazione di ipotesi di nuovo intervento con l’azienda Petrolifera ItaloAlbanese
2. **“Sguardo oltre il carcere. Rafforzamento della società civile nell’inclusione sociale e nella tutela e promozione sociale dei detenuti ed ex detenuti in Camerun”** capofilato da ong COE. L’intervento ha coinvolto l’ufficio del Garante dei diritti delle persone private della libertà personale e differenti partner con competenza sulla gestione delle strutture carcerarie e reinserimento dei detenuti o ex detenuti nel mondo del lavoro e nella società. Questi ultimi mesi hanno riguardato la fase rendicontativa del progetto.
3. **“Quelimane Agricola: produce, cresce e consuma sostenibile”** capofilato da ong Mani Tese. Coinvolgimento di MM Spa sul tema della gestione delle perdite sulla rete dell’acqua potabile e sulla gestione dell’idrico in generale. In questi mesi sono state realizzate le riunioni conclusive del progetto e le rendicontazioni. Il dialogo costruttivo tra i partner e il Municipio di Quelimane, inoltre, ha permesso l’inizio del nuovo progetto sinergico finanziato da FAO e iniziato a dicembre 2021 con attività nei mercati, studi ambientali e percorso di riforestazione di mangrovie e contenimento degli argini urbani del fiume su cui sorge la città, i quali sono tuttora in corso. Nella missione di luglio è stato realizzato un workshop di progetto e lo stesso è stato discusso in sede AICS Mozambico e con il Sindaco di Quelimane
4. **“Strategie innovative per la tutela dell’ambiente e l’inclusione sociale attraverso lo Sviluppo di un turismo ambientale responsabile”** in Myanmar, capofilato da Istituto Oikos ong: le attività hanno subito una fase di stallo come conseguenza della crisi politica che sta affrontando il Paese – progetto sospeso.
5. **“Ripartire dai giovani: pro-motori dello sviluppo locale e della migrazione consapevole in Senegal e Guinea Bissau”**: capofilato da Fondazione ACRA, nasce per mitigare l’impatto negativo dei **flussi migratori** irregolari nel corridoio Sedhiou-Kolda (Senegal) - Gabu (Guinea Bissau) sull’economia e sulla società. Nonostante le limitazioni derivate dallo stato di emergenza dichiarato dai governi dei due Paesi dovuti alla pandemia, sono proseguite le

attività di accompagnamento e finanziamento alle micro-imprese locali e le attività di formazione e inserimento lavorativo in ambito **agricolo, agro-ecologico e informatico**, con una riduzione dei beneficiari e una diluizione delle azioni. Nel mese di agosto è stata inviata ad AICS la richiesta di variante e di proroga non onerosa del progetto fino a febbraio 2022. Sono state svolte le attività di chiusura progetto e rendicontazione finale.

6. **“Securing Women Migration Cycle – Programma di Assistenza, Protezione e Lavoro per Donne Migranti in Libano. Il Focus Etiopia”**: capofilato da CELIM ong. Il progetto si è concluso nel novembre 2021. Sono state realizzate le operazioni di rendicontazione narrativa e finanziaria del progetto.
7. **“Innovazione sociale per combattere la disoccupazione giovanile e aumentare la resilienza economica delle comunità dell’Area C della Cisgiordania**. Progetto concluso, inviata rendicontazione finale.
8. **“Latte & Miele: due filiere ad alto valore aggiunto come risposta all’insicurezza alimentare ed economica delle zone urbane e rurali in Niger”**: capofilato da Africa ‘70 ong. Sono state svolte le operazioni di rendicontazione finale di progetto e chiusura attività. Report finali e presentazione delle buone pratiche di Niamey per gli Award del MUFPP- Milan Urban Food Policy.
9. **“SUB-URBS Supporto alla crescita sostenibile e inclusiva delle aree suB-URBane di Maputo”**. Capofilato da ong Acra e Cesvitem. . Coinvolgimento di MM Spa sul tema sulla gestione delle emergenze, della manutenzione e del servizio idrico, oltre alle perdite sulla rete dell’acqua potabile. In questi mesi sono state realizzate le riunioni conclusive del progetto ed è iniziata la rendicontazione di progetto. Nella missione realizzata a luglio è stata realizzata una verifica sulle attività di progetto con condivisione dei risultati con i tecnici locali
10. **“MaisPemba - A city to city and multistakeholder approach for an integrated, sustainable and inclusive urban development of the city of Pemba”**, capofilato dal Comune di Reggio Emilia e Fondazione E35. Questi mesi caratterizzati da minori restrizione conseguenti alla pandemia hanno permesso di accelerare le attività in loco e di continuare il nostro coordinamento (a distanza) delle attività progettuali, legate alle relazioni istituzionali con i partner, programmazione eventi, sinergie con le attività dei diversi progetti in Mozambico. Inoltre, sono stati realizzati i workshop tecnici con il Municipio di Pemba, la Città di Reggio Emilia e Fondazione AVSI sul tema delle acque nell’ambito della realizzazione di un piano di sviluppo urbanistico territoriale. È iniziato il coinvolgimento di altre aree tecniche del Comune di Milano a supporto della creazione di un nuovo ufficio urbanistico all’interno del Municipio di Pemba. Le attività in loco sono state svolte regolarmente in questi mesi dagli espatriati e dalla equipe mozambicana di Fondazione E35. Durante le prime due settimane di luglio è stata inoltre realizzata una missione per il monitoraggio di vari progetti in Mozambico, che ha riguardato anche il MaisPemba. Si sta lavorando inoltre per l’organizzazione di una prossima missione tecnica a Pemba per il mese di novembre.
11. **“Fortalecer as competencia do departamento de agua e saneamento (DAS) de Maputo”** Mozambico– capofilato dal Municipio di Maputo. Il Comune di Milano insieme all’impresa municipalizzata MM Spa fornisce supporto tecnico al DAS (Departamento de Agua e Saneamento) del Municipio di Maputo, apportando le competenze della Città di Milano sulla gestione delle risorse idriche, depurazione e sistema di ricerca e prevenzione delle perdite per la rete di acqua potabile. Questi mesi caratterizzati da minori restrizione conseguenti alla pandemia, hanno permesso di accelerare le attività in loco: si è partecipato con MM Spa, Acra e Municipio di Maputo a vari workshop per la realizzazione di formazione a distanza degli operatori: I video tutorial formativi realizzati da MM Spa sono stati utilizzati come percorso formativo dei tecnici mozambicani. E’ stato mantenuto un dialogo costante con Aics Maputo che interviene con differenti interventi idrici (complementari) sul medesimo territorio. Le attività in loco sono state svolte regolarmente in questi mesi dagli espatriati e dalla equipe mozambicana di Acra. In questi ultimi mesi si è lavorato inoltre per l’organizzazione di una-missione a Maputo, realizzata a luglio. In questa occasione è stato realizzato un workshop di progetto con i responsabili e tecnici del DAS Maputo e lo stesso è stato discusso in sede AICS Mozambico e con i rappresentanti istituzionali del municipio e della delegazione UE Mozambico.
12. **“ILUMINA”**: progetto capofilato da AVSI ong, finanziato da AICS Mozambico sulla produzione e gestione delle fonti di energia alternative e relativa formazione funzionari. Sono stati realizzati: Workshop e approfondimenti sulle due aree di intervento, attività presso il padiglione fieristico FECAD –Fiera Economica della Provincia di Cabo Delgado e potenziamento dell’illuminazione stradale di viabilità periferica nel municipio di Pemba; webinar di presentazione delle soluzioni tecniche identificate (convenzionale e fotovoltaico su tratto pilota di strada sterrata urbana) e confronto con il Municipio di



Pemba e Fondazione Avsi; consegna progettazione tecnica da parte di A2A e formazioni con i tecnici del Municipio di Pemba. Le attività in loco sono state svolte regolarmente in questi mesi dagli espatriati e da un'equipe mozambicana di Avsi. In questi ultimi mesi si è lavorato inoltre per l'organizzazione di una missione a Pemba, realizzata a luglio. In questa occasione è stato realizzato un workshop di condivisione dei risultati con i partner di progetto e lo stesso è stato presentato a ENI Mozambico per consentire la sostenibilità delle attività nel tempo.

13. **“Co-azione: Supporto al coordinamento e alla creazione di meccanismi di azione partecipativa e rigenerazione urbana nel quartiere di Chamanculo, Maputo”**, progetto capofilato da AVSI ong e finanziato da AICS Mozambico sulla tematica dello sviluppo socioeconomico di aree periferiche e gestione e dei rifiuti solidi urbani. In questi mesi ancora caratterizzati da restrizioni conseguenti alla pandemia, si è partecipato in remoto alle attività progettuali. Sono stati realizzati: Workshop di approfondimento tematici con equipe AVSI Mozambico e partner; Attività di supporto nel dialogo tra i partner e per la progettazione tuttora in fase di realizzazione da parte di Amsa/A2A; workshop tecnici con i partner di progetto sulla gestione completa del ciclo dei rifiuti e sulle nuove priorità tecniche dell'Amministrazione mozambicana; attività di formazione e trasferimento di competenze rivolte ai tecnici municipali sulla gestione dei rifiuti. Le attività in loco sono state svolte regolarmente in questi mesi dagli espatriati e dalla equipe mozambicana di Avsi. Nei mesi scorsi è stato approvato il nuovo progettato (Agri-Urb) sinergico alle attività in corso e presentato ad AICS Maputo con cordata capofilata dall'ong WeWorld. Sono state svolte attività preparative funzionali all'inizio del progetto previsto per il mese di luglio e verifiche sulle sinergie con l'intervento che vede coinvolto il partner italiano Novamont nell'ambito di un altro bando AICS rivolto ai Soggetti Privati. In questi ultimi mesi si è lavorato inoltre per l'organizzazione di una missione a Maputo, realizzata a luglio. In questa occasione è stato realizzato un workshop di progetto con i responsabili e tecnici del Dipartimento Ambientale del Municipio di Maputo e il progetto è stato discusso in sede AICS Mozambico. Il progetto è stato oggetto di visita della delegazione a seguito del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella, in specifico della Prima Dama.
14. **“Start your Business! Creazione di start-up, sviluppo di competenze tecniche e promozione socioeconomica di giovani e donne vulnerabili in Palestina”**, capofila VIS, finanziato sul Bando AICS rivolto alle Organizzazioni della Società Civile Paesi in via di sviluppo. Sul territorio palestinese sono proseguite le attività volte a facilitare il consolidamento e la crescita di imprese sia commerciali che sociali, con il rafforzamento dei processi di incubazione e accelerazione. Il Comune di Milano ha contribuito all'organizzazione di due webinar: uno sul microcredito e un altro sull'ecosistema, sempre in relazione alla creazione e crescita di start-ups, coinvolgendo esperti dell'Ente (Dir. Economia con il crowdfunding civico) e stakeholder del sistema socioeconomico milanese (Fondazione Triulza con il Social Innovation Campus). Giunti al termine del triennio di progetto, Betlemme – gemellata dal 2000 con Milano – ha invitato una delegazione tecnica da Milano a una visita di scambio tra il **29 novembre e il 3 dicembre** tra Betlemme, Gerusalemme ed Hebron, con visite a startup e imprese sociali sostenute dal progetto; incontri strategici con i partner di progetto e con la Municipalità di Betlemme e le Camere di Commercio; la partecipazione attiva alla seconda edizione del **Yunus Social Business Festival** a Betlemme; incontri istituzionali con AICS e Consolato d'Italia. È in preparazione la missione di una delegazione tecnica che includa personale del nostro Comune (esperti nell'ambito della promozione di bandi a sostegno per start up/ spazi dedicati multifunzione/crowdfunding civico), ma anche altri soggetti attivi nel campo dello sviluppo economico giovanile di Milano. L'obiettivo della missione è lo scambio di buone pratiche su creazione di ecosistemi che aiutino le start up giovanili a emergere in Palestina
15. **“Local Authorities Network for Migration and Development”** promosso da Organizzazione Internazionale per le Migrazioni (IOM). Avvio della seconda fase del progetto di City to City Cooperation sui temi della migrazione e sviluppo. Questa seconda edizione intende ampliare la rete delle municipalità del Mediterraneo attive sul tema del mainstreaming migration, coinvolgendo nel 2022 i Comuni di Latina, Tangeri (Marocco) e Sousse (Tunisia). Il primo incontro di presentazione, di ricostituzione del gruppo di lavoro milanese e di programmazione delle attività locali si è svolto in luglio. È stato quindi realizzato in settembre un workshop per proseguire e ampliare il percorso del Vademecum sull'utilizzo di un lessico inclusivo e rispettoso delle differenze, da diffondere nell'Amministrazione comunale, con il supporto di un'esperta sulle tematiche dell'inclusione e dell'interazione.
16. **“TRAIT D'union - Travail et inclusion pour les territoires et le Développement”** in Tunisia, capofila Regione Toscana. Organizzazione dello Steering Committee (10/3/2022), dove è stata presentata l'attività di micro-credito a cura di Banca Etica e l'attività di supporto alle imprese sociali nel campo

dell'economia circolare che si svolgerà a Sfax, a cura dell'organizzazione esperta selezionata dal Comune di Milano tramite bando pubblico. È stata programmata e realizzata la missione di monitoraggio in Tunisia tra fine maggio e inizio giugno, durante cui si sono concordati con i Comuni tunisini i temi su cui realizzare gli Atelier. È stata quindi avviata l'interlocuzione con AMSA S.p.A. per programmare la formazione relativa alla comunicazione in materia di gestione dei rifiuti, poiché i Comuni di Tunisi e Sfax hanno manifestato interesse per questo argomento. È stato elaborato e condiviso con il Comune di Sfax il programma di formazione per le start up e il bando per il reclutamento dei partecipanti.

17. **“VaLORE GREEN - Riqualficazione dell’area peri-urbana di Valona (Pjlli ei Sodes) e miglioramento della gestione dei servizi municipali ambientali”** Albania – Capofilato dal Municipio di Valona e finanziato dal Programma di Conversione del Debito italo-albanese (IADSA, Italian-Albanian Debt for Development Swap Agreement), volto a sostenere iniziative di sviluppo sociale e ambientale promosse dalle competenti istituzioni pubbliche albanesi. Il progetto, sinergico ad ulteriori interventi in corso sul territorio urbano e sub-urbano del Municipio di Valona che vedono coinvolti il Municipio di Milano, Celim e i partner del proprio sistema territoriale, mira a supportare la città albanese nello sviluppo di un modello di gestione municipale efficiente e sostenibile dei servizi ambientali e di riabilitazione e conservazione delle aree naturali presenti sul territorio. L’obiettivo generale è supportare lo sviluppo sostenibile del Comune di Valona tramite la strutturazione di un solido sistema di gestione dei rifiuti urbani, basato sulla responsabilità ambientale e l’inclusione sociale. L’intervento nasce in risposta all’assenza di un adeguato servizio di gestione dei rifiuti sul territorio (prodotti in quantità sempre maggiore) e a significativi tassi di vulnerabilità e disoccupazione tra la popolazione. In questi mesi, ancora caratterizzati da qualche restrizione conseguente alla pandemia, si è comunque riusciti a svolgere anche sul terreno tutte le attività progettuali previste. Si sono realizzate/i: differenti missioni congiunte, Comune di Milano, Politecnico, Arpa Lombardia e Parco Regionale Campo dei Fiori, che hanno permesso un sostanziale avanzamento sulla gestione dei temi ambientali/rifiuti, gestione e antincendio forestale, pianificazione del territorio, analisi e caratterizzazione del territorio tramite un lavoro tecnico in loco e workshop con Municipio di Valona, Municipio di Tirana, Prefettura di Valona, l’azienda “Petrolifera Italo Albanese” per interventi di responsabilità sociale e stakeholder locali; riunioni con il Municipio di Tirana e Consolato d’Italia a Valona hanno permesso la definizione di una conferenza tecnica da tenersi nell’ambito di TYC22 - Tirana European Youth Capital 2022 e di un evento culturale di sensibilizzazione sui temi ambientali a Valona; un evento culturale e di sensibilizzazione ambientale insieme al Consolato d’Italia a Valona; una missione congiunta Comune di Milano e Politecnico i quali hanno partecipato al Seminario organizzato insieme al Municipio di Tirana nell’ambito del TYC22. Pertanto le attività in loco sono state svolte regolarmente in questi mesi.
18. **“Progetto sulle bio-plastiche per il miglioramento della produzione agricola in Mozambico”**, capofila Novamont S.p.A. nell’ambito del Bando 2020 dell’Agenzia Italiana Cooperazione allo Sviluppo – Iniziative Enti Profit. Il progetto è iniziato ufficialmente a luglio 2021 con una prima missione di Novamont (ne sono avvenute successive) per definire insieme all’Istituto Agronomico Mozambicano le aree di sperimentazione. Viene gestito il coordinamento, per il momento a distanza, per allargare le sperimentazioni all’area di intervento del progetto Co-ação e successivamente nelle altre città mozambicane sedi di altri progetti. Le attività in loco sono iniziate e si svolgono regolarmente con la presenza di personale espatriato di Novamont. Nei mesi scorsi è stato anche approvato il nuovo progetto “Agri-Urb”, sinergico alle attività in corso di questo intervento e finanziato da AICS Maputo con cordata capofilata dall’ong WeWorld, che vede la partecipazione con ruolo di partner di Novamont e del Comune di Milano. Sono state realizzate varie riunioni a distanza con il personale di stanza a Maputo e presenziali con i Capofila di Novamont a Milano. Il progetto è stato oggetto della missione dell’Amministrazione Comunale in Mozambico del mese di luglio, durante la quale sono stati realizzati incontri e visite congiunte nella città di Inhambane, dove il Comune di Milano ha azioni in corso che si prestano a sinergie con il progetto “Agri-Urb”.
19. **“REMIRIO – Rigenerazione urbana integrata e sostenibile Milano-Rio”** - Capofila Rio de Janeiro - Bando 2021 UE DG IntPa – Bando per città sostenibili – (Comune di Milano Partner). Inizio del progetto il 15 marzo 2022. Sono stati realizzati numerosi workshop di spiegazione del progetto ai nuovi funzionari di Rio de Janeiro responsabili dell’intervento (il Municipio di Rio de Janeiro, causa avvicendamento politico, ha cambiato quasi tutti i tecnici dei vari dipartimenti che hanno contribuito all’impostazione e scrittura del progetto negli ultimi due anni). È in corso un dialogo costante per la definizione

dei partnership agreement tra Rio de Janeiro e i partner Italiani (Comune di Milano, Politecnico di Milano e MM S.p.A.) È stato offerto supporto alla costruzione del piano attività e timesheet. Partecipazione (virtuale) a una conferenza organizzata dal Consolato Generale d'Italia a Rio de Janeiro, importante stakeholder di questo progetto, con intervento del Sindaco Sala tramite video e MM S.p.A. in panel tecnico. In preparazione missione a ottobre a Rio de Janeiro per la definizione del piano di attività e governance del progetto.

20. **“Impaqt SDG6-ENhancing mAnagement Capacities of waTer operators IN Gabes towards SDG6 Tunisia”**, capofilato da MM S.p.A. e come partner l'ong Fondazione Avsi sul bando “A Water Operators’ Partnerships Programme”, finanziato dall’ Unione Europea e in carico a GWOPA (UN-Habitat’s Global Water Operators’ Partnerships Alliance). Il Comune di Milano in qualità di partner sta partecipando alla definizione degli accordi tecnici tra le parti e all’organizzazione della missione per il kick-off meeting presenziale e l’inizio delle attività in campo.

Nell’ambito della cooperazione tra città l’Unità partecipa alle seguenti programmi e iniziative di scambio tra città:

- **URBELAC 5** – iniziativa promossa dal Banco interamericano di sviluppo (BID) e dalla Commissione Europea, lanciata il 05/05/2021, con obiettivo lo scambio di buone pratiche sul tema della migrazione attraverso la partecipazione di varie città europee e città latino-americane. Oltre all’area Relazioni Internazionali, nell’iniziativa è stata coinvolta la Direzione Welfare e Salute. Sono stati realizzati vari webinar di scambio tra le varie città coordinati dalla UE durante i quali Milano ha presentato molteplici esperienze di successo. Inoltre, è stato realizzato un workshop specifico con la città di Barranquilla (Colombia), sempre coordinato dalla UE. Si è lavorato in questi mesi per la partecipazione alla missione presenziale a Fuenlabrada e Bologna e si è partecipato a molteplici riunioni tra le città coinvolte nell’iniziativa.
- **IURC – International Urban Regional Cooperation** – programma finanziato dalla Commissione Europea per la cooperazione tra Local Authorities. Milano è stata abbinata a San Paolo del Brasile in funzione anche delle consistenti relazioni in corso e del gemellaggio che quest’anno celebra il 60° anniversario. Il tema identificato è la rigenerazione urbana e oltre all’Area Relazioni Internazionali sono state coinvolte la Direzione Rigenerazione Urbana, Università Politecnico di Milano e MM spa. Sono stati realizzati vari webinar di scambio tra le due città coordinati dalla UE e un workshop allargato anche alla città di Fortaleza, sempre coordinato dalla UE. Dal 25 al 30 maggio è stata inoltre ospitata una delegazione tecnica di San Paolo con riunioni e visite in campo che hanno coinvolto anche ulteriori partner del sistema territoriale milanese. Inoltre, sono in preparazione nuovi webinar che coinvolgeranno anche Fortaleza nonché la visita della delegazione di Milano a San Paolo prevista nel mese di ottobre.

#### • **NUOVE PROGETTAZIONI**

L’Unità Relazioni e Cooperazione tra Città da gennaio 2022 ha presentato 5 proposte progettuali:

1. “Affirmative Finance Action for Women in Africa (AFAWA)”, presentato sul Bando “CALL FOR PROPOSALS: TRANSITIONING WOMEN ENTREPRENEURS FROM THE INFORMAL TO THE FORMAL ECONOMY”, finanziato dall’African Development Bank, nel contesto dell’iniziativa in collaborazione con Fondazione E4impact.
2. “E.Ri.Ca. (Educare, Riconoscere e Cambiare). Strategie, giovani e diritti in città” sul Bando dell’Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo per la concessione di contributi a Iniziative di sensibilizzazione ed educazione alla cittadinanza globale proposte da Enti Territoriali e Organizzazioni della Società Civile, il quale non è stato approvato.
3. “Orizzonti Comuni. Azioni e percorsi di coordinamento territoriale delle comunità educanti verso una cittadinanza globale e inclusiva”, sul Bando dell’Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo per la concessione di contributi a Iniziative di sensibilizzazione ed educazione alla cittadinanza globale proposte da Enti Territoriali e Organizzazioni della Società Civile, il quale non è stato approvato.

4. “Fashion & Migration: talented exchanges between Italy and Sierra Leone” a valere sul Bando “MPF III Call for Proposals 2022”, finanziato dalla Direzione Generale per l’Immigrazione e gli Affari Interni della Commissione Europea (DG HOME).
5. Seconda edizione dell’iniziativa “Local Authorities Network for Migration and Development” - Organizzazione Internazionale per le Migrazioni – OIM Ufficio di Coordinamento per il Mediterraneo, il quale non è ancora in corso.

## BILANCIO DI GENERE

Le attività intraprese nell’ambito dei progetti finanziati a livello internazionale – Fondi europei o altri - vedono sempre come destinatari soggetti di ogni genere, con il miglior equilibrio possibile per quanto riguarda i beneficiari. Lo stesso avviene per le selezioni di personale esterno. Infine, in ogni proposta di progetto che viene presentata, è prevista la scrittura di un paragrafo su come il Comune garantisce la parità di genere.

Progetto “Start your Business! Creazione di start-up, sviluppo di competenze tecniche e promozione socio-economica di giovani e donne vulnerabili in Palestina”, capofila VIS, sul Bando AICS rivolto alle Organizzazioni della Società Civile Paesi in Via di Sviluppo. Il progetto promuove la creazione di 80 start-up tradizionali e innovative in tre anni, attraverso tre competizioni per selezionare idee d’impresa. I progetti selezionati riceveranno formazione e un periodo di assistenza nell’incubatore d’impresa presso l’Università di Betlemme. Il progetto pone un’attenzione speciale all’imprenditoria femminile e al social business. La prima competizione per selezionare idee imprenditoriali è partita a luglio 2020 e sono stati selezionati 30 progetti di start-up che stanno già usufruendo dei servizi forniti dall’Università di Betlemme. Giunti al termine del triennio di progetto, Betlemme – gemellata dal 2000 con Milano – ha invitato una delegazione tecnica da Milano a una visita di scambio tra il **29 novembre e il 3 dicembre** tra Betlemme, Gerusalemme ed Hebron, con visite a startup e imprese sociali sostenute dal progetto; incontri strategici con i partner di progetto e con la Municipalità di Betlemme e le Camere di Commercio; la partecipazione attiva alla seconda edizione del **Yunus Social Business Festival** a Betlemme; incontri istituzionali con AICS e Consolato d’Italia. È in preparazione la missione di una delegazione tecnica che includa personale del Comune di Milano (esperti nell’ambito della promozione di bandi a sostegno per start up/spazi dedicati multifunzione/crowdfunding civico), ma anche altri soggetti attivi nel campo dello sviluppo economico giovanile di Milano.



5.c

## MISSIONE

### 19. Relazioni internazionali

## OBIETTIVO STRATEGICO

Incentivare programmi di educazione alimentare e implementare la Food Policy in un'ottica di sostenibilità, innovazione e lotta agli sprechi

## PROGRAMMA OPERATIVO

Milan Urban Food Policy Pact

## DIREZIONE

Educazione

### STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA AL 30/09/2022

Il Segretariato del Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP) ha coordinato la rete di oltre **230 città firmatarie**, garantendo assistenza costante, promuovendo gli scambi di buone pratiche e supportando nuove città nel processo di firma del Patto.

Nel periodo in questione, si è lavorato per sollecitare l'adesione al Milan Urban Food Policy Pact da parte di alcune prestigiose città internazionali attive sulle food policy con una lettera dedicata a firma Sindaco e Presidente MUFPP. Tale azione ha portato alla firma, nel primo semestre 2022, di 21 nuove città. Tra queste, **11 nuove città indiane** hanno aderito grazie a una collaborazione con il Ministero della Salute Indiano con cui il Segretariato ha organizzato anche una cerimonia istituzionale di firma. Si è provveduto, inoltre, a rinnovare il database dei contatti delle città firmatarie per una più efficiente gestione delle comunicazioni con le città e tra le città. Il Segretariato ha inoltre stabilito dei **criteri di membership** del Patto al fine di lavorare con le città più attive a livello internazionale.

Il Segretariato ha organizzato la prima riunione online del **Comitato Esecutivo** (Steering Committee), organo di rappresentanza del MUFPP composto da 13 città (tra cui Milano, in qualità di presidente e membro permanente), tenutasi il 27/4/22.

Il Segretariato ha lavorato in sinergia con la città di **Rio de Janeiro** e con numerosi partner internazionali per l'organizzazione del MUFPP Global Forum che si terrà dal 17 al 19/10/2022. Nel periodo considerato si è pertanto lavorato alla preparazione dell'8° Global Forum MUFPP, lancio e valutazione della *call for panel*, gestione e valutazione delle pratiche del Milan Pact Awards.

Nell'ambito del coinvolgimento degli *stakeholder* nelle attività del Patto è stata firmata una **convezione tra Comune e AICS** (Agenzia Italiana per la Cooperazione Sviluppo) per il rafforzamento del ruolo del Segretariato del Milan Urban Food Policy Pact. La convenzione prevede un contributo di 600 mila euro in tre anni.

In collaborazione con **Fondazione Cariplo**, è stata lanciata la sesta edizione dei **Milan Pact Awards**, con l'obiettivo di ricevere pratiche di food policy dalle città firmatarie del Patto.

È proseguita l'attività di **regionalizzazione del Patto nelle diverse aree geografiche** grazie al monitoraggio e implementazione delle strategie regionali concordate con il Comitato Esecutivo.



16.6

16.8

Diversi sono stati i **webinar e gli incontri regionali online** organizzati in coordinamento con le città del Comitato Esecutivo per promuovere la partecipazione delle città firmatarie alle attività regionali e ne sono previsti altri (Africa 12/4; Sud America 24/5; Nord America 3/6; Asia Pacifico 18/5 e 3/6).

Inoltre, per promuovere la partecipazione al Patto delle città dell'**Asia Pacifico**, è stata organizzata, in collaborazione con la Commissione Europea, una serie di webinar il 2/3, 5/4 e 24/5 che ha visto la partecipazione di oltre 100 funzionari delle città asiatiche. Grazie a bandi europei aggiudicati nel 2021 è proseguita la cooperazione con la città metropolitana di **Bangkok, Bandung e Singapore** sul contrasto allo spreco alimentare.

Nel mese di febbraio 2022, è stata presentata la candidatura al bando europeo Horizon Europe per lo sviluppo di azioni innovative di Food Policy nel continente Africano e per promuovere il consolidamento delle relazioni con le città europee su questi temi.

Sta proseguendo da parte del Segretariato un importante lavoro di comunicazione sui social media e attraverso l'invio di newsletter bimensili alle città firmatarie. Il lavoro di comunicazione include anche l'aggiornamento del nuovo sito Internet del Patto, con nuovi contenuti e news a beneficio delle città firmatarie e degli stakeholders.

Il segretariato del Patto ha organizzato diverse viste studio sul sistema alimentare milanese per i delegati politici e tecnici delle seguenti città: **Siena, Mouans Sartoux, Reggio Emilia, Lione, Londra**.



17.16

**STATO DI AVANZAMENTO DELLE OPERE PER MISSIONE AL 30.09.2022**

MISSIONE	STATO DELLE OPERE/INTERVENTI	APPALTO	OPERE/INTERVENTI
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	Opere/interventi in fase di esecuzione al 30/09/2022	51/2016	Interventi straordinari manutentivi di riqualificazione e di messa a norma per Edifici della D.C. Cultura finalizzati all'ottenimento dei C.P.I., idoneità statica, messa in sicurezza degli impianti e abbattimento delle barriere architettoniche - Lotto 1. - Accordo quadro.
		86/2018	Interventi di m.s. degli immobili di proprietà comunale in carico al settore soprintendenza castello, musei archeologici e musei storici - Lotto C
		85/2018	Interventi di m.s. degli immobili di proprietà comunale in carico ai musei civici - Lotto 1
		84/2018	Interventi di M.S. degli immobili di proprietà comunale in carico al Settore Spettacolo - Lotto B - Accordo quadro.
		45/2018	Cinema Orchidea - via Terraggio, 1 Milano - Adeguamento normativo e recupero/restauro immobile.
		35/2018	Interventi di m.s. degli immobili di proprietà comunale in carico al Settore Biblioteche - lotto D - Accordo quadro.
		30/2018	Interventi di m.s. degli immobili di proprietà comunale in carico al Settore Spettacolo - Lotto C
		16/2019	Interventi di m.s. degli immobili di proprietà comunale in carico al Settore Spettacolo - Lotto D
		35/2019	Interventi di m.s. degli immobili di proprietà comunale in carico al Settore Biblioteche - Lotto C
Istruzione e diritto allo studio	Opere/interventi in fase di esecuzione al 30/09/2022	108/2010	Interventi di manutenzione straordinaria per la prevenzione incendi e per la sicurezza - 2° fase - gruppo 5 – appalto integrato - z.d. 1- 4-6-7.
		110/2010	Interventi di manutenzione straordinaria per la prevenzione incendi e per la sicurezza - 2° fase - gruppo 1 – appalto integrato - z.d. 1-2-3-4.
		77/2015	Scuola elementare di via Magreglio, 1 – Demolizione e ricostruzione dell'edificio prefabbricato leggero – appalto integrato. Lavori sospesi – In corso risoluzione contratto
		79/2015	Scuola elementare di via Brocchi, 5 (zona 8) - Demolizione/bonifica e ricostruzione dell'edificio scolastico – Appalto integrato complesso.
		39/2017	Lavori di manutenzione straordinaria, bonifica amianto, messa in sicurezza ed adeguamenti normativi in edifici scolastici cittadini ed edifici socio assistenziali - 9 lotti A - Lotto 7A di 9 lotti. – Accordo quadro.
		40/2017	Lavori di manutenzione straordinaria, bonifica amianto, messa in sicurezza ed adeguamenti normativi in edifici scolastici cittadini ed edifici socio assistenziali - 9 lotti A - Lotto 8A di 9 lotti. – Accordo quadro.
		10/2018	Bilancio partecipato ed altri interventi - Riqualificazione, adeguamento normativo delle aree esterne e degli spazi ad uso sportivo di pertinenza degli edifici scolastici cittadini - Accordo quadro. Lavori sospesi – Risoluzione contratto per fallimento impresa aggiudicataria
		34/2017	Lavori di manutenzione straordinaria, bonifica amianto, messa in sicurezza ed adeguamenti normativi in edifici scolastici cittadini ed extracittadini (colonie) ed edifici socio assistenziali - 9 lotti A - Lotto 2A di 9
		35/2017	Lavori di manutenzione straordinaria, bonifica amianto, messa in sicurezza ed adeguamenti normativi in edifici scolastici cittadini ed extracittadini (colonie) ed edifici socio assistenziali - 9 lotti A - Lotto 3A di 9
		36/2017	Lavori di manutenzione straordinaria, bonifica amianto, messa in sicurezza ed adeguamenti normativi in edifici scolastici cittadini ed extracittadini (colonie) ed edifici socio assistenziali - 9 lotti A - Lotto 4A di 9

MISSIONE	STATO DELLE OPERE/INTERVENTI	APPALTO	OPERE/INTERVENTI
		37/2017	Lavori di manutenzione straordinaria, bonifica amianto, messa in sicurezza ed adeguamenti normativi in edifici scolastici cittadini ed edifici socio assistenziali - 9 lotti A - Lotto 5A di 9
		04/2019	Lavori per il miglioramento energetico e la riduzione di consumi di energia primaria negli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole
		43/2019	Lavori di adeguamento strutturale in edifici in carico all'Area Tecnica Scuole
		44/2019	Scuole varie - interventi di bonifica dell'amianto e fibre artificiali vetrose in edifici scolastici cittadini - Lotto 1
		48/2019	Lavori per il miglioramento energetico e la riduzione di consumi di energia primaria negli edifici in carico al Settore Tecnico Scuole e Strutture Sociali
		09/2020	Interventi straordinari manutentivi, di riqualificazione e di messa a norma per edifici in carico all'Area Tecnica Scuole, finalizzati all'ottenimento dei CPI, all'idoneità statica, alla messa a norma degli impianti e all'abbattimento delle BB.AA.
		27/2020	Lavori di manutenzione straordinaria per il mantenimento in esercizio dell'attività negli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole
		53/2020	Realizzazione accessi coperture in sicurezza per gestione interventi manutentivi e recupero funzionale dei sistemi di scarico acque meteoriche negli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole
		54/2020	Lavori per il ripristino della funzionalità dei manti di copertura e dei componenti edilizi connessi negli edifici in carico all'Area Tecnica Scuole
		Opere/interventi ultimati dal 01/06/2022 al 30/09/2022	109/2010
		41/2017	Lavori di manutenzione straordinaria, bonifica amianto, messa in sicurezza ed adeguamenti normativi in edifici scolastici cittadini ed edifici socio assistenziali - 9 lotti A - Lotto 9A di 9 lotti. – Accordo quadro.
		50/2015	Intervento di manutenzione straordinaria per la prevenzione incendi e per la sicurezza - 3° Lotto. Accordo quadro.
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Opere/interventi in fase di esecuzione al 30/09/2022	53/2011	Intervento di M.S. delle facciate e della copertura dello stabile di via Ippodromo 30, adibito a Centro Diurno Disabili Lavori sospesi – Verifica su attualità intervento.
		50/2017	Lavori di manutenzione straordinaria per il mantenimento in esercizio dell'attività negli edifici in carico al Settore Tecnico Scuole e Strutture Sociali. - Accordo Quadro.
		26/2018	Interventi straordinari manutentivi, di riqualificazione e di messa a norma per edifici della D.C. Educazione e Istruzione e della D.C. Politiche Sociali e Cultura della Salute, finalizzati all'ottenimento dei C.P.I., all'idoneità statica, alla messa a norma degli impianti e all'abbattimento delle BB.AA. - Lotto 1 - Accordo quadro.
		32/2018	Interventi straordinari manutentivi di riqualificazione e di messa a norma per edifici della DC Educazione e Istruzione e della DC Politiche Sociali e Cultura della Salute finalizzati all'ottenimento dei C.P.I., all'Idoneità Statica, alla messa a norma degli impianti e abbattimento delle BB.AA. - Lotto 2 - Accordo quadro.
		54/2018	Interventi straordinari in materia di tutela della sicurezza nei luoghi di lavoro negli edifici in carico al Settore Tecnico Scuole e Strutture Sociali - Accordo quadro.
		64/2018	Abbattimento barriere architettoniche nei cimiteri cittadini - Intervento A - Accordo quadro.
		13/2018	Interventi di emergenza manutentiva nei cimiteri cittadini - Lotto C
		27/2018	Interventi di emergenza manutentiva nei cimiteri cittadini - Lotto B
		31/2018	Riqualificazione delle strutture adibite alla pratica di discipline sportive del C.S. Carraro



MISSIONE	STATO DELLE OPERE/INTERVENTI	APPALTO	OPERE/INTERVENTI
		36/2019	Interventi di M.S. nei centri di aggregazione - XI lotto
		46/2019	Interventi di manutenzione sugli edifici socio assistenziali - Intervento A
		26/2020	Interventi di M.S. nei centri di aggregazione - XII Lotto
		33/2020	Interventi di manutenzione straordinaria edile e impianti sugli edifici destinati a RSA - Intervento B
		36/2020	Interventi di manutenzione sugli edifici socio assistenziali - Intervento B
		48/2020	Interventi per l'adeguamento edilizio-impiantistico finalizzato all'ampliamento della capacità ricettiva della Casa di Accoglienza Enzo Jannacci - viale Ortles 69
		05/2021	Interventi di emergenza manutentiva nei cimiteri cittadini - Lotto D
		43/2021	Costruzione di nuove cellette ossari nei cimiteri cittadini - III Lotto
		19/2021	Interventi straordinari manutentivi di riqualificazione e messa a norma per edifici Demaniali e delle Politiche Sociali finalizzati all'ottenimento del CPI, all'idoneità statica, alla messa in sicurezza degli impianti e all'abbattimento delle BB.AA. Lotto 1
	Opere/interventi ultimati dal 01/06/2022 al 30/09/2022	12/2018	Centro Sportivo Cambini - Fossati - Realizzazione del nuovo centro nuoto di via Cambini, 4 - Milano.
Trasporti e diritto alla mobilità	Opere/interventi in fase di esecuzione al 30/09/2022	30/2016	Interventi di manutenzione, regolamentazione e messa a norma di piste ciclabili esistenti e miglioramento delle condizioni di ciclabilità sulla rete ordinaria - Lotto A. - opere di completamento. Lavori sospesi – Risoluzione contratto dicembre 2019 – Verifica su attualità intervento.
		10/2019	Interventi di manutenzione straordinaria su strade cittadine - 4 lotti/g - z.d. dalla 1 alla 9 - Lotto 3/g di 4 - z.d. 2/3/9 - Accordo quadro.
		17/2019	Interventi di manutenzione e ristrutturazione manufatti di scavalcamo e sottopassi - Lotto 2 - Zone di decentramento dalla 1 alla 9
		21/2019	Riqualificazioni stradali finalizzate alla moderazione del traffico e della velocità all'interno delle "aree bersaglio" del piano periferie.
		11/2019	Interventi di manutenzione straordinaria su strade cittadine - 4 lotti/G - z.d. dalla 1 alla 9 lotto 4/G di 4 - z.d. 4-5
		60/2019	Interventi di manutenzione, regolamentazione e messa a norma di piste ciclabili esistenti e miglioramento delle condizioni di ciclabilità sulla rete ordinaria - Lotto C
		61/2019	Itinerario ciclabile Eurovelo 5 - Naviglio Pavese - Duomo Sempione - Molino Dorino Percorso Sud - Ciclovía VenTo Lotto 1
		14/2020	Interventi di manutenzione straordinaria su strade cittadine - 4 lotti/H - municipi da 1 a 9 lotto 3/H di 4 - Municipi 2-3-9
		15/2020	Interventi di manutenzione straordinaria su strade cittadine - 4 lotti/H - municipi da 1 a 9 lotto 2/H di 4 - Municipi 6-7-8
		16/2020	Interventi di manutenzione straordinaria su strade cittadine - 4 lotti/H - municipi da 1 a 9 lotto 4/H di 4 - Municipi 4-5

MISSIONE	STATO DELLE OPERE/INTERVENTI	APPALTO	OPERE/INTERVENTI
		17/2020	Interventi di manutenzione straordinaria su strade cittadine - 4 lotti/H - municipi da 1 a 9 lotto 1/H di 4 - Municipi 1
		25/2020	Riqualificazione ambientale del quartiere Lorenteggio - vie: Giambellino - Segneri - Manzano - Recoaro - Degli Apuli - Dei Sanniti - Odazio - 2^ lotto di 2 lotti: via Odazio - via Segneri - via Dei Sanniti - via Degli Apuli - via Manzano - via Recoaro
		57/2020	Itinerario ciclabile Eurovelo 5 Percorso Sud - Ciclovía VenTo: tratto da via Fra Cristoforo al confine comunale: interventi di regolamentazione, limitazione e moderazione del traffico motorizzato per il miglioramento delle condizioni di sicurezza delle utenze deboli
		61/2020	Interventi manutentivi e adeguamenti viabilistici su strade - Municipi da 1 a 9
		12/2021	Manutenzione straordinaria biennale per l'utenza debole e adeguamenti stradali - 2 lotti/A Municipi da 1 a 9 - lotto 1/A Municipi 1-6-7-8
		13/2021	manutenzione straordinaria biennale per l'utenza debole e adeguamenti stradali - 2 lotti/A Municipi da 1 a 9 - lotto 2/A Municipi 2-3-9-4-5
		30/2021	Interventi di manutenzione straordinaria su strade cittadine - 4 lotti/I - Municipi da 1 a 9 lotto 3/I di n. 4 lotti - Municipi 2-3-9
		32/2021	interventi di manutenzione straordinaria su strade cittadine - 4 lotti/I - Municipi da 1 a 9 lotto 4/I di n. 4 lotti - Municipi 4-5
	Opere/interventi ultimati dal 01/06/2022 al 30/09/2022	55/2018	Interventi di manutenzione e ristrutturazione manufatti di scavalcamento e sottopassi - lotto 1 - z.d. dalla 1 alla 9. - Accordo quadro.
		60/2018	Interventi di manutenzione ordinaria: delle carreggiate stradali in conglomerato bituminoso e pietra naturale, dei marciapiedi in asfalto colato e pietra naturale, dei manufatti di scavalcamento e sottopassi - periodo: dalla data del verbale di consegna per 730 naturali consecutivi - 5 lotti - lotto 3 di 5 - carreggiate stradali e marciapiedi - z.d. 2-3-9.
		19/2019	Interventi di rifacimento pozzetti, allacciature e tombinature stradali per la raccolta delle acque meteoriche - lotto 1 - zone di decentramento dalla 1 alla 9.
		09/2019	Interventi di manutenzione straordinaria su strade cittadine - 4 lotti/g - z.d. dalla 1 alla 9 - Lotto 2/g di 4 - z.d. 6/7/8 - Accordo quadro.
	Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo	Opere/interventi in fase di esecuzione al 30/09/2022	42/2015
05/2016			Lavori a chiamata, manutenzione straordinaria, razionalizzazione logistica, adeguamento normativo e riduzione del rischio negli stabili demaniali. Periodo: dalla data del verbale di consegna al 30/6/2017 - Lotto 3 di 4 lotti - zone 3-4-5.
31/2016			Demolizione d'ufficio di opere edilizie abusive realizzate sia su aree private, sia su aree demaniali. - Accordo quadro. Lavori sospesi – Risoluzione contratto maggio 2020 – verifica su attualità intervento.
50/2016			Interventi straordinari manutentivi di riqualificazione e messa a norma per edifici della D.C. Casa e Demanio finalizzati all'ottenimento del C.P.I., all'idoneità statica, alla messa in sicurezza degli impianti e all'abbattimento delle BB.AA. – Lotto 1. Accordo quadro.
56/2017			Lavori a chiamata, manutenzione straordinari, razionalizzazione logistica, adeguamento normativo e riduzione del rischio negli stabili demaniali - Intervento 1 - Lotto 3° di 4 lotti - Zone 3-4-5. Accordo quadro. Lavori sospesi – Risoluzione Contratto risolto per fallimento delle imprese esecutrici – Verifica su attualità intervento.

MISSIONE	STATO DELLE OPERE/INTERVENTI	APPALTO	OPERE/INTERVENTI
		03/2018	Lavori relativi a interventi sostitutivi per la messa in sicurezza degli edifici privati anche a seguito dell'emissione di ordinanza contingibile ed urgente - Intervento A - Accordo quadro.
		06/2018	Lavori di manutenzione a chiamata per il miglioramento della sicurezza nei luoghi di lavoro negli stabili comunali - Lotto B - Accordo quadro. Lavori sospesi.
		18/2018	Stabili demaniali, di edilizia scolastica e colonie extraurbane, vie diverse - Manutenzione straordinaria impianti elettrici - Lotto 1 - Accordo quadro.
		22/2018	Manutenzione straordinaria impianti idrici antincendio. Lotto B - Accordo quadro.
		23/2018	Manutenzione straordinaria impianti termici, di condizionamento e trattamento dell'aria - Intervento A - Accordo quadro.
		29/2018	Interventi di rimozione fibre di vetro e bonifica amianto. Intervento A: lotto 1° di 2 lotti - Zone 1-5-6-7-8 - Accordo quadro.
		42/2015	Interventi straordinari manutentivi di riqualificazione e messa a norma per edifici della DC CASA E DEMANIO finalizzati all'ottenimento del CPI, all'idoneità statica, alla messa in sicurezza degli impianti e all'abbattimento delle BB.AA.
		03/2018	Lavori relativi a interventi sostitutivi per la messa in sicurezza degli edifici privati anche a seguito dell'emissione di ordinanza contingibile ed urgente - Intervento A
		29/2019	Interventi di rimozione fibre di vetro e bonifica amianto in stabili demaniali. Lotto 2° di N. 2 Lotti - Zone 2-3-4-9
		30/2019	Interventi di rimozione fibre di vetro e bonifica amianto in stabili demaniali. Lotto 1° di N. 2 Lotti - Zone 1-5-6-7-8
		31/2019	Interventi di contrasto all'occupazione abusiva di immobili dismessi di proprietà del comune di Milano
		05/2019	manutenzione straordinaria impianti termici di condizionamento e trattamento dell'aria - Intervento B -
		27/2019	Manutenzione straordinaria impianti di sicurezza. Lotto B
		42/2019	Interventi di M.S. nei mercati comunali coperti - XIII lotto
		17/2021	Interventi di M.S. nei mercati comunali coperti - XIV Lotto
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Opere/interventi in fase di esecuzione al 30/09/2022	73/2017	Riqualificazione edilizia ed energetica degli edifici residenziali di via San Bernardo, 48/50.
		80/2017	Complesso di E.R.P. di via San Bernardo, 29/A - Riqualificazione edilizia ed energetica.
		17/2018	Manutenzione per la conservazione di fontane e monumenti - Lotto A.
		89/2018	Opere di manutenzione straordinaria per adeguamenti normativi, riqualificazione e salvaguardia delle alberature cittadine, degli spazi di piantagione e messa in sicurezza delle aree degradate comunali - lotto A.
		50/2018	Interventi di manutenzione straordinaria e adeguamento normativo in edifici di edilizia residenziale pubblica Lotto 1° di n. 2 Lotti - Intervento C -

<b>MISSIONE</b>	<b>STATO DELLE OPERE/INTERVENTI</b>	<b>APPALTO</b>	<b>OPERE/INTERVENTI</b>
		51/2018	Interventi di manutenzione straordinaria e adeguamento normativo in edifici di edilizia residenziale pubblica Lotto 2° di n. 2 Lotti - Intervento C -
		52/2018	Interventi di manutenzione straordinaria finalizzati al recupero di unità sfitte nel patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà del Comune di Milano – Progetto A – Lotto 1 di 2 Lotti
		53/2018	Interventi di manutenzione straordinaria finalizzati al recupero di unità sfitte nel patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà del Comune di Milano – Progetto A – Lotto 2 di 2 Lotti
		58/2019	Interventi di riqualificazione di sistemi urbani con il recupero di piazze sagrate e parti di tessuto storico esistente (piazzale Lavater- piazza San Luigi- sagrato del Santuario della Madonna delle Grazie in via Giovanni Antonio Amadeo)

L'elenco che segue rappresenta gli investimenti in corso di attuazione, alla data del 5 gennaio 2023, dando evidenza per missione e anno di finanziamento di bilancio, della quota residua, con riferimento alle voci del Piano dei conti 2.02.1.9 "Beni immobili" e 2.02.1.10 "Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico".

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
<b>01- SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>								<b>259.123.186,13</b>
2011	LAVORI DI MANUTENZIONE PROGRAMMATA DEGLI STABILI COMUNALI, SCOLASTICI E DEMANIALI, URBANI ED EXTRAURBANI, INTERVENTI ELETTRICI SUGLI IMMOBILI CIMITERIALI - PERIODO: FINO AL 30/06/2011	25.622,54	-	-	-	-	-	25.622,54
2012	COD. 176/2012 - INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA ED ADEGUAMENTO NORMATIVO D.LGS. 81/08 RIFERITI A SPAZI PER UFFICI E SERVIZI DELL'AMMINISTRAZIONE - FASE 2 - CUP B46F11000050004	-	36.914,80	-	-	-	-	36.914,80
2012	COD. N. 190/2012 - INTERVENTI FINALIZZATI AL RECUPERO, ALL'ADEGUAMENTO NORMATIVO ED ALLA RIDUZIONE DEL RISCHIO IN STABILI COMUNALI - FASE 2 - CUP N. B46F11000060004	-	32.717,96	-	-	-	-	32.717,96
2013	COD. 200/2013 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. PERIODO: DALLA DATA DEL VERBALE DI CONSEGNA AL 30/6/2015 - CUP. B46F12000070004	-	676.610,95	-	-	-	-	676.610,95
2013	COD. 212/2013 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELEVATORI, SERVOSCALA E PIATTAFORME ELEVATRICI PRESSO STABILI COMUNALI DIVERSI - CUP. N. B46F08000100004	-	14.468,49	-	-	-	-	14.468,49
2013	COD. 217/2013 - STABILI DEMANIALI DI EDILIZIA SCOLASTICA E COLONIE EXTRAURBANE, VIE DIVERSE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI LOTTO A - CUP. N. B46J12000130004	-	14.568,27	-	-	-	-	14.568,27
2013	COD. N. 199/2010 - INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA E ADEGUAMENTO NORMATIVO D.LGS 81/08 RIFERITI A SPAZI PER UFFICI E SERVIZI DELL'AMMINISTRAZIONE - 2° LOTTO - 1° FASE	-	25.000,00	-	-	-	-	25.000,00
2013	INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA E ADEGUAMENTO NORMATIVO D.LGS. 81/08 (EX D.LGS. 626/94) RIFERITI A SPAZI PER UFFICI E SERVIZI DELL'AMMINISTRAZIONE - 1° LOTTO - PRIMA FASE	-	11.000,00	-	-	-	-	11.000,00
2013	PII CALCHI TAEGGI - CONTRIBUTO PER LA SISTEMAZIONE ED IL RECUPERO EDILIZIO E LA RIFUNZIONALIZZAZIONE DELL'IMMOBILE DENOMINATO "CASCINA L'INTERNO" E DELLE SUE AREE DI PERTINENZA, OGGETTO DI CESSIONE - (ACC. CORRELATO N. 182/2008)	-	40.000,00	-	-	-	-	40.000,00
2014	COD. 237/2014 - ID GAMI 1873 - INTERVENTI DI RIMOZIONE FIBRE DI VETRO E BONIFICA AMIANTO LOTTO 1	-	46.959,69	-	-	-	-	46.959,69
2014	COD. 238/2014 - ID GAMI 1874 - INTERVENTI DI RIMOZIONE FIBRE DI VETRO E BONIFICA AMIANTO LOTTO 2	-	50.000,00	-	-	-	-	50.000,00
2014	COD. 262/2014 - ID GAMI 1951 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TERMICI DI CONDIZIONAMENTO E TRATTAMENTO DELL'ARIA. LOTTO A	-	31.602,51	-	-	-	-	31.602,51
2014	COD. 263/2014 - ID GAMI 1952 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI. LOTTO B	-	16.398,71	-	-	-	-	16.398,71
2014	COD. 266/2014 - ID GAMI 1954 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI IDRICI ANTINCENDIO. LOTTO A	-	16.704,70	-	-	-	-	16.704,70
2014	COD. 644/2014 - ID GAMI 1963 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA D.C. CASA E DEMANIO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL C.P.I., ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. - QUOTA BB.AA.	-	1.280.179,00	-	-	-	-	1.280.179,00
2014	COD. 644/2014 - ID GAMI 1963 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA EDIFICI D.C. CASA E DEMANIO FINALIZZATI A OTTENIMENTO DEL C.P.I., ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DI BB.AA.	-	2.352.367,83	-	-	-	-	2.352.367,83

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2014	MESSA IN SICUREZZA DELLE CASCINE COMUNALI - CUP N. B46G13001770004	-	5.000,00	-	-	-	-	5.000,00
2014	OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA NELLE CASCINE COMUNALI - CUP N. B49D14000030004	-	5.000,00	-	-	-	-	5.000,00
2014	OPERE MANUTENTIVE NELLE CASCINE AGRARIE. - CUP N. B44E14001070004	-	5.000,00	-	-	-	-	5.000,00
2016	COD. N. 223/2015 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA EDIFICI DC CASA E DEMANIO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO BB.AA. - LOTTO 1	-	2.620.248,87	1.737.976,08	-	-	-	4.358.224,95
2016	COD. N. 223/2015 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA EDIFICI DC CASA E DEMANIO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO BB.AA. - LOTTO 1 - QUOTA BB.AA	-	117.720,87	56.652,21	-	-	-	174.373,08
2016	COD. N. 669/2015 - INTERVENTI FINALIZZATI ALL'ADEGUAMENTO ALLE NORME DI SICUREZZA PUBBLICA (SECURITY) DELL'EDIFICIO SITO IN VIALE FORZE ARMATE N. 59	-	20.000,00	-	-	-	-	20.000,00
2016	COD. N. 678/2015 - BONIFICA E DEMOLIZIONE DEGLI EDIFICI DI PIAZZA TURR, 2 (ZONA 8) E VIA FARAVELLI, 31 (ZONA 8).	-	40.000,00	-	-	-	-	40.000,00
2016	SERVIZI DI SORVEGLIANZA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI IMPIANTI DI SICUREZZA E ANTINCENDIO PER EDIFICI DIVERSI - QUOTA ANNO 2016.	-	4.824,42	-	-	-	-	4.824,42
2017	COD. N. 167/2016 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 1 - LOTTO 1° DI N. 4 LOTTI - ZONA 1	-	531.881,46	-	-	-	-	531.881,46
2017	COD. N. 168/2016 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 1 - LOTTO 2° DI N. 4 LOTTI - ZONA 2-9	-	548.531,50	-	-	-	-	548.531,50
2017	COD. N. 169/2016 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 1 - LOTTO 3° DI N. 4 LOTTI - ZONA 3-4-5	43.257,76	1.178.464,47	-	-	-	-	1.221.722,23
2017	COD. N. 170/2016 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 1 - LOTTO 4° DI N. 4 LOTTI - ZONA 6-7-8	-	660.383,08	-	-	-	-	660.383,08
2017	COD. N. 197/2016 - INTERVENTI DI RIMOZIONE FIBRE DI VETRO E BONIFICA AMIANTO LOTTO 1° DI N. 2 LOTTI - ZONE 1-5-6-7-8 - INTERVENTO A	-	1.699.701,69	292.768,29	-	-	-	1.992.469,98
2017	COD. N. 198/2016 - INTERVENTI DI RIMOZIONE FIBRE DI VETRO E BONIFICA AMIANTO LOTTO 2° DI N. 2 LOTTI - ZONE 2-3-4-9 - INTERVENTO A	-	1.355.248,10	570.603,76	-	-	-	1.925.851,86
2017	COD. N. 211/2014 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. LOTTO 1 DI 4 LOTTI - ZONA 1	35.442,32	2.439.867,40	-	-	-	-	2.475.309,72
2017	COD. N. 211/2016 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA DC CASA E DEMANIO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPI, ALL'IDONEITÀ STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. - LOTTO 2	-	-	1.035.554,17	-	-	-	1.035.554,17
2017	COD. N. 211/2016 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA DC CASA E DEMANIO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPI, ALL'IDONEITÀ STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. - LOTTO 2 - QUOTA BB.AA.	-	15.600,00	15.600,00	-	-	-	31.200,00

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2017	COD. N. 263/2016 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TERMICI DI CONDIZIONAMENTO E TRATTAMENTO DELL'ARIA - INTERVENTO A	-	1.140.248,05	-	-	-	-	1.140.248,05
2017	COD. N. 267/2016 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI IDRICI ANTINCENDIO. LOTTO B	-	849.082,48	-	-	-	-	849.082,48
2017	COD. N. 656/2016 - STABILI DEMANIALI, DI EDILIZIA SCOLASTICA E COLONIE EXTRAURBANE, VIE DIVERSE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI LOTTO 1	-	1.202.518,19	-	-	-	-	1.202.518,19
2017	FORNITURA DI SERVIZI E SISTEMI LAN ATTIVI E PASSIVI PRESSO LE SEDI COMUNALI DI: VIA VISCONTI, 18 - PIAZZA XXV APRILE, 8 - PIAZZALE ACCURSIO, 5	-	277,55	-	-	-	-	277,55
2018	COD. 675/2015 - SCUOLA PRIMARIA DI VIA PRIVATA TRILUSSA, 10 (ZONA 8) DEMOLIZIONE/BONIFICA DELL'EDIFICIO SCOLASTICO	-	602.932,81	-	-	-	-	602.932,81
2018	COD. N. 183/2018 - INTERVENTI DI RIMOZIONE FIBRE DI VETRO E BONIFICA AMIANTO IN STABILI DEMANIALI - LOTTO 1° DI N. 2 LOTTI - ZONE 1-5-6-7-8	-	997.334,38	-	-	-	-	997.334,38
2018	COD. N. 184/2018 - INTERVENTI DI RIMOZIONE FIBRE DI VETRO E BONIFICA AMIANTO IN STABILI DEMANIALI - LOTTO 2° DI N. 2 LOTTI - ZONE 2-3-4-9	-	970.783,45	-	-	-	-	970.783,45
2018	COD. N. 222/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE SUGLI EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO A	-	857.514,14	-	-	-	-	857.514,14
2018	COD. N. 222/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE SUGLI EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO A - QUOTA BB.AA.	-	43.010,99	-	-	-	-	43.010,99
2018	COD. N. 241/2018 - INTERVENTI DI M.S. NEI CENTRI DI AGGREGAZIONE - XI LOTTO	-	783.433,66	-	-	-	-	783.433,66
2018	COD. N. 252/2018 - INTERVENTO DI CONTRASTO ALL'OCCUPAZIONE ABUSIVA DI IMMOBILI DISMESSI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO	-	2.085.000,23	259.267,48	-	-	-	2.344.267,71
2018	COD. N. 265/2018 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI IDRICI ANTINCENDIO. LOTTO C	-	996.819,58	-	-	-	-	996.819,58
2018	COD. N. 486/2018 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 2 - LOTTO 1 DI N. 4 LOTTI - ZONA 1	-	297.244,95	-	-	-	-	297.244,95
2018	COD. N. 487/2018 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 2 - LOTTO 2 DI N. 4 LOTTI - ZONA 2 - 9	-	811.856,38	-	-	-	-	811.856,38
2018	COD. N. 488/2018 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 2 - LOTTO 3 DI N. 4 LOTTI - ZONA 3 - 4 - 5	-	737.057,00	-	-	-	-	737.057,00
2018	COD. N. 489/2018 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 2 - LOTTO 4 DI N. 4 LOTTI - ZONA 6 - 7 - 8	-	1.188.968,21	-	-	-	-	1.188.968,21
2018	COD. N. 492/2018 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI SICUREZZA. LOTTO B	-	258.732,27	-	-	-	-	258.732,27
2018	COD. N. 493/2018 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TERMICI, DI CONDIZIONAMENTO E TRATTAMENTO DELL'ARIA, INTERVENTO B	-	1.829.867,03	-	-	-	-	1.829.867,03
2018	COD. N. 673/15 - SCUOLA PRIMARIA DI VIA SAN PAOLINO, 4 A (ZONA 6) - DEMOLIZIONE/BONIFICA DELL'EDIFICIO SCOLASTICO	-	384.686,32	-	-	-	-	384.686,32
2019	COD. N. 210/2018 - BONIFICA, RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVO DELL'EDIFICIO DI ZONA DI VIALE UNGHERIA, 29 - QUOTA BB.AA.	-	176.800,00	-	-	-	-	176.800,00

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2019	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP "SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA E DEI SERVIZI CONNESSI PER LA P.A. - LOTTO 2 - ASSUNTORE RTI COFELY ITALIA S.P.A. - ANNO 2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STORICA DEGLI IMPIANTI MECCANICI	-	8.139,77	-	-	-	-	8.139,77
2019	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP "SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA E DEI SERVIZI CONNESSI PER LA PA - LOTTO 2 - ASSUNTORE RTI COFELY ITALIA SPA - DAL 01/01/20 AL 15/04/20 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STORICA DEGLI IMPIANTI MECCANICI	-	975.486,98	-	-	-	-	975.486,98
2019	COD. 213/2014 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. LOTTO 3 DI 4 LOTTI - ZONA 3-4-5	-	584.382,34	-	-	-	-	584.382,34
2019	COD. N. 155/2019 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 3 - LOTTO 1° DI N. 4 LOTTI - ZONA 1	-	1.477.600,00	-	-	-	-	1.477.600,00
2019	COD. N. 156/2019 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 3 - LOTTO 2° DI N. 4 LOTTI - ZONA 2-9	-	1.477.600,00	-	-	-	-	1.477.600,00
2019	COD. N. 157/2019 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 3 - LOTTO 3° DI N. 4 LOTTI - ZONA 3-4-5	-	1.477.600,00	-	-	-	-	1.477.600,00
2019	COD. N. 158/2019 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 3 - LOTTO 4° DI N. 4 LOTTI - ZONA 6-7-8	-	1.477.600,00	-	-	-	-	1.477.600,00
2019	COD. N. 194/2019 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DEMANIALI E DELLE POLITICHE SOCIALI FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ABBATTIMENTO DELLE BB.AA.	-	2.164.600,00	2.000.000,00	831.956,21	-	-	4.996.556,21
2019	COD. N. 209/2019 - RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE ED ENERGETICA DEL CENTRO POLIFUNZIONALE "POLO FERRARA" DI VIA MINCIO, 23	-	65.600,00	834.400,00	1.600.000,00	-	-	2.500.000,00
2019	COD. N. 210/2018 - BONIFICA, RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVO DELL'EDIFICIO DI ZONA DI VIALE UNGHERIA, 29	-	1.376.823,00	1.055.600,00	390.777,00	-	-	2.823.200,00
2019	COD. N. 213/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE SUGLI EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO B	-	1.252.960,37	117.797,07	-	-	-	1.370.757,44
2019	COD. N. 229/2019 - INTERVENTI DI M.S. NEI CENTRI DI AGGREGAZIONE - XII LOTTO	-	775.842,56	-	-	-	-	775.842,56
2019	COD. N. 254/2019 - RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE ED ENERGETICA DEL CENTRO CIVICO "SANDRO PERTINI" DI VIA OGLIO, 18	-	1.125.289,57	2.374.710,43	-	-	-	3.500.000,00
2019	GESTIONE SERVIZIO CALORE TRAMITE TELERISCALDAMENTO AD A2A CALORE & SERVIZI SRL - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STORICA DEGLI IMPIANTI MECCANICI - ANNO 2019	-	372.691,67	-	-	-	-	372.691,67
2019	GESTIONE SERVIZIO CALORE TRAMITE TELERISCALDAMENTO AD A2A CALORE & SERVIZI SRL - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STORICA DEGLI IMPIANTI MECCANICI - DA 01/01/2020 AL 15/04/2020	-	105.321,06	-	-	-	-	105.321,06
2019	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STORICA IMPIANTI MECCANICI DAL 01/07/2019 AL 15/04/2020	-	162.600,43	-	-	-	-	162.600,43
2020	ACQUISTO HARDWARE, CABLAGGI E APPARATI DI ACCESSO PER IL REFRESH RETE CAMPUS FASE 2	-	9.573,44	-	-	-	-	9.573,44



Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2020	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA, SIE 3 - LOTTO 2 LOMBARDIA PER ANNI SEI ALLA SOCIETÀ SIRAM SPA PER IL PERIODO DAL 16/04/2021 AL 15/04/2027	-	167.751,50	5.491.366,64	5.491.366,64	5.491.366,64	6.295.739,14	22.937.590,56
2020	COD. N. 209/2020 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DEMANIALI E DELLE POLITICHE SOCIALI FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPL, ALL'IDONEITÀ STATICA ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. LOTTO 1	-	99.400,00	2.560.600,00	2.230.977,21	-	-	4.890.977,21
2020	COD. N. 209/2020 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DEMANIALI E DELLE POLITICHE SOCIALI FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPL, ALL'IDONEITÀ STATICA ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. LOTTO1 - QUOTA BB.AA.	-	105.926,45	-	-	-	-	105.926,45
2020	COD. N. 212/2020 - RISANAMENTO CONSERVATIVO DELLE CASCINE COMUNALI - LOTTO A	-	514.625,00	485.000,00	-	-	-	999.625,00
2020	COD. N. 229/2020 - INTERVENTI DI M. S. NEI CENTRI DI AGGREGAZIONE - XIII LOTTO	-	213.801,87	883.533,97	-	-	-	1.097.335,84
2020	COD. N. 265/2020 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI IDRICI ANTINCENDIO. LOTTO D.	-	997.829,46	-	-	-	-	997.829,46
2020	COD. N. 274/2020 - STABILI DEMANIALI, DI EDILIZIA SCOLASTICA E COLONIE EXTRAURBANE, VIE DIVERSE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI LOTTO 3	-	1.351.146,84	-	-	-	-	1.351.146,84
2020	COD. N. 274/2020 - STABILI DEMANIALI, DI EDILIZIA SCOLASTICA E COLONIE EXTRAURBANE, VIE DIVERSE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI LOTTO 3 - QUOTA BB.AA.	-	35.360,00	-	-	-	-	35.360,00
2020	COD. N. 277/2020 - RIMOZIONE AMIANTO E FAV DALLE CENTRALI TERMICHE E RETI DISTRIBUTIVE IMPIANTI MECCANICI PRESSO EDIFICI SCOLASTICI E DEMANIALI VARI	-	1.997.617,65	-	-	-	-	1.997.617,65
2020	COD. N. 282/2020 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER INTERVENTI URGENTI SU IMPIANTI TERMICI E DI CLIMATIZZAZIONE - LOTTO 1.	401.507,80	1.098.117,20	-	-	-	-	1.499.625,00
2020	COD. N. 283/2020 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER INTERVENTI URGENTI SU IMPIANTI TERMICI E DI CLIMATIZZAZIONE - LOTTO 2	-	1.499.625,00	-	-	-	-	1.499.625,00
2020	COD. N. 469/2020 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, DI RISANAMENTO CONSERVATIVO, DI RESTAURO, NONCHÉ INTERVENTI URGENTI AI SENSI DELL'ART. 27 D.LGS. 42/2004 (CODICE DEI BENI CULTURALI) DELLE CASCINE COMUNALI	-	783.052,28	-	-	-	-	783.052,28
2020	COD. N. 473/2020 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI FINALIZZATI ALLA MESSA A NORMA DELLE USCITE DI SICUREZZA NEGLI EDIFICI DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE TECNICA	-	2.629.325,13	370.074,87	-	-	-	2.999.400,00
2020	COD.N.214/14-APPALTO 6/16-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI -LOTTO 4 - ZONE 6 - 7 - 8	-	316.636,86	-	-	-	-	316.636,86
2020	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA 10% - ENGIE - DAL 16/04/2020 AL 15/04/2021	-	1.358.046,76	-	-	-	-	1.358.046,76
2020	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STORICA DEGLI IMPIANTI MECCANICI - A2A - DAL 16/04/2020 AL 15/04/2021	-	196,57	-	-	-	-	196,57
2020	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STORICA DEGLI IMPIANTI MECCANICI - ENGIE - DAL 16/04/2020 AL 15/04/2021	-	1.136.714,81	-	-	-	-	1.136.714,81
2020	REALIZZAZIONE DEL NUOVO IMPIANTO DI ARCHIVIAZIONE (CITTADELLA DEGLI ARCHIVI -VIA GREGOROVIVUS 15) - AFFIDAMENTO A MM S.P.A. DEI SERVIZI DI ARCHITETTURA ED INGEGNERIA	-	1.097.101,17	535.290,45	279.471,37	-	-	1.911.862,99

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2020	RIDEFINIZIONE FINANZIAMENTO E APPROVAZIONE DELLA SPESA OPERA 558/2013 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA. ADEGUAMENTO NORMATIVO, RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI UFFICI COMUNALI - CUP. MASTER B46D15000260004 - CUP COLLEGATO. B41E13000240004" 1° LOTTO SMANTELLAMENTO EDIFICIO VIA PIRELLI, 39.	-	159.508,37	-	-	-	-	159.508,37
2020	RIPRISTINO MANUFATTO DI PROPRIETÀ COMUNALE GIÀ SEDE DELL'ASSOCIAZIONE PESCATORI CAVA AURORA ALL'INTERNO DEL PARCO DELLE CAVE	-	178.024,84	-	-	-	-	178.024,84
2021	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA, SIE 3 - LOTTO 2 LOMBARDIA PER ANNI SEI ALLA SOCIETÀ SIRAM SPA PER IL PERIODO DAL 16/04/2021 AL 15/04/2027 - APPROVAZIONE ATTO AGGIUNTIVO.	-	-	1.110.352,48	1.110.352,48	1.110.352,48	1.297.487,23	4.628.544,67
2021	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA, SIE 4 -LOTTO 3 PIEMONTE PER ANNI SEI PRESSO LE CASE VACANZA DI PROPRIETÀ DEL COMUNE DI MILANO SITE IN PIEMONTE (GHIFFA E VACCIAGO-AMENO)-PER IL PERIODO DAL 16/08/2021 AL 15/08/2027. MS E SERVIZI EXTRA CANONE A CONSUMO	-	7.664,25	20.256,56	19.719,32	19.182,08	24.866,39	91.688,60
2021	CENTRALE TERMICA DI QUARTIERE VARESINA - INTERVENTI DI RIFACIMENTO RETE	-	-	572,00	572,00	572,00	276,12	1.992,12
2021	COD. 212/2014 - APPALTO 7/2016 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. LOTTO 2 DI 4 LOTTI - ZONE 2 E 9	-	1.045.000,00	1.540.000,00	500.000,00	-	-	3.085.000,00
2021	COD. 213/2014 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. LOTTO 3 DI 4 LOTTI - ZONA 3-4-5	-	100.000,00	-	-	-	-	100.000,00
2021	COD. 252/2021 MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI SICUREZZA. LOTTO C	-	500.000,00	-	-	-	-	500.000,00
2021	COD. N. 196/2021 - INTERVENTI DI RIMOZIONE FIBRE DI VETRO E BONIFICA AMIANTO IN STABILI DEMANIALI - LOTTO UNICO	-	20.000,00	967.215,46	-	-	-	987.215,46
2021	COD. N. 196/2021 - INTERVENTI DI RIMOZIONE FIBRE DI VETRO E BONIFICA AMIANTO IN STABILI DEMANIALI - LOTTO UNICO - ACCANTONAMENTO DI CUI ALL'ART. 113, C.3 E C.4 D. LGS. 50/2016	-	12.784,54	-	-	-	-	12.784,54
2021	COD. N. 212/2021 -INTERVENTI DI MANUTENZIONE SUGLI EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO C	-	450.000,00	1.602.451,18	-	-	-	2.052.451,18
2021	COD. N. 212/2021 -INTERVENTI DI MANUTENZIONE SUGLI EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO C - ART. 113 D. LGS. 50/2016	-	30.126,94	-	-	-	-	30.126,94
2021	COD. N. 212/2021 -INTERVENTI DI MANUTENZIONE SUGLI EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO C - QUOTA BB.AA.	-	53.292,16	-	-	-	-	53.292,16
2021	COD. N. 213/2021 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE SUGLI EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO D	-	542.831,09	1.580.809,22	1.000.000,00	-	-	3.123.640,31
2021	COD. N. 220/2021 - INTERVENTI DI M. S. NEI CENTRI DI AGGREGAZIONE - XIV LOTTO	-	20.000,00	1.063.474,71	-	-	-	1.083.474,71
2021	COD. N. 220/2021 - INTERVENTI DI M. S. NEI CENTRI DI AGGREGAZIONE - XIV LOTTO - ACCANTONAMENTO DI CUI ALL'ART. 113, C.3 E C.4 D. LGS. 50/2016	-	16.525,29	-	-	-	-	16.525,29
2021	COD. N. 243/2015 (231/2021) - INTERVENTI FINALIZZATI AL MIGLIORAMENTO DELLO STATO MANUTENTIVO DEL SISTEMA DELLE CASCINE	-	263.551,60	1.700.000,00	556.615,34	-	-	2.520.166,94
2021	COD. N. 250/2018 - RIPRISTINO MANUFATTO DI PROPRIETÀ COMUNALE - GIA' SEDE DELL'ASSOCIAZIONE PESCATORI CAVA AURORA - ALL'INTERNO DEL PARCO DELLE CAVE	-	100.000,00	-	-	-	-	100.000,00

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2021	COD. N. 253/2021 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI NEGLI IMMOBILI DEL COMUNE DI MILANO	-	1.973.295,15	-	-	-	-	1.973.295,15
2021	COD. N. 253/2021 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI NEGLI IMMOBILI DEL COMUNE DI MILANO - ART. 113 D. LGS. 50/2016	-	26.704,85	-	-	-	-	26.704,85
2021	COD. N. 256/2021 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TERMICI DI CONDIZIONAMENTO E TRATTAMENTO DELL'ARIA - INTERVENTO C	-	1.998.855,43	-	-	-	-	1.998.855,43
2021	COD. N. 286/2021 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI ELEVATORI NEGLI IMMOBILI DEL COMUNE DI MILANO	-	985.442,77	-	-	-	-	985.442,77
2021	COD. N. 286/2021 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI ELEVATORI NEGLI IMMOBILI DEL COMUNE DI MILANO - ACCANTONAMENTO DI CUI ALL'ART. 113, C.3 E C.4 D. LGS. 50/2016	-	14.557,23	-	-	-	-	14.557,23
2021	COD. N. 328/2021 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI AL MIGLIORAMENTO DELLE PRESTAZIONI ENERGETICHE NELL'AMBITO DEL PIANO ARIA E CLIMA (PAC) IN STABILI DELL'AREA TECNICA CULTURA E SPORT - INTERVENTO A - LOTTO 1° DI N. 2 LOTTI	-	1.000.000,00	1.000.000,00	471.844,65	-	-	2.471.844,65
2021	COD. N. 328/2021 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI AL MIGLIORAMENTO DELLE PRESTAZIONI ENERGETICHE NELL'AMBITO DEL PIANO ARIA E CLIMA (PAC) IN STABILI DELL'AREA TECNICA CULTURA E SPORT - INTERVENTO A - LOTTO 1° DI N. 2 LOTTI - ACCANTONAMENTO DI CUI ALL'ART. 113, C.3 E C.4 D. LGS. 50/2016	-	28.155,35	-	-	-	-	28.155,35
2021	COD. N. 329/2021 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI AL MIGLIORAMENTO DELLE PRESTAZIONI ENERGETICHE NELL'AMBITO DEL PIANO ARIA E CLIMA (PAC) IN STABILI DELL'AREA TECNICA CULTURA E SPORT - INTERVENTO A - LOTTO 2° DI N. 2 LOTTI	-	997.509,97	1.000.000,00	471.837,29	-	-	2.469.347,26
2021	COD. N. 329/2021 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI AL MIGLIORAMENTO DELLE PRESTAZIONI ENERGETICHE NELL'AMBITO DEL PIANO ARIA E CLIMA (PAC) IN STABILI DELL'AREA TECNICA CULTURA E SPORT - INTERVENTO A - LOTTO 2° DI N. 2 LOTTI - ACCANTONAMENTO DI CUI ALL'ART. 113, C.3 E C.4 D. LGS. 50/2016	-	28.162,71	-	-	-	-	28.162,71
2021	COD. N. 345/2021 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI IQUALIFCAZIONE E MESSA NORMA EDIFICI ALL'AREA TECNICA SCUOLE OTTENIMENTO CPI, IDONEITÀ STATICA, MESSA NORMA IMPIANTI E ABBATTIMENTO BB.AA. - LOTTO 2	-	9.829.428,26	-	-	-	-	9.829.428,26
2021	COD. N. 345/2021 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI IQUALIFCAZIONE E MESSA NORMA EDIFICI ALL'AREA TECNICA SCUOLE OTTENIMENTO CPI, IDONEITÀ STATICA, MESSA NORMA IMPIANTI E ABBATTIMENTO BB.AA. - LOTTO 2 - QUOTA BB.AA.	-	166.481,13	-	-	-	-	166.481,13
2021	COD. N. 352/2021 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 2	-	6.381.076,66	-	-	-	-	6.381.076,66
2021	COD. N. 352/2021 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 2 - QUOTA BB.AA.	-	118.923,34	-	-	-	-	118.923,34
2021	COD. N. 353/2021 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE - LOTTO 2	-	6.381.076,66	-	-	-	-	6.381.076,66
2021	COD. N. 353/2021 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE - LOTTO 2 - QUOTA BB.AA.	-	118.923,34	-	-	-	-	118.923,34
2021	COD. N. 354/2021 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL MANTENIMENTO IN ESERCIZIO DELL'ATTIVITÀ NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE - LOTTO 2	-	6.500.000,00	-	-	-	-	6.500.000,00
2021	COD. N. 355/2021 - LAVORI PER IL MIGLIORAMENTO ENERGETICO E LA RIDUZIONE DI CONSUMI DI ENERGIA PRIMARIA NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 3	-	6.402.403,06	-	-	-	-	6.402.403,06

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2021	COD. N. 355/2021 - LAVORI PER IL MIGLIORAMENTO ENERGETICO E LA RIDUZIONE DI CONSUMI DI ENERGIA PRIMARIA NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 3 - ACCANTONAMENTO DI CUI ALL'ART. 113, C.3 E C.4 D. LGS. 50/2016	-	96.279,34	-	-	-	-	96.279,34
2021	COD. N. 380 - INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E RISANAMENTO COPERTURE EDIFICI SCOLASTICI	-	15.996.814,60	-	-	-	-	15.996.814,60
2021	COD.N.214/2014 - APPALTO 6/16- LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI -LOTTO 4 - ZONE 6 - 7 - 8.	-	943,40	-	-	-	-	943,40
2021	OPERA 558/2013 - APP. 48/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO, RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI UFFICI COMUNALI - 1° LOTTO - SMANTELLAMENTO EDIFICIO VIA PIRELLI, 39	-	52.940,39	-	-	-	-	52.940,39
2021	OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI INSTALLAZIONE NUOVI IMPIANTI ANTINTRUSIONE, ANTINCENDIO E TVCC - MEDIANTE ESPLETAMENTO DI PROCEDURA APERTA AD EVIDENZA PUBBLICA CON IL CRITERIO DELL'OFFERTA ECONOMICAMENTE PIU' VANTAGGIOSA, TRAMITE L'UTILIZZO DELLA PIATTAFORMA SINTEL DI ARIA	-	547.311,67	962.209,41	636.740,76	-	-	2.146.261,84
2021	REFRESH APPARATI RETE CAMPUS TERZA FASE	-	199.618,97	-	-	-	-	199.618,97
2021	SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA (SIE 4)-LOTTO 2 LIGURIA-CONVENZIONE CONSIP - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E SERVIZI EXTRA CANONE PRESSO LE CASE VACANZA DI PROPRIETA' DEL COMUNE SITE IN LIGURIA (PIETRA LIGURE E ANDORA) - PERIODO: DAL 01/07/2021 AL 30/06/2027	-	35.522,73	67.806,20	64.702,95	61.599,69	79.114,09	308.745,66
2022	AFFIDAMENTO A SO.GE.MI. S.P.A. DELLE OPERE DI RIMOZIONE E SMALTIMENTO AMIANTO NELLA UNITÀ IMMOBILIARE DENOMINATA "MERCATO COMUNALE COPERTO ROMBON", UBCATA IN VIA ROMBON 34, NELL'AMBITO DELLA REALIZZAZIONE DI UNA STRUTTURA DI VENDITA POLIFUNZIONALE, CON L'OBLIGO PER IL CONCESSIONARIO DI REALIZZARE GLI INTERVENTI DI RIPRISTINO STRUTTURALE E ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E FUNZIONALE.	-	610.000,00	-	-	-	-	610.000,00
2022	APPALTO 04/2021 - OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI INSTALLAZIONE NUOVI IMPIANTI ANTINTRUSIONE, ANTINCENDIO E TVCC PRESSO STABILI COMUNALI. INCENTIVI ART.113 C.3 D.L 50/2016	-	182.115,52	859.763,73	788.116,75	-	-	1.829.996,00
2022	COD. 267/2022 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, DI RIQUALIFICAZIONE E DI MESSA A NORMA EDIFICI IN CARICO AREA TECNICA SCUOLE, FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO CPI, IDONEITÀ STATICA, MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO BB.AA. LOTTO 3	-	150.000,00	4.680.000,00	3.001.226,48	2.000.000,00	-	9.831.226,48
2022	COD. 267/2022 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, DI RIQUALIFICAZIONE E DI MESSA A NORMA EDIFICI IN CARICO AREA TECNICA SCUOLE, FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO CPI, IDONEITÀ STATICA, MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO BB.AA. LOTTO 3 - QUOTA BB.AA.	-	-	40.000,00	40.000,00	88.773,52	-	168.773,52
2022	COD. 283/2022 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL MANTENIMENTO IN ESERCIZIO DELL'ATTIVITÀ NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 3	-	6.000.000,00	-	-	-	-	6.000.000,00
2022	COD. 416/2022 - LAVORI DI MANUTENZIONE, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 5 - LOTTO 1 - Z. 1-2-9.	-	2.304.000,00	-	-	-	-	2.304.000,00
2022	COD. 417/2022 - LAVORI DI MANUTENZIONE, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 5 - LOTTO 2 - Z. 3-4-5 -	-	2.003.200,00	-	-	-	-	2.003.200,00
2022	COD. 418/2022 - LAVORI DI MANUTENZIONE, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 5 - LOTTO 3 - Z. 6-7-8 -	-	2.003.200,00	-	-	-	-	2.003.200,00

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2022	COD. N. 260/2022 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL' AREA TECNICA SCUOLE - LOTTO 3	-	99.905,56	3.000.000,00	2.777.263,26	-	-	5.877.168,82
2022	COD. N. 260/2022 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA COD. N. 260/2022 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL' AREA TECNICA SCUOLE - LOTTO 3 - QUOTA BB.AA. NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL' AREA TECNICA SCUOLE - LOTTO 3 - QUOTA BB.AA	-	-	50.000,00	72.831,18	-	-	122.831,18
2022	COD. N. 263/2022 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI PER EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI FINALIZZATI AL SUPERAMENTO DELLE BB.AA.	-	7.000.000,00	-	-	-	-	7.000.000,00
2022	COD. N. 291/2022 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 3	-	99.596,86	1.800.000,00	2.977.571,96	-	-	4.877.168,82
2022	COD. N. 291/2022 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 3 - QUOTA BB.AA.	-	-	50.000,00	72.831,18	-	-	122.831,18
2022	COD. N. 397/2022 -INTERVENTI DI RIMOZIONE FIBRE DI VETRO E BONIFICA AMIANTO IN STABILI DEMANIALI - LOTTO 1	-	1.000.000,00	-	-	-	-	1.000.000,00
2022	COD. N. 440/2022 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI FINALIZZATI ALLA MESSA A NORMA DELLE USCITE DI SICUREZZA NEGLI EDIFICI DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE TECNICA - LOTTO 1	-	3.000.000,00	-	-	-	-	3.000.000,00
2022	COD. N. 452/2022 MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI NEGLI IMMOBILI DEL COMUNE DI MILANO. INTERVENTO A	-	2.000.000,00	-	-	-	-	2.000.000,00
2022	COD. N. 468/2022 - RIMOZIONE AMIANTO E FAV DALLE CENTRALI TERMICHE E RETI DISTRIBUTIVE IMPIANTI MECCANICI PRESSO EDIFICI SCOLASTICI E DEMANIALI VARI - LOTTO 1.	-	2.000.000,00	-	-	-	-	2.000.000,00
2022	CONDominio - VIA RICCIARELLI, 14 MILANO - LAVORI STRAORDINARI DI RIFACIMENTO DELL'IMPIANTO CITOFONICO CON ALTRO DI TIPO VIDEOCITOFONICO	-	270,57	-	-	-	-	270,57
2022	CONDominio DI VIA BALDO DEGLI UBALDI, 8, MILANO. LAVORI STRAORDINARI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E SISMICA DELL'EDIFICIO. RATA N. 3	-	28.261,74	-	-	-	-	28.261,74
2022	PNRR - M4 C1 INV. 1.2 PIANO DI ESTENSIONE DEL TEMPO PIENO E MENSE, COD. N. 291/2022 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE - LOTTO 3 - PROGETTO RISANAMENTO STRUTTURALE-DISTRIBUTIVO IMPIANTISTICO CENTRO CUCINE E REFETTORIO SCUOLA ELEMENTARE VIA ANSELMO DA BAGGIO, 58-60	-	100.000,00	900.000,00	-	-	-	1.000.000,00
2022	PNRR M5 C2 INV. 2.2 - COD.297/2022 RISANAMENTO CONSERVATIVO DELL'EDIFICIO SITO IN VIALE DELLE RIMEMBRANZE DI LAMBRATE N. 24, DA DESTINARE A USO SCOLASTICO. INSERITO NEL PIANI URBANI INTEGRATI DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO N. 15 "MICA - MILANO INTEGRATA, CONNESSA E ACCESSIBILE"	-	1.530.141,41	-	5.672.258,59	7.000.000,00	3.027.741,41	17.230.141,41
2022	SPESA INTEGRATIVA PER GLI APPALTI E ACCORDI QUADRO NN. 5/2016, 6/2016, 36/2019, 42/2019, 49/2020 PER FINANZIARE GLI INCREMENTI DI SPESA	-	500.000,00	-	-	-	-	500.000,00
<b>02 - GIUSTIZIA</b>								<b>2.408.169,47</b>
2013	OPERE DI ADEGUAMENTO DEL PALAZZO DI GIUSTIZIA LLE DISPOSIZIONI DI CUI AL D.LGS.N°626/94 - 1° LOTTO FUNZIONALE	-	33.356,37	-	-	-	-	33.356,37
2014	INTEGRAZIONE DELLO STANZIAMENTO DI PROGETTO RELATIVO AL NUOVO EDIFICIO DA ADIBIRE AD UFFICI GIUDIZIARI NELL'AREA SITA FRA VIA S. BARNABA E VIA PACE - 1° LOTTO	-	74.300,44	-	-	-	-	74.300,44
2019	COD. N. 544/2013 - REALIZZAZIONE DEL NUOVO EDIFICIO DA ADIBIRE AD UFFICI GIUDIZIARI NELL'AREA SITA FRA VIA SAN BARNABA E VIA PACE - 2° STRALCIO	-	2.296.512,67	-	-	-	-	2.296.512,67

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2020	APPROVAZIONE DELLA SPESA DI €. 60.995,50 QUALE PARTE DEL SALDO LAVORI DOVUTO PER LA COSTRUZIONE DEL "NUOVO EDIFICIO DA ADIBIRE AD UFFICI GIUDIZIARI NELL'AREA SITA TRA S. BARNABA E VIA PACE - 1° LOTTO"	-	3.999,99	-	-	-	-	3.999,99
<b>03- ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>								<b>609.172,45</b>
2015	DEMOLIZIONE, CARATTERIZZAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELL'AREA DELL'EX CAMPO NOMADI DI VIA IDRO.	-	283.393,28	-	-	-	-	283.393,28
2015	REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI BONIFICA E MESSA IN SICUREZZA DI VIA CHIASSERINI.	-	55.807,90	-	-	-	-	55.807,90
2015	RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA EX CAMPO NOMADI DI VIA MARTIRANO N. 71.	-	269.971,27	-	-	-	-	269.971,27
<b>04- ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>								<b>301.734.251,57</b>
2003	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI (LOTTO 2).	29.335,67	-	-	-	-	-	29.335,67
2004	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI - LOTTO 6 -	19.925,21	-	-	-	-	-	19.925,21
2006	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 1	410.000,00	-	-	-	-	-	410.000,00
2006	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 3	44.219,72	-	-	-	-	-	44.219,72
2008	ELEMENTARE VIA MAGREGLIO, 1 - (ZONA 8) - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO PREFABBRICATO LEGGERO REALIZZATO NEL 1966	6.875,71	-	-	-	-	-	6.875,71
2008	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SICUREZZA D.LGS 81/08 (EX D.LGS 626/94) PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 6 FASE ZONE 1-2-3-4"	5.835,09	-	-	-	-	-	5.835,09
2011	FIN. ACC. 687/11 - MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA DI VIA PASCAL NEL COMUNE DI MILANO - CUP. D46E10000490001	6.288,14	-	-	-	-	-	6.288,14
2011	FIN. ACC. 688/11 - MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA DI LARGO GUERRIERI DI GONZAGA NEL COMUNE DI MILANO - CUP. D46E10000500001	5.697,50	-	-	-	-	-	5.697,50
2011	FIN. ACC. 689/11 - MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA DI VIA PORPORA NEL COMUNE DI MILANO - CUP. D46E10000510001	2.653,99	-	-	-	-	-	2.653,99
2011	FIN. ACC. 690/11 - MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA DI VIA RUSSO NEL COMUNE DI MILANO - CUP. D46E10000440001	3.852,61	-	-	-	-	-	3.852,61
2011	FIN. ACC. 691/11 - MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA DI VIA FRIGIA NEL COMUNE DI MILANO - CUP. D46E10000450001	23.470,00	-	-	-	-	-	23.470,00
2011	FIN. ACC. 699/11 - MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA DI VIA MANIAGO NEL COMUNE DI MILANO - CUP. D46E10000470001	34.835,18	-	-	-	-	-	34.835,18
2011	FIN. ACC. 701/11 - MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA DI VIA CIMA NEL COMUNE DI MILANO - CUP. D46E10000460001	60.455,63	-	-	-	-	-	60.455,63
2011	FIN. ACC. 702/11 - MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA ELEMENTARE DI PIAZZA LEONARDO DA VINCI NEL COMUNE DI MILANO - CUP. D46E10000430001	74.999,78	-	-	-	-	-	74.999,78
2012	COD. 263/2012 - INTERVENTO DI BONIFICA E RIPRISTINO AMBIENTALE DELLE AREE E SITI CONTAMINATI DA IDROCARBURI AD USO RISCALDAMENTO - PARTE 1 - CUP B46E11000320004	-	269.240,25	-	-	-	-	269.240,25
2012	COD. 332/2012 - SCUOLE VARIE - CONTRATTO PER LA BONIFICA DELL'AMIANTO RESIDUO IN MATERIALI PRESENTI NEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - LOTTO B - CUP. B48G11000350004	-	55.270,50	-	-	-	-	55.270,50
2012	COD. 333/2012 - SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SICUREZZA (D.LGS 81/08) PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI 10 FASE - LOTTO A - CUP. B46E11000620004	-	19.070,60	-	-	-	-	19.070,60

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2012	COD. 334/2012 - SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SICUREZZA (D.LGS 81/08) PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI 10 FASE - LOTTO B - CUP. B46E11000310004	-	300.000,00	-	-	-	-	300.000,00
2012	COD. 544/2012 - SCUOLA ELEMENTARE E CIVICA DI VIA SAN COLOMBANO, 8 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PIANO PRIMO E DELLA COPERTURA - CUP. B46E12000020000	-	56.597,07	-	-	-	-	56.597,07
2012	COD. 545/2012 - VIA CIRCO 4 - VIA CAPPUCCIO 2 - PIAZZA MASSAIA 2 - VIA SANT'ORSOLA 15/17 - RIFACIMENTO COPERTURA E SERRAMENTI - CUP. B46E12000030000	-	36.017,35	-	-	-	-	36.017,35
2012	COD. N. 335/2012 - SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE E ORDINANZE SANITARIE ASL IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 10 FASE LOTTO A - CUP N. B46E11000280004	-	5.403,12	-	-	-	-	5.403,12
2013	COD. 306/2013 - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO SCOLASTICO DI VIA HERMADA, 18 - SEDE DI UNA SCUOLA MEDIA - CUP. N. B48G11001040004	-	643.304,68	-	-	-	-	643.304,68
2013	COD. 306/2013 - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO SCOLASTICO DI VIA HERMADA, 18 - SEDE DI UNA SCUOLA MEDIA - CUP. N. B48G11001040004 - QUOTA BB.AA.	-	6.604,99	-	-	-	-	6.604,99
2013	COD. 394/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 13 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI E IN 5 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - CUP N. B46E12000200004 - QUOTA BB.AA.	-	36.332,32	-	-	-	-	36.332,32
2013	COD. 395/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 16 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI (COLONIE) E IN 3 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - CUP N. B46E12000190004	-	46.035,94	-	-	-	-	46.035,94
2013	COD. 396/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 18 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI (COLONIE) E IN 2 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - CUP N. B46E12000230004	-	57.932,79	-	-	-	-	57.932,79
2013	COD. 397/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 9 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI (COLONIE) E IN 2 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - CUP N. B46E12000270004	-	36.885,53	-	-	-	-	36.885,53
2013	COD. 398/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 11 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI E IN 2 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - CUP N. B46E12000240004	-	43.000,00	-	-	-	-	43.000,00
2013	COD. 400/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 10 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI E IN 1 EDIFICIO SOCIO ASSISTENZIALE - CUP N. B46E12000260004	-	61.816,79	-	-	-	-	61.816,79
2013	COD. 402/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 15 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI E IN 5 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - CUP N. B46E12000220004	-	42.000,00	-	-	-	-	42.000,00
2013	COD. 564/2013 - SCUOLE VARIE INTERVENTI DI BONIFICA DELL'AMIANTO IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - LOTTO C - CUP. N. B41H13000930006	-	24.916,95	-	-	-	-	24.916,95
2013	COD. 565/2013 - SCUOLE VARIE INTERVENTI DI BONIFICA DELL'AMIANTO IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - LOTTO D - CUP. N. B41H13000940006	-	9.643,64	-	-	-	-	9.643,64
2013	COD. 566/2013 - SCUOLE VARIE INTERVENTI DI BONIFICA DELL'AMIANTO IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - LOTTO E - CUP. N. B41H13000950006	-	7.234,52	-	-	-	-	7.234,52
2013	COD. N. 406/2010 - SCUOLE VARIE INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE ED ORDINANZE SANITARIE A.S.L. PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - ANNO 2010	-	70.000,00	-	-	-	-	70.000,00
2013	DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO SCOLASTICO DI VIA DEL VOLGA 7, SEDE DI SCUOLA MATERNA - ZONA 9 - CUP B49J07000000004	-	272.847,14	-	-	-	-	272.847,14

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2013	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 1	57.596,67	4.337.705,75	-	-	-	-	4.395.302,42
2013	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 3	-	2.488.841,60	-	-	-	-	2.488.841,60
2013	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 4.	-	1.444.396,04	-	-	-	-	1.444.396,04
2013	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 5.	-	5.246.449,60	-	-	-	-	5.246.449,60
2013	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 3 ED ULTIMA FASE - 1° LOTTO	-	11.086.457,65	-	-	-	-	11.086.457,65
2013	INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITÀ STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2 FASE - LOTTO 1°	-	42.541,68	-	-	-	-	42.541,68
2013	INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITÀ STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2 FASE - LOTTO 2°	-	109.532,72	-	-	-	-	109.532,72
2013	INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITÀ STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2 FASE - LOTTO 3°	-	3.956,88	-	-	-	-	3.956,88
2013	INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITÀ STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2 FASE - LOTTO 4°	-	10.000,00	-	-	-	-	10.000,00
2013	INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITÀ STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2 FASE - LOTTO 5°	-	40.000,00	-	-	-	-	40.000,00
2013	MATERNA VIA DEL VOLGA, 7	-	264.523,45	-	-	-	-	264.523,45
2013	P.R.U. RUBATTINO/ MASERATI: REALIZZAZIONE DI UN ASILO NIDO E DI UNA SCUOLA MATERNA NELL AREA EX MASERATI - INTEGRAZIONE	-	1.488,98	-	-	-	-	1.488,98
2013	REALIZZAZIONE DI UN ASILO NIDO DA 60 BAMBINI E N. 3 SEZIONI DI SCUOLA MATERNA (ASILO NIDO/MATERNA P.R.U. RUBATTINO MASERATI)	-	47.938,80	-	-	-	-	47.938,80
2013	RIORDINO GENERALE DELL'EDIFICIO, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NELL'EDIFICIO SCOLASTICO DI VIA CITTADINI, 9 - SEDE DI UNA SCUOLA ELEMENTARE	-	3.905,86	-	-	-	-	3.905,86
2013	RISPARMIO ENERGETICO. ADEGUAMENTO DI COPERTURE EDIFICI SCOLASTICI CON LE CONSEGUENTI IMPERMEABILIZZAZIONI ED OPERE COMPLEMENTARI.	-	88.320,59	-	-	-	-	88.320,59
2013	SCUOLE VARIE - INTERVENTI PER I REFETTORI DELLE SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE ZONE DALLA 1 ALLA 9 - INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE DI IDONEITÀ IGIENICO-SANITARIA AI SENSI DELL'ART. 4.5.19 DEL R.L.I. DEL COMUNE DI MILANO - 6 FASE.	-	25.755,26	-	-	-	-	25.755,26
2013	VIA PADOVA 69 - PARCO TROTTER - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E PARZIALE RECUPERO FUNZIONALE DEL PADIGLIONE EX CONVITTO ZONA 2 - CUP B42J12000150000	-	1.664.452,41	-	-	-	-	1.664.452,41
2014	COD. 368/2014 - ID GAMI 1912 - SCUOLA PRIMARIA VIALE PUGLIE, 4 - (ZONA 4) - RISANAMENTO CONSERVATIVO DELL'EDIFICIO PREFABBRICATO LEGGERO REALIZZATO NEL 1972	814.461,14	2.443.966,01	-	-	-	-	3.258.427,15
2014	COD. 436/2014 - ID GAMI 1900 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 3ª ED ULTIMA FASE - 3° LOTTO	-	2.776.389,12	-	-	-	-	2.776.389,12
2014	COD. 436/2014 - ID GAMI 1900 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 3ª ED ULTIMA FASE - 3° LOTTO - QUOTA BB.AA.	-	98.215,62	-	-	-	-	98.215,62
2014	COD. 481/2014 - ID GAMI 1904 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 7 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI (COLONIA) E IN 2 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO D	-	89.771,59	-	-	-	-	89.771,59
2014	COD. 483/2014 - ID GAMI 1906 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 8 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI E IN 2 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO F	-	88.044,68	-	-	-	-	88.044,68



Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2014	COD. 485/2014 - ID GAMI 1908 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 9 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI E IN 2 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO H - QUOTA BB.AA.	-	5.832,28	-	-	-	-	5.832,28
2014	COD. 652/2014 - ID GAMI 1914 - OPERE URGENTI NEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI FINALIZZATE AL SUPERAMENTO DELLE BB.AA.	-	123.666,75	-	-	-	-	123.666,75
2015	APPALTO N. 6/2014 - COD. 401/13 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 12 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI E IN 4 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - VARIANTE.	-	35.633,69	-	-	-	-	35.633,69
2015	COD. N. 340/2014 - MESSA IN SICUREZZA E PARZIALE RECUPERO FUNZIONALE PADIGLIONE EX CONVITTO ZONA 2	-	74.875,86	-	-	-	-	74.875,86
2015	COD. N. 496/2015 - SCUOLA MEDIA DI VIA STROZZI, 11 (ZONA 6) - DEMOLIZIONE/BONIFICA DELL'EDIFICIO SCOLASTICO - LOTTO 1.	-	162.382,30	-	-	-	-	162.382,30
2015	COD. N. 496/2015 - SCUOLA MEDIA DI VIA STROZZI, 11 (ZONA 6) - RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO SCOLASTICO - LOTTO 2 - CONTRIBUTO	-	4.464.348,60	-	-	-	-	4.464.348,60
2015	COD. N. 496/2015 - SCUOLA MEDIA DI VIA STROZZI, 11 (ZONA 6) - RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO SCOLASTICO - LOTTO 2.	-	6.785.790,39	-	-	-	-	6.785.790,39
2015	COD. N. 497/2015 - SCUOLA ELEMENTARE DI VA BROCCHI 5 (ZONA 8) - DEMOLIZIONE/BONIFICA E RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO SCOLASTICO - CONTRIBUTO	-	4.251.148,80	-	-	-	-	4.251.148,80
2015	COD. N. 497/2015 - SCUOLA ELEMENTARE VIA BROCCHI 5 (ZONA 8) - DEMOLIZIONE/BONIFICA E RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO SCOLASTICO	-	11.179.250,99	-	-	-	-	11.179.250,99
2015	COD. N. 674/15 - SCUOLA ELEMENTARE VIA MAGREGLIO, 1 - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO PREFABBRICATO LEGGERO.	-	8.122.938,79	-	-	-	-	8.122.938,79
2015	COD.N. 506/2015 - VIA UGO PISA, 1 - RICOSTRUZIONE DELLA SCUOLA ELEMENTARE - ZONA 6 - CONTRIBUTO.	-	3.718.855,42	-	-	-	-	3.718.855,42
2015	COD.N. 506/2015 - VIA UGO PISA, 1 - RICOSTRUZIONE DELLA SCUOLA ELEMENTARE - ZONA 6.	-	364.552,54	-	-	-	-	364.552,54
2016	COD. 368/2014 - SCUOLA PRIMARIA VIALE PUGLIE, 4 - (ZONA 4) - RISANAMENTO CONSERVATIVO DELL'EDIFICIO PREFABBRICATO LEGGERO REALIZZATO NEL 1972	-	10.664,40	-	-	-	-	10.664,40
2016	COD. 508/2014 - SCUOLA ELEMENTARE DI VIA VISCONTINI, 7 (ZONA 8) - DEMOLIZIONE/BONIFICA E RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO SCOLASTICO - LOTTO 1 "BONIFICA E DEMOLIZIONE"	-	102.369,02	-	-	-	-	102.369,02
2016	COD. 508/2014 - SCUOLA ELEMENTARE DI VIA VISCONTINI, 7 (ZONA 8) - RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO SCOLASTICO. APPALTO INTEGRATO COMPLESSO - LOTTO 2 "RICOSTRUZIONE"	-	1.584.735,87	-	-	-	-	1.584.735,87
2016	COD. N. 651/2014 - DEMOLIZIONE DELLE SCUOLE DELL'INFANZIA SITE IN VIA GHINI, 8 (ZONA 5), VIA BETTI, 71 (ZONA 8), VIA MARTINELLI, 57 (ZONA 6), VIA MARTINETTI, 23 (ZONA 7)	-	100.000,00	-	-	-	-	100.000,00
2017	COD. 364/17 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, RIQUALIFICAZIONE E MESSA NORMA EDIFICI DC EDUCAZ. E ISTRUZIONE E DC POLITICHE SOCIALI E CULT. SALUTE, PER OTTENIM. CPI, IDONEITÀ STATICA, MESSA NORMA IMPIANTI E ABBATT. BB.BB. -LOTTO 2- QUOTA BB.AA.	-	178.000,00	-	-	-	-	178.000,00
2017	COD. 364/17 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, RIQUALIFICAZIONE E MESSA NORMA EDIFICI DC EDUCAZIONE E ISTRUZIONE E DC POLITICHE SOCIALI E CULT. SALUTE, PER OTTENIMENTO CPI, IDONEITÀ STATICA, MESSA NORMA IMPIANTI E ABBATTIMENTO BB.AA. - LOTTO 2	-	2.761.861,47	-	-	-	-	2.761.861,47
2017	COD. N. 272/2017 - STABILI DEMANIALI, DI EDILIZIA SCOLASTICA E COLONIE EXTRAURBANE. VIE DIVERSE. MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI. LOTTO 2	-	0,88	-	-	-	-	0,88
2017	COD. N. 410/17 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO AL SETTORE TECNICO SCUOLE E STRUTTURE SOCIALI	-	4.398.279,27	-	-	-	-	4.398.279,27

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2017	COD. N. 410/17 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO AL SETTORE TECNICO SCUOLE E STRUTTURE SOCIALI - QUOTA BB.AA.	-	100.954,02	-	-	-	-	100.954,02
2017	COD. N. 411/2017 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL MANTENIMENTO IN ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' NEGLI EDIFICI IN CARICO AL SETTORE TECNICO SCUOLE E STRUTTURE SOCIALI	-	793.961,57	-	-	-	-	793.961,57
2017	COD. N. 411/2017 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL MANTENIMENTO IN ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' NEGLI EDIFICI IN CARICO AL SETTORE TECNICO SCUOLE E STRUTTURE SOCIALI - QUOTA BB.AA.	-	44.036,80	-	-	-	-	44.036,80
2017	COD. N. 413/2015 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, DI RIQUALIFICAZIONE E DI MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA D.C. EDUCAZIONE E ISTRUZIONE E DELLA D.C. POLITICHE SOCIALI E CULTURA DELLA SALUTE, FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. - LOTTO 1	-	3.048.842,57	-	-	-	-	3.048.842,57
2017	COD. N. 413/2015 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, DI RIQUALIFICAZIONE E DI MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA D.C. EDUCAZIONE E ISTRUZIONE E DELLA D.C. POLITICHE SOCIALI E CULTURA DELLA SALUTE, FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. - LOTTO 1 - QUOTA BB.AA.	-	179.864,85	-	-	-	-	179.864,85
2017	COD. N. 452/2017 - BILANCIO PARTECIPATO E ALTRI INTERVENTI - RIQUALIFICAZIONE, ADEGUAMENTO NORMATIVO DELLE AREE ESTERNE E DEGLI SPAZI AD USO SPORTIVO DI PERTINENZA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI	-	1.256.797,05	-	-	-	-	1.256.797,05
2017	COD. N. 468/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 1A DI 9	-	1.511.238,06	-	-	-	-	1.511.238,06
2017	COD. N. 468/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 1A DI 9 - QUOTA BB.AA.	-	45.577,77	-	-	-	-	45.577,77
2017	COD. N. 469/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI (COLONIE) ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 2A DI 9	-	1.108.971,87	-	-	-	-	1.108.971,87
2017	COD. N. 469/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI (COLONIE) ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 2A DI 9. - QUOTA BB.AA.	-	44.069,80	-	-	-	-	44.069,80
2017	COD. N. 470/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI (COLONIE) ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 3A DI 9 - QUOTA BB.AA.	-	53.040,00	-	-	-	-	53.040,00
2017	COD. N. 470/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI (COLONIE) ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 3A DI 9.	-	876.001,70	-	-	-	-	876.001,70
2017	COD. N. 471/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI (COLONIE) ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 4A DI 9	-	1.133.505,71	-	-	-	-	1.133.505,71
2017	COD. N. 471/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI (COLONIE) ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 4A DI 9 - QUOTA BB.AA.	-	53.040,00	-	-	-	-	53.040,00

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2017	COD. N. 472/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 5A DI 9 - QUOTA BB.AA.	-	53.040,00	-	-	-	-	53.040,00
2017	COD. N. 472/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 5A DI 9.	-	866.224,79	-	-	-	-	866.224,79
2017	COD. N. 473/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 6A DI 9	-	1.633.739,12	-	-	-	-	1.633.739,12
2017	COD. N. 473/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 6A DI 9 - QUOTA BB.AA.	-	53.040,00	-	-	-	-	53.040,00
2017	COD. N. 474/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 7A DI 9.	-	492.133,30	-	-	-	-	492.133,30
2017	COD. N. 474/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 7A DI 9. - QUOTA BB.AA.	-	53.040,00	-	-	-	-	53.040,00
2017	COD. N. 475/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 8A DI 9	-	294.389,33	-	-	-	-	294.389,33
2017	COD. N. 475/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 8A DI 9 - QUOTA BB.AA.	-	23.629,96	-	-	-	-	23.629,96
2017	COD. N. 476/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 9A DI 9.	-	295.817,88	-	-	-	-	295.817,88
2017	COD. N. 476/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 9A DI 9. - QUOTA BB.AA.	-	52.104,57	-	-	-	-	52.104,57
2017	COD. N. 482/2016 - INTERVENTI STRAORDINARI SU EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA DEI SOLAI.	-	365.276,94	-	-	-	-	365.276,94
2017	COD. N. 483/2016 - SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI BONIFICA DELL'AMIANTO E FIBRE ARTIFICIALI VETROSE IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI.	-	454.110,80	-	-	-	-	454.110,80
2017	COD. N. 680/15 - RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL COMPLESSO SCOLASTICO DI VIA PIETRO MOSCATI 1/5 (ZONA 8)	-	556.521,79	-	-	-	-	556.521,79
2017	INTERVENTI URGENTI PER L'ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE IN EDIFICI SCOLASTICI - III FASE - INTEGRAZIONE IMP.12159/2003	-	5.671,73	-	-	-	-	5.671,73
2018	(ATTENZIONE: PDD 3497 RIPRISTINO SU PADRE ERRATO PAGAMENTO 750.499,67) - COD. N. 381/2018 - LAVORI DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE IN EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	-	7.694.901,77	-	-	-	-	7.694.901,77
2018	COD. N. 337/2018 - RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL COMPLESSO SCOLASTICO DI VIA BRUNACCI 2-4-8	-	5.411.027,52	-	-	-	-	5.411.027,52
2018	COD. N. 337/2018 - RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL COMPLESSO SCOLASTICO DI VIA BRUNACCI 2-4-8 - QUOTA BB.AA.	-	118.759,53	-	-	-	-	118.759,53

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2018	COD. N. 354/2018 - LAVORI PER IL MIGLIORAMENTO ENERGETICO E LA RIDUZIONE DI CONSUMI DI ENERGIA PRIMARIA NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	-	6.301.950,51	-	-	-	-	6.301.950,51
2018	COD. N. 368/2018 - SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI BONIFICA DELL'AMIANTO E FIBRE ARTIFICIALI VETROSE IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - LOTTO 1	-	2.133.257,62	-	-	-	-	2.133.257,62
2018	COD. N. 408/2017 - LAVORI PER IL MIGLIORAMENTO ENERGETICO E LA RIDUZIONE DI CONSUMI DI ENERGIA PRIMARIA NEGLI EDIFICI IN CARICO AL SETTORE TECNICO SCUOLE E STRUTTURE SOCIALI	-	3.956.498,27	-	-	-	-	3.956.498,27
2018	COD. N. 409/2017 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO AL SETTORE TECNICO SCUOLE E STRUTTURE SOCIALI	69.300,37	2.850.269,51	-	-	-	-	2.919.569,88
2018	COD. N. 409/2017 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO AL SETTORE TECNICO SCUOLE E STRUTTURE SOCIALI - QUOTA BB.AA.	-	100.363,88	-	-	-	-	100.363,88
2018	COD. N. 496/2015 - SCUOLA MEDIA DI VIA STROZZI, 11 (ZONA 6) DEMOLIZIONE/BONIFICA DELL'EDIFICIO SCOLASTICO	-	323.439,57	-	-	-	-	323.439,57
2018	COD. N. 513/2018 - RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL PLESSO SCOLASTICO DI VIA CRESPI, 40	-	12.543.662,77	-	-	-	-	12.543.662,77
2018	COD. N. 513/2018 - RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL PLESSO SCOLASTICO DI VIA CRESPI, 40 - QUOTA BB.A.	-	208.000,00	-	-	-	-	208.000,00
2018	COD. N. 515/2018 - SCUOLA PRIMARIA VIA CONSOLE MARCELLO 9 (MUNICIPIO 8 ) - INTERVENTI STRAORDINARI FINALIZZATI AL RECUPERO STRUTTURALE E FUNZIONALE DELL'EDIFICIO SCOLASTICO	-	3.082.028,00	-	-	-	-	3.082.028,00
2018	COD. N. 674/2015 - SCUOLA ELEMENTARE DI VIA MAGREGLIO 1 - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO PREFABBRICATO LEGGERO	-	396.657,20	-	-	-	-	396.657,20
2019	COD N. 350/2019 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	-	3.361.859,25	-	-	-	-	3.361.859,25
2019	COD N. 350/2019 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE - INCENTIVO ART. 113 D.LGS. 50/2016	-	56.015,37	-	-	-	-	56.015,37
2019	COD N. 350/2019 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE - QUOTA BB.AA.	-	114.855,60	-	-	-	-	114.855,60
2019	COD. N. 345/2019 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE, FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI E DELL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA.	-	7.329.053,31	-	-	-	-	7.329.053,31
2019	COD. N. 345/2019 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE, FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI E DELL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA.- QUOTA BB.AA.	-	153.702,07	-	-	-	-	153.702,07
2019	COD. N. 349/2019 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	-	3.478.452,25	-	-	-	-	3.478.452,25
2019	COD. N. 349/2019 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE - QUOTA BB.AA.	-	114.855,60	-	-	-	-	114.855,60
2019	COD. N. 351/2019 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL MANTENIMENTO IN ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	-	3.155.282,85	-	-	-	-	3.155.282,85
2019	COD. N. 351/2019 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL MANTENIMENTO IN ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE - QUOTA BB.AA.	-	85.522,53	-	-	-	-	85.522,53
2019	COD. N. 352/2019 - LAVORI PER IL MIGLIORAMENTO ENERGETICO E LA RIDUZIONE DI CONSUMI DI ENERGIA PRIMARIA NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 1	-	3.412.210,29	-	-	-	-	3.412.210,29

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2019	COD. N. 454/2017 - MI POR FESR V4.C.1.1 - SCUOLA MATERNA DI VIA NARCISI 1 - PROGETTAZIONE ESECUTIVA STRUTTURE E IMPIANTI COMPR. RILIEVI, RELAZIONI GEOTECNICA CONGUAGLIO	-	1.682.940,02	-	-	-	-	1.682.940,02
2019	COD. N. 454/2017 - RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELLA SCUOLA DI VIA NARCISI 1 (ZONA 6)	-	1.725.276,89	-	-	-	-	1.725.276,89
2019	COD. N. 454/2017 - RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELLA SCUOLA DI VIA NARCISI 1 (ZONA 6) QUOTA BB.AA.	-	123.785,11	-	-	-	-	123.785,11
2020	AFFIDAMENTO A MM S.P.A. ATTIVITÀ E SERVIZI DI SUPPORTO TECNICO AMMINISTRATIVO ALL'AMM.NE COMUNALE (STAZIONE APPALTANTE COMPRESA ATTIVITÀ DI RUP E RESPONSABILE LAVORI), REALIZZ. DI UNA NUOVA SCUOLA SECONDARIA DI 1 GRADO IN VIA ADRIANO (ZONA 2) 530/18	-	457.515,84	-	-	-	-	457.515,84
2020	AFFIDAMENTO A MM S.P.A. INCARICO SERVIZIO ARCH.INGEGNERIA PRESTAZIONI:DIR.LAVORI, DIR. OPERATIVE EDILE-STRUTTURE E IMPIANTI, CSE,COLLAUDO TECNICO AMM.VO, COLL. STRUT.E IMPIANTI, CERTIF.ENER.-REALIZZ. NUOVA SCUOLA SEC.1^ VIA ADRIANO(Z2)	-	644.727,44	-	-	-	-	644.727,44
2020	COD. N. 274/2020 - STABILI DEMANIALI, DI EDILIZIA SCOLASTICA E COLONIE EXTRAURBANE, VIE DIVERSE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI LOTTO 3	-	492.699,00	-	-	-	-	492.699,00
2020	COD. N. 339/2020 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, DI RIQUALIFICAZIONE E DI MESSA A NORMA PER EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE, FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, ALL'IDONEITÀ STATICA, ALLA MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. LOTTO 1	-	6.529.680,11	-	-	-	-	6.529.680,11
2020	COD. N. 339/2020 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, DI RIQUALIFICAZIONE E DI MESSA A NORMA PER EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE, FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, ALL'IDONEITÀ STATICA, ALLA MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. LOTTO 1 - QUOTA BBB.AA.	-	147.997,08	-	-	-	-	147.997,08
2020	COD. N. 346/2020 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 1	-	4.244.355,69	-	-	-	-	4.244.355,69
2020	COD. N. 346/2020 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 1 - QUOTA BB.AA.	-	103.644,31	-	-	-	-	103.644,31
2020	COD. N. 347/2020 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 1	-	4.245.838,32	-	-	-	-	4.245.838,32
2020	COD. N. 347/2020 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 1 - QUOTA BB.AA.	-	102.161,67	-	-	-	-	102.161,67
2020	COD. N. 348/2020 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL MANTENIMENTO IN ESERCIZIO DELL'ATTIVITÀ NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 1	-	4.273.751,08	-	-	-	-	4.273.751,08
2020	COD. N. 348/2020 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL MANTENIMENTO IN ESERCIZIO DELL'ATTIVITÀ NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 1 - QUOTA BB.AA.	-	74.248,92	-	-	-	-	74.248,92
2020	COD. N. 349/2020 - LAVORI PER IL MIGLIORAMENTO ENERGETICO E LA RIDUZIONE DI CONSUMI DI ENERGIA PRIMARIA NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 2	-	4.348.000,00	-	-	-	-	4.348.000,00
2020	COD. N. 361/2020 - BONIFICA, DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DEL PLESSO SCOLASTICO DI VIA SCIALOIA/VIA TREVI	-	8.779.233,18	16.037.068,42	15.195.990,61	6.896.107,94	-	46.908.400,15
2020	COD. N. 472/2020 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI FINALIZZATI AL MIGLIORAMENTO DEL COMFORT AMBIENTALE DEGLI EDIFICI SCOLASTICI DESTINATI A NIDI E SCUOLE DELL'INFANZIA	-	1.500.000,00	-	-	-	-	1.500.000,00
2020	EDIFICI SCOLASTICI TEMPORANEI DA REALIZZARE MEDIANTE MODULI PREFABBRICATI ATTI A GARANTIRE LA CONTINUITÀ DEI SERVIZI EDUCATIVI PRESSO LE SEDI SCOLASTICHE OGGETTO DI INTERVENTI MANUTENTIVI E/O DI ADEGUAMENTO NORMATIVO	-	504.305,74	-	-	-	-	504.305,74

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2020	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E DI ADATTAMENTO FUNZIONALE DEGLI SPAZI E DELLE AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19 -INCENTIVO ART. 113 C. 4 D. LGS. 50/2016	-	7.300,99	-	-	-	-	7.300,99
2020	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E DI ADATTAMENTO FUNZIONALE DEGLI SPAZI E DELLE AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19.	-	959.665,56	-	-	-	-	959.665,56
2020	LAVORI PER IL RIPRISTINO DELLA FUNZIONALITA' DEI MANTI DI COPERTURA E DEI COMPONENTI EDILIZI CONNESSI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	-	2.766.062,19	-	-	-	-	2.766.062,19
2020	REALIZZAZIONE ACCESSI COPERTURE IN SICUREZZA PER GESTIONE INTERVENTI MANUTENTIVI E RECUPERO FUNZIONALE DEI SISTEMI DI SCARICO ACQUE METEORICHE NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	-	3.248.676,88	-	-	-	-	3.248.676,88
2020	REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA SCUOLA SECONDARIA DI I GRADO IN VIA ADRIANO (ZONA 2) COD. 530/2018	-	56.589,46	-	-	-	-	56.589,46
2021	A.Q. 53/2020 - REALIZZAZIONE ACCESSI COPERTURE IN SICUREZZA PER GESTIONE INTERVENTI MANUTENTIVI E RECUPERO FUNZIONALE DEI SISTEMI DI SCARICO ACQUE METEORICHE NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	-	1.181.473,11	-	-	-	-	1.181.473,11
2021	ART. 92 D.LGS 163/06 - APP. 69/2011 - INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITÀ STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2ª FASE - LOTTO 3º	-	22.576,21	-	-	-	-	22.576,21
2021	COD. 363/20 - 378/21 - BONIFICA E DEMOLIZIONE DELL'EDIFICIO DI VIA CATONE N. 24 E REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA SCUOLA SECONDARIA DI 1ºGRADO	-	12.514.682,56	-	-	-	-	12.514.682,56
2021	COD. N. 233/2021 - BONIFICA E DEMOLIZIONE EX-LICEO OMEMO VIA DEL VOLGA 4	-	521.605,08	1.376.806,72	-	-	-	1.898.411,80
2021	COD. N. 337/18 - 332/20 - 339/21 - RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL COMPLESSO SCOLASTICO DI VIA BRUNACCI 2-4-8 - INTEGRAZIONE CRONO 1515/2018	-	99.597,61	-	-	-	-	99.597,61
2021	COD. N. 337/18 - 332/20 - 339/21 - RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL COMPLESSO SCOLASTICO DI VIA BRUNACCI 2-4-8 - QUOTA BB.AA. - INTEGRAZIONE CRONO 1516/2018	-	147.352,49	-	-	-	-	147.352,49
2021	COD. N.121/2021-DEMOLIZIONE EX SCUOLA VIA ADRIANO,60 (MUNICIPIO2),AFFID.A MM SPA SERV.SVIL.PROGETT.DEF.ESECUT.,VERIFICA.VALID.,COORD.SICUR.IN FASE PROGETT.E ESECUZ.,ATTIV.DI PROCED. GARA E AFFIDAMENTO OPERE, SUPP.TECN.AMM.,ASSIST.AL RUP,D.L.,COLLAUDO	-	1.680.700,18	637.455,11	-	-	-	2.318.155,29
2021	INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITÀ STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2ª FASE - LOTTO 4º. APPALTO 68/2021 ART. 92 C. 5 D. LGS. 163/2006	-	915,11	-	-	-	-	915,11
2022	COD. N. 254/2022 - BONIFICA E DEMOLIZIONE DELL'EDIFICIO DI VIA PIZZIGONI N. 9 E REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA SCUOLA SECONDARIA DI 1º GRADO	-	10.000,00	2.151.619,11	4.338.380,89	2.500.000,00	-	9.000.000,00
2022	PNRR - M4C1 I3.3 - COD. N. 254/2022 - BONIFICA E DEMOLIZIONE DELL'EDIFICIO DI VIA PIZZIGONI N. 9 E REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA SCUOLA SECONDARIA DI 1º GRADO.	-	747.067,56	2.500.000,00	4.500.000,00	2.250.000,00	-	9.997.067,56
2022	PNRR - M5 C2 INV. 2.2 - COD. N. 512/2022 REALIZZAZIONE DI UNA SCUOLA PRIMARIA IN VIA CADUTI IN MISSIONE DI PACE -QUARTIERE RUBATTINO-MUNICIPIO 3 -INSERITI NEL PIANO URBANO INTEGRATO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO N. 15 "MICA"	-	1.142.331,93	-	4.025.668,07	5.000.000,00	2.809.331,93	12.977.331,93
<b>05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>								<b>205.950.048,84</b>
2009	FIN. ACC. N. 413/09 - CONTRIBUTO DELLA FONDAZIONE CARIPLO PER LA RISISTEMAZIONE E IL RIALLESTIMENTO DEL CASTELLO SFORZESCO (QUARTA E QUINTA ASSEGNAZIONE)	12.716,44	-	-	-	-	-	12.716,44

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2012	COD. 193/2012 -INTERVENTI URGENTI SUL COMPLESSO DEMANIALE DELLA GALLERIA VITTORIO EMANUELE II - FASE 2 - CUP B46J11000120004	-	11.891,68	-	-	-	-	11.891,68
2012	COD. 270/2012 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE SPETTACOLO - CUP. B46H11000070004	-	10.232,21	-	-	-	-	10.232,21
2013	ANSALDO: LA CITTÀ DELLE CULTURA - LOTTO "A"	3.486,43	936.476,38	-	-	-	-	939.962,81
2013	APPALTO 163/2001 - INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE DI PALAZZO REALE - 3° ED ULTIMO LOTTO - INTEGRAZIONE	-	500.000,00	-	-	-	-	500.000,00
2013	COD. 206/2013 - INTERVENTI URGENTI SUL COMPLESSO DEMANIALE DELLA GALLERIA VITTORIO EMANUELE II - 3 - FASE - CUP. B46D12000090004	-	45.949,65	-	-	-	-	45.949,65
2013	COD. 267/2013 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE BIBLIOTECHE - LOTTO A - CUP. N. B46D12000040004	-	13.546,15	-	-	-	-	13.546,15
2013	COD. 269/2013 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE MUSEI - LOTTO A - CUP. N. B46D12000060004	-	15.533,83	-	-	-	-	15.533,83
2013	COD. 559/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO IL TEATRO DELLA XIV - VIA OGLIO 18 - CUP. N. B41B13000180004	-	2.119,66	-	-	-	-	2.119,66
2013	COD. 560/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) RELATIVI AGLI IMMOBILI IN CARICO ALLA DIREZIONE CENTRALE CULTURA - CUP. N. B41B13000190004	-	523.563,35	-	-	-	-	523.563,35
2013	COD. 561/2013 - VILLA LITTA - V.LE AFFORI 21 - ZONA 9: RIFACIMENTO COPERTURA E RESTAURO/RIQUALIFICAZIONE SPAZI AL PIANO TERRA - CUP. N. B41B13000230004	-	66.430,38	-	-	-	-	66.430,38
2013	COD. 561/2013 - VILLA LITTA - V.LE AFFORI 21 - ZONA 9: RIFACIMENTO COPERTURA E RESTAURO/RIQUALIFICAZIONE SPAZI AL PIANO TERRA - CUP. N. B41B13000230004 - QUOTA BB.AA.	-	6.425,38	-	-	-	-	6.425,38
2013	COD. 563/2013 - RESTAURO E RIQUALIFICAZIONE DEL TEATRO LIRICO - VIA LARGA, 14 - MILANO - CUP. N. B48I13000460004	-	1.195.151,73	-	-	-	-	1.195.151,73
2013	COD. 563/2013 - RESTAURO E RIQUALIFICAZIONE DEL TEATRO LIRICO - VIA LARGA, 14 - MILANO - CUP. N. B48I13000460004 - QUOTA BB.AA.	-	203.515,98	-	-	-	-	203.515,98
2014	COD. 295/2014 - ID GAMI 1885 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE MUSEI - LOTTO B	-	16.665,92	-	-	-	-	16.665,92
2014	COD. 301/2014 - ID GAMI 1886 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE BIBLIOTECHE - LOTTO B	-	16.716,02	-	-	-	-	16.716,02
2014	COD. 645/14 - ID GAMI 1896 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E DI MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA D.C. CULTURA FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI C.P.I., IDONEITA' STATICA, MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE	-	1.693.918,02	-	-	-	-	1.693.918,02
2016	COD. N. 318/2015 - INTERV. STRAORD. MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA D.C. CULTURA FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO C.P.I., IDONEITA' STATICA, MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ABBATTIMENTO BB.AA. - LOTTO 1- QUOTA BB.AA.	-	295.993,11	-	-	-	-	295.993,11
2016	COD. N. 318/2015 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E DI MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA D.C. CULTURA FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL C.P.I., IDONEITA' STATICA, MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ABBATTIMENTO BB.AA. - LOTTO 1	-	3.813.023,08	-	-	-	-	3.813.023,08
2016	COD. N. 542/2012 - PICCOLO TEATRO DI MILANO - TEATRO GIORGIO STREHLER - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E/O MIGLIORAMENTO ANTINCENDIO.	-	19.046,93	-	-	-	-	19.046,93
2016	INTERVENTI DI SOMMA URGENZA DA ESEGUIRSI PRESSO IL CASTELLO SFORZESCO DI MILANO - COPERTURA TORRE ROTONDA DEL CARMINE.	-	19.625,00	-	-	-	-	19.625,00
2017	ADEGUAMENTO PAVIMENTO E IMPIANTO ELETTRICO PER IL RIALLESTIMENTO DELLA SALA 3 DELLA SEZIONE DI MINERALOGIA DEL MUSEO DI STORIA NATURALE FINANZIATO CON IL LASCITO RONCHETTI - INTEGRAZIONE IMP. N. 5181/2017.	-	11.025,78	-	-	-	-	11.025,78

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2017	COD. 320/2016 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE SPETTACOLO - LOTTO C	-	479.267,43	-	-	-	-	479.267,43
2017	COD. 320/2016 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE SPETTACOLO - LOTTO C - QUOTA BB.AA.	-	37.960,00	-	-	-	-	37.960,00
2017	COD. N. 324/2016 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE BIBLIOTECHE - LOTTO D	-	1.044.058,20	-	-	-	-	1.044.058,20
2017	COD. N. 324/2016 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE BIBLIOTECHE - LOTTO D - QUOTA BB.AA.	-	37.960,00	-	-	-	-	37.960,00
2017	COD. N. 329/2015 - MUSEO ARCHEOLOGICO - INTERVENTI DI COMPLETAMENTO E VALORIZZAZIONE DEL COMPLESSO ARCHEOLOGICO DI C.SO MAGENTA - VIA LUINI	-	27.796,21	-	-	-	-	27.796,21
2017	COD. N. 336/2017 - MUSEO DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA	-	50.000,00	-	-	-	-	50.000,00
2017	COD. N. 648/14 - BIBLIOTECA DI BAGGIO - AMPLIAMENTO E RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE.	-	56.535,06	-	-	-	-	56.535,06
2017	CONTRIBUTO DELLA FONDAZIONE CARIPLO PER LA RISISTEMAZIONE E IL RIALLESTIMENTO DEL CASTELLO SFORZESCO	-	372,92	-	-	-	-	372,92
2017	INTERVENTI DI SOMMA URGENZA DA ESEGUIRE PRESSO PALAZZO DELLA RAGIONE DI MILANO - COPERTURA, SOTTOGRONDA E FASCIA MARCAPIANO.	-	22.306,93	-	-	-	-	22.306,93
2017	INTERVENTI DI SOMMA URGENZA DA ESEGUIRE PRESSO PALAZZO DELLA RAGIONE DI MILANO - MESSA IN SICUREZZA DELLE FACCIATE: INTONACI, SERRAMENTI ED ELEMENTI ORNAMENTALI	-	31.998,39	-	-	-	-	31.998,39
2018	COD. N. 300/2015 - CINEMA ORCHIDEA - VIA TERRAGGIO 1 MILANO. ADEGUAMENTO NORMATIVO E RECUPERO/RESTAURO IMMOBILE	-	980.324,59	-	-	-	-	980.324,59
2018	COD. N. 300/2015 - CINEMA ORCHIDEA - VIA TERRAGGIO 1 MILANO. ADEGUAMENTO NORMATIVO E RECUPERO/RESTAURO IMMOBILE - QUOTA BB.AA.	-	24.868,65	-	-	-	-	24.868,65
2018	COD. N. 306/2015 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE SOPRINTENDENZA CASTELLO, MUSEI ARCHEOLOGICI E MUSEI STORICI - LOTTO C	-	821.492,59	-	-	-	-	821.492,59
2018	COD. N. 306/2015 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE SOPRINTENDENZA CASTELLO, MUSEI ARCHEOLOGICI E MUSEI STORICI - LOTTO C - QUOTA BB.AA.	-	38.593,24	-	-	-	-	38.593,24
2018	COD. N. 310/2015 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE SPETTACOLO - LOTTO B	-	607.891,62	-	-	-	-	607.891,62
2018	COD. N. 312/2018 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E DI MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA DC CULTURA FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, IDONEITÀ STATICA, MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE - LOTTO 2	-	2.564.598,18	2.118.782,18	-	-	-	4.683.380,36
2018	COD. N. 312/2018 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E DI MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA DC CULTURA FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, IDONEITÀ STATICA, MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE - LOTTO 2 - QUOTA BB.AA.	-	179.165,36	119.573,00	-	-	-	298.738,36
2018	COD. N. 314/2015 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE BIBLIOTECHE - LOTTO C - QUOTA BB.AA.	-	9.486,96	-	-	-	-	9.486,96
2018	COD. N. 314/2015 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE BIBLIOTECHE - LOTTO C	-	1.085.956,46	-	-	-	-	1.085.956,46
2018	COD. N. 316/2016 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AI MUSEI CIVICI - LOTTO 1	-	974.289,15	-	-	-	-	974.289,15
2018	COD. N. 316/2016 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AI MUSEI CIVICI - LOTTO 1 - QUOTA BB.AA.	-	62.400,00	-	-	-	-	62.400,00
2018	COD. N. 334/2018 - REALIZZAZIONE DI CASVA (CENTRO ALTI STUDI VISIVI SULLE ARTI VISIVE) IN QT8	-	1.410.048,07	-	-	-	-	1.410.048,07
2018	COD. N. 334/2018 - REALIZZAZIONE DI CASVA (CENTRO ALTI STUDI VISIVI SULLE ARTI VISIVE) IN QT8 - QUOTA BB.AA.	-	104.000,00	-	-	-	-	104.000,00



Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2018	COD. N. 336/2018 - PALAZZO DELLA RAGIONE - RESTAURO CONSERVATIVO DEI SERRAMENTI	-	24.798,53	-	-	-	-	24.798,53
2018	COD. N. 349/2017 - INTERVENTO DI CONSOLIDAMENTO E REVISIONE DELLA COPERTURA DELLA TORRE DI SANTO SPIRITO - CASTELLO SFORZESCO	-	29.192,13	-	-	-	-	29.192,13
2018	COD. N. 495/2018 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI EDIFICI STORICO ARTISTICI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO ALLA DIREZIONE CENTRALE CULTURA - LOTTO C	-	1.033.953,00	-	-	-	-	1.033.953,00
2018	COD. N. 495/2018 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI EDIFICI STORICO ARTISTICI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO ALLA DIREZIONE CENTRALE CULTURA - LOTTO C - QUOTA BB.AA.	-	62.400,00	-	-	-	-	62.400,00
2018	COD. N. 496/2018 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AI MUSEI CIVICI - LOTTO 2	-	563.491,34	500.000,00	-	-	-	1.063.491,34
2018	COD. N. 496/2018 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AI MUSEI CIVICI - LOTTO 2 - QUOTA BB.AA.	-	20.000,00	11.200,00	-	-	-	31.200,00
2018	COD. N. 497/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE SPETTACOLO - LOTTO D	-	1.024.420,16	-	-	-	-	1.024.420,16
2018	COD. N. 498/2018 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE BIBLIOTECHE - LOTTO E	-	559.826,61	500.000,00	-	-	-	1.059.826,61
2018	COD. N. 498/2018 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE BIBLIOTECHE - LOTTO E - QUOTA BB.AA.	-	19.625,00	17.213,39	-	-	-	36.838,39
2018	COD. N. 671/2015 - PALAZZO DUGNANI VIA DANIELE MANIN, 2 INTERVENTI DI REALIZZAZIONE IMPIANTI TECNOLOGICI LATO SUD PALAZZO DUGNANI	-	104.518,85	-	-	-	-	104.518,85
2018	CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO MOLISE/CALVAIRATE - COD. N. 530/2006 - BIBLIOTECA COMUNALE DI VIA CICERI VISCONTI, 1 - AMPLIAMENTO DEL FABBRICATO ED ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI	-	345.038,34	-	-	-	-	345.038,34
2019	COD. N. 154/2019 - INTERVENTI URGENTI SUL COMPLESSO DEMANIALE DELLA GALLERIA VITTORIO EMANUELE II - 5° FASE	-	1.540.800,00	958.600,00	-	-	-	2.499.400,00
2019	COD. N. 156/2015 - INTERVENTI URGENTI SULLA COPERTURA DEL COMPLESSO DEMANIALE DELLA GALLERIA VITTORIO EMANUELE II - FASE 1	-	671.127,68	1.000.000,00	2.058.393,28	-	-	3.729.520,96
2019	COD. N. 272/2017 - STABILI DEMANIALI, DI EDILIZIA SCOLASTICA E COLONIE EXTRAURBANE. VIE DIVERSE. MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI. LOTTO 2	-	32.235,81	-	-	-	-	32.235,81
2019	COD. N. 285/2019 - ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO MUSEO CIVICO DI STORIA NATURALE DI CORSO VENEZIA, 55	-	5.195.000,00	2.305.000,00	-	-	-	7.500.000,00
2019	COD. N. 476/2019 - NUOVA BIBLIOTECA LORENTEGGIO - VIA E.ODAZIO	-	505.121,66	2.400.000,00	2.250.000,00	430.000,00	-	5.585.121,66
2019	COD. N. 477/2019 - INTERVENTI DI RESTAURO CONSERVATIVO DEGLI ELEMENTI IN PIETRA DELL'ARCO TRIONFALE DELL'ARENA CIVICA DI MILANO	-	21.693,47	-	-	-	-	21.693,47
2019	FORNITURA CON POSA IN OPERA E DEI LAVORI PER LA REALIZZAZIONE DEL NUOVO PADIGLIONE DELLA BIBLIOTECA DI BAGGIO	-	28.173,21	-	-	-	-	28.173,21
2019	LAVORI EDILI ED IMPIANTISTICI E FORNITURE PER L'ALLESTIMENTO DELLA SEZIONE "STORIA NATURALE DELL'UOMO" (SALA IX) PRESSO IL MUSEO DI STORIA NATURALE	-	43.363,63	-	-	-	-	43.363,63
2020	ART BONUS - APPALTO MISTO DI RIALLESTIMENTO DELLA SEZIONE EGIZIA DEL MUSEO ARCHEOLOGICO PRESSO IL CASTELLO SFORZESCO	-	355.640,28	-	-	-	-	355.640,28
2020	COD. N. 300/2020 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI EDIFICI STORICO ARTISTICI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO ALLA DIREZIONE CULTURA	-	1.098.149,92	-	-	-	-	1.098.149,92
2020	COD. N. 303/2020 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AI MUSEI CIVICI - LOTTO 3	129.056,35	358.125,00	341.500,00	270.943,65	-	-	1.099.625,00
2020	COD. N. 307/2020 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO ALL'AREA SPETTACOLO	-	697.549,42	300.000,00	100.000,00	-	-	1.097.549,42
2020	COD. N. 320/2020 - REALIZZAZIONE DI CASVA (CENTRO ALTI STUDI VISIVI SULLE ARTI VISIVE) IN QT8 -	-	3.170.918,40	-	-	-	-	3.170.918,40

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2020	COD. N. 471/2020 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELEVATORI NEGLI EDIFICI DI PROPRIETÀ DEL COMUNE DI MILANO IN CARICO ALL'AREA SPETTACOLO	-	1.747.027,24	-	-	-	-	1.747.027,24
2021	COD. N. 238/2021 - RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVO DELLE COMPONENTI EDILI ED IMPIANTISTICHE DEL PALAZZO DEL CAPITANO - PIAZZA BECCARIA, 19	-	1.000.000,00	3.216.300,00	5.500.000,00	5.127.700,00	-	14.844.000,00
2021	COD. N. 238/2021 - RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVO DELLE COMPONENTI EDILI ED IMPIANTISTICHE DEL PALAZZO DEL CAPITANO - PIAZZA BECCARIA, 19 - QUOTA BBAA	-	156.000,00	-	-	-	-	156.000,00
2021	COD. N. 274/2021 - ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO NEL RIVELLINO DI SANTO SPIRITO DEL CASTELLO SFORZESCO	-	224.970,00	-	-	-	-	224.970,00
2021	COD. N. 321/2021 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI EDIFICI STORICO ARTISTICI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO ALLA DIREZIONE CULTURA - LOTTO B	-	226.900,00	350.000,00	350.000,00	110.700,00	-	1.037.600,00
2021	COD. N. 321/2021 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI EDIFICI STORICO ARTISTICI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO ALLA DIREZIONE CULTURA - LOTTO B - QUOTA BB.AA.	-	62.400,00	-	-	-	-	62.400,00
2021	COD. N. 323/2021 - CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE E RIQUALIFICAZIONE ARCHITETTONICA ED ENERGETICA DELLE FACCIATE DEL PADIGLIONE AERONAVALE DEL MUSEO NAZIONALE SCIENZA E TECNOLOGIA LEONARDO DA VINCI	-	700.000,00	2.500.000,00	1.185.000,00	-	-	4.385.000,00
2021	COD. N. 665/2015 (232/2021)- INTERVENTO DI RECUPERO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DELLE SUPERFICI ARCHITETTONICHE INTERNE DEL CIVICO TEMPIO DI SAN SEBASTIANO SITO IN VIA TORINO 28 A MILANO	-	431.871,58	383.584,74	-	-	-	815.456,32
2021	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI SERRAMENTI ESTERNI E DELLE BOCCHE DI LUPO DEL PIANO INTERRATO DI VILLA REALE, SEDE DELLA GALLERIA D'ARTE MODERNA	-	0,01	-	-	-	-	0,01
2022	BIBLIOTECA EUROPEA DI INFORMAZIONE E CULTURA (BEIC)	-	93.000,00	4.101.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00	2.732.000,00	13.926.000,00
2022	COD. 369/2022 - NUOVA BIBLIOTECA LORENTEGGIO - VIA E. ODAZIO	-	34.865,29	-	-	935.134,71	-	970.000,00
2022	COD. N. 351/2022 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AI MUSEI CIVICI - LOTTO 4	-	970.720,00	-	-	-	-	970.720,00
2022	COD. N. 351/2022 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AI MUSEI CIVICI - LOTTO 4 - INCENTIVO ART. 113 C. 3 E C. 4 D. LGS. 50/2016	-	15.800,00	-	-	-	-	15.800,00
2022	COD. N. 351/2022 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AI MUSEI CIVICI - LOTTO 4 - QUOTA BB.AA.	-	113.480,00	-	-	-	-	113.480,00
2022	COD. N. 354/2022 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO ALL'AREA SPETTACOLO - LOTTO 1	-	1.023.850,01	-	-	-	-	1.023.850,01
2022	COD. N. 354/2022 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO ALL'AREA SPETTACOLO - LOTTO 1 - INCENTIVO ART. 113 C. 3 E C. 4 D. LGS. 50/2016	-	15.400,00	-	-	-	-	15.400,00
2022	COD. N. 354/2022 - INTERVENTI DI M.S. DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO ALL'AREA SPETTACOLO - LOTTO 1 - QUOTA BB.AA.	-	60.749,99	-	-	-	-	60.749,99
2022	COD. N. 665/2015 (232/2021) - CRONO N. 1821/2021 - INTERVENTO DI RECUPERO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DELLE SUPERFICI ARCHITETTONICHE INTERNE DEL CIVICO TEMPIO DI SAN SEBASTIANO SITO IN VIA TORINO 28 A MILANO	-	150.000,00	-	-	-	-	150.000,00
2022	FNC AL PNRR-INCARICO A MM SPA ESECUZ. INDAGINI E RILIEVI, VERIFICA FINI VALIDAZ. PROGETTO, INGEGNERIA ANTINCENDIO (REDAZ. SCIA), CERTIFICAZ. ENERGETICA, COLLAUDI (TEC. AM. VO, STATICO IMPIANTI ACUSTICO) NUOVA BEIC-BIBLIOTECA EUROPEA INFORMAZIONE E CULTURA	-	2.050.175,28	-	-	-	-	2.050.175,28
2022	INTERVENTI DI SOMMA URGENZA DA ESEGUIRE PRESSO IL CASTELLO SFORZESCO DI MILANO (COPERTURE) A SEGUITO DELL'EVENTO CLIMATICO DEL 07/02/2022 - DELIBERA CC N. 25 DEL 31/03/2022	-	32.875,99	-	-	-	-	32.875,99
2022	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CONSISTENTE NELL'ADEGUAMENTO E RIQUALIFICAZIONE DI ELEMENTI E SISTEMI FUNZIONALI ALL'ALLESTIMENTO DELLA COLLEZIONE MATTIOLI ALL'INTERNO DEL PERCORSO PERMANENTE DEL MUSEO DEL NOVECENTO	-	55.302,14	-	-	-	-	55.302,14

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2022	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIPRISTINO DI N. 3 PARETI IN CORIAN PEARL GRAY PRESSO LA SALA GIORGIO MORANDI DEL MUSEO DEL NOVECENTO	-	3.102,73	-	-	-	-	3.102,73
2022	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE DEL PAVIMENTO IN RESINA AL SECONDO PIANO DEL MUSEO DEL NOVECENTO	-	3.826,31	-	-	-	-	3.826,31
2022	PIANO NAZIONALE COMPLEMENTARE AL PNRR MIC3 CULTURA 4.0 - BIBLIOTECA EUROPEA DI INFORMAZIONE E CULTURA (BEIC)	-	5.584.391,74	25.915.608,26	27.000.000,00	27.000.000,00	22.889.055,25	108.389.055,25
2022	PNRR - M5C2 I2.3 - COD. 369/2022 - NUOVA BIBLIOTECA LORENTEGGIO - VIA E. ODAZIO	-	-	600.000,00	750.000,00	-	-	1.350.000,00
2022	REALIZZAZIONE DI UN ARCHIVIO PER MILANO IN COLLABORAZIONE CON L'ARCHIVIO "UGO MULAS"	-	-	147.410,16	-	-	-	147.410,16
<b>6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>								<b>143.311.169,32</b>
2011	CORRISPETTIVO A SCOMPUTO CONCESSIONE STADIO G. MEAZZA - INTERVENTO DENOMINATO "AMPLIAMENTO SAN SIRO STORE"	985.481,89	-	-	-	-	-	985.481,89
2011	CORRISPETTIVO A SCOMPUTO CONCESSIONE STADIO G. MEAZZA - INTERVENTO DENOMINATO "AMPLIAMENTO SAN SIRO STORE" - INTEGRAZ. IMP. 3268/2011	37.483,24	-	-	-	-	-	37.483,24
2011	CORRISPETTIVO A SCOMPUTO CONCESSIONE STADIO G. MEAZZA - INTERVENTO DENOMINATO "NUOVI SKY - LOUNGES TRIBUNA ROSSA"	3.455.588,13	-	-	-	-	-	3.455.588,13
2011	CORRISPETTIVO A SCOMPUTO CONCESSIONE STADIO G. MEAZZA - INTERVENTO DENOMINATO "RISANAMENTO INTRADOSSO TRIBUNA 2° ANELLO"	2.464.623,24	-	-	-	-	-	2.464.623,24
2012	CORRISPETTIVO A SCOMPUTO CONCESSIONE STADIO G. MEAZZA - ANNO 2012 - CONVENZIONE STIPULATA IL 01/07/2000 - ATTI DI MODIFICA DEL 07/04/2005, 18/07/2005, 02/10/2006, 30/06/2008 E 06/05/2011	7.511.878,22	-	-	-	-	-	7.511.878,22
2013	CORRISPETTIVO CONVENZIONE STADIO G. MEAZZA - ANNO 2013.	7.755.734,90	-	-	-	-	-	7.755.734,90
2014	CORRISPETTIVO CONVENZIONE STADIO G. MEAZZA - ANNO 2014	7.802.269,31	-	-	-	-	-	7.802.269,31
2015	CORRISPETTIVO CONVENZIONE STADIO G. MEAZZA - ANNO 2015.	7.802.269,31	-	-	-	-	-	7.802.269,31
2016	COD. N. 663/2015 - REALIZZAZIONE NUOVO PARCO SPORTIVO "COLOMBO" - FASE 1.	-	5.425,66	-	-	-	-	5.425,66
2016	CORRISPETTIVO CONVENZIONE STADIO G. MEAZZA - ANNO 2016.	7.802.269,31	-	-	-	-	-	7.802.269,31
2016	EVENTO CHAMPIONS LEAGUE 2016 - INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIFERITO ALLA RIMOZIONE DELLE RETI AL 3° ANELLO DELLO STADIO MEAZZA A CURA DELLA CONCESSIONARIE F.C. INTERNAZIONALE MILANO S.P.A. E A.C. MILAN S.P.A.	-	190.422,88	-	-	-	-	190.422,88
2016	EVENTO CHAMPIONS LEAGUE 2016 - INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIFERITO ALLA RIMOZIONE DELLE RETI AL 3° ANELLO DELLO STADIO MEAZZA A CURA DELLE CONCESSIONARIE F.C. INTERNAZIONALE MILANO S.P.A. E A.C. MILAN S.P.A. - INTEGRAZIONE	-	8.925,85	-	-	-	-	8.925,85
2017	COD. 646/2014 - CENTRO SPORTIVO CAMBINI - FOSSATI - REALIZZAZIONE DEL NUOVO CENTRO NUOTO DI VIA CAMBINI, 4 - MILANO	-	250.347,58	-	-	-	-	250.347,58
2017	COD. N. 261/2016 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI SICUREZZA. LOTTO A	-	22.874,10	-	-	-	-	22.874,10
2017	COD. N. 562/2013 - RIQUALIFICAZIONE DELLE STRUTTURE ADIBITE ALLA PRATICA DI DISCIPLINE SPORTIVE DEL C.S. CARRARO	-	1.311.119,01	-	-	-	-	1.311.119,01
2017	COD. N. 562/2013 - RIQUALIFICAZIONE DELLE STRUTTURE ADIBITE ALLA PRATICA DI DISCIPLINE SPORTIVE DEL C.S. CARRARO - QUOTA BB.AA.	-	25.451,95	-	-	-	-	25.451,95
2017	CORRISPETTIVO CONVENZIONE STADIO G. MEAZZA - ANNO 2017	5.244.340,32	-	-	-	-	-	5.244.340,32
2018	COD. N. 528/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI SPORTIVI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO AFFIDATI IN GESTIONE A MILANOSPORT S.P.A.	-	4.111.421,27	-	-	-	-	4.111.421,27
2018	COD. N. 528/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI SPORTIVI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO AFFIDATI IN GESTIONE A MILANOSPORT S.P.A. - QUOTA BB.AA.	-	184.547,12	-	-	-	-	184.547,12
2018	CORRISPETTIVO CONVENZIONE STADIO G. MEAZZA - ANNO 2018	5.294.207,29	-	-	-	-	-	5.294.207,29

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2019	COD. N. 331/2018 - ARENA CIVICA - RIFACIMENTO DELLA PISTA DI ATLETICA	-	90.410,09	-	-	-	-	90.410,09
2019	CORRISPETTIVO A SCOMPUTO INDICIZZATO CONCESSIONE STADIO MEAZZA PERIODO 01.01.2019-31.12.2019	5.339.097,53	-	-	-	-	-	5.339.097,53
2020	COD. N. 255/2019 (COD. N. 245/2020) - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, NEL COMPLESSO DEMANIALE FABBRICA DEL VAPORE	-	492.947,41	-	-	-	-	492.947,41
2020	COD. N. 268/2020 - NUOVO IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE ARENA CIVICA "GIANNI BRERA"	-	3.050.000,00	1.050.000,00	-	-	-	4.100.000,00
2020	COD. N. 493/2020 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SUGLI IMPIANTI SPORTIVI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO AFFIDATI IN GESTIONE A MILANOSPORT S.P.A.	-	4.322.280,00	2.373.798,96	-	-	-	6.696.078,96
2020	COD. N. 493/2020 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SUGLI IMPIANTI SPORTIVI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO AFFIDATI IN GESTIONE A MILANOSPORT S.P.A. - QUOTA BB.AA.	-	254.436,00	-	-	-	-	254.436,00
2020	CORRISPETTIVO A SCOMPUTO INDICIZZATO CONCESSIONE STADIO MEAZZA PERIODO 01.01.2020-31.12.2020 - F.C. INTERNAZIONALE MILANO S.P.A. E A.C. MILAN S.P.A.	5.352.411,99	-	-	-	-	-	5.352.411,99
2021	COD N. 273 - REALIZZAZIONE NUOVO IMPIANTO ELETTRICO NEL CORTILE DEL POLO ESPOSITIVO "FABBRICA DEL VAPORE"	-	208.775,00	-	-	-	-	208.775,00
2021	COD N. 574/2021 - REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO SPORTIVO NELL'AREA SITA IN MILANO COMPRESA TRA LE VIE BETTI-CECHOV-OMODEO	-	2.983.781,43	-	-	-	-	2.983.781,43
2021	COD. N. 228/2021 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, NEL COMPLESSO DEMANIALE FABBRICA DEL VAPORE - LOTTO 1	-	20.000,00	469.548,34	-	-	-	489.548,34
2021	COD. N. 228/2021 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, NEL COMPLESSO DEMANIALE FABBRICA DEL VAPORE - LOTTO 1 - ACCANTONAMENTO DI CUI ALL'ART. 113, C.3 E C.4 D. LGS. 50/2016	-	7.205,05	-	-	-	-	7.205,05
2021	COD. N. 272/2021 - SISTEMAZIONE CAMPI DA GIOCO E ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO PRESSO IL CENTRO SPORTIVO J.F. KENNEDY DI VIA OLIVIERI	-	438.716,01	-	-	-	-	438.716,01
2021	CORRISPETTIVO A SCOMPUTO INDICIZZATO CONCESSIONE STADIO MEAZZA PERIODO 01.01.2021-31.12.2021 - F.C. INTERNAZIONALE MILANO S.P.A. E A.C. MILAN S.P.A.	5.387.202,67	-	-	-	-	-	5.387.202,67
2022	APP. 12/2018 - COD. 646/2014 CENTRO SPORTIVO CAMBINI-FOSSATI - REALIZZAZIONE DEL NUOVO CENTRO NUOTO DI VIA CAMBINI, 4 MILANO. SPESA INTEGRATIVA PER FINANZIARE GLI INCREMENTI DI SPESA CONSEGUENTI AL DL 50/2022 E DL 73/2021. INTEGR. CRONO N. 1632/2017	-	150.000,00	-	-	-	-	150.000,00
2022	APP. 31/2018 - COD. N. 562/2013 - RIQUALIFICAZIONE DELLE STRUTTURE ADIBITE ALLA PRATICA DI DISCIPLINE SPORTIVE DEL C.S. CARRARO. SPESA INTEGRATIVA PER FINANZIARE GLI INCREMENTI DI SPESA CONSEGUENTI AL DL 50/2022 E DL 73/2021- INTEGR. CRONO N. 1761/2017.	-	470.000,00	-	-	-	-	470.000,00
2022	COD. N. 541/2022 INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PALAZZETTO NELL'AMBITO DEL CENTRO SPORTIVO CARRARO - VIA DEI MISSAGLIA, 146	-	156.003,89	-	-	-	-	156.003,89
2022	COD. N. 561/2022 REALIZZAZIONE DI UN NUOVO CENTRO NATATORIO NELL'AREA SITA IN MILANO ALLA VIA DEL CARDELLINO N. 3	-	406.643,29	8.393.356,71	10.000.000,00	-	-	18.800.000,00
2022	CORRISPETTIVO A SCOMPUTO INDICIZZATO CONCESSIONE STADIO MEAZZA PERIODO 01.01.2022-31.12.2022 - F.C. INTERNAZIONALE MILANO S.P.A. E A.C. MILAN S.P.A.	-	5.652.428,06	-	-	-	-	5.652.428,06
2022	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SUGLI IMPIANTI SPORTIVI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO AFFIDATI IN GESTIONE A MILANOSPORT S.P.A (TERZA TRANCHE)	-	4.862.850,20	-	-	-	-	4.862.850,20
2022	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SUGLI IMPIANTI SPORTIVI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO AFFIDATI IN GESTIONE A MILANOSPORT S.P.A (TERZA TRANCHE)	-	1.968.800,00	-	-	-	-	1.968.800,00
2022	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SUGLI IMPIANTI SPORTIVI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO AFFIDATI IN GESTIONE A MILANOSPORT S.P.A (TERZA TRANCHE) - BARRIERE ARCHITETTONICHE	-	124.800,00	-	-	-	-	124.800,00
2022	PNRR - M5C2 INV. 3.1 - COD. N. 561/2022 REALIZZAZIONE DI UN NUOVO CENTRO NATATORIO NELL'AREA SITA IN MILANO ALLA VIA DEL CARDELLINO N. 3	-	1.100.000,00	1.250.000,00	3.750.000,00	4.500.000,00	2.495.000,00	13.095.000,00

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2022	PNRR M5C2 INV. 3.1. SPORT E INCLUSIONE SOCIALE - CLUSTER 2: COD. N. 541/2022 INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PALAZZETTO NELL'AMBITO DEL CENTRO SPORTIVO CARRARO - VIA DEI MISSAGLIA, 146	-	340.000,00	1.883.996,11	1.700.000,00		-	3.923.996,11
<b>8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>								<b>403.179.292,81</b>
2009	INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE E RIPRISTINO DELLE FONTANE CITTADINE: REALIZZAZIONE DI IMPIANTI A RICIRCOLO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1.655,97	-	-	-	-	-	1.655,97
2012	COD. 184/2012 - INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO E RECUPERO SOTTOTETTI DEGLI EDIFICI COMUNALI DI VIA SOLARI 40 - CORTE OVEST - 1 LOTTO - CUP B42G07000040005	-	375.544,69	-	-	-	-	375.544,69
2012	COD. 184/2012 - RISANAMENTO CONSERVATIVO E RECUPERO SOTTOTETTI DEGLI EDIFICI COMUNALI DI VIA SOLARI 40 -CORTE OVEST - 1 LOTTO - CUP B42G07000040005 - QUOTA BB.AA.	-	64.861,03	-	-	-	-	64.861,03
2012	COD. 184/2012 - RISANAMENTO CONSERVATIVO E RECUPERO SOTTOTETTI DEGLI EDIFICI COMUNALI DI VIA SOLARI 40 -CORTE OVEST - 1 LOTTO - CUP B42G07000040005	-	152.873,25	-	-	-	-	152.873,25
2012	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STABILI COMUNALI E.R.P.	-	301.641,64	-	-	-	-	301.641,64
2012	RISTRUTTURAZIONI E MANUTENZIONI STRAORDINARIE ALLOGGI SFITTI IN STABILI COMUNALI E.R.P.	-	88.635,54	-	-	-	-	88.635,54
2013	APPALTO APERTO - RECUPERO ALLOGGI SFITTI LOTTO "B"	-	5.866,40	-	-	-	-	5.866,40
2013	COD. 111/2013 - RIQUALIFICAZIONE DI SISTEMI URBANI ATTRAVERSO IL RECUPERO DI PIAZZE, SAGRATI E PORZIONI DI TESSUTO STORICO ESISTENTE - FASE 2 - CUP B46J09000020004	-	27.037,17	-	-	-	-	27.037,17
2013	COD. 120/2013 - MANUTENZIONE PER LA CONSERVAZIONE DI FONTANE E MONUMENTI - CUP. N. B45I12000030004	-	57.182,48	-	-	-	-	57.182,48
2013	COD. 157/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE, ADEGUAMENTO NORMATIVO, SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE SU STABILI RESIDENZIALI - FASE 2 - CUP. N. B46I11000190004	-	35.991,97	-	-	-	-	35.991,97
2013	COD. 157/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE, ADEGUAMENTO NORMATIVO, SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE SU STABILI RESIDENZIALI - FASE 2 - CUP. N. B46I11000190004 - QUOTA BB.AA.	-	17.082,64	-	-	-	-	17.082,64
2013	COD. 201/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - CUP. N. B46I12000050004	-	60.607,66	-	-	-	-	60.607,66
2013	COD. 557/2013 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE DI VIA DEI FONTANILI - 1 TRATTO - CUP. B41B13000270004	-	7.821,28	-	-	-	-	7.821,28
2013	COD. N. 145/2010 - OPERE DI MIGLIORIA DELLE INFRASTRUTTURE PER LA REALIZZAZIONE DEI RAGGI VERDI - APPALTO APERTO - LOTTO B	-	24.235,39	-	-	-	-	24.235,39
2013	COD. N. 147/2010 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA CONSERVAZIONE DI MONUMENTI, FONTANE, PAVIMENTAZIONI E ARREDO URBANO - APPALTO APERTO	-	5.586,30	-	-	-	-	5.586,30
2013	COD. N. 193/2010 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E BONIFICA AMIANTO STABILE DI VIA SESTINI 45	-	11.393,92	-	-	-	-	11.393,92
2013	COD. N. 194/2010 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E BONIFICA AMIANTO STABILE DI VIA SANTI 6-8	-	15.099,54	-	-	-	-	15.099,54
2013	COD. N. 203/2010 - STABILE RESIDENZIALE DI VIA LORENTEGGIO 178 - BONIFICA AMIANTO	-	8.135,00	-	-	-	-	8.135,00
2013	CONTRATTI DI QUARTIERE II - AMBITO PONTE LAMBRO - LABORATORIO DI QUARTIERE	-	753.592,27	-	-	-	-	753.592,27
2013	CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO PONTE LAMBRO. LABORATORIO DI QUARTIERE. - (ACC. CORRELATO N. 141/2005)	-	83.760,87	-	-	-	-	83.760,87
2013	FIN. ACC. N. 163/10 - CONTRATTI DI QUARTIERE II - AMBITO PONTE LAMBRO - OPERA ID. 2.03 "LABORATORIO DI QUARTIERE"	-	1.118.752,06	-	-	-	-	1.118.752,06
2013	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E BONIFICA AMIANTO SU IMMOBILI RESIDENZIALI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO LOTTO B	-	73.670,29	-	-	-	-	73.670,29

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2013	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IMMOBILI DI EDILIZIA RESIDENZIALE DI PROPRIETÀ DEL COMUNE DI MILANO - LOTTO "C"	-	47.289,20	-	-	-	-	47.289,20
2013	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IMMOBILI DI EDILIZIA RESIDENZIALE DI PROPRIETÀ DEL COMUNE DI MILANO - LOTTO "D"	-	25.939,14	-	-	-	-	25.939,14
2013	INTERVENTI MIRATI PER IL MIGLIORAMENTO E IL RECUPERO DI SPAZI PUBBLICI IN GRADO DI GARANTIRE L'IMMAGINE COORDINATA DELLA CITTA' - APPALTO APERTO -	6.828,39	-	-	-	-	-	6.828,39
2013	INTERVENTI MIRATI PER IL MIGLIORAMENTO E IL RECUPERO DI SPAZI PUBBLICI IN GRADO DI GARANTIRE L'IMMAGINE COORDINATA DELLA CITTA' - APPALTO APERTO - QUOTA BB.AA.	-	18.508,98	-	-	-	-	18.508,98
2013	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL QUARTIERE DOMUS TERAMO - VIA TERAMO, 29-31	-	49.495,71	-	-	-	-	49.495,71
2013	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STABILI COMUNALI ERP	10.049,31	1.017.250,15	-	-	-	-	1.027.299,46
2013	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STABILI COMUNALI ERP PER ADEGUAMENTO DELL'ESISTENTE/NUOVE REALIZZAZIONI IMPIANTI ASCENSORI - QUOTA BB.AA.	-	1.000.000,00	-	-	-	-	1.000.000,00
2013	OPERE DI MIGLIORIA DELLE INFRASTRUTTURE PER LA REALIZZAZIONE DEI RAGGI VERDI - APPALTO APERTO - LOTTO A	-	477.149,08	-	-	-	-	477.149,08
2013	PROGRAMMA COMUNALE PER L'EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE - REALIZZAZIONE DI ALLOGGI ERP IN VIA CIVITAVECCHIA - VIA OVADA - VIA GALLARATE - VIA SENIGALLIA - VIA DEGLI APPENNINI - VIA COGNE - VIA GIAMBELLINO - VIA DEL RICORDO	-	1.133.326,59	-	-	-	-	1.133.326,59
2013	REALIZZAZIONE DI ALLOGGI SPERIMENTALI E DI PROGETTI SPECIALI VOLTI AD AUMENTARE LA DISPONIBILITÀ DI ALLOGGI DI EDILIZIA SOCIALE.	-	49.856,38	-	-	-	-	49.856,38
2013	RISTRUTTURAZIONE E BONIFICA AMIANTO DELLO STABILE DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DI VIA FELTRINELLI, 16.	-	26.229,73	-	-	-	-	26.229,73
2014	COD. 220/2014 - ID GAMI 1863 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 1° DI N. 4 LOTTI - ZONE 1-3-4 ED EDIFICI EXTRAURBANI	-	50.000,00	-	-	-	-	50.000,00
2014	COD. 221/2014 - ID GAMI 1864 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 2° DI N. 4 LOTTI - ZONE 2-9 ED EDIFICI EXTRAURBANI	-	50.000,00	-	-	-	-	50.000,00
2014	COD. 222/2014 - ID GAMI 1865 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 3° DI N. 4 LOTTI - ZONE 5-6 ED EDIFICI EXTRAURBANI	-	50.000,00	-	-	-	-	50.000,00
2014	COD. 223/2014 - ID GAMI 1866 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 4° DI N. 4 LOTTI - ZONE 7-8 ED EDIFICI EXTRAURBANI	-	50.000,00	-	-	-	-	50.000,00
2014	COD. 229/2014 - ID GAMI 1868 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA	-	35.000,00	-	-	-	-	35.000,00
2014	COD. 230/2014 - ID GAMI 1869 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 2° DI N. 4 LOTTI - ZONE 2-9 ED EDIFICI EXTRAURBANI	133,23	35.000,00	-	-	-	-	35.133,23
2014	COD. 231/2014 - ID GAMI 1870 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 3° DI N. 4 LOTTI - ZONE 5-6 ED EDIFICI EXTRAURBANI	10,00	35.000,00	-	-	-	-	35.010,00
2014	COD. 232/2014 - ID GAMI 1872 -INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 4° DI N. 4 LOTTI - ZONE 7-8 ED EDIFICI EXTRAURBANI	-	50.000,00	-	-	-	-	50.000,00

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2014	COD. 640/2014 - ID GAMI 1875 - RIQUALIFICAZIONE DEGLI SPAZI ESTERNI DEGLI EDIFICI E.R.P.	-	80.000,00	-	-	-	-	80.000,00
2014	COD. 644/2014 - ID GAMI 1963 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA D.C. CASA E DEMANIO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL C.P.I., ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. - QUOTA BB.AA.	-	751.851,00	-	-	-	-	751.851,00
2014	COD. 644/2014 - ID GAMI 1963 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA EDIFICI D.C. CASA E DEMANIO FINALIZZATI A OTTENIMENTO DEL C.P.I., ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DI BB.AA.	-	743.235,41	-	-	-	-	743.235,41
2014	COD. N. 157/2014 - ID GAMI 1860 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI PAVIMENTAZIONI, ADEGUAMENTO E INTEGRAZIONE DI ELEMENTI DI ARREDO URBANO	-	10.728,31	-	-	-	-	10.728,31
2014	COMPLETAMENTO DI RIMOZIONE DEI CUMULI DI MACERIE E MATERIALI INERTI CONTAMINATI DA AMIANTO PRESSO IL PARCO DELLE CAVE. AFFIDAMENTO DELL'INCARICO AD A.M.S.A. S.P.A.	-	28.802,59	-	-	-	-	28.802,59
2014	INTERVENTI DI RECUPERO ALLOGGI SFITTI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO SITI NEL TERRITORIO DI ASSAGO. CUP B49F14000060006.	-	4.316,17	-	-	-	-	4.316,17
2014	INTERVENTI DI RECUPERO ALLOGGI SFITTI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO SITI NEL TERRITORIO DI CINISELLO BALSAMO. CUP B79F14000030006.	-	4.624,56	-	-	-	-	4.624,56
2014	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STABILI COMUNALI ERP	-	1.786.490,31	-	-	-	-	1.786.490,31
2014	RISTRUTTURAZIONI E MANUTENZIONI STRAORDINARIE PER IL RECUPERO DI ALLOGGI SFITTI IN STABILI COMUNALI E.R.P. AI SENSI DELLA L.R. 27/2009	-	60.000,00	-	-	-	-	60.000,00
2015	CONTRIBUTO REGIONALE. MANIFESTAZIONE DI INTERESSE REGIONALE PER INTERVENTI VOLTI AL RECUPERO DELLE UNITA' SFITTE DEL PATRIMONIO ERP PER RIDURRE SENSIBILMENTE IL FABBISOGNO ED IL DISAGIO ABITATIVO. INTERVENTI TIPOLOGIA A)	25.500,00	-	-	-	-	-	25.500,00
2015	COD. N. 151/2015 - OPERE DI RINFORZO STRUTTURALE E COMPLETAMENTO DELLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLO STABILE DI VIA SANTI 6-8 - II LOTTO.	-	959.165,83	-	-	-	-	959.165,83
2015	COD. N. 174/2015 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 1° DI N. 4 LOTTI - ZONE 1-3-4 ED EDIFICI EXTRAURBANI - INTERVENTO A	-	25.809,71	-	-	-	-	25.809,71
2015	COD. N. 175/2015 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 2° DI N. 4 LOTTI - ZONE 2-9 ED EDIFICI EXTRAURBANI - INTERVENTO A	-	89.812,68	-	-	-	-	89.812,68
2015	COD. N. 176/2015 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 3° DI N. 4 LOTTI - ZONE 5-6 ED EDIFICI EXTRAURBANI - INTERVENTO A	-	86.868,03	-	-	-	-	86.868,03
2015	COD. N. 177/2015 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 4° DI N. 4 LOTTI - ZONE 7-8 ED EDIFICI EXTRAURBANI - INTERVENTO A	-	93.414,50	-	-	-	-	93.414,50
2015	COD. N. 666/15 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA ESEGUIRSI SUL PATRIMONIO ERP - LOTTO 1 DI 2 LOTTI - FILIALE A - C (ZONE 2, 3, 4, 5, 6, 9) ED EDIFICI EXTRAURBANI.	-	324.498,79	-	-	-	-	324.498,79
2015	COD. N. 667/15 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA ESEGUIRSI SUL PATRIMONIO ERP - LOTTO 2 DI 2 LOTTI - FILIALE B - D (ZONE 1, 7, 8, 8B, 9B) ED EDIFICI EXTRAURBANI.	-	856.107,09	-	-	-	-	856.107,09
2015	PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE DELLE OPERE DI BONIFICA DEI MATERIALI CONTENENTI AMIANTO E DELLE FIBRE ARTIFICIALI VETROSE PRESENTI SUGLI IMMOBILI LOCALIZZATI SULL'AREA DI VIA ADRIANO 60.	-	17.000,00	-	-	-	-	17.000,00

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2016	COD. 248/2016 - INTERVENTI VOLTI AL RECUPERO DELLE UNITA' SFITTE DEL PATRIMONIO ERP PER RIDURRE SENSIBILMENTE IL FABBISOGNO E IL DISAGIO ABITATIVO IN ATTUAZIONE DEL PIANO NAZIONALE PREVISTO DALL'ART. 4 LEGGE N. 80/2014, AI SENSI DELLA D.G.R. 14 MAGGIO 2015 - N. 3577 - TIPOLOGIA B.1) - CONTRIBUTO REGIONALE.	-	1.211.198,56	-	-	-	-	1.211.198,56
2016	COD. 248/2016 - INTERVENTI VOLTI AL RECUPERO UNITA' SFITTE PATRIMONIO ERP PER RIDURRE SENSIBILMENTE IL FABBISOGNO E DISAGIO ABITATIVO IN ATTUAZIONE DEL PIANO NAZIONALE PREVISTO ART. 4 L. N. 80/14, AI SENSI D.G.R. 14/05/15 N. 3577 - TIPOLOGIA B.1).	-	757.234,71	-	-	-	-	757.234,71
2016	COD. 249/2016 - INTERVENTI VOLTI AL RECUPERO DELLE UNITA' SFITTE DEL PATRIMONIO ERP IN ATTUAZIONE DELL'ART. 4 LEGGE N. 80/2014, AI SENSI DELLA D.G.R. 14/05/2015 N. 3577. RIAPERTURA DEI TERMINI DI PRESENTAZIONE DELLE PROPOSTE DECRETO N. 6173 22/07/2015 - TIPOLOGIA B.1 - CONTRIBUTO REGIONALE	-	2.527.865,00	-	-	-	-	2.527.865,00
2016	COD. 249/2016 - INTERVENTI VOLTI AL RECUPERO UNITA' SFITTE PATRIMONIO ERP IN ATTUAZIONE ART. 4 LEGGE N. 80/2014, AI SENSI D.G.R. 14/05/2015 N. 3577. RIAPERTURA TERMINI PRESENTAZIONE PROPOSTE DECRETO N. 6173 22/07/2015 - TIPOLOGIA B.1	268,84	706.957,21	-	-	-	-	707.226,05
2016	COD. N. 223/2015 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA EDIFICI DC CASA E DEMANIO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO BB.AA. - LOTTO 1	-	-	441.575,05	-	-	-	441.575,05
2016	COD. N. 223/2015 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA EDIFICI DC CASA E DEMANIO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO BB.AA. - LOTTO 1 - QUOTA BB.AA	-	-	20.020,00	-	-	-	20.020,00
2016	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IN IMMOBILI ERP DI PROPRIETA' COMUNALE SITI IN VIA SAN BERNARDO N. 29 COMPOSTO DA N. 66 UNITA' IMMOBILIARI ZONA CHIARAVALLE: ESECUZIONE DI ISOLAMENTO TERMICO, SOSTITUZIONE INFISSI ESTERNI E SERRAMENTI, INSTALLAZIONE DI SISTEMI DI OSCURAMENTO, CENTRALIZZAZIONE PRODUZIONE ACQUA CALDA E RISCALDAMENTO, ESECUZIONE DI SISTEMA DI VENTILAZIONE E RIFACIMENTO CENTRALE TERMICA - PROGETTO "LIGHT HOUSE - GRANT AGREEMENT N. 691895 SHAR-LIM".	-	384.346,21	-	-	-	-	384.346,21
2017	COD. N. 125/17 - INTERVENTI URGENTI DI MESSA IN SICUREZZA DI VILLA CAIMI E DI AMPLIAMENTO DEL PARCO DI VILLA SCHEIBLER	-	53.325,45	-	-	-	-	53.325,45
2017	COD. N. 135/2017 - INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL COMPLESSO RESIDENZIALE DI VIA GIUFFRE' 8 E VIA VILLANI 3	-	452.994,50	4.129.950,55	-	-	-	4.582.945,05
2017	COD. N. 141/17 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA ESEGUIRSI SUL PATRIMONIO ERP AFFIDATO IN GESTIONE - LOTTO C - LOTTO 1 DI 2 LOTTI - SEDE TERRITORIALE A-C (ZONE 2,3,4,5,6,9A) E EDIFICI EXTRAURBANI	-	1.304.231,29	-	-	-	-	1.304.231,29
2017	COD. N. 142/17 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA ESEGUIRSI SUL PATRIMONIO ERP AFFIDATO IN GESTIONE - LOTTO C - LOTTO 2 DI 2 LOTTI - SEDE TERRITORIALE B-D (ZONE 1,7,8A,8B,9B) E EDIFICI EXTRAURBANI	-	1.151.233,39	-	-	-	-	1.151.233,39
2017	COD. N. 150/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA ESEGUIRSI SUL PATRIMONIO ERP AFFIDATO IN GESTIONE - LOTTO B - LOTTO 1 DI 2 LOTTI - FILIALE A - C (ZONE 2, 3, 4, 5, 6, 9a) E EDIFICI EXTRAURBANI	-	873.335,01	-	-	-	-	873.335,01
2017	COD. N. 151/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA ESEGUIRSI SUL PATRIMONIO ERP AFFIDATO IN GESTIONE - LOTTO B - LOTTO 2 DI 2 LOTTI - FILIALE B - D (ZONE 1, 7, 8a, 8b, 9b) E EDIFICI EXTRAURBANI	-	834.772,59	-	-	-	-	834.772,59
2017	COD. N. 174/17 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - INTERVENTO C - LOTTO 1 DI N. 2 LOTTI	-	1.196.331,07	-	-	-	-	1.196.331,07



Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2017	COD. N. 175/17 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - INTERVENTO C - LOTTO 2 DI N. 2 LOTTI	-	689.254,96	-	-	-	-	689.254,96
2017	COD. N. 183/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 1° DI N. 2 LOTTI - INTERVENTO B -	-	910.850,46	-	-	-	-	910.850,46
2017	COD. N. 184/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 2° DI N. 2 LOTTI - INTERVENTO B -	-	726.127,14	-	-	-	-	726.127,14
2017	COD. N. 191/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 1° DI N. 2 LOTTI - INTERVENTO B -	-	1.023.692,33	-	-	-	-	1.023.692,33
2017	COD. N. 192/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 2° DI N. 2 LOTTI - INTERVENTO B -	-	2.421.426,99	-	-	-	-	2.421.426,99
2017	COD. N. 211/2016 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA DC CASA E DEMANIO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPI, ALL'IDONEITÀ STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. - LOTTO 2	-	3.246.285,83	543.605,99	-	-	-	3.789.891,82
2017	COD. N. 211/2016 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA DC CASA E DEMANIO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPI, ALL'IDONEITÀ STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. - LOTTO 2 - QUOTA BB.AA.	-	62.400,00	60.416,83	-	-	-	122.816,83
2017	COD. N. 237/2016 - COMPLESSO DI E.R.P DI VIA SAN BERNARDO N. 29 A - RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA ED ENERGETICA	-	2.143.384,78	-	-	-	-	2.143.384,78
2017	COD. N. 652/2016 - OPERE DI SISTEMAZIONE DELLE FACCIATE, DI RIFACIMENTO DELLA COPERTURA E INTERVENTI FINALIZZATI ALLA SICUREZZA ED ALL'OTTENIMENTO DEL CPI PER L'EDIFICIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DI VIA CILEA	-	812.748,92	-	-	-	-	812.748,92
2017	COD. N. 655/2016 - INTERVENTI DI CONVERSIONE DELLE CENTRALI TERMICHE A GASOLIO A SERVIZIO DEGLI IMMOBILI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA IN METANO - EVOLUZIONE VERSO SISTEMI IMPIANTISTICI OIL-FREE	-	1.593.119,01	-	-	-	-	1.593.119,01
2017	COD. N. 664/2015 - RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA ED ENERGETICA DEGLI EDIFICI RESIDENZIALI DI VIA SAN BERNARDO 48-50.	-	2.761.429,81	-	-	-	-	2.761.429,81
2017	INCARICO PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI RELATIVO ALL'OPERA N. 132 DEL 2017 -Q.RE SAINT BON - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	-	198.100,79	-	-	-	-	198.100,79
2017	INTERVENTO DI RIMOZIONE E STOCCAGGIO DI RIFIUTI SEPECIALI PERICOLOSI CONTENENTI CEMENTO-AMIANTO NELLA EX CAVA CASATI (PARCO DELLE CAVE).	-	30.000,00	-	-	-	-	30.000,00
2018	COD. N. 129/2018 - RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE DI PIAZZALE ARCHINTO	-	20.000,00	-	-	-	-	20.000,00
2018	COD. N. 138/2018 - RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA SANT'AGOSTINO	-	40.000,00	-	-	-	-	40.000,00
2018	COD. N. 139/2018 - Q.RE SAINT BON - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	-	1.499.337,44	-	-	-	-	1.499.337,44
2018	COD. N. 143/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA ESEGUIRSI SUL PATRIMONIO ERP AFFIDATO IN GESTIONE - LOTTO D - LOTTO 1 DI 2 LOTTI	-	8.305.798,56	-	-	-	-	8.305.798,56
2018	COD. N. 143/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA ESEGUIRSI SUL PATRIMONIO ERP AFFIDATO IN GESTIONE - LOTTO D - LOTTO 1 DI 2 LOTTI - QUOTA BB.AA.	-	228.102,16	-	-	-	-	228.102,16
2018	COD. N. 180/2018 - INTERVENTI DI RIMOZIONE FIBRE DI VETRO E BONIFICA AMIANTO IN EDIFICI RESIDENZIALI PUBBLICI AFFIDATI IN GESTIONE - PROGETTO A -	-	3.352.043,33	2.734.835,75	-	-	-	6.086.879,08
2018	COD. N. 185/2017 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 1° DI N. 2 LOTTI - INTERVENTO C	-	1.935.030,90	-	-	-	-	1.935.030,90

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2018	COD. N. 185/2017 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 1° DI N. 2 LOTTI - INTERVENTO C - QUOTA BB.AA.	-	208.000,00	-	-	-	-	208.000,00
2018	COD. N. 186/2017 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 2° DI N. 2 LOTTI - INTERVENTO C	-	2.234.218,46	-	-	-	-	2.234.218,46
2018	COD. N. 186/2017 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 2° DI N. 2 LOTTI - INTERVENTO C - QUOTA BB.AA.	-	208.000,00	-	-	-	-	208.000,00
2018	COD. N. 187/2017 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI AL RECUPERO DI UNITÀ SFITTE NEL PATRIMONIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DI PROPRIETÀ DEL COMUNE DI MILANO - PROGETTO A - LOTTO 1 DI 2 LOTTI	-	2.402.182,80	-	-	-	-	2.402.182,80
2018	COD. N. 188/2017 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI AL RECUPERO DI UNITÀ SFITTE NEL PATRIMONIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DI PROPRIETÀ DEL COMUNE DI MILANO - PROGETTO A - LOTTO 2 DI 2 LOTTI	-	1.802.177,17	-	-	-	-	1.802.177,17
2018	COD. N. 198/2018 - INTERVENTI STRAORDINARIA MNUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, ALL'IDONEITÀ STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA.	-	3.474.959,45	-	-	-	-	3.474.959,45
2018	COD. N. 198/2018 - INTERVENTI STRAORDINARIA MNUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, ALL'IDONEITÀ STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. - QUOTA BB.AA.	-	127.296,77	-	-	-	-	127.296,77
2018	COD. N. 206/2017 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA DC CASA E DEMANIO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPI, ALL'IDONEITÀ STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. - LOTTO 3	-	3.369.087,48	1.262.348,77	-	-	-	4.631.436,25
2018	COD. N. 206/2017 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA DC CASA E DEMANIO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPI, ALL'IDONEITÀ STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. - LOTTO 3 - QUOTA BB.AA.	-	-	137.905,35	-	-	-	137.905,35
2018	COD. N. 232/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE PER SVECCHIAMENTO ED ADEGUAMENTO NONCHE' PER LA REALIZZAZIONE DI NUOVI IMPIANTI ASCENSORI E SIMILARI NEL PATRIMONIO ERP AFFIDATO IN GESTIONE AD MM	-	2.888.678,33	-	-	-	-	2.888.678,33
2018	COD. N. 508/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA ESEGUIRSI SUL PATRIMONIO ERP AFFIDATO IN GESTIONE - LOTTO D - LOTTO 2 DI 2 LOTTI	-	3.097.079,28	-	-	-	-	3.097.079,28
2018	COD. N. 508/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA ESEGUIRSI SUL PATRIMONIO ERP AFFIDATO IN GESTIONE - LOTTO D - LOTTO 2 DI 2 LOTTI - QUOTA BB.AA.	-	122.087,26	-	-	-	-	122.087,26
2018	COD. N. 509/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI AL RECUPERO DI ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA AFFIDATI IN GESTIONE-LOTTO 1° DI N. 2 LOTTI SEDE TERRIT. A-C (ZONE 2,3,4,5,6,9A) E EDIFICI EXTRAURBANI	-	740.800,74	-	-	-	-	740.800,74
2018	COD. N. 510/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI AL RECUPERO DI ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA AFFIDATI IN GESTIONE-LOTTO 2° DI N. 2 LOTTI SEDE TERRIT. B-D (ZONE 1,7,8A,8B,9B) E EDIFICI EXTRAURBANI	-	1.301.567,99	-	-	-	-	1.301.567,99

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2018	COD. N. 511/2018 - INTERVENTI DI M.S. FINALIZZATI A RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI E.R.P. ANCHE CON RIFERIMENTO AI QUARTIERI OBIETTIVO INDIVIDUATI DALL'AMM. COM.LE -LOTTO 1 DI N. 2 LOTTI SEDE TERRIT. A-C (ZONE 2,3,4,5,6,9A) E EDIFICI EXTRAURBANI	-	10.725.721,73	-	-	-	-	10.725.721,73
2018	COD. N. 512/2018 - INTERVENTI DI M.S. FINALIZZATI A RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI E.R.P. ANCHE CON RIFERIMENTO AI QUARTIERI OBIETTIVO INDIVIDUATI DALL'AMM. COM.LE -LOTTO 2 DI N.2 LOTTI SEDE TERRIT. B-D (ZONE 1,7,8A,8B,9B)E EDIFICI EXTRAURBANI	-	9.955.292,33	-	-	-	-	9.955.292,33
2018	COD. N. 84/2017 - RIQUALIFICAZIONE DELLE VIE T. MARINO, RAGAZZI DEL '99, TRATTO DI VIA AGNELLO	-	96.944,46	-	-	-	-	96.944,46
2018	P.O.N. METRO - PROGETTO MI4.2.1.a - COD. N. 229/2018 - QUARTIERI CONNESSI - RIQUALIFICAZIONE SPAZI	-	269.472,74	-	-	-	-	269.472,74
2018	PATTO PER MILANO - PPM CDM 10 - COD. N. 527/2018 - NUOVE CENTRALITA' URBANE IN ZONE PERIFERICHE. REALIZZAZIONE PARTECIPATA DI SPAZI PUBBLICI DI ALTA QUALITA' AMBIENTALE E SOCIALE	148.366,20	6.596.775,97	-	-	-	-	6.745.142,17
2019	AFFIDAMENTO A MM S.P.A., IN ESTENSIONE DELL'INCARICO DI CUI ALLA D.D. N. 8/2018, SERVIZI INGEGNERIA E ARCHITETTURA E STAZIONE APPALTANTE RIFERITE ALL'INTERVENTO DI "DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELLE TORRI A E B DI VIA TOFANO N. 5" - COD. N. 147/2016	-	10.796.910,28	4.438.594,11	-	-	-	15.235.504,39
2019	APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI DISCIPLINARE DI INCARICO PER LE ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE DI FATTIBILITÀ TECNICO-ECONOMICA, FINALIZZATE ALL'INSERIMENTO NEL P.T.O. 2020-2022 DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI CUI ALLE COMMESSE: C 2001 - C 2002 - C 2005 - C 2006 - C 2007- C 2008- BILANCIO 2019 A FAVORE DI MM S.P.A.	-	15.984,44	-	-	-	-	15.984,44
2019	COD. N. 123/2019 - RIQUALIFICAZIONE PIAZZA CASTELLO 1° LOTTO DI 2 LOTTI: PIAZZA CASTELLO E VIA BELTRAMI	-	4.070.593,09	1.891.179,48	-	-	-	5.961.772,57
2019	COD. N. 132/2018 - INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DI SISTEMI URBANI CON IL RECUPERO DI PIAZZE SAGRATI E PARTI DI TESSUTO STORICO ESISTENTE (PIAZZALE LAVATER- PIAZZA SAN LUIGI- SAGRATO DEL SANTUARIO DELLA MADONNA DELLE GRAZIE IN VIA GIOVANNI ANTONIO AMADEO)	-	1.059.682,25	-	-	-	-	1.059.682,25
2019	COD. N. 146/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COMPRESI QUELLI FINALIZZATI AL RILASCIO DELL'IDONEITA' STATICA DA ESEGUIRSI NEL PATRIMONIO AFFIDATO IN GESTIONE	-	2.203.113,20	-	-	-	-	2.203.113,20
2019	COD. N. 167/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 1° DI N. 2 LOTTI - INTERVENTO E - SEDE TERRITORIALE A-C (ZONE 2,3,4,5,6,9A) ED EDIFICI EXTRAURBANI	-	3.662.928,15	-	-	-	-	3.662.928,15
2019	COD. N. 173/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - INTERVENTO E-	-	1.520.370,35	-	-	-	-	1.520.370,35
2019	COD. N. 175/2019 - INTERVENTI DI RIMOZIONE FIBRE DI VETRO E BONIFICA AMIANTO IN EDIFICI RESIDENZIALI PUBBLICI AFFIDATI IN GESTIONE - PROGETTO B - LOTTO 1 DI 2	-	3.100.000,00	-	-	-	-	3.100.000,00
2019	COD. N. 176/2019 - INTERVENTI DI RIMOZIONE FIBRE DI VETRO E BONIFICA AMIANTO IN EDIFICI RESIDENZIALI PUBBLICI AFFIDATI IN GESTIONE - PROGETTO B - LOTTO 2 DI 2	-	2.068.161,60	1.031.838,40	-	-	-	3.100.000,00
2019	COD. N. 198/2019 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI - PROGETTO 1	-	4.370.363,21	-	-	-	-	4.370.363,21
2019	COD. N. 223/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE PER SVECCHIAMENTO ED ADEGUAMENTO NONCHE' PER LA REALIZZAZIONE DI NUOVI IMPIANTI ASCENSORI E SIMILARI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. NEL PATRIMONIO ERP AFFIDATO IN GESTIONE A MM - PROGETTO 1	-	449.128,14	430.871,86	-	-	-	880.000,00

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2019	COD. N. 223/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE PER SVECCHIAMENTO ED ADEGUAMENTO NONCHE' PER LA REALIZZAZIONE DI NUOVI IMPIANTI ASCENSORI E SIMILARI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. NEL PATRIMONIO ERP AFFIDATO IN GESTIONE A MM - PROGETTO 1 - QUOTA BB.AA.	-	3.120.000,00	-	-	-	-	3.120.000,00
2019	COD. N. 251/2019 - INTERVENTO DI ADEGUAMENTO O DI INNOVAZIONE IN MATERIA DI SISTEMI DI EVACUAZIONE DEI FUMI PROVENIENTI DALLA COMBUSTIONE DEGLI IMPIANTI AUTONOMI DEPUTATI AL RISCALDAMENTO ED ALLA PRODUZIONE DI ACQUA CALDA SANITARIA IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA	-	2.138.210,49	2.202.801,72	-	-	-	4.341.012,21
2019	COD. N. 92/2016 - MANUTENZIONE PER LA CONSERVAZIONE DI FONTANE E MONUMENTI - LOTTO A	-	1.744.165,61	-	-	-	-	1.744.165,61
2020	139/2018 - Q.RE SAINT BON - MANUTENZIONE STRAORDINARIA (CRONO 1782/17 E 1527/18)	-	1.072.799,70	-	-	-	-	1.072.799,70
2020	AFFIDAMENTO A MM S.P.A., IN ESTENSIONE DELL'INCARICO DI CUI ALLA D.D. N. 8/2018, SERVIZI INGEGNERIA E ARCHITETTURA E STAZIONE APPALTANTE RIFERITE ALL'INTERVENTO DI "DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELLE TORRI A E B DI VIA TOFANO N. 5"	-	-	2.007.693,84	-	-	-	2.007.693,84
2020	COD. N. 133/2020 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COMPRESI QUELLI FINALIZZATI AL RILASCIO DELL'IDONEITA' STATICA DA ESEGUIRSI NEL PATRIMONIO AFFIDATO IN GESTIONE - PROGETTO A	-	5.283.703,82	522.322,58	-	-	-	5.806.026,40
2020	COD. N. 133/2020 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COMPRESI QUELLI FINALIZZATI AL RILASCIO DELL'IDONEITA' STATICA DA ESEGUIRSI NEL PATRIMONIO AFFIDATO IN GESTIONE - PROGETTO A - QUOTA BB.AA.	-	284.322,58	27.677,42	-	-	-	312.000,00
2020	COD. N. 140/2020 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA. LOTTO UNICO - INTERVENTO E	-	3.654.275,05	-	-	-	-	3.654.275,05
2020	COD. N. 156/2020 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI - PROGETTO 2	-	2.800.000,00	2.200.000,00	-	-	-	5.000.000,00
2020	COD. N. 467/2020 - RIQUALIFICAZIONE PIAZZA BELLOVESO	-	420.106,47	-	-	-	-	420.106,47
2020	COD. N. 468/2020 - RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE DI PIAZZALE SANTORRE DI SANTAROSA	-	703.720,19	-	-	-	-	703.720,19
2020	COD. N.165/2020 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE PER SVECCHIAMENTO ED ADEGUAMENTO NONCHE' PER LA REALIZZAZIONE DI NUOVI IMPIANTI ASCENSORI E SIMILARI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. NEL PATRIMONIO ERP AFFIDATO IN GESTIONE A MM - PROGETTO 2	-	2.930.000,00	1.620.000,00	-	-	-	4.550.000,00
2021	AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DELLA REALIZZAZIONE DI UNA RESIDENZA UNIVERSITARIA NELL'IMMOBILE DI PROPRIETA' COMUNALE SITO IN VIA UCCELLI DI NEMI PRESSO I CIVICI 23, 24, 25 E 26 DEL QUARTIERE PONTE LAMBRO, NONCHE' LA SUCCESSIVA GESTIONE PER UN PERIODO DI 30 ANNI, MEDIANTE PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO	-	1.800.000,00	1.719.890,00	-	-	-	3.519.890,00
2021	COD. N. 124/2021 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, COMPRESI QUELLI FINALIZZATI AL RILASCIO DELL'IDONEITA' STATICA, DA ESEGUIRSI NEL PATRIMONIO AFFIDATO IN GESTIONE PROGETTO B- LOTTO 1	-	5.883.381,93	-	-	-	-	5.883.381,93
2021	COD. N. 124/2021 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, COMPRESI QUELLI FINALIZZATI AL RILASCIO DELL'IDONEITA' STATICA, DA ESEGUIRSI NEL PATRIMONIO AFFIDATO IN GESTIONE PROGETTO B- LOTTO 1 - ART. 113 D. LGS. 50/2016	-	10.472,88	-	-	-	-	10.472,88
2021	COD. N. 135/2017 - INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL COMPLESSO RESIDENZIALE DI VIA GIUFFRE' 8 E VIA VILLANI 3	-	-	890.000,00	-	-	-	890.000,00
2021	COD. N. 135/2017 - INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL COMPLESSO RESIDENZIALE DI VIA GIUFFRE' 8 E VIA VILLANI 3 - QUOTA BB.AA.	-	-	260.000,00	-	-	-	260.000,00

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2021	COD. N. 136/2021 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 1 DI N. 3 LOTTI - INTERVENTO G	-	4.908.100,01	-	-	-	-	4.908.100,01
2021	COD. N. 137/2021 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 2 DI N. 3 LOTTI - INTERVENTO G	-	4.908.100,01	-	-	-	-	4.908.100,01
2021	COD. N. 138/2021 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 3 DI N. 3 LOTTI - INTERVENTO G	-	4.908.100,01	-	-	-	-	4.908.100,01
2021	COD. N. 151/2021 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPI, ALL'IDONEITÀ STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI - PROGETTO 3	-	4.897.186,75	-	-	-	-	4.897.186,75
2021	COD. N. 165/2021 - VIA PADRE LUIGI MONTI 18/24: INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	-	1.560.389,45	2.000.000,00	-	-	-	3.560.389,45
2021	COD. N. 166/2021 - INTERVENTO DI ADEGUAMENTO O DI INNOVAZIONE IN MATERIA DI SISTEMI DI EVACUAZIONE DEI FUMI PROVENIENTI DALLA COMBUSTIONE DEGLI IMPIANTI AUTONOMI DEPUTATI AL RISCALDAMENTO ED ALLA PRODUZIONE DI ACQUA CALDA SANITARIA IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - LOTTO 1	-	4.903.202,97	-	-	-	-	4.903.202,97
2021	COD. N. 173/2021 - LOTTO 2 - INTERVENTO DI RECUPERO DELLE CORTI DI VIA SOLARI 40	-	3.100.010,84	3.192.212,60	2.205.191,60	960.332,08	-	9.457.747,12
2022	CENTRALE TERMICA L.GO RAPALLO 1/2 MILANO - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DELLA CENTRALE TERMICA. QUINTA ED ULTIMA RATA	-	16.761,24	-	-	-	-	16.761,24
2022	COD. 27/2022 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPI, ALL'IDONEITÀ STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI - PROGETTO 4	-	4.905.965,67	-	-	-	-	4.905.965,67
2022	COD. 27/2022 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPI, ALL'IDONEITÀ STATICA, ALLA MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI - PROGETTO 4 - INCENTIVO ART. 113 C. 3 E C. 4 D. LGS. 50/2016	-	8.613,56	-	-	-	-	8.613,56
2022	COD. 315/2022 - MANUTENZIONE PER LA CONSERVAZIONE DI FONTANE E MONUMENTI - LOTTO B.	-	3.350.000,00	1.300.000,00	-	-	-	4.650.000,00
2022	COD. 38/2022 INTERVENTO DI MANUTENZIONE, RIQUALIFICAZIONE E RAZIONALIZZAZIONE DI UNITÀ IMMOBILIARI E PARTI COMUNI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA NEL QUARTIERE NIGUARDA	-	-	145.047,26	-	-	-	145.047,26
2022	COD. 542/2022 - RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE PIAZZA CININNATO	-	999.500,00	-	-	-	-	999.500,00
2022	COD. 543/2022 - INTERVENTI DI "RIQUALIFICAZIONE DI PAVIMENTAZIONI E ARREDO URBANO IN AMBITI PEDONALI".	-	375.000,00	750.000,00	375.000,00	-	-	1.500.000,00
2022	COD. 565/2022 - PIAZZE APERTE IN OGNI QUARTIERE	-	1.000.000,00	-	-	-	-	1.000.000,00
2022	COD. 60/2022 RISTRUTTURAZIONE IMMOBILE DI VIA PIANELL 15 PER LA REALIZZAZIONE DI NUOVI SERVIZI ABITATIVI	-	-	260.823,80	-	-	-	260.823,80
2022	COD. 66/2022 VIA TOFANO 5 - TORRE C: DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE	-	63.821,41	2.000.000,00	1.500.000,00	1.511.178,59	-	5.075.000,00
2022	COD. N. 1/2022 DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE INTEGRALE DEGLI EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DI VIA DIE GIAGGIOLI 7/9/11 ED OPERE CONNESSE	-	232.945,16	-	-	-	-	232.945,16
2022	COD. N. 14/2022 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 1° DI N. 2 LOTTI - INTERVENTO F	-	5.884.483,20	-	-	-	-	5.884.483,20
2022	COD. N. 14/2022 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 1° DI N. 2 LOTTI - INTERVENTO F - INCENTIVO ART. 113 C. 3 E C. 4 D. LGS. 50/2016	-	10.972,43	-	-	-	-	10.972,43

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2022	COD. N. 18/2022 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 2° DI N. 2 LOTTI - INTERVENTO F	-	5.884.483,20	-	-	-	-	5.884.483,20
2022	COD. N. 18/2022 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOTTO 2° DI N. 2 LOTTI - INTERVENTO F - INCENTIVO ART. 113 C. 3 E C. 4D. LGS. 50/2016	-	10.972,43	-	-	-	-	10.972,43
2022	COD. N. 39/2022 INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E RAZIONALIZZAZIONE DI UNITÀ IMMOBILIARI E PARTI COMUNI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E DI SPAZI APERTI DEGLI EDIFICI PUBBLICI NEL QUARTIERE SAN SIRO	-	-	126.530,59	-	-	-	126.530,59
2022	COD. N. 53/2022 - PROGRAMMA INTEGRATO DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE S. ERLEMBALDO-VILLA FINZI REMIX - RIQUALIFICAZIONE COMPLESSO ERP S. ERLEMBALDO 2	-	17.181.184,30	-	-	-	-	17.181.184,30
2022	COD. N. 53/2022 - PROGRAMMA INTEGRATO DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE S. ERLEMBALDO-VILLA FINZI REMIX - RIQUALIFICAZIONE COMPLESSO ERP S. ERLEMBALDO 2 - INCENTIVO ART. 113 C. 3 E C. 4 D. LGS. 50/2016	-	58.854,40	-	-	-	-	58.854,40
2022	COD. N. 53/2022 - PROGRAMMA INTEGRATO DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE S. ERLEMBALDO-VILLA FINZI REMIX - RIQUALIFICAZIONE COMPLESSO ERP S. ERLEMBALDO 2 - QUOTA BB.AA.	-	728.978,10	-	-	-	-	728.978,10
2022	COD. N. 54/2022 - PROGRAMMA INTEGRATO DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE S. ERLEMBALDO-VILLA FINZI REMIX - RIQUALIFICAZIONE COMPLESSO VIALE MONZA 142	-	1.355.010,03	-	-	-	-	1.355.010,03
2022	COD. N. 54/2022 - PROGRAMMA INTEGRATO DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE S. ERLEMBALDO-VILLA FINZI REMIX - RIQUALIFICAZIONE COMPLESSO VIALE MONZA 142 - INCENTIVO ART. 113 C. 3 E C. 4 D. LGS. 50/2016	-	4.120,14	-	-	-	-	4.120,14
2022	COD. N. 54/2022 - PROGRAMMA INTEGRATO DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE S. ERLEMBALDO-VILLA FINZI REMIX - RIQUALIFICAZIONE COMPLESSO VIALE MONZA 142 - QUOTA BB.AA.	-	85.762,27	-	-	-	-	85.762,27
2022	COD. N. 55/2022 - PROGRAMMA INTEGRATO DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE S. ERLEMBALDO-VILLA FINZI REMIX - RIQUALIFICAZIONE E REDESIGN PADIGLIONI DEL COMPLESSO ERP DESTINATI A SERVIZI E RIPROGETTAZIONE SPAZI ESTERNI	-	2.050.403,26	-	-	-	-	2.050.403,26
2022	COD. N. 55/2022 - PROGRAMMA INTEGRATO DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE S. ERLEMBALDO-VILLA FINZI REMIX - RIQUALIFICAZIONE E REDESIGN PADIGLIONI DEL COMPLESSO ERP DESTINATI A SERVIZI E RIPROGETTAZIONE SPAZI ESTERNI - QUOTA BB.AA.	-	31.331,68	-	-	-	-	31.331,68
2022	COD. N. 55/2022 - PROGRAMMA INTEGRATO DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE S. ERLEMBALDO-VILLA FINZI REMIX - RIQUALIFICAZIONE E REDESIGN PADIGLIONI DEL COMPLESSO ERP DESTINATI A SERVIZI E RIPROGETTAZIONE SPAZI ESTERNI INCENTIVO ART. 113 C. 3 E C. 4 D. LGS. 50/2016	-	6.193,04	-	-	-	-	6.193,04
2022	COD. N. 56/2022 - PROGRAMMA INTEGRATO DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE S. ERLEMBALDO-VILLA FINZI REMIX - RIQUALIFICAZIONE STRUTTURE PARCO VILLA FINZI E POTENZIAMENTO SISTEMA DI ACCESSI	-	1.801.088,72	-	-	-	-	1.801.088,72
2022	COD. N. 56/2022 - PROGRAMMA INTEGRATO DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE S. ERLEMBALDO-VILLA FINZI REMIX - RIQUALIFICAZIONE STRUTTURE PARCO VILLA FINZI E POTENZIAMENTO SISTEMA DI ACCESSI - INCENTIVO ART. 113 C. 3 E C. 4 D. LGS. 50/2016	-	5.735,33	-	-	-	-	5.735,33
2022	COD. N. 56/2022 - PROGRAMMA INTEGRATO DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE S. ERLEMBALDO-VILLA FINZI REMIX - RIQUALIFICAZIONE STRUTTURE PARCO VILLA FINZI E POTENZIAMENTO SISTEMA DI ACCESSI - QUOTA BB.AA.	-	122.176,31	-	-	-	-	122.176,31
2022	COD. N. 6/2022 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COMPRESI QUELLI FINALIZZATI AL RILASCIO DELL'IDONEITA' STATICA DA ESEGUIRSI NEL PATRIMONIO AFFIDATO IN GESTIONE - PROGETTO B - LOTTO 2 DI 4	-	5.881.452,58	-	-	-	-	5.881.452,58

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2022	COD. N. 6/2022 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COMPRESI QUELLI FINALIZZATI AL RILASCIO DELL'IDONEITA' STATICA DA ESEGUIRSI NEL PATRIMONIO AFFIDATO IN GESTIONE - PROGETTO B - LOTTO 2 DI 4 - INCENTIVO ART. 113 C. 3 E C. 4 D. LGS. 50/2016	-	10.472,88	-	-	-	-	10.472,88
2022	INCARICO A MMSPA PROGETTAZIONE DEFINITIVA, CSP E ASSIST. AL RUP. COD. N.6/2022-INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COMPRESI QUELLI FINALIZZATI AL RILASCIO IDONEITÀ STATICA, DA ESEGUIRSI NEL PATRIMONIO AFFIDATO IN GESTIONE-PROGET. B LOTTO 2 DI 4	-	62.944,55	-	-	-	-	62.944,55
2022	INCARICO A MMSPA PROGETTAZIONE DEFINITIVA, CSP E ASSISTENZA AL RUP. COD. N. 14/2022 E N. 18/2022- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RECUPERO ALLOGGI SFITTI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - N. 2 LOTTI - INTERVENTO F - COMMESSA C-2002	-	125.260,21	-	-	-	-	125.260,21
2022	INCARICO A MMSPA PROGETTAZIONE DEFINITIVA, CSP E ASSISTENZA AL RUP. COD. N. 27/2022 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI RIQUALIF. E MESSA A NORMA EDIFICI ERP FINALIZZATI OTTENIMENTO CPI, IDONEITÀ STATICA, MESSA IN SICUREZZA DEGLI IMPIANTI-PROGETTO 4	-	50.965,76	-	-	-	-	50.965,76
2022	LOTTO 2 - INTERVENTO DI RECUPERO DELLE CORTI DI VIA SOLARI 40	-	1.500.000,00	-	-	-	-	1.500.000,00
2022	PATTO PER MILANO - PPM CDM 10 - COD. N. 527/2018 - NUOVE CENTRALITÀ URBANE IN ZONE PERIFERICHE. REALIZZAZIONE PARTECIPATA DI SPAZI PUBBLICI DI ALTA QUALITÀ AMBIENTALE E SOCIALE REVISIONE DEL Q.E. COMPLESSIVO DELL'INTERVENTO - INTEGRAZIONE CRONO 1523/2018	-	800.000,00	-	-	-	-	800.000,00
2022	PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI AL PNRR - PROGRAMMA SICURO, VERDE E SOCIALE: RIQUALIFICAZIONE DELL'EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - COD. 66/2022 VIA TOFANO 5 - TORRE C: DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE	-	1.425.000,00	2.805.000,00	2.850.000,00	2.850.000,00	950.000,00	10.880.000,00
2022	PNRR - M5 C2 INV. 2.1: VIA RIZZOLI 13-45 E 73-87: INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA GENERALE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E IMPIANTISTICA	-	1.150.000,00	3.394.500,00	3.450.000,00	3.450.000,00	1.150.000,00	12.594.500,00
2022	PNRR - M5C2 INV. 2.3 - PINQUA ID 318. COD. 38/2022 INTERVENTO DI MANUTENZIONE, RIQUALIFICAZIONE E RAZIONALIZZAZIONE DI UNITÀ IMMOBILIARI E PARTI COMUNI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA NEL QUARTIERE NIGUARDA	-	350.000,00	844.952,74	1.000.000,00	1.000.000,00	150.000,00	3.344.952,74
2022	PNRR GRANDI CITTÀ - AFFIDAMENTO A MM SPA DEL SERVIZIO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU INTERVENTI DI URBANISTICA TATTICA DENOMINATI PIAZZE APERTE	-	-	190.709,13	190.709,13	-	-	381.418,26
2022	PNRR M5 C2 INV. 2.3 (PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITÀ DELL'ABITARE) - PROPOSTA ID PINQUA 363. COD. N. 39/2022 INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E RAZIONALIZZAZIONE DI UNITÀ IMMOBILIARI E PARTI COMUNI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E DI SPAZI APERTI DEGLI EDIFICI PUBBLICI NEL QUARTIERE SAN SIRO	-	300.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	163.469,41	2.863.469,41
2022	PNRR M5C2 INV. 2.3 - PINQUA ID 318. COD. 60/2022 RISTRUTTURAZIONE IMMOBILE DI VIA PIANELL 15 PER LA REALIZZAZIONE DI NUOVI SERVIZI ABITATIVI	-	900.000,00	2.052.966,20	2.100.000,00	2.100.000,00	1.556.210,00	8.709.176,20
2022	PNRR M5C2 INV.: 2.3 (PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITÀ DELL'ABITARE) ID PINQUA 94 - COD. N. 1/2022 DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE INTEGRALE DEGLI EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DI VIA DIE GIAGGIOLI 7/9/11 ED OPERE CONNESSE	-	4.798.000,00	12.614.300,00	20.907.200,00	17.067.100,00	1.706.454,84	57.093.054,84
2022	VIA RIZZOLI 13-45 E 73-87: INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA GENERALE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E IMPIANTISTICA	-	75.618,40	2.931.187,18	2.500.000,00	1.274.881,60	-	6.781.687,18
<b>9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>								
<b>94.032.818,15</b>								
2012	COD. 130/2012 - OPERE DI SALVAGUARDIA DELLE ALBERATURE NELLE VIE CITTADINE E LORO EVENTUALE SOSTITUZIONE CON ADEGUAMENTO DEGLI SPAZI DI PIANTAGIONE - CUP. B49B09000020004	-	34.699,99	-	-	-	-	34.699,99
2013	COD. 124/2013 - OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER ADEGUAMENTI NORMATIVI, RIQUALIFICAZIONE E SALVAGUARDIA DELLE ALBERATURE CITTADINE, DEGLI SPAZI DI PIANTAGIONE E MESSA IN SICUREZZA DI AREE DEGRADATE COMUNALI - CUP. N. B49B12000080004	-	8.823,94	-	-	-	-	8.823,94

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2013	PII MARELLI/SAN GIUSEPPE - AMBITO B - REALIZZAZIONE PARCO PUBBLICO CON AFFIDAMENTO AD MM SPA	-	534.018,81	-	-	-	-	534.018,81
2014	INTERVENTI INERENTI LE OPERE ESTERNE DI INSERIMENTO AMBIENTALE DEL DEPURATORE DI NOSEDO "PARCO DELLA VETTABBIA-AREA VASTA" - N. GAMI 1932.	-	27.795,03	-	-	-	-	27.795,03
2015	APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO DI CUI ALLA COMMESSA OB - ADRIANO MARELLI/CASCINA SAN GIUSEPPE - AMBITO B) RIGUARDANTE LA RIQUALIFICAZIONE DEL LOTTO 1 DEL PARCO PUBBLICO	-	2.195.709,56	-	-	-	-	2.195.709,56
2015	COD. 646/2015 - RISANAMENTO TOMBINATURA NAVIGLIO MARTESANA IN VIA M. GIOIA FRA VIA PIRELLI E VIALE DELLA LIBERAZIONE.	-	286.637,14	-	-	-	-	286.637,14
2015	COD. 648/2015 - INTERVENTI MIRATI AL RECUPERO DELLA FUNZIONALITA' STATICA ED IDRAULICA DELLE TOMBINATURE DEI CORSI D'ACQUA AMMALORATI - 1^ FASE.	-	2.416.092,98	-	-	-	-	2.416.092,98
2015	COD. N. 652/2015 - CONSOLIDAMENTO CAVO REDEFOSSE DA PIAZZA CINQUE GIORNATE A CORSO LODI - LOTTO 2	-	1.553.446,33	-	-	-	-	1.553.446,33
2016	COD. 126/2013 - PARCO AGRICOLO DEL TICINELLO - 1° LOTTO (AREE DI ESCLUSIVA PROPRIETA' COMUNALE).	-	478.524,93	-	-	-	-	478.524,93
2016	COD. 149/2014 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIQUALIFICAZIONE DI GIARDINI INTERNI E/O DI PERTINENZA AD EDIFICI SCOLASTICI COMUNALI - III LOTTO.	-	23.598,22	-	-	-	-	23.598,22
2016	COD. 153/2014 - OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER ADEGUAMENTI NORMATIVI, RIQUALIFICAZIONE E SALVAGUARDIA DELLE ALBERATURE CITTADINE, DEGLI SPAZI DI PIANTAGIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLE AREE DEGRADATE COMUNALI - LOTTO A.	-	1.216.086,70	-	-	-	-	1.216.086,70
2016	REALIZZAZIONE DELL'INTERVENTO "BOSCO DI VAIANO VALLE - NUOVA REALIZZAZIONE" - CONTRIBUTO REGIONALE	-	1.408,56	-	-	-	-	1.408,56
2016	REALIZZAZIONE DELL'INTERVENTO "BOSCO DI VAIANO VALLE - NUOVA REALIZZAZIONE".	-	1.408,56	-	-	-	-	1.408,56
2017	AREA DI LAMINAZIONE DEL TORRENTE SEVESO - COD. N. 591/17 - SISTEMAZIONE IDRAULICA DEL TORRENTE SEVESO	-	11.420.541,47	500.000,00	-	-	-	11.920.541,47
2017	BOSCO DI VIA SAN DIONIGI - NUOVA REALIZZAZIONE	-	1.505,57	-	-	-	-	1.505,57
2017	COD. N. 587/2017 - INTERVENTI SUGLI IMPIANTI DI ALIMENTAZIONE E SCARICO DEGLI SPECCHI D'ACQUA DEI GIARDINI PUBBLICI DI PARCO SEMPIONE	-	241.795,47	-	-	-	-	241.795,47
2017	COD. N. 588/2017 - INTERVENTI SUGLI IMPIANTI DI ALIMENTAZIONE E SCARICO DEGLI SPECCHI D'ACQUA DEI GIARDINI PUBBLICI INDRÒ MONTANELLI	-	241.894,84	-	-	-	-	241.894,84
2017	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE AREE A VERDE PUBBLICO PER IL PERIODO DI TRE ANNI DALLA DATA DI AVVIO DEL SERVIZIO - QUOTA ANNO 2017	-	696.864,60	-	-	-	-	696.864,60
2018	COD. N. 123/2018 - RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE DEL QUARTIERE LORENTEGGIO: RISTRUTTURAZIONE DEL VERDE ATTREZZATO IN LARGO GIAMBELLINO OVEST	-	40.000,00	-	-	-	-	40.000,00
2018	COD. N. 242/2017 - INTERVENTO RECUPERO FUNZIONALE DELL'AREA EX PISCINA SCOPERTA DEL PARCO TROTTER	-	17.667,61	-	-	-	-	17.667,61
2018	COD. N. 242/2017 - INTERVENTO RECUPERO FUNZIONALE DELL'AREA EX PISCINA SCOPERTA DEL PARCO TROTTER - QUOTA BB.AA.	-	1.641,97	-	-	-	-	1.641,97
2018	CONTRIBUTO DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI PER PIANO PERIFERIE PER INTERVENTO DI SISTEMAZIONE PARCO PUBBLICO ADRIANO MARELLI LOTTO 2	-	448.356,64	-	-	-	-	448.356,64
2018	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE AREE A VERDE PUBBLICO PER IL PERIODO DI TRE ANNI DALLA DATA DI AVVIO DEL SERVIZIO - QUOTA ANNO 2018	-	379.644,07	-	-	-	-	379.644,07
2018	PATTO PER MILANO - PPM CDM 07 - DISSESTO IDROGEOLOGICO E OPERE DI PREVENZIONE (FIUMI SEVESO E LAMBRO) - COD. N. 466/2018 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA ROGGIA VETTABBIA	-	767.437,42	-	-	-	-	767.437,42



Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2018	PATTO PER MILANO - PPM CDM 08 - DISSESTO IDROGEOLOGICO E OPERE DI PREVENZIONE (FIUMI SEVESO E LAMBRO) - COD. N. 472/2018 - INTERVENTI DI PULIZIA MIRATA ALL'INTERNO DELLE TOMBINATURE DEI CORSI D'ACQUA CITTADINE: TRATTO SEVESO - MARTESANA	-	15.000,00	-	-	-	-	15.000,00
2018	PATTO PER MILANO - PPM CDM 09 - DISSESTO IDROGEOLOGICO E OPERE DI PREVENZIONE (FIUMI SEVESO E LAMBRO) - COD. N. 462/2018 - RISANAMENTO TOMBINATURA NAVIGLIO MARTESANA IN VIA M. GIOIA FRA VIA GALVANI E VIA DELLA LIBERAZIONE (2^ FASE)	-	781.575,24	-	-	-	-	781.575,24
2019	APPROVAZIONE SCHEMA DISCIPLINARE D'INCARICO PER L'AFFIDAMENTO A MM S.P.A. DEI SERVIZI DI ARCHITETTURA E INGEGNERIA RELATIVI COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE PER NUOVA RECINZIONE AREA VERDE ATTREZZATA PIAZZALE ACCURSI	-	6.198,76	-	-	-	-	6.198,76
2019	COD. N. 110/2018 - RIQUALIFICAZIONE E RIORDINO PER ADEGUAMENTO NORMATIVO DI GIARDINI INTERNI E/O DI PERTINENZA AD EDIFICI SCOLASTICI COMUNALI	-	1.918.321,40	-	-	-	-	1.918.321,40
2019	COD. N. 122/2018 - VIVERE IL PARCO LAMBRO - NUOVE AREE ATTREZZATE E INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE	-	345.039,61	-	-	-	-	345.039,61
2019	COD. N. 131/2015 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIQUALIFICAZIONE DI GIARDINI INTERNI E/O DI PERTINENZA AD EDIFICI SCOLASTICI COMUNALI (4° LOTTO)	-	851.778,40	-	-	-	-	851.778,40
2019	COD. N. 134/2019 -NUOVE OPERE E/O RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE VERDI COMUNALI LOCALIZZATE NEI MUNICIPI 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9 - BILANCIO PARTECIPATIVO ANNI 2015 E 2017 - LOTTO 2 DI 2: MUNICIPI 2, 6, 7, 8 E 9	-	1.384.326,64	-	-	-	-	1.384.326,64
2019	COD. N. 135/2015 - OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER ADEGUAMENTI NORMATIVI, RIQUALIFICAZIONE E SALVAGUARDIA DELLE ALBERATURE CITTADINE, DEGLI SPAZI DI PIANTAGIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLE AREE DEGRADATE COMUNALI - LOTTO B	-	642.830,84	-	-	-	-	642.830,84
2019	COD. N. 446/2019 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE TOMBINATURE DEI CORSI D'ACQUA - LOTTO A	-	1.500.000,00	-	-	-	-	1.500.000,00
2019	COD. N. 458/2019 - CONSOLIDAMENTO DELLA TOMBINATURA DELL'EX CAVO BORGOGNONE DA PIAZZA GRANDI A VIA AZZO CARBONERA	-	1.686.289,98	-	-	-	-	1.686.289,98
2019	COD. N.133/2019 - NUOVE OPERE E/O RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE VERDI COMUNALI LOCALIZZATE NEI MUNICIPI 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9 - BILANCIO PARTECIPATIVO ANNI 2015 E 2017 - LOTTO 1 DI 2: MUNICIPI 1, 3, 4 E 5	-	1.309.109,46	-	-	-	-	1.309.109,46
2019	INCARICO A MM SPA SERV. ARCH. E INGEGN.COORD.SICUREZZA IN FASE PROG.ED ESEC. X INTERV."NUOVE OPERE E/O RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE VERDI COMUNALI LOCALIZZATE NEI MUNICIPI 1, 3, 4 E 5. BILANCIO PARTECIPATIVO ANNI 2015 E 2017 - LOTTO 1 DI 2"-COD.133/19	-	19.267,64	-	-	-	-	19.267,64
2019	INCARICO A MM SPA SERV. ARCH.E INGEGN.COORD.SICUREZZA IN FASE PROG.ED ESEC.X INTERV."NUOVE OPERE E/O RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE VERDI COMUNALI LOCALIZZATE NEI MUNICIPI 2, 6, 7, 8 E 9. BILANCIO PARTECIPATIVO ANNI 2015 E 2017- LOTTO 2 DI 2"-COD.134/19	-	25.194,98	-	-	-	-	25.194,98
2019	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE AREE A VERDE PUBBLICO PER IL PERIODO DI TRE ANNI DALLA DATA DI AVVIO DEL SERVIZIO (SLITTAMENTO CONSEGUENTE A PROROGA TECNICI) - ANNO 2019	-	2.642.677,34	-	-	-	-	2.642.677,34
2020	COD. 445/2020 INTERVENTI MIRATI AL RECUPERO DELLA FUNZIONALITA' STATICA ED IDRAULICA DELLE TOMBINATURE DEI CORSI D'ACQUA AMMALORATI (2° FASE)"	-	3.921.549,62	1.000.000,00	-	-	-	4.921.549,62
2020	COD. 450/2020 -MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI POZZI DI 1° FALDA LOTTO A - AFFIDAMENTO A MM S.P.A. PER: AGGIORNAMENTO PFTE, REDAZIONE PROGETTO DEFINITIVO,ESECUTIVO,VERIFICA-VALID..COORD.SIC..DL.RUP.COLLAUDO,SUPPORTO TEC.AMM.VO-	-	550.000,00	50.000,00	-	-	-	600.000,00
2020	INCARICO A MM S.P.A. DELLE ATTIVITÀ DI: - COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE E VARIE PER "RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE DEL QUARTIERE LORENTEGGIO: NUOVO VERDE ATTREZZATO IN VIA GIAMBELLINO 129"	-	35.461,33	-	-	-	-	35.461,33

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2020	INCARICO A MM S.P.A. DELLE ATTIVITÀ DI: - COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE E VARIE PROGETTO DENOMINATO "PARCO AGRICOLO DEL TICINELLO - 2° LOTTO"	-	48.179,51	-	-	-	-	48.179,51
2020	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE AREE A VERDE PUBBLICO PER IL PERIODO DI TRE ANNI DALLA DATA DI AVVIO DEL SERVIZIO (SLITTAMENTO CONSEGUENTE A PROROGA TECNICA DI TRE MESI) - 01.01.2020-31.03.2020	-	1.465.966,50	-	-	-	-	1.465.966,50
2020	RIDEFINIZIONE DEL FINANZIAMENTO E CONSEGUENTE SISTEMAZIONE CONTABILE, DELL'OPERA "CONSOLIDAMENTO CAVO REDEFOSI DA PIAZZA OBERDAN A PIAZZA CINQUE GIORNATE LOTTO 1", FINALIZZATO ALLA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO	-	262.132,45	699.500,00	-	-	-	961.632,45
2020	SERVIZIO GLOBALE PER LA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE AREE A VERDE PUBBLICO - PROSECUZIONE DEI CONTRATTI D'APPALTO PER IL PERIODO DAL 01.04.2020 AL 30.09.2020.	-	309.426,15	-	-	-	-	309.426,15
2020	SERVIZIO GLOBALE PER LA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE AREE A VERDE PUBBLICO - PROSECUZIONE DEI CONTRATTI D'APPALTO PER IL PERIODO DAL 01.10.2020 AL 31.03.2021.	-	1.298.291,16	-	-	-	-	1.298.291,16
2021	AFFIDAMENTO A MM SPA INCARICO PER LA PRESTAZIONE DI COORDINATORE DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE RELATIVO ALL'INTERVENTO DENOMINATO "AMPLIAMENTO E RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO ANDREA CAMPAGNA (EX-TERAMO/BARONA) COD. 111/2021	-	10.000,00	2.412,04	-	-	-	12.412,04
2021	APPALTI NN. 105,106,107/2015 SERVIZIO GLOBALE PER LA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE AREE A VERDE PUBBLICO - ZONE DI DECENTRAMENTO 1-2-3-4-5-6-7-8-9 - LOTTI 1, 2 E 3 - PROROGA CONTRATTUALE DALL'01/04/2021 AL 30/06/2021 - COMPRESI ONERI COVID	-	639.172,96	-	-	-	-	639.172,96
2021	APPALTO 1/2021 - SERVIZIO GLOBALE PER LA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE AREE A VERDE PUBBLICO DELLA CITTA' DI MILANO PER LA DURATA DI UN ANNO (2021-2022)	-	3.145.406,84	-	-	-	-	3.145.406,84
2021	COD. N. 100/2021 - RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE DEL QUARTIERE LORENTEGGIO: NUOVO VERDE ATTREZZATO IN VIA GIAMBELLINO, 129	-	1.244.694,02	150.000,00	-	-	-	1.394.694,02
2021	COD. N. 111/2021 - AMPLIAMENTO E RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO "ANDREA CAMPAGNA" (EX TERAMO/BARONA)	-	367.587,96	100.000,00	-	-	-	467.587,96
2021	COD. N. 251/2021 - INTERVENTI DI BONIFICA E RIPRISTINO AMBIENTALE DELLE AREE E SITI CONTAMINATI DA IDROCARBURI AD USO RISCALDAMENTO. PARTE 2	-	1.970.850,25	-	-	-	-	1.970.850,25
2021	COD. N. 251/2021 - INTERVENTI DI BONIFICA E RIPRISTINO AMBIENTALE DELLE AREE E SITI CONTAMINATI DA IDROCARBURI AD USO RISCALDAMENTO. PARTE 2 - ACCANTONAMENTO DI CUI ALL'ART. 113, C.3 E C.4 D. LGS. 50/2016	-	29.149,75	-	-	-	-	29.149,75
2021	COD. N. 548/2021 - (PON METRO REACT EU PROGETTO: MI6.1.4.A) - INTERVENTI DIFFUSI DI DEPAVIMENTAZIONE NEL TERRITORIO URBANIZZATO FINALIZZATI AD AUMENTARE L'INFILTRAZIONE DELLE ACQUE METEORICHE - INCENTIVO ART. 113 C. 4 D. LGS. 50/2016 A CARICO COMUNE	-	2.288,00	-	-	-	-	2.288,00
2021	COD. N. 548/2021 - PON METRO REACT EU PROGETTO: MI6.1.4.A - INTERVENTI DIFFUSI DI DEPAVIMENTAZIONE NEL TERRITORIO URBANIZZATO FINALIZZATI AD AUMENTARE L'INFILTRAZIONE DELLE ACQUE METEORICHE	-	218.390,65	750.000,00	-	-	-	968.390,65
2021	INTERVENTO DI ESTENSIONE E POTENZIAMENTO DI UN TRONCO DI FOGNATURA, TRAMITE LA POSA DI NUOVA CONDOTTA CIRCOLARE DN350 IN GRES, ALL'INTERNO DEI GIARDINI INDRO MONTANELLI	-	880,00	-	-	-	-	880,00
2022	APPALTO N. 1/2021 SERVIZIO GLOBALE PER LA MANUTENZIONE PROGRAMMATA DELLE AREE A VERDE PUBBLICO DELLA CITTA' DI MILANO PER LA DURATA DI UN ANNO (2021-2022) - PROROGA CONTRATTUALE 01/07/2022 - 30/06/2023. MANUTENZIONE STRAORDINARIA	-	5.250.000,00	-	-	-	-	5.250.000,00
2022	COD. N. 111/2021 - AMPLIAMENTO E RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO "ANDREA CAMPAGNA" (EX TERAMO/BARONA)	-	150.000,00	150.000,00	-	-	-	300.000,00

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2022	COD. N. 495 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE TOMBINATURE DEI CORSI D'ACQUA LOTTO B	-	4.976.989,42	-	-	-	-	4.976.989,42
2022	COD. N. 503/2022 - RIORDINO IRRIGUO DEL COMPRESORIO DI ROGGIA VETTABIA A SUD DEL DEPURATORE DI NOSEDO	-	515.488,62	477.528,44	250.000,00	250.000,00	-	1.493.017,06
2022	COD. N. 552/2022 PARCO AGRICOLO DEL TICINELLO 2° LOTTO	-	297.067,36	-	-	-	-	297.067,36
2022	NUOVA RECINZIONE PER L'AREA A VERDE ATTREZZATO DI PIAZZALE ACCURSIO N. 2	-	121.983,48	21.817,76	-	-	-	143.801,24
2022	PNRR - M5C2 INV. 2.1 RIGENERAZIONE URBANA - COD. N. 487/2022 "INTERVENTI DI PROTEZIONE IDRAULICA DEL TERRITORIO NELLE AREE GOLENALI DEL FIUME LAMBRO E DI MIGLIORAMENTO DEGLI ASPETTI PAESAGGISTICI E NATURALISTICI".	-	1.200.000,00	2.150.000,00	3.000.000,00	2.000.000,00	408.778,40	8.758.778,40
2022	PNRR - M5C2 INV. 2.2 - PIANI INTEGRATI - PER IL PROGETTO MICA MILANO INTEGRATA CONNESSA E ACCESSIBILE - "RUBATTINO - AMPLIAMENTO DEL PARCO DELLA LAMBRETTA - BONIFICA"	-	1.600.000,00	7.872.363,15	4.000.000,00	2.000.000,00	-	15.472.363,15
2022	PON METRO PROGETTO MI6.1.4.D - COD. N. 552/2022 PARCO AGRICOLO DEL TICINELLO - 2° LOTTO	-	1.502.932,64	-	-	-	-	1.502.932,64
2022	RUBATTINO - AMPLIAMENTO DEL PARCO DELLA LAMBRETTA - BONIFICA	-	-	377.636,85	-	-	-	377.636,85
2022	SPONSORIZZAZIONE TECNICA CON BIANCHI INDUSTRIAL S.P.A., PER LA RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE VERDI SITE IN VIA ZURETTI,102 E IN VIALE RIMEMBRANZE DI GRECO, 5.	-	17.860,80	-	-	-	-	17.860,80
2022	SPONSORIZZAZIONE TECNICA CON COSNOVA ITALIA S.R.L., PER LA RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA VERDE SITA IN VIA ROMAGNOLI-DONATI-RIVA ROCCI	-	22.069,80	-	-	-	-	22.069,80
2022	SPONSORIZZAZIONE TECNICA CON ITALGAS S.P.A. PER LA RIQUALIFICAZIONE DEL GIARDINO SILVIO FEDERICO BARIDON (GIA' PARCO FRANCO RUSSOLI) SITO TRA LA VIA CARLO BO E LA VIA FRANCO RUSSOLI	-	89.853,00	-	-	-	-	89.853,00
2022	SPONSORIZZAZIONE TECNICA CON LA SOCIETA' BRAND FOR THE CITY SRL PER LA REALIZZAZIONE DI UN AREA FITNESS NELL'AREA VERDE SITA IN LARGO GIAMBELLINO OVEST	-	22.595,62	-	-	-	-	22.595,62
2022	SPONSORIZZAZIONE TECNICA CON PANDOMUS STP S.R.L. PER LA RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA VERDE SITA TRA LE VIE GIORGIO PALLAVICINO ANGOLO VIA DEL BURCHIELLO	-	11.043,44	-	-	-	-	11.043,44
2022	SPONSORIZZAZIONE TECNICA CON RECORDATI INDUSTRIA CHIMICA E FARMACEUTICA S.P.A. PER LA RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA VERDE E DELL'AREA GIOCHI SITE IN VIALE ARETUSA / VIA RICCIARELLI / VIA CIVITALI	-	224.887,48	-	-	-	-	224.887,48
2022	SPONSORIZZAZIONE TECNICA CON SANPELLEGRINO S.P.A. PER LA REALIZZAZIONE DI UN'AREA FITNESS E LA RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA GIOCO NELL'AREA VERDE SITA IN VIALE STELVIO,38	-	21.472,00	-	-	-	-	21.472,00
2022	SPONSORIZZAZIONE TECNICA CON SERRAVALLE OUTLET MALL SRL PER LA REALIZZAZIONE DI UNA DECORAZIONE PAVIMENTALE E LA POSA DI ATTREZZI FITNESS CON RELATIVA PAVIMENTAZIONE ANTI-TRAUMA E PANNELLI INFORMATIVI NELL'AREA SITA IN VIA BACH (PARCO RAVIZZA)	-	115.900,00	-	-	-	-	115.900,00
<b>10 . TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>								<b>1.185.867.187,16</b>
2006	INTERVENTI DI POTENZIAMENTO ILLUMINAZIONE PER LA SICUREZZA.	34.757,46	-	-	-	-	-	34.757,46
2008	RIQUALIFICAZIONE DELLA STAZIONE M2 COLOGNO NORD - (ACC. CORRELATO N. 193/2008)	241.343,76	-	-	-	-	-	241.343,76
2009	INTERVENTI VIABILISTICI AL QUARTIERE STADERA (P.R.U. STADERA - INIZIATIVA N. 15) - QUOTA BB.AA.	6.882,40	-	-	-	-	-	6.882,40
2012	AFFIDAMENTO PROGETTAZIONE E SERVIZI CORRELATI ALLA SOC. METROPOLITANA MILANESE S.P.A. PER INTERVENTI SU MANUFATTI STRADALI - LOTTO F - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	-	253.575,71	-	-	-	-	253.575,71
2012	COD. 17/2012 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE DELLE STRUTTURE E DEI MANUFATTI STRADALI E DI RIORDINO DELLE ZONE SOSTA A SEGUITO DI MODIFICHE VIABILISTICHE - LOTTO F - ZONE DI CEDENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9. STRALCI FUNZIONALI N. 2,3 E 4-CUP B47H10000270000	-	1.107.713,75	-	-	-	-	1.107.713,75

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2012	COD. 30/2012 - REALIZZAZIONE PRIMA FASE ISOLE AMBIENTALI - CUP B44E07000110004	-	2.740,77	-	-	-	-	2.740,77
2012	COD. 44/2012 - NUOVA STRADA DI COLLEGAMENTO ZARA - EXPO - CUP	-	600.000,00	-	-	-	-	600.000,00
2012	COD. 45/2012 - INTERVENTI SULLA RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E PERIODICA IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA E OPERE URGENTI - NUOVI IMPIANTI E RIFACIMENTI - CUP B46J12000220004	-	411.438,13	-	-	-	-	411.438,13
2012	COD. 48/2012 - LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZ. A MANUTENZ. STRAORD., AD ESTENS. DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, A CREAZ. DI CORSIE RISERVATE E ZONE A TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI/B - LOTTO 1/B CUP B47H10000360004 - LOTTO 2/B CUP B47H10000370004	-	35.052,25	-	-	-	-	35.052,25
2012	COD. 95/2012 - ITINERARIO CICLABILE 14: MACIACHINI-PARCO NORD-AFFORICOMASINA-NOVATE-PARCO DELLE GROANE TRATTO DA VIA BRUSUGLIO AL CAPOLINEA M3 - CUP B47H11001240004	-	21.724,16	-	-	-	-	21.724,16
2012	COD. N. 17/2012 PARTE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRUTTURE E MANUFATTI STRADALI E RIORDINO ZONE SOSTA A SEGUITO MODIFICHE VIABILISTICHE - LOTTO F - LOTTO 1: RIQUALIFICAZIONE SUPERFICIALE VIA FERRANTE APORTI DA VIALE BRIANZA A P.ZZA LUIGI DI SAVOIA	-	94.924,86	-	-	-	-	94.924,86
2012	COD. N. 39/2012 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE E RISTRUTTURAZIONE MANUFATTI DI SCAVALCAMENTO E SOTTOPASSI - LOTTO E - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9 - CUP B47H10000280004	-	62.480,68	-	-	-	-	62.480,68
2012	PIANO DEGLI INTERVENTI PER GLI IMPIANTI SEMAFORICI - CUP B47H12000210004	-	553.282,69	-	-	-	-	553.282,69
2012	PROLUNGAMENTO DELLA M1 DA SESTO SAN GIOVANNI FS A MONZA BETTOLA - CUP B61E04000030001 - QUOTA FINANZIATA DA COMUNE DI MONZA	-	1.399.402,01	500.000,00	-	-	-	1.899.402,01
2012	PROLUNGAMENTO DELLA M1 DA SESTO SAN GIOVANNI FS A MONZA BETTOLA - CUP B61E04000030001 - QUOTA FINANZIATA DA COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	-	1.101.027,28	500.000,00	-	-	-	1.601.027,28
2012	PROLUNGAMENTO DELLA M1 DA SESTO SAN GIOVANNI FS A MONZA BETTOLA - CUP B61E04000030001 - QUOTA FINANZIATA DA PROVINCIA DI MILANO	-	2.905.591,33	1.000.000,00	-	-	-	3.905.591,33
2012	PROLUNGAMENTO DELLA M1 DA SESTO SAN GIOVANNI FS A MONZA BETTOLA - CUP B61E04000030001 - QUOTA FINANZIATA DA REGIONE LOMBARDIA	-	5.600.984,55	721.100,24	-	-	-	6.322.084,79
2012	PROLUNGAMENTO DELLA M1 DA SESTO SAN GIOVANNI FS A MONZA BETTOLA - CUP B61E04000030001 - QUOTA FINANZIATA DAL MIT	-	-	2.400.000,00	-	-	-	2.400.000,00
2012	RISANAMENTO GALLERIA TRA STAZIONE PIOLA E STAZIONE DI LAMBRATE M2 - CUP B47F12000160004	-	480.379,73	-	-	-	-	480.379,73
2012	SECONDA TRATTA DELLA LINEA METROPOLITANA M4 SFORZA POLICLINICO-LINATE - CUP B41I07000120005 - RISORSE EXPO	-	16.397.629,61	-	-	-	-	16.397.629,61
2013	ACCORDO DI PROGRAMMA - VIABILITÀ. COLLEGAMENTO V.LE DE GASPERI - VIA GATTAMELATA. - (ACC. CORRELATO N. 397/2003)	-	391.578,15	-	-	-	-	391.578,15
2013	ADEGUAMENTO IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI AL NUOVO CODICE DELLA STRADA - PIANO 2005	-	21.505,82	-	-	-	-	21.505,82
2013	AEM - PIANO DEGLI INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI	-	76.685,86	-	-	-	-	76.685,86
2013	COD. 13/2013 - INTERVENTI DI RIORDINO DELLE PAVIMENTAZIONI IN PIETRA NATURALE - 4 LOTTI/C - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9 - LOTTO 1/C DI 4 LOTTI - Z.D. 1 - CUP. N. B47H09000820004	-	7.700,00	-	-	-	-	7.700,00
2013	COD. 13/2013 - INTERVENTI DI RIORDINO DELLE PAVIMENTAZIONI IN PIETRA NATURALE - 4 LOTTI/C - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9 - LOTTO 2/C DI 4 LOTTI - Z.D. 6-7-8 - CUP. N. B47H09000910004	-	7.810,00	-	-	-	-	7.810,00
2013	COD. 13/2013 - INTERVENTI DI RIORDINO DELLE PAVIMENTAZIONI IN PIETRA NATURALE - 4 LOTTI/C - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9 - LOTTO 3/C DI 4 LOTTI - Z.D. 2-3-9 - CUP. N. B47H09000920004	-	4.870,78	-	-	-	-	4.870,78

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2013	COD. 13/2013 - INTERVENTI DI RIORDINO DELLE PAVIMENTAZIONI IN PIETRA NATURALE - 4 LOTTI/C - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9 - LOTTO 4/C DI 4 LOTTI - Z.D. 4-5 - CUP. N. B47H09000930004	-	6.909,34	-	-	-	-	6.909,34
2013	COD. 19/2013 - INTERVENTI VIABILISTICI A FAVORE DELLE UTENZE DEBOLI - LOTTO D - CUP. N. B47H10000310004	-	12.555,46	-	-	-	-	12.555,46
2013	COD. 19/2013 - INTERVENTI VIABILISTICI A FAVORE DELLE UTENZE DEBOLI - LOTTO D - CUP. N. B47H10000310004 - QUOTA BB.AA.	1.266,86	-	-	-	-	-	1.266,86
2013	COD. 20/2013 - STRADA DI COLLEGAMENTO ZARA-EXPO LOTTO 1B (COLLEGAMENTO SS11-SS233) - CUP B46G13001210000	-	4.113.196,62	-	-	-	-	4.113.196,62
2013	COD. 23/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE SU PARAPETTI, TRANSENNE, BARRIERE, BALAUSTRATE DI PROTEZIONE - LOTTO C - Z.D. 1/9 - CUP. N. B47H09000870004	-	15.100,00	-	-	-	-	15.100,00
2013	COD. 26/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/C - Z.D. 1-9 - ZONA 1 LOTTO 1C - CUP. N. B47H12000700004	-	43.000,00	-	-	-	-	43.000,00
2013	COD. 26/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/C - Z.D. 1-9 - ZONA 2-3-9 - LOTTO3C - CUP. N. B47H12000720004	-	82.265,27	-	-	-	-	82.265,27
2013	COD. 26/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/C - Z.D. 1-9 - ZONA 4-5 - LOTTO4C - CUP. N. B47H12000730004	-	69.698,77	-	-	-	-	69.698,77
2013	COD. 26/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/C - Z.D. 1-9 - ZONA 6-7-8 - LOTTO 2C - CUP. N. B47H12000710004	-	93.081,24	-	-	-	-	93.081,24
2013	COD. 555/2013 - LAVORI PER LA RIQUALIFICAZIONE DI LARGO GAVIRATE - CUP. N. B44E13000100004	-	5.136,76	-	-	-	-	5.136,76
2013	COD. 556/2013 - INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AMBITO SOLARI TORTONA - CUP. N. B47H13000450000	-	78,67	-	-	-	-	78,67
2013	COD. 581/10 - CONCESSIONE DI COSTRUZIONE E GESTIONE DELLA LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - M4 SAN CRISTOFORO - LINATE	-	9.928.425,40	-	-	-	-	9.928.425,40
2013	COD. 581/10 - CONCESSIONE DI COSTRUZIONE E GESTIONE DELLA LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - M4 SAN CRISTOFORO - LINATE - QUOTA BB.AA.	-	3.409.057,37	-	-	-	-	3.409.057,37
2013	COD. N. 20/2010 - INTERVENTI VIABILISTICI A FAVORE DELLE UTENZE DEBOLI - LOTTO C	-	15.656,67	-	-	-	-	15.656,67
2013	COD. N. 20/2010 - INTERVENTI VIABILISTICI A FAVORE DELLE UTENZE DEBOLI - LOTTO C - QUOTA BB.AA.	-	193.796,08	-	-	-	-	193.796,08
2013	COD. N. 25/2013-LAVORI DI SEGNALETICA STRAD. FINALIZZATI ALLA M.S., ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI C-LOTTO 1/C DI N. 2 : LOC. CENTRO-NORD Z.D. 1-2-3-8-9 - CUP. N. B47H12000640004	-	25.500,00	-	-	-	-	25.500,00
2013	COD. N. 25/2013-LAVORI DI SEGNALETICA STRAD. FINALIZZATI ALLA M.S., ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI C-LOTTO 2/C DI N. 2 : LOC. CENTRO-SUD Z.D. 1-4-5-6-7 - CUP. N. B47H12000650004	-	34.338,76	-	-	-	-	34.338,76
2013	COD. N. 26/2010 - INTERVENTI SULLA RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E PERIODICA IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA E OPERE URGENTI - NUOVI IMPIANTI E RIFACIMENTI - PRIMA FASE	-	29.869,99	-	-	-	-	29.869,99
2013	COD. N. 481/2013 - SOSTITUZIONE SCALE MOBILI IN METROPOLITANA M1 E M2 - CUP F41112000110004 - QUOTA BB.AA.	-	3.854.767,34	-	-	-	-	3.854.767,34
2013	COD. N. 499/2013 - SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA METROPOLITANA MILANESE - BONOLA M1 (ASCENSORI) - CUP. B47F11001850004 - QUOTA BB.AA.	-	812.495,16	-	-	-	-	812.495,16
2013	COD. N. 508/2013 - SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA METROPOLITANA MILANESE - LAMPUGNANO M1 (ASCENSORI) - CUP. B47F11001930004 - QUOTA BB.AA.	-	1.232.320,64	-	-	-	-	1.232.320,64
2013	COD. N. 589/2010 - PIANO DEGLI INTERVENTI ANNO 2010 PER GLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI	-	6.518,27	-	-	-	-	6.518,27

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2013	COD. N. 59/2013 - INTERVENTI SULLA RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA. MANUTENZIONE STRAORDINARIA E PERIODICA IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA E OPERE URGENTI - NUOVI IMPIANTI E RIFACIMENTI. 3 LOTTI FUNZIONALI - 2° LOTTO FUNZIONALE - CUP. B47H11001210004	-	47.543,41	-	-	-	-	47.543,41
2013	COMPLETAMENTO DEI LAVORI RELATIVI AL PROLUNGAMENTO DELLA LINEA METROPOLITANA M2 DA MILANO FAMAGOSTA AD ASSAGO MILANOFIORI - CONTRIBUTO DELLA PROVINCIA DI MILANO	290.826,48	-	-	-	-	-	290.826,48
2013	FIN. ACC. 606/11 - NUOVA LINEA METROPOLITANA M5 TRATTA GARIBALDI-BIGNAMI	-	6.034.949,37	-	-	-	-	6.034.949,37
2013	FORNITURA IN OPERA DI UN SECONDO GRUPPO DI CONVERSIONE SOTTOSTAZIONE ELETTRICA SAN LEONARDO	-	384.410,24	-	-	-	-	384.410,24
2013	INSTALLAZIONE DI N. 16 TELECAMERE A PROTEZIONE DELLE ZTL PER L'INTRODUZIONE DELL'ECOPASS	-	304.022,14	-	-	-	-	304.022,14
2013	INTERVENTI DI MANUTENZIONE DELLA PAVIMENTAZIONE STRADALE INTERESSATA DA BINARI TRANVIARI E RISTRUTTURAZIONE ARMAMENTI - APPALTO APERTO - LOTTO A - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9 - 1° LOTTO	-	2.729.459,47	-	-	-	-	2.729.459,47
2013	INTERVENTI DI MOBILITA' SOSTENIBILE - (ACC. CORRELATO N. 504/2008)	-	535.536,56	-	-	-	-	535.536,56
2013	INTERVENTI DI RECUPERO E MODIFICA DI AMBITI URBANI ATTRAVERSO LA RIQUALIFICAZIONE DI STRADE E MARCIAPIEDI - APPALTO APERTO - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	-	30.082,12	-	-	-	-	30.082,12
2013	INTERVENTI SULLA RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - NUOVI IMPIANTI, RIFACIMENTI E MODIFICHE	-	26.211,57	-	-	-	-	26.211,57
2013	INTERVENTI SULLA RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - TRIENNIO 2007-2009. MANUTENZIONE STRAORDINARIA E PERIODICA IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA E OPERE URGENTI - NUOVI IMPIANTI E RIFACIMENTI - 1 TRANCHE	-	16.284,87	-	-	-	-	16.284,87
2013	INTERVENTI VIABILISTICI AL QUARTIERE STADERA (P.R.U. STADERA - INIZIATIVA N. 15)	-	14.107,35	-	-	-	-	14.107,35
2013	LINEA M3 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - PROLUNGAMENTO A NORD - TRATTA ZARA-MACIACHINI	-	30.000,00	-	-	-	-	30.000,00
2013	LINEA METROPOLITANA M2: INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IMPERMEABILIZZAZIONE E CONSOLIDAMENTO DEI GIUNTI DI RIPRESA DI GETTO PRESENTI NELLE STRUTTURE IN C.A. NELLE STAZIONI E NELLE TRATTE DI GALLERIA.	-	51.748,98	-	-	-	-	51.748,98
2013	METROTRAMVIA MILANO - CINISELLO	-	4.232.793,07	-	-	-	-	4.232.793,07
2013	METROTRANVIA NORD - REALIZZAZIONE ED ACQUISTO MATERIALE ROTABILE	-	729.765,15	-	-	-	-	729.765,15
2013	P.R.U.6.2. VIA PALIZZI (QUARTO OGGIARO) REALIZZAZIONE STRADA INTERQUARTIERE NORD VIA CASTELLAMMARE, N.P.V.R. E OPERE DI COMPLETAMENTO - M.M.	-	586,14	-	-	-	-	586,14
2013	PARCHEGGIO DI INTERSCAMBIO COMASINA	-	4.664,13	-	-	-	-	4.664,13
2013	PAULLESE LOTTO 4	-	1.046.283,10	-	-	-	-	1.046.283,10
2013	PIANO DEGLI INTERVENTI PER GLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI	-	114.205,00	-	-	-	-	114.205,00
2013	PIANO DELLA MOBILITA' CICLISTICA: RETE CICLABILE DEL CENTRO STORICO - 3 LOTTI - 1 LOTTO: ITINERARIO DUOMO PORTA NUOVA - 2 LOTTO: ITINERARIO DUOMO PORTA MONFORTE - 3 LOTTO: ITINERARIO DUOMO PORTA SEMPIONE. - (ACC. CORRELATO N. 504/2008)	-	68.900,85	-	-	-	-	68.900,85
2013	PIANO DELLA MOBILITA' CICLISTICA: RETE CICLABILE DEL CENTRO STORICO - 3 LOTTI - 1° LOTTO: ITINERARIO DUOMO - PORTA NUOVA	-	1.367.260,95	-	-	-	-	1.367.260,95
2013	PIANO URBANO LUCE 2005.	-	22.704,27	-	-	-	-	22.704,27
2013	PII MARELLI/SAN GIUSEPPE - AMBITO B - REALIZZAZIONE E COMPLETAMENTO URBANIZZAZIONI PRIMARIE CON AFFIDAMENTO AD MM SPA	-	205.757,39	-	-	-	-	205.757,39
2013	PROLUNGAMENTO DELLA LINEA 3 DELLA METROPOLITANA FINO A COMASINA.	-	2.004.603,13	-	-	-	-	2.004.603,13

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2013	PROLUNGAMENTO DELLA LINEA TRANVIARIA "15" ALL'INTERNO DEL COMUNE DI ROZZANO	-	218.947,97	-	-	-	-	218.947,97
2013	PROLUNGAMENTO DELLA M1 AL NUOVO POLO FIERISTICO DI PERO-RHO	-	6.155.837,43	-	-	-	-	6.155.837,43
2013	PROLUNGAMENTO DELLA M1 DA SESTO SAN GIOVANNI FS A MONZA BETTOLA - QUOTA FINANZIATA DAL MIT (ACC. CORRELATO N. 392/2004)	-	16.924.763,25	5.893.126,99	-	-	-	22.817.890,24
2013	PROLUNGAMENTO DELLA M1 DA SESTO SAN GIOVANNI FS A MONZA BETTOLA E ACQUISTO MATERIALE ROTABILE - QUOTA COMUNE	-	2.250.617,44	-	-	-	-	2.250.617,44
2013	PROLUNGAMENTO DELLA M3 A COMASINA.- INFRASTRUTTURE	-	22.127.246,79	-	-	-	-	22.127.246,79
2013	PROLUNGAMENTO LINEA MM2 FAMAGOSTA - ASSAGO CONTRIBUTO MINISTERIALE AI SENSI DELLA LEGGE 211/92.	-	20.067,47	-	-	-	-	20.067,47
2013	PROLUNGAMENTO M3 A COMASINA - COMPLETAMENTO LAVORI	-	1.852.000,00	-	-	-	-	1.852.000,00
2013	REALIZZAZIONE DEL "NODO DI INTERSCAMBIO FIERA AC/SFR/MM/TRASPORTO PUBBLICO E PRIVATO SU GOMMA - PARCHEGGIO DI INTERSCAMBIO"	-	9.904.313,50	-	-	-	-	9.904.313,50
2013	REALIZZAZIONE DEL CENTRO PER LA SICUREZZA URBANA DI VIA DRAGO, NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA DI INIZIATIVA COMUNITARIA URBAN II	-	214.944,61	-	-	-	-	214.944,61
2013	REALIZZAZIONE DEL PARCHEGGIO DI CORRISPONDENZA DI P.LE ABBIATEGRASSO	-	400.000,00	-	-	-	-	400.000,00
2013	REALIZZAZIONE DELLA PRIMA TRATTA GARIBALDI-ZARA E ACQUISTO DI MATERIALE ROTABILE DELLA LINEA M5.	-	131.145,93	-	-	-	-	131.145,93
2013	REPERIMENTO/REALIZZAZIONE DI PARCHEGGI DA PARTE DEL COMUNE - ANNO 2010.	-	1.314.265,09	-	-	-	-	1.314.265,09
2013	REPERIMENTO/REALIZZAZIONE DI PARCHEGGI DA PARTE DEL COMUNE (L.R. N. 12/2005, ART. 64 C. 3)	-	631.830,10	-	-	-	-	631.830,10
2013	RIFACIMENTO DELLA SSE M1 - M2 DI CADORNA	-	2.485.620,60	-	-	-	-	2.485.620,60
2013	RIFACIMENTO IMPIANTI DI SEGNALAMENTO DELLA LINEA METROPOLITANA 1 (RICHIESTA ATM N. 10)	-	69.698,55	-	-	-	-	69.698,55
2013	RIQUALIFICAZIONE ED AMPLIAMENTO DELLA VIA RIPAMONTI. 1° LOTTO	-	2.065.452,12	-	-	-	-	2.065.452,12
2013	SISTEMA DI INDIRIZZAMENTO AI PARCHEGGI NEL CENTRO STORICO	1.824,31	140.196,33	-	-	-	-	142.020,64
2013	SISTEMAZIONE DEL NODO DI CASCINA GOBBA - INTERVENTI DI PRIMA FASE VARIANTE OLGETTINA - LOTTO 2.	-	311,45	-	-	-	-	311,45
2013	SOSTITUZIONE SCALE MOBILI IN METROPOLITANA - QUOTA BB.AA.	-	310.440,50	-	-	-	-	310.440,50
2013	STUDIO E REALIZZAZIONE - INTERVENTI IMPERMEABILIZZAZIONE LINEE 1, 2 E 3	-	4.095.087,72	-	-	-	-	4.095.087,72
2014	COD. 519/2014 - ID GAMI 1945 - A2A - PIANO DEGLI INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI - QUOTA BB.AA.	-	11.148,51	-	-	-	-	11.148,51
2014	COD. 519/2014 - ID GAMI 1945 - A2A - PIANO DEGLI INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI ANNO 2014	-	184.265,85	-	-	-	-	184.265,85
2014	COD. 531/14 - ID GAMI 2014 - IMPERMEABILIZZAZIONE E CONSOLIDAMENTO DEI GIUNTI DI RIPRESA DI GETTO PRESENTI NELLE STRUTTURE IN C.A. NELLA TRATTA S.AMBROGIO/P.TA GENOVA LINEA METROPOLITANA 2	-	8.530.900,00	-	-	-	-	8.530.900,00
2014	COD. 615/14 - ID GAMI 2017 - SOSTITUZIONE SCALE MOBILI IN METROPOLITANA M1 E M2 - QUOTA BB.AA.	-	1.140.977,15	-	-	-	-	1.140.977,15
2014	COD. 633/2014 - ID GAMI 1968 - RIQUALIFICAZIONE E COMPLETAMENTO ITINERARIO CICLABILE GRECO - BICOCCA - SARCA - TESTI - BERBERA	-	1.543.989,22	-	-	-	-	1.543.989,22
2014	COD. 654/2014 - ID GAMI 1921 - PIANO DEGLI INTERVENTI URGENTI DI RIPRISTINO SUGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - ANNO 2014	-	21.793,16	-	-	-	-	21.793,16
2014	COD. 655/2014 - ID GAMI 2016 - RINNOVAMENTO STRAORDINARIO DI BINARI, SCAMBI E DIRAMAZIONI TRANVIARIE IN SEDE PROPRIA E PROMISCUA E IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI DI AZIONAMENTO IN RADIOFREQUENZA 4° FASE - CUP. F46D13004180004	-	24.639,20	-	-	-	-	24.639,20
2014	COD. N. 42/2014 - ID GAMI: 1854 - LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZATI ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA. ALLA ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE A TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI D - LOTTO 1/D DI N. 2 LOTTI: LOCALITA' CENTRO NORD Z.D. 1-2-3-8-9	-	28.600,00	-	-	-	-	28.600,00

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2014	COD. N. 43/2014 - ID GAMI: 1859 - LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZATI ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA, ALLA ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE A TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI D - LOTTO 2/D DI N. 2 LOTTI: LOCALITA' CENTRO SUD Z.D. 1-4-5-6-7	-	25.744,37	-	-	-	-	25.744,37
2014	COD. N. 49/2014 - ID GAMI 1857 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/D Z.D.1-9 - ZONA 1 LOTTO 1D	-	30.307,06	-	-	-	-	30.307,06
2014	COD. N. 541/2014 - ID GAMI 2004 - ID GAMI 2005- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLA STAZIONE CENTRALE DI M2 NELL'AMBITO DEL PROGETTO GRANDI STAZIONI 1^ E 2^ LOTTO - CUP N. F47F11000300004	-	103.743,24	-	-	-	-	103.743,24
2014	COD. N. 659/2014 - ID GAMI 2030 - SUPERAMENTO DELLE BB.AA. E MANUTENZIONE STRAORDINARIA NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA M.M. - STAZIONE VILLA FIORITA M2 - CUP. F97C14000020004	-	496.026,37	-	-	-	-	496.026,37
2014	COD. N. 659/2014 - ID GAMI 2030 - SUPERAMENTO DELLE BB.AA. E MANUTENZIONE STRAORDINARIA NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA M.M. - STAZIONE VILLA FIORITA M2 - CUP. F97C14000020004 - QUOTA BB.AA.	-	3.973,63	-	-	-	-	3.973,63
2014	FORNITURA ED INSTALLAZIONE DELLE TECNOLOGIE DI CAMPO.	-	174.511,39	-	-	-	-	174.511,39
2014	INTERVENTO DI RESTAURO CONSERVATIVO DEI MURI SPONDALI DELLA CONCA DELL'INCORONATA - CUP. B45E14000000004	-	1.400,00	-	-	-	-	1.400,00
2014	LINEA 5 DELLA METROPOLITANA DI MILANO, TRATTA GARIBALDI - SAN SIRO CUP B41I07000130005 COMMISSIONE DI COLLAUDO	-	153.822,35	-	-	-	-	153.822,35
2014	PROLUNGAMENTO LINEA METROPOLITANA M2 DA MILANO FAMAGOSTA AD ASSAGO MILANOFIORI - CONTRIBUTO COMUNE DI ASSAGO.	-	55.722,48	-	-	-	-	55.722,48
2015	COD. N. 524/2015 - AMPLIAMENTO DEL PARCHEGGIO DI INTERSCAMBIO BISCEGLIE FASE 1	-	1.045.880,89	-	-	-	-	1.045.880,89
2015	COD. N. 524/2015 - AMPLIAMENTO DEL PARCHEGGIO DI INTERSCAMBIO BISCEGLIE FASE 1 - QUOTA BB.AA.	-	217.643,70	-	-	-	-	217.643,70
2015	COD. N. 527/15 - PROLUNGAMENTO TRANVIARIO ANASAGORA - QUARTIERE ADRIANO - LOTTO 1: BONIFICA E RISANAMENTO AREA DEPOSITO PRECOTTO.	-	1.159.954,22	-	-	-	-	1.159.954,22
2015	COD. N. 529/15 - A2A - PIANO DEGLI INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI LOTTO A.	-	82.804,35	-	-	-	-	82.804,35
2015	COD. N. 551/15 - LINEA METROPOLITANA 2 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLA STAZIONE DI CENTRALE M2 NELL'AMBITO DEL PROGETTO GRANDI STAZIONI - LOTTO 3 (BANCHINE)	-	169.099,25	-	-	-	-	169.099,25
2015	COD. N. 554/15 - AMMODERNAMENTO SISTEMA DI ALIMENTAZIONE ELETTRICA DI CONTINUITA' PER I SISTEMI DI COMUNICAZIONE DI EMERGENZA E DELLE RETI DATI A SERVIZIO DELLA METROPOLITANA.	-	159.064,76	-	-	-	-	159.064,76
2015	COD. N. 584/15 - RINNOVAMENTO STRAORDINARIO DI BINARI SCAMBI E DIRAMAZIONI TRANVIARIE IN SEDE PROPRIA E PROMISCUA E IMPIANTAZIONE DEI SISTEMI DI AZIONAMENTO IN RADIOFREQUENZA - 1° FASE	-	159.427,01	-	-	-	-	159.427,01
2015	COD. N. 618/15 - POTENZIAMENTO DELLA SOTTOSTAZIONE ELETTRICA DI CONVERSIONE GRAMSCI	-	302.325,58	-	-	-	-	302.325,58
2015	COD. N. 682/15 - LINEE T E CORRIDOI VELOCI - ADEGUAMENTO DELLE FERMATE TRAMVIARIE E DELLE TECNOLOGIE SEMAFORICHE DELLE LINEE 4, 9, 12, 27	-	686.371,88	-	-	-	-	686.371,88
2015	COD. N. 682/15 - LINEE T E CORRIDOI VELOCI - ADEGUAMENTO DELLE FERMATE TRAMVIARIE E DELLE TECNOLOGIE SEMAFORICHE DELLE LINEE 4, 9, 12, 27 - QUOTA BB.AA.	-	1.070.181,09	-	-	-	-	1.070.181,09
2015	COD. N. 535/15 - PIANO DEGLI INTERVENTI URGENTI DI RIPRISTINO SUGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - LOTTO A	-	6.164,02	-	-	-	-	6.164,02
2015	INNALZAMENTO QUOTA GRIGLIE DI AERAZIONE M3 ZARA - MITIGAZIONE ESONDAZIONE SEVESO	-	1.330,00	-	-	-	-	1.330,00



Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2015	LAVORI AGGIUNTIVI LEGATI AL RIFACIMENTO DELLA PAVIMENTAZIONE IN AUTOBLOCCANTI (MARCIAPIEDE E PARCHEGGIO) A SINISTRA DELL'EDIFICIO DI VIA TREMELLONI N. 4 (NELL'AMBITO DEL PII ADRIANO MARELLI/CASCINA SAN GIUSEPPE) A MILANO.	-	64.552,42	-	-	-	-	64.552,42
2015	LAVORI AGGIUNTIVI LEGATI ALLA REALIZZAZIONE DI IMPIANTI DI IRRIGAZIONE COMPRESIVI DI AUTOMATISMI E CAVIDOTTI NELLA ZONA COMPRESA TRA VIA TREMELLONI, TOGNAZZI E MULAS.	-	46.691,45	-	-	-	-	46.691,45
2015	LINEA 5 DELLA METROPOLITANA DI MILANO. TRATTA UNICA BIGNAMI - SAN SIRO. INCENTIVI PER LA PROGETTAZIONE DELLA 1° TRATTA GARIBALDI - BIGNAMI CHE, AI SENSI DELL'ART. 20.2 DELLA CONVENZIONE UNICA È UNA QUOTA A CARICO DELLA CONCESSIONARIA METRO 5 S.P.A.	-	188.541,36	-	-	-	-	188.541,36
2015	LINEA 5 DELLA METROPOLITANA DI MILANO. TRATTA UNICA BIGNAMI - SAN SIRO. RIPRISTINO DEL FINANZIAMENTO A CARICO COMUNALE PER L'IMPORTO PAGATO PER COSTI NON RIENTRANTI NEL QTE TRATTA GARIBALDI - SAN SIRO	-	434.596,34	-	-	-	-	434.596,34
2015	LINEA 5 DELLA METROPOLITANA DI MILANO. TRATTA UNICA GARIBALDI - SAN SIRO. RIPRISTINO DELLA DISPONIBILITA' DEL QUADRO ECONOMICO A CARICO DEL COMUNE PER LA QUOTA A CARICO PRIVATI PAGATA DAL COMUNE A MM S.P.A. PER LA PROGETTAZIONE DEFINITIVA DELLA TRATTA GARIBALDI - SAN SIRO	-	229.543,49	-	-	-	-	229.543,49
2015	LINEA METROPOLITANA M4 LORENTEGGIO-LINATE FINANZIAMENTO MINISTERIALE EX D.L. 145/2013 (EX D.L. 69/2013).	-	1.031.182,72	108.900.000,00	-	-	-	109.931.182,72
2015	PROLUNGAMENTO LINEA METROPOLITANA M2 DA MILANO FAMAGOSTA AD ASSAGO MILANOFIORI. RIFINANZIAMENTO - INTEGRAZIONE CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA.	-	393.947,23	-	-	-	-	393.947,23
2016	COD. 45/2015 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/E - Z.D. DALLA 1 ALLA 9 - LOTTO 3/E DI 4 LOTTI - Z.D. 2-3-9	-	1.327.632,05	-	-	-	-	1.327.632,05
2016	COD. 62/2012 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE, REGOLAMENTAZIONE E MESSA A NORMA DI PISTE CICLABILI ESISTENTI E MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI CICLABILITA' SULLA RETE ORDINARIA - LOTTO B.	-	147.544,04	-	-	-	-	147.544,04
2016	COD. 626/2016 - LINEE T E CORRIDOI VELOCI - ADEGUAMENTO DELLE FERME TRANVIARIE E DELLE TECNOLOGIE SEMAFORICHE DELLA LINEA 24 - QUOTA BB.AA.	-	318.634,85	-	-	-	-	318.634,85
2016	COD. 626/2016 - LINEE T E CORRIDOI VELOCI - ADEGUAMENTO DELLE FERME TRANVIARIE E DELLE TECNOLOGIE SEMAFORICHE DELLA LINEA 24.	-	101.584,08	-	-	-	-	101.584,08
2016	COD. N. 33/2015 - LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZATI A MANUTENZIONE STRAORDINARIA, A ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, A CREAZIONE CORSIE RISERVATE E ZONE A TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI/E - LOTTO 1/E: LOCALITA' CENTRO-NORD Z.D. 1-2-3-8-9	-	6.676,37	-	-	-	-	6.676,37
2016	COD. N. 34/2015 - LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZATI ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARI, ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, A CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE A TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI E LOTTO 2/E: LOCALITA' CENTRO-SUD Z.D. 1-4-5-6-7	-	88.252,33	-	-	-	-	88.252,33
2016	COD. N. 43/2015 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/E - Z.D. DALLA 1 ALLA 9 - LOTTO 1/E DI 4 LOTTI - Z.D. 1	-	948.017,88	-	-	-	-	948.017,88
2016	COD. N. 44/2015 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/E - Z.D. DALLA 1 ALLA 9 - LOTTO 2/E DI 4 LOTTI - Z.D. 6-7-8	-	3.681.393,38	-	-	-	-	3.681.393,38
2016	COD. N. 46/2015 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/E - Z.D. DALLA 1 ALLA 9 - LOTTO 4/E DI 4 LOTTI - Z.D. 4-5	340,56	892.871,93	-	-	-	-	893.212,49
2016	COD. N. 508/16 - A2A - PIANO DEGLI INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI LOTTO B	-	125.112,45	-	-	-	-	125.112,45

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2016	COD. N. 514/16 - PIANO DEGLI INTERVENTI URGENTI DI RIPRISTINO SUGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - LOTTO B	-	11.172,09	-	-	-	-	11.172,09
2016	COD. N. 517/16 - INTERVENTI SULLA RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - RIMOZIONE TORRI FARO, RIFACIMENTI E MODIFICHE IMPIANTI	-	120.940,26	-	-	-	-	120.940,26
2016	COD. N. 61/2012 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE, REGOLAMENTAZIONE E MESSA A NORMA DI PISTE CICLABILI ESISTENTI E MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI CICLABILITA' SULLA RETE ORDINARIA - LOTTO A	-	4.093.441,98	-	-	-	-	4.093.441,98
2016	COD. N. 61/2014 - ADEGUAMENTO DEGLI INCROCI STRADALI PER L'ELIMINAZIONE DI SITUAZIONI DI PERICOLO - LOTTO E	-	10.419,40	-	-	-	-	10.419,40
2016	COD. N. 634/2014 - PIAZZALE NEGRELLI, VIA PARENZO - RIQUALIFICAZIONE CAPOLINEA TRANVIARIO E REALIZZAZIONE PARCHEGGIO	30.000,00	-	-	-	-	-	30.000,00
2016	LINEA 5 DELLA METROPOLITANA DI MILANO. TRATTA UNICA BIGNAMI-SAN SIRO. INCENTIVI PER LA PROGETTAZIONE DELLA II TRATTA GARIBALDI-SAN SIRO CHE, AI SENSI DELL'ART. 20.2 DELLA CONVENZIONE UNICA, E' UNA QUOTA A CARICO CONCESSIONARIA METRO 5 SPA.	-	52.245,11	-	-	-	-	52.245,11
2017	ACCORDO DI PROGRAMMA SOTTOSCRITTO IN DATA 14/10/2016 IN ATTUAZIONE DEL PROTOCOLLO D'INTESA DEL 30/12/2015 PER REALIZZAZIONE PROGBETTO "RIDUZIONE EMISSIONE CO2" - FORNITURA IN OPERA LAMPAD E A LED NELLE STAZIONI DELLA METROPOLITANA.	-	1.500.000,00	-	-	-	-	1.500.000,00
2017	COD. N. 19/2016 - INTERVENTI VIABILISTICI A FAVORE DELLE UTENZE DEBOLI E ADEGUAMENTO ACCESSIBILITA' ALLE FERMATE TPL - LOTTO B.	-	337.871,07	-	-	-	-	337.871,07
2017	COD. N. 21/2017 - LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZATI ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA, ALLA ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE A TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI F - LOTTO 1/F. LOCALITA' CENTRO-NORD Z.D. 1-2-3-8-9	-	2.081.080,05	-	-	-	-	2.081.080,05
2017	COD. N. 22/2015 - INTERVENTI VIABILISTICI A FAVORE DELLE UTENZE DEBOLI E ADEGUAMENTO ACCESSIBILITA' ALLE FERMATE TPL - LOTTO A .	-	1.893.327,49	-	-	-	-	1.893.327,49
2017	COD. N. 22/2017 - LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZATI ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA, ALLA ESTIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE A TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI F - LOTTO 2/F. LOCALITA' CENTRO-SUD Z.D. 1-4-5-6-7	-	2.000.296,33	-	-	-	-	2.000.296,33
2017	COD. N. 25/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE SU PARAPETTI TRANSENNE, BARRIERE, BALAUSTR E DI PROTEZIONE - LOTTO E - Z.D. 1/9	-	40.000,00	-	-	-	-	40.000,00
2017	COD. N. 27/2017 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/F - Z.D. DALLA 1 ALLA 9 LOTTO 1/F DI 4 LOTTI - Z.D. 1	-	50.000,00	-	-	-	-	50.000,00
2017	COD. N. 5/2017 - INTERVENTI DI RIORDINO DELLE PAVIMENTAZIONI IN PIETRA NATURALE - 2 LOTTI/D ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9 LOTTO 1/D DI 2 LOTTI Z.D. 1-6-7-8	-	344.175,76	-	-	-	-	344.175,76
2017	COD. N. 529/2017 - SOSTITUZIONE SCALE MOBILI IN METROPOLITANA M1 M2	-	3.000.000,00	-	-	-	-	3.000.000,00
2017	COD. N. 532/2017 - RISANAMENTO GALLERIA TRA STAZIONE PIOLA E STAZIONE DI LAMBRATE M2 - 2^ FASE	152.220,47	6.955.067,59	-	-	-	-	7.107.288,06
2017	COD. N. 542/2017 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE E MANUTENZIONE STRAORDINARIA NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - VILLA FIORITA M2 LOTTO 2- (MANUTENZIONE STRAORDINARIA)	-	264.512,93	-	-	-	-	264.512,93
2017	COD. N. 544/2017 - RINNOVAMENTO STRAORDINARIO DI BINARI, SCAMBI E DIRAMAZIONI TRANVIARIE IN SEDE PROPRIA E PROMISCUA E IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI DI AZIONAMENTO IN RADIOFREQUENZA - 5^ FASE	-	89.585,43	-	-	-	-	89.585,43
2017	COD. N. 568/2017 - RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DELLE STAZIONI M2 RAMO GESSATE	-	5.351.347,61	-	-	-	-	5.351.347,61

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2017	COD. N. 6/2017 - INTERVENTI DI RIORDINO DELLE PAVIMENTAZIONI IN PIETRA NATURALE - 2 LOTTI/D ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9 LOTTO 2/D DI 2 LOTTI Z.D. 2-3-9-4-5.	-	18.904,14	-	-	-	-	18.904,14
2017	COD. N. 88/2017 - ITINERARIO CICLABILE PIAZZA NAPOLI-GIAMBELLINO	-	937.500,00	-	-	-	-	937.500,00
2017	COD. N. 92/2017 - RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE DEL QUARTIERE LORENTEGGIO - VIE: GIAMBELLINO - SEGNERI - MANZANO - RECOARO - DEGLI APULI - DEI SANNITI - ODAZIO - 1° LOTTO DI 3 LOTTI: VIA GIAMBELLINO (DA PIAZZA TIRANA A LARGO GELSOMINI) E VIA SEGNERI (DA PIAZZA TIRANA A VIA DEI SANNITI - VIA MANZANO)	-	915.817,93	-	-	-	-	915.817,93
2017	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - FINANZIAMENTO MAGGIOR COSTO VARIANTI AL 06/11/2017	-	3.985.116,67	-	-	-	-	3.985.116,67
2017	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - SPESE PER COMMISSIONE DI COLLAUDO - QUOTA PRIVATA	-	313.175,69	-	-	-	-	313.175,69
2017	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - SPESE PER COMMISSIONE DI COLLAUDO - QUOTA PUBBLICA	-	818.944,71	-	-	-	-	818.944,71
2017	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - SPESE PER DIREZIONE LAVORI - QUOTA PUBBLICA	-	7.330.620,77	-	-	-	-	7.330.620,77
2017	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - SPESE PER IL PIANO DELLA COMUNICAZIONE - QUOTA PRIVATA.	-	604.138,41	-	-	-	-	604.138,41
2017	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - SPESE PER IL PIANO DELLA COMUNICAZIONE - QUOTA PUBBLICA.	-	1.408.944,44	-	-	-	-	1.408.944,44
2017	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - SPESE PER INCENTIVI - QUOTA PRIVATA	-	1.313.191,39	-	-	-	-	1.313.191,39
2017	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - SPESE PER INCENTIVI - QUOTA PUBBLICA	-	2.413.231,39	-	-	-	-	2.413.231,39
2017	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - SPESE PER VOCI DI QTE R5, R7, R8, R9B E R11 - QUOTA PRIVATA	-	607.863,88	-	-	-	-	607.863,88
2017	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - SPESE PER VOCI DI QTE R5, R7, R8, R9B E R11 - QUOTA PUBBLICA	-	1.048.655,20	-	-	-	-	1.048.655,20
2017	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - SPESE SUPPORTO AL RUP, ATTIVITA' DI COORDINAMENTO ED ASSISTENZA TECNICA - QUOTA PUBBLICA	-	3.350.801,50	-	-	-	-	3.350.801,50
2017	P.O.N. METRO - PROGETTO MI2.2.3.a - COD. N. 81/17 - ITINERARIO CICLABILE CORSO SEMPIONE EUROVELO 5 NAVIGLIO PAVESE-DUOMO SEMPIONE-MOLINO DORINO - PERCORSO NORD.	-	3.452.605,98	-	-	-	-	3.452.605,98
2017	P.O.N. METRO - PROGETTO MI2.2.3.b - COD. N. 88/2017 - ITINERARIO CICLABILE PIAZZA NAPOLI-GIAMBELLINO	-	1.275.667,37	-	-	-	-	1.275.667,37
2017	P.O.N. METRO - PROGETTO MI2.2.4.a - COD. N. 96/17 - AREE PER LA MOBILITA' CONDIVISA E SOSTENIBILE	-	2.736.514,58	-	-	-	-	2.736.514,58
2017	P.O.N. METRO - PROGETTO MI2.2.4.a - COD. N. 96/17 - AREE PER LA MOBILITA' CONDIVISA E SOSTENIBILE - QUOTA BB.AA.	-	15.443,11	-	-	-	-	15.443,11
2018	COD. 389/2018 - PROLUNGAMENTO TRANVIARIO ANASSAGORA - QUARTIERE ADRIANO - LOTTO 1: BONIFICA E RISANAMENTO AREA DEPOSITO PRECOTTO - INTEGRAZIONE CRONO N. 1502/2015	-	942.020,08	-	-	-	-	942.020,08
2018	COD. N. 14/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE SU PARAPETTI TRANSENNE, BARRIERE, BALAUSTRATE DI PROTEZIONE - LOTTO F - Z.D. 1/9	-	1.432.185,52	-	-	-	-	1.432.185,52
2018	COD. N. 17/2018 - LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZATI ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA, ALLA ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE A TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI/G - LOTTO 1/G DI 2 Z.D. 1-2-3-9	-	940.505,66	-	-	-	-	940.505,66
2018	COD. N. 18/2018 - LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZATI ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA, ALLA ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE A TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI/G - LOTTO 2/G DI 2 Z.D. 4-5-6-7-8	-	1.307.481,35	-	-	-	-	1.307.481,35
2018	COD. N. 23/2010 - PROTEZIONE DELL'ABITATO CON BARRIERE FONOASSORBENTI DELLA STRADA DI ACCESSO ALLE AUTOSTRADE NORD (EX GHISALLO) - INTEGRAZIONE CRONO N. 1372/2013	-	17.060,35	-	-	-	-	17.060,35

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2018	COD. N. 23/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/G - Z.D. DALLA 1 ALLA 9 - LOTTO 1/G DI 4 - Z.D. 1	-	629.076,14	-	-	-	-	629.076,14
2018	COD. N. 24/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/G - Z.D. DALLA 1 ALLA 9 - LOTTO 2/G DI 4 - Z.D. 6-7-8	-	1.053.200,13	-	-	-	-	1.053.200,13
2018	COD. N. 25/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/G - Z.D. DALLA 1 ALLA 9 - LOTTO 3/G DI 4 - Z.D. 2-3-9	-	1.695.727,27	-	-	-	-	1.695.727,27
2018	COD. N. 26/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/G - Z.D. DALLA 1 ALLA 9 - LOTTO 4/G DI 4 - Z.D. 4-5	-	1.837.656,36	-	-	-	-	1.837.656,36
2018	COD. N. 384/2018 - A2A - PIANO DEGLI INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI LOTTO C	-	394.138,09	-	-	-	-	394.138,09
2018	COD. N. 384/2018 - A2A - PIANO DEGLI INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI LOTTO C - QUOTA BB.AA.	-	21.737,62	-	-	-	-	21.737,62
2018	COD. N. 391/2018 - PIANO DEGLI INTERVENTI URGENTI DI RIPRISTINO SUGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - LOTTO D	-	13.959,49	-	-	-	-	13.959,49
2018	COD. N. 394/2018 - INTERVENTI SULLA RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - RIMOZIONI TORRI FARO, RIFACIMENTI E MODIFICHE IMPIANTI - LOTTO A	-	70.005,28	-	-	-	-	70.005,28
2018	COD. N. 395/2018 - INTERVENTI SULLA RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA: NUOVI IMPIANTI E POTENZIAMENTI	-	13.193,74	-	-	-	-	13.193,74
2018	COD. N. 411/2018 - RAFFORZAMENTO DELLA DELIMITAZIONE E REALIZZAZIONE DELLE BARRIERE ACUSTICHE NEL TRATTO CIMIANO-CRESCENZAGO-CASCINA GOBBA	-	4.130.783,20	-	-	-	-	4.130.783,20
2018	COD. N. 415/2018 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - MOSCOVA M2	-	733.093,70	-	-	-	-	733.093,70
2018	COD. N. 415/2018 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - MOSCOVA M2 - QUOTA BB.AA.	-	668.324,87	-	-	-	-	668.324,87
2018	COD. N. 416/2018 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - P.TA GENOVA M2	-	785.932,40	-	-	-	-	785.932,40
2018	COD. N. 416/2018 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - P.TA GENOVA M2 - QUOTA BB.AA.	-	674.026,29	-	-	-	-	674.026,29
2018	COD. N. 421/2018 - SOSTITUZIONE SCALE MOBILI IN METROPOLITANA M1 M2 (LOTTO A)	-	2.957.712,79	-	-	-	-	2.957.712,79
2018	COD. N. 43/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE E RISTRUTTURAZIONE MANUFATTI DI SCAVALCAMENTO E SOTTOPASSI - LOTTO 2 - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	-	2.767.763,27	-	-	-	-	2.767.763,27
2018	COD. N. 433/2018 - RINNOVAMENTO STRAORDINARIO DI BINARI, SCAMBI E DIRAMAZIONI TRANVIARIE IN SEDE PROPRIA E PROMISCUA E IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI DI AZIONAMENTO IN RADIOFREQUENZA 6^ FASE BIS	-	5.832.602,31	-	-	-	-	5.832.602,31
2018	COD. N. 456/2017 - PROLUNGAMENTO TRANVIARIO ANASSAGORA - QUARTIERE ADRIANO LOTTO 2: REALIZZAZIONE DEL PROLUNGAMENTO TRANVIARIO	-	6.087.405,41	1.170.000,00	-	-	-	7.257.405,41
2018	COD. N. 456/2017 - PROLUNGAMENTO TRANVIARIO ANASSAGORA - QUARTIERE ADRIANO LOTTO 2: REALIZZAZIONE DEL PROLUNGAMENTO TRANVIARIO. INTEGRAZIONE CRONO N. 1271/2018	-	96.126,68	-	-	-	-	96.126,68
2018	COD. N. 47/2017 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE E RISTRUTTURAZIONE DEI MANUFATTI DI SCAVALCAMENTO E SOTTOPASSI. LOTTO 1. Z.D. DALLA 1 ALLA 9	-	468.615,67	-	-	-	-	468.615,67

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2018	COD. N. 503/2018 - RINNOVAMENTO STRAORDINARIO DI BINARI, SCAMBI E DIRAMAZIONI TRANVIARIE IN SEDE PROPRIA E PROMISCUA E IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI DI AZIONAMENTO IN RADIOFREQUENZA 5^ FASE BIS	-	733.029,82	-	-	-	-	733.029,82
2018	COD. N. 532/2018 - INTERVENTI DI RIPRISTINO ED ADEGUAMENTO PAVIMENTAZIONI PRESSO PARCHEGGIO SAN CARLO - 1^ FASE	-	26.209,50	-	-	-	-	26.209,50
2018	COD. N. 94/2018 - RIQUALIFICAZIONI STRADALI FINALIZZATE ALLA MODERAZIONE DEL TRAFFICO E DELLA VELOCITA' ALL'INTERNO DELLE AREE BERSAGLIO DEL PIANO PERIFERIE	-	811.621,84	-	-	-	-	811.621,84
2018	COD. N. 98/2018 - INTERVENTI DI RIFACIMENTO POZZETTI, ALLACCIATURE E TOMBINATURE STRADALI PER LA RACCOLTA DELLE ACQUE METEORICHE LOTTO 1 ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	-	132.923,85	-	-	-	-	132.923,85
2018	INTERVENTI DI MANUTENZIONE, REGOLAMENTAZIONE E MESSA A NORMA DI PISTE CICLABILI ESISTENTI E INTERVENTI DIFFUSI DI MANUTENZIONE E MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI CICLABILITA' SULLA RETE ORDINARIA - INTEGRAZIONE IMP. N. 2823/2018	-	30.153,31	-	-	-	-	30.153,31
2018	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO	-	16.653.593,51	10.000.000,00	-	-	-	26.653.593,51
2018	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - FINANZIAMENTO MAGGIOR COSTO VARIANTI LAVORI AL 06/04/2018.	-	2.259.619,26	-	-	-	-	2.259.619,26
2018	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - FINANZIAMENTO PER I MAGGIORI COSTI DETERMINATI DALLO STIPULANDO ATTO INTEGRATIVO N. 1	-	9.057.999,58	-	-	-	-	9.057.999,58
2018	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - QUOTA COMUNE (DM N. 587 DEL 22/12/2017)	-	24.338.844,54	-	-	-	-	24.338.844,54
2018	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - QUOTA COMUNE (PATTO PER MILANO)	-	41.660.063,92	-	-	-	-	41.660.063,92
2018	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE INFRASTRUTTURE DI SOSTEGNO DEI PANNELLI A MESSAGGIO VARIABILE E VARCHI ELETTRONICI.	-	476.415,27	-	-	-	-	476.415,27
2018	METROTRANVIA MILANO-LIMBIATE - 1° LOTTO (MILANO COMASINA-VAREDO DEPOSITO)	-	8.379.743,28	-	-	-	-	8.379.743,28
2018	PIANO DEI TRASPORTI - SEDE RISERVATA LINEA 92 - 1° LOTTO - INTEGRAZIONE CRONO N. 877/2013	-	27.152,10	-	-	-	-	27.152,10
2018	PROLUNGAMENTO LINEA METROPOLITANA M1 DA SESTO FS A MONZA BETTOLA	-	3.652.633,03	-	-	-	-	3.652.633,03
2018	PROLUNGAMENTO LINEA METROPOLITANA M2 DA MILANO FAMAGOSTA AD ASSAGO MILANOFIORI. INTEGRAZIONE DEL FINANZIAMENTO A SALDO CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	-	500.000,00	-	-	-	-	500.000,00
2019	(ACC AUTOMATICO N. 50328/19 REV. 15055/19) COMPENSO PER IL COMITATO DI VIGILANZA RELATIVO AL PARCHEGGIO DI VIA ZAROTTO	-	3.457,16	-	-	-	-	3.457,16
2019	ATTIVITÀ DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TOTEM DI SEGNALETICA MONUMENTALE TURISTICA E DEI TOTEM DI ORIENTAMENTO PEDONALE DELLA CITTÀ	-	166,42	-	-	-	-	166,42
2019	COD. N. 425/2019 - RINNOVAMENTO STRAORDINARIO DI BINARI, SCAMBI E DIRAMAZIONI TRANVIARIE IN SEDE PROPRIA E PROMISCUA E IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI DI AZIONAMENTO IN RADIOFREQUENZA 7^ FASE.	-	910.070,38	-	-	-	-	910.070,38
2019	COD. N. 12/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE SU PARAPETTI TRANSENNE, BARRIERE, BALAUSTRATE DI PROTEZIONE - LOTTO G - MUNICIPI DA 1 A 9	61.292,35	1.866.612,12	-	-	-	-	1.927.904,47
2019	COD. N. 17/2019 - LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZATI ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA, ALLA ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE A TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI/H - LOTTO 1/H DI 2: MUNICIPI 1-2-3-9	-	1.471.665,08	-	-	-	-	1.471.665,08
2019	COD. N. 18/2019 - LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZATI ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA, ALLA ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE A TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI/H - LOTTO 2/H DI 2 MUNICIPI 4-5-6-7-8	-	1.254.823,67	-	-	-	-	1.254.823,67

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2019	COD. N. 27/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/H - MUNICIPI DA 1 A 9 - LOTTO 1/H DI 4 - MUNICIPI 1	-	4.178.965,13	200.000,00	-	-	-	4.378.965,13
2019	COD. N. 28/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/H - MUNICIPI DA 1 A 9 - LOTTO 2/H DI 4 - MUNICIPI 6/7/8	-	8.493.359,52	1.000.000,00	-	-	-	9.493.359,52
2019	COD. N. 29/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/H - MUNICIPI DA 1 A 9 - LOTTO 3/H DI 4 - MUNICIPI 2/3/9	-	8.852.627,54	2.000.000,00	-	-	-	10.852.627,54
2019	COD. N. 30/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/H - MUNICIPI DA 1 A 9 - LOTTO 4/H DI 4 - MUNICIPI 4/5	-	2.411.927,45	1.000.000,00	-	-	-	3.411.927,45
2019	COD. N. 394/2019 - INTERVENTI SULLA RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA: RIMOZIONI TORRI FARO, RIFACIMENTI E MODIFICHE IMPIANTI ESISTENTI E POTENZIAMENTI DI NUOVI IMPIANTI	-	136.335,48	-	-	-	-	136.335,48
2019	COD. N. 407/2019 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - PIOLA	-	741.970,75	-	-	-	-	741.970,75
2019	COD. N. 407/2019 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - PIOLA - QUOTA BB.AA.	-	443.029,17	-	-	-	-	443.029,17
2019	COD. N. 408/2019 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - INGANNI	-	638.271,66	-	-	-	-	638.271,66
2019	COD. N. 408/2019 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - INGANNI - QUOTA BB.AA.	-	625.840,16	-	-	-	-	625.840,16
2019	COD. N. 412/2019 - 'LINEA M3 - TRATTA SONDRIO SAN DONATO SOSTITUZIONE PORTE AUTOMATICHE - PRIMA FASE	-	3.430.991,00	-	-	-	-	3.430.991,00
2019	COD. N. 435/2019 - INCREMENTO DELLA CAPACITA' DI TRASPORTO DELLA LINEA M2. RINNOVO DEGLI IMPIANTI DI SEGNALAMENTO: SEGNALAMENTO, SUPERVISIONE E TELECOMANDO.	-	33.773.000,00	18.208.000,00	29.134.000,00	18.485.000,00	-	99.600.000,00
2019	COD. N. 436/2019 - INCREMENTO DELLA CAPACITA' DI TRASPORTO DELLA LINEA M2. INTERVENTI SUGLI IMPIANTI DI ARMAMENTO PER L'ELIMINAZIONE DEI RALLENTAMENTI ESISTENTI	-	11.912.203,88	8.012.000,00	9.086.000,00	6.737.000,00	-	35.747.203,88
2019	COD. N. 437/2019 - LINEA M1 - RIFACIMENTO IMPERMEABILIZZAZIONE DELLA COPERTURA DELLA STAZIONE MOLINO DORINO	-	1.353.232,54	-	-	-	-	1.353.232,54
2019	COD. N. 48/2018 - INTERVENTI DI RESTAURO COSERVATIVO DEI MURI SPONDALI DEI NAVIGLI MILANESI E MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI NELLA ZONA PORTUALE - LOTTO 1	-	215.892,85	-	-	-	-	215.892,85
2019	COD. N. 50/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE E RISTRUTTURAZIONE MANUFATTI DI SCAVALCAMENTO E SOTTOPASSI - LOTTO 3 - MUNICIPI DA 1 A 9	-	4.444.537,50	-	-	-	-	4.444.537,50
2019	COD. N. 70/2014 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE, REGOLAMENTAZIONE E MESSA A NORMA DI PISTE CICLABILI ESISTENTI E MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI CICLABILITA' SULLA RETE ORDINARIA- LOTTO C	-	2.135.973,74	-	-	-	-	2.135.973,74
2019	COD. N. 76/2019 - MODIFICHE VIABILISTICHE D'EMERGENZA E MESSA IN SICUREZZA DI AREE DI PROPRIETA' COMUNALE	-	999.625,00	-	-	-	-	999.625,00
2019	COD. N. 78/2019 - RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE DEL QUARTIERE LORENTEGGIO - VIE: GIAMBELLINO - SEGNERI - MANZANO - RECOARO - DEGLI APULI - DEI SANNITI - ODAZIO - 2^ LOTTO DI 2 LOTTI: VIA ODAZIO - VIA SEGNERI - VIA DEI SANNITI - VIA DEGLI APULI - VIA MANZANO - VIA RECOARO	-	4.078.104,68	-	-	-	-	4.078.104,68
2019	COD. N. 88/2018 - ITINERARIO CICLABILE EUROVELO 5 - NAVIGLIO PAVESE - DUOMO - SEMPIONE - MOLINO DORINO PERCORSO SUD - CICLOVIA VENTO - LOTTO 1	-	1.739.266,89	-	-	-	-	1.739.266,89

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2019	COD. N. 92/2019 - INTERVENTI DI RIFACIMENTO POZZETTI, ALLACCIATURE E TOMBINATURE STRADALI PER LA RACCOLTA DELLE ACQUE METEORICHE - LOTTO 2 MUNICIPI DA 1 A 9	-	985.204,12	-	-	-	-	985.204,12
2019	COD. N. 99/2019 - INTERVENTI VARI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'ATTUAZIONE DELLE PROPOSTE DEL BILANCIO PARTECIPATIVO 2017-2018 - MUNICIPI DA 1 A 9	-	1.985.885,27	-	-	-	-	1.985.885,27
2019	FORNITURA E POSA IN OPERA OCCORRENTE PER IL PROGETTO "ADP LORENTEGGIO - AZIONE V4.C1.2 RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEI SISTEMI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA (SMART IP)	-	113.069,08	-	-	-	-	113.069,08
2019	INCARICO A MM S.P.A. PER REDAZIONE ELABORATI DEL PROGETTO PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "SOLUZIONI ATTE A CONTRASTARE L'OCCUPAZIONE ABUSIVA - REALIZZAZIONE OPERE DI DISSUAZIONE PARCHEGGIO CAMPER-INTERVENTI VIA CUSAGO".	-	99.750,00	-	-	-	-	99.750,00
2019	INCARICO A MM SPA PER PROGETTAZIONE DEFINITIVA, VERIFICA PROG. DEF., COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI PROG., SUPPORTO RUP E INDAGINI PER INTERVENTO" CIRCOLARE FILOVIARIA: CORSIA PREFERENZIALE IN SEDE PROTETTA DA PIAZZA CAPPELLI A VIA TERTULLIANO" - COD. N. 95/2019	-	17.874,64	-	-	-	-	17.874,64
2019	INCARICO A MM SPA PER PROGETTAZIONE DEFINITIVA, VERIFICA PROGETTAZIONE DEFINITIVA, COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE, SUPPORTO AL RUP E INDAGINI PER L'INTERVENTO "CIRCOLARE FILOVIARIA: CORSIA PREFERENZIALE IN SEDE PROTETTA TRATTO PERGOLESI - PICCINNI" - COD. N. 96/2019	-	115.826,37	-	-	-	-	115.826,37
2019	INCARICO A MM SPA PROGETTAZ. ESEC.,VERIF.VALID.,CSP E CSE,ASSIST.RUP,RESP.LAV.,DL,COLLAUDDO E ATTIV.ASS.SUPP.TEC.AM.VO INTERVENTO-CIRCOLARE FILOVIARIA:CORSIA PREF.SEDE PROTETTA DA P.ZA CAPPELLI A VIA TERTULLIANO. COD.95/2019	-	591.022,99	192.347,55	-	-	-	783.370,54
2019	INCARICO A MM SPA PROGETTAZ. ESEC.,VERIF.VALID.,CSP E CSE,ASSIST.RUP,RESP.LAV.,DL,COLLAUDDO E ATTIV.ASS.SUPP.TEC.AM.VO INTERVENTO-CIRCOLARE FILOVIARIA:CORSIA PREF.SEDE PROTETTA TRATTO PERGOLESI - PICCINNI. COD.96/2019	-	304.195,05	99.148,17	-	-	-	403.343,22
2019	PROLUNGAMENTO TRANVIA 15 ROZZANO - INTEGRAZIONE DEL FINANZIAMENTO AI FINI DELLA REALIZZAZIONE DELLE OPERE DI COMPLETAMENTO DEI LAVORI E DELLA COPERTURA DEI MAGGIORI ONERI DERIVANTI DA CONTENZIOSI E DA LAVORI E FORNITURE	-	48.666,01	-	-	-	-	48.666,01
2020	COD N. 397/2020 - RAFFORZAMENTO DELLA DELIMITAZIONE E REALIZZAZIONE DELLE BARRIERE ACUSTICHE NEL TRATTO CIMIANO-CRESCENZAGO-C.NA GOBBA	-	790.045,80	-	-	-	-	790.045,80
2020	COD. 411/2018 (COD N. 397/2020) - RAFFORZAMENTO DELLA DELIMITAZIONE E REALIZZAZIONE DELLE BARRIERE ACUSTICHE NEL TRATTO CIMIANO-CRESCENZAGO-C.NA GOBBA, INTEGRAZIONE CRONO 1655/2018.	-	58.377,09	-	-	-	-	58.377,09
2020	COD. N. 25/2020 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/I - MUNICIPI DA 1 A 9 - LOTTO 1/I DI N°4 LOTTI - MUNICIPIO 1	-	6.989.164,22	-	-	-	-	6.989.164,22
2020	COD. N. 26/2020 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/I - MUNICIPI DA 1 A 9 LOTTO 2/I DI N°4 LOTTI - MUNICIPI 6-7-8	-	11.248.640,80	-	-	-	-	11.248.640,80
2020	COD. N. 27/2020 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/I - MUNICIPI DA 1 A 9 - LOTTO 3/I DI N°4 LOTTI - MUNICIPI 2-3-9	-	11.335.399,05	-	-	-	-	11.335.399,05
2020	COD. N. 28/2020 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/I - MUNICIPI DA 1 A 9 - LOTTO 4/I DI N°4 LOTTI - MUNICIPI 4-5	-	8.921.140,70	-	-	-	-	8.921.140,70
2020	COD. N. 371/2020 - INSERIMENTO AMBIENTALE DISSUASORI DI SICUREZZA AMBITO CORSO VITTORIO EMANUELE E VIE LIMITROFE - DUOMO - MERCANTI - CORDUSIO - DANTE	-	2.919.581,42	-	-	-	-	2.919.581,42

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2020	COD. N. 376/2020 - INTERVENTI SULLA RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA: RIFACIMENTI E MODIFICHE IMPIANTI ESISTENTI - POTENZIAMENTI DI NUOVI IMPIANTI	-	913.845,18	-	-	-	-	913.845,18
2020	COD. N. 402/2020 - SOSTITUZIONE ASCENSORI IN METROPOLITANA M3 PER FINE VITA TECNICA - FASE 1	-	5.000.027,00	-	-	-	-	5.000.027,00
2020	COD. N. 403/2020 - SOSTITUZIONE ASCENSORI IN METROPOLITANA M3 PER FINE VITA TECNICA - FASE 2	-	5.000.027,00	-	-	-	-	5.000.027,00
2020	COD. N. 422/2020 - INTERVENTI PUNTUALI DI IMPERMEABILIZZAZIONE MEDIANTE INIEZIONE DI RESINE PER RISOLVERE INFILTRAZIONI D'ACQUA SU PLATEA GALLERIA METROPOLITANA M2	-	2.881.226,63	-	-	-	-	2.881.226,63
2020	COD. N. 428/2020 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE: C.NA GOBBA	-	1.345.506,57	-	-	-	-	1.345.506,57
2020	COD. N. 429/2020 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE: SANT'AMBROGIO	-	829.769,09	-	-	-	-	829.769,09
2020	COD. N. 429/2020 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE: SANT'AMBROGIO - QUOTA BB.AA.	-	671.167,85	-	-	-	-	671.167,85
2020	COD. N. 435/2020 - METROPOLITANA LINEA M2: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO AI SENSI DEL DM 21.10.2015 LINEE M1 E M2 NUOVI IMPIANTI DI RIVELAZIONE E SEGNALEZIONE DEGLI INCENDI E RIMOZIONE IMPIANTI ESISTENTI	-	5.441.807,47	2.176.722,99	2.176.722,99	1.088.361,48	-	10.883.614,93
2020	COD. N. 436/2020 - METROPOLITANA LINEA M2: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO AI SENSI DEL DM 21.10.2015 LINEE M1 E M2 IMPIANTI IDRICI ANTINCENDIO	-	10.545.580,05	4.218.232,02	4.218.232,02	2.109.116,00	-	21.091.160,09
2020	COD. N. 437/2020 - METROPOLITANA LINEA M2: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO AI SENSI DEL DM 21.10.2015 LINEE M1 E M2 PRIME OPERE CIVILI DI COMPARTIMENTAZIONE E RESISTENZA ANTINCENDIO DELLE STAZIONI	-	7.536.348,10	3.014.539,24	3.014.539,24	1.507.269,63	-	15.072.696,21
2020	COD. N. 438/2020 - METROPOLITANA LINEA M2: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO AI SENSI DEL DM 21.10.2015 LINEA M1 E M2 ADEGUAMENTO IMPIANTI ILLUMINAZIONE DI SICUREZZA	-	6.691.014,49	2.676.405,80	2.676.405,80	1.338.202,89	-	13.382.028,98
2020	COD. N. 439/2020 - METROPOLITANA LINEA M2: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO AI SENSI DEL DM 21.10.2015 LINEE M1 E M2 INTERVENTI DI AMMODERNAMENTO DEGLI IMPIANTI DI DIFFUSIONE SONORA	-	3.904.993,55	1.561.997,42	1.561.997,42	780.998,70	-	7.809.987,09
2020	COD. N. 440/2020 - METROPOLITANA LINEA M2: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO AI SENSI DEL DM 21.10.2015 LINEE M1 E M2 NUOVI CAVI FIBRA OTTICA RESISTENTI AL FUOCO IN SOLUZIONE RIDONDATA	-	2.125.227,51	850.091,00	850.091,00	425.045,51	-	4.250.455,02
2020	COD. N. 466/2020 - INTERVENTI MANUTENTIVI E ADEGUAMENTI VIABILISTICI SU STRADE - MUNICIPI DA 1 A 9	-	2.571.580,57	-	-	-	-	2.571.580,57
2020	COD. N. 466/2020 - INTERVENTI MANUTENTIVI E ADEGUAMENTI VIABILISTICI SU STRADE - MUNICIPI DA 1 A 9 - INCENTIVO ART. 113 C. 4 D. LGS. 50/2016	-	8.218,89	-	-	-	-	8.218,89
2020	COD. N. 475/2020 - INTERVENTI DIFFUSI PER LA MOBILITÀ CICLISTICA - M.S. SEGNALETICA	-	4.334.167,46	-	-	-	-	4.334.167,46
2020	COD. N. 475/2020 - INTERVENTI DIFFUSI PER LA MOBILITÀ CICLISTICA - M.S. SEGNALETICA - INCENTIVO ART. 113 C. 4 D. LGS. 50/2016	-	13.400,01	-	-	-	-	13.400,01
2020	COD. N. 6/2020 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA BIENNALE PER L'UTENZA DEBOLE E ADEGUAMENTI STRADALI. 2 LOTTI A. MUNICIPI DA 1 A 9 - LOTTO 1/A MUNICIPI 1-6-7-8.	-	3.282.751,25	-	-	-	-	3.282.751,25
2020	COD. N. 7/2020 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA BIENNALE PER L'UTENZA DEBOLE E ADEGUAMENTI STRADALI. 2 LOTTI A. MUNICIPI DA 1 A 9 - LOTTO 2/A MUNICIPI 2-3-9-4-5.	-	3.244.434,16	-	-	-	-	3.244.434,16
2020	COD. N. 89/2020 ITINERARIO CICLABILE EUROVELO 5 PERCORSO SUD - CICLOVIA VENTO: TRATTO DA VIA FRA CRISTOFORO AL CONFINE COMUNALE.	-	925.514,17	-	-	-	-	925.514,17



Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2020	COD. N.15/2020 - LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZATI ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA, ALLA ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE A TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI/I - LOTTO 1/I DI 2 MUNICIPI 1-2-3-9	-	2.983.716,77	-	-	-	-	2.983.716,77
2020	COD. N.16/2020 - LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZATI ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA, ALLA ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE A TRAFFICO LIMITATO - 2 LOTTI/I - LOTTO 2/I DI 2 MUNICIPI 4-5-6-7-8	-	2.344.011,43	-	-	-	-	2.344.011,43
2020	INTERVENTI DI POTENZIAMENTO E AMMODERNAMENTO DELLA LINEA 2 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - II STRALCIO FUNZIONALE - DELLA CONVENZIONE CON MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI DEL 09/02/2015 A VALERE SULLE RISORSE DEL FONDO LEGGE 133/08	-	16.355.458,98	-	-	-	-	16.355.458,98
2020	PASSANTE FERROVIARIO DI MILANO - TRATTA URBANA TRA LE STAZIONI DI BOVISA, GARIBALDI E VITTORIA. QUOTA A SALDO.	-	200.000,00	-	-	-	-	200.000,00
2020	PROGETTAZIONE DEFINITIVA, ESECUZIONE DELLE INDAGINI, CSP E L'ASSISTENZA AL RUP PER L'INTERVENTO DI "RIQUALIFICAZIONE TRANVIA EXTRAURBANA MILANO-LIMBIATE LOTTO 2	-	206.435,93	-	-	-	-	206.435,93
2021	AFFIDAMENTO ALLA SOCIETA' MM S.P.A. DEI SERVIZI INERENTI LE STAZIONI DI SOLLEVAMENTO DELLE ACQUE METEORICHE DEI SOTTOPASSI COMUNALI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIPARATIVA A GUASTO	-	294.965,32	-	-	-	-	294.965,32
2021	COD N. 48/2021 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE E RISTRUTTURAZIONE MANUFATTI DI SCAVALCAMENTO E SOTTOPASSI - LOTTO 4 MUNICIPI DA 1 A 9	-	15.000.000,00	-	-	-	-	15.000.000,00
2021	COD. 587/2021 - RIMOZIONE DEGLI IMPIANTI DI TRAZIONE ELETTRICA E CAVO TELEFONICO LUNGO VIA PELLEGRINO ROSSI E VIA ASTESANI	-	165.894,67	-	-	-	-	165.894,67
2021	COD. N. 10/2021 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA BIENNALE PARAPETTI, TRANSENNE, BARRIERE, BALAUSTRATE DI PROTEZIONE - LOTTO H - MUNICIPI DA 1 A 9	-	4.921.615,67	-	-	-	-	4.921.615,67
2021	COD. N. 10/2021 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA BIENNALE PARAPETTI, TRANSENNE, BARRIERE, BALAUSTRATE DI PROTEZIONE - LOTTO H - MUNICIPI DA 1 A 9 - ACCANTONAMENTO DI CUI ALL'ART. 113, C.3 E C.4 D. LGS. 50/2016	-	76.218,06	-	-	-	-	76.218,06
2021	COD. N. 2/2021 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA BIENNALE PAVIMENTAZIONI LAPIDEE - 2 LOTTI/E MUNICIPI DA 1 A 9 - LOTTO 1/E DI DUE LOTTI MUNICIPI 1-6-7-8	-	3.942.388,08	-	-	-	-	3.942.388,08
2021	COD. N. 2/2021 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA BIENNALE PAVIMENTAZIONI LAPIDEE - 2 LOTTI/E MUNICIPI DA 1 A 9 - LOTTO 1/E DI DUE LOTTI MUNICIPI 1-6-7-8 - INCENTIVO ART. 113 C. 3 E 4 D. LGS. 50/2016	-	55.840,01	-	-	-	-	55.840,01
2021	COD. N. 3/2021 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA BIENNALE PAVIMENTAZIONI LAPIDEE - 2 LOTTI/E - MUNICIPI DA 1 A 9. - LOTTO 2/E DI DUE LOTTI MUNICIPI 2-3-9-4-5	-	2.563.799,95	-	-	-	-	2.563.799,95
2021	COD. N. 3/2021 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA BIENNALE PAVIMENTAZIONI LAPIDEE - 2 LOTTI/E - MUNICIPI DA 1 A 9. - LOTTO 2/E DI DUE LOTTI MUNICIPI 2-3-9-4-5 - INCENTIVO ART. 113 C. 3 E 4 D. LGS. 50/2016	-	36.200,05	-	-	-	-	36.200,05
2021	COD. N. 400/2021 - PIANO DEGLI INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI LOTTO D	-	1.250.098,87	1.000.000,00	-	-	-	2.250.098,87
2021	COD. N. 409/2021 - INTERVENTI SULLA RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA: RIFACIMENTI E MODIFICHE IMPIANTI ESISTENTI - POTENZIAMENTI DI NUOVI IMPIANTI (LOTTO 1)	-	1.196.945,53	1.000.000,00	-	-	-	2.196.945,53
2021	COD. N. 419/2021 - SISTEMI DI CONTROLLO DEL TERRITORIO. NUOVI IMPIANTI E AMMODERNAMENTO IMPIANTI ESISTENTI - LOTTO A	-	3.000.000,00	-	-	-	-	3.000.000,00
2021	COD. N. 425/2021 - PASSERELLA PONTE CICLOPEDONALE SOPRA IL FIUME LAMBRO	-	2.809.229,09	-	-	-	-	2.809.229,09
2021	COD. N. 455/2021 - RISTRUTTURAZIONE TOTALE SCALE MOBILI IN METROPOLITANA M3 PER FINE VITA TECNICA - FASE 1	-	18.390.184,00	-	-	-	-	18.390.184,00
2021	COD. N. 465/2021 - RINNOVAMENTO STRAORDINARIO DI BINARI, SCAMBI E DIRAMAZIONI TRANVIARIE IN SEDE PROPRIA E PROMISCUA E IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI DI AZIONAMENTO IN RADIOFREQUENZA 8^ FASE	-	4.400.000,00	3.600.000,00	-	-	-	8.000.000,00

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2021	COD. N. 489/2021 - LINEA METROPOLITANA 1 - INTERVENTI SU GRIGLIA DI AERAZIONE GIURECONSULTI	-	544.315,07	-	-	-	-	544.315,07
2021	COD. N. 492/2021 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE: LANZA M2	-	878.932,54	-	-	-	-	878.932,54
2021	COD. N. 492/2021 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE: LANZA M2 - QUOTA BB.AA.	-	661.187,62	-	-	-	-	661.187,62
2021	COD. N. 572/2021 - RINNOVAMENTO STRAORDINARIO DI BINARI, SCAMBI E DIRAMAZIONI TRANVIARIE IN SEDE PROPRIA E PROMISCUA E IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI DI AZIONAMENTO IN RADIOFREQUENZA - PIAZZALE PORTA LODOVICA	-	3.570.000,00	2.770.000,00	-	-	-	6.340.000,00
2021	COD. N. 573/2021 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI SERVIZI IGIENICI PUBBLICI NELLE STAZIONI DI CAIROLI, CORDUSIO, LIMA, BISCEGLIE, FAMAGOSTA, P.TA GENOVA	-	484.861,20	-	-	-	-	484.861,20
2021	COD. N. 588/2021 - LINEA METROPOLITANA 2: PONTE COLOGNO - INTEREVENTI DI PRESIDIO SELLE GERBER	-	544.217,57	-	-	-	-	544.217,57
2021	COD. N. 89/2021 - VASCA LAMINAZIONE VIA NEGROTTO - NUOVA COSTRUZIONE	-	1.513.581,92	-	-	-	-	1.513.581,92
2021	INTEGRAZIONE FINANZIAMENTO AI FINI REALIZZAZIONE OPERE DI COMPLETAMENTO LAVORI E COPERTURA MAGGIORI ONERI DERIVANTI DA CONTENZIOSI E DA LAVORI E FORNITURE SUPPLEMENTARI RELATIVI ALLA REALIZZ. INTERVENTO PROLUNGAMENTO SESTO FS-MONZA BETTOLA LINEA 1M	-	37.305,35	-	-	-	-	37.305,35
2021	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - AGGIORNAMENTO DELLA VOCE "SD7-IMPREVISTI" E CONSEGUENTEMENTE DELLA SPESA COMPLESSIVA DEL QUADRO ECONOMICO, IN ATTUAZIONE ALLA ASSEGNAZIONE DELLA SOMMA DI € 10.500.000,00 DI CUI ALLA DGC N. 879 DEL 23/07/2021.	-	6.484.871,44	4.000.000,00	-	-	-	10.484.871,44
2021	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO- QUOTA PUBBLICA E PRIVATA RELATIVA AL QUADRO ECONOMICO ADEGUATO CON L'ATTO INTEGRATIVO DEL 5/2/2019	-	5.736.966,07	-	-	-	-	5.736.966,07
2021	LINEA 4 DELLA METROPOLITANA DI MILANO-IVA QUOTA PRIVATA E PUBBLICA RELATIVA AL QUADRO ECONOMICO ADEGUATO CON L'ATTO INTEGRATIVO DEL 5/2/2019	-	632.883,28	-	-	-	-	632.883,28
2021	REALIZZAZIONE DEGLI ASCENSORI PER L'ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE PRESSO I PONTI SUL NAVIGLIO GRANDE IN PROSSIMITA' DELLE VIE LOMBARDINI E PARENZO	-	300.615,52	-	-	-	-	300.615,52
2022	CIA 520/22 - INTERVENTI DI RINNOVAMENTO STRAORDINARIO DEGLI IMPIANTI DI ARMAMENTO E TRAZIONE ELETTRICA, IN SEDE PROPRIA E PROMISCUA E IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI DI AZIONAMENTO SCAMBI IN RADIOFREQUENZA - LOTTO 1	-	12.000.000,00	-	-	-	-	12.000.000,00
2022	COD. 408/2019 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - INGANNI	-	148.352,88	-	-	-	-	148.352,88
2022	COD. 408/2019 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - INGANNI - QUOTA BB.AA.	-	791.244,64	-	-	-	-	791.244,64
2022	COD. 437/2019 - LINEA M1 - RIFACIMENTO IMPERMEABILIZZAZIONE DELLA COPERTURA DELLA STAZIONE MOLINO DORINO	-	865.736,08	-	-	-	-	865.736,08
2022	COD. 455/2021 - RISTRUTTURAZIONE TOTALE SCALE MOBILI IN METROPOLITANA M3 PER FINE VITA TECNICA - FASE 1	-	3.263.178,83	-	-	-	-	3.263.178,83
2022	COD. N. 112/2022 - INTERVENTI SULLA RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA: RIFACIMENTI E MODIFICHE IMPIANTI ESISTENTI - POTENZIAMENTI DI NUOVI IMPIANTI - LOTTO 1	-	1.000.000,00	2.000.000,00	-	-	-	3.000.000,00
2022	COD. N. 117/2022 - SISTEMI DI CONTROLLO DEL TERRITORIO. NUOVI IMPIANTI E AMMODERNAMENTO IMPIANTI ESISTENTI - LOTTO B	-	2.471.117,96	-	-	-	-	2.471.117,96

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2022	COD. N. 117/2022 - SISTEMI DI CONTROLLO DEL TERRITORIO. NUOVI IMPIANTI E AMMODERNAMENTO IMPIANTI ESISTENTI - LOTTO B - INCENTIVO ART. 113 C. 3 E C. 4 D. LGS. 50/2016	-	28.882,04	-	-	-	-	28.882,04
2022	COD. N. 119/2022 - INTERVENTI FINALIZZATI ALLA RIQUALIFICAZIONE DEI SEDIMI STRADALI PER LA PEDONALITÀ, LA CICLABILITÀ E GLI SPAZI PUBBLICI NEL QUARTIERE DI GRECO E NIGUARDA	-	47.513,75	-	-	-	-	47.513,75
2022	COD. N. 148/2022 - INTERVENTI DI RESTAURO CONSERVATIVO DEI MURI SPONDALI DEI NAVIGLI MILANESI E MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI NELLA ZONA PORTUALE - LOTTO 2	-	14.234,66	300.000,00	385.765,34	-	-	700.000,00
2022	COD. N. 150/2022 - INTERVENTI FINALIZZATI ALLA RIQUALIFICAZIONE DEI SEDIMI STRADALI PER LA PEDONALITÀ, LA CICLABILITÀ E GLI SPAZI PUBBLICI NEL QUARTIERE DI SAN SIRO	-	76.421,10	-	-	-	-	76.421,10
2022	COD. N. 185/2022 - SEGNALETICA STRADALE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - 2 LOTTI/L - LOTTO 1/L DI 2 MUNICIPI 1-2-3-9	-	68.602,27	1.090.000,00	1.696.397,73	645.000,00	-	3.500.000,00
2022	COD. N. 186/2022 - SEGNALETICA STRADALE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - 2 LOTTI/L - LOTTO 2/L DI 2 MUNICIPI 4-5-6-7-8	-	68.598,69	1.090.000,00	1.696.401,31	645.000,00	-	3.500.000,00
2022	COD. N. 200/2022 - LINEA M1 - INTERVENTI STRAORDINARI SULL'ARMAMENTO PER LA RIDUZIONE DELL'IMPATTO VIBRAZIONALE: VIA MARGHERA	-	1.850.760,16	-	-	-	-	1.850.760,16
2022	COD. N. 200/2022 - LINEA M1 - INTERVENTI STRAORDINARI SULL'ARMAMENTO PER LA RIDUZIONE DELL'IMPATTO VIBRAZIONALE: VIA MARGHERA - INCENTIVO ART. 113 C. 3 E C. 4 D. LGS. 50/2016	-	25.503,85	-	-	-	-	25.503,85
2022	COD. N. 202/2022 - INTERVENTI STRAORDINARI SULL'ARMAMENTO PER LA RIDUZIONE DELL'IMPATTO VIBRAZIONALE: VIA PALMANOVA	-	366.839,92	-	-	-	-	366.839,92
2022	COD. N. 202/2022 - INTERVENTI STRAORDINARI SULL'ARMAMENTO PER LA RIDUZIONE DELL'IMPATTO VIBRAZIONALE: VIA PALMANOVA - INCENTIVO ART. 113 C. 3 E C. 4 D. LGS. 50/2016	-	5.643,19	-	-	-	-	5.643,19
2022	COD. N. 209/2022 - LINEA METROPOLITANA 2 - RISANAMENTO DEI VIADOTTI DA GOBBA A COLOGNO MONZESE	-	20.555.135,21	-	-	-	-	20.555.135,21
2022	COD. N. 250/2022 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - BANDE NERE M1	-	396.642,61	-	-	-	-	396.642,61
2022	COD. N. 252/2022 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE: S. AGOSTINO	-	362.843,78	-	-	-	-	362.843,78
2022	COD. N. 407/2019 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - PIOLA - INTEGRAZIONE DELLA SPESA	-	315.078,61	-	-	-	-	315.078,61
2022	COD. N. 407/2019 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - PIOLA - QUOTA BB.AA.	-	120.431,97	-	-	-	-	120.431,97
2022	COD. N. 411/2018 - RAFFORZAMENTO DELLA DELIMITAZIONE E REALIZZAZIONE DELLE BARRIERE ACUSTICHE NEL TRATTO CIMIANO-CRESCENZAGO-CASCINA GOBBA - INTEGRAZIONE DELLA SPESA	-	879.154,83	-	-	-	-	879.154,83
2022	COD. N. 415/2018 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - MOSCOVA M2	-	329.490,29	-	-	-	-	329.490,29
2022	COD. N. 415/2018 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - MOSCOVA M2 - INCENTIVI	-	19.992,85	-	-	-	-	19.992,85
2022	COD. N. 416/2018 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - P.TA GENOVA M2	-	322.476,88	-	-	-	-	322.476,88
2022	COD. N. 416/2018 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - P.TA GENOVA M2 - QUOTA BB.AA.	-	136.586,97	-	-	-	-	136.586,97

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2022	COD. N. 428/2020 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE: C.NA GOBBA - ACCANTONAMENTO - INTEGRAZIONE	-	3.018,58	-	-	-	-	3.018,58
2022	COD. N. 428/2020 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE: C.NA GOBBA - QUOTA BB.AA.	-	273.973,32	-	-	-	-	273.973,32
2022	COD. N. 429/2020 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE: SANT'AMBROGIO	-	203.242,96	-	-	-	-	203.242,96
2022	COD. N. 435/2020 - METROPOLITANA LINEA M2: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO AI SENSI DEL DM 21.10.2015 LINEE M1 E M2 NUOVI IMPIANTI DI RIVELAZIONE E SEGNALAZIONE DEGLI INCENDI E RIMOZIONE IMPIANTI ESISTENTI - INTEGRAZIONE DELLA SPESA (CRONO NN.	-	1.070.050,32	-	-	-	-	1.070.050,32
2022	COD. N. 437/2020 - METROPOLITANA LINEA M2: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO AI SENSI DEL DM 21.10.2015 LINEE M1 E M2 PRIME OPERE CIVILI DI COMPARTIMENTAZIONE E RESISTENZA ANTINCENDIO DELLE STAZIONI - INTEGRAZIONE DELLA SPESA (CRONO NN. 2020/2030, 2020/2031 E 2020/2032)	-	2.070.682,48	-	-	-	-	2.070.682,48
2022	COD. N. 438/2020 - METROPOLITANA LINEA M2: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO AI SENSI DEL DM 21.10.2015 LINEA M1 E M2 ADEGUAMENTO IMPIANTI ILLUMINAZIONE DI SICUREZZA - INTEGRAZIONE DELLA SPESA (CRONO NN. 2020/2033, 2020/2034 E 2020/2035)	-	1.309.803,81	-	-	-	-	1.309.803,81
2022	COD. N. 439/2020 - METROPOLITANA LINEA M2: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO AI SENSI DEL DM 21.10.2015 LINEE M1 E M2 INTERVENTI DI AMMODERNAMENTO DEGLI IMPIANTI DI DIFFUSIONE SONORA - INTEGRAZIONE DELLA SPESA (CRONO NN. 2020/2037 2020/2038 2020/2039)	-	1.543.246,08	-	-	-	-	1.543.246,08
2022	COD. N. 439/2022 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DEL TUNNEL GATTAMELATA	-	987.800,00	-	-	-	-	987.800,00
2022	COD. N. 439/2022 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI DEL TUNNEL GATTAMELATA - INCENTIVO ART. 113 C. 3 E C. 4 D. LGS. 50/2016	-	12.200,00	-	-	-	-	12.200,00
2022	COD. N. 440/2020 - METROPOLITANA LINEA M2: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO AI SENSI DEL DM 21.10.2015 LINEE M1 E M2 NUOVI CAVI FIBRA OTTICA RESISTENTI AL FUOCO IN SOLUZIONE RIDONDATA - INTEGRAZIONE DELLA SPESA (CRONO NN. 2020/2040, 2020/2041 E 2020/2042)	-	1.230.218,69	-	-	-	-	1.230.218,69
2022	COD. N. 514/2022 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/J - MUNICIPI DA 1 A 9 - LOTTO 1/J DI N. 4 LOTTI - MUNICIPIO 1	-	52.175,86	2.447.824,14	-	-	-	2.500.000,00
2022	COD. N. 532/2022 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - GARIBALDI M2	-	81.048,53	-	-	-	-	81.048,53
2022	COD. N. 534/2022 - SCTT: SEGREGAZIONE LOCALI TECNICI DELLE METROPOLITANE	-	1.042.134,26	-	-	-	-	1.042.134,26
2022	COD. N. 72/2022 - METROTRANVIA INTERQUARTIERE NORD - TRATTA FUNZIONALE NIGUARDA - CASCINA GOBBA - LOTTO 3: QUARTIERE ADRIANO - CASCINA GOBBA M2	-	8.106.717,50	-	-	-	-	8.106.717,50
2022	COD. N. 84/2022 - METROTRANVIA INTERQUARTIERE NORD - TRATTA FUNZIONALE NIGUARDA - CASCINA GOBBA - LOTTO 4: TESTI - PRONTO SOCCORSO NIGUARDA	-	4.799.181,06	-	-	-	-	4.799.181,06
2022	COD. N. 99/2022 - PIANO DEGLI INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI LOTTO E	-	1.039.596,74	1.839.291,40	-	-	-	2.878.888,14
2022	COD. N. 99/2022 - PIANO DEGLI INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI LOTTO E - QUOTA ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	-	-	121.111,86	-	-	-	121.111,86
2022	COMPLETAMENTO DEGLI INTERVENTI DI BONIFICA E RISANAMENTO DELL'AREA DEPOSITO PRECOTTO RELATIVI AL PROLUNGAMENTO TRANVIARIO ANASSAGORA-Q.RE ADRIANO - LOTTO 1 - INTEGRAZIONE CRONO N. 1502/2015 E 1272/2018	-	1.600.000,00	2.810.000,00	-	-	-	4.410.000,00

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2022	INCARICO A MM SPA DELLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA, VERIFICA DELLA P.E., C.S.P., ASSISTENZA AL RUP, ATTIVITÀ E SERVIZI DI SUPPORTO TECNICO - AMMINISTRATIVO ALL'AMM.NE COMUNALE - COD.85/2022 PROLUNGAMENTO MI QUARTIERE BAGGIO -OLMI-VALSESIA	-	3.729.697,36	7.870.324,91	-	-	-	11.600.022,27
2022	INCARICO A MM SPA PER PROGETTAZIONE DEFINITIVA PER APPALTO INTEGRATO, CSP, RUP E ASSISTENZA AL RUP, INDAGINI E ASSISTENZA ALLE STESSE PER INTERVENTO COD. N. 209/2022 - LINEA METROPOLITANA 2 - RISANAMENTO DEI VIADOTTI DA GOBBA A COLOGNO MONZESE	-	604.864,79	-	-	-	-	604.864,79
2022	INCARICO MM SPA PER L'INTEGRAZIONE PROGETTAZIONE DEFINITIVA APPALTO INTEGRATO,VERIFICA E VALIDAZ. PROG. DEFINITIVA.,CSP,ASSISTENZA AL RUP, ATTIVITÀ E SERVIZI SUPPORTO TECNICO-AMM.VO-RIQUALIFICAZIONE TRANVIARIA EXTRAURBANA MILANO-LIMBIATE - LOTTO 2	-	-	1.482.759,25	-	-	-	1.482.759,25
2022	INCARICO MM SPA PER PROGETTAZIONE DEFINITIVA APPALTO INTEGRATO VER. E VAL. DEF. E ESEC. CSP E CSE, ASS. RUP DL, SERV. SUP. TEC. AMM.VO COLLAUDO METROTRANVIA INTERQUARTIERE NORD TRATTA FUNZIONALE NIGUARDA-CASCINA GOBBA LOTTO 3 QUARTIERE ADRIANO	-	45.191,89	144.478,47	91.784,73	117.996,03	52.467,78	451.918,90
2022	INCARICO MM SPA PER PROGETTAZIONE DEFINITIVA APPALTO INTEGRATO VER. E VAL. DEF. E ESEC. CSP E CSE, ASS. RUP DL, SERV. SUP. TEC. AMM.VO COLLAUDO METROTRANVIA INTERQUARTIERE NORD TRATTA FUNZIONALE NIGUARDA-CASCINA GOBBA LOTTO 4 TESTI-PRONTO SOCCORSO NIGUARDA	-	26.144,14	83.582,82	53.098,75	68.262,35	30.353,35	261.441,41
2022	INTEGRAZIONE FINANZIAMENTO AI FINI REALIZZAZIONE OPERE DI COMPLETAMENTO LAVORI E COPERTURA MAGGIORI ONERI DERIVANTI DA CONTENZIOSI E DA LAVORI E FORNITURE SUPPLEMENTARI RELATIVI ALLA REALIZZ. INTERVENTO PROLUNGAMENTO SESTO FS-MONZA BETTOLA LINEA 1M	-	2.262.485,75	2.760.000,00	920.000,00	-	-	5.942.485,75
2022	PNRR - M2C2 INV. 4.2 - COD. N. 80/2022 - PROLUNGAMENTO DELLA LINEA TRANVIARIA N.2 - TRATTA BAUSAN-BOVISA FN-VILLAPIZZONE FS (METROTRANVIA INTERQUARTIERE NORD - LOTTO 5)	-	684.788,03	-	-	-	-	684.788,03
2022	PNRR - M2C2 INV. 4.2 - COD. N. 80/2022 PROLUNGAMENTO DELLA LINEA TRANVIARIA N.2 - TRATTA BAUSAN-BOVISA FN-VILLAPIZZONE FS (METROTRANVIA INTERQUARTIERE NORD - LOTTO 5)	-	3.010.848,40	-	-	-	-	3.010.848,40
2022	PNRR - M5 C2 INV. 2.3 (PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITÀ DELL'ABITARE) ID 94. COD. N. 120/2022 MASTERPLAN M.U.S.T.: RIQUALIFICAZIONE DI VIA OLONA E DELLA PISTA CICLABILE OLONA - MODESTINO- SOLARI	-	85.000,00	315.000,00	570.000,00	50.000,00	-	1.020.000,00
2022	PNRR M2 C2 INV. 4.2 INCARICO MM SPA PER PROGETTAZIONE DEFINITIVA APPALTO INTEGRATO VER. E VAL. DEF. E ESEC. CSP E CSE, ASS. RUP DL, SERV. SUP. TEC. AMM.VO COLLAUDO METROTRANVIA INTERQUARTIERE NORD TRATTA FUNZIONALE NIGUARDA-CASCINA GOBBA LOTTO 3 QUARTIERE ADRIANO	-	202.540,83	647.523,03	411.360,43	528.834,11	235.149,90	2.025.408,30
2022	PNRR M2 C2 INV. 4.2 INCARICO MM SPA PER PROGETTAZIONE DEFINITIVA APPALTO INTEGRATO VER. E VAL. DEF. E ESEC. CSP E CSE, ASS. RUP DL, SERV. SUP. TEC. AMM.VO COLLAUDO METROTRANVIA INTERQUARTIERE NORD TRATTA FUNZIONALE NIGUARDA-CASCINA GOBBA LOTTO 4 TESTI-PRONTO SOCCORSO NIGUARDA	-	117.172,70	374.601,13	237.977,76	305.937,93	136.037,51	1.171.727,03
2022	PNRR M2C2 - 4.2 - COD. N. 72/2022 - METROTRANVIA INTERQUARTIERE NORD - TRATTA FUNZIONALE NIGUARDA - CASCINA GOBBA - LOTTO 3: QUARTIERE ADRIANO - CASCINA GOBBA M2	-	2.633.777,14	5.770.098,99	8.078.138,58	10.386.178,17	4.616.079,19	31.484.272,07
2022	PNRR M2C2 - 4.2 - COD. N. 84/2022 - METROTRANVIA INTERQUARTIERE NORD - TRATTA FUNZIONALE NIGUARDA - CASCINA GOBBA - LOTTO 4: TESTI - PRONTO SOCCORSO NIGUARDA	-	2.077.656,55	3.312.209,84	4.637.093,78	5.961.977,72	2.649.767,88	18.638.705,77
2022	PNRR M2C2 - INVESTIMEPNRR M2C2 - INVESTIMENTO 4.1 - RAFFORZAMENTO MOBILITÀ CICLISTICA - SUB INVESTIMENTO 2 CICLOVIE URBANE: COD. 168/2022 MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI CICLABILITA' CITTADINA - LOTTO 1.TO 4.1 - RAFFORZAMENTO MOBILITÀ CICLISTICA - SUB INVESTIMENTO 2 CICLOVIE URBANE: MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI CICLABILITA' CITTADINA - LOTTO 1.	-	600.000,00	1.318.493,15	1.750.000,00	1.750.000,00	431.506,85	5.850.000,00

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2022	PNRR M5 C2 INV. 2.3 PROGRAMMA INNOVATIVO QUALITÀ ABITARE PROPOSTA ID PINQUA 318. COD. N. 119/2022 - INTERVENTI FINALIZZATI RIQUALIFICAZIONE SEDIMI STRADALI PER LA PEDONALITÀ, CICLABILITÀ E SPAZI PUBBLICI QUARTIERE DI GRECO E NIGUARDA	-	250.000,00	739.750,64	727.367,08	727.367,08	179.350,80	2.623.835,60
2022	PNRR M5 C2 INV. 2.3 PROGRAMMA INNOVATIVO QUALITÀ ABITARE PROPOSTA ID PINQUA 363. COD. N. 150/2022 - INTERVENTI FINALIZZATI ALLA RIQUALIFICAZIONE DEI SEDIMI STRADALI PER LA PEDONALITÀ, LA CICLABILITÀ E GLI SPAZI PUBBLICI NEL QUARTIERE DI SAN SIRO	-	600.000,00	1.781.420,57	1.750.104,38	1.750.104,38	431.532,59	6.313.161,92
2022	PNRR M5C2 INV. 2.2 - MICA - COD. N. 250/2022 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - BANDE NERE M1	-	1.424.368,16	-	-	-	-	1.424.368,16
2022	PNRR M5C2 INV. 2.2 - MICA - COD. N. 253/2022 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - SESTO RONDO'	-	1.713.772,05	-	-	-	-	1.713.772,05
2022	PNRR M5C2 INV. 2.2 - MICA - COD. N. 527/2022 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE LINEE METROPOLITANE DI MILANO M1 E M2 - NUOVI ASCENSORI - LOTTO 1A	-	8.237.396,74	-	-	-	-	8.237.396,74
2022	PNRR M5C2 INV. 2.2 - MICA - COD. N. 532/2022 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - GARIBALDI M2	-	1.889.716,94	-	-	-	-	1.889.716,94
2022	PNRR M5C2 INV. 2.2 - MICA - COD. N. 533/2022 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - LAMBRATE M2	-	2.216.047,79	-	-	-	-	2.216.047,79
2022	PNRR M5C2 INV. 2.2 - PIANI URBANI INTEGRATI - MICA - COD. N. 252/2022 - SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE: S. AGOSTINO	-	1.460.139,00	-	-	-	-	1.460.139,00
2022	PROLUNGAMENTO DELLA LINEA METROPOLITANA M2 MILANO FAMAGOSTA-ASSAGO. QUOTA A CARICO DI CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO PER IL COMPLETAMENTO DEI LAVORI.	-	146.789,44	-	-	-	-	146.789,44
2022	PTO N. 515/2022 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/J - MUNICIPI DA 1 A 9 - LOTTO 2/J DI N. 4 LOTTI - MUNICIPI 6-7-8	-	97.295,05	5.402.704,95	-	-	-	5.500.000,00
2022	PTO N. 516/2022 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/J - MUNICIPI DA 1 A 9 - LOTTO 3/J DI N. 4 LOTTI - MUNICIPI 2-3-9	-	96.998,27	5.403.001,73	-	-	-	5.500.000,00
2022	PTO N. 517/2022 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE CITTADINE - 4 LOTTI/J - MUNICIPI DA 1 A 9 - LOTTO 4/J DI N. 4 LOTTI - MUNICIPI 4-5	-	112.271,75	6.387.728,25	-	-	-	6.500.000,00
2022	REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DIRETTI AD ELEVARE IL LIVELLO DI SICUREZZA NEI TRASPORTI PUBBLICI LOCALI. CONVENZIONE MIT COMUNE DEL 16.09.2008 - II ATTO INTEGRATIVO	-	3.723.709,56	-	-	-	-	3.723.709,56
<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>								<b>93.509.994,86</b>
2005	COSTRUZIONE DI UN NUOVO EDIFICIO DA ADIBIRE A CENTRO SOCIO EDUCATIVO PER HANDICAPPATI E UFFICI IN VIA ANFOSSI 25/A.	90.089,74	-	-	-	-	-	90.089,74
2012	COD. 263/2012 - INTERVENTO DI BONIFICA E RIPRISTINO AMBIENTALE DELLE AREE E SITI CONTAMINATI DA IDROCARBURI AD USO RISCALDAMENTO - PARTE 1 - CUP B46E11000320004	-	400.000,00	-	-	-	-	400.000,00
2012	COD. 267/2012 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA NEI CENTRI DI AGGREGAZIONE - IX LOTTO - CUP. B46E11000060004	-	14.881,59	-	-	-	-	14.881,59
2012	COD. 268/2012 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA NEI CIMITERI MILANESI - REALIZZAZIONE CELLETTE OSSARI - XII LOTTO - CUP. B46J11000050004	-	13.283,03	-	-	-	-	13.283,03
2012	COD. 303/2012 - INTERVENTI DI EMERGENZA MANUTENTIVA NEI CIMITERI CITTADINI - CUP B46J09000150004	-	23.481,41	-	-	-	-	23.481,41
2012	COD. 329/2012 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'ADEGUAMENTO E LA RIQUALIFICAZIONE DI IMMOBILI DESTINATI A SERVIZI PER DISABILI - CUP. B46J12000280004	-	51.985,09	-	-	-	-	51.985,09

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2012	COD. 330/2012 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'ADEGUAMENTO E LA RIQUALIFICAZIONE DI IMMOBILI DESTINATI A RESIDENZE SOCIO SANITARIE E A SERVIZI PER ANZIANI - CUP B46J11000260004	-	13.173,66	-	-	-	-	13.173,66
2012	COD. 331/2012 - SCUOLE VARIE - CONTRATTO PER LA BONIFICA DELL'AMIANTO RESIDUO IN MATERIALI PRESENTI NEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - LOTTO A - CUP. B48G11000260004	-	20.417,27	-	-	-	-	20.417,27
2012	VIA PADOVA 69 - PARCO TROTTER - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E PARZIALE RECUPERO FUNZIONALE DEL PADIGLIONE EX CONVITTO ZONA 2 - CUP B42J12000150000	-	103.763,07	-	-	-	-	103.763,07
2013	COD. 213/2013 - REALIZZAZIONE SESTO FORNO DI CREMAZIONE PRESSO IL CIMITERO DI LAMBRATE - CUP. N. B46J11000290004	-	18.095,73	-	-	-	-	18.095,73
2013	COD. 262/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE PERIODICA PER L'ALLESTIMENTO E SMANTELLAMENTO DEI CAMPI INUMATIVI NEI CIMITERI CITTADINI DELLA 1^ E 2^ AREA - CUP. N. B46J12000050004	-	26.558,20	-	-	-	-	26.558,20
2013	COD. 399/2013 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 17 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI E IN 4 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - CUP. N. B46E12000250004	-	42.461,00	-	-	-	-	42.461,00
2013	COD. 401/13 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 12 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI E IN 4 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - CUP. B46E12000210004	-	32.625,27	-	-	-	-	32.625,27
2013	COD. N. 382/2010 - SCUOLE VARIE. INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE ED ORDINANZE SANITARIE A.S.L. PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 8 FASE	-	5.472,68	-	-	-	-	5.472,68
2013	COD. N. 404/2011 - SCUOLE VARIE. BONIFICA DELL'AMIANTO RESIDUO IN MATERIALI PRESENTI NEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - CUP B48G11000140000	-	25.000,00	-	-	-	-	25.000,00
2013	COSTRUZIONE DI UN NUOVO EDIFICIO DA ADIBIRE A CENTRO SOCIO EDUCATIVO PER HANDICAPPATI IN VIA ANFOSSI N. 25/A - INTEGRAZ. DD. N. 3253/05	-	47.272,90	-	-	-	-	47.272,90
2013	PII RELATIVO ALL'AREA DI VIA PITTELI, 106 - MONETIZZAZIONE PER REALIZZAZIONE DI SERVIZI ALL'INFANZIA O ALTRA STRUTTURA SCOLASTICA NELL'AMBITO URBANO DI LAMBRATE E COMUNQUE LOCALIZATI IN ZONA DI DECENTRAMENTO 3.	-	100.000,00	-	-	-	-	100.000,00
2013	PROGETTO EUROPEO EU GUGLE, IN PARTERNARIATO CON FONDAZIONE CENER CIEMAT (ENTE DI RICERCA - SPAGNA). INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA - ASILO NIDO DI VIA FELTRINELLI, 11	73.834,38	-	-	-	-	-	73.834,38
2014	COD. 479/2014 - ID GAMI 1902 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 10 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI (COLONIE) E IN 2 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO B	-	28.371,03	-	-	-	-	28.371,03
2014	COD. 438/2014 - ID GAMI 1788 - TERZO INTERVENTO DI EMERGENZA, ADEGUAMENTO E RIQUALIFICAZIONE DI IMMOBILI DESTINATI A SERVIZI SOCIALI E SOCIO SANITARI ASSEGNATI E/O UTILIZZATI DALLA DC SALUTE CON REALIZZAZIONE DEI SERVIZI AL PUBBLICO ED ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE	-	4.010,29	-	-	-	-	4.010,29
2014	COD. 439/2014 - ID GAMI 1779 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'ADEGUAMENTO E LA RIQUALIFICAZIONE DI IMMOBILI ED AREE DESTINATI A SERVIZI SOCIALI PER ADULTI IN DIFFICOLTA'	-	60.478,91	-	-	-	-	60.478,91
2014	COD. 478/2014 - ID GAMI 1901 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 8 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI E IN 3 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO A	-	59.355,26	-	-	-	-	59.355,26

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2014	COD. 480/2014 - ID GAMI 1903 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 12 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI (COLONIE) E IN 2 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI INTERVENTO C	-	95.881,49	-	-	-	-	95.881,49
2014	COD. 482/2014 - ID GAMI 1905 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 8 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI E IN 4 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO E	-	73.679,82	-	-	-	-	73.679,82
2014	COD. 484/2014 - ID GAMI 1915 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 9 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI E IN 1 EDIFICIO SOCIO ASSISTENZIALE - INTERVENTO G	-	27.967,46	-	-	-	-	27.967,46
2014	COD. 485/2014 - ID GAMI 1908 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 9 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI E IN 2 EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO H	-	55.188,01	-	-	-	-	55.188,01
2014	COD. 486/2014 - ID GAMI 1910 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN 13 EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI E IN 1 EDIFICIO SOCIO ASSISTENZIALE - INTERVENTO I	-	141.069,06	-	-	-	-	141.069,06
2014	FORNITURA IN OPERA DI DUE LINEE DI CREMAZIONE PRESSO L'IMPIANTO SPERIMENTALE PER LO ZINCO DEL CIMITERO DI LAMBRATE	-	1.135.493,55	-	-	-	-	1.135.493,55
2014	MANUTENZIONE PERIODICA NEI CIMITERI CITTADINI DEI CAMPI INUMATIVI - ALLESTIMENTO.	-	121.180,12	-	-	-	-	121.180,12
2014	MANUTENZIONE PERIODICA NEI CIMITERI CITTADINI DEI CAMPI INUMATIVI - SMANTELLAMENTO.	-	110.472,11	-	-	-	-	110.472,11
2016	COD. 307/2014 - INTERVENTI MANUTENTIVI PRESSO L'EDIFICIO "PIRAMIDE" AL CIMITERO MAGGIORE	-	51.811,46	-	-	-	-	51.811,46
2016	COD. N. 284/2015 - INTERVENTI DI EMERGENZA MANUTENTIVA NEI CIMITERI CITTADINI - LOTTO A	-	5.707,90	-	-	-	-	5.707,90
2017	COD. 364/17 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, RIQUALIFICAZIONE E MESSA NORMA EDIFICI DC EDUCAZ. E ISTRUZIONE E DC POLITICHE SOCIALI E CULT. SALUTE, PER OTTENIM. CPI, IDONEITÀ STATICA, MESSA NORMA IMPIANTI E ABBATT. BB.BB. -LOTTO 2- QUOTA BB.AA.	-	29.573,00	-	-	-	-	29.573,00
2017	COD. 364/17 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, RIQUALIFICAZIONE E MESSA NORMA EDIFICI DC EDUCAZIONE E ISTRUZIONE E DC POLITICHE SOCIALI E CULT. SALUTE, PER OTTENIMENTO CPI, IDONEITÀ STATICA, MESSA NORMA IMPIANTI E ABBATTIMENTO BB.AA. - LOTTO 2	-	750.000,00	-	-	-	-	750.000,00
2017	COD. N. 261/2016 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI SICUREZZA. LOTTO A	-	10.508,30	-	-	-	-	10.508,30
2017	COD. N. 272/2017 - STABILI DEMANIALI, DI EDILIZIA SCOLASTICA E COLONIE EXTRAURBANE. VIE DIVERSE. MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI. LOTTO 2	-	183.475,94	-	-	-	-	183.475,94
2017	COD. N. 293/2016 - INTERVENTI DI EMERGENZA MANUTENTIVA NEI CIMITERI CITTADINI - LOTTO B	-	1.191.127,87	-	-	-	-	1.191.127,87
2017	COD. N. 293/2016 - INTERVENTI DI EMERGENZA MANUTENTIVA NEI CIMITERI CITTADINI - LOTTO B - QUOTA BB.AA.	-	72.800,00	-	-	-	-	72.800,00
2017	COD. N. 293/2017 - INTERVENTI DI EMERGENZA MANUTENTIVA NEI CIMITERI CITTADINI - LOTTO C	-	1.299.028,36	-	-	-	-	1.299.028,36
2017	COD. N. 410/17 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO AL SETTORE TECNICO SCUOLE E STRUTTURE SOCIALI	-	503.750,00	-	-	-	-	503.750,00



Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2017	COD. N. 411/2017 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL MANTENIMENTO IN ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' NEGLI EDIFICI IN CARICO AL SETTORE TECNICO SCUOLE E STRUTTURE SOCIALI	-	495.585,98	-	-	-	-	495.585,98
2017	COD. N. 411/2017 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL MANTENIMENTO IN ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' NEGLI EDIFICI IN CARICO AL SETTORE TECNICO SCUOLE E STRUTTURE SOCIALI - QUOTA BB.AA.	-	7.280,00	-	-	-	-	7.280,00
2017	COD. N. 413/2015 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, DI RIQUALIFICAZIONE E DI MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA D.C. EDUCAZIONE E ISTRUZIONE E DELLA D.C. POLITICHE SOCIALI E CULTURA DELLA SALUTE, FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. - LOTTO 1	-	750.000,00	-	-	-	-	750.000,00
2017	COD. N. 413/2015 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, DI RIQUALIFICAZIONE E DI MESSA A NORMA PER EDIFICI DELLA D.C. EDUCAZIONE E ISTRUZIONE E DELLA D.C. POLITICHE SOCIALI E CULTURA DELLA SALUTE, FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. - LOTTO 1 - QUOTA BB.AA.	-	30.000,00	-	-	-	-	30.000,00
2017	COD. N. 452/2017 - BILANCIO PARTECIPATO E ALTRI INTERVENTI - RIQUALIFICAZIONE, ADEGUAMENTO NORMATIVO DELLE AREE ESTERNE E DEGLI SPAZI AD USO SPORTIVO DI PERTINENZA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI	-	100.928,12	-	-	-	-	100.928,12
2017	COD. N. 468/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 1A DI 9	-	480.000,00	-	-	-	-	480.000,00
2017	COD. N. 469/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI (COLONIE) ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 2A DI 9	-	625.000,00	-	-	-	-	625.000,00
2017	COD. N. 470/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI (COLONIE) ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 3A DI 9.	-	478.843,37	-	-	-	-	478.843,37
2017	COD. N. 471/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EXTRACITTADINI (COLONIE) ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 4A DI 9	-	370.399,44	-	-	-	-	370.399,44
2017	COD. N. 472/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 5A DI 9.	-	345.495,47	-	-	-	-	345.495,47
2017	COD. N. 473/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 6A DI 9	-	537.925,27	-	-	-	-	537.925,27
2017	COD. N. 474/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 7A DI 9.	-	229.943,73	-	-	-	-	229.943,73
2017	COD. N. 475/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 8A DI 9	-	96.377,67	-	-	-	-	96.377,67
2017	COD. N. 476/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI NORMATIVI IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI ED EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - 9 LOTTI A - LOTTO 9A DI 9.	-	239.823,38	-	-	-	-	239.823,38

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2017	COD. N. 482/2016 - INTERVENTI STRAORDINARI SU EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA DEI SOLAI	-	7.456,47	-	-	-	-	7.456,47
2017	COD. N. 658/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE RSA COMUNALI E IN ALTRI EDIFICI SOCIO-ASSISTENZIALI - LOTTO A	-	538.388,78	-	-	-	-	538.388,78
2017	COD. N. 658/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE RSA COMUNALI E IN ALTRI EDIFICI SOCIO-ASSISTENZIALI - LOTTO A - QUOTA BB.AA.	-	19.839,40	-	-	-	-	19.839,40
2017	COD. N. 677/15 - INTERVENTI URGENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA, IL CONSOLIDAMENTO DEL TERRENO E IL RIASETTO IDROGEOLOGICO DELL'AREA, IN SEGUITO A FRANE IN ATTO PRESSO LA CASA VACANZA "I RONDININI" DI GHIFFA (VB)	-	12.153,44	-	-	-	-	12.153,44
2018	(ATTENZIONE: PDD 3497 RIPRISTINO SU PADRE ERRATO PAGAMENTO 750.499,67) - COD. N. 381/2018 - LAVORI DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE IN EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	-	694.400,00	-	-	-	-	694.400,00
2018	COD. N. 221/2018 - INTERVENTI DI RECUPERO ALLOGGI SFITTI DA DESTINARE A PERSONE IN CONDIZIONI DI DISAGIO ECONOMICO, EMARGINAZIONE E DISABILITA'	-	762.171,65	-	-	-	-	762.171,65
2018	COD. N. 225/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDILE E IMPIANTI SUGLI EDIFICI RSA - INTERVENTO A	-	1.743.853,44	-	-	-	-	1.743.853,44
2018	COD. N. 225/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDILE E IMPIANTI SUGLI EDIFICI RSA - INTERVENTO A - QUOTA BB.AA.	-	31.200,00	-	-	-	-	31.200,00
2018	COD. N. 302/2016 - ABBATTIMENTO DI BARRIERE ARCHITETTONICHE NEI CIMITERI CITTADINI - INTERVENTO A	-	1.690.034,22	-	-	-	-	1.690.034,22
2018	COD. N. 354/2018 - LAVORI PER IL MIGLIORAMENTO ENERGETICO E LA RIDUZIONE DI CONSUMI DI ENERGIA PRIMARIA NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	-	195.000,00	-	-	-	-	195.000,00
2018	COD. N. 368/2018 - SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI BONIFICA DELL'AMIANTO E FIBRE ARTIFICIALI VETROSE IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - LOTTO 1	-	173.600,00	-	-	-	-	173.600,00
2018	COD. N. 375/2018 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NELLE CASE DI VACANZA DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO	-	2.392.549,94	-	-	-	-	2.392.549,94
2018	COD. N. 375/2018 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, BONIFICA AMIANTO, MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NELLE CASE DI VACANZA DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO - QUOTA BB.AA.	-	102.820,44	-	-	-	-	102.820,44
2018	COD. N. 409/2017 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO AL SETTORE TECNICO SCUOLE E STRUTTURE SOCIALI	-	578.920,98	-	-	-	-	578.920,98
2018	COD. N. 494/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DELLE R.S.A. COMUNALI LOTTO B	-	993.212,33	-	-	-	-	993.212,33
2018	INTERVENTI DI SOMMA URGENZA DA ESEGUIRE PRESSO IL CIMITERO DI LAMBRATE DI MILANO - MESSA IN SICUREZZA DELLE COPERTURE DEGLI EDIFICI CREMATORIO E REPARTI ROSSI	-	33.635,81	-	-	-	-	33.635,81
2019	APPALTO MISTO GLOBAL SERVICE CIMITERI CITTADINI - LOTTO 1 DI 3 - PERIODO 1/6/2020 - 31/5/2023	-	1.448.459,48	752.926,81	62.743,90	-	-	2.264.130,19
2019	APPALTO MISTO GLOBAL SERVICE CIMITERI CITTADINI - LOTTO 2 DI 3 - PERIODO 1/6/2020 - 31/5/2023	-	3.212.659,68	1.803.929,16	150.327,42	-	-	5.166.916,26
2019	APPALTO MISTO GLOBAL SERVICE CIMITERI CITTADINI - LOTTO 3 DI 3 - PERIODO 1/6/2020 - 31/5/2023	-	1.900.563,28	989.143,17	82.428,59	-	-	2.972.135,04
2019	COD N. 350/2019 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	-	363.048,10	-	-	-	-	363.048,10
2019	COD N. 350/2019 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE - QUOTA BB.AA.	-	4.000,00	-	-	-	-	4.000,00
2019	COD. N. 217/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDILE E IMPIANTI SUGLI EDIFICI DESTINATI A RSA - INTERVENTO B	-	1.321.881,79	279.130,23	-	-	-	1.601.012,02
2019	COD. N. 217/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDILE E IMPIANTI SUGLI EDIFICI DESTINATI A RSA - INTERVENTO B - QUOTA BB.AA.	-	40.569,77	-	-	-	-	40.569,77

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2019	COD. N. 217/2019 -INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDILE E IMPIANTI SUGLI EDIFICI DESTINATI A RSA - INTERVENTO B - INCENTIVO ART. 113 D.LGS. 50/2016	-	30.300,00	-	-	-	-	30.300,00
2019	COD. N. 243/2019 - DEMOLIZIONE DELLO STABILE DI VIA SAMMARTINI N. 73 IN ZONA 2 - EX MERCATO DEL PESCE - E COSTRUZIONE NUOVO EDIFICIO PER LA REALIZZAZIONE DI UN CENTRO POLIVALENTE DESTINATO AD ATTIVITA' SOCIALI, CULTURALI E A SERVIZI MUNICIPALI	-	1.337.595,00	1.662.405,00	-	-	-	3.000.000,00
2019	COD. N. 296/2017 - COSTRUZIONE DI NUOVE CELLETTE OSSARI NEI CIMITERI CITTADINI - I LOTTO	-	283.777,55	-	-	-	-	283.777,55
2019	COD. N. 297/2017 - COSTRUZIONE DI NUOVE CELLETTE OSSARI NEI CIMITERI CITTADINI - II LOTTO	-	577.507,54	-	-	-	-	577.507,54
2019	COD. N. 345/2019 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE, FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI E DELL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA.	-	1.140.330,84	-	-	-	-	1.140.330,84
2019	COD. N. 345/2019 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA PER EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE, FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI E DELL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA.- QUOTA BB.AA.	-	10.000,00	-	-	-	-	10.000,00
2019	COD. N. 349/2019 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	-	363.048,10	-	-	-	-	363.048,10
2019	COD. N. 349/2019 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE - QUOTA BB.AA.	-	4.000,00	-	-	-	-	4.000,00
2019	COD. N. 351/2019 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL MANTENIMENTO IN ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	-	305.074,76	-	-	-	-	305.074,76
2019	COD. N. 351/2019 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL MANTENIMENTO IN ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE - QUOTA BB.AA.	-	4.000,00	-	-	-	-	4.000,00
2019	COD. N. 352/2019 - LAVORI PER IL MIGLIORAMENTO ENERGETICO E LA RIDUZIONE DI CONSUMI DI ENERGIA PRIMARIA NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 1	-	400.000,00	-	-	-	-	400.000,00
2019	COD. N. 650/2014 - INCARICO PER LA PROGETTAZIONE ESECUTIVA RELATIVA ALL'ASILO NIDO VIA FELTRINELLI, 11 (ZONA 4) - INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA	-	59.938,43	-	-	-	-	59.938,43
2019	COD.N. 650/2014 - ASILO NIDO DI VIA FELTRINELLI, 11 (ZONA 4) INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA	-	1.783.584,51	-	-	-	-	1.783.584,51
2019	SERVIZIO "CIMITERI CITTADINI" - LOTTO 2 - CIMITERI MAGGIORE, BAGGIO E MUGGIANO - PROROGA TECNICA DELL'APPALTO 48/2015 DAL 1/12/2019 AL 31/5/2020	-	85.309,26	-	-	-	-	85.309,26
2019	SERVIZIO "CIMITERI CITTADINI" - LOTTO 3 - CIMITERI DI BRUZZANO, GRECO, MONUMENTALE, SACRARIO DEI CADUTI E CRIPTA DI GORLA - PROROGA TECNICA DELL'APPALTO 49/2015 DAL 1/12/2019 AL 31/5/2020	-	25.000,00	-	-	-	-	25.000,00
2020	COD. N. 292/2020 - INTERVENTI DI EMERGENZA MANUTENTIVA NEI CIMITERI CITTADINI - LOTTO D	-	697.582,98	200.000,00	100.000,00	-	-	997.582,98
2020	COD. N. 296/2020 - COSTRUZIONE NUOVE CELLETTE OSSARI NEI CIMITERI CITTADINI - III LOTTO	-	557.449,98	-	-	-	-	557.449,98
2020	COD. N. 339/2020 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, DI RIQUALIFICAZIONE E DI MESSA A NORMA PER EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE, FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, ALL'IDONEITA' STATICA, ALLA MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. LOTTO 1	-	3.303.401,03	-	-	-	-	3.303.401,03

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2020	COD. N. 339/2020 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI, DI RIQUALIFICAZIONE E DI MESSA A NORMA PER EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE, FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEI CPI, ALL'IDONEITÀ STATICA, ALLA MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. LOTTO 1 - QUOTA BBB.AA.	-	16.319,87	-	-	-	-	16.319,87
2020	COD. N. 346/2020 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 1	-	2.139.400,00	-	-	-	-	2.139.400,00
2020	COD. N. 346/2020 - INTERVENTI STRAORDINARI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 1 - QUOTA BB.AA.	-	12.000,00	-	-	-	-	12.000,00
2020	COD. N. 347/2020 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 1	-	2.137.917,37	-	-	-	-	2.137.917,37
2020	COD. N. 347/2020 - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 1 - QUOTA BB.AA.	-	13.482,64	-	-	-	-	13.482,64
2020	COD. N. 348/2020 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL MANTENIMENTO IN ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 1	-	2.137.263,08	-	-	-	-	2.137.263,08
2020	COD. N. 348/2020 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL MANTENIMENTO IN ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 1 - QUOTA BB.AA.	-	12.000,00	-	-	-	-	12.000,00
2020	COD. N. 349/2020 - LAVORI PER IL MIGLIORAMENTO ENERGETICO E LA RIDUZIONE DI CONSUMI DI ENERGIA PRIMARIA NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE LOTTO 2	-	2.151.400,00	-	-	-	-	2.151.400,00
2020	COD. N. 361/2020 - BONIFICA, DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DEL PLESSO SCOLASTICO DI VIA SCIALOIA/VIA TREVÌ	-	-	2.086.122,73	-	-	-	2.086.122,73
2020	COD. N. 472/2020 - INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI FINALIZZATI AL MIGLIORAMENTO DEL COMFORT AMBIENTALE DEGLI EDIFICI SCOLASTICI DESTINATI A NIDI E SCUOLE DELL'INFANZIA	-	2.000.000,00	-	-	-	-	2.000.000,00
2020	INTEGRAZIONE SPESA PER LAVORI - SERVIZIO "CIMITERI CITTADINI" - LOTTO 2 - CIMITERI MAGGIORE, BAGGIO E MUGGIANO - PROROGA TECNICA DELL'APPALTO 48/2015 DAL 1/12/2019 AL 31/5/2020	-	772.262,93	-	-	-	-	772.262,93
2020	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA 10% - ENGIE - DAL 16/04/2020 AL 15/04/2021	-	32.170,48	-	-	-	-	32.170,48
2020	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STORICA DEGLI IMPIANTI MECCANICI - ENGIE - DAL 16/04/2020 AL 15/04/2021	-	73.331,37	-	-	-	-	73.331,37
2020	LAVORI PER IL RIPRISTINO DELLA FUNZIONALITÀ DEI MANTI DI COPERTURA E DEI COMPONENTI EDILIZI CONNESSI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	-	100.801,00	-	-	-	-	100.801,00
2020	OPERA 220-2018 INTERVENTI PER L'ADEGUAMENTO EDILIZIO-IMPIANTISTICO FINALIZZATO ALL'AMPLIAMENTO DELLA CAPACITÀ RICETTIVA DELLA CASA DI ACCOGLIENZA ENZO JANNACCI - VIALE ORTLES 69	-	852.732,37	-	-	-	-	852.732,37
2020	OPERA 220-2018 INTERVENTI PER L'ADEGUAMENTO EDILIZIO-IMPIANTISTICO FINALIZZATO ALL'AMPLIAMENTO DELLA CAPACITÀ RICETTIVA DELLA CASA DI ACCOGLIENZA ENZO JANNACCI - VIALE ORTLES 69 - QUOTA BB.AA.	-	77.340,24	-	-	-	-	77.340,24
2020	REALIZZAZIONE ACCESSI COPERTURE IN SICUREZZA PER GESTIONE INTERVENTI MANUTENTIVI E RECUPERO FUNZIONALE DEI SISTEMI DI SCARICO ACQUE METEORICHE NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE	-	15.000,00	-	-	-	-	15.000,00
2020	SERVIZIO "CIMITERI CITTADINI" - LOTTO 2 - CIMITERI MAGGIORE, BAGGIO E MUGGIANO - PROROGA TECNICA DELL'APPALTO 48/2015 DAL 1/06/2020 AL 30/09/2020 LAVORI ALLEST., SMANTELL., OPERE EDILI E DA MARMISTA.	-	70.780,30	-	-	-	-	70.780,30
2020	SERVIZIO "CIMITERI CITTADINI" - LOTTO 2 - CIMITERI MAGGIORE, BAGGIO E MUGGIANO - PROSECUZIONE TECNICA DELL'APPALTO 48/2015 DAL 1/10/2020 AL 31/12/2020 NELLE MORE AGGIUDICAZIONE NUOVO APPALTO. ALLESTIMENTI, SMANTELLAMENTI, OPERE EDILI E DA MARMISTA	-	6.619,89	-	-	-	-	6.619,89

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2021	COD. N. 237/2021 - INTERVENTI ATTINENTI LA REALIZZAZIONE E OTTIMIZZAZIONE DI SISTEMI DI ENERGIA RINNOVABILE E PER L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	-	-	250.000,00	-	-	-	250.000,00
2021	COD. N. 291/2021 - CIMITERO DI BRUZZANO - COMPLETAMENTO EDIFICIO DI FONDO PER LOCULI - CELLETTE OSSARI (LATO NORD)	-	999.980,00	7.620.020,00	-	-	-	8.620.000,00
2021	COD. N. 293/2021 - INTERVENTI DI EMERGENZA MANUTENTIVA NEI CIMITERI CITTADINI - LOTTO E	-	339.309,51	700.000,00	700.000,00	201.322,98	-	1.940.632,49
2021	COD. N. 293/2021 - INTERVENTI DI EMERGENZA MANUTENTIVA NEI CIMITERI CITTADINI - LOTTO E - QUOTA BB.AA.	-	59.367,51	-	-	-	-	59.367,51
2021	COD. N. 327/2021 - CIMITERI CITTADINI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'ADEGUAMENTO DEI PARAPETTI AI FINI DELLA SICUREZZA	-	222.644,85	350.000,00	350.000,00	174.900,00	-	1.097.544,85
2021	COD. N. 381/2021 - LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DELLA SCIA ANTINCENDIO PER I NIDI COMUNALI - LOTTO 1	-	4.831.400,00	-	-	-	-	4.831.400,00
2021	COD. N. 381/2021 - LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DELLA SCIA ANTINCENDIO PER I NIDI COMUNALI - LOTTO 1 - ACCANTONAMENTO DI CUI ALL'ART. 113, C.3 E C.4 D. LGS. 50/2016	-	64.000,00	-	-	-	-	64.000,00
2021	COD. N. 381/2021 - LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DELLA SCIA ANTINCENDIO PER I NIDI COMUNALI - LOTTO 1 - QUOTA BB.AA.	-	104.000,00	-	-	-	-	104.000,00
2021	COD. N. 563/2021 - INTERVENTI DI RIMOZIONE AMIANTO E FAV NEI CIMITERI CITTADINI	-	360.000,00	431.336,72	-	-	-	791.336,72
2021	COD. N. 563/2021 - INTERVENTI DI RIMOZIONE AMIANTO E FAV NEI CIMITERI CITTADINI - ACCANTONAMENTO DI CUI ALL'ART. 113, C.3 E C.4 D. LGS. 50/2016	-	8.663,28	-	-	-	-	8.663,28
2021	EDIFICIO "PIRAMIDE" AL CIMITERO MAGGIORE - INTERVENTI DI RECUPERO TERRAZZAMENTI E CELLETTE OSSARI	-	896.148,17	1.800.000,00	-	-	-	2.696.148,17
2022	COD. 273/2022 - LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DELLA SCIA ANTINCENDIO PER I NIDI COMUNALI - LOTTO 2 - ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE.	-	500.000,00	4.500.000,00	-	-	-	5.000.000,00
2022	COD. 383/2022 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDILE E IMPIANTI SUGLI EDIFICI IDESTINATI A RSA - INTERVENTO C	-	2.000.000,00	-	-	-	-	2.000.000,00
2022	COD. N. 435/20222 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DELLE R.S.A. COMUNALI - LOTTO C	-	5.000,00	495.000,00	500.000,00	-	-	1.000.000,00
2022	OPERA N. 394/2022 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE SUGLI EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO E	-	-	3.103.552,53	-	-	-	3.103.552,53
2022	OPERA N. 394/2022 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE SUGLI EDIFICI SOCIO ASSISTENZIALI - INTERVENTO E - QUOTA BB.AA.	-	-	24.124,39	-	-	-	24.124,39
<b>13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>								<b>135.064,94</b>
2021	COD. N. 488/2018 - LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI. INTERVENTO 2 - LOTTO 3 DI N. 4 LOTTI - ZONA 3 - 4 -5. QUOTA VINCOLATA TUTELA ANIMALI	-	104.564,94	-	-	-	-	104.564,94
2022	COD. N.214/2014 - APP. 6/2016 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA, ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIDUZIONE DEL RISCHIO NEGLI STABILI DEMANIALI - LOTTO 4 - ZONE 6 - 7 - 8 - QUOTA GATTILE	-	30.500,00	-	-	-	-	30.500,00
<b>14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>								<b>6.019.337,3</b>
2006	PIAZZA FERRARA: COSTRUZIONE DI UN EDIFICIO POLIFUNZIONALE DA ADIBIRE A MERCATO COMUNALE, RESIDENZA UNIVERSITARIA SPAZI PER ATTIVITÀ PUBBLICHE NELL'AMBITO DEL PROGETTO NAZIONALE "CONTRATTI DI QUARTIERE II". LOTTO MERCATO COMUNALE APERTO.	1.072.500,00	-	-	-	-	-	1.072.500,00
2013	INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE MERCATI COMUNALI COPERTI - VIII LOTTO	-	16.687,81	-	-	-	-	16.687,81

Anno fin.to	Descrizione investimento	Residuo anni precedenti	Residuo 2022	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Anni successivi	Totale importo residuo
2013	PIAZZA FERRARA - COSTRUZIONE DI UN EDIFICIO POLIFUNZIONALE DA ADIBIRE A MERCATO COMUNALE, RESIDENZA UNIVERSITARIA E SPAZI PER ATTIVITÀ PUBBLICHE NELL'AMBITO DEL PROGETTO DEL PROGRAMMA NAZIONALE "CONTRATTI DI QUARTIERE II" - (ACC. CORR. N. 219/2006)	-	2.020.249,69	-	-	-	-	2.020.249,69
2017	PROGETTO UE OPEN AGRI - NEW SKILLS FOR NEW JOBS IN PERI-URBAN AGRICULTURE - UIA01-378 - COD. N. 598/2017 - RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE DI PORZIONI DELL'IMMOBILE DI PROPRIETA' COMUNALE DENOMINATO CASCINA NOSEDO SITO IN VIA SAN DIONIGI N. 78.	-	284.659,95	-	-	-	-	284.659,95
2018	COD. N. 244/2018 - INTERVENTI DI M.S. NEI MERCATI COMUNALI COPERTI - XIII LOTTO	-	277.603,87	-	-	-	-	277.603,87
2019	COD. N. 233/2019 - INTERVENTI DI M.S. NEI MERCATI COMUNALI COPERTI - XIV LOTTO	-	1.083.077,91	-	-	-	-	1.083.077,91
2019	COD. N. 233/2019 - INTERVENTI DI M.S. NEI MERCATI COMUNALI COPERTI - XIV LOTTO. INCENTIVO ART. 113 D.LGS. 50/2016	-	16.547,09	-	-	-	-	16.547,09
2021	COD. N. 224/2021 - INTERVENTI DI M.S. NEI MERCATI COMUNALI COPERTI - XVI LOTTO	-	18.010,98	1.063.500,18	-	-	-	1.081.511,16
2021	COD. N. 224/2021 - INTERVENTI DI M.S. NEI MERCATI COMUNALI COPERTI - XVI LOTTO - ACCANTONAMENTO DI CUI ALL'ART. 113, C.3 E C.4 D. LGS. 50/2016	-	16.499,82	-	-	-	-	16.499,82
2022	SPESA INTEGRATIVA PER GLI APPALTI E ACCORDI QUADRO NN. 5/2016, 6/2016, 36/2019, 42/2019, 49/2020 PER FINANZIARE GLI INCREMENTI DI SPESA	-	150.000,00	-	-	-	-	150.000,00
<b>16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>								<b>113.629,46</b>
2022	SCOMPUTO DI CANONE DI AFFITTANZA AGRARIA - FONDO SU IMMOBILI RURALI DI PROPRIETÀ DELL'AMMINISTRAZIONE ANNUALITA' AGRARIA 2022	-	113.629,46	-	-	-	-	113.629,46
<b>17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>								<b>1.098.286,68</b>
2021	COD. N. 237/2021 - INTERVENTI ATTINENTI LA REALIZZAZIONE E OTTIMIZZAZIONE DI SISTEMI DI ENERGIA RINNOVABILE E PER L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	-	618.152,55	480.134,13	-	-	-	1.098.286,68

## B.5 – Spese di personale

### LE POLITICHE DI GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

#### *Premessa*

Il programma triennale del fabbisogno di personale costituisce il principale documento di politica occupazionale dell'Amministrazione ed esprime gli indirizzi e le strategie occupazionali in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance.

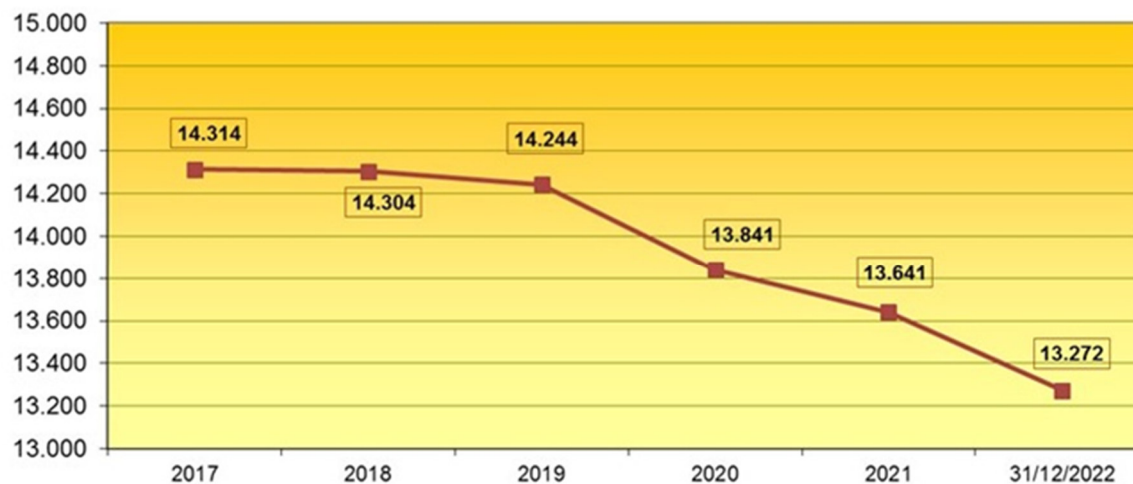
Il programma dei fabbisogni ed il piano occupazionale sono elaborati sulla base delle richieste di fabbisogno di personale formulate dai Dirigenti. Le esigenze manifestate dalle diverse direzioni in cui si articola la struttura organizzativa dell'Ente devono essere conciliate con il rispetto della sostenibilità finanziaria e dei vincoli in materia di assunzioni e spesa del personale.

#### **I contingenti di personale in forza**

Le dinamiche occupazionali del Comune di Milano hanno registrato, nel corso dell'ultimo quinquennio, una riduzione pari al 7,3%, passando dalle 14.314 unità di personale a tempo indeterminato in forza al 31.12.2017 alle 13.272 unità al 31.12.2022.

Dall'anno 2017, ma il fenomeno si è accentuato nel corso del 2020, il numero delle cessazioni, sensibilmente incrementato rispetto alle medie storiche per l'effetto "Quota 100" e "Opzione donna", è stato solo parzialmente compensato dalle nuove assunzioni, condizionate dapprima dai vincoli del turn over, poi dal cd. turn over dinamico e da ultimo dal vincolo della sostenibilità finanziaria introdotto dall'art. 33 del DL 34/2019. Il trend si mantiene sostanzialmente stabile nell'anno 2022.

**Sviluppo del personale a tempo indeterminato 2017-2022**



### Personale in servizio al 31.12.2022

rapporto di lavoro	Unità
a tempo indeterminato	13.272
a tempo determinato	593
altre categorie	17
<b>Totale</b>	<b>13.882</b>

Il contingente in servizio al 31.12.2022 presso il Comune di Milano, tra personale di ruolo e personale a tempo determinato, è pari a: n. 13.882 dipendenti, di cui n. 140 Dirigenti e n. 641 dipendenti di cat. D con incarico di Posizione Organizzativa/Alta Professionalità.

Nell'ambito del complessivo organico del Comune di Milano il rapporto tra Dirigenti, Posizioni Organizzative/Alte Professionalità e Dipendenti è il seguente:

- ◆ rapporto Dirigenti / Personale: 104,20 dipendenti per ogni Dirigente;
- ◆ rapporto Dirigenti / Posizioni Organizzative/Alte Professionalità: 4,48 P.O./A.P. per ogni Dirigente;
- ◆ rapporto Posizioni Organizzative/Alte Professionalità / Personale: 23,25 dipendenti per ogni P.O./A.P.

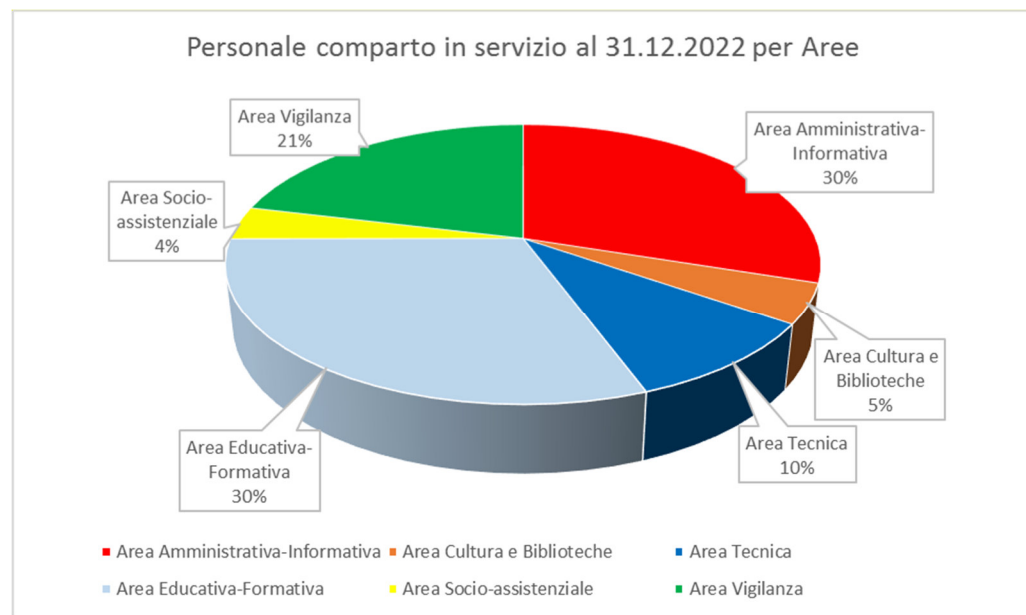
CATEGORIE	CONTINGENTI IN SERVIZIO		
	Tempo Indeterminato al 31/12/2022	Tempo Determinato FTE 31/12/2022	TOTALE
	(a)	(b)	(a) + (b)
Dirigenti	111	29	140
Cat. D	2.196	97	2.293
Cat. C	7.991	441	8.432
Cat. B3	1.679	36	1.715
Cat. B1	1.171	2	1.173
Cat. A	124	0	124
<b>TOTALE</b>	<b>13.272</b>	<b>605</b>	<b>13.877</b>

Nell'ambito del contingente innanzi indicato n. 819 dipendenti (circa il 6% della dotazione complessiva) hanno instaurato un rapporto di lavoro a tempo parziale con l'Amministrazione.



Percentuale di PART-TIME (al 31/12/2022)						
CAT.	30,55%	50%	61,11%	69,44%	83,33%	TOTALE
D	3	22	11	33	66	<b>135</b>
C	5	75	34	76	213	<b>403</b>
B3	2	21	10	45	115	<b>193</b>
B1	1	7	7	13	40	<b>68</b>
A		3	2	5	10	<b>20</b>
<b>TOTALE</b>	<b>11</b>	<b>128</b>	<b>64</b>	<b>172</b>	<b>444</b>	<b>819</b>

Qui di seguito è rappresentato il dispiegamento del personale secondo le principali Aree di intervento dei servizi dell'Amministrazione:



## L'assetto organizzativo del Comune di Milano

Lo snellimento, la modernizzazione e la costante ricerca di livelli sempre più elevati di efficienza della macchina amministrativa sono le principali direttrici che hanno sostenuto le scelte di progettazione organizzativa operate fin dall'avvio del mandato amministrativo, guidando al contempo gli interventi di sviluppo, ridisegno e affinamento macro-strutturali, via via attuati nel corso del quinquennio, nella prospettiva di:

- ottimizzare e razionalizzare ulteriormente i processi gestiti, anche in relazione al raggiungimento degli obiettivi assegnati;
- rendere più immediata e agevole l'individuazione delle competenze agite mediante una migliore definizione ed esplicitazione delle stesse;
- sostenere e favorire lo sviluppo professionale delle risorse umane;
- migliorare continuamente i servizi offerti anche in un'ottica di semplificazione dei procedimenti amministrativi e in termini di accessibilità e fruibilità.

A seguito dell'insediamento della nuova Amministrazione, in data 6 ottobre 2021, sono state avviate le attività finalizzate alla definizione, al ridisegno / ripensamento complessivo degli assetti macro-strutturali, ordinamentali e gestionali dell'Ente – e relativa messa a regime – sulla scorta di quanto previsto dalla deliberazione di Giunta Comunale n. 1647 del 23/12/2021, successivamente integrata con i relativi provvedimenti attuativi, in coerenza con il mutato riparto delle deleghe assessorili e con le linee programmatiche approvate.

Nel corso del 2022, anche al fine di soddisfare ulteriori esigenze emerse nell'ambito delle attività istruttorie relative agli organigrammi di dettaglio delle diverse Strutture dell'Ente, sono stati progettati e implementati specifici interventi di revisione organizzativa sulle Direzioni dell'Ente, con l'obiettivo di garantire un ulteriore efficientamento e consolidamento della macchina amministrativa, in vista del più ampio raggiungimento degli obiettivi/interventi da attuare nel corso del nuovo mandato.

A seguito degli interventi di revisione organizzativa attuati, la struttura organizzativa dell'Ente, alla data del 31 dicembre 2022, si configura come segue:

<b>STRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL COMUNE DI MILANO</b>	<b>Q.tà</b>
DIREZIONE GENERALE	1
SEGRETERIA GENERALE	1
DIREZIONI (compreso Area Servizio di Presidenza C.C. e Gabinetto del Sindaco)	19
DIREZIONI SPECIALISTICHE	6
AREE	86
DIREZIONI DI PROGETTO	4
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>117</b>

### La revisione del quadro regolamentare in materia di organizzazione e personale

A fronte della stipula del nuovo *Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro – Funzioni Locali* emerge l'esigenza di avviare sin da subito, e implementare nel breve – medio periodo, un complessivo intervento di riforma dell'ordinamento interno del Comune di Milano in materia di organizzazione e personale, con modifica /

aggiornamento delle principali fonti normative interne tale da consentirne il riallineamento al mutato quadro ordinamentale e contrattuale, nonché il pieno dispiegamento degli spazi di innovazione ed autonomia che la normativa europea, nazionale e regionale riconosce alle amministrazioni.

L'approccio alla normazione, sotteso al progetto di sviluppo organizzativo considera, infatti, la regola non come fattore di innovazione, come agente di cambiamento in sé, ma piuttosto come formalizzazione di un assetto concordato e condiviso tra i diversi attori rilevanti dello sviluppo organizzativo e gestionale. Costituisce ulteriore spinta all'innovazione e al cambiamento in tale ambito la solida esperienza maturata nel corso degli ultimi mesi in costanza di pandemia, ai fini della promozione di specifici interventi di riforma / ridisegno degli ambiti di regolamentazione e disciplina in materia di organizzazione e personale.

## **La programmazione del Fabbisogno del Personale**

### ***Normativa di riferimento***

Gli Enti Locali per oltre un decennio sono stati sottoposti a una severa disciplina vincolistica in materia di spese di personale e limitazioni al turn-over. La capacità per gli amministratori locali di gestire efficaci politiche per il personale è stata fortemente condizionata dalla legislazione finanziaria, che ne ha drasticamente ridotto l'autonomia organizzativa. Il risultato che ne consegue è stata una consistente riduzione del personale del comparto delle autonomie locali, una riduzione del valore medio delle retribuzioni e un notevole incremento dell'età media del personale.

Ai fini di consentire agli Enti Locali di disporre di strumenti che possano assicurare il mantenimento dei livelli qualitativi dei servizi offerti, è iniziata la revisione delle principali fonti normative che regolano il processo di programmazione del fabbisogno di personale da ultimo riformate dal D. Lgs. 75/2017. In attuazione dell'art. 17 comma 1 lett. q) della legge delega, che stabilisce il principio del *“progressivo superamento della dotazione organica come limite alle assunzioni, fermi restando i limiti di spesa anche al fine di facilitare i processi di mobilità”*.

Nel nuovo impianto riformatore assumono una rinnovata centralità lo strumento del Piano di fabbisogno del personale come strumento flessibile per il governo delle procedure di reclutamento e della spesa del personale, con il solo limite del rispetto dei vincoli di spesa e di finanza pubblica.

In tale contesto è intervenuto il c.d. Decreto Crescita (D.L. n. 34/2019) che all'articolo 33, ha introdotto una modifica significativa della disciplina relativa alle facoltà assunzionali dei Comuni, prevedendo il superamento delle regole fondate sul turn-over e l'introduzione di un sistema basato sulla sostenibilità finanziaria della spesa di personale, ossia sulla sostenibilità del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti, come di seguito meglio specificato:

- L'art. 33, comma 2, del D.L. 30 aprile 2019 n. 34, nel testo risultante dalla legge di conversione 28 giugno 2019, n. 58, come modificato dall'art. 1, comma 853, lett. a), b), e c), della legge 27 dicembre 2019, n. 162, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 febbraio 2020, n. 8, ha apportato significative modificazioni alle facoltà assunzionali dei Comuni, stabilendo che *“A decorrere dalla data individuata dal decreto di cui al presente comma, anche per le finalità di cui al comma 1, i comuni possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale e fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore al valore soglia definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione. Con decreto del Ministro della pubblica amministrazione, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze e il Ministro dell'interno, previa intesa in sede di Conferenza Stato-città ed autonomie locali, entro sessanta giorni dalla data di entrata in vigore del presente decreto sono individuate le fasce demografiche, i relativi valori soglia prossimi al valore medio per fascia demografica e le relative percentuali massime annuali di incremento del personale in servizio per i comuni che si collocano al di sotto del valore soglia prossimo al valore medio, nonché un valore soglia superiore cui convergono i comuni con una spesa di personale eccedente la predetta soglia superiore..”*
- Il Decreto 17 marzo 2020 del Ministro per la Pubblica Amministrazione di concerto con il Ministro dell'Economia e Finanze ed il Ministro dell'Interno ha individuato i valori soglia, differenziati per fascia demografica, del rapporto tra spesa complessiva per tutto il personale, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, e la media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità

stanziato in bilancio di previsione, ed ha individuato le percentuali massime annuali di incremento della spesa di personale a tempo indeterminato per i comuni che si collocano al di sotto dei predetti valori soglia.

- In data 8 giugno 2020 è stata emanata dal Ministero per la Pubblica Amministrazione, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze ed il Ministero dell'Interno, la circolare sul DM attuativo dell'art. 33, comma 2, del Decreto-legge n. 34/2019 in materia di assunzioni di personale che ha fornito puntuali indicazioni applicative relative al citato Decreto attuativo.

I residenti del Comune di Milano sono 1.396.691, pertanto la nostra Amministrazione si colloca nella fascia demografica tra 250.000 e 1.499.999 abitanti, per i quali è previsto un valore soglia pari al 28,80% del rapporto tra le spese di personale e le entrate correnti.

### **La programmazione del fabbisogno di personale per il triennio 2023 – 2025**

Nonostante le maggiori capacità assunzionali introdotte dalla recente normativa, lo stato di emergenza generato dalla pandemia ha di fatto costretto le Amministrazioni locali a porsi nei confronti della programmazione del fabbisogno del personale con una nuova prospettiva. Se da un lato i Comuni hanno potuto reagire alla prima fase emergenziale con strumenti e soluzioni innovative, con le risorse umane e finanziarie a disposizione sul territorio, nonché grazie a temporanee misure di sostegno introdotte dal governo per coprire i minori gettiti di entrata (imposta di soggiorno, occupazione suolo pubblico e perdite di addizionale Irpef), ora gli enti locali, e tra questi il Comune di Milano, scontano le crescenti tensioni sulle entrate correnti, che di fatto comprimono significativamente se non vanificano del tutto le nuove potenzialità assunzionali.

La manovra occupazionale per il triennio 2023-2025 è orientata alle direttrici di seguito indicate:

- ✓ Garantire, in coerenza con le linee programmatiche di mandato dell'Amministrazione Comunale, il rafforzamento degli standard di sicurezza con lo sviluppo del piano programmatico di assunzioni di personale nei profili di Polizia Locale;
- ✓ Garantire la capacità di risposta ai nuovi bisogni nell'ambito dei Servizi al cittadino, delle Politiche Sociali, delle politiche educative, formative, dei servizi culturali e degli altri servizi contemplati nell'allegato piano;
- ✓ Destinare una quota di risorse alle assunzioni nei profili tecnici per sostenere i progetti strategici dell'Amministrazione ed il nuovo piano delle opere pubbliche, anche collegati al PNRR;
- ✓ Valorizzare l'esperienza professionale del personale a tempo determinato che ha maturato e maturerà i requisiti per l'accesso alle stabilizzazioni entro la fine del corrente anno;
- ✓ Attivare le procedure straordinarie di mobilità per il personale in comando di cui all'art. 6 Decreto-Legge 30 aprile 2022 n. 36;
- ✓ Garantire la tendenziale continuità dei servizi in caso di sviluppo professionale del personale assegnato.

### **ANNO 2023 – Acquisizioni di personale a tempo indeterminato**

Per l'anno **2023** è prevista l'acquisizione del seguente personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato per una spesa annua di **€ 16.041.880,45** secondo quanto segue:

**Personale di comparto**

CATEGORIA	TOTALE ASSUNZIONI	COSTO ANNUO TOTALE
D1	91	3.002.082,98
C	338	10.381.856,52
B3	64	1.790.552,96
B1	26	690.468,48
A	-	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>519</b>	<b>15.864.960,94</b>

**Dirigenza**

CATEGORIA	TOTALE ASSUNZIONI	COSTO ANNUO TOTALE
DIRIGENTI	3	176.919,51
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>176.919,51</b>

**ANNO 2024**

Per l'anno **2024** è prevista l'acquisizione del seguente personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato per una spesa annua di € **15.850.605,45** secondo quanto segue:

**Personale di comparto**

CATEGORIA	TOTALE ASSUNZIONI	COSTO ANNUO TOTALE
D1	119	3.898.424,95
C	303	9.327.898,58
B3	59	1.650.666,01
B1	30	796.696,40
A	-	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>511</b>	<b>15.673.685,94</b>

## Dirigenza

CATEGORIA	TOTALE ASSUNZIONI	COSTO ANNUO TOTALE
DIRIGENTI	3	176.919,51
TOTALE	3	176.919,51

### ANNO 2025

Fermo restando gli equilibri di bilancio dell'Amministrazione, anche in considerazione delle minori entrate derivanti dalla pandemia, la programmazione per l'anno 2025 sarà orientata nei limiti del turn over del personale cessato nell'anno precedente.

### Modalità di reclutamento

Di seguito si riportano i concorsi in fase di svolgimento banditi a valere sulla programmazione degli anni precedenti ed i nuovi concorsi programmati a partire dalla prima annualità del piano 2023 – 2025, che rientrano ora nelle previsioni del PIAO.

*Procedure concorsuali e di mobilità, in atto, bandite sui precedenti Piani Occupazionali:*

- B3 Collaboratore dei servizi amministrativi
- C1 Istruttore dei servizi Amministrativi Contabili
- D1 Istruttore direttivo dei servizi Amministrativi
- Dirigente amministrativo (mobilità)
- Dirigente tecnico Area Edilizia (mobilità)
- Dirigente tecnico (mobilità)
- Dirigente cultura

*Progressioni verticali, in atto, bandite a valere sui precedenti piani occupazionali:*

- B3 Collaboratore dei servizi amministrativi
- B3 Collaboratore dei servizi tecnici
- C1 Istruttore dei servizi Amministrativi Contabili
- C1 Istruttore direttivo dei servizi di biblioteca
- C1 Istruttore dei servizi tecnici
- D1 Istruttore direttivo dei servizi Amministrativi
- D1 Istruttore direttivo dei servizi Tecnici
- D1 Istruttore direttivo di Polizia municipale

- D1 Istruttore direttivo dei servizi Formativi
- D1 Istruttore direttivo dei servizi Educativi
- D1 Istruttore direttivo dei servizi Economico Finanziari

*Nuovi concorsi che si intendono bandire dall'anno 2023:*

- B3 Collaboratore dei servizi museali
- B3 Collaboratore dei servizi di biblioteca
- C1 Istruttore dei servizi formativi
- C1 Istruttore dei servizi socio assistenziali
- C1 Istruttore dei servizi culturali
- C1 Agente di Polizia Locale
- D1 Conservatore dei beni culturali
- D1 Istruttore Direttivo dei Servizi Formativi
- D1 Istruttore Direttivo dei Servizi Tecnici
- D1 Istruttore Direttivo dei Servizi Economico Finanziari
- Dirigente

L'approvazione del nuovo CCNL avrà un impatto importante anche sulle procedure concorsuali, a far data dal 1° aprile 2023, sia in ragione del nuovo sistema di classificazione - con il passaggio dalle categorie alle aree - che richiederà una importante attività di ridefinizione, sia per le nuove procedure di progressione verticale.

Grande impatto sullo svolgimento delle procedure selettive, nel corso del 2023, avrà anche l'obbligo di utilizzo del Portale InPa per l'accesso alle procedure, nonché l'approvazione della revisione del DPR 487/94, in attuazione del D.L. 36/2022.

Dal punto di vista metodologico le principali innovazioni, all'esito della esperienza e delle sperimentazioni condotte anche nell'ultimo anno, riguardano:

1. l'orientamento della selezione, per profili qualificati, alle attitudini ed alle capacità dei candidati in aggiunta alle conoscenze ed alle competenze tecniche;
2. l'utilizzo delle modalità digitali per lo svolgimento dei concorsi pubblici, in affiancamento o in sostituzione delle modalità in presenza;
3. l'effettuazione di prove fisiche per il concorso di Agente di Polizia Locale;
4. la costruzione della scheda profilo da parte delle direzioni committenti in termini di attività da svolgere, competenze e capacità richieste.

In sintesi, l'attuazione del piano triennale 2023/2025 avverrà mediante:

- scorrimento di graduatorie vigenti;
- espletamento delle procedure di mobilità volontaria;
- procedure selettive/concorsi, anche sperimentando per profili qualificati procedure orientate alla valutazione delle attitudini, oltre che delle competenze e delle capacità;
- mobilità tra enti ai sensi dell'art. 30 del D. Lgs. 165/2001;
- procedure speciali di reclutamento per ambiti diversi, riservate a coloro che sono in possesso dei requisiti previsti dalle norme al tempo vigenti (c.d. stabilizzazioni);

- procedure di reclutamento speciale, mediante avviamento degli iscritti nelle liste di collocamento;
- assunzioni di personale in ottemperanza agli obblighi di cui alla Legge n. 68/1999;
- eventuali ricostituzioni dei rapporti di lavoro e riconversione a tempo pieno dei rapporti di lavoro a tempo parziale in conformità alla normativa vigente.

### **Assunzioni in esito a procedure di reclutamento speciale (cd. stabilizzazioni)**

Nel corso dell'anno 2023 si darà avvio alla procedura di stabilizzazione prevista dall'art. 20 del D.lgs. 75/2017 per il profilo di Istruttore Direttivo dei Servizi Amministrativi.

### ***Comandi temporanei***

Nel corso del triennio di programmazione potranno essere attivati comandi in entrata per personale del comparto, solo secondo i limiti previsti dal comma 1-quinquies dell'art. 30 del D. Lgs. 165/2001, e della dirigenza al fine di supportare le esigenze di funzionamento dell'amministrazione e l'attuazione dei piani e programmi dell'ente, esigenze coerenti con le direttrici di sviluppo della Programmazione Triennale dei Fabbisogni e meglio esplicitate negli atti determinativi.

### **Le assunzioni a tempo determinato del triennio 2023-2025**

A termini dell'art. 36 del D.Lgs. n. 165/2001, come modificato dall'art. 9 del D.Lgs. n. 75/2017, i contratti di lavoro a tempo determinato e flessibile avvengono "soltanto per comprovate esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale...".

### **Tipologie contrattuali**

<b>Tipologie contrattuali</b>	<b>Esigenze</b>
Contratti di lavoro subordinato a tempo determinato sottoscritti per figure non dirigenziali	Esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale; Esigenze sostitutive di personale assente con diritto alla conservazione del posto; Mantenimento degli standard quantitativi e qualitativi di servizio, con particolare riferimento alle figure educative.
Collaboratori ai sensi dell'art. 90 del TUEL	Esigenze degli uffici degli organi politici
Incarichi dirigenziali a tempo determinato	Assunzioni su posizioni dirigenziali in dotazione organica ed extra-dotazionali anche per l'attuazione di progetti di rilevanza strategica
Incarichi di Alta Specializzazione	Assunzioni personale non dirigenziale fuori dotazione organica



## **Il piano delle assunzioni di dirigenti ed alte specializzazioni**

### **DIRIGENTI ED ALTE SPECIALIZZAZIONI Art. 110 comma 1 e 2 TUEL**

L'Amministrazione potrà eventualmente procedere all'assunzione di personale con qualifica dirigenziale ex art. 110 commi 1 e 2 TUEL nei limiti dei vigenti vincoli assunzionali ed in funzione del numero dei posti al tempo disponibili.

### **Le assunzioni del personale di comparto**

Per il triennio 2023-2025 si prevede di procedere alle assunzioni di personale di comparto con lavoro flessibile per rispondere a esigenze di:

- Mantenimento degli standard quantitativi e qualitativi di servizio, con particolare riferimento alle figure educative;
- Sostituzione di personale temporaneamente assente con diritto alla conservazione del posto;
- Altre esigenze di carattere eccezionale o temporaneo.
- L'amministrazione, nell'ambito dei progetti approvati per l'attuazione del PNRR, provvederà ad assumere personale a tempo determinato che è in deroga ai limiti di spesa per i contratti di lavoro flessibile (art. 9, c. 28 D.L. n. 78/2010) e alla dotazione organica dell'ente. La spesa per le assunzioni è eterofinanziata e prevista nelle corrispondenti voci di costo del quadro economico del progetto.

### ***Le assunzioni per l'attuazione del PNRR***

La norma per la realizzazione dei progetti PNRR, D.L. 9 giugno 2021, n. 80, conv. in legge n. 113/2021, riconosce all'Amministrazione, previa verifica del relativo fabbisogno, la possibilità di svolgere direttamente le procedure concorsuali per il reclutamento di personale con contratto a tempo determinato.

Le procedure di reclutamento di tale personale, per l'attuazione dei progetti del PNRR possono essere svolte con le modalità di cui all'art. 35-quater del D.Lgs. n. 165/2001, introdotto dal D.L. n. 36/2022. Il rinvio a tale ultima norma consente l'utilizzo di strumenti informatici e digitali e, facoltativamente, lo svolgimento in videoconferenza della prova orale, garantendo comunque l'adozione di soluzioni tecniche che ne assicurino la pubblicità, l'identificazione dei partecipanti, la sicurezza delle comunicazioni e la loro tracciabilità, nel rispetto della normativa in materia di protezione dei dati personali e nel limite delle pertinenti risorse disponibili a legislazione vigente.

In particolare

- l'art. 1, c. 4, del D.L. n. 80/2021 dispone che le prove concorsuali per il reclutamento del personale possono prevedere, oltre alla valutazione dei titoli, la sola prova scritta (il D.L. n. 44/2021 prevedeva anche una prova orale);
- è previsto che in caso di parità di punteggio, viene preferito il candidato più giovane di età a termini dell'art. 3, legge n. 127/1997.

In ottemperanza alla norma e in ragione dell'alto numero di progetti finanziabili tramite fondi del PNRR presentati dall'Amministrazione, si è proceduto ad indire n.3 selezioni di seguito elencate:

1. D1 IDST PNRR - Concorso Pubblico, per titoli ed esami, per la formazione di una graduatoria da utilizzare per assunzioni a tempo determinato per il profilo professionale di Istruttore Direttivo dei Servizi Tecnici da impiegare nell'ambito degli interventi finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e dal fondo nazionale complementare al PNRR;
2. C1 IST PNRR - Concorso Pubblico, per titoli ed esami, per la formazione di una graduatoria da utilizzare per assunzioni a tempo determinato per il profilo professionale di Istruttore dei Servizi Tecnici da impiegare nell'ambito degli interventi finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e dal fondo nazionale complementare al PNRR.

3. D1 IDA T.D. - Concorso pubblico, per titoli ed esami, per la formazione di una graduatoria da utilizzare per assunzioni a tempo determinato della durata di 3 anni per il profilo professionale di Istruttore Direttivo dei Servizi Amministrativi - supporto per l'attuazione dei progetti PNRR.

Al termine di tali procedure si è provveduto all'assunzione di:

- N. 4 Istruttori Direttivi dei Servizi Tecnici;
- N. 4 Istruttori dei Servizi Tecnici;
- N. 5 Istruttori Direttivi dei Servizi Amministrativi.

Per rispondere adeguatamente alle esigenze dell'Amministrazione si è ritenuto necessario programmare, per i primi mesi del 2023, un'ulteriore selezione finalizzata al reclutamento di nuovo personale da impiegare nell'ambito dei progetti finanziati tramite fondi PNRR.

### **Tirocini formativi**

Con particolare riferimento all'inserimento di giovani che stanno svolgendo o che hanno concluso un percorso formativo (laurea, dottorato di ricerca), il Comune di Milano collabora da lungo tempo con numerose Università e Istituti di Alta Formazione per l'attivazione di tirocini, ospitando gli interessati presso diverse Direzioni.

Nel corso del triennio, attraverso un'offerta di percorsi formativi e interventi mirata a favorire forme di innovazione in vari ambiti quali a titolo esemplificativo, quello della cultura, della mobilità sostenibile, della prevenzione dei bisogni sociali, si proseguirà con l'attività di inserimento di tirocinanti nell'Ente. Si tratta di un'opportunità sia per i giovani di osservare dal vivo le dinamiche relative all'organizzazione del lavoro, alla gestione del personale e alla transizione digitale, migliorando per l'Amministrazione l'attrattività del lavoro pubblico, sia per i dipendenti interni che nella relazione, possono mantenere lo scambio fra i relativi patrimoni di conoscenza e nuove professionalità.

### **Innovazione e performance**

Per elevare la qualità delle performance dell'Amministrazione Comunale risulta necessario inserire maggiore competenza e capacità di innovazione nei processi di elaborazione ed implementazione delle politiche pubbliche e dei servizi. Il Comune di Milano parte da livelli di qualità amministrativa che sono già molto elevati e intende porsi l'obiettivo di costante miglioramento, agendo prioritariamente sulle seguenti leve:

- formazione del personale per una continua crescita e adeguamento delle competenze digitali, amministrative, gestionali, linguistiche e organizzative, soprattutto per chi ricopre incarichi di responsabilità;
- valutazione delle performance e distribuzione adeguata dei ruoli, delle responsabilità e dei carichi di lavoro nell'organizzazione;
- presidio costante degli indici di valutazione della performance di ente, del benchmark con soggetti di pari complessità e densità, continuo scouting di soluzioni innovative;
- capacità di attrarre talenti e competenze distintive, anche attraverso programmi di inserimento temporaneo all'interno della pubblica amministrazione, pensati per entrare in contatto con abilità altamente qualificate, in partnership con università, centri di ricerca e grandi aziende;
- promozione di nuove forme di prestazione lavorativa, in armonia con stili di vita adeguati, con la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro e con la costante attenzione alla salute ed alla sicurezza dei lavoratori complessivamente intesa;
- contrasto alle forme di precarietà dirette ed indirette, in particolare generate dagli appalti di attività/servizi;
- valorizzazione del patrimonio umano e di competenze del Comune di Milano, prevedendo il ricorso a supporti esterni solo in caso di effettiva necessità ed integrazione

- piena applicazione dei contratti collettivi nazionali di lavoro, con la valorizzazione del confronto con le rappresentanze sindacali ed il costante aggiornamento della contrattazione di ente.

### **Politiche per la contrattazione integrativa del salario accessorio del personale dipendente**

I fondi di finanziamento della contrattazione decentrata sono soggetti a limiti stabiliti dalle norme, che in sintesi si riassumono qui di seguito:

- l'art. 23, comma 2, del D.Lgs. 75/2017, che ha rideterminato i tetti del salario accessorio come segue: *“a decorrere dal 1° gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016;*
- l'art 33, c. 2, della Legge 58/2019 di conversione del D.L. 34/2019 (“decreto crescita” che stabilisce che *“(…) Il limite al trattamento accessorio del personale di cui all'articolo 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017 n. 75, è adeguato, in aumento o in diminuzione, per garantire l'invarianza del valore medio pro-capite, riferito all'anno 2018, del fondo per la contrattazione integrativa nonché delle risorse per remunerare gli incarichi di posizione organizzativa, prendendo a riferimento come base di calcolo, il personale in servizio al 31 dicembre 2018”* e considerato che non ricorrono i presupposti previsti dalla norma richiamata;
- l'art. 23, comma 3, del D.Lgs. 75/2017 in base al quale: *“fermo restando il limite delle risorse complessive previsto dal comma 2, le regioni e gli enti locali, con esclusione degli enti del Servizio sanitario nazionale, possono destinare apposite risorse alla componente variabile dei fondi per il salario accessorio, anche per l'attivazione dei servizi o di processi di riorganizzazione e il relativo mantenimento, nel rispetto dei vincoli di bilancio e delle vigenti disposizioni in materia di vincoli di spesa di personale e in coerenza con la normativa contrattuale vigente per la medesima componente variabile;*
- l'art. 40, comma 3-bis, del D.Lgs. 165/2001 novellato, che specifica *“La contrattazione collettiva integrativa assicura adeguati livelli di efficienza e produttività dei servizi pubblici, incentivando l'impegno e la qualità della performance, destinandovi, per l'ottimale perseguimento degli obiettivi organizzativi ed individuali, una quota prevalente delle risorse finalizzate ai trattamenti economici accessori comunque denominati ai sensi dell'articolo 45, comma 3. La predetta quota è collegata alle risorse variabili determinate per l'anno di riferimento”;*
- l'art. 40, comma 3-quinquies, del D.Lgs 165/2001, come modificato dal D.Lgs 75/2017, in base al quale gli enti locali possono destinare risorse aggiuntive alla contrattazione integrativa *“nei limiti dei parametri di virtuosità fissati per la spesa di personale dalle vigenti disposizioni, in ogni caso nel rispetto degli obiettivi di finanza pubblica e di analoghi strumenti del contenimento della spesa. Lo stanziamento delle risorse aggiuntive per la contrattazione integrativa è correlato all'effettivo rispetto dei principi in materia di misurazione, valutazione e trasparenza della performance e in materia di merito e premi applicabili alle regioni e agli enti locali secondo quanto previsto dagli articoli 16 e 31 del decreto legislativo di attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15... ..”.*

### **Fondo per la retribuzione di posizione e risultato dell'Area Separata della Dirigenza**

Il 17.12.2020 è stato definitivamente sottoscritto il CCNL 2016/2018 dell'area separata della dirigenza del comparto Funzioni Locali che, all'art. 57 *“Nuova disciplina del Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato”*, stabilisce le modalità costitutive del Fondo. In particolare il CCNL 17.12.2020 prevede la possibilità di integrare le risorse di cui all'art. 57 comma 2 lett. a), b), c), d) con le risorse di cui alla lett. e) *“il Fondo è integrato con risorse autonomamente stanziare dagli enti per adeguare il Fondo alle proprie scelte organizzative e gestionali, in base alla propria capacità di bilancio, ed entro i limiti di cui al comma 1 oltreché nel rispetto delle disposizioni derivanti dai rispettivi ordinamenti finanziari e contabili”.*

Pertanto l'Amministrazione, in continuità con quanto operato negli anni precedenti, verificherà il rispetto dei vincoli finanziari ed organizzativi che rappresentano il presupposto per l'impiego delle risorse aggiuntive per la costituzione del Fondo, e precisamente:

- ✓ il rispetto dei parametri di virtuosità fissati per la spesa di personale;
- ✓ il rispetto dei vincoli relativi agli obiettivi di pareggio di bilancio;
- ✓ l'applicazione delle norme e principi di cui al Titolo II "Misurazione, valutazione e trasparenza della performance" e Titolo III "Merito e Premi" del D.Lgs. 150/2009 e s.m.i., con particolare riferimento all'adeguamento regolamentare da parte dell'Ente ed all'adozione del Sistema di misurazione e valutazione della performance;
- ✓ l'attivazione di nuovi servizi/processi di riorganizzazione finalizzati all'accrescimento dei livelli qualitativi e quantitativi dei servizi esistenti, ai quali sia correlato un ampliamento delle competenze con incremento del grado di responsabilità e di capacità gestionale della dirigenza ai sensi dell'art. 26 c. 3 del CCNL 23.12.1999 dell'Area della dirigenza. A tal proposito, nel corso del 2023, in coerenza con la programmazione dell'Ente, potrà essere operata una verifica puntuale ed un eventuale aggiornamento dei servizi e dei processi di riorganizzazione valorizzati ai fini della quantificazione delle risorse aggiuntive, consolidando l'applicazione dei criteri di quantificazione definiti con determinazione del Direttore Operativo n. 5868 del 22 luglio 2021 avente ad oggetto: "*Aggiornamento verifica dei presupposti e modalità di quantificazione delle risorse variabili da allocare al Fondo risorse decentrate per l'Area separata della dirigenza, ex art. 57, comma 2 lettera e), CCNL 17.12.2020 – Anno 2021*";
- ✓ la verifica e l'eventuale aggiornamento dei servizi e processi di riorganizzazione per la valorizzazione di risorse aggiuntive verrà effettuata, con riferimento ai documenti di programmazione 2023-2025 e consuntivazione 2022, preliminarmente alla costituzione definitiva del Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato per l'area separata della Dirigenza – anno 2023.

Considerato che ai sensi dell'art. 23 comma 2 del D.Lgs. 75/2017 il tetto fondo operante per l'area della Dirigenza risulta pari a € **9.535.863,00** al netto degli incentivi di Legge, si procederà all'aggiornamento delle risorse stabili in coerenza con il nuovo CCNL e allo stanziamento di risorse variabili con le modalità precedentemente indicate, fino a concorrenza dell'importo del tetto fondo, per un importo stimato di € **3.598.421,16** rispettivamente per gli anni 2023, 2024 e 2025, fermi restando gli aggiornamenti relativi alle varie voci costitutive, nonché ai limiti normativi ed agli equilibri finanziari del bilancio dell'Amministrazione, compresa l'applicazione dell'art 33, comma 2, della Legge 58/2019 di conversione del D.L. 34/2019 "Decreto crescita".

### **Fondo risorse decentrate del personale di comparto**

In data 16 novembre 2022 è stato sottoscritto il CCNL 2019-2021 del comparto Funzioni Locali che all'art. 79 "*Fondo risorse decentrate: costituzione*" definisce le modalità costitutive del Fondo risorse decentrate richiamando, al comma 1, lettera a), le risorse stabili già previste dal precedente contratto nazionale.

A queste risorse si aggiungono gli incrementi previsti dal comma 1, lettera b) art. 79 CCNL 16.11.2022 "*Un importo, su base annua, pari a Euro 84,50 per le unità di personale destinatarie del presente CCNL in servizio alla data del 31.12.2018*".

Il nuovo contratto modifica l'organizzazione del personale, introducendo una nuova classificazione e pertanto, a decorrere dall'entrata in vigore del nuovo sistema di classificazione, il Fondo risorse decentrate verrà incrementato nella parte stabile delle risorse, già in carico al bilancio, corrispondenti alle differenze stipendiali tra B3 e B1 e tra D3 e D1.

Fino alla sottoscrizione del nuovo contratto integrativo si ritiene di proseguire nella valorizzazione delle professionalità e delle competenze del Comune di Milano, attraverso gli istituti orientati al merito, alla performance ed alla assunzione di responsabilità, applicando il Contratto Integrativo del personale del Comune di Milano, sottoscritto in data 27.02.2020.

Pertanto, sarà prioritariamente condotta la verifica della permanenza delle condizioni essenziali che legittimano lo stanziamento delle risorse variabili nei fondi per il salario accessorio riguardo:

- ✓ al rispetto dei parametri di virtuosità fissati per la spesa di personale;
- ✓ al rispetto dei vincoli relativi agli obiettivi di pareggio di bilancio;
- ✓ all'applicazione delle norme e principi di cui al Titolo II "Misurazione, valutazione e trasparenza della performance" e Titolo III "Merito e Premi" del D.Lgs. 150/2009 e s.m.i., con particolare riferimento all'adeguamento regolamentare da parte dell'Ente ed all'adozione del Sistema di misurazione e valutazione della performance.

Successivamente, applicando la metodologia in uso nell'Ente - approvata ed integrata con Determinazioni del Direttore Operativo n. 50 del 21.12.2018, n. 8278 del 17 dicembre 2019 e n. 11998 del 22 dicembre 2021 - tenuto conto delle vigenti disposizioni contrattuali e di legge in materia di destinazione, contenimento e riduzione della spesa di personale, con particolare riferimento all'art. 23, commi 2 e 3, del D.Lgs. 75/2017, si procederà all'esatta quantificazione delle risorse aggiuntive da destinare al Fondo.

La parte variabile del fondo per il personale di comparto sarà integrata con le ulteriori risorse previste da specifiche disposizioni di legge, ai sensi del comma 2 dell'art. 79 del CCNL 16.11.2022 oltre che, sulla base della propria capacità di bilancio, degli incrementi previsti dal comma 3 dell'art. 79 CCNL 16.11.2022.

### **La Formazione del Personale**

La formazione è lo strumento per accompagnare le persone, dal primo all'ultimo giorno del proprio percorso lavorativo all'interno dell'Ente, nelle sfide quotidiane richieste dal contesto esterno e dai cambiamenti del contesto organizzativo.

L'emergenza sanitaria, la digitalizzazione sempre più pervasiva e le peculiarità del "New Normal" impongono la ricerca di nuove soluzioni e modi di approcciarsi per consentire ai dipendenti di stare al passo con esigenze e aspettative di ruolo emergenti.

Nella consapevolezza che se fino a poco tempo fa le competenze tecniche giocavano un ruolo di primaria importanza, ad oggi risulta sempre più evidente che le soft skill hanno un impatto sulle hard skill, determinando una contaminazione tra questi due mondi. In altre parole, ciascuna persona deve essere sì in grado di utilizzare gli strumenti appropriati, ma al tempo stesso interagire con gli altri, proprio tramite quei tool, oltre che essere creativa, dotata di pensiero critico e capacità di problem solving.

Per affrontare tale gap di competenze, risulta necessario gestire in modo mirato il personale, attraverso percorsi formativi finalizzati, che prevedano la progettazione e l'erogazione di azioni formative integrate, ascrivibili ognuna ai seguenti assi di intervento:

- **Attività di skilling**  
Rientrano in questa tipologia azioni di aggiornamento dei dipendenti, affinché in tempi brevi possano essere conseguite competenze rinnovate, attraverso i diversi canali messi a disposizione: dalle piattaforme di e-learning, a cataloghi di formazione on demand circostanziati a seconda delle specificità dei fabbisogni formativi rilevati.
- **Attività di reskilling**  
Sono ascrivibili a questa categoria percorsi formativi finalizzati a riqualificare la forza lavoro, con particolare riferimento a quei profili che si occupano di attività obsolete, con competenze superate e che, grazie al loro inserimento in percorsi ad hoc, possono occuparsi di attività lavorative differenti, in linea con le necessità emergenti.
- **Attività di upskilling**

Si tratta di interventi di sviluppo applicati a risorse di cui si intravede il potenziale maggiore e su cui si intende investire, ai fini di una progressiva crescita professionale. Sono in particolare rivolte al top-management – dirigenti – e al middle management – posizioni organizzative – e prevedono l’incremento di skill nel medesimo ruolo, affiancando alle hard skill anche soft skill in ambito manageriale e di leadership.

In particolare, la recente somministrazione dell’assessment ai dirigenti ha restituito orientamenti precisi di cui tenere conto nella progettazione delle prossime azioni formative volte a consolidare e sviluppare ulteriormente i mindset abilitanti e le competenze comportamentali necessarie per aumentare le capacità di pianificazione e monitoraggio delle attività utili a raggiungere i propri obiettivi di performance, nonché accrescere la capacità di interagire a livello interfunzionale e di team per il raggiungimento degli obiettivi comuni.

Parimenti, si intende attivare programmi rivolti alle Posizioni Organizzative under 35 anni, attraverso un percorso integrato che ricomprenda una serie di iniziative e strumenti a supporto dello sviluppo professionale dei partecipanti, mediante opportunità di Alta Formazione erogate dalle Università e dai principali player presenti sul territorio milanese.

A fronte di una puntuale ricognizione interna dei fabbisogni formativi, devono essere definiti *Piani Operativi* che dovranno contenere, per il periodo di riferimento, la progettazione di dettaglio delle iniziative formative. In essi verranno descritti elementi circostanziati, evidenziabili solo con un orizzonte previsionale non troppo ampio, vale a dire come raggiungere determinati obiettivi di sviluppo, i destinatari, la tipologia di docenza (interna o esterna), i contenuti, le metodologie, i tempi di realizzazione.

**Le finalità** di ciascun Piano Operativo sono orientate a:

- Assicurare l’allineamento delle competenze del personale sin dall’ingresso nell’organizzazione, attraverso il processo di onboarding e il relativo trasferimento della cultura organizzativa dell’Ente, ivi compreso il suo sistema di valori, unitamente a competenze tecniche coerenti con le aspettative del ruolo ricoperto.
- Accompagnare la trasformazione digitale dell’organizzazione attraverso l’incremento delle azioni formative erogate a distanza sincrone e asincrone, per la diffusione di competenze digitali verticali, trasversali e soft.
- Favorire il change management nell’ambito delle azioni connesse anche alla gestione delle progettualità ascrivibili al PNRR, con conseguente diffusione di una cultura del lavoro per team e per obiettivi, che preveda, tra gli altri, l’utilizzo di strumenti di task management.
- Supportare il top management e il middle management con azioni di potenziamento e allineamento delle competenze manageriali e di project management, ivi comprese le competenze di leadership digitale nell’ambito dei team di lavoro.
- Promuovere azioni di awareness per affrontare i nuovi contesti lavorativi agili, sempre più flessibili con “tempi dilatati e a geometria variabile”.
- Promuovere azioni formative e informative per sensibilizzare sul tema del lavoro a distanza e su come questo impatti anche su temi legati all’inclusione.
- Garantire il mantenimento e l’aggiornamento delle competenze tecniche specialistiche.
- Garantire l’adempimento della formazione obbligatoria prevista da specifiche norme di legge.

**I principi** fondanti degli interventi formativi sono rappresentati da:

- Formazione concreta: contenuti integrati con i flussi dei processi di lavoro e spendibili nella quotidianità, anche attraverso un’offerta on-demand, con la possibilità di fruire delle risorse formative nel momento in cui il discente ne sente il bisogno.
- Focus sulla learning experience: mentre il training era in primis focalizzato sul docente e sulle modalità di trasmissione dei contenuti, secondo questo approccio viene posta al centro la persona che impara e i suoi bisogni, in un’ottica di self development. Tenuto conto delle diverse generazioni presenti nell’Ente – con background, esigenze e modalità di apprendimento differenti – ne consegue lo sviluppo di offerte formative differenziate, incentrate sull’utente finale e sulla sua esperienza di acquisizione di conoscenze e successivo impiego delle competenze.
- Formazione mobile e micro: in risposta al bisogno di agility che le persone hanno di poter fruire dei contenuti da qualunque luogo e a qualunque ora, il percorso formativo così come tradizionalmente inteso viene destrutturato e re-implementato secondo le logiche legate alla tecnologia utilizzata e ai tempi di fruizione.

- Contenuti formativi condivisi non solo ai partecipanti delle iniziative formative, ma a tutti i membri dell'organizzazione, mediante le sessioni di Q&A (question and answer) con gli esperti, i tutorial ed i feedback, tali da determinare occasioni di approfondimento e di team building supplementari alla formazione classica.

**I target** di riferimento per ciascun percorso di formazione sono ascrivibili ai seguenti segmenti di popolazione organizzativa:

- Management/Middle management - Direttori, Direttori di Area, Dirigenti, Posizioni Organizzative, Alte Professionalità, Responsabili Unità Funzioni Trasversali.
- Dipendenti di comparto, organizzati per ruolo, categoria, profilo, ambito di attività e ogni altro elemento aggregante e distintivo.
- Team, remotizzati e in presenza, coinvolti in processi di lavoro che richiedono la gestione delle interdipendenze intra e inter gruppo.

### **Sviluppo di sistemi di valutazione ed incentivazione del personale**

Come esplicitato dall'art. 3 del D. Lgs. 150/2009, *“Ogni amministrazione pubblica è tenuta a misurare ed a valutare la performance con riferimento all'Amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti, secondo le modalità indicate nel presente Titolo e gli indirizzi impartiti dal Dipartimento della funzione pubblica”*.

Valutare la performance significa quindi misurare la qualità delle prestazioni erogate dalle Pubbliche Amministrazioni riferendola alle dimensioni in cui si articola: l'Ente, le singole Unità Organizzative, le Persone.

Dall'anno della sua emanazione, la legge sulla performance è stata modificata, da ultimo con il D. Lgs. 74/2017 che ha modificato il sistema di misurazione e valutazione della performance, ha incrementato la trasparenza dell'attività pubblica e ha introdotto novità all'interno del processo valutativo, rafforzando le fasi sull'ascolto dell'utenza prevedendo la partecipazione diretta dei cittadini e degli utenti al processo di valutazione.

Al fine di valutare la performance, l'Amministrazione Comunale adotta il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP) in funzione di quanto disposto e lo sottopone a periodica revisione ed aggiornamento. Il SMVP indirizza i comportamenti organizzativi ed individuali verso il raggiungimento degli obiettivi istituzionali dell'Ente, mettendo in rilievo il contributo delle strutture organizzative (performance organizzativa) al raggiungimento delle finalità istituzionali e il contributo individuale (performance individuale) al raggiungimento degli obiettivi di performance organizzativa e di Ente. Nel corso del suo processo di aggiornamento, il SMVP sarà implementato con un modello di valutazione partecipativa conforme a quanto disposto dalle Linee Guida sulla *“partecipazione valutativa nelle amministrazioni pubbliche”* emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica.

Introdotta a causa del diffondersi dell'emergenza sanitaria nazionale dovuta al Covid-19, il regime di *“Lavoro Agile”*, nel cui ambito è previsto che il lavoratore possa garantire la propria prestazione di lavoro non in presenza, si è consolidato quale modalità ordinaria per lo svolgimento della prestazione lavorativa da parte dei dipendenti dell'Ente. Ciò ha reso necessaria l'evoluzione del Sistema di Misurazione in uso, verso una rilevazione della performance in grado di valutare la capacità dell'Ente di garantire il mantenimento e il miglioramento del livello dei servizi rivolti alla cittadinanza in applicazione del nuovo modello organizzativo e il raggiungimento dei risultati individuali attesi in funzione delle attività svolte e dei comportamenti agiti.

In seguito all'approvazione del disegno di legge di conversione del Decreto Legge 9 giugno 2021, n. 80, recante *“Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia”* e all'introduzione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), avente il duplice obiettivo di integrare gli atti di programmazione in una prospettiva strategica unitaria e di orientare, in maniera ancora più marcata, i sistemi di programmazione e rendicontazione verso la misurazione degli *outcomes* e del valore pubblico generato, la programmazione 2023-2025 sarà orientata alla definizione di obiettivi caratterizzati da particolare strategicità per l'Ente e corredati da Key Performance Indicator (KPI) che ne misurino l'effettivo impatto esterno e il valore pubblico effettivamente generato.

Infine, si prevede l'implementazione degli strumenti di misurazione della performance, da realizzarsi tramite l'introduzione di un *“Dizionario delle competenze”* in grado di effettuare una valutazione più efficace della performance individuale.

### **Welfare integrativo**

Il miglioramento del benessere, quale leva della qualità e sostenibilità dell'organizzazione, era già presente nei contenuti del Documento Unico di Programmazione 2021-2023, laddove era prevista, in attuazione della Legge n. 77 del 17 luglio 2020 (Legge Rilancio), tra le varie misure, la realizzazione di progetti sperimentali e innovativi nell'ambito del welfare aziendale.

Contestualmente l'Amministrazione, con Delibera di Giunta n° 282 del 15/03/2022, in merito alla promozione di azioni integrate di benessere rivolte alle lavoratrici e ai lavoratori del Comune di Milano, si è impegnata a dare seguito alla promozione di azioni integrate di benessere psicologico, fisico e organizzativo rivolte alle lavoratrici e ai lavoratori del Comune di Milano, attraverso l'adozione dei necessari provvedimenti e la messa in campo delle connesse attività.

Nella stessa direzione, relativamente alla necessità di investire nel benessere dei lavoratori e delle lavoratrici, si è posto il "Patto per l'innovazione del lavoro pubblico e della coesione sociale" siglato da Governo e sindacati (Cgil, Cisl e Uil) il 10 marzo 2021, con il quale si è promossa la costruzione di una nuova Pubblica Amministrazione fondata sulla valorizzazione delle persone nel lavoro, concordando, tra le varie misure, l'implementazione di forme e azioni di welfare contrattuale.

In coerenza, quindi, con gli indirizzi nazionali e le politiche promosse dall'Ente, si è dato seguito alla progettazione di due interventi di welfare integrativo, finalizzati ad agevolare i lavoratori e le lavoratrici nella fruizione di prestazioni in ambito sanitario, destinati l'uno al Comparto, l'altro alla Dirigenza.

Pertanto, per la parte del Comparto si è provveduto all'avvio delle procedure per l'affidamento di un Servizio di Welfare Integrativo per il personale dipendente del Comune di Milano per un importo a base di asta di 80.000 euro annuo, con lo scopo di individuare un operatore che fornisca al dipendente la possibilità di fruire di prestazioni sanitarie a tariffe agevolate, presso strutture convenzionate diffuse capillarmente sul territorio di interesse e contempli una modalità ibrida di accesso al servizio di prenotazione delle prestazioni, ovvero on-line, tramite piattaforma digitale, o telefonico, tramite customer care.

Per il personale dirigente sono state intraprese tutte le attività propedeutiche per acquisire prestazioni assicurative sanitarie integrative. Il servizio oggetto d'appalto contiene una gamma di servizi molto ampia di prestazioni sanitarie. L'importo a base d'asta per 24 mesi è pari a 247.000 euro.

Nel corso del 2023, verranno attivate manifestazioni di pubblico interesse per l'acquisizione di scontistica sui principali prodotti, acquistabili attraverso piattaforme market-place.



IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

Roberto Colangelo  
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE GENERALE

Christian Malangone  
(firmato digitalmente)

p. IL RAPPRESENTANTE LEGALE  
L'ASSESSORE AL BILANCIO E PATRIMONIO IMMOBILIARE  
Emmanuel Conte  
(firmato digitalmente)