

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2019 AL 31/01/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	81	7,29	92,71	14,06	85,94
AREA I	8	16,28	83,72	22,67	77,33
AREA II	7	4,08	95,92	13,61	86,39
AREA III	8	1,74	98,26	17,44	82,56
AREA IV	7	17,53	82,47	25,32	74,68
AREA V	7	3,36	96,64	16,78	83,22
AREA VI	9	3,59	96,41	14,37	85,63
AREA VII	3	6,06	93,94	15,15	84,85
DIREZIONE AVVOCATURA	25	3,17	96,83	11,38	88,62
AREA CONTABILITA'	71	11,40	88,60	19,72	80,28
AREA FINANZE E ONERI TRIBUTARI	121	7,96	92,04	16,77	83,23
AREA PIANIFICAZ E CONTROLLI ECONOMICO-FINANZIARI	14	8,50	91,50	17,69	82,31
AREA PROGRAMMAZIONE BILANCIO	26	7,25	92,75	14,87	85,13
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	84	9,22	90,78	17,98	82,02
AREA RISCOSSIONE	55	14,10	85,90	22,52	77,48
DIREZIONE BILANCIO ED ENTRATE	42	11,05	88,95	19,05	80,95
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	52	9,21	90,79	18,88	81,12
AREA GESTIONE ERP	45	13,10	86,90	22,75	77,25
AREA POLITICHE PER L'AFFIT E VALORIZ SOCIALE SPAZI	27	13,04	86,96	22,13	77,87
DIREZIONE CASA	16	7,76	92,24	18,97	81,03
AREA GARE BENI E SERVIZI	50	4,88	95,12	12,72	87,28
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	33	5,12	94,88	10,80	89,20
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	44	7,47	92,53	14,20	85,80
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	27	6,63	93,37	17,28	82,72
AREA BIBLIOTECHE	376	11,09	88,91	17,61	82,39
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	32	5,20	94,80	13,87	86,13
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	70	7,78	92,22	16,78	83,22
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	111	7,93	92,07	16,19	83,81
AREA SPETTACOLO	45	14,96	85,04	22,97	77,03
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZ	268	6,30	93,70	11,85	88,15
DIREZIONE CULTURA	49	7,89	92,11	15,67	84,33

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2019 AL 31/01/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	109	7,60	92,40	15,03	84,97
AREA LAVORO E FORMAZIONE	218	6,41	93,59	9,12	90,88
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	37	11,96	88,04	21,10	78,90
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	17	8,50	91,50	20,11	79,89
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	33	11,22	88,78	21,29	78,71
AREA MONITORAGGIO CONTROL E RISCOSS SERV EDUCATIVI	40	15,18	84,82	25,38	74,62
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.788	12,81	87,19	14,46	85,54
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	404	7,12	92,88	12,07	87,93
DIREZIONE EDUCAZIONE	37	11,11	88,89	17,18	82,82
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	38	3,38	96,62	9,78	90,22
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	69	9,05	90,95	17,89	82,11
AREA TECNICA IMPIANTI	101	9,45	90,55	16,95	83,05
AREA TECNICA SCUOLE	58	7,23	92,77	16,65	83,35
DIREZIONE FACILITY MANAGEMENT	76	7,12	92,88	15,57	84,43
AREA CITY USER E CRM	32	7,23	92,77	15,83	84,17
AREA SPORTELLO UNICO EVENTI	26	6,87	93,13	14,29	85,71
DIREZIONE GENERALE	9	0,52	99,48	8,38	91,62
DIREZIONE OPERATIVA	19	15,87	84,13	20,40	79,60
DP PIANO QUARTIERI	49	9,75	90,25	17,15	82,85
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	12	3,79	96,21	16,29	83,71
AREA AMBIENTE ED ENERGIA	47	7,35	92,65	17,96	82,04
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	23	11,22	88,78	21,64	78,36
AREA PARCHEGGI E SPORTELLO UNICO MOBILITA'	48	14,29	85,71	22,17	77,83
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	29	11,82	88,18	21,18	78,82
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	207	8,66	91,34	15,90	84,10
AREA TRASPORTO PUBBLICO	32	5,31	94,69	12,91	87,09
DIREZIONE MOBILITA' AMBIENTE E ENERGIA	36	9,31	90,69	17,02	82,98
AREA MUNICIPIO 2	29	14,33	85,67	21,97	78,03
AREA MUNICIPIO 3	28	12,31	87,69	20,80	79,20
AREA MUNICIPIO 4	28	9,32	90,68	13,98	86,02
AREA MUNICIPIO 5	27	13,52	86,48	22,70	77,30

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2019 AL 31/01/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA MUNICIPIO 6	32	10,50	89,50	16,89	83,11
AREA MUNICIPIO 7	34	12,90	87,10	18,93	81,07
AREA MUNICIPIO 8	31	5,40	94,60	13,65	86,35
AREA MUNICIPIO 9	27	12,20	87,80	22,68	77,32
AREA VICE DIREZIONE E MUNICIPIO 1	43	11,87	88,13	20,60	79,40
DIREZIONE MUNICIPI	11	7,02	92,98	15,29	84,71
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	42	10,38	89,62	22,95	77,05
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	104	8,24	91,76	16,57	83,43
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	37	11,27	88,73	22,69	77,31
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	41	10,69	89,31	19,86	80,14
AREA CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLO DI GESTIONE	5	41,51	58,49	49,06	50,94
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	53	10,89	89,11	18,84	81,16
AREA STRATEGIE E CONTROLLO SOCIETA' ED ENTI PARTEC	10	5,45	94,55	19,09	80,91
DIREZIONE PARTECIPATE E PATRIMONIO IMMOBILIARE	8	7,56	92,44	19,77	80,23
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	284	14,90	85,10	19,04	80,96
AREA EMERGENZE SOCIALI DIRITTI ED INCLUSIONE	67	12,48	87,52	21,67	78,33
AREA RESIDENZIALITA'	69	12,23	87,77	22,08	77,92
AREA TERRITORIALITA'	352	12,72	87,28	20,45	79,55
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	109	9,61	90,39	19,76	80,24
AREA SERVIZI AL CITTADINO	491	10,18	89,82	18,67	81,33
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	241	7,06	92,94	14,17	85,83
AREA SERVIZI GENERALI	1.009	13,73	86,27	23,59	76,41
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	70	7,77	92,23	17,29	82,71
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	40	8,16	91,84	16,07	83,93
AREA GESTIONE RISORSE	314	5,39	94,61	13,41	86,59
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE E TRAFFICO	406	10,07	89,93	18,92	81,08
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	83	6,94	93,06	16,97	83,03
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.292	8,49	91,51	17,41	82,59
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA ATTI GARE E CONTRATTI	32	12,79	87,21	18,95	81,05
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	47	7,62	92,38	17,65	82,35
AREA SIST APPLICATIVI E INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA	79	11,88	88,12	20,79	79,21

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2019 AL 31/01/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	19	3,83	96,17	12,92	87,08
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	6	1,52	98,48	12,12	87,88
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	17	5,90	94,10	15,45	84,55
AREA BONIFICHE	16	4,42	95,58	13,27	86,73
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	23	6,72	93,28	14,03	85,97
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	2,48	97,52	11,76	88,24
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	47	7,70	92,30	18,64	81,36
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	207	9,84	90,16	17,22	82,78
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	100	8,38	91,62	18,97	81,03
DIREZIONE URBANISTICA	53	8,94	91,06	19,18	80,82
DP CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	6,36	93,64
AREA COMUNICAZIONE	68	6,92	93,08	15,68	84,32
AREA GABINETTO DEL SINDACO	58	5,19	94,81	13,72	86,28
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	26	8,53	91,47	17,60	82,40
GABINETTO DEL SINDACO	40	6,56	93,44	15,38	84,62
SEGRETERIA GENERALE	29	4,07	95,93	15,80	84,20
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	65	45,65	54,35	47,24	52,76

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/02/2019 AL 28/02/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	81	11,65	88,35	14,46	85,54
AREA I	8	14,65	85,35	17,20	82,80
AREA II	7	5,97	94,03	10,45	89,55
AREA III	8	14,01	85,99	17,20	82,80
AREA IV	7	15,71	84,29	15,71	84,29
AREA V	7	13,57	86,43	16,43	83,57
AREA VI	8	1,39	98,61	2,78	97,22
AREA VII	3	0,00	100,00	3,33	96,67
DIREZIONE AVVOCATURA	25	4,72	95,28	6,78	93,22
AREA CONTABILITA'	71	10,19	89,81	14,59	85,41
AREA FINANZE E ONERI TRIBUTARI	121	8,78	91,22	13,73	86,27
AREA PIANIFICAZ E CONTROLLI ECONOMICO-FINANZIARI	15	9,89	90,11	11,72	88,28
AREA PROGRAMMAZIONE BILANCIO	25	1,89	98,11	5,68	94,32
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	81	9,95	90,05	13,18	86,82
AREA RISCOSSIONE	57	13,61	86,39	19,87	80,13
DIREZIONE BILANCIO ED ENTRATE	43	13,64	86,36	17,94	82,06
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	51	11,25	88,75	15,20	84,80
AREA GESTIONE ERP	45	12,80	87,20	15,92	84,08
AREA POLITICHE PER L'AFFIT E VALORIZ SOCIALE SPAZI	26	14,40	85,60	16,37	83,63
DIREZIONE CASA	16	5,99	94,01	9,15	90,85
AREA GARE BENI E SERVIZI	50	7,48	92,52	11,22	88,78
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	32	5,34	94,66	7,22	92,78
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	44	9,46	90,54	14,30	85,70
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	28	11,65	88,35	14,42	85,58
AREA BIBLIOTECHE	378	11,95	88,05	15,24	84,76
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	32	7,38	92,62	12,40	87,60
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	70	9,38	90,62	13,20	86,80
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	111	9,32	90,68	13,19	86,81
AREA SPETTACOLO	45	15,15	84,85	21,35	78,65
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZ	268	6,98	93,02	11,25	88,75
DIREZIONE CULTURA	48	8,84	91,16	10,96	89,04

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/02/2019 AL 28/02/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	111	9,04	90,96	11,44	88,56
AREA LAVORO E FORMAZIONE	217	8,06	91,94	8,66	91,34
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	36	13,89	86,11	15,35	84,65
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	18	7,16	92,84	8,66	91,34
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	33	8,23	91,77	11,71	88,29
AREA MONITORAGGIO CONTROL E RISCOSS SERV EDUCATIVI	40	19,59	80,41	23,82	76,18
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.797	13,91	86,09	14,37	85,63
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	404	9,71	90,29	11,04	88,96
DIREZIONE EDUCAZIONE	39	11,22	88,78	14,50	85,50
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	38	7,70	92,30	10,09	89,91
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	69	9,64	90,36	12,20	87,80
AREA TECNICA IMPIANTI	101	8,80	91,20	12,85	87,15
AREA TECNICA SCUOLE	58	6,43	93,57	11,17	88,83
DIREZIONE FACILITY MANAGEMENT	77	5,88	94,12	11,30	88,70
AREA CITY USER E CRM	32	6,43	93,57	10,77	89,23
AREA SPORTELLINO UNICO EVENTI	25	7,80	92,20	17,40	82,60
DIREZIONE GENERALE	9	1,16	98,84	4,05	95,95
DIREZIONE OPERATIVA	18	15,01	84,99	18,98	81,02
DP PIANO QUARTIERI	23	11,93	88,07	14,91	85,09
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	12	3,85	96,15	8,55	91,45
AREA AMBIENTE ED ENERGIA	47	10,23	89,77	13,13	86,87
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	23	12,14	87,86	15,67	84,33
AREA PARCHEGGI E SPORTELLINO UNICO MOBILITA'	45	11,79	88,21	16,86	83,14
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	28	14,05	85,95	16,45	83,55
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	207	8,72	91,28	13,47	86,53
AREA TRASPORTO PUBBLICO	32	11,06	88,94	15,48	84,52
DIREZIONE MOBILITA' AMBIENTE E ENERGIA	36	10,27	89,73	13,27	86,73
AREA MUNICIPIO 2	29	9,28	90,72	13,31	86,69
AREA MUNICIPIO 3	28	17,55	82,45	20,48	79,52
AREA MUNICIPIO 4	28	4,57	95,43	8,78	91,22
AREA MUNICIPIO 5	27	9,92	90,08	16,60	83,40

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/02/2019 AL 28/02/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA MUNICIPIO 6	32	7,81	92,19	10,96	89,04
AREA MUNICIPIO 7	34	8,02	91,98	10,49	89,51
AREA MUNICIPIO 8	30	6,46	93,54	10,30	89,70
AREA MUNICIPIO 9	27	10,02	89,98	13,61	86,39
AREA VICE DIREZIONE E MUNICIPIO 1	43	13,17	86,83	15,90	84,10
DIREZIONE MUNICIPI	11	4,55	95,45	13,18	86,82
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	38	11,13	88,87	15,16	84,84
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	103	10,63	89,37	14,77	85,23
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	34	17,56	82,44	19,51	80,49
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	42	16,38	83,62	19,50	80,50
AREA CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLO DI GESTIONE	4	37,50	62,50	38,75	61,25
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	53	7,55	92,45	9,84	90,16
AREA STRATEGIE E CONTROLLO SOCIETA' ED ENTI PARTEC	10	8,50	91,50	13,00	87,00
DIREZIONE PARTECIPATE E PATRIMONIO IMMOBILIARE	9	6,78	93,22	11,30	88,70
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	284	17,19	82,81	18,42	81,58
AREA EMERGENZE SOCIALI DIRITTI ED INCLUSIONE	67	14,08	85,92	17,79	82,21
AREA RESIDENZIALITA'	69	11,43	88,57	15,99	84,01
AREA TERRITORIALITA'	351	12,71	87,29	15,79	84,21
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	108	10,95	89,05	15,12	84,88
AREA SERVIZI AL CITTADINO	483	11,86	88,14	17,49	82,51
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	239	6,45	93,55	11,87	88,13
AREA SERVIZI GENERALI	1.008	14,25	85,75	17,34	82,66
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	70	7,60	92,40	10,13	89,87
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	41	7,17	92,83	10,23	89,77
AREA GESTIONE RISORSE	316	7,06	92,94	12,38	87,62
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE E TRAFFICO	413	11,89	88,11	16,45	83,55
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	85	10,35	89,65	15,16	84,84
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.291	9,43	90,57	13,95	86,05
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA ATTI GARE E CONTRATTI	33	9,27	90,73	11,75	88,25
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	47	7,31	92,69	10,08	89,92
AREA SIST APPLICATIVI E INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA	79	12,30	87,70	16,59	83,41

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/02/2019 AL 28/02/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	19	4,05	95,95	9,73	90,27
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	6	0,83	99,17	3,33	96,67
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	17	4,33	95,67	7,74	92,26
AREA BONIFICHE	16	4,87	95,13	7,79	92,21
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	23	8,70	91,30	10,87	89,13
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	10,92	89,08	12,29	87,71
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	47	5,69	94,31	10,26	89,74
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	208	9,96	90,04	13,66	86,34
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	101	9,43	90,57	13,81	86,19
DIREZIONE URBANISTICA	53	13,46	86,54	16,92	83,08
DP CITTA' RESILIENTI	5	1,00	99,00	1,00	99,00
AREA COMUNICAZIONE	68	6,10	93,90	9,91	90,09
AREA GABINETTO DEL SINDACO	58	6,88	93,12	10,71	89,29
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	26	6,50	93,50	9,84	90,16
GABINETTO DEL SINDACO	40	8,22	91,78	12,92	87,08
SEGRETERIA GENERALE	28	4,01	95,99	7,48	92,52
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	64	46,28	53,72	46,92	53,08

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/03/2019 AL 31/03/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	82	6,39	93,61	10,17	89,83
AREA I	8	14,63	85,37	17,07	82,93
AREA II	7	2,13	97,87	4,96	95,04
AREA III	8	13,41	86,59	15,85	84,15
AREA IV	7	4,08	95,92	6,12	93,88
AREA V	7	7,48	92,52	10,88	89,12
AREA VI	8	0,00	100,00	7,64	92,36
AREA VII	3	3,17	96,83	6,35	93,65
DIREZIONE AVVOCATURA	25	1,95	98,05	4,30	95,70
AREA CONTABILITA'	71	11,66	88,34	18,16	81,84
AREA FINANZE E ONERI TRIBUTARI	120	7,47	92,53	12,77	87,23
AREA PIANIFICAZ E CONTROLLI ECONOMICO-FINANZIARI	14	9,86	90,14	13,95	86,05
AREA PROGRAMMAZIONE BILANCIO	25	3,21	96,79	9,02	90,98
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	82	6,45	93,55	11,61	88,39
AREA RISCOSSIONE	56	10,39	89,61	15,11	84,89
DIREZIONE BILANCIO ED ENTRATE	43	13,47	86,53	19,28	80,72
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	51	7,23	92,77	13,02	86,98
AREA GESTIONE ERP	45	11,09	88,91	15,26	84,74
AREA POLITICHE PER L'AFFIT E VALORIZ SOCIALE SPAZI	26	11,19	88,81	19,78	80,22
DIREZIONE CASA	16	2,41	97,59	6,33	93,67
AREA GARE BENI E SERVIZI	49	4,70	95,30	9,41	90,59
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	32	4,94	95,06	12,87	87,13
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	44	5,91	94,09	12,36	87,64
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	28	12,32	87,68	16,20	83,80
AREA BIBLIOTECHE	378	10,61	89,39	13,84	86,16
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	32	8,53	91,47	10,18	89,82
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	70	6,43	93,57	10,79	89,21
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	111	10,88	89,12	16,52	83,48
AREA SPETTACOLO	45	9,74	90,26	15,21	84,79
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZ	268	6,74	93,26	10,75	89,25
DIREZIONE CULTURA	50	8,18	91,82	13,64	86,36

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/03/2019 AL 31/03/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	110	4,96	95,04	8,95	91,05
AREA LAVORO E FORMAZIONE	217	5,92	94,08	6,83	93,17
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	9,83	90,17	14,47	85,53
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	19	4,49	95,51	7,12	92,88
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	33	11,30	88,70	16,11	83,89
AREA MONITORAGGIO CONTROL E RISCOSS SERV EDUCATIVI	39	16,09	83,91	19,31	80,69
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.816	12,86	87,14	13,77	86,23
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	405	7,41	92,59	9,85	90,15
DIREZIONE EDUCAZIONE	39	6,41	93,59	10,26	89,74
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	38	4,05	95,95	7,84	92,16
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	62	8,81	91,19	13,29	86,71
AREA TECNICA IMPIANTI	102	6,15	93,85	11,55	88,45
AREA TECNICA SCUOLE	59	4,52	95,48	8,44	91,56
DIREZIONE FACILITY MANAGEMENT	76	6,93	93,07	11,08	88,92
AREA CITY USER E CRM	32	5,60	94,40	12,13	87,87
AREA SPORTELLO UNICO EVENTI	26	6,21	93,79	9,79	90,21
DIREZIONE GENERALE	10	0,50	99,50	4,95	95,05
DIREZIONE OPERATIVA	18	13,21	86,79	16,98	83,02
DP PIANO QUARTIERI	23	3,94	96,06	7,44	92,56
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	7,62	92,38	12,38	87,62
AREA AMBIENTE ED ENERGIA	47	9,85	90,15	13,35	86,65
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	23	9,87	90,13	15,55	84,45
AREA PARCHEGGI E SPORTELLO UNICO MOBILITA'	45	8,20	91,80	13,71	86,29
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	28	11,44	88,56	15,32	84,68
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	206	5,85	94,15	11,05	88,95
AREA TRASPORTO PUBBLICO	32	9,92	90,08	13,23	86,77
DIREZIONE MOBILITA' AMBIENTE E ENERGIA	36	7,61	92,39	10,87	89,13
AREA MUNICIPIO 2	29	10,02	89,98	21,20	78,80
AREA MUNICIPIO 3	28	12,89	87,11	17,60	82,40
AREA MUNICIPIO 4	28	8,54	91,46	12,20	87,80
AREA MUNICIPIO 5	27	8,53	91,47	16,15	83,85

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/03/2019 AL 31/03/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA MUNICIPIO 6	32	7,12	92,88	11,23	88,77
AREA MUNICIPIO 7	34	12,79	87,21	16,18	83,82
AREA MUNICIPIO 8	30	4,49	95,51	9,98	90,02
AREA MUNICIPIO 9	28	10,27	89,73	15,50	84,50
AREA VICE DIREZIONE E MUNICIPIO 1	43	8,81	91,19	13,22	86,78
DIREZIONE MUNICIPI	11	4,76	95,24	11,26	88,74
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	35	10,39	89,61	14,75	85,25
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	102	10,22	89,78	15,50	84,50
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	34	10,59	89,41	14,37	85,63
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	42	17,69	82,31	23,17	76,83
AREA CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLO DI GESTIONE	4	32,14	67,86	33,33	66,67
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	53	5,11	94,89	9,09	90,91
AREA STRATEGIE E CONTROLLO SOCIETA' ED ENTI PARTEC	10	2,86	97,14	6,19	93,81
DIREZIONE PARTECIPATE E PATRIMONIO IMMOBILIARE	9	2,70	97,30	9,73	90,27
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	283	16,83	83,17	18,53	81,47
AREA EMERGENZE SOCIALI DIRITTI ED INCLUSIONE	67	14,00	86,00	18,13	81,87
AREA RESIDENZIALITA'	69	7,90	92,10	13,81	86,19
AREA TERRITORIALITA'	349	10,44	89,56	15,84	84,16
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	108	9,05	90,95	14,36	85,64
AREA SERVIZI AL CITTADINO	482	11,51	88,49	17,46	82,54
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	238	7,04	92,96	13,35	86,65
AREA SERVIZI GENERALI	1.011	13,16	86,84	17,34	82,66
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	71	6,91	93,09	11,84	88,16
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	41	4,86	95,14	11,64	88,36
AREA GESTIONE RISORSE	314	6,38	93,62	11,87	88,13
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE E TRAFFICO	413	9,81	90,19	15,21	84,79
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	85	8,82	91,18	14,08	85,92
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.304	7,29	92,71	12,51	87,49
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA ATTI GARE E CONTRATTI	34	10,85	89,15	15,34	84,66
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	46	5,39	94,61	9,49	90,51
AREA SIST APPLICATIVI E INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA	80	11,98	88,02	16,56	83,44

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/03/2019 AL 31/03/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	18	9,97	90,03	14,66	85,34
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	6	0,79	99,21	7,94	92,06
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	17	4,42	95,58	11,21	88,79
AREA BONIFICHE	16	4,33	95,67	8,98	91,02
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	23	6,42	93,58	10,97	89,03
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	12,99	87,01	16,88	83,12
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	47	6,48	93,52	13,38	86,62
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	209	8,48	91,52	13,20	86,80
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	101	7,17	92,83	11,76	88,24
DIREZIONE URBANISTICA	52	10,01	89,99	15,66	84,34
DP CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	3,81	96,19
AREA COMUNICAZIONE	67	9,58	90,42	13,96	86,04
AREA GABINETTO DEL SINDACO	57	4,10	95,90	8,46	91,54
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	7,05	92,95	11,75	88,25
GABINETTO DEL SINDACO	40	6,84	93,16	9,70	90,30
SEGRETERIA GENERALE	27	4,09	95,91	8,53	91,47
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	62	43,18	56,82	44,88	55,12

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/04/2019 AL 30/04/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	82	7,13	92,87	17,47	82,53
AREA I	8	15,00	85,00	21,25	78,75
AREA II	7	5,22	94,78	18,66	81,34
AREA III	8	14,65	85,35	29,30	70,70
AREA IV	7	3,57	96,43	15,00	85,00
AREA V	7	1,43	98,57	13,57	86,43
AREA VI	8	2,00	98,00	12,67	87,33
AREA VII	3	0,00	100,00	11,67	88,33
DIREZIONE AVVOCATURA	25	3,29	96,71	12,73	87,27
AREA CONTABILITA'	71	8,28	91,72	26,83	73,17
AREA FINANZE E ONERI TRIBUTARI	122	7,65	92,35	20,15	79,85
AREA PIANIFICAZ E CONTROLLI ECONOMICO-FINANZIARI	14	7,86	92,14	21,79	78,21
AREA PROGRAMMAZIONE BILANCIO	25	1,68	98,32	14,11	85,89
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	82	7,64	92,36	18,36	81,64
AREA RISCOSSIONE	56	10,73	89,27	25,36	74,64
DIREZIONE BILANCIO ED ENTRATE	45	12,61	87,39	25,57	74,43
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	51	7,40	92,60	24,52	75,48
AREA GESTIONE ERP	45	12,11	87,89	26,07	73,93
AREA POLITICHE PER L'AFFIT E VALORIZ SOCIALE SPAZI	26	8,19	91,81	28,07	71,93
DIREZIONE CASA	16	10,09	89,91	25,87	74,13
AREA GARE BENI E SERVIZI	49	3,87	96,13	19,98	80,02
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	32	3,30	96,70	21,04	78,96
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	44	8,05	91,95	25,55	74,45
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	28	7,02	92,98	21,07	78,93
AREA BIBLIOTECHE	378	8,20	91,80	21,82	78,18
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	32	4,91	95,09	19,46	80,54
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	70	8,18	91,82	21,38	78,62
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	111	8,58	91,42	23,92	76,08
AREA SPETTACOLO	46	8,17	91,83	21,17	78,83
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZ	267	6,82	93,18	13,70	86,30
DIREZIONE CULTURA	50	8,67	91,33	19,27	80,73

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/04/2019 AL 30/04/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	110	3,58	96,42	17,45	82,55
AREA LAVORO E FORMAZIONE	217	5,31	94,69	9,64	90,36
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	5,90	94,10	22,12	77,88
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	19	2,49	97,51	13,30	86,70
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	33	10,60	89,40	25,47	74,53
AREA MONITORAGGIO CONTROL E RISCOSS SERV EDUCATIVI	39	16,23	83,77	29,74	70,26
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.813	11,21	88,79	14,69	85,31
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	406	6,03	93,97	13,92	86,08
DIREZIONE EDUCAZIONE	39	10,77	89,23	21,94	78,06
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	38	2,51	97,49	19,55	80,45
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	61	7,41	92,59	17,69	82,31
AREA TECNICA IMPIANTI	102	7,46	92,54	20,53	79,47
AREA TECNICA SCUOLE	59	5,69	94,31	22,42	77,58
DIREZIONE FACILITY MANAGEMENT	76	7,64	92,36	21,89	78,11
AREA CITY USER E CRM	31	10,30	89,70	22,26	77,74
AREA SPORTELLO UNICO EVENTI	26	3,08	96,92	14,62	85,38
DIREZIONE GENERALE	10	0,00	100,00	11,40	88,60
DIREZIONE OPERATIVA	18	5,10	94,90	26,63	73,37
DP PIANO QUARTIERI	22	1,61	98,39	16,36	83,64
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	3,00	97,00	24,00	76,00
AREA AMBIENTE ED ENERGIA	47	11,90	88,10	25,92	74,08
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	24	8,99	91,01	20,77	79,23
AREA PARCHEGGI E SPORTELLO UNICO MOBILITA'	42	6,22	93,78	22,76	77,24
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	28	10,72	89,28	23,29	76,71
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	206	5,81	94,19	17,37	82,63
AREA TRASPORTO PUBBLICO	32	8,37	91,63	20,54	79,46
DIREZIONE MOBILITA' AMBIENTE E ENERGIA	36	7,56	92,44	21,54	78,46
AREA MUNICIPIO 2	29	8,58	91,42	24,34	75,66
AREA MUNICIPIO 3	28	11,52	88,48	23,58	76,42
AREA MUNICIPIO 4	28	4,94	95,06	19,01	80,99
AREA MUNICIPIO 5	27	11,26	88,74	28,63	71,37

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/04/2019 AL 30/04/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA MUNICIPIO 6	34	9,71	90,29	24,36	75,64
AREA MUNICIPIO 7	33	4,94	95,06	20,70	79,30
AREA MUNICIPIO 8	30	1,75	98,25	16,40	83,60
AREA MUNICIPIO 9	28	8,38	91,62	22,77	77,23
AREA VICE DIREZIONE E MUNICIPIO 1	43	5,46	94,54	19,69	80,31
DIREZIONE MUNICIPI	11	6,82	93,18	14,09	85,91
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	36	8,87	91,13	24,71	75,29
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	103	8,01	91,99	20,43	79,57
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	34	6,75	93,25	21,38	78,62
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	42	13,45	86,55	25,43	74,57
AREA CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLO DI GESTIONE	4	32,50	67,50	43,75	56,25
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	53	7,16	92,84	22,37	77,63
AREA STRATEGIE E CONTROLLO SOCIETA' ED ENTI PARTEC	10	4,00	96,00	16,00	84,00
DIREZIONE PARTECIPATE E PATRIMONIO IMMOBILIARE	9	6,02	93,98	22,29	77,71
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	281	14,36	85,64	19,60	80,40
AREA EMERGENZE SOCIALI DIRITTI ED INCLUSIONE	68	12,87	87,13	25,51	74,49
AREA RESIDENZIALITA'	69	5,98	94,02	18,61	81,39
AREA TERRITORIALITA'	349	8,45	91,55	24,64	75,36
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	107	9,90	90,10	22,59	77,41
AREA SERVIZI AL CITTADINO	551	8,41	91,59	19,82	80,18
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	238	4,99	95,01	17,64	82,36
AREA SERVIZI GENERALI	1.006	10,98	89,02	26,32	73,68
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	70	3,28	96,72	14,90	85,10
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	41	4,58	95,42	16,98	83,02
AREA GESTIONE RISORSE	332	5,53	94,47	17,79	82,21
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE E TRAFFICO	416	8,76	91,24	21,69	78,31
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	86	8,61	91,39	17,34	82,66
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.276	6,70	93,30	17,01	82,99
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA ATTI GARE E CONTRATTI	34	6,45	93,55	21,29	78,71
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	46	3,40	96,60	19,93	80,07
AREA SIST APPLICATIVI E INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA	79	9,87	90,13	25,62	74,38

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/04/2019 AL 30/04/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	18	2,51	97,49	17,32	82,68
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	6	0,00	100,00	15,00	85,00
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	17	1,86	98,14	18,89	81,11
AREA BONIFICHE	16	3,90	96,10	16,56	83,44
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	23	4,78	95,22	21,96	78,04
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	8,19	91,81	24,23	75,77
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	47	6,91	93,09	25,20	74,80
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	208	7,06	92,94	22,81	77,19
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	101	5,41	94,59	20,65	79,35
DIREZIONE URBANISTICA	51	6,65	93,35	20,06	79,94
DP CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	22,00	78,00
AREA COMUNICAZIONE	67	7,21	92,79	21,03	78,97
AREA GABINETTO DEL SINDACO	58	5,59	94,41	19,70	80,30
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	5,11	94,89	17,42	82,58
GABINETTO DEL SINDACO	40	8,66	91,34	17,45	82,55
SEGRETERIA GENERALE	27	1,12	98,88	13,04	86,96
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	66	42,12	57,88	45,16	54,84

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/05/2019 AL 31/05/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	83	5,30	94,70	10,94	89,06
AREA I	8	14,77	85,23	21,02	78,98
AREA II	7	9,52	90,48	14,29	85,71
AREA III	8	13,33	86,67	16,36	83,64
AREA IV	7	2,60	97,40	10,39	89,61
AREA V	7	0,00	100,00	3,25	96,75
AREA VI	8	6,67	93,33	9,09	90,91
AREA VII	3	10,61	89,39	18,18	81,82
DIREZIONE AVVOCATURA	25	4,29	95,71	12,69	87,31
AREA CONTABILITA'	71	10,93	89,07	16,47	83,53
AREA FINANZE E ONERI TRIBUTARI	121	6,50	93,50	13,28	86,72
AREA PIANIFICAZ E CONTROLLI ECONOMICO-FINANZIARI	14	10,06	89,94	12,99	87,01
AREA PROGRAMMAZIONE BILANCIO	25	2,49	97,51	9,77	90,23
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	82	8,16	91,84	15,90	84,10
AREA RISCOSSIONE	55	11,26	88,74	16,10	83,90
DIREZIONE BILANCIO ED ENTRATE	44	11,69	88,31	18,51	81,49
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	51	8,84	91,16	14,27	85,73
AREA GESTIONE ERP	45	13,10	86,90	17,19	82,81
AREA POLITICHE PER L'AFFIT E VALORIZ SOCIALE SPAZI	26	8,32	91,68	15,22	84,78
DIREZIONE CASA	16	4,02	95,98	6,90	93,10
AREA GARE BENI E SERVIZI	50	6,02	93,98	11,34	88,66
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	32	5,86	94,14	12,14	87,86
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	43	9,83	90,17	15,60	84,40
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	28	7,23	92,77	15,63	84,37
AREA BIBLIOTECHE	378	9,07	90,93	14,59	85,41
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	32	5,00	95,00	12,86	87,14
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	70	8,66	91,34	15,28	84,72
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	111	9,88	90,12	17,04	82,96
AREA SPETTACOLO	45	7,37	92,63	15,71	84,29
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZ	267	6,76	93,24	11,84	88,16
DIREZIONE CULTURA	51	12,07	87,93	18,44	81,56

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/05/2019 AL 31/05/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	110	4,60	95,40	14,73	85,27
AREA LAVORO E FORMAZIONE	217	5,61	94,39	6,96	93,04
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	7,04	92,96	12,43	87,57
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	19	2,27	97,73	6,80	93,20
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	33	12,92	87,08	19,24	80,76
AREA MONITORAGGIO CONTROL E RISCOSS SERV EDUCATIVI	39	15,58	84,42	23,14	76,86
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.813	12,06	87,94	12,76	87,24
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	405	7,29	92,71	9,90	90,10
DIREZIONE EDUCAZIONE	41	7,80	92,20	13,36	86,64
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	38	4,51	95,49	13,29	86,71
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	62	8,06	91,94	13,10	86,90
AREA TECNICA IMPIANTI	102	10,73	89,27	17,85	82,15
AREA TECNICA SCUOLE	59	7,12	92,88	12,08	87,92
DIREZIONE FACILITY MANAGEMENT	77	8,79	91,21	15,45	84,55
AREA CITY USER E CRM	31	3,47	96,53	8,16	91,84
AREA SPORTELLLO UNICO EVENTI	26	3,23	96,77	11,31	88,69
DIREZIONE GENERALE	10	0,47	99,53	2,82	97,18
DIREZIONE OPERATIVA	19	2,96	97,04	8,62	91,38
DP PIANO QUARTIERI	23	2,83	97,17	8,69	91,31
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	7,73	92,27	10,45	89,55
AREA AMBIENTE ED ENERGIA	48	10,19	89,81	14,29	85,71
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	24	9,34	90,66	16,93	83,07
AREA PARCHEGGI E SPORTELLLO UNICO MOBILITA'	43	3,53	96,47	9,71	90,29
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	28	13,28	86,72	16,13	83,87
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	204	4,97	95,03	11,51	88,49
AREA TRASPORTO PUBBLICO	31	7,70	92,30	13,19	86,81
DIREZIONE MOBILITA' AMBIENTE E ENERGIA	36	7,80	92,20	14,68	85,32
AREA MUNICIPIO 2	29	5,57	94,43	12,90	87,10
AREA MUNICIPIO 3	28	6,62	93,38	14,60	85,40
AREA MUNICIPIO 4	28	6,66	93,34	12,15	87,85
AREA MUNICIPIO 5	27	7,63	92,37	12,65	87,35

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/05/2019 AL 31/05/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA MUNICIPIO 6	35	4,23	95,77	9,58	90,42
AREA MUNICIPIO 7	33	7,53	92,47	15,20	84,80
AREA MUNICIPIO 8	30	3,02	96,98	11,75	88,25
AREA MUNICIPIO 9	29	8,79	91,21	13,10	86,90
AREA VICE DIREZIONE E MUNICIPIO 1	43	5,56	94,44	11,98	88,02
DIREZIONE MUNICIPI	12	2,16	97,84	9,05	90,95
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	35	9,65	90,35	17,56	82,44
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	103	8,98	91,02	16,73	83,27
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	33	6,77	93,23	12,60	87,40
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	42	11,67	88,33	20,00	80,00
AREA CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLO DI GESTIONE	4	31,82	68,18	31,82	68,18
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	69	5,08	94,92	12,69	87,31
AREA STRATEGIE E CONTROLLO SOCIETA' ED ENTI PARTEC	10	3,18	96,82	13,18	86,82
DIREZIONE PARTECIPATE E PATRIMONIO IMMOBILIARE	9	3,31	96,69	14,92	85,08
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	281	15,72	84,28	18,72	81,28
AREA EMERGENZE SOCIALI DIRITTI ED INCLUSIONE	68	9,14	90,86	14,54	85,46
AREA RESIDENZIALITA'	69	9,85	90,15	15,08	84,92
AREA TERRITORIALITA'	363	9,31	90,69	15,90	84,10
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	107	11,19	88,81	17,84	82,16
AREA SERVIZI AL CITTADINO	532	9,24	90,76	18,07	81,93
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	238	5,58	94,42	13,34	86,66
AREA SERVIZI GENERALI	1.005	11,58	88,42	16,77	83,23
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	70	3,25	96,75	9,21	90,79
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	65	4,36	95,64	10,40	89,60
AREA GESTIONE RISORSE	333	4,75	95,25	11,16	88,84
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE E TRAFFICO	414	9,91	90,09	16,40	83,60
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	89	9,09	90,91	16,44	83,56
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.265	6,97	93,03	12,33	87,67
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA ATTI GARE E CONTRATTI	34	8,19	91,81	18,01	81,99
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	23	5,44	94,56	15,12	84,88
AREA SIST APPLICATIVI E INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA	79	10,48	89,52	15,49	84,51

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/05/2019 AL 31/05/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	18	2,53	97,47	5,81	94,19
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	6	1,52	98,48	3,79	96,21
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	17	2,53	97,47	7,87	92,13
AREA BONIFICHE	16	2,65	97,35	5,90	94,10
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	23	7,91	92,09	11,26	88,74
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	6,81	93,19	12,38	87,62
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	47	6,89	93,11	9,22	90,78
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	208	7,52	92,48	14,87	85,13
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	100	5,90	94,10	10,77	89,23
DIREZIONE URBANISTICA	51	7,52	92,48	13,66	86,34
DP CITTA' RESILIENTI	5	1,82	98,18	7,27	92,73
AREA COMUNICAZIONE	67	5,30	94,70	11,37	88,63
AREA GABINETTO DEL SINDACO	57	6,46	93,54	10,02	89,98
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	5,85	94,15	8,95	91,05
GABINETTO DEL SINDACO	42	6,27	93,73	10,34	89,66
SEGRETERIA GENERALE	27	2,54	97,46	7,80	92,20
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	74	36,13	63,87	36,96	63,04

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/06/2019 AL 30/06/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	83	5,99	94,01	13,47	86,53
AREA I	8	15,00	85,00	18,13	81,87
AREA II	7	3,73	96,27	11,19	88,81
AREA III	7	29,20	70,80	30,66	69,34
AREA IV	7	4,29	95,71	12,86	87,14
AREA V	7	1,43	98,57	3,57	96,43
AREA VI	8	0,67	99,33	8,00	92,00
AREA VII	3	0,00	100,00	1,67	98,33
DIREZIONE AVVOCATURA	26	2,43	97,57	17,24	82,76
AREA CONTABILITA'	72	9,85	90,15	22,25	77,75
AREA FINANZE E ONERI TRIBUTARI	121	5,60	94,40	18,76	81,24
AREA PIANIFICAZ E CONTROLLI ECONOMICO-FINANZIARI	14	5,36	94,64	14,29	85,71
AREA PROGRAMMAZIONE BILANCIO	25	1,47	98,53	11,16	88,84
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	82	7,71	92,29	18,64	81,36
AREA RISCOSSIONE	55	13,33	86,67	22,50	77,50
DIREZIONE BILANCIO ED ENTRATE	44	9,52	90,48	20,00	80,00
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	50	9,62	90,38	13,65	86,35
AREA GESTIONE ERP	45	10,96	89,04	23,99	76,01
AREA POLITICHE PER L'AFFIT E VALORIZ SOCIALE SPAZI	27	10,17	89,83	18,62	81,38
DIREZIONE CASA	16	1,89	98,11	14,51	85,49
AREA GARE BENI E SERVIZI	49	3,97	96,03	20,62	79,38
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	32	3,92	96,08	24,33	75,67
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	43	3,64	96,36	19,74	80,26
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	28	8,02	91,98	18,66	81,34
AREA BIBLIOTECHE	377	9,46	90,54	20,79	79,21
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	32	8,32	91,68	19,78	80,22
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	70	5,63	94,37	15,38	84,62
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	112	7,08	92,92	19,66	80,34
AREA SPETTACOLO	44	8,23	91,77	18,92	81,08
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZ	266	7,42	92,58	14,62	85,38
DIREZIONE CULTURA	51	8,03	91,97	20,34	79,66

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/06/2019 AL 30/06/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	109	5,95	94,05	21,19	78,81
AREA LAVORO E FORMAZIONE	217	6,75	93,25	10,36	89,64
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	8,90	91,10	18,87	81,13
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	19	2,49	97,51	9,70	90,30
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	33	11,08	88,92	24,05	75,95
AREA MONITORAGGIO CONTROL E RISCOSS SERV EDUCATIVI	39	15,06	84,94	23,51	76,49
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.847	11,35	88,65	12,66	87,34
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	406	5,20	94,80	9,64	90,36
DIREZIONE EDUCAZIONE	41	8,43	91,57	19,03	80,97
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	37	4,34	95,66	20,90	79,10
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	60	4,97	95,03	16,45	83,55
AREA TECNICA IMPIANTI	102	10,77	89,23	20,09	79,91
AREA TECNICA SCUOLE	62	4,58	95,42	26,60	73,40
DIREZIONE FACILITY MANAGEMENT	80	6,30	93,70	21,01	78,99
AREA CITY USER E CRM	31	3,32	96,68	17,77	82,23
AREA SPORTELLO UNICO EVENTI	25	6,73	93,27	14,08	85,92
DIREZIONE GENERALE	10	3,11	96,89	13,47	86,53
DIREZIONE OPERATIVA	18	2,55	97,45	8,50	91,50
DP PIANO QUARTIERI	23	0,88	99,12	12,78	87,22
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	7,50	92,50	16,50	83,50
AREA AMBIENTE ED ENERGIA	48	7,94	92,06	20,02	79,98
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	24	10,92	89,08	19,70	80,30
AREA PARCHEGGI E SPORTELLO UNICO MOBILITA'	43	5,65	94,35	16,71	83,29
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	28	14,79	85,21	22,18	77,82
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	203	4,80	95,20	13,95	86,05
AREA TRASPORTO PUBBLICO	31	13,38	86,62	21,21	78,79
DIREZIONE MOBILITA' AMBIENTE E ENERGIA	35	5,58	94,42	14,10	85,90
AREA MUNICIPIO 2	29	8,53	91,47	20,15	79,85
AREA MUNICIPIO 3	27	13,28	86,72	24,29	75,71
AREA MUNICIPIO 4	28	6,95	93,05	20,84	79,16
AREA MUNICIPIO 5	27	10,88	89,12	18,51	81,49

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/06/2019 AL 30/06/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA MUNICIPIO 6	35	5,44	94,56	19,94	80,06
AREA MUNICIPIO 7	33	6,38	93,62	21,77	78,23
AREA MUNICIPIO 8	30	3,66	96,34	22,86	77,14
AREA MUNICIPIO 9	29	7,38	92,62	19,16	80,84
AREA VICE DIREZIONE E MUNICIPIO 1	41	6,60	93,40	18,31	81,69
DIREZIONE MUNICIPI	12	7,08	92,92	22,92	77,08
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	35	10,03	89,97	22,12	77,88
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	103	10,73	89,27	22,90	77,10
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	31	6,33	93,67	19,51	80,49
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	42	12,35	87,65	22,62	77,38
AREA CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLO DI GESTIONE	4	36,25	63,75	36,25	63,75
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	69	8,14	91,86	19,98	80,02
AREA STRATEGIE E CONTROLLO SOCIETA' ED ENTI PARTEC	10	4,50	95,50	14,00	86,00
DIREZIONE PARTECIPATE E PATRIMONIO IMMOBILIARE	8	2,76	97,24	12,41	87,59
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	282	13,42	86,58	17,80	82,20
AREA EMERGENZE SOCIALI DIRITTI ED INCLUSIONE	69	7,58	92,42	19,95	80,05
AREA RESIDENZIALITA'	69	7,22	92,78	20,90	79,10
AREA TERRITORIALITA'	363	8,64	91,36	22,73	77,27
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	107	9,67	90,33	22,70	77,30
AREA SERVIZI AL CITTADINO	502	9,55	90,45	22,88	77,12
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	238	6,71	93,29	19,37	80,63
AREA SERVIZI GENERALI	1.002	12,09	87,91	20,82	79,18
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	69	3,71	96,29	14,37	85,63
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	65	3,50	96,50	14,85	85,15
AREA GESTIONE RISORSE	335	6,05	93,95	17,81	82,19
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE E TRAFFICO	418	9,11	90,89	21,34	78,66
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	89	8,89	91,11	16,74	83,26
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.274	6,48	93,52	17,78	82,22
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA ATTI GARE E CONTRATTI	33	8,96	91,04	18,24	81,76
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	23	2,66	97,34	10,64	89,36
AREA SIST APPLICATIVI E INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA	79	8,56	91,44	22,07	77,93

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/06/2019 AL 30/06/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	18	0,00	100,00	10,83	89,17
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	6	3,33	96,67	7,50	92,50
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	17	3,10	96,90	14,86	85,14
AREA BONIFICHE	16	3,25	96,75	12,01	87,99
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	23	4,57	95,43	15,87	84,13
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	3,07	96,93	15,02	84,98
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	47	4,79	95,21	12,71	87,29
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	208	6,68	93,32	21,51	78,49
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	100	5,98	94,02	17,57	82,43
DIREZIONE URBANISTICA	50	5,37	94,63	16,62	83,38
DP CITTA' RESILIENTI	5	1,00	99,00	9,00	91,00
AREA COMUNICAZIONE	68	5,06	94,94	13,30	86,70
AREA GABINETTO DEL SINDACO	56	4,56	95,44	11,94	88,06
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	28	5,07	94,93	12,20	87,80
GABINETTO DEL SINDACO	42	10,92	89,08	17,00	83,00
SEGRETERIA GENERALE	27	2,96	97,04	14,44	85,56
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	75	35,68	64,32	37,44	62,56

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/07/2019 AL 31/07/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	81	3,87	96,13	15,68	84,32
AREA I	8	20,11	79,89	47,28	52,72
AREA II	7	7,79	92,21	27,92	72,08
AREA III	7	18,47	81,53	40,76	59,24
AREA IV	7	6,21	93,79	21,12	78,88
AREA V	7	4,35	95,65	22,98	77,02
AREA VI	8	5,23	94,77	19,19	80,81
AREA VII	3	1,45	98,55	30,43	69,57
DIREZIONE AVVOCATURA	26	2,79	97,21	14,31	85,69
AREA CONTABILITA'	71	8,00	92,00	26,16	73,84
AREA FINANZE E ONERI TRIBUTARI	120	6,59	93,41	24,88	75,12
AREA PIANIFICAZ E CONTROLLI ECONOMICO-FINANZIARI	14	0,62	99,38	13,66	86,34
AREA PROGRAMMAZIONE BILANCIO	25	2,56	97,44	13,74	86,26
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	82	6,34	93,66	20,75	79,25
AREA RISCOSSIONE	54	11,22	88,78	30,16	69,84
DIREZIONE BILANCIO ED ENTRATE	44	7,76	92,24	28,05	71,95
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	51	9,33	90,67	23,05	76,95
AREA GESTIONE ERP	43	11,35	88,65	25,66	74,34
AREA POLITICHE PER L'AFFIT E VALORIZ SOCIALE SPAZI	26	7,80	92,20	18,81	81,19
DIREZIONE CASA	17	2,41	97,59	17,91	82,09
AREA GARE BENI E SERVIZI	48	4,95	95,05	17,89	82,11
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	33	6,32	93,68	17,88	82,12
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	43	2,52	97,48	22,43	77,57
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	27	9,84	90,16	27,87	72,13
AREA BIBLIOTECHE	376	9,17	90,83	27,38	72,62
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	32	3,05	96,95	26,77	73,23
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	70	6,20	93,80	23,94	76,06
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	112	4,93	95,07	22,33	77,67
AREA SPETTACOLO	44	6,95	93,05	23,42	76,58
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZ	265	6,57	93,43	18,53	81,47
DIREZIONE CULTURA	48	4,27	95,73	28,81	71,19

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/07/2019 AL 31/07/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	111	4,41	95,59	19,48	80,52
AREA LAVORO E FORMAZIONE	213	1,91	98,09	35,57	64,43
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	34	7,25	92,75	23,36	76,64
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	19	1,45	98,55	20,00	80,00
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	33	8,39	91,61	26,96	73,04
AREA MONITORAGGIO CONTROL E RISCOSS SERV EDUCATIVI	39	13,76	86,24	32,49	67,51
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.746	7,01	92,99	9,45	90,55
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	365	2,81	97,19	27,28	72,72
DIREZIONE EDUCAZIONE	40	6,83	93,17	24,15	75,85
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	37	3,42	96,58	17,71	82,29
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	60	4,55	95,45	25,56	74,44
AREA TECNICA IMPIANTI	100	8,04	91,96	27,33	72,67
AREA TECNICA SCUOLE	62	4,35	95,65	17,20	82,80
DIREZIONE FACILITY MANAGEMENT	82	5,30	94,70	18,04	81,96
AREA CITY USER E CRM	31	6,44	93,56	24,30	75,70
AREA SPORTELLO UNICO EVENTI	26	8,58	91,42	22,64	77,36
DIREZIONE GENERALE	10	3,15	96,85	13,06	86,94
DIREZIONE OPERATIVA	18	1,72	98,28	23,65	76,35
DP PIANO QUARTIERI	22	2,58	97,42	25,84	74,16
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	6,52	93,48	25,22	74,78
AREA AMBIENTE ED ENERGIA	47	5,54	94,46	24,06	75,94
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	23	10,51	89,49	27,04	72,96
AREA PARCHEGGI E SPORTELLO UNICO MOBILITA'	42	6,31	93,69	23,29	76,71
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	28	12,54	87,46	29,58	70,42
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	209	4,97	95,03	24,60	75,40
AREA TRASPORTO PUBBLICO	31	12,48	87,52	27,52	72,48
DIREZIONE MOBILITA' AMBIENTE E ENERGIA	34	5,77	94,23	23,33	76,67
AREA MUNICIPIO 2	28	16,75	83,25	29,23	70,77
AREA MUNICIPIO 3	26	13,38	86,62	29,33	70,67
AREA MUNICIPIO 4	28	6,92	93,08	28,66	71,34
AREA MUNICIPIO 5	26	9,12	90,88	27,02	72,98

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/07/2019 AL 31/07/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA MUNICIPIO 6	34	7,63	92,37	28,61	71,39
AREA MUNICIPIO 7	32	8,68	91,32	29,45	70,55
AREA MUNICIPIO 8	30	2,12	97,88	19,42	80,58
AREA MUNICIPIO 9	30	3,25	96,75	29,26	70,74
AREA VICE DIREZIONE E MUNICIPIO 1	41	6,39	93,61	26,98	73,02
DIREZIONE MUNICIPI	12	1,09	98,91	16,30	83,70
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	37	10,29	89,71	23,25	76,75
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	103	7,66	92,34	26,96	73,04
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	30	9,82	90,18	21,42	78,58
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	41	15,38	84,62	32,50	67,50
AREA CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLO DI GESTIONE	4	41,30	58,70	54,35	45,65
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	71	6,33	93,67	23,97	76,03
AREA STRATEGIE E CONTROLLO SOCIETA' ED ENTI PARTEC	10	3,48	96,52	20,87	79,13
DIREZIONE PARTECIPATE E PATRIMONIO IMMOBILIARE	8	5,99	94,01	26,95	73,05
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	280	11,18	88,82	26,58	73,42
AREA EMERGENZE SOCIALI DIRITTI ED INCLUSIONE	70	8,13	91,87	24,90	75,10
AREA RESIDENZIALITA'	68	5,87	94,13	25,02	74,98
AREA TERRITORIALITA'	361	9,76	90,24	25,94	74,06
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	105	9,50	90,50	28,38	71,62
AREA SERVIZI AL CITTADINO	489	7,89	92,11	26,48	73,52
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	237	4,60	95,40	19,04	80,96
AREA SERVIZI GENERALI	988	11,24	88,76	23,85	76,15
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	69	2,58	97,42	24,24	75,76
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	66	2,17	97,83	19,90	80,10
AREA GESTIONE RISORSE	320	4,44	95,56	27,60	72,40
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE E TRAFFICO	408	7,52	92,48	31,66	68,34
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	90	9,47	90,53	27,06	72,94
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.261	5,39	94,61	27,93	72,07
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA ATTI GARE E CONTRATTI	33	7,93	92,07	22,58	77,42
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	23	0,19	99,81	22,20	77,80
AREA SIST APPLICATIVI E INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA	78	7,76	92,24	28,22	71,78

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/07/2019 AL 31/07/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	18	0,76	99,24	13,35	86,65
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	6	0,00	100,00	21,01	78,99
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	17	2,42	97,58	27,15	72,85
AREA BONIFICHE	16	6,78	93,22	25,42	74,58
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	23	2,65	97,35	14,37	85,63
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	3,86	96,14	21,96	78,04
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	47	3,39	96,61	20,06	79,94
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	206	7,21	92,79	23,66	76,34
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	101	4,23	95,77	21,11	78,89
DIREZIONE URBANISTICA	49	7,82	92,18	27,70	72,30
DP CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	5,22	94,78
AREA COMUNICAZIONE	68	4,62	95,38	20,53	79,47
AREA GABINETTO DEL SINDACO	57	4,56	95,44	19,09	80,91
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	28	6,00	94,00	16,37	83,63
GABINETTO DEL SINDACO	42	5,62	94,38	20,30	79,70
SEGRETERIA GENERALE	29	0,95	99,05	17,12	82,88
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	80	35,47	64,53	38,91	61,09

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/08/2019 AL 31/08/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	79	1,47	98,53	54,35	45,65
AREA I	8	25,00	75,00	53,57	46,43
AREA II	7	9,22	90,78	63,83	36,17
AREA III	7	14,69	85,31	51,75	48,25
AREA IV	7	8,84	91,16	63,95	36,05
AREA V	7	0,00	100,00	45,58	54,42
AREA VI	8	14,01	85,99	53,50	46,50
AREA VII	3	0,00	100,00	47,62	52,38
DIREZIONE AVVOCATURA	26	1,69	98,31	34,90	65,10
AREA CONTABILITA'	72	6,38	93,62	40,36	59,64
AREA FINANZE E ONERI TRIBUTARI	119	6,17	93,83	43,35	56,65
AREA PIANIFICAZ E CONTROLLI ECONOMICO-FINANZIARI	14	2,72	97,28	48,64	51,36
AREA PROGRAMMAZIONE BILANCIO	26	1,20	98,80	53,51	46,49
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	81	5,97	94,03	46,73	53,27
AREA RISCOSSIONE	54	12,64	87,36	39,89	60,11
DIREZIONE BILANCIO ED ENTRATE	43	8,13	91,87	39,49	60,51
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	51	8,87	91,13	46,19	53,81
AREA GESTIONE ERP	42	11,08	88,92	49,17	50,83
AREA POLITICHE PER L'AFFIT E VALORIZ SOCIALE SPAZI	27	8,21	91,79	50,18	49,82
DIREZIONE CASA	17	2,27	97,73	47,59	52,41
AREA GARE BENI E SERVIZI	48	2,71	97,29	41,04	58,96
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	33	8,71	91,29	47,90	52,10
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	42	7,57	92,43	42,09	57,91
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	27	9,69	90,31	54,04	45,96
AREA BIBLIOTECHE	377	8,23	91,77	45,02	54,98
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	31	4,48	95,52	42,50	57,50
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	70	3,15	96,85	47,53	52,47
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	111	4,91	95,09	42,88	57,12
AREA SPETTACOLO	43	6,77	93,23	48,28	51,72
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZ	264	5,95	94,05	27,39	72,61
DIREZIONE CULTURA	49	5,15	94,85	37,82	62,18

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/08/2019 AL 31/08/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	110	4,03	95,97	40,54	59,46
AREA LAVORO E FORMAZIONE	212	2,17	97,83	77,56	22,44
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	34	6,76	93,24	45,59	54,41
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	19	1,85	98,15	55,41	44,59
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	33	5,87	94,13	43,67	56,33
AREA MONITORAGGIO CONTROL E RISCOSS SERV EDUCATIVI	38	12,07	87,93	54,64	45,36
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.598	3,26	96,74	9,53	90,47
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	358	2,49	97,51	61,27	38,73
DIREZIONE EDUCAZIONE	39	7,37	92,63	40,92	59,08
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	37	2,59	97,41	45,02	54,98
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	59	5,73	94,27	45,18	54,82
AREA TECNICA IMPIANTI	99	8,30	91,70	45,66	54,34
AREA TECNICA SCUOLE	61	7,31	92,69	46,10	53,90
DIREZIONE FACILITY MANAGEMENT	82	6,31	93,69	44,58	55,42
AREA CITY USER E CRM	31	5,22	94,78	36,71	63,29
AREA SPORTELLINO UNICO EVENTI	25	9,90	90,10	41,33	58,67
DIREZIONE GENERALE	10	0,00	100,00	43,35	56,65
DIREZIONE OPERATIVA	19	4,36	95,64	41,28	58,72
DP PIANO QUARTIERI	20	1,50	98,50	45,89	54,11
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	10,95	89,05	49,05	50,95
AREA AMBIENTE ED ENERGIA	45	7,76	92,24	39,36	60,64
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	23	9,79	90,21	45,96	54,04
AREA PARCHEGGI E SPORTELLINO UNICO MOBILITA'	42	6,08	93,92	44,70	55,30
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	28	10,92	89,08	52,46	47,54
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	210	5,11	94,89	37,85	62,15
AREA TRASPORTO PUBBLICO	31	8,54	91,46	48,60	51,40
DIREZIONE MOBILITA' AMBIENTE E ENERGIA	34	4,88	95,12	46,05	53,95
AREA MUNICIPIO 2	28	9,00	91,00	41,18	58,82
AREA MUNICIPIO 3	26	12,97	87,03	55,83	44,17
AREA MUNICIPIO 4	27	6,21	93,79	48,21	51,79
AREA MUNICIPIO 5	26	10,19	89,81	54,91	45,09

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/08/2019 AL 31/08/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA MUNICIPIO 6	34	7,16	92,84	57,31	42,69
AREA MUNICIPIO 7	32	8,05	91,95	46,38	53,62
AREA MUNICIPIO 8	30	0,83	99,17	37,77	62,23
AREA MUNICIPIO 9	30	9,05	90,95	41,04	58,96
AREA VICE DIREZIONE E MUNICIPIO 1	41	4,74	95,26	48,87	51,13
DIREZIONE MUNICIPI	12	1,23	98,77	45,68	54,32
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	37	8,36	91,64	48,54	51,46
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	102	6,91	93,09	44,34	55,66
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	30	9,93	90,07	48,78	51,22
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	41	10,98	89,02	42,96	57,04
AREA CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLO DI GESTIONE	4	13,10	86,90	67,86	32,14
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	70	4,40	95,60	43,96	56,04
AREA STRATEGIE E CONTROLLO SOCIETA' ED ENTI PARTEC	10	14,29	85,71	49,52	50,48
DIREZIONE PARTECIPATE E PATRIMONIO IMMOBILIARE	7	0,00	100,00	39,86	60,14
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	283	8,03	91,97	72,77	27,23
AREA EMERGENZE SOCIALI DIRITTI ED INCLUSIONE	71	8,83	91,17	48,92	51,08
AREA RESIDENZIALITA'	69	6,33	93,67	34,73	65,27
AREA TERRITORIALITA'	358	7,88	92,12	43,54	56,46
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	100	8,55	91,45	41,38	58,62
AREA SERVIZI AL CITTADINO	484	6,84	93,16	35,63	64,37
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	236	4,46	95,54	29,21	70,79
AREA SERVIZI GENERALI	973	8,83	91,17	60,18	39,82
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	68	2,86	97,14	36,56	63,44
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	66	1,41	98,59	41,41	58,59
AREA GESTIONE RISORSE	316	3,78	96,22	38,25	61,75
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE E TRAFFICO	401	6,01	93,99	36,95	63,05
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	87	6,61	93,39	39,50	60,50
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.250	4,90	95,10	35,74	64,26
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA ATTI GARE E CONTRATTI	33	6,19	93,81	48,31	51,69
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	21	3,48	96,52	36,43	63,57
AREA SIST APPLICATIVI E INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA	74	8,70	91,30	45,62	54,38

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/08/2019 AL 31/08/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	18	1,62	98,38	45,28	54,72
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	6	0,00	100,00	33,33	66,67
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	17	4,13	95,87	37,76	62,24
AREA BONIFICHE	16	4,02	95,98	52,63	47,37
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	23	3,11	96,89	55,07	44,93
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	10,06	89,94	53,57	46,43
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	47	3,46	96,54	37,58	62,42
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	204	7,25	92,75	44,07	55,93
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	100	3,84	96,16	42,45	57,55
DIREZIONE URBANISTICA	50	6,11	93,89	48,21	51,79
DP CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	46,67	53,33
AREA COMUNICAZIONE	67	3,58	96,42	42,62	57,38
AREA GABINETTO DEL SINDACO	57	2,61	97,39	39,36	60,64
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	4,28	95,72	49,02	50,98
GABINETTO DEL SINDACO	43	3,45	96,55	39,00	61,00
SEGRETERIA GENERALE	28	2,23	97,77	48,63	51,37
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	75	34,72	65,28	44,61	55,39

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/09/2019 AL 30/09/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	81	5,03	94,97	14,19	85,81
AREA I	8	40,38	59,62	50,00	50,00
AREA II	7	4,12	95,88	9,28	90,72
AREA III	7	1,75	98,25	2,63	97,37
AREA IV	7	7,07	92,93	12,12	87,88
AREA V	7	0,00	100,00	10,43	89,57
AREA VI	8	9,90	90,10	15,84	84,16
AREA VII	3	0,00	100,00	7,94	92,06
AREA VIII	4	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE AVVOCATURA	44	2,67	97,33	15,07	84,93
AREA GESTIONE FINANZIARIA	86	7,82	92,18	13,70	86,30
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	63	8,03	91,97	14,53	85,47
AREA PARTECIPATE	12	16,15	83,85	23,44	76,56
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	6	4,60	95,40	10,34	89,66
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	83	9,38	90,62	17,48	82,52
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	51	6,59	93,41	12,42	87,58
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	53	10,22	89,78	17,55	82,45
AREA GESTIONE ERP	47	10,06	89,94	17,77	82,23
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	21	12,91	87,09	16,22	83,78
DIREZIONE CASA	17	2,04	97,96	8,45	91,55
AREA GARE BENI E SERVIZI	49	3,28	96,72	12,70	87,30
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	38	8,01	91,99	20,03	79,97
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	14	5,88	94,12	12,75	87,25
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	42	8,34	91,66	19,74	80,26
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	28	12,23	87,77	18,25	81,75
AREA BIBLIOTECHE	378	10,48	89,52	18,37	81,63
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	31	7,42	92,58	14,99	85,01
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	71	7,12	92,88	14,88	85,12
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	112	7,63	92,37	13,75	86,25
AREA SPETTACOLO	46	6,24	93,76	12,03	87,97
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	266	7,89	92,11	16,13	83,87

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/09/2019 AL 30/09/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	54	9,57	90,43	18,13	81,87
AREA FACILITY MANAGEMENT	964	11,60	88,40	16,78	83,22
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	79	8,11	91,89	15,64	84,36
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	16	8,71	91,29	14,11	85,89
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	111	4,80	95,20	11,96	88,04
AREA LAVORO E FORMAZIONE	218	6,63	93,37	8,11	91,89
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	6,62	93,38	12,50	87,50
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL'IMPRESA	18	7,04	92,96	8,80	91,20
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	32	4,63	95,37	17,07	82,93
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	19	15,38	84,62	23,78	76,22
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.779	10,40	89,60	10,67	89,33
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	415	5,75	94,25	10,64	89,36
DIREZIONE EDUCAZIONE	45	6,29	93,71	20,11	79,89
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	11	13,53	86,47	18,82	81,18
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	27	16,51	83,49	28,08	71,92
DIREZIONE GENERALE	10	0,00	100,00	11,61	88,39
DIREZIONE OPERATIVA	26	3,89	96,11	10,71	89,29
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	12	12,27	87,73	23,64	76,36
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	30	12,64	87,36	16,99	83,01
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	31	12,92	87,08	16,48	83,52
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	130	5,46	94,54	12,66	87,34
AREA TRASPORTI E SOSTA	59	9,14	90,86	16,50	83,50
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	26	11,41	88,59	16,38	83,62
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	43	7,34	92,66	11,66	88,34
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	103	7,69	92,31	17,50	82,50
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	31	8,78	91,22	16,85	83,15
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	43	7,50	92,50	17,35	82,65
AREA CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLO DI GESTIONE	4	0,00	100,00	15,00	85,00
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	69	5,21	94,79	20,55	79,45
AREA STRATEGIE E CONTROLLO SOCIETA' ED ENTI PARTEC	10	26,67	73,33	42,22	57,78
DIREZIONE PARTECIPATE E PATRIMONIO IMMOBILIARE	8	0,00	100,00	2,78	97,22

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/09/2019 AL 30/09/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	90	10,06	89,94	18,04	81,96
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	308	13,27	86,73	28,50	71,50
AREA RESIDENZIALITA'	71	8,12	91,88	17,58	82,42
AREA TERRITORIALITA'	372	9,50	90,50	17,23	82,77
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	112	10,66	89,34	18,34	81,66
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	43	3,95	96,05	6,07	93,93
AREA MUNICIPIO 2	28	8,18	91,82	16,36	83,64
AREA MUNICIPIO 3	27	10,63	89,37	25,85	74,15
AREA MUNICIPIO 4	25	11,31	88,69	14,14	85,86
AREA MUNICIPIO 5	27	15,48	84,52	18,10	81,90
AREA MUNICIPIO 6	34	10,24	89,76	16,06	83,94
AREA MUNICIPIO 7	31	10,04	89,96	16,59	83,41
AREA MUNICIPIO 8	29	7,47	92,53	13,57	86,43
AREA MUNICIPIO 9	31	9,59	90,41	14,29	85,71
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	18	3,55	96,45	16,31	83,69
AREA TECNICA SCUOLE	63	4,33	95,67	9,09	90,91
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	100	5,22	94,78	11,68	88,32
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	84	5,25	94,75	14,05	85,95
AREA CITY USER E CRM	31	6,44	93,56	15,18	84,82
AREA SERVIZI AL CITTADINO	500	9,33	90,67	21,08	78,92
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	235	8,37	91,63	16,68	83,32
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	72	5,23	94,77	18,19	81,81
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	69	3,82	96,18	12,31	87,69
AREA AFFARI GENERALI	81	5,12	94,88	18,87	81,13
AREA GESTIONE RISORSE	324	4,08	95,92	15,38	84,62
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	305	9,43	90,57	17,66	82,34
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	91	10,58	89,42	22,66	77,34
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.345	7,00	93,00	16,97	83,03
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	21	4,46	95,54	15,84	84,16
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	29	6,51	93,49	13,20	86,80
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	16	6,41	93,59	11,39	88,61

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/09/2019 AL 30/09/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	83	9,22	90,78	16,95	83,05
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	30	16,18	83,82	18,65	81,35
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	18	12,41	87,59	19,92	80,08
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	88	6,45	93,55	16,13	83,87
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	43	5,10	94,90	8,72	91,28
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	62	6,60	93,40	13,09	86,91
AREA TECNICA IMPIANTI	101	9,91	90,09	18,16	81,84
DIREZIONE TECNICA	72	5,69	94,31	11,38	88,62
AREA ENERGIA E CLIMA	24	2,42	97,58	8,87	91,13
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	31	10,87	89,13	16,96	83,04
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	11	7,95	92,05	10,23	89,77
AREA BONIFICHE	16	2,79	97,21	9,60	90,40
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	26	9,00	91,00	16,00	84,00
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	18	6,91	93,09	13,21	86,79
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	50	6,36	93,64	15,04	84,96
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	222	7,79	92,21	16,12	83,88
DIREZIONE URBANISTICA	54	8,04	91,96	13,64	86,36
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	24	8,33	91,67	13,22	86,78
AREA COMUNICAZIONE	68	8,39	91,61	17,60	82,40
AREA GABINETTO DEL SINDACO	60	3,32	96,68	14,52	85,48
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	28	4,80	95,20	10,50	89,50
GABINETTO DEL SINDACO	42	6,63	93,37	16,69	83,31
SEGRETERIA GENERALE	30	6,93	93,07	19,26	80,74
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	75	34,84	65,16	35,43	64,57

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/10/2019 AL 31/10/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	81	5,45	94,55	8,73	91,27
AREA I	4	50,00	50,00	50,00	50,00
AREA II	4	15,22	84,78	17,39	82,61
AREA III	5	2,61	97,39	4,35	95,65
AREA IV	4	8,70	91,30	14,13	85,87
AREA V	5	0,87	99,13	1,74	98,26
AREA VI	4	1,09	98,91	1,09	98,91
AREA VII	3	0,00	100,00	1,54	98,46
AREA VIII	4	8,70	91,30	8,70	91,30
DIREZIONE AVVOCATURA	43	2,00	98,00	4,31	95,69
AREA GESTIONE FINANZIARIA	86	8,77	91,23	11,76	88,24
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	63	8,98	91,02	13,97	86,03
AREA PARTECIPATE	12	8,33	91,67	12,32	87,68
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	6	3,62	96,38	6,52	93,48
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	83	10,32	89,68	13,95	86,05
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	51	6,51	93,49	9,72	90,28
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	50	15,83	84,17	19,60	80,40
AREA GESTIONE ERP	47	10,66	89,34	13,42	86,58
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	20	10,20	89,80	12,70	87,30
DIREZIONE CASA	16	4,05	95,95	6,94	93,06
AREA GARE BENI E SERVIZI	48	4,41	95,59	9,02	90,98
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	37	7,59	92,41	10,53	89,47
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	13	2,75	97,25	4,12	95,88
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	41	15,99	84,01	18,03	81,97
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	29	11,06	88,94	13,71	86,29
AREA BIBLIOTECHE	376	10,60	89,40	14,02	85,98
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	32	6,28	93,72	8,37	91,63
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	70	7,03	92,97	11,75	88,25
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	113	7,44	92,56	11,87	88,13
AREA SPETTA COLO	46	9,24	90,76	12,00	88,00
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	265	8,06	91,94	11,97	88,03

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/10/2019 AL 31/10/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	52	11,49	88,51	14,71	85,29
AREA FACILITY MANAGEMENT	955	13,10	86,90	16,62	83,38
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	78	8,90	91,10	11,61	88,39
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	16	8,33	91,67	8,89	91,11
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	111	7,08	92,92	10,05	89,95
AREA LAVORO E FORMAZIONE	213	7,33	92,67	8,52	91,48
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	3,52	96,48	6,64	93,36
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL'IMPRESA	17	12,10	87,90	15,59	84,41
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	32	8,55	91,45	11,88	88,12
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	20	10,59	89,41	13,41	86,59
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.754	11,80	88,20	12,18	87,82
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	406	7,47	92,53	8,83	91,17
DIREZIONE EDUCAZIONE	39	8,06	91,94	11,34	88,66
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	11	7,51	92,49	11,86	88,14
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	28	13,58	86,42	19,31	80,69
DIREZIONE GENERALE	4	0,00	100,00	3,26	96,74
DIREZIONE OPERATIVA	21	8,97	91,03	13,46	86,54
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	13,04	86,96	15,65	84,35
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	30	11,53	88,47	15,12	84,88
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	31	13,72	86,28	16,37	83,63
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	128	6,21	93,79	9,12	90,88
AREA TRASPORTI E SOSTA	58	8,61	91,39	10,56	89,44
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	26	5,01	94,99	9,33	90,67
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	41	6,67	93,33	10,90	89,10
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	102	6,73	93,27	11,06	88,94
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	10,99	89,01	13,28	86,72
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	42	4,99	95,01	9,66	90,34
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	89	10,51	89,49	13,94	86,06
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	298	13,86	86,14	15,68	84,32
AREA RESIDENZIALITA'	71	10,10	89,90	12,76	87,24
AREA TERRITORIALITA'	369	10,68	89,32	13,24	86,76

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/10/2019 AL 31/10/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	85	10,39	89,61	13,40	86,60
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	43	10,22	89,78	13,31	86,69
AREA MUNICIPIO 2	29	12,15	87,85	16,67	83,33
AREA MUNICIPIO 3	27	10,07	89,93	18,98	81,02
AREA MUNICIPIO 4	26	14,24	85,76	16,52	83,48
AREA MUNICIPIO 5	27	17,41	82,59	20,40	79,60
AREA MUNICIPIO 6	33	11,25	88,75	13,64	86,36
AREA MUNICIPIO 7	31	10,59	89,41	12,50	87,50
AREA MUNICIPIO 8	30	11,34	88,66	15,22	84,78
AREA MUNICIPIO 9	31	11,21	88,79	13,94	86,06
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	18	13,83	86,17	14,32	85,68
AREA TECNICA SCUOLE	58	4,41	95,59	5,82	94,18
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	98	4,42	95,58	7,98	92,02
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	82	5,98	94,02	10,76	89,24
AREA CITY USER E CRM	30	5,95	94,05	10,67	89,33
AREA SERVIZI AL CITTADINO	482	10,70	89,30	15,29	84,71
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	233	7,23	92,77	11,42	88,58
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	61	7,30	92,70	12,00	88,00
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	69	5,07	94,93	7,78	92,22
AREA AFFARI GENERALI	80	7,59	92,41	15,41	84,59
AREA GESTIONE RISORSE	262	6,26	93,74	10,46	89,54
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	306	10,65	89,35	15,80	84,20
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	89	10,53	89,47	17,49	82,51
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.320	7,32	92,68	11,39	88,61
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	19	3,41	96,59	5,11	94,89
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	28	10,09	89,91	16,93	83,07
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	16	11,08	88,92	14,96	85,04
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	80	11,30	88,70	14,07	85,93
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	30	18,77	81,23	22,29	77,71
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	18	15,20	84,80	19,61	80,39
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	85	5,11	94,89	9,43	90,57

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/10/2019 AL 31/10/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	40	2,51	97,49	5,47	94,53
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	61	7,08	92,92	9,81	90,19
AREA TECNICA IMPIANTI	101	10,17	89,83	14,29	85,71
DIREZIONE TECNICA	71	8,32	91,68	11,45	88,55
AREA ENERGIA E CLIMA	25	2,35	97,65	4,70	95,30
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	30	11,09	88,91	13,07	86,93
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	5,22	94,78
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	11	9,88	90,12	14,62	85,38
AREA BONIFICHE	16	3,95	96,05	4,80	95,20
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	25	7,65	92,35	10,43	89,57
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	17	8,36	91,64	9,66	90,34
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	46	6,94	93,06	10,36	89,64
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	218	8,14	91,86	11,63	88,37
DIREZIONE URBANISTICA	39	7,86	92,14	9,68	90,32
DS AUTORITY DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	22	9,09	90,91	10,08	89,92
AREA COMUNICAZIONE	67	10,78	89,22	14,40	85,60
AREA GABINETTO DEL SINDACO	62	5,71	94,29	9,86	90,14
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	28	7,54	92,46	9,26	90,74
GABINETTO DEL SINDACO	41	5,31	94,69	8,52	91,48
SEGRETERIA GENERALE	29	9,89	90,11	14,68	85,32
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	75	32,76	67,24	32,82	67,18

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2019 AL 30/11/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	80	4,51	95,49	7,49	92,51
AREA I	5	31,00	69,00	37,00	63,00
AREA II	4	6,25	93,75	6,25	93,75
AREA III	5	3,00	97,00	5,00	95,00
AREA IV	4	11,25	88,75	17,50	82,50
AREA V	5	3,00	97,00	5,00	95,00
AREA VI	4	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA VII	3	12,28	87,72	12,28	87,72
AREA VIII	4	2,50	97,50	2,50	97,50
DIREZIONE AVVOCATURA	43	6,76	93,24	8,21	91,79
AREA GESTIONE FINANZIARIA	86	7,28	92,72	9,72	90,28
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	62	9,92	90,08	11,18	88,82
AREA PARTECIPATE	13	4,71	95,29	13,73	86,27
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	6	0,83	99,17	5,83	94,17
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	86	10,62	89,38	13,40	86,60
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	51	7,40	92,60	10,23	89,77
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	50	17,31	82,69	20,25	79,75
AREA GESTIONE ERP	47	6,30	93,70	11,02	88,98
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	21	10,65	89,35	13,08	86,92
DIREZIONE CASA	16	4,67	95,33	9,00	91,00
AREA GARE BENI E SERVIZI	49	4,93	95,07	9,76	90,24
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	34	10,34	89,66	11,23	88,77
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	14	9,33	90,67	9,70	90,30
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	41	12,81	87,19	14,70	85,30
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	30	11,84	88,16	14,04	85,96
AREA BIBLIOTECHE	372	9,73	90,27	11,76	88,24
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	33	5,72	94,28	10,97	89,03
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	69	4,91	95,09	7,36	92,64
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	115	9,11	90,89	11,88	88,12
AREA SPETTA COLO	46	10,81	89,19	11,93	88,07
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	279	7,95	92,05	10,93	89,07

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2019 AL 30/11/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	52	13,24	86,76	14,62	85,38
AREA FACILITY MANAGEMENT	946	13,85	86,15	16,28	83,72
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	78	8,30	91,70	11,29	88,71
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	17	10,06	89,94	11,59	88,41
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	113	8,13	91,87	10,55	89,45
AREA LAVORO E FORMAZIONE	218	7,30	92,70	7,62	92,38
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	4,79	95,21	7,49	92,51
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL'IMPRESA	17	3,09	96,91	4,94	95,06
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	32	4,74	95,26	9,97	90,03
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	19	16,49	83,51	17,57	82,43
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.795	13,49	86,51	13,78	86,22
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	403	6,47	93,53	7,19	92,81
DIREZIONE EDUCAZIONE	37	8,67	91,33	11,56	88,44
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	11	4,09	95,91	10,45	89,55
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	27	13,33	86,67	14,67	85,33
DIREZIONE GENERALE	4	0,00	100,00	1,25	98,75
DIREZIONE OPERATIVA	21	8,11	91,89	11,55	88,45
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	12,00	88,00	13,50	86,50
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	30	12,91	87,09	15,83	84,17
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	30	12,31	87,69	15,94	84,06
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	124	7,23	92,77	9,74	90,26
AREA TRASPORTI E SOSTA	57	11,19	88,81	14,29	85,71
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	26	5,56	94,44	7,74	92,26
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	43	6,38	93,62	7,27	92,73
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	102	6,39	93,61	10,91	89,09
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	7,02	92,98	11,13	88,87
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	42	5,54	94,46	10,95	89,05
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	88	10,10	89,90	12,57	87,43
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	291	14,73	85,27	16,63	83,37
AREA RESIDENZIALITA'	71	10,85	89,15	13,04	86,96
AREA TERRITORIALITA'	364	9,30	90,70	11,43	88,57

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2019 AL 30/11/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	86	11,01	88,99	13,29	86,71
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	43	5,69	94,31	11,03	88,97
AREA MUNICIPIO 2	29	9,75	90,25	14,62	85,38
AREA MUNICIPIO 3	27	12,84	87,16	19,35	80,65
AREA MUNICIPIO 4	26	7,50	92,50	11,05	88,95
AREA MUNICIPIO 5	28	11,53	88,47	12,85	87,15
AREA MUNICIPIO 6	33	9,71	90,29	12,62	87,38
AREA MUNICIPIO 7	32	22,32	77,68	24,16	75,84
AREA MUNICIPIO 8	30	5,84	94,16	9,67	90,33
AREA MUNICIPIO 9	31	9,90	90,10	11,88	88,12
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	18	11,24	88,76	16,14	83,86
AREA TECNICA SCUOLE	56	5,25	94,75	7,00	93,00
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	98	5,58	94,42	7,80	92,20
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	80	6,50	93,50	9,25	90,75
AREA CITY USER E CRM	32	5,61	94,39	10,20	89,80
AREA SERVIZI AL CITTADINO	478	10,57	89,43	14,30	85,70
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	233	8,94	91,06	12,11	87,89
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	61	7,37	92,63	10,37	89,63
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	69	5,65	94,35	9,05	90,95
AREA AFFARI GENERALI	79	8,79	91,21	13,57	86,43
AREA GESTIONE RISORSE	262	4,97	95,03	8,14	91,86
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	304	11,68	88,32	15,53	84,47
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	89	11,56	88,44	13,80	86,20
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.368	7,79	92,21	11,09	88,91
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	18	4,27	95,73	5,98	94,02
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	28	6,79	93,21	14,64	85,36
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	16	11,78	88,22	12,74	87,26
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	80	8,79	91,21	12,42	87,58
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	30	15,42	84,58	17,97	82,03
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	18	15,69	84,31	19,33	80,67
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	84	4,37	95,63	8,13	91,87

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2019 AL 30/11/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	38	3,44	96,56	7,44	92,56
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	61	8,90	91,10	12,29	87,71
AREA TECNICA IMPIANTI	102	8,51	91,49	12,27	87,73
DIREZIONE TECNICA	71	6,72	93,28	8,46	91,54
AREA ENERGIA E CLIMA	25	7,10	92,90	9,74	90,26
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	30	14,92	85,08	17,67	82,33
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	1,00	99,00	4,00	96,00
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	11	3,64	96,36	8,18	91,82
AREA BONIFICHE	16	4,55	95,45	5,84	94,16
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	25	7,60	92,40	9,80	90,20
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	17	7,81	92,19	8,11	91,89
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	45	8,01	91,99	10,92	89,08
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	211	7,44	92,56	9,52	90,48
DIREZIONE URBANISTICA	40	4,65	95,35	6,98	93,02
DS AUTORITY DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	22	10,68	89,32	14,09	85,91
AREA COMUNICAZIONE	66	11,67	88,33	15,38	84,62
AREA GABINETTO DEL SINDACO	60	5,56	94,44	9,84	90,16
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	28	4,69	95,31	7,94	92,06
GABINETTO DEL SINDACO	42	4,63	95,37	7,51	92,49
SEGRETERIA GENERALE	28	8,49	91,51	12,36	87,64
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	75	32,86	67,14	33,20	66,80

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2019 AL 31/12/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	83	4,68	95,32	18,98	81,02
AREA I	4	25,00	75,00	27,50	72,50
AREA II	4	28,75	71,25	36,25	63,75
AREA III	5	0,00	100,00	9,00	91,00
AREA IV	4	8,75	91,25	21,25	78,75
AREA V	5	0,00	100,00	8,00	92,00
AREA VI	4	0,00	100,00	10,00	90,00
AREA VII	3	7,02	92,98	22,81	77,19
AREA VIII	5	3,00	97,00	9,00	91,00
DIREZIONE AVVOCATURA	45	3,57	96,43	13,10	86,90
AREA GESTIONE FINANZIARIA	85	6,52	93,48	15,57	84,43
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	62	4,21	95,79	15,31	84,69
AREA PARTECIPATE	12	3,75	96,25	17,08	82,92
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	0,00	100,00	10,00	90,00
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	86	10,65	89,35	19,70	80,30
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	53	8,19	91,81	17,28	82,72
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	51	14,08	85,92	23,00	77,00
AREA GESTIONE ERP	45	7,68	92,32	19,61	80,39
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	22	7,21	92,79	16,59	83,41
DIREZIONE CASA	15	1,67	98,33	14,00	86,00
AREA GARE BENI E SERVIZI	51	4,33	95,67	14,47	85,53
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	34	6,94	93,06	15,07	84,93
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	14	9,52	90,48	15,75	84,25
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	42	12,10	87,90	18,70	81,30
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	30	9,14	90,86	17,77	82,23
AREA BIBLIOTECHE	373	8,01	91,99	17,75	82,25
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	34	6,45	93,55	19,49	80,51
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	69	5,91	94,09	13,80	86,20
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	116	6,41	93,59	16,58	83,42
AREA SPETTA COLO	46	13,68	86,32	18,70	81,30
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	286	6,90	93,10	12,26	87,74

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2019 AL 31/12/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	55	13,34	86,66	20,26	79,74
AREA FACILITY MANAGEMENT	938	10,96	89,04	22,46	77,54
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	80	6,57	93,43	16,07	83,93
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	18	3,58	96,42	13,13	86,87
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	115	3,88	96,12	11,81	88,19
AREA LAVORO E FORMAZIONE	218	6,73	93,27	9,77	90,23
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	5,54	94,46	12,87	87,13
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	17	1,60	98,40	13,46	86,54
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	31	4,73	95,27	14,36	85,64
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	19	12,70	87,30	20,27	79,73
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.804	9,99	90,01	12,06	87,94
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	403	6,39	93,61	12,08	87,92
DIREZIONE EDUCAZIONE	39	8,41	91,59	16,83	83,17
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	12	10,81	89,19	20,72	79,28
AREA SPORTELLI UNICO EVENTI	29	10,49	89,51	23,22	76,78
DIREZIONE GENERALE	4	0,00	100,00	5,00	95,00
DIREZIONE OPERATIVA	21	4,67	95,33	16,22	83,78
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	13	12,15	87,85	23,83	76,17
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	30	7,60	92,40	17,27	82,73
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	30	9,09	90,91	19,07	80,93
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	122	7,96	92,04	14,80	85,20
AREA TRASPORTI E SOSTA	57	10,92	89,08	20,02	79,98
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	26	6,61	93,39	16,94	83,06
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	44	7,75	92,25	13,59	86,41
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	103	8,40	91,60	16,81	83,19
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	33	6,73	93,27	16,91	83,09
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	42	10,48	89,52	18,88	81,12
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	88	8,87	91,13	16,74	83,26
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	291	9,94	90,06	15,47	84,53
AREA RESIDENZIALITA'	71	10,81	89,19	20,03	79,97
AREA TERRITORIALITA'	360	6,82	93,18	16,33	83,67

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2019 AL 31/12/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	87	9,70	90,30	16,43	83,57
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	42	4,98	95,02	15,07	84,93
AREA MUNICIPIO 2	29	7,72	92,28	19,39	80,61
AREA MUNICIPIO 3	26	12,88	87,12	25,35	74,65
AREA MUNICIPIO 4	27	7,42	92,58	15,43	84,57
AREA MUNICIPIO 5	29	16,58	83,42	23,81	76,19
AREA MUNICIPIO 6	33	7,77	92,23	14,72	85,28
AREA MUNICIPIO 7	33	16,27	83,73	24,24	75,76
AREA MUNICIPIO 8	30	10,53	89,47	16,70	83,30
AREA MUNICIPIO 9	31	12,54	87,46	20,79	79,21
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	22	9,73	90,27	17,21	82,79
AREA TECNICA SCUOLE	58	2,52	97,48	13,58	86,42
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	97	4,45	95,55	13,68	86,32
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	83	6,44	93,56	15,46	84,54
AREA CRM	28	7,75	92,25	14,76	85,24
AREA SERVIZI AL CITTADINO	479	10,03	89,97	17,94	82,06
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	239	7,10	92,90	13,23	86,77
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	63	9,89	90,11	17,37	82,63
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	72	3,04	96,96	15,36	84,64
AREA AFFARI GENERALI	80	6,23	93,77	15,66	84,34
AREA GESTIONE RISORSE	261	5,09	94,91	15,74	84,26
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	302	9,95	90,05	20,22	79,78
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	91	8,23	91,77	17,09	82,91
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.368	7,21	92,79	15,35	84,65
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	18	3,70	96,30	17,09	82,91
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	28	5,00	95,00	20,36	79,64
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	16	10,51	89,49	19,11	80,89
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	89	6,74	93,26	16,75	83,25
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	31	12,08	87,92	25,17	74,83
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	18	11,48	88,52	19,89	80,11
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	87	3,98	96,02	13,61	86,39

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2019 AL 31/12/2019

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	36	3,25	96,75	15,56	84,44
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	60	8,50	91,50	18,88	81,12
AREA TECNICA IMPIANTI	101	9,69	90,31	19,02	80,98
DIREZIONE TECNICA	73	5,67	94,33	15,22	84,78
AREA ENERGIA E CLIMA	26	3,70	96,30	13,84	86,16
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	30	8,36	91,64	27,13	72,87
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	1,00	99,00	11,00	89,00
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	12	5,83	94,17	18,33	81,67
AREA BONIFICHE	16	4,22	95,78	12,34	87,66
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	26	3,75	96,25	13,13	86,87
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	18	7,72	92,28	15,73	84,27
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	45	8,71	91,29	21,25	78,75
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	209	6,35	93,65	15,93	84,07
DIREZIONE URBANISTICA	39	6,15	93,85	15,18	84,82
DS AUTORITY DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	24	5,78	94,22	16,14	83,86
AREA COMUNICAZIONE	68	10,29	89,71	18,45	81,55
AREA GABINETTO DEL SINDACO	60	3,38	96,62	16,55	83,45
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	29	8,72	91,28	17,44	82,56
GABINETTO DEL SINDACO	43	3,82	96,18	13,18	86,82
SEGRETERIA GENERALE	27	3,54	96,46	11,73	88,27
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	74	31,38	68,62	31,38	68,62